

# **Rozvoj aktivit Evropského školicího centra v oblasti vzdělávání a cestovního ruchu**

Bc. Lukáš Knebl

---

Diplomová práce  
2010



Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně  
Fakulta managementu a ekonomiky

---

Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně  
Fakulta managementu a ekonomiky  
Ústav financí a účetnictví  
akademický rok: 2009/2010

## ZADÁNÍ DIPLOMOVÉ PRÁCE

(PROJEKTU, UMĚLECKÉHO DÍLA, UMĚLECKÉHO VÝKONU)

Jméno a příjmení: Bc. Lukáš KNEBL  
Osobní číslo: M08000  
Studijní program: N 6202 Hospodářská politika a správa  
Studijní obor: Finance

Téma práce: Rozvoj aktivit Evropského školícího centra v oblasti vzdělávání a cestovního ruchu

Zásady pro vypracování:

Úvod

I. Teoretická část

- Na základě kritické literární rešerše popište možné způsoby financování organizované aktivity s důrazem na čerpání financí z fondů Evropské unie.

II. Praktická část

- Stručně analyzujte hospodaření žadatele od doby jeho vzniku.
- Na základě rešerše vyberte vhodně Operační program v oblasti podpory zejména rozvoje cestovního ruchu.
- Vypracujte a zhodnoťte projekt Evropského školícího centra s využitím zdrojů poskytovaných Evropskou unií.

Závěr

Rozsah diplomové práce: cca 70 stran  
Rozsah příloh:  
Forma zpracování diplomové práce: tištěná/elektronická

Seznam odborné literatury:

- [1] HALÁMEK, P. Projektový cyklus v EU. 1. vyd. Brno: Masarykova univerzita v Brně, 2004. 74 s. ISBN 80-210-3552-8.  
[2] MAREK, D., KANTOR, T. Příprava a řízení projektů strukturálních fondů Evropské unie. 2. vyd. Brno: Společnost pro odbornou literaturu – Barrister & Principal, 2009. 215 s. ISBN 978-80-87029-56-5.  
[3] ROSENAU, M. D. Řízení projektů. 3. vyd. Praha: Computer Press, 2007. 344 s. ISBN 978-80-251-1506-0.  
[4] VILAMOVÁ, Š. Jak získat finanční zdroje Evropské unie. 1. vyd. Praha: GRADA Publishing, 2004. 196 s. ISBN 80-247-0828-0.  
[5] WOKOUN, R. Strukturální fondy a obce I. 1.vyd. Praha: ASPI, 2006. 146 s. ISBN 80-7357-138-2.

Vedoucí diplomové práce: Ing. Bohumila Žižková  
Ústav financí a účetnictví  
Datum zadání diplomové práce: 29. března 2010  
Termín odevzdání diplomové práce: 3. května 2010

Ve Zlíně dne 29. března 2010

  
doc. Dr. Ing. Drahomíra Pavelková  
děkanka

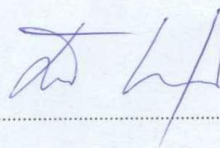


  
doc. Dr. Ing. Drahomíra Pavelková  
ředitel ústavu

## PROHLÁŠENÍ AUTORA DIPLOMOVÉ PRÁCE

Beru na vědomí, že

- odevzdáním diplomové/bakalářské práce souhlasím se zveřejněním své práce podle zákona č. 111/1998 Sb. o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů (zákon o vysokých školách), ve znění pozdějších právních předpisů, bez ohledu na výsledek obhajoby <sup>1)</sup>;
- beru na vědomí, že diplomová/bakalářská práce bude uložena v elektronické podobě v univerzitním informačním systému dostupná k nahlédnutí;
- na moji diplomovou/bakalářskou práci se plně vztahuje zákon č. 121/2000 Sb. o právu autorském, o právech souvisejících s právem autorským a o změně některých zákonů (autorský zákon) ve znění pozdějších právních předpisů, zejm. § 35 odst. 3 <sup>2)</sup>;
- podle § 60 <sup>3)</sup> odst. 1 autorského zákona má UTB ve Zlíně právo na uzavření licenční smlouvy o užití školního díla v rozsahu § 12 odst. 4 autorského zákona;
- podle § 60 <sup>3)</sup> odst. 2 a 3 mohu užít své dílo – diplomovou/bakalářskou práci - nebo poskytnout licenci k jejímu využití jen s předchozím písemným souhlasem Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně, která je oprávněna v takovém případě ode mne požadovat přiměřený příspěvek na úhradu nákladů, které byly Univerzitou Tomáše Bati ve Zlíně na vytvoření díla vynaloženy (až do jejich skutečné výše);
- pokud bylo k vypracování diplomové/bakalářské práce využito softwaru poskytnutého Univerzitou Tomáše Bati ve Zlíně nebo jinými subjekty pouze ke studijním a výzkumným účelům (tj. k nekomerčnímu využití), nelze výsledky diplomové/bakalářské práce využít ke komerčním účelům.



Ve Zlíně 26.04.2010

*1) zákon č. 111/1998 Sb. o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů (zákon o vysokých školách), ve znění pozdějších právních předpisů, § 47b Zveřejňování závěrečných prací:*

*(1) Vysoká škola nevydělečně zveřejňuje disertační, diplomové, bakalářské a rigorózní práce, u kterých proběhla obhajoba, včetně posudků oponentů a výsledku obhajoby prostřednictvím databáze kvalifikačních prací, kterou spravuje. Způsob zveřejnění stanoví vnitřní předpis vysoké školy.*

*(2) Disertační, diplomové, bakalářské a rigorózní práce odevzdané uchazečem k obhajobě musí být též nejméně pět pracovních dnů před konáním obhajoby zveřejněny k nahlížení veřejnosti v místě určeném vnitřním předpisem vysoké školy nebo není-li tak určeno, v místě pracoviště vysoké školy, kde se má konat obhajoba práce. Každý si může ze zveřejněné práce pořizovat na své náklady výpisy, opisy nebo rozmnoženiny.*

*(3) Platí, že odevzdáním práce autor souhlasí se zveřejněním své práce podle tohoto zákona, bez ohledu na výsledek obhajoby.*

*2) zákon č. 121/2000 Sb. o právu autorském, o právech souvisejících s právem autorským a o změně některých zákonů (autorský zákon) ve znění pozdějších právních předpisů, § 35 odst. 3:*

*(3) Do práva autorského také nezasahuje škola nebo školské či vzdělávací zařízení, užije-li nikoli za účelem přímého nebo nepřímého hospodářského nebo obchodního prospěchu k výuce nebo k vlastní potřebě dílo vytvořené žákem nebo studentem ke splnění školních nebo studijních povinností vyplývajících z jeho právního vztahu ke škole nebo školskému či vzdělávacímu zařízení (školní dílo).*

3) zákon č. 121/2000 Sb. o právu autorském, o právech souvisejících s právem autorským a o změně některých zákonů (autorský zákon) ve znění pozdějších právních předpisů, § 60 Školní dílo:

- (1) Škola nebo školské či vzdělávací zařízení mají za obvyklých podmínek právo na uzavření licenční smlouvy o užití školního díla (§ 35 odst. 3). Odpirá-li autor takového díla udělit svolení bez vážného důvodu, mohou se tyto osoby domáhat nahrazení chybějícího projevu jeho vůle u soudu. Ustanovení § 35 odst. 3 zůstává nedotčeno.
- (2) Není-li sjednáno jinak, může autor školního díla své dílo užit či poskytnout jinému licenci, není-li to v rozporu s oprávněnými zájmy školy nebo školského či vzdělávacího zařízení.
- (3) Škola nebo školské či vzdělávací zařízení jsou oprávněny požadovat, aby jim autor školního díla z výdělku jím dosaženého v souvislosti s užitím díla či poskytnutím licence podle odstavce 2 přiměřeně přispěl na úhradu nákladů, které na vytvoření díla vynaložily, a to podle okolností až do jejich skutečné výše; přitom se přihlédne k výši výdělku dosaženého školou nebo školským či vzdělávacím zařízením z užití školního díla podle odstavce 1.

## **ABSTRAKT**

Tato diplomová práce se zabývá možnostmi získávání finančních dotací a příspěvků zejména z fondů Evropské unie. Nabízí přehled dotačních programů, které může žadatel využít k realizaci svého záměru. Úvodem podává historické období integrace České republiky a její následný vstup do Evropské unie. Průřez regionální politikou, jejími principy, financováním a členění Územních jednotek slouží jako základní povědomí pro realizaci konkrétního projektu. Analytická část popisuje samotného žadatele projektu Evropské školicí centrum o.p.s. a zejména seznamuje s výsledky provedeného anketního šetření. Projektová část je tvořena vypracovaným projektem, který rozvíjí vzdělávání ve specifické oblasti a cestovní ruch města Litomyšl a okolí, respektive Pardubického kraje. Vypracovaný projekt bude financován zejména z Evropských fondů.

Klíčová slova: Evropská unie, strukturální fondy, regionální operační programy, dotace, projekt, projektové řízení, finanční analýza, hodnocení efektivity, čistá současná hodnota, SWOT analýza, anketa, žádost o podporu z regionálního operačního programu.

## **ABSTRACT**

This Diploma thesis deals with the possibilities of obtaining financial grants and contributions, in particular from European Union funds. Describes an overview of the operational programs, the applicant may use to implement their plan. Introduction gives a historical period of integration of Czech Republic and its subsequent entry into the European Union. Cross-section of regional policy, its principles, financing, the breakdown of territorial units are served as a basic understanding for the implementation of a particular project. Analytical part describes the actual applicant of the project, the European training center, psc. and in particular it describes the results of a conducted survey. Project part consists of the developed project, which deals with a narrow range of education and tourism development of Litomyšl and the adjacent neighborhood, respectively Pardubice region. The project will be mainly financed from European funds.

Keywords: European Union, structural funds, regional operational program, subsidy, project, project management, financial analysis, evaluation of effectiveness, net present value, SWOT analysis, survey, request for a subsidy from the regional operational program.

Ve své diplomové práci bych rád poděkoval Ing. Bohumile Žižkové za vedení, odborné konzultace, rady a čas, který věnovala mé práci. Poděkování patří Ing. Janě Mackové, ředitelce Evropského školicího centra o.p.s. za poskytnutí potřebného materiálu k vypracování práce, za odborné konzultace a za ochotu být nápomocna kdykoliv jsem potřeboval. Za odborné konzultace také děkuji Ing. Milaně Otrusinové, Ph.D. a Ing. Radoslavovi Štefánkovi z Fakulty managementu a ekonomiky. Mé poděkování také patří Mgr. Radaně Zenáhlíkové, vedoucí odboru školství a kultury města Otrokovice, za konzultaci rozpočtu kulturně společenské akce. Za pomoc při formálních úpravách děkuji Bc. Markovi Matušů, DiS. Také děkuji všem respondentům v Litomyšli, kteří se mnou osobně a s ochotou prováděli anketové šetření. Na závěr bych rád ze srdce poděkoval svým rodičům a přítelkyni za vytvoření zázemí pro zpracování této diplomové práce.

„Musíte se učit ze zkušeností, ale musíte se učit i ze zkušeností jiných lidí, když k tomu máte možnost.“

Warren Buffett

Prohlašuji, že odevzdaná verze diplomové práce a verze elektronická nahraná do IS/STAG jsou totožné.

# OBSAH

<b>ÚVOD</b> .....	<b>11</b>
<b>I TEORETICKÁ ČÁST</b> .....	<b>13</b>
<b>1 ČESKÁ REPUBLIKA A EVROPSKÁ UNIE</b> .....	<b>12</b>
1.1 FAKTA O EVROPSKÉ UNII .....	12
1.1.1 Historie .....	12
1.1.1.1 Lisabonská smlouva.....	13
1.1.2 Instituce Evropské unie .....	14
1.1.2.1 Rada Evropské unie .....	14
1.1.2.2 Evropský parlament .....	15
1.1.2.3 Evropská komise.....	15
1.1.3 Členské státy .....	15
1.1.4 Kandidátské země .....	15
1.1.4.1 Bývalá jugoslávská republika Makedonie .....	15
1.1.4.2 Chorvatsko .....	16
1.1.4.3 Turecko .....	16
1.1.5 Potenciální kandidátské země .....	16
<b>2 FONDY EVROPSKÉ UNIE</b> .....	<b>17</b>
2.1 EVROPSKÝ FOND PRO REGIONÁLNÍ ROZVOJ .....	17
2.2 EVROPSKÝ SOCIÁLNÍ FOND .....	17
2.3 KOHÉZNÍ FOND .....	18
2.4 KOHÉZNÍ POLITIKA .....	18
2.4.1 Iniciativa Jaspers .....	19
2.4.2 Iniciativa Jeremie .....	19
2.4.3 Iniciativa Jessica.....	20
<b>3 REGIONÁLNÍ POLITIKA</b> .....	<b>22</b>
3.1 PRINCIPY REGIONÁLNÍ POLITIKY .....	22
3.1.1 Princip programování .....	23
3.1.2 Princip koncentrace .....	23
3.1.3 Princip partnerství .....	23
3.1.4 Princip adicionality .....	23
3.1.5 Princip monitorování a vyhodnocování .....	24
3.2 ÚZEMNÍ JEDNOTKY .....	24
3.2.1 Členění Územních jednotek NUTS v ČR .....	24
3.3 PRINCIPY FINANCOVÁNÍ REGIONÁLNÍ POLITIKY .....	26
3.4 CÍLE REGIONÁLNÍ POLITIKY .....	27
3.4.1 Cíl Konvergence.....	28
3.4.2 Cíl Regionální konkurenceschopnost a zaměstnanost .....	28
3.4.3 Cíl Evropská územní spolupráce.....	28
3.4.3.1 OP Přeshraniční spolupráce .....	29
3.4.3.2 OP Mezuregionální spolupráce.....	29
3.4.3.3 OP Nadnárodní spolupráce .....	29



3.4.3.4	INTERACT II .....	30
3.4.3.5	ESPON 2013 .....	30
<b>4</b>	<b>ROZHODUJÍCÍ UKAZATELE .....</b>	<b>31</b>
4.1	DISKONTOVANÉ CASH FLOW .....	31
4.1.1	Čistá současná hodnota .....	31
4.1.2	Vnitřní výnosové procento .....	32
4.1.3	Index rentability .....	33
4.1.4	Doba návratnosti .....	34
<b>5</b>	<b>METODIKA ŘÍZENÍ A PŘÍPRAVY PROJEKTU .....</b>	<b>36</b>
5.1	PROJEKT .....	36
5.2	PROJEKTOVÉ ŘÍZENÍ .....	36
5.3	METODIKA PŘÍPRAVY PROJEKTU PŘI ŽÁDOSTI O DOTACI Z EVROPSKÉ UNIE .....	37
5.3.1	Rozdělení dle typů žadatelů .....	38
5.3.1.1	Podnikatelský subjekt .....	38
5.3.1.2	Veřejnoprávní subjekt .....	38
5.3.2	Rozdělení dle typů projektů .....	39
5.3.2.1	Dotace malého rozsahu .....	39
5.3.2.2	Dotace na infrastrukturní projekt .....	39
5.3.3	Žádost o dotaci .....	39
5.3.3.1	Rozpočet projektu .....	40
5.3.3.2	Ostatní požadované dokumenty .....	40
<b>II</b>	<b>ANALYTICKÁ ČÁST .....</b>	<b>41</b>
<b>6</b>	<b>PROFIL EVROPSKÉHO ŠKOLÍCÍHO CENTRA .....</b>	<b>42</b>
6.1	HISTORIE PROJEKTU .....	42
6.2	SLUŽBY .....	43
<b>7</b>	<b>REGIONÁLNÍ OPERAČNÍ PROGRAM NUTS II SEVEROVÝCHOD PRO OBDOBÍ 2007 – 2013 .....</b>	<b>44</b>
7.1	PRIORITY .....	44
7.1.1	Prioritní osa 3 .....	44
7.1.1.1	Marketingové a koordinační aktivity v oblasti cestovního ruchu .....	44
7.2	ŽADATEL PRO PRIORITY OSU 3 .....	45
<b>8</b>	<b>KOINCIDENČNÍ MATICE TEMATICKÉ SWOT ANALÝZY .....</b>	<b>46</b>
8.1	SILNÉ STRÁNKY .....	46
8.2	SLABÉ STRÁNKY .....	47
8.3	PŘÍLEŽITOSTI .....	48
8.4	HROZBY .....	49
<b>9</b>	<b>ANKETOVÉ ŠETŘENÍ .....</b>	<b>50</b>
<b>10</b>	<b>PROJEKT .....</b>	<b>54</b>
10.1	PROJEKTOVÁ DOKUMENTACE .....	55
10.1.1	Název .....	55

10.1.2	Místo realizace .....	55
10.1.3	Cíl projektu.....	57
10.1.4	Cílové skupiny.....	58
10.1.5	Hlavní aktivity.....	58
10.1.6	Návaznost projektu na cíle, priority a granty regionální a celostátní politiky .....	58
10.1.6.1	Propagace a marketing CR.....	60
10.1.6.2	Tvorba nových produktů CR v Pardubickém kraji a turistickém regionu Východní Čechy.....	61
10.1.6.3	Ochrana kulturně-historického potenciálu kraje a jeho využití z hlediska cestovního ruchu .....	62
10.1.7	Harmonogram realizace .....	63
10.1.8	Program akce.....	64
10.1.9	Management projektu a řízení lidských zdrojů .....	65
10.1.9.1	Organizace a lidské zdroje v neinvestiční a přechodné fázi.....	65
10.1.10	Nákladová analýza .....	66
10.1.10.1	Náklady propagace.....	69
10.1.11	Rozpočet projektu .....	70
10.1.12	Publicita projektu .....	72
10.1.13	Analýza citlivosti a řízení rizik .....	73
10.1.14	Dopad projektu na životní prostředí.....	74
10.1.15	Zajištění udržitelnosti projektu .....	75
<b>11</b>	<b>HODNOCENÍ EFEKTIVITY A UDRŽITELNOSTI PROJEKTU.....</b>	<b>76</b>
11.1	MODEL HODNOCENÍ EFEKTIVITY PROJEKTU PŘI ZÍSKÁNÍ DOTACE .....	76
11.1.1	Podklad pro výpočet doby návratnosti a čisté současné hodnoty.....	76
11.1.1.1	Specifikace a průběh nákladů v provozní fázi na straně EŠC, o.p.s. ...	77
11.1.1.2	Specifikace a průběh výnosů v provozní fázi na straně EŠC, o.p.s. ...	78
11.1.2	Podklad pro výpočet finanční míry návratnosti a ekonomické míry návratnosti .....	81
11.1.3	Model hodnocení efektivity projektu při získání dotace a při zohlednění inflace .....	83
11.2	MODEL HODNOCENÍ EFEKTIVITY PROJEKTU BEZ ZÍSKÁNÍ DOTACE .....	84
	<b>ZÁVĚR .....</b>	<b>87</b>
	<b>SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY.....</b>	<b>89</b>
	<b>SEZNAM POUŽITÝCH SYMBOLŮ A ZKRATEK .....</b>	<b>93</b>
	<b>SEZNAM OBRÁZKŮ A GRAFŮ .....</b>	<b>95</b>
	<b>SEZNAM TABULEK.....</b>	<b>96</b>
	<b>SEZNAM PŘÍLOH.....</b>	<b>97</b>

## ÚVOD

Evropské školicí centrum je obecně prospěšná společnost, která má mimo jiné za cíl prohlubování mezinárodní i místní spolupráci, podporovat a rozvíjet kulturu a vzdělanost, či oživit kulturní a společenské prostředí zámeckého areálu v Litomyšli, památky UNESCO. Po vzájemné dohodě s paní ředitelkou společnosti je cílem diplomové práce vypracovat návrh projektu pro realizaci kulturně společenské akce, jejíž realizace bude vytvářet přidanou hodnotu pro rozvoj vzdělávání a cestovního ruchu. A to nejen v obci, ale přesah projektu i do okolního Mikroregionu Litomyšlsko, respektive celého Pardubického kraje. K realizaci projektu by měly posloužit finanční prostředky zejména z fondu Evropské unie.

Teoretická část je rozdělena do pěti kapitol. Na úvod jsou ve zkratce popsána fakta o Evropské unii a integrace České republiky do tohoto společenství. Jelikož se dotační politika, a tedy disponibilní finanční prostředky určené konkrétním členským státům k financování určitých projektů, odvíjí také od počtu členských států, jsou zde popsány i kandidátské země. Dále se v teoretické části popisují tři hlavní fondy Evropské unie, a to Evropský fond pro regionální rozvoj, Evropský sociální fond a Fond soudržnosti. Následně je popsána Regionální politika, její cíle, principy fungování a financování a zejména je definováno členění Územních jednotek NUTS v České republice. Pro účely určení, zda je projekt přijatelný nebo zda jej nerealizovat, k tomuto účelu jsou popsány rozhodující ukazatele. Jsou zde zmíněna například čistá současná hodnota, vnitřní výnosové procento a další. Teoretická část je zakončena metodikou řízení a přípravou projektu. Jsou zde objasněny základní pojmy v rámci projektu a zmíněna přístupná webová aplikace BENEFIT 7, která slouží pro vyplnění žádosti do 22 operačních programů na období 2007–2013.

Analytická část je rozdělena do šesti kapitol. Na úvod je popsán profil žadatele o dotaci, a to Evropské školicí centrum o.p.s. Dále pak je vybrán konkrétní Regionální operační program NUTS II Severovýchod, a to v rámci Prioritní osy 3, podoblasti 2 - Marketingové a koordinační aktivity v oblasti cestovního ruchu. Další kapitolou je koincidenční matice tematické SWOT analýzy pro oblast cestovního ruchu v rámci Pardubického kraje. Vlastní anketové šetření a grafické zobrazení výsledků, zda lidé v Litomyšli a okolí mají zájem o realizaci tohoto projektového záměru, je popsáno dále. Klíčovým bodem této diplomové práce je vypracování projektu. Projekt je zaměřený na rozvoj aktivit v oblasti cestovního

ruchu a specifickou oblast vzdělávání, která je součástí pořádané aktivity. Projektová dokumentace je rozložena do patnácti oblastí, které tvoří ucelený výstup. Závěrečný bod uvádí hodnocení efektivity a udržitelnosti projektu. Jelikož je projekt neziskový, tak by bylo obtížné hodnotit efektivitu projektu pomocí kritérií čisté současné hodnoty, vnitřního výnosového procenta a dalších. Pro konkrétní zhodnocení efektivity projektu, pomocí právě těchto metod, jsou zkonstruovány specifické modely při získání dotace a bez získání dotace, které slouží právě k možnosti hodnocení projektu z hlediska jeho přijatelnosti.

# **I. TEORETICKÁ ČÁST**

## 1 ČESKÁ REPUBLIKA A EVROPSKÁ UNIE

Česká republika (ČR) zažádala oficiálně 23. ledna 1996 o vstup do Evropské unie (EU). Přidružení k EU se stalo jednou z priorit české zahraniční politiky, s významnými dopady také na domácí politickou a ekonomickou situaci. V červenci 1997 vydala Evropská komise Agendu 2000, která se stala základním metodologickým dokumentem pro přijímání nových členských zemí a obsahovala posudky nově přistupujících zemí ohledně plnění nutných podmínek členství v EU. Na jejím základě doporučila Evropská komise zahájit přístupová jednání s Českou republikou a dalšími státy. Samotná přístupová jednání začala v březnu 1998. I v následujících letech vydávala Evropská komise každoroční posudky hodnotící pokroky kandidátských zemí v ekonomické, právní, politické i dalších oblastech.

Pro vstup nových zemí byla důležitá ratifikace Smlouvy z Nice v roce 2003, která připravila evropské instituce na rozšíření. V prosinci 2002 byla v Kodani s deseti kandidátskými státy uzavřena jednání. Smlouva o přistoupení byla podepsána v dubnu 2003 v Athénách. Den vstupu ČR byl 1. květen 2004. Smlouvy o přistoupení ratifikovaly národní parlamenty stávajících členských zemí EU a Evropský parlament. Některé přistupující státy ratifikovaly vstup do EU v parlamentu, některé zvolily referendum. V ČR referendum proběhlo v červnu 2003, kde hlasovalo pro vstup do EU 77,3 % voličů. [26]

### 1.1 Fakta o Evropské unii

Úvodem jsou zmíněny fakta o EU. Tyto informace a údaje přiblíží postupný integrační proces sjednocování Evropy. Dále kapitola ve zkratce popisuje nedávno ratifikovanou Lisabonskou smlouvu a jednotlivé klíčové instituce EU. Na závěr jsou zmíněny členské státy, kandidátské země a též potenciální kandidátské země do EU. Je důležité na úvod tyto fakta zmínit, aby bylo zřejmé, že dotační politika EU není konstantní, vyvíjí se v čase a v budoucnu dotace pro jednotlivé země budou mít klesající trend s přibývajícím zeměmi, pro které se následně bude vytvářet nový prostor pro využití nabízených dotací.

#### 1.1.1 Historie

Integrační proces začal 9. května 1950 podpisem Schumanovy deklarace. Na jejím základě došlo k založení Evropského společenství uhlí a oceli. Po podpisu Římských

smluv v roce 1957 dochází ke vzniku také Evropského společenství pro atomovou energii a Evropského hospodářského společenství.

Záměrem bylo posílit ekonomickou spolupráci mezi členskými zeměmi a zajistit jejich hospodářskou prosperitu na úkor tradiční rivality a nedůvěry minulosti. Díky prohlubující se integraci a postupnému rozšiřování členské základny tento proces nevyhnutelně získal i politický rozměr.

Maastrichtská smlouva, která byla podepsaná v roce 1992, dala vzniknout EU a jejím 3 pilířům. Spolupráce v ekonomické oblasti tak byla doplněna o koordinaci kroků v oblastech zahraniční a bezpečnostní politiky a justice.

Dnes má EU 27 členů.

### ***1.1.1.1 Lisabonská smlouva***

Lisabonská smlouva pozměňující Smlouvu o Evropské unii a Smlouvu o založení Evropského společenství byla podepsána v Lisabonu dne 13. prosince 2007 zástupci 27 členských států. Podle svého článku 6 musí být tato smlouva ratifikována členskými státy v souladu s jejich ústavními předpisy a vstoupí v platnost dnem 1. ledna 2009 za předpokladu, že budou uloženy všechny ratifikační listiny, nebo nestane-li se tak, prvním dnem měsíce následujícího po uložení ratifikační listiny tím signatářským státem, který tak učiní jako poslední. [32]

Smlouva o Evropské unii obsahuje ustanovení umožňující revizi Smluv. V článku 48 se uvádí, že kterýkoli členský stát nebo Komise může Radě předkládat návrhy na změnu Smluv. Pokud Rada souhlasí, otevírá se tak cesta k tomu, aby její předseda svolal mezivládní konferenci.

Změna Smluv vyžaduje jednomyslnou dohodu všech členských států. Pro vstup nové Smlouvy v platnost je nezbytná rovněž ratifikace všemi členskými státy v souladu s jejich vnitrostátními postupy.

V posledních letech byla svolána řada mezivládních konferencí. Jejich výsledkem bylo několik pozměňujících smluv, zejména Jednotný evropský akt (1986), Smlouva o Evropské unii (1992), Amsterodamská smlouva (1997) a Niceská smlouva (2001).

Lisabonská smlouva vstoupila v platnosti 1. prosince 2009. [33]

#### 1.1.1.1.1 President Evropské rady

S ratifikací Lisabonské smlouvy vzniká nová politická funkce, a to prezident Evropské rady. Hlavním úkolem prezidenta je zajistit přípravu a kontinuitu činnosti Evropské rady. V této funkci má na starosti vnější zastupování EU v záležitostech týkajících se společné zahraniční a bezpečnostní politiky. Role prezidenta Evropské rady není kompatibilní s dalšími národními úřady. Evropská rada se rozhodla zvolit na tento post Hermana Van Rompuye. Funkce prezidenta Evropské rady je na dobu dvou a půl let a je jednou obnovitelná. [30]

Rozhodnutí o jmenování Hermana van Rompuye byla přijímána jednomyslně všemi členskými státy. Formální rozhodnutí bude přijato, jakmile vstoupí tato smlouva v platnost. [29]

### 1.1.2 Instituce Evropské unie

Základním principem fungování EU je svěřování pravomocí, které byly dříve v kompetenci členských států, na evropské instituce. Jejich základem je tzv. institucionální trojúhelník – Rada Evropské unie, Evropská komise a Evropský parlament.

Mezi další instituce patří Evropská rada, Evropský soudní dvůr, Evropský účetní dvůr, Evropská centrální banka, Evropská investiční banka, Evropský hospodářský a sociální výbor, Výbor regionů, Evropský veřejný ochránce práv, Evropský statistický úřad, Evropský úřad pro potírání korupce a další.

#### 1.1.2.1 Rada Evropské unie

Rada je hlavním střediskem politického rozhodování Evropské unie. Rada má rozhodovací a koordinační úlohu. Právě v Radě Evropské unie se scházejí ministři členských států. V závislosti na otázkách, které jsou na pořadu jednání, v ní může každou zemi zastupovat ministr odpovídající za danou oblast (zahraniční věci, finance, sociální věci, doprava, zemědělství atd.). Předsednictví Rady vykonává vždy po dobu šesti měsíců postupně každý členský stát. [22]

Na období leden až červen 2010 je v čele Předsednictví Rady Španělsko. Na období červenec až prosinec 2010 bude předsedat EU Belgie. [35]



### ***1.1.2.2 Evropský parlament***

Evropský parlament (EP) je volen občany EU, aby zastupoval jejich zájmy. Volby se konají každých pět let. Poslední volby se konaly v červnu 2009. EP vyjadřuje demokratickou vůli občanů EU (více než 490 milionů lidí) a zastupuje jejich zájmy při jednání s ostatními orgány EU. Současný parlament má 736 členů ze všech 27 členských zemí EU.

Novým předsedou EP byl 14. července 2009 zvolen Jerzy Buzek, který v této funkci setrvá 2,5 roku. [24]

### ***1.1.2.3 Evropská komise***

Evropská komise je nezávislá na vnitrostátních vládách. Jejím úkolem je zastupovat a bránit zájmy EU jako celku. Sestavuje návrhy nových evropských právních předpisů, které předkládá EP a Radě.

Je také výkonnou složkou EU – tj. odpovídá za provádění rozhodnutí EP a Rady. To znamená řízení každodenních činností EU: provádění jejich politik, řízení jejich programů a vydávání jejich finančních prostředků. [23]

### ***1.1.3 Členské státy***

Členem EU je od roku 2007 celkem 27 států. Rozšířila se celkem šestkrát: Poprvé v roce 1973 o Dánsko, Irsko a Spojené království. Řecko se připojilo v roce 1981, následováno Španělskem a Portugalskem v roce 1986. Roku 1995 se členy staly dosud neutrální Finsko, Rakousko a Švédsko. V květnu 2004 bylo přijato 10 zemí: ČR, Estonsko, Kypr, Litva, Lotyšsko, Maďarsko, Malta, Polsko, Slovensko a Slovinsko. Od ledna 2007 jsou členy Rumunsko a Bulharsko.

### ***1.1.4 Kandidátské země***

V současné době jsou 3 kandidátské země - Bývalá jugoslávská republika Makedonie, Chorvatsko a Turecko.

#### ***1.1.4.1 Bývalá jugoslávská republika Makedonie***

Bývalé jugoslávské republice Makedonii byl udělen status kandidátské země na členství v EU 17. prosince 2005. Dne 18. února 2008 přijala Rada smlouvu

o Přístupovém partnerství pro Makedonii, čímž se aktualizuje předchozí evropské partnerství z ledna 2006. Usnadnění vízového styku a obnovené přístupové dohody s EU vstoupila v platnost 1. ledna 2008. Dohoda o stabilizaci a přidružení (SAA) s Makedonií byla podepsána dne 9. dubna 2001 a vstoupila v platnost dne 1. dubna 2004. Makedonie však bude muset vyřešit spory s Řeckem o název státu a zmírnit etnické spory mezi Makedonci a menšinovými Albánci. [25]

#### **1.1.4.2 Chorvatsko**

Chorvatsko je kandidátskou zemí na členství v EU od června 2004. Byla to druhá země, která podepsala SAA s EU dne 29. října 2001. Tato dohoda vstoupila v platnost dne 1. února 2005. Dne 3. října 2005 se Rada rozhodla zahájit jednání o přistoupení s Chorvatskem. Dne 12. února 2008 Rada přijala novou smlouvu o Přístupovém partnerství pro tuto zemi.

#### **1.1.4.3 Turecko**

Turecko je kandidátskou zemí na členství v EU od prosince 1999. Přístupová jednání s Tureckem byla zahájena v říjnu 2005 v rámci analytického zkoumání právních předpisů EU. Dne 18. února 2008 Rada přijala revidovanou smlouvu o Přístupovém partnerství s Tureckem. Odpůrci Turecka v EU poukazují na to, že většinou území leží v Asii, sousedí s nestabilními zeměmi a má špatné vztahy se sousedním Kyprem a Arménií. Je také pochybováno o pokroku v oblasti dodržování lidských práv a je upozorňováno zejména na etnické spory s tureckými Kurdy. Je zde také obava spojená se změnou mocenské rovnováhy v Evropě. [25]

#### **1.1.5 Potenciální kandidátské země**

Jako potenciální kandidátské země jsou oficiálně stanoveny zbývající balkánské státy: Albánie, Bosna a Hercegovina, Černá Hora, Srbsko a Kosovo. Z nich Černá Hora podala žádost o přijetí 15. prosince 2008, Srbsko pak 22. prosince 2009. Evropská unie na nejvyšší úrovni potvrdila příslib konečného členství pro tyto země, pokud splní kritéria pro přistoupení.

Další potenciální kandidátskou zemí je Island. Tento stát podal 23. července 2009 oficiální přihlášku do EU. Jeho vstup provázejí obavy islandské opozice a části občanů z omezování rybolovu. Island chce také rychle vstoupit do eurozóny.

## 2 FONDY EVROPSKÉ UNIE

Fondy EU představují hlavní nástroj realizace evropské politiky hospodářské a sociální soudržnosti. Právě jejich prostřednictvím se rozdělují finanční prostředky určené ke snižování ekonomických a sociálních rozdílů mezi členskými státy a jejich regiony.

Evropská unie disponuje třemi hlavními fondy:

- **Strukturální fondy:**
  - Evropský fond pro regionální rozvoj (ERDF)
  - Evropský sociální fond (ESF)
- **Fond soudržnosti (FS)**

### 2.1 Evropský fond pro regionální rozvoj

ERDF je objemem peněz největším ze strukturálních fondů EU. V současné době podporuje především projekty soustředěné na regionální rozvoj, hospodářské změny, větší konkurenceschopnost a územní spolupráci v rámci EU. [11]

Z ERDF jsou podporovány investiční projekty, jako např. rozvoj a obnova sportovních areálů využitelných pro cestovní ruch, rekonstrukce kulturních památek, využívání obnovitelných zdrojů energie, výsadba regenerační zeleně, posilování spolupráce podnikatelů v příhraničních regionech, apod. [12]

### 2.2 Evropský sociální fond

Evropský sociální fond je nejstarším ze všech strukturálních fondů. ESF podporuje politiky členských států, které jsou v úzkém souladu s hlavními směry a doporučeními Evropské strategie zaměstnanosti a souvisejícími cíli Společenství v oblasti sociálního začlenění, boje proti diskriminaci, podpory rovnosti, vzdělávání a odborné přípravy. [11]

Z ESF jsou podporovány neinvestiční projekty, jako např. rekvalifikace nezaměstnaných, tvorba inovativních vzdělávacích programů pro zaměstnance, rozvoj institucí služeb zaměstnanosti, rozvoj vzdělávacích programů včetně distančních forem vzdělávání, zavádění a modernizace kombinované a distanční formy studia, apod. ESF směřuje svou podporu do strategických dlouhodobých programů, které pomáhají regionům po celé Evropě, zvláště těm zaostávajícím, aktualizovat a modernizovat dovednosti pracovní síly a pěstovat podnikatelské iniciativy. [18]

## 2.3 Kohézní fond

Vedle výše uvedených strukturálních fondů existuje od roku 1993 pro podporu hospodářsky slabých zemí Kohezní fond. Na rozdíl od strukturálních fondů je tento fond určený na podporu rozvoje chudších států, tzn. regionů, které nedosahují 90 % průměrné úrovně hrubého domácího produktu (HDP) na obyvatele EU a zároveň usilují o splnění maastrichtských kritérií vstupu do Hospodářské a měnové unie.

Kohézní fond podporuje tyto typy projektů:

- a) environmentální projekty přispívající k politice ochrany životního prostředí,
- b) projekty společného zájmu v oblasti dopravní infrastruktury,
- c) studie a opatření technické pomoci, které podporují environmentální a infrastrukturní projekty.

Hlavními rozdíly mezi Kohezním fondem a strukturálními fondy jsou:

- 1) posuzování oprávněnosti nikoli na úrovni regionů NUTS II, případně NUTS III, ale na úrovni celých států,
- 2) podstatně užší spektrum podporovaných projektů než v případě strukturálních fondů,
- 3) FS je realizován prostřednictvím velkých projektů schvalovaných Evropskou komisí a není vyžadována existence programových dokumentů,
- 4) míra spolufinancování z Kohezního fondu může dosáhnout až 85 %. [15]

## 2.4 Kohézní politika

Obecným cílem kohezní politiky je, podle článku 158 Lisabonské smlouvy, snižování rozdílů mezi úrovní rozvoje různých regionů, snížení zaostalosti nejvíce znevýhodněných regionů a posilování hospodářské, sociální a územní soudržnosti za účelem harmonického vývoje EU. Ve finanční perspektivě současného programového období 2007-2013 je kohezní politika z hlediska výdajů a s podílem 35,7 % na celkovém rozpočtu EU - 347,410 mld. € nejvýznamnější politikou EU (po Společné zemědělské politice).

Pro programovací období 2007 – 2013 byla posílena součinnost mezi Evropskou komisí a EIB při realizaci záměrů Strukturální a kohezní politiky, prostřednictvím tří nových společných iniciativ zaměřených na investice, růst a pracovní místa v členských zemích a jejich regionech.

V kontextu Strukturální a kohezní politiky EU má zesílená spolupráce mezi Evropskou komisí a skupinou EIB a dalšími mezinárodními finančními institucemi v oblasti finančních inovací, několik dimenzí:

- zajišťuje dodatečné úvěrové zdroje pro podnikatelské projekty a rozvoj regionů v EU,
- přispívá finanční a manažerskou expertízou, poskytovanou specializovanými institucemi typu skupiny EIB a dalších mezinárodních finančních institucí,
- vytváří silné pobídky pro úspěšnou implementaci na straně příjemců prostřednictvím kombinování grantů a úvěrů,
- zajišťuje dlouhodobou udržitelnost prostřednictvím revolvingového charakteru příspěvku ERDF pro aktivity založené na finančních inovacích.

Právě tyto důvody lze označit za příčiny toho, proč Evropské komise zaměřila pozornost na zlepšování přístupu jednotlivých relevantních subjektů k finančním prostředkům.

#### **2.4.1 Iniciativa Jaspers**

Jaspers (Joint Assistance in Supporting Projects in European Regions) usiluje o rozvoj spolupráce ve smyslu propojování expertízy a zdrojů a jejich mnohem systematictější organizace s cílem pomáhat členským státům při implementaci Strukturální a kohezní politiky EU v rámci jejich teritorií. Smyslem této iniciativy je nabídnout služby členským státům, zaměřené na regiony pokrývané novým konvergenčním cílem pro období 2007 – 2013.

#### **2.4.2 Iniciativa Jeremie**

Jeremie (Joint European Resources for Micro-to-Medium Enterprises) představuje iniciativu Evropské komise, připravenou společně s Evropskou investiční bankou (EIB) a s Evropským investičním fondem (EIF). Jejím smyslem je podpořit zvýšený přístup k financím pro rozvoj mikro, malých a středních firem v regionech EU. Zlepšení přístupu k financím je prioritní oblastí Lisabonské agendy pro růst a vytváření nových pracovních míst v úsilí o zvýšení dostupnosti kapitálu v Evropě pro formování nových podnikatelských aktivit a rozvoj. [20]

### 2.4.3 Iniciativa Jessica

Jessica (Joint European Support for Sustainable Investment in City Areas) představuje iniciativu Evropské komise ve spolupráci s EIB a Radou Evropské rozvojové banky. Jejím smyslem je podpora udržitelné míry investic, růstu a pracovních míst v městských oblastech EU. Jessica nabízí řídicím orgánům programů financovaných ze strukturálních fondů EU možnost využití výhody externí expertízy a umožní větší přístup k úvěrovému kapitálu pro účely podpory rozvoje měst, včetně úvěrů pro sociální bydlení v případě, že je tento druh podpory vhodný a odpovídající. Příspěvky z programu budou využity k financování úvěrů, poskytovaných fondy městského rozvoje ve prospěch konečných příjemců, jištěných záručními schémata založenými samotnými fondy a zúčastněnými bankami. Jessicu jako první v ČR zavádí v Moravskoslezsku. Potvrdil to podpis Smlouvy o financování holdingového fondu Jessica mezi Regionální radou Moravskoslezsko a EIB 8. února 2010 v Praze. Ke vzniku holdingového fondu Jessica pomůže převedení 500 milionů Kč z Regionálního operačního programu (ROP) Moravskoslezsko.

Obvyklý dotační model předpokládá podporu projektů s obtížně vyčíslitelnými přínosy pro společnost. Jessica je oproti tomu založena na financování projektů s potenciálem vytvářet budoucí příjmy a zisky. Nabízí jednodušší a administrativně méně náročnou cestu k evropským penězům za výhodnějších podmínek, než je tomu v tržním prostředí. Podle Jaroslava Palase, předsedy Regionální rady Moravskoslezsko, je největší předností iniciativy Jessica návratnost investic a jejich dlouhodobý charakter. Realizace projektů není omezena pouze jednotkami let. Příjemci peněz těží například z dlouhodobě nastavené splatnosti a nízkých úroků. Po investování prostředků a jejich navrácení zdroje nadále zůstávají v regionu pro další projekty. [31]

#### **Program pro reformovanou kohezní politiku**

Program, vypracovaný italským expertem Fabriziem Barcem, se zabývá zejména odůvodněním kohezní politiky z ekonomického hlediska a zdůrazňuje její význam v rámci politik Evropské unie, vyhodnocuje dosavadní vývoj a doporučuje některé reformní kroky pro budoucnost:

- 1) Klíčovým pojmem zprávy je „place-based development model“ – místně orientovaný model rozvoje, který má zdůraznit integrovaný teritoriální/regionální přístup k řešení problémů a s tím související důraz na kvalitu institucí, které participují na realizaci kohezní politiky.

- 2) EU by měla koncentrovat přibližně dvě třetiny veškerého financování na několik málo klíčových priorit definovaných na evropské úrovni. Jedna nebo dvě z klíčových priorit by měly být poté zaměřeny na oblast sociálního začleňování.
- 3) Strategická debata mezi Evropskou komisí a členskými státy by měla být neustále posilována a vyvažována na základě Evropského strategického rozvojového rámce. [1]

### 3 REGIONÁLNÍ POLITIKA

V oblasti regionální politiky Ministerstvo pro místní rozvoj vypracovává a uvádí do praxe koncepční dokumenty a strategie, poskytuje pomoc prostřednictvím podpůrných programů a po živelních a jiných pohromách mimořádného rozsahu připravuje strategie obnovy postižených území.

Mezi základní cíle regionální politiky patří rozvoj regionů zaměřený na jejich soudržnost a zvyšování konkurenceschopnosti.

Základním nástrojem regionální politiky je Strategie regionálního rozvoje České republiky platná pro období 2007–2013. Zabezpečuje provázanost národní regionální politiky s regionální politikou EU a také s ostatními odvětvovými politikami ovlivňujícími rozvoj území, vycházejí z ní regionálně zaměřené rozvojové programy financované výhradně z národních zdrojů nebo spolufinancované ze zdrojů EU.

Regionální a strukturální politika Je proto zaměřena na snižování rozdílů mezi jednotlivými regiony EU. Je odrazem principu solidarity uvnitř EU, kdy bohatší státy přispívají na rozvoj chudších států a regionů, aby se zvýšila kvalita života obyvatel celé EU.

Regionální struktura jakéhokoliv státu se vyznačuje existencí jak prosperujících regionů s vysokou životní úrovní tak i řadou regionů s podprůměrnou ekonomickou výkonností, vysokou nezaměstnaností a s dalšími sociálními problémy. Příčiny meziregionálních rozdílů a vzniku tzv. problémových regionů jsou různorodé a projevují se v řadě forem. Jelikož existence příliš velkých rozdílů v sociálně-ekonomické úrovni mezi jednotlivými regiony podvazuje další ekonomický rozvoj v rámci celého státu a může vyvolat i ostré sociální a politické konflikty, přistoupilo se ve většině zemí s tržní ekonomikou k formulaci a praktické realizaci regionální politiky. [4]

#### 3.1 Principy regionální politiky

Regionální politika EU je založena na několika základních principech, které se odrážejí v programové a právní úpravě celého procesu poskytování pomoci. Pro programovací období 2007 – 2013 se jedná především o těchto pět hlavních principů: princip programování, princip koncentrace (zásada koncentrace úsilí), princip partnerství (komplementarity), princip adicinality (doplňkovosti), princip monitorování a vyhodnocování.



Kromě těchto základních principů se regionální politika řídí také mnoha doplňkovými principy, jako např. princip subsidiarity, koordinace a harmonizace, integrace, konvergence, solidarity, kompatibility a proporcionality. [11]

### **3.1.1 Princip programování**

V zásadě jde o to, že pomoc je namířena do nejméně rozvinutých regionů a je realizována formou víceletých a víceoborových programů, pro které se zpracovávají programové dokumenty. Výsledkem je vzájemně integrovaný programový celek realizovaný v dlouhodobějším horizontu.

### **3.1.2 Princip koncentrace**

Smyslem této zásady je soustředění největších prostředků do regionů s nejněžnějšími problémy, které jsou určeny pouze na předem definované cíle. Výhody plynoucí z koncentrace jsou mimo větší efektu a větší viditelnosti také snadnější a přehlednější monitorování a kontrola.

### **3.1.3 Princip partnerství**

Poskytnutí pomoci ze strany ES vyžaduje aktivní spolupráci jak samotných příjemců pomoci ve všech fázích a na všech úrovních procesu, tak i dalších subjektů regionálních, místních orgánů a jiných příslušných veřejných orgánů, hospodářských a sociálních partnerů.

Uplatňuje se zde zásada subsidiarity na příslušné územní úrovni, přičemž celková odpovědnost zůstává na členském státě. Také se respektuje zásada rovnoprávnosti mezi muži a ženami, na niž se v rámci celého Společenství klade velký důraz.

### **3.1.4 Princip adicionality**

Prostředky poskytnuté ze zdrojů ES mají doplňovat, respektive posilovat prostředky ze strany příjemce pomoci. Záměrem tohoto principu je důraz na finanční zainteresování členského státu a jeho orgánů, což má vést k vyšší efektivnosti a zodpovědnosti při využívání poskytnutých prostředků.

### 3.1.5 Princip monitorování a vyhodnocování

Jedná se o průběžné sledování a vyhodnocování efektivnosti využívání prostředků ze zdrojů ES, a to ve všech fázích procesu z hlediska věcného i finančního:

- předběžné hodnocení (ex ante)
- střednědobé hodnocení (interim)
- následné hodnocení (ex post) [21]

## 3.2 Územní jednotky

Nomenclature des unités territoriales statistiques (NUTS) neboli nomenklatura územních statistických jednotek byla vytvořena Evropským úřadem pro statistiku k jednotné a konzistentní struktuře územního srovnávání a distribuci prostředků. Od roku 1988 jsou používány v legislativě Společenství, která se týká strukturálních fondů. Mohou zahrnovat jednu nebo více územně správních jednotek v rámci státu. Musí však respektovat praxi uplatňovanou v EU a samozřejmě i existenci územně správních jednotek daného státu, a také vycházet z jejich komplementarity (tzn. řádově vyšší jednotky jsou tvořeny určitým počtem celých jednotek nižších). Pro strukturální politiku, přesněji pro systém cílů jsou nejdůležitější jednotky NUTS úrovně II a III, které jsou klíčem k zařazování regionů pod jednotlivé rozvojové programy.

### 3.2.1 Členění Územních jednotek NUTS v ČR

Aby bylo pro celou Evropskou unii dosaženo srovnatelnosti jednotlivých statistických celků, jsou pro jednotlivé úrovně soustavy NUTS stanoveny meze počtu obyvatel. Je-li počet obyvatel celého členského státu menší než minimální hranice pro danou úroveň NUTS, tvoří celý stát jedinou územní jednotku NUTS pro tuto úroveň.

*Tab. 1 Členění Územních jednotek podle počtu obyvatel*

Statistická jednotka	Nejvyšší počet obyvatel	Nejnižší počet obyvatel
NUTS 1	7 000 000	3 000 000
NUTS 2	3 000 000	800 000
NUTS 3	800 000	150 000

Zdroj: Český statistický úřad

V ČR se konkrétně Územní jednotky NUTS dělí do několika systémů. Kromě NUTS I, NUTS II, NUTS III, také na LAU I, LAU II<sup>1</sup>. ČR, jakožto NUTS I – území, je dělena na kraje, které svou velikostí odpovídají úrovni NUTS III. Po vstupu do EU bylo potřeba vytvořit ještě jednu úroveň územního členění, která by odpovídala úrovni NUTS II. Je to proto, že právě do úrovně NUTS II jsou směřovány prostředky z fondů EU. Tento stupeň se nazývá region soudržnosti. V ČR je proto 8 regionů soudržnosti. Mezi tyto regiony patří Praha, Střední Čechy, Jihozápad, Severozápad, Severovýchod, Jihovýchod, Střední Morava a Moravskoslezsko. NUTS 3 tvoří Hlavní město Praha a kraje Středočeský, Jihočeský, Plzeňský, Karlovarský, Ústecký, Liberecký, Královéhradecký, Pardubický, Vysočina, Jihomoravský, Olomoucký, Zlínský a Moravskoslezský. Úroveň LAU I je tvořena 76 okresy a 15 pražskými obvody. Další úroveň LAU II je tvořena 6249 obcemi. [19]

Obr. 1 Oblasti NUTS 2 a kraje NUTS 3 České republiky



Zdroj: Český statistický úřad

<sup>1</sup> Do 31. 12. 2007 byly v systému NUTS vedeny také okresy a obce. Od 1. 1. 2008 byly tyto jednotky převedeny do systému LAU.

### 3.3 Principy financování Regionální politiky

Regionální politika při financování jednotlivých projektů vychází ze sedmi základních principů:

- 1) **princip koncentrace** – jde o koncentraci úsilí, tzn. prostředky jsou využívány pouze k realizaci projektů podle předem stanovených cílů. Prostředky jsou navíc nacíleny do regionů s největšími problémy a jsou přidělovány na projekty maximálně napomáhající řešení těchto problémů.
- 2) **princip partnerství** – na základě tohoto principu dochází k navázání velmi úzké spolupráce mezi orgány na všech úrovních (tzn. mezi Evropskou komisí, orgány na národní, regionální a místní úrovni, jednotlivými podniky a osobami), které společně rozhodují o alokaci finančních prostředků z fondů. Tento princip je realizován jak na úrovni vertikální (Evropská komise, stát, region), tak i na úrovni horizontální (partnerství v rámci členského státu nebo regionu).
- 3) **princip programování** – prostředky fondů jsou programově vkládány do víceletých a víceoborových programů, jejichž vypracováním jsou ověřeny vlády jednotlivých členských zemí. Při udělování prostředků je důraz kladen na co možná nejkompaktnější přístup k řešení problémového regionu.
- 4) **princip adicionality (doplňkovosti)** – prostředky fondů mají pouze doplňovat investice vynakládané jednotlivými členskými státy, tzn. nesmí docházet k snižování investičních výdajů ze státního rozpočtu členského státu do určených problémových oblastí.
- 5) **princip monitorování a vyhodnocování** – před schválením konkrétního projektu musí být podrobně vyhodnoceny jeho dopady, velký důraz se klade také na průběžné monitorování realizace a následně zhodnocení skutečných přínosů projektu.
- 6) **princip solidarity** – prolíná se celkovou koncepcí regionální politiky – politiky soudržnosti. Obnáší zásadu společné podpory vyspělejších zemí ve prospěch financování zvyšování životní úrovně a ekonomického rozvoje zemí méně vyspělých prostřednictvím společného rozpočtu EU.
- 7) **princip subsidiarity** – znamená nutnost realizovat jednotlivé akce na co nejnížší možné úrovni rozhodování, je-li možné tuto realizaci zajistit. V rámci regionální politiky je tento princip uplatňován při výběru projektů k realizaci a jejich následné

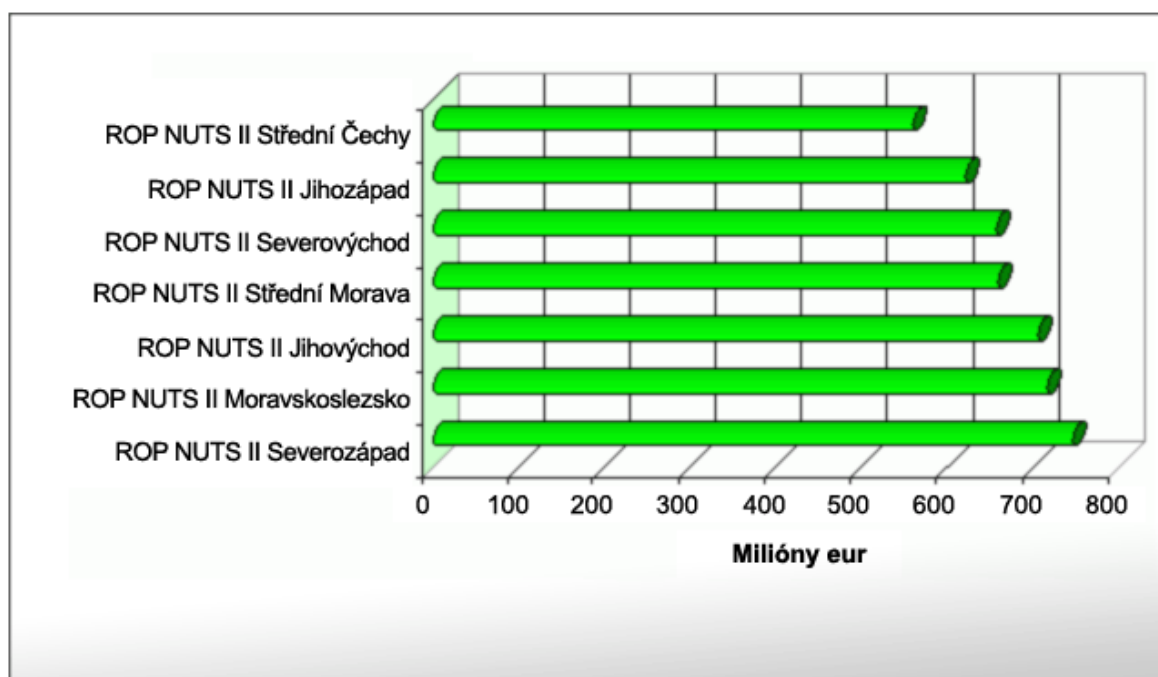
kontrole příslušnými národními orgány. Jedná se o základní princip, na němž je založena celá evropská integrace. [18]

Z časového hlediska pomoc ze strany EU je proplácena zpětně, což pro předkladatele znamená nutnost mít zajištěné prostředky před zahájením projektu nebo v jeho průběhu (z vlastních zdrojů, úvěru, půjčky nebo od partnerů, kteří se účastní projektu). To znamená, že předkladatel projektu musí mít zajištěny prostředky nejen na úhradu svého podílu financování, ale také na průběžně financování celé akce, včetně neuznatelných nákladů. [5]

Na regionální operační programy cíle Konvergence je z fondů EU vyčleněno 4,6 mld. €.

Obrázek č. 2 znázorňuje alokaci prostředků z fondů EU v ČR pro každý jednotlivý ROP NUTS II v cíli Konvergence vyjádřený v mil. €.

*Obr. 2 Alokace prostředků z fondů EU v ČR pro ROP v cíli Konvergence*



Zdroj: [www.strukturalni-fondy.cz](http://www.strukturalni-fondy.cz)

### 3.4 Cíle regionální politiky

V období 2007—2013 sleduje regionální politika tři cíle, k jejichž dosažení má v evropském střednědobém rozpočtovém rámci (tzv. finanční perspektiva) prostřednictvím strukturálních fondů Fondu soudržnosti vyčleněno 347 miliard eur.

### 3.4.1 Cíl Konvergence

Jedná se o podporu hospodářského a sociálního rozvoje regionů na úrovni NUTS II s hrubým domácím produktem (HDP) na obyvatele nižším než 75 % průměru tohoto ukazatele pro celou Evropskou unii. Dále jsou k čerpání z tohoto cíle způsobilé státy, jejichž hrubý národní důchod (HND) na obyvatele je nižší než 90 % průměru tohoto ukazatele pro celou Evropskou unii. Tento cíl je financovaný z ERDF, ESF a FS a v České republice pod něj spadají všechny regiony soudržnosti s výjimkou Hl. m. Prahy.

### 3.4.2 Cíl Regionální konkurenceschopnost a zaměstnanost

Jde o podporu regionů na úrovni NUTS II nebo NUTS I, které přesahují limitní ukazatele pro zařazení do cíle Konvergence. Tento cíl je financovaný z ERDF a ESF a v České republice pod něj spadá Hl. m. Praha.

### 3.4.3 Cíl Evropská územní spolupráce

Podpora je zaměřena na přeshraniční spolupráci regionů na úrovni NUTS III nacházejících se podél všech vnitřních a některých vnějších pozemních hranic a všech regionů úrovně NUTS III podél námořních hranic, které jsou od sebe obecně vzdáleny nejvýše 150 kilometrů. Dále je podporována meziregionální a nadnárodní spolupráce regionů. Tento cíl je financovaný z ERDF a v České republice pod něj spadají všechny regiony. [28]

Operační programy (OP) přeshraniční spolupráce se týkají vždy hraničních regionů NUTS III sousedících s regiony v jiném členském státu. Pro Českou republiku tak existuje operační program pro přeshraniční spolupráci s Polskem, Saskem, Bavorskem, Rakouskem a Slovenskem.

Operační program Meziregionální spolupráce je společný pro všechny členské státy EU a také Norsko a Švýcarsko. Také síťové programy ESPON 2013 a INTERACT II jsou určeny pro všechny členy EU.

Pro Operační program Nadnárodní spolupráce je EU rozdělena do několika zón, přičemž Česká republika patří do zóny Střední Evropa a OP Nadnárodní spolupráce tak sdílíme s Rakouskem, Polskem, částí Německa, Maďarskem, Slovinskem, Slovenskem, částí Itálie a z nečlenských zemí s částí Ukrajiny.

Pro operační programy přeshraniční<sup>2</sup> a Nadnárodní<sup>3</sup> spolupráce je pro Českou republiku z fondů EU vyčleněno 389 miliónů €. V případě ostatních programů cíle Evropské územní spolupráce tvoří rozpočet programu příspěvky z fondů EU a zúčastněných států. Rozpočet programů je pro všechny členské země společný a nejsou zde určeny alokace fondů EU pro jednotlivé státy. Z fondů EU je pro OP Mezuregionální spolupráce vyčleněno 321,3 miliónů €, pro OP ESPON 2013 činí alokace z fondů 34 miliónů € a pro OP INTERACT II 34 milióny €.

### **3.4.3.1 OP Přeshraniční spolupráce**

Jde o samostatné dokumenty spravované samostatnými řídicími orgány, zaměřují se např. na vzdělávání, inovace, posílení environmentálního vzdělávání, ochranu a obnovu památek, rozvoj cyklistických tras a stezek, turistických a lyžařských stezek a tras, zřizování a činnost turistických informačních center. Podpora přeshraniční spolupráce je také zacílena do oblasti rozvoje mezilidských vztahů, společenských, kulturních a volnočasových aktivit apod.

### **3.4.3.2 OP Mezuregionální spolupráce**

Např. výměna zkušeností při restrukturalizaci regionů závislých na tradičním průmyslu, podpora používání informačních a komunikačních technologií, zlepšení regionální politiky zaměstnanosti, zaškolování a vzdělávání, výměna zkušeností s krizovým plánováním, rozvoj a výměna společných strategií pro propagaci kulturního majetku apod.

### **3.4.3.3 OP Nadnárodní spolupráce**

Např. zbudování centrálního evropského znalostního centra pro klíčové kompetenční oblasti, platforma pro spolupráci mezi městy při přípravě investice do strategických kompetenčních oblastí měst, projekt sociálních center na přípravu investic v oblasti mobilních regionálních služeb, správa a řízení kulturního dědictví, propagace kulturních hodnot větších oblastí apod.

---

<sup>2</sup> Všechny aktivity podporované v rámci OP přeshraniční spolupráce jsou spolufinancovány z Evropského fondu pro regionální rozvoj (ERDF) a jedná se o investiční projekty.

<sup>3</sup> V rámci OP Nadnárodní a Mezuregionální spolupráce a OP ESPON 2013 a INTERACT II jsou podporovány neinvestiční projekty.

#### 3.4.3.4 INTERACT II

Program se zaměřuje na šíření znalostí, zkušeností a dalších výstupů programů přeshraniční, nadnárodní a meziregionální spolupráce. Program poskytuje i prostor pro diskuzi o strategiích přeshraničního a nadnárodního regionálního rozvoje a zajištění přenosu inovací. Cílovými skupinami jsou evropské instituce a orgány zajišťující programy evropské územní spolupráce, tj. orgány programů přeshraniční, meziregionální a nadnárodní spolupráce (např. Řídící orgány, Certifikační orgány, Společné technické sekretariáty).

#### 3.4.3.5 ESPON 2013

Program slouží k získávání a aktualizování informací o rozvoji regionů, o dopadech realizace politik EU na regiony, poskytuje technickou, metodickou a analytickou podporu procesu územního plánování, zpřístupňování databází a indikátorů územního rozvoje. [27]

Tabulka č. 2 znázorňuje rozdělení prostředků fondů EU mezi cíle politiky HSS pro období 2007 – 2013. Tabulka je diverzifikována na fondy pro EU 27 a fondy pro ČR. Hodnoty v tabulce jsou vyjádřeny v mil., resp. mld. €.

*Tab. 2 Rozdělení prostředků fondů EU mezi cíle politiky HSS v období 2007—2013*

Cíl	Fondy pro EU 27		Fondy pro ČR	
	283 mld. €	81,54 %	25,88 mld. €	96,98 %
Konvergence	283 mld. €	81,54 %	25,88 mld. €	96,98 %
Regionální konkurenceschopnost a zaměstnanost	54,96 mld. €	15,95 %	419,09 mil. €	1,56 %
Evropská územní spolupráce	8,72 mld. €	2,52 %	389,05 mil. €	1,46 %
<b>Celkem</b>	<b>347 mld. €</b>	<b>100,00 %</b>	<b>26,69 mld. €</b>	<b>100,00 %</b>

Zdroj: [28]



## 4 ROZHODUJÍCÍ UKAZATELE

Pro určení efektivity investice je nutné definovat rozhodující ukazatele, které budou určovat, zda konkrétní projekt lze považovat za přijatelný či nikoliv. V této kapitole jsou popsána například čistá současná hodnota (NPV), vnitřní výnosové procento (IRR), index rentability (NPV/I), doba návratnosti investice (DN) a další.

### 4.1 Diskontované cash flow

Na rozdíl od volného cash flow jako absolutní veličiny nezohledňující čas ani riziko, při kterém jsou peněžní toky produkovány, diskontované cash flow (DCF) pomocí nákladů na kapitál tyto okolnosti bere v úvahu. Tím se stává výhodným měřítkem výkonnosti podniků a je předmětem zájmu investorů při hodnocení výhodnosti jejich investice pomocí čisté současné hodnoty nebo vnitřního výnosového procenta.

#### 4.1.1 Čistá současná hodnota

Čistá současná hodnota představuje rozdíl mezi diskontovanými peněžními příjmy z určité činnosti a výdaji na tuto činnost. Zdůrazňuje nejen výši peněžních příjmů a výdajů, ale i jejich časové rozložení během určité doby. Principu NPV je v současné finanční teorii dáována jednoznačně přednost před hodnocením investičních projektů podle výše zisku, nákladů či doby návratnosti. Je to teoreticky nejpřesnější metoda investičního rozhodování, založená na respektování faktoru času pomocí diskontního počtu. NPV vyjadřuje v absolutní výši, rozdíl mezi aktualizovanou hodnotou peněžních příjmů z investice aktualizovanou hodnotou kapitálových výdajů na investice. Varianta investic, která má vyšší aktualizovanou hodnotu, je považována za výhodnější.

Pro čistou současnou hodnotu při jednorázovém kapitálovém výdaji platí:

$$NPV = \sum_{t=1}^n \frac{CF_t}{(1+i)^t} - K$$

$CF_t$  = peněžní toky z realizace investičního projektu v jednotlivých letech životnosti investice

$K$  = kapitálový výdaj spojený s investicí

$n$  = doba životnosti investice

$i$  = diskontní míra odrážející požadovanou výnosnost investice

V případě, že:

$NPV > 0$  projekt je pro podnik přijatelný, zaručuje požadovanou míru výnosu a zvyšuje tržní hodnotu podniku,

$NPV < 0$  projekt není pro podnik přijatelný, nezajišťuje požadovanou míru výnosu a jeho přijetí by snížilo tržní hodnotu podniku,

$NPV = 0$  projekt je z hlediska tvorby hodnoty indiferentní.

Výhodou metody NPV je, že ukazuje bezprostřední přínos investice k hlavnímu finančnímu cíli podniku – k růstu tržní hodnotě firmy. Její největší problém je volba požadované míry výnosnosti (úroku), který je do propočtu vkládán.

#### 4.1.2 Vnitřní výnosové procento

IRR představuje takovou výnosnost investice, při které je NPV rovna nule.

Výpočet výnosnosti investice v podobě IRR lze provést využitím lineární interpolace následovně:

1. Vypočítá se NPV při zvolené diskontní sazbě.
2. Pokud je NPV kladná, zvolí se vyšší diskontní sazba a vypočítá se znovu NPV.
3. Pokud je nová NPV záporná, může se pro výpočet IRR použít následující vztah:

$$IRR = i_N + \frac{NPV_N}{NPV_N + NPV_V} (i_V - i_N)$$

$i_N$  = diskontní sazba, při níž NPV je kladná ( $NPV_N$ )

$i_V$  = diskontní sazba, při níž NPV je záporná ( $NPV_V$  se do vzorce dosazuje v absolutní hodnotě)

Pokud je při zvolené diskontní sazbě první NPV záporná, volí se pro další výpočet nižší diskontní sazba. Hledá se taková sazba, při které vyjde NPV kladná. [13]

Podle IRR jsou za přijatelné investiční projekty považovány ty, které vyjadřují vyšší úrok než je požadovaná minimální výnosnost z investice. Požadovaná minimální výnosnost se odvozuje od výnosnosti dosahované na kapitálovém trhu. Při srovnávání různých variant investičních projektů platí, že ta varianta, která vykazuje větší IRR, je vhodnější.

Ačkoli nám vychází ukazatel v %, nemá jednoduchou ekonomickou interpretaci, neboť získané procento není získáno podílem části k jasnému celku, např. investici. Jak říká definice, IRR je taková diskontní sazba, při níž se NPV projektu rovná nule. Z tohoto vyplývá, že čím je IRR vyšší, tím vyšší by musely být alternativní náklady kapitálu (zvolená diskontní sazba), aby projekt neměl čistý ekonomický benefit. Tedy čím je IRR vyšší, tím je projekt lepší.

Pro hodnocení efektivity projektu lze také využít ukazatele Ekonomické míry výnosnosti (Economic Rate of Return, ERR) a Finanční míry výnosnosti (Financial Rate Of Return, FRR). Jedná se o oddělení ukazatelů počítaných z celkových ekonomických toků a ukazatele vypočtené pouze z toků finančních (příjmů a výdajů investora). Jako ERR se označuje vnitřní výnosové procento z celkových ekonomických toků a FRR je vnitřní výnosové procento zahrnující pouze finanční toky. V samotném výpočtu ukazatele není žádný rozdíl, jedná se pouze o rozlišení vstupních hotovostních toků na ekonomické a finanční. Stejně tak je smysluplné počítat z takto oddělených toků NPV, NPV/I nebo DN. [17]

#### 4.1.3 Index rentability

Index rentability je tvořen podílem čisté současné hodnoty projektu na hotovostním toku nultého období (na investičních výdajích). Je to v podstatě procento ziskovosti investice měřené čistou současnou hodnotou. Udává, kolik korun čistého diskontovaného přínosu připadá na jednu investovanou korunu.

Pro výpočet indexu rentability platí:

$$\text{NPV/I} = \frac{\sum_{t=1}^n \frac{\text{CF}_t}{(1+i)^t} - K}{K}$$

$\text{NPV/I} \geq 0$      projekt je přijatelný

$\text{NPV/I} < 0$      projekt je nepřijatelný

#### Vlastnosti:

- 1) bere v potaz časovou hodnotu peněz,
- 2) nemá vlastnost aditivity,

- 3) bere v potaz všechny relevantní hotovostní toky (tedy i toky po době návratnosti),
- 4) závisí na odhadu hotovostních toků a diskontní sazby (alternativních nákladů kapitálu) a ničem jiném,
- 5) vypovídá přímo o velikosti čistého výnosu v relativním vyjádření (v % z investované částky) nikoli v absolutním vyjádření (v Kč).

Jedná se o ukazatel, který je velmi užitečný jako doplněk NPV a společně s ní by postačoval k zhodnocení ekonomické přijatelnosti investice. NPV je dobré o NPV/I obohatit, neboť doplňuje chybějící pohled na efektivitu vynaložených prostředků. Toto je významné zejména při vzájemném porovnávání projektů mezi sebou. Pro investora podává odpověď na otázku, zda je lepší investovat do více malých projektů nebo jednoho velkého. Kritéria NPV a NPV/I je vhodné kombinovat, neboť každé z nich může ukazovat jiný projekt jako vhodnější a záleží na situaci investora, který z projektů bude preferovat. [17]

#### 4.1.4 Doba návratnosti

Doba návratnosti je počet let, které jsou zapotřebí k tomu, aby se kumulované prognózované hotovostní toky vyrovnaly počáteční investici.

Pro výpočet doby návratnosti platí:

$$DN = \frac{K}{\sum_{t=1}^n \frac{CF_t + Dot}{n}}$$

K = kapitálový výdaj spojený s investicí

$CF_t$  = peněžní toky provozní z realizace investičního projektu v jednotlivých letech životnosti investice - nediskontované

Dot = nediskontovaná dotace

n = počet období predikce CF z projektu + výchozí (nulté) období

Doba návratnosti  $\leq$  Doba životnosti      projekt je přijatelný

Doba návratnosti  $>$  Doba životnosti      projekt je nepřijatelný

#### Vlastnosti:

- 1) ve svém základním vyjádření nebere v potaz časovou hodnotu peněz (dává stejnou váhu tokům v blízké a vzdálené budoucnosti),

- 2) nemá vlastnost aditivity (tedy nemá smysl sčítat DN několika projektů),
- 3) je závislá zejména na hotovostních tocích projektu,
- 4) nebere v potaz všechny relevantní hotovostní toky (nebere v úvahu toky následující po DN),
- 5) nedává informaci o čistém výnosu, který z projektu plyne.

Tento ukazatel není sám o sobě dobrým pravidlem pro rozhodování o přijatelnosti projektů ani pro jejich vzájemné srovnání. Lze ho však úspěšně používat jako kritérium doplňující k ostatním rozhodujícím kritériálním ukazatelům. Výtku spočívající v tom, že nebere v potaz časovou hodnotu peněz lze řešit diskontováním hotovostních toků před výpočtem DN a získat tak jeho diskontovanou variantu. Výtku spočívající v tom, že tento ukazatel nebere v úvahu toky po DN, však odstranit nelze. [17]

Shrnutí:

1. Je třeba preferovat metody, které respektují faktor času, tedy NPV, IRR, eventuálně index rentability.
2. U vzájemně se vylučujících projektů je nejvhodnější používat metodu NPV.
3. Při výběru projektů je nezbytné dbát na jejich srovnatelnost.
4. Výběr metody ještě sám o sobě nezaručuje úspěšné řešení, stejně důležité je zajistit reálné vstupní údaje o kapitálových výdajích a peněžních příjmech investice. [9]

Na základě každého ukazatele nelze jednoznačně rozhodnout o smysluplnosti projektu. Mimo jiné také proto, že některé ukazatele mohou hovořit o rentabilitě investice protichůdně. Důležité je v případě, že si jednotlivé ukazatele protičeří, vytvořit jejich zdůvodněné preferenční pořadí a podle něj nakonec projekt hodnotit. [17]

Awath Damodaran ještě dodává, že:

- a) Všechna ocenění jsou zkreslená. Otázkou pak je, do jaké míry a jakým směrem.
- b) Neexistují žádné přesné odhady.
- c) Jednodušší oceňovací modely pracují mnohem lépe než ty složitější. [3]

## 5 METODIKA ŘÍZENÍ A PŘÍPRAVY PROJEKTU

System řízení projektů je proces, který je v ČR uplatňován již řadu let. Se vstupem ČR do EU se do tohoto procesu výrazným způsobem zapojilo řízení projektu ve vztahu k evropským dotacím. Jedná se o administrativně procesní kroky, které jsou v mnohém odlišné od klasického řízení projektu a mají svá specifika.

### 5.1 Projekt

Aby bylo projektové řízení srozumitelné, je potřeba začít s definicí projektu. Projektem se rozumí jakákoliv řada činností a úkolů, které mají specifické cíle, které jsou dokončeny s konkrétním výstupem. Mají definovaný začátek a konec, rozpočtové omezení, spotřebovávají lidské a nelidské zdroje a jsou multifunkční. [7]

Jiná definice říká, že projekt je dočasné úsilí směřující k vytvoření jedinečného produktu, služby nebo výsledku. K ukončení projektu dochází ve chvíli, kdy jsou splněny projektové cíle, nebo kdy je zřejmé, že tyto cíle nemohou být splněny. Jedinečnost je důležitá vlastnost projektu. Například, bylo vytvořeno mnoho tisíc kancelářských budov, ale každá jednotlivá budova je jedinečná – odlišný majitel, design, umístění, dodavatelé, atd. Přítomnost opakujících se prvků nemění základní jedinečnost projektové práce. [2]

Profesor Petovič k identifikování projektových cílů dodává, že je nutné určit požadavky vlastníka projektu, definovat nástroje určené ke splnění těchto cílů, a následně zjistit široké oblasti práce potřebné k realizaci stanovených cílů. Je nutné také definovat účel, rozsah a výstupy projektu. [14]

### 5.2 Projektové řízení

Projektové řízení zahrnuje projektové plánování a monitoring. V rámci projektové plánování jsou zahrnuty prvky typu definice pracovních požadavků, kvantity a kvality práce nebo potřebných zdrojů. Doktor Kerzner popisuje ve své knize projektové řízení jako umění vytvářet iluzi, že jakýkoliv výsledek je výsledkem řady předem určených, úmyslných jednání, přičemž ve skutečnosti se jedná o pouhou náhodu. Dále je projektové řízení definováno jako plánování, organizování, řízení a kontrola zdrojů společnosti pro relativně krátkodobý cíl, který byl zřízen na dokončení specifických cílů a záměrů. [7]

Obr. 3 Pohled na projektové řízení



Zdroj: [7]

Tento obrázek znázorňuje pohled na projektové řízení. Cílem obrázku je ukázat, že projektové řízení je určeno pro řízení a správu podnikových zdrojů na danou činnost, v konkrétní době, v rámci nákladů a v rámci výkonu. Čas, náklad a výkon jsou omezení na projektu. Pokud je projekt realizován pro vnějšího zákazníka, pak má projekt čtvrté omezení - dobré vztahy se zákazníkem. Je potřeba si uvědomit, že je možné řídit projekt interně v rámci času, nákladů a výkonu, a pak se odcizit zákazníkovi do takové míry, kdy je zřejmé, že žádný další obchod se zákazníkem v budoucnu nebude následovat. Vedení společnosti však často volí projektové manažery podle toho, kdo je koncový zákazník a jaký druh obchodních vztahů se zákazníky bude následovat. [7]

Ve srovnání s velkými projekty mají malé projekty své výhody i nevýhody. Protože jsou menší, jsou snazší na pochopení a je u nich menší pravděpodobnost, že se dostanou do potíží. Ale když se něco nepovede, mají k dispozici méně peněz i času, a nepochybně postrádají vyšší prioritu. [16]

### 5.3 Metodika přípravy projektu při žádosti o dotaci z Evropské unie

Ještě předem, než je spuštěn mechanismus vytváření projektového záměru zacíleného na čerpání finančních dotací z jednotlivých fondů, je potřeba být uvědomen o terminologii. Např. podnikatel v terminologii EU nemusí znamenat přesně to, jak podnikatele společnost vnímá. Za podnikatele může být v určitých případech považována i obec nebo město. Jedná se o specifické případy podle typů projektů. Vždy je třeba prokonzultovat s administrátorem konkrétního dotačního programu, zda se jedná o vhodného žadatele o dotaci a zda je vybrán správný dotační program.

Jak velkou částku z celkových nákladů pokryje dotace, to závisí na zvoleném dotačním programu. Uznatelné náklady se až na výjimky proplácejí zpětně. V případě, kdy žadatel nedisponuje dostatečnou vlastní rezervou, doporučuje se využít úvěr některé z komerčních bank, někdy postačí možnost kontokorentu. Obecně se doporučuje finanční krytí ve výši 100 % nákladů projektu, pokud nebude projekt vhodně etapizován. Etapizace projektu po ucelených kontrolovatelných částech projektu sice vylepší cash flow příjemce, ale je třeba počítat s dlouhou dobou od podání etapové žádosti o platbu do okamžiku, než finanční prostředky z evropských fondů skutečně docílí příjemce pomoci.

Obvyklými vyhlašovatelí veřejných dotačních programů jsou obce, kraje, regiony soudržnosti (označované jako NUTS II) a ministerstva.

Žádosti o dotaci jsou obsahově i administrativně odlišné. Liší se právě dle finančních zdrojů, ze kterých je dotace poskytována, typu žadatele - podnikatelský subjekt, nestátní nezisková organizace, veřejnoprávní subjekt či typu projektu (infrastrukturní - investiční, stavební nebo „měkký“ - neinvestiční). Každý typ žádosti je pak jinak náročný, jak na vlastní zpracování žádosti, tak na přípravu a následnou administraci a řízení projektu.

### **5.3.1 Rozdělení dle typů žadatelů**

Žadatelé jsou rozdělení na dva typy. Prvním je podnikatelský subjekt, druhým je veřejnoprávní subjekt.

#### **5.3.1.1 Podnikatelský subjekt**

- 1) Financování aktivit žadatele z dotačních programů je ve většině případů omezeno na 50-60 % z celkových nákladů projektu.
- 2) Na žadatele se vztahuje ve většině případů pravidlo „de minimis“<sup>4</sup>, které do určité míry omezí dotační možnosti žadatele.

#### **5.3.1.2 Veřejnoprávní subjekt**

Veřejnoprávním subjektem se rozumí kraj, obec, město, příspěvková organizace nebo nezisková organizace.

- 1) Dotační možnosti jsou v rozsahu až 85 % z celkových nákladů projektu (ve výjimečných případech až 100 %, zejména u projektů sociálního charakteru).

---

<sup>4</sup> de minimis - Toto pravidlo umožní poskytnout jednomu příjemci podporu z veřejných finančních zdrojů do výše 200.000 € v průběhu tří let (v souladu s Nařízením EK č. 1988/2006 ze dne 15.12.2006).



### 5.3.2 Rozdělení dle typů projektů

Projekty jsou rozděleny dle dotací malého rozsahu a dle dotací na infrastrukturní projekty.

#### 5.3.2.1 Dotace malého rozsahu

Dotací malého rozsahu se rozumí např. oprava, rekonstrukce místních komunikací, „měkké projekty“, tzn. výměnné akce, propagační materiály apod.

- 1) Snazší administrace je vždy u dotací obecních a krajských.
- 2) Obecní a krajské rozpočty představují menší finanční možnosti a dotace jsou tedy mnohem nižší.
- 3) Využití grantových schémat<sup>5</sup>.

#### 5.3.2.2 Dotace na infrastrukturní projekt

- 1) Při naplánované akci většího rozsahu (např. nad 10-20 mil. Kč) se doporučuje využívat spíše dotačních zdrojů EU.
- 2) Uvědomění si časové náročnosti přípravy velkého infrastrukturního projektu.

### 5.3.3 Žádost o dotaci

Žádostí se rozumí dokument, ať již v papírové či elektronické formě, který je předkládán poskytovateli dotace uvedenému ve výzvě.

Ve stávajícím programovacím období 2007-2013 jsou žádosti o dotaci u všech operačních programů, kromě operačního programu MPO a MZE, vyplňovány a předkládány v elektronické formě. Seznam programů s odkazy na volně přístupné webové aplikace BENEFIT 7 je k dispozici na [www.eu-zadost.cz](http://www.eu-zadost.cz). Ze seznamu formulářů stačí vybrat operační program, který žadatele navede na konkrétní stránku. Klasická papírová forma ještě přetrvává u dotačních programů vyhlašovaných na úrovni krajů či jednotlivých ministerstev. BENEFIT 7 je v současné době nastavován pro vyplnění žádosti do 22 operačních programů na období 2007–2013. Pro jednotlivé operační programy a jednotlivé výzvy se zde nachází vše potřebné. Konkrétní šablony, např. formulář žádosti

---

<sup>5</sup> Grantové schéma - Prioritní osa nebo opatření (oblast intervence) dotačního programu, které je určeno převážně na akce menšího rozsahu. V této souvislosti je možné zmínit i např. projekty přeshraniční spolupráce (Cíl 3).

včetně příloh, formulář pro monitorovací zprávu, formulář žádosti o platbu a další. Ke dni 16.04.2010 bylo v systému BENEFIT 7 zaregistrováno 33 267 uživatelů, kteří založili 70 199 žádostí. Z tohoto počtu bylo 33 632 žádostí předáno k vyhodnocení řídicím orgánům.

Centrum pro regionální rozvoj ČR jako zadavatel systému BENEFIT 7 je zcela nápomocný na svých regionálních pracovištích poskytnout informace a metodickou pomoc při vyplňování žádosti. A stejně jako v předchozím případě stačí vybrat ze seznamu formulářů ROP, který je pro žadatele směrodatný, a pomocí této webové aplikace se žadatel dostane do elektronického prostředí pro konkrétní vyhlášenou výzvu.

Vyplněná žádost uložená na CD a spolu s podepsanou tištěnou verzí je předkládána na místa pro předkládání žádosti, která jsou přesně popsána ve výzvě. Žádost připravená k podání v případě infrastrukturního projektu je i s přílohami velmi rozsáhlá. Pokud do přípravy projektu se započítá předinvestiční a i technická projektová příprava, většinou uběhne od prvního nápadu ke konečné verzi projektové žádosti mnoho měsíců.

### **5.3.3.1 Rozpočet projektu**

Ve všech případech podání žádosti o dotaci je nezbytné vypracovat rozpočet, a to v několika formách. Jak podle zdrojů financování, tak podle typu nákladů, které budou v projektu uplatněny. Rozpočet je jedním z klíčových dokumentů dokumentace žádosti o dotaci. Jeho kvalita se nejvíce projeví až při závěrečném vyúčtování projektu. Tehdy je však na jeho úpravu zpravidla pozdě. Při sestavování rozpočtu je třeba si uvědomit, že uváděné finanční údaje jsou plánované a současně maximální přípustné hodnoty. To znamená, že je nelze překročit. Rovněž platí, že na finanční částky uvedené v rozpočtu nemá příjemce automaticky nárok. Všechny vyplacené částky musí být při vyúčtování podloženy jak finančními doklady, tak doklady o faktické realizaci aktivity.

### **5.3.3.2 Ostatní požadované dokumenty**

S jednotlivými přílohami jsou většinou požadovány i následující dokumenty: doklady o právní subjektivitě žadatele (např. doklad o přidělení IČ), finanční výkazy finančního zdraví (většinou za poslední 2 uzavřená účetní období), čestné prohlášení (o bezdlužnosti, doklad o zajištění financování projektu), doklad o vlastnictví stavby, pozemku apod. (výpis z katastru nemovitostí nesmí být starší než 3 měsíce), personální zajištění projektu (jmenný seznam manažerů projektu nebo alespoň seznam jejich funkcí). [34]

## **II. ANALYTICKÁ ČÁST**

## 6 PROFIL EVROPSKÉHO ŠKOLÍCIHO CENTRA

Město Litomyšl spolu s EAY, která je mezinárodní křesťanskou střešní organizací sdružující národní hnutí YMCA v Evropě, založily obecně prospěšnou společnost, za účelem provozování evropského školícího centra s cílem prohlubování mezinárodní i místní spolupráce, navazování spolupráce neziskových organizací navzájem i s veřejnou mocí, napomáhání budování demokracie, podpory a rozvoje kultury a vzdělanosti, podpory při restaurování a obnově kulturních památek, podpory činností zaměřených na vzdělávání a organizaci volnočasových aktivit mládeže, ale i dalších věkových skupin ve všech oblastech osobnosti a to v evropském měřítku, stejně jako za účelem oživení kulturního a společenského prostředí areálu zámeckého pivovaru v Litomyšli, památky United Nations Educational, Scientific and Cultural Organization (UNESCO), a za účelem činnosti směřující k restaurování a obnově kulturních památek na území města Litomyšle. To vše mimo jiné soustředěním peněžních i nepeněžních prostředků a zajištěním dalších činností, které k tomuto účelu směřují a souvisejí s ním. Při své činnosti je společnost oprávněna poskytovat granty.

Obr. 4 Logo společnosti



Zdroj: EŠC

### 6.1 Historie projektu

Prostory kongresového centra byly vybudovány před prvním setkáním středoevropských prezidentů, které se v Litomyšli uskutečnilo v roce 1994. Od té doby slouží pro společenské akce každoročně pořádaného Mezinárodního operního festivalu Smetanova Litomyšl, jsou však také místem pořádání nejrůznějších symposií, zasedání představenstev významných společností a firemních akcí, při nichž pořadatelé spojují

pracovní setkání s příjemným setkáním společenským v exklusivním prostředí unikátní památky. Kongresové centrum je vybaveno potřebnou technikou.

## 6.2 Služby

Evropské školicí centrum, Young Men's Christian Association (YMCA), nabízí své služby neziskové i komerční sféře, zvláště je pak otevřeno pro všechny hnutí YMCA v Evropě. Je možné se zúčastnit seminářů pořádaných školicím centrem, ale též si pronajmout prostory pro akce pořádané ve vlastní režii. Školící centrum nabízí prostředí nejen pro společnou práci či vzdělávání, ale také pro slavnostnější příležitosti a setkávání. K dispozici jsou multifunkční sály, výstavní sál, seminární hala a kaple, dále počítačová učebna a knihovna.

Ubytování je poskytováno ve dvou kategoriích. Severní křídlo nabízí 8 penzionových pokojů s 15 postelemi. Tři největší pokoje mají výhled do zámeckého nádvoří. Zbýlých pět pokojů je mezonetových. V jižním křídle je situováno 15 pokojů se 40 lůžky. Toto ubytování je hostelového typu se společným sociálním zařízením na chodbách.

## 7 REGIONÁLNÍ OPERAČNÍ PROGRAM NUTS II SEVEROVÝCHOD PRO OBDOBÍ 2007 – 2013

ROP pro region soudržnosti NUTS II Severovýchod (ROP NUTS II SV) zahrnuje oblast regionů Libereckého, Královéhradeckého a Pardubického kraje.

Alokace finančních prostředků pro období 2007 – 2013 je vyhrazena ve výši 656 457 606 €.

### 7.1 Priority

V rámci ROP NUTS II SV dochází k rozdělení do 5 prioritních os, které jsou dále členěny do 12 oblastí podpory.

- 1) Priorita 1 Rozvoj dopravní infrastruktury
- 2) Priorita 2 Rozvoj městských a venkovských oblastí
- 3) Priorita 3 Cestovní ruch (CR)
- 4) Priorita 4 Rozvoj podnikatelského prostředí
- 5) Priorita 5 Technická pomoc

#### 7.1.1 Prioritní osa 3

Cílem této osy je mimo jiné zvýšit efektivnost využití přírodního a kulturního potenciálu regionu. Prioritní osa 3 se dělí na další 2 oblasti podpory:

- a) 3/1 Rozvoj základní infrastruktury a doprovodných aktivit v oblasti cestovního ruchu
- b) 3/2 Marketingové a koordinační aktivity v oblasti cestovního ruchu

##### 7.1.1.1 *Marketingové a koordinační aktivity v oblasti cestovního ruchu*

Cílem oblasti podpory je trvalý zájem turistů o region, zajištěný koordinovaným rozvojem a propagací místních produktů cestovního ruchu. Konkrétní oblasti podpory jsou následující:

- 1) Podpora zpracování analytických a koncepčních materiálů v oblasti cestovního ruchu.
- 2) Podpora vzniku a činnosti organizací cestovního ruchu a podpora partnerství v cestovním ruchu.
- 3) Marketingová podpora cestovního ruchu.

- 4) Budování a rozvoj informačních systémů cestovního ruchu.
- 5) Podpora produktů a programů cestovního ruchu.

Na její realizaci je z fondů EU vyčleněno **144, 4 mil. EUR**, tj. 22,0 % ROP NUTS II SV.

Dotace dle oblasti podpory činí pro oblast 3/1 92 % z výše uvedené částky. Pro oblast 3/2 je vyčleněno 8 % z výše uvedené částky.

## **7.2 Žadatel pro prioritní osu 3**

Žadatelem pro prioritu 3 mohou být kraje, obce, organizace zřizované nebo zakládané kraji a obcemi, dobrovolné svazky obcí, nestátní neziskové organizace, Hospodářská komora a její složky, zájmová sdružení právnických osob, podnikatelské subjekty. [6]

Po detailní analýze jednotlivých Prioritních os v rámci ROP NUTS II Severovýchod byla vybrána Prioritní osa 3. V rámci této prioritní osy se žadatel zaměřuje zejména na oblast 3/2 Marketingové a koordinační aktivity v oblasti cestovního ruchu. Jeden z mnoha klíčových bodů této oblasti je podpora produktů a programů cestovního ruchu. Plánovaný projekt EŠC, o.p.s. je plně v souladu s vybraným programem.

## 8 KOINCIDENČNÍ MATICE TEMATICKÉ SWOT ANALÝZY

Koincidenční matice je zaměřená na popis silných a slabých stránek; příležitostí a hrozeb pro oblast cestovního ruchu v rámci Pardubického kraje. Jelikož je záměrem projekt realizovat v Litomyšli, v hlavním pilíři Pardubického kraje v kontextu s turistickým potenciálem, je nezbytnou součástí této diplomové práce zohlednit potenciál celého kraje, který je součástí NUTS II Severovýchod. Hodnocení významu jednotlivých vazeb na Pardubický kraj je základní stanovou pro identifikaci jednotlivých oblastí pro splnění či poměrné naplnění Globálního cíle Prioritní osy 3, což je trvalý zájem turistů o region zajištěný koordinovaným rozvojem a propagací místních produktů cestovního ruchu.

Legenda:

- XXX - velmi silná vazba
- XX - střední až silná vazba
- X - velmi slabá až slabá vazba

### 8.1 Silné stránky

Následující tabulka znázorňuje číselný seznam silných stránek, jejich konkrétní popis a intenzitu vazby každé silné stránky k Pardubickému kraji.

*Tab. 3 Silné stránky pro oblast cestovního ruchu v rámci Pardubického kraje*

	<b>Popis</b>	<b>Vazba</b>
1	Příznivý krajinný a kulturně historický potenciál pro rozvoj cestovního ruchu.	XXX
2	Příznivé podmínky pro rozvoj cykloturistiky.	XXX
3	Významné kulturní akce zvyšující návštěvnost.	XXX
4	Vybudovaná základní technická a turistická infrastruktura	XXX
5	Velké množství hodnotných kulturních památek a jejich historický odkaz.	XXX
6	Cenová konkurenceschopnost základních služeb CR v mezinárodním kontextu.	XXX
7	Kvalitní síť tradičních pěších tras.	XX

Zdroj: Vlastní et [43]

Výše popsané silné stránky prokazují velmi významnou vazbu na Pardubický kraj. Jedná se o klíčové oblasti, které rozvíjejí zájem o cestovní ruch. Pro naplnění jednoho z operačních cílů, mezi které patří zavádění nových atraktivních produktů cestovního ruchu, bezpochyby zamýšlený projekt patří. Tyto oblasti také vytváří ten správný potenciál pro realizaci projektu, a to zejména v oblasti příznivé a atraktivní krajinné oblasti, což zahrnuje konkrétní vodní plochy a toky, skalní města, chráněná území a další,



a historického odkazu kraje. V návaznosti na popsany bod je třeba dodat také potenciál kulturního dědictví památky UNESCO. Nemały význam hraje také vybudovaná základní technická a turistická infrastruktura, což znamená pro turisty nejen nabízené možnosti ubytování v hotelech a penzionech, ale také jsou k dispozici zařízení pro sportovní využití, kvalitní zimní střediska celostátního významu a v neposlední řadě srozumitelné značení turistických tras.

## 8.2 Slabé stránky

Následující tabulka znázorňuje číselný seznam slabých stránek, jejich konkrétní popis a intenzitu vazby každé slabé stránky k Pardubickému kraji.

*Tab. 4 Slabé stránky pro oblast cestovního ruchu v rámci Pardubického kraje*

	<b>Popis</b>	<b>Vazba</b>
1	Nekvalitní a nedostatečná infrastruktura cestovního ruchu; nízká technická úroveň a vybavenost zařízení cestovního ruchu.	XX
2	Nízká kvalita služeb cestovního ruchu.	XX
3	Nedostatek projektů vedoucích k tvorbě nových atraktivit cestovního ruchu.	XXX
4	Absence provázaného informačního systému v cestovním ruchu.	XXX
5	Nedostatečný rozvoj a uplatňování destinačního managementu.	XXX
6	Snižování počtu ubytovacích zařízení a jejich kapacity.	XX
7	Nízký počet turistů ubytovaných v hromadných ubytovacích zařízeních.	XX
8	Nedostatečná koordinace propagace cestovního ruchu.	XXX
9	Nedostatek nabídky produktů cestovního ruchu.	XXX
10	Nedostatek odborníků potřebných pro řízení rozvoje cestovního ruchu.	XXX
11	Sezónní využívání většiny středisek cestovního ruchu.	XX
12	Nízká úroveň spolupráce mezi NNO, podnikatelskými subjekty, obcemi a kraji v cestovním ruchu.	XXX
13	Nedokončená realizace cykloturistických tras	XX

Zdroj: Vlastní et [43]

Mezi slabé stránky kraje patří zejména nerovnoměrné rozložení intenzity rekreace a cestovního ruchu vzhledem k úrovni přírodní, sportovní a kulturní nabídky na území Pardubického kraje. Dochází také k značné disproporci mezi rozvinutostí infrastruktury CR jednotlivých lokalit a rekreačních středisek. Dalším klíčovým bodem je jistě nedostatek projektů vedoucích k tvorbě nových atraktivit CR. A právě zamýšlený projekt nabízí netradiční kulturně – společenskou akci, která by měla zvýraznit zájem o popisovaný region. Dále se jedná o nízký počet turistů ubytovaných v ubytovacích zařízeních. Jelikož EŠC disponuje ubytovacími kapacitami, přidaná hodnota pro EŠC je právě v této oblasti, a to ve zvýšeném zájmu o ubytování právě v prostorách zámeckého areálu. Pokud dojde

k úspěšně realizovanému projektu, je více než pravděpodobné, že se zvýší zájem turistů nejen o Mikroregion Litomyšlsko, ale i o celkový Pardubický kraj a zredukují se popisované slabé stránky kraje. Také spolupráce mezi obecně prospěšnou společností a obcí se udržuje určitá platforma, která v budoucnu může nabízet celkovou lepší koordinaci a propagaci v oblasti CR jako celku, v tomto případě na Litomyšlsku.

### 8.3 Příležitosti

Následující tabulka znázorňuje číselný seznam příležitostí, jejich konkrétní popis a intenzitu vazby každé příležitosti k Pardubickému kraji.

*Tab. 5 Příležitosti pro oblast cestovního ruchu v rámci Pardubického kraje*

	<b>Popis</b>	<b>Vazba</b>
1	Rozšíření nabídky služeb kulturních institucí pro rozvoj cestovního ruchu	XXX
2	Nové formy cestovního ruchu a tvorba nových produktů cestovního ruchu.	XXX
3	Zavádění informačních technologií v cestovním ruchu.	XX
4	Regionální spolupráce v cestovním ruchu.	XX
5	Další rozvoj území s významným potenciálem pro cestovní ruch.	XXX
6	Lepší podmínky pro cestování vzhledem k členství ČR v EU.	XXX
7	Partnerství se zahraničními regiony, obcemi a městy.	XX
8	Difúze návštěvníků Prahy do ostatních krajů ČR.	XX
9	Rozvoj kongresové turistiky.	XXX

Zdroj: Vlastní et [43]

Mezi příležitosti rozhodně patří tvorba nových produktů a akcí v oblasti CR. Tím bezesporu nabízený projekt je. Příležitostí spolupracovat mezi regiony a v konkrétním pohledu týmová práce mezi regiony, obcemi je také zásadní. Projekt SV spolupracuje nejenom s obcí Litomyšl, ale také s Mikroregionem Litomyšlsko a konečný dopad na rozvoj turistiky, a tedy cestovního ruchu, bude mít i na Pardubický kraj. Do dalších let projekt SV také počítá s přeshraničním dopadem, a to konkrétně ve spolupráci s polským příhraničním krajem vybudovat novou tradici SV v příhraničním regionu. V souvislosti s rozvojem kongresové turistiky je EŠC také jedním z partnerů, který podporuje právě tuto příležitost. V prostorách EŠC se v minulosti konalo mnoho kongresů a konferencí, například Celebrovaskulární kongres, Kongres Honeywell, Město Litomyšl – Sociální konference, ESY konference, Konference Nucleus, a další. Příležitostí je také využití principů trvalé udržitelnosti pro větší přitažlivost a konkurenceschopnost turistických regionů a postupný přechod z certifikace kvality na další stupeň, a to certifikaci ekologickou.

## 8.4 Hrozby

Následující tabulka znázorňuje číselný seznam hrozeb, jejich konkrétní popis a intenzitu vazby každé hrozby k Pardubickému kraji.

*Tab. 6 Hrozby pro oblast cestovního ruchu v rámci Pardubického kraje*

	<b>Popis</b>	<b>Vazba</b>
1	Pokles zájmu o návštěvu regionu.	XXX
2	Snížení zájmu cestovat v souvislosti s mezinárodním terorismem.	X
3	Dlouhodobá absence atraktivních turistických programů.	XX
4	Konkurence jiných území a subjektů.	XXX
5	Nezájem podnikat v cestovním ruchu.	XX
6	Nekoncepční podpora rozvoje cestovního ruchu ze strany státu.	XXX
7	Zahlcení turistických oblastí individuální automobilovou dopravou zanedbáním podpory veřejné dopravy, zejména železniční.	X
8	Přetrvávající problémy s koordinací propagace a podpory rozvoje CR.	XXX
9	Chátrání památek v důsledku nezájmu vlastníků o jejich údržbu.	XX

Zdroj: Vlastní et [43]

Město Litomyšl v současné době realizuje ve spolupráci s Národním památkovým ústavem projekt Oživení Zámeckého návrší v Litomyšli. Jeden z mnoha cílů je také revitalizace areálu Zámeckého návrší a jeho výraznější zapojení do života města a regionu. Dochází k realizaci obnovy, uchování, prezentace a využití kulturního dědictví. Realizují se také multifunkční struktury kulturních, společenských, vzdělávacích a osvětových aktivit, jež přinesou ekonomickou vyváženost a dlouhodobou udržitelnost kvalitní péče o památkově cenné prostředí návrší. Nově zrekonstruovaná část zámeckého areálu bude také k dispozici pro realizaci SV. Mezi hrozby jistě spadá konkurence jiných subjektů a území. Je třeba vytvářet takovou odpovídající nabídku a kvalitu ze stran subjektů angažovaných v CR, aby Pardubický kraj byl mnohem více konkurenceschopný vůči jiným krajům, než je v současnosti. Pokles zájmu o návštěvu regionu ze strany turistů je velmi alarmující. Proto je potřeba zajistit rychle se rozvíjející adekvátní organizační, řídicí a informační infrastrukturu pro CR. Nezájem podnikat v CR je zapříčiněno skutečností, kdy nejsou garantovány dlouhodobé finanční toky do rozvoje CR a pro soukromé podnikatele tak není zajištěna návratnost jejich vložené investice v horizontu času adekvátním pro zachování podnikání v oboru. [43]

## 9 ANKETOVÉ ŠETŘENÍ

Cílem této ankety je získání zpětné vazby, zda lidé v Litomyšli a okolí mají zájem o tuto aktivitu ve svém městě.

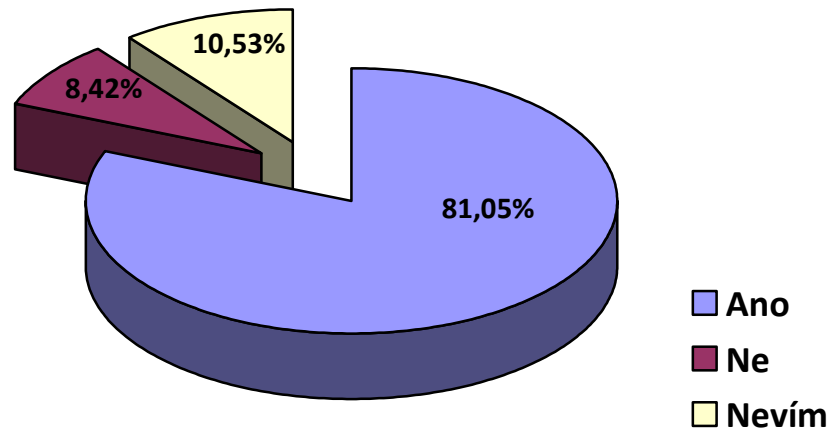
Ještě dříve, než bylo provedeno anketové šetření, byla samotná anketa rozeslána deseti respondentům k její připomínkování a revizi. Každý z těchto respondentů svým kritickým přístupem odhalil mírné nepřesnosti v předložené anketě. Pomocí těchto redukcí vznikla anketa, která má logickou stavbu, jasně a zřetelně položené otázky a jeho vyplnění nezabírá mnoho času. Je zde uvedeno 10 převážně uzavřených otázek, přičemž 3 mají statistický charakter.

Samotné šetření bylo provedeno v březnu 2010 na Litomyšlském náměstí. Spolu s několika získanými odpověďmi z portálu [www.vyplnto.cz](http://www.vyplnto.cz) bylo získáno 190 vyplněných anketních listů. Celkem bylo osloveno 350 respondentů. To znamená, že návratnost anketních listů byla ve výši 54,29 %. Započtení jsou i respondenti z internetového portálu.

V P II: Výsledky ankety, je možné vidět celkové vyhodnocení veškerých odpovědí respondentů, kteří se zúčastnili vyplňování anketních listů v rámci prováděného šetření.

Níže uvedené vybrané grafy zřetelně znázorňují, zda by se obyvatelé Litomyšle, jeho okolí, resp. Mikroregionu Litomyšlsko, zúčastnili těchto Slavností vína. V uvedených grafech je dále možné podívat se na preference obyvatel k jednotlivých navrhovaných bodům doprovodného programu. Poslední graf v této části hovoří o tom, zda by obyvatelé doporučili svým známým účastnit se těchto Slavností a doprovodného programu, potenciálně i přímo školení na získání certifikátu Sommelier Junior.

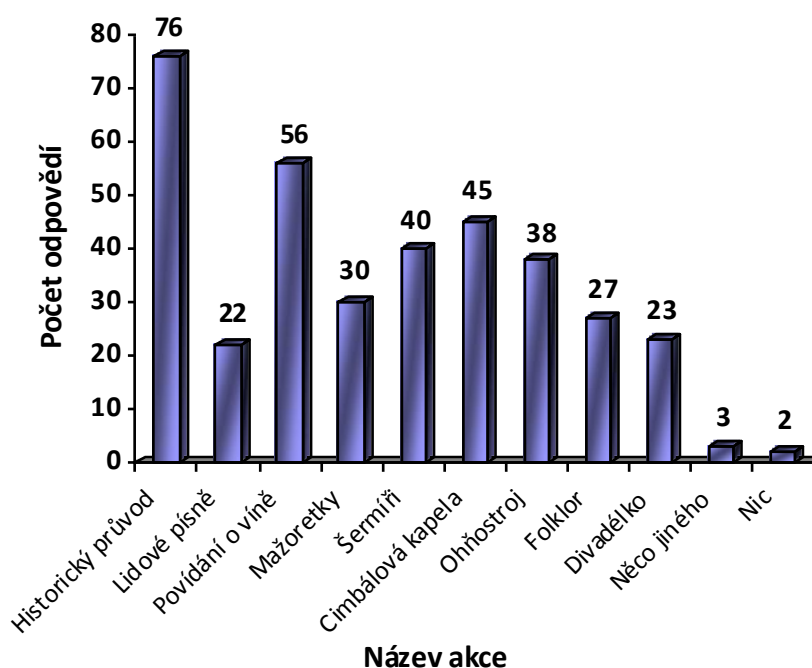
Graf 1 Účast na Slavnostech vína



Zdroj: Vlastní

Graf č. 1 popisuje příslib obyvatel Mikroregionu Litomyšlsko zúčastnit se osobně plánovaného projektu. Je velmi důležité zjištění, že 154 respondentů ze 190, což odpovídá 81.05 %, jsou rozhodnutí se akce zúčastnit. Z grafu č. 2 také vyplývá, že necelá jedna desetina respondentů o akci nemá zájem. Konkrétně se jedná o 8,42 % respondentů. Vzhledem k celkovým výsledkům lze konstatovat, že více jak devět z desíti respondentů uvedlo, že se akce zúčastní, resp. že v tuto chvíli ještě neví. Toto číslo lze považovat za velmi přesvědčivé a na základě těchto odpovědí lze předpokládat, že o akci bude velký zájem ze strany veřejnosti. Tento graf vychází z otázky č. 4 uvedené v anketě.

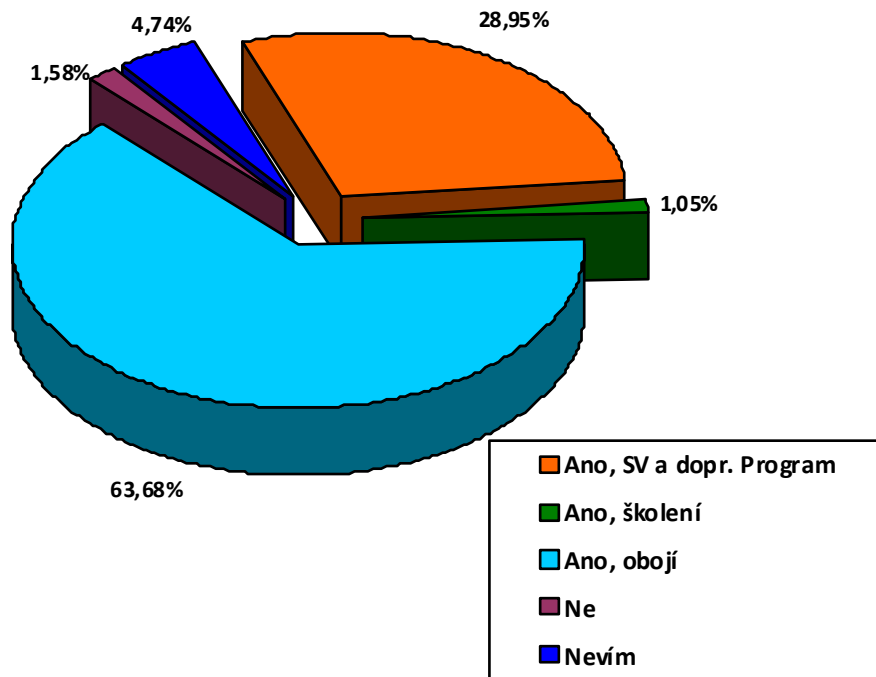
Graf 2 Doprovodný program



Zdroj: Vlastní

Z grafu č. 2 vyplývá, které doprovodné aktivity by obyvatelé uvítali v rámci připravovaného projektu. Tento graf je klíčový pro přípravu doprovodného programu neboť poukazuje, o jaký druh zábavy je v kraji zájem. Mezi preferované aktivity patří zejména Historický průvod městem, který byl zmíněn 76x. Dále Povídání o víně (56x) a také Cimbálová kapela (45x). Poměrně preferovaný byl také Ohňostroj. Je však nutné zmínit, že Ohňostroj nebude zařazený do programu Slavností, neboť by velmi zatížil rozpočet plánované akce. Tento graf vychází z otázky č. 5 uvedené v anketě. Respondenti vybírali maximálně 2 možnosti z navrhovaných aktivit.

Graf 3 Doporučení



Zdroj: Vlastní

Graf č. 3 uvádí, zda by respondent doporučil svým známým účastnit se těchto Slavností a doprovodného programu nebo přímo školení na získání certifikátu Sommelier Junior. Z výsledků průzkumu vyplývá, že 63,68 % respondentů doporučuje Slavnosti vína a doprovodný program i školení svým známým. Zde dochází k lavinovému efektu šíření informací, což je pro tento projekt velmi pozitivní zjištění. Slavnosti vína a doprovodný program pak dále doporučuje 28,95 % respondentů. Pouze 3 respondenti by tento projekt nedoporučili nikomu dalšímu, což odpovídá 1,58 % respondentům. Tento graf vychází z otázky č. 7 uvedené v anketě.

## 10 PROJEKT

Jedním z klíčových úkolů v této diplomové práci je i vypracování konkrétního projektu. V úzké spolupráci s paní ředitelkou Evropského školicího centra, Ing. Janou Mackovou, je vypracovaný projekt, který je zaměřený zejména na čerpání finanční dotace z prostředků Strukturálních fondů. Jedná se o dotaci v rámci Regionálního operačního programu NUTS II Severovýchod. Zde je využito Prioritní osy 3, a oblasti 3/2 Marketingové a koordinační aktivity v oblasti cestovního ruchu. Pro tuto konkrétní oblast je vyčleněno 11,552 mil. €.

Projekt je zaměřený na rozvoj aktivit v oblasti cestovního ruchu a specifickou oblast vzdělávání, která by byla součástí pořádané aktivity.

Cílem projektu je zajištění a zorganizování společenské a kulturní akce v obci Litomyšl se zaměřením na vinařské slavnosti, která by ještě více zviditelnila UNESCO město Litomyšl a přilehlé okolí skládajících se z obcí tvořící Mikroregion Litomyšlsko. Obce tvořící tento Mikroregion jsou zejména Chmelík, Květná, Litomyšl, Lubná, Nové Hrady, Zderaz a další.<sup>6</sup> Hlavním úkolem je také zviditelnit nejen známou Litomyšl, ale také přírodní a kulturní památky ve výše zmíněných obcích a rozprostřít tak turistiku i do okolí.

K tomu všemu jistě přispěje projekt, který má název „Slavnosti vína v Litomyšli“. Tato práce je inspirovaná již v minulosti schváleným projektem „Jihočeské slavnosti vína – vinobraní na zámecké vinici ve městě Hluboká nad Vltavou“ předloženým také obecně prospěšnou společností Ekologos o.p.s. Tento projekt byl realizovaný v roce 2006 a tehdy získal dotaci z EU ve výši 445 995 Kč (85 % nákladů akce uhradil grant), z celkového rozpočtu projektu 495 550 Kč.

Organizace vinařských slavností v nevinařském regionu dokazuje, že i v oblasti služeb je možno najít inovativní přístupy. Propojením zašlého vinařské odkazu s přáními dnešních obyvatel a návštěvníků regionu tak vznikne zajímavá akce.

Navíc potenciální využití rozsáhlého sklepení státního zámku Litomyšl, památky zapsané na Seznamu UNESCO, je možno dodat projektu patřičnou důstojnost. V klimaticky

---

<sup>6</sup> Další obce, tvořící Mikroregion Litomyšlsko, jsou: Benátky, Bohuňovice, Bor u Skutče, Budislav, Cerekvice nad Loučnou, Čistá, Desná, Dolní Újezd, Hluboká, Horky, Horní Újezd, Chotěnov, Chotovice, Janov, Jarošov, Makov, Morašice, Němčice, Nová Sídla, Nová Ves, Osík, Perálec, Poříčí, Proseč, Příluka, Řídký, Sebranice, Sedliště, Sloupnice, Strakov, Suchá Lhota, Trstěnice, Tržek, Újezdec, Vidlatá Seč a Vlčkov.



vhodném prostředí zámeckého sklepení také lahvově dozrává unikátní řada vín Chateau Litomyšl. Vína byla vyrobena moravskými vinařstvími v limitovaném množství pouze pro tuto řadu. Tudíž spojení UNESCO památky, limitované řady vín Chateau Litomyšl, věhlasu moravských vín a atraktivita regionu, mohou přilákat tisíce nových zájemců do tohoto mikroregionu.

## **10.1 Projektová dokumentace**

Projektová dokumentace obsahuje jednotlivé položky, které jsou nezbytnou součástí sloužící k vypracování projektu. Patří sem název, místo realizace a cíl projektu, popis cílových skupin, hlavních aktivit, návaznost projektu na cíle, priority a granty regionální a celostátní politiky, zaměření se na propagaci a marketing CR. Dále pak je popsán harmonogram realizace a program akce. Součástí projektové dokumentace je také management projektu a řízení lidských zdrojů, nákladová analýza, rozpočet projektu, publicita, analýza citlivosti a řízení rizik, a na závěr dopad projektu na životní prostředí a zajištění udržitelnosti projektu.

### **10.1.1 Název**

Slavnosti vína v Litomyšli

### **10.1.2 Místo realizace**

Místem realizace je zamýšleno využití konferenčního centra Evropského školicího centra v Litomyšli, které se skládá ze Seminárního sálu (s maximální kapacitou 100 lidí), Výstavního sálu (max. 200 lidí), Přednáškového sálu (max. 96 lidí) a Společenského sálu (max. 150 lidí) pro jednotlivé ochutnávky a doprovodný program. Pro závěrečné certifikační zkoušky Sommelier Junior je k dispozici knihovna (max. 45 lidí). V této místnosti je k dispozici bezdrátové připojení na Internet.

Dále jsou k dispozici prostory Zámeckého kongresového centra, které se skládá z Přednáškového sálu (max. 180 lidí), Jednacího sálu (max. 100 lidí), Rokokového salonku (max. 80 lidí) a Zrcadlového salonku (max. 40 lidí).

Pro účely realizace projektu jsou dále k dispozici I. Zámecké nádvoří<sup>7</sup> a II. Zámecké nádvoří<sup>8</sup>, které bezpečně pojmu plánovaný počet 2.000 návštěvníků<sup>9</sup>.

Obr. 5 Přední část pivovaru



Zdroj: Evropské školicí centrum o.p.s.

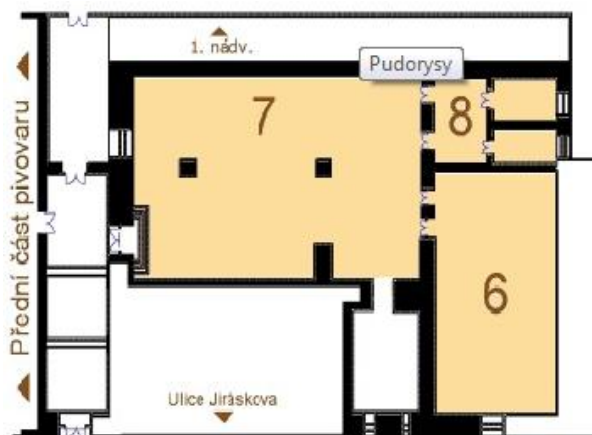
Přízemí

1 – seminářní sál, 2 – kaple, 4 – knihovna, 5 – počítačová místnost

1. patro

3 – výstavní sál

Obr. 6 Zadní část pivovaru



Zdroj: Evropské školicí centrum o.p.s.

Přízemí

6 – přednáškový sál, 7 – společenský sál, 8 – příprava jídel

<sup>7</sup> Majitelem je město Litomyšl, zřizovatel Evropského školicího centra o.p.s.

<sup>8</sup> Majitelem je Národní památkový ústav.

<sup>9</sup> Vychází se z návštěvy 1. ročníku Jihočeských slavností vína v Hluboké nad Vltavou.

### 10.1.3 Cíl projektu

Cílem projektu je zajištění a zorganizování společenské a kulturní akce v obci Litomyšl se zaměřením na vinařské slavnosti, které na Litomyšlsku nemají zavedenou tradici. Víno je zde obecně oblíbené, o čemž svědčí zavedená značka Chateau Litomyšl, která je vyráběna z hroznů z jihomoravských vinic. A právě tato spojitost je potřeba rozvinout a v Litomyšli tuto slavnost uspořádat stejně tak, jak se děje každoročně na Moravě.

Obecná obliba vína mezi obyvateli a atraktivita kulturních a přírodních památek v okolí napomáhá k realizaci tohoto záměru. Mezi hlavní cíle patří zejména rozšíření povědomí o Mikroregionu Litomyšlsko, zvýšení přílivu turistů i mimo zaběhnuté akce v Litomyšli a ještě větší rozšíření oblíbenosti vína mezi obyvateli. V nedávném průzkumu, který byl proveden mezi 388 studenty z 52 univerzit se zjistilo, že z tohoto počtu pouze 7 studentů má negativní postoj k vínu. [8] Nejen tedy mezi zaběhnutými vinaři, ale i mezi mladými studenty roste rapidně obliba tohoto pití. Rozšíření vinařské turistiky za slavnostmi do této oblasti jistě pozdvihne i oblibu místního vína, které nese reprezentativní název Chateau Litomyšl. Součástí akce je také specifické zaměření na odborné vzdělávání v oblasti vína. Během dvoudenního workshopu budou mít ti nejlepší kandidáti možnost získat certifikaci Sommelier Junior, která mnohým pomůže uplatnit se jako znalec vín v mnoha oblastech obchodu.

Tento prestižní certifikát může vést mnohé k založení si vlastní živnosti v oblasti prodeje vín, možnost stát se vyškoleným pracovníkem v oblasti vinařství či být zaměstnaný mnohými významnými firmami ve vinařství. Tím vznikne více vyškolených pracovníků, kteří v této oblasti získají větší uplatnění a budou mít možnost se pracovní realizovat v závislosti na svém vlastním podnikání či v aktivním hledání práce. Nové distributorské cesty, které po úspěšných Slavnostech vína, kde samozřejmě bude docházet k mnoha neformálním jednáním mezi buďto současnými nebo budoucími podnikateli, mohou pozdvihnout vinařský business i do Pardubického kraje. Do kraje, který vínem není nikterak proslaven.

#### 10.1.4 Cílové skupiny

Mezi cílové skupiny daného projektu patří veškeré obyvatelstvo se zájmem o kulturu a cestovní ruch v daném mikroregionu. Jedná se o rodiče s dětmi, studenty, lidi produktivního věku, ale také občany ve věku důchodovém. Konkrétně jde také o obyvatele Litomyšle, návštěvníky a účastníky Smetanovy Litomyšle, tuzemské, ale i zahraniční turisty. Cílem je též přivést do regionu vinařský průmysl a povznést vinařskou tradici. Tzn., že zaměření je též na podnikatele v tomto oboru.

#### 10.1.5 Hlavní aktivity

Jednou z klíčových aktivit je organizace vinařských slavností v Mikroregionu Litomyšlsko. Program vinařských slavností je složen především z přímé degustace lokální značky vína Chateau Litomyšl a jeho povznesení a rozšíření mezi spotřebiteli. Nepřímo tento fakt marketingově působí pozitivně na rozšíření dobrého jména města Litomyšl. Jelikož jsou vinice, ze kterých je toto víno vyráběno, na jižní Moravě, další aktivitou je přiblížení dalších prestižních značek vína obyvatelstvu v tomto regionu. Následně pak dvoudenní workshop Sommelier Junior, který je nabízen limitovanému počtu obyvatel a jeho vzdělávání ve znalostech v oblasti vína. Tento workshop je zakončen prestižním certifikátem, který dává výhodu úspěšným držitelům ucházet se o pozice ve vinařském průmyslu, kde mohou své nabitě základní znalosti uplatnit a dále rozvíjet. Doprovodný program je tvořen kulturně-společenskými akcemi, a to zejména: Historický průvod městem, vystoupení šermířů, cimbálová kapela a další. Tyto všechny aktivity jsou zaměřeny na rozvoj cestovního ruchu v dané oblasti i v období mimo prestižně zavedené akce.<sup>10</sup> Další přidanou hodnotou je zviditelnění celé oblasti pro budoucí uplatnění mezi podnikateli v rámci kongresové turistiky, neboť tato oblast disponuje pevným zázemím pro uspokojení i náročných požadavků.

#### 10.1.6 Návaznost projektu na cíle, priority a granty regionální a celostátní politiky

Ve Strategii propagace České republiky na rok 2010 jsou na základě podrobných analýz a šetření uvedeny jako hlavní důvody návštěvy ČR památky a kulturní programy. Město Litomyšl je ve strategii zařazeno spolu s dalšími devíti místy v ČR mezi tzv.

---

<sup>10</sup> 11.06.2010 - 05.07.2010 52. ročník Mezinárodního operního festivalu Smetanova Litomyšl,  
25.07.2010 - 08.08.2010 Mezinárodní smyčcové kurzy

fakultativní výlety v první vlně, tj. mezi produkty, které hodlá CzechTourism na národní úrovni cíleně propagovat v zahraničí s cílem učinit z nich národní produkt jako je Praha a aspirující Karlovy Vary a Český Krumlov.

Projekt Slavnosti vína v Litomyšli má přímou návaznost na Grantové programy Pardubického kraje na období 2010 – 2012. A to zejména na grant v oblasti Podpory kulturních aktivit v Pardubickém kraji. Mezi podporované aktivity patří jednotlivé festivaly, což předkládaný projekt splňuje. Další podmínkou, která je splněna je nutnost pořádat akci na území Pardubického kraje. Pro splnění podmínek je nutné, aby program nebyl určen na celoroční a zájezdové činnosti jednotlivců a kolektivů, oslavy výročí obcí a zájmových organizací, sjezdů rodáků obcí, vydávání obecních a městských zpravodajů, novin, neperiodických publikací apod., soutěže vyhlašované v oblasti školství a pro školy, krajské a národní přehlídky vyhlašované Artamou Praha. Nic z výše uvedeného se na tento projekt nevztahuje.

Mezi další cíle regionální politiky patří také zejména podpora aktivit mající republikový atribut a svým zaměřením prokazují zájem a péči o rozvoj pardubického regionu a jeho občany. Pokud jsou tyto cíle splněny, projekt má nárok na dotaci z příspěvků a záštit Kanceláře hejtmana. [41]

V rámci Regionálního operačního programu NUTS II Severovýchod, Prioritní osy 3 – Cestovní ruch, je cílem zvýšit efektivnost využití přírodního a kulturního potenciálu regionu. Jelikož projekt je zamýšlen být realizován v prostorách zámeckého areálu památky UNESCO v Litomyšli, tento bod je plně pokryt a kulturní potenciál regionu je přímo zahrnut do připravovaného projektu. Druhou suboblastí Prioritní osy 3 jsou Marketingové a koordinační aktivity v oblasti cestovního ruchu. Cílem suboblasti je pak podpora trvalého zájmu turistů o region, zajištěný koordinovaným rozvojem a propagací místních produktů cestovního ruchu.

S odkazem na Strategický plán rozvoje města Litomyšl pro období 2008 – 2015 je plánovaný projekt v plné návaznosti na seznam předložených projektů, a to zejména v oblasti Cestovního ruchu a kultury. Z dokumentu je zřejmé, že město Litomyšl má v rámci této oblasti výrazné zaměření na první suboblast Prioritní osy 3, Rozvoj základní infrastruktury a doprovodných aktivit v oblasti cestovního ruchu. Tento Strategický plán popisuje celkem 13 tzv. tvrdých projektů, které slouží k rozvoji cestovního ruchu v daném regionu. Plánovaný projekt Slavnosti vína v Litomyšli je plně sladěn s tímto strategickým

plánem, neboť tento projekt má za cíl, stejně jako další projekty, zvýšit počet turistů v Pardubickém kraji, konkrétněji v mikroregionu Litomyšlsko. Výběrem lze zmínit zejména projekt v rámci opatření C 1.3 Oživení atraktivit cestovního ruchu. Projekt s názvem Revitalizace zámeckého návrší s rozpočtem 450.000.000 Kč má zejména za úkol zefektivnit stávající a vytvořit nové kulturní služby, využít kulturní dědictví a aktivizovat moderní kulturní služby s vyšší přidanou hodnotou. Mezi plánovanou skladbu funkcí patří také hudební festivaly, koncerty, historické divadlo, vzdělávání dětí i dospělých, studijní a tvůrčí pobyty, kongresy a konference, společenské a reprezentační akce, krátkodobé a střednědobé ubytování včetně občerstvení a stravování a mnoho dalších. Podobný klíčový projekt je také projekt s názvem Parkovací dům pod zámekem v Litomyšli s rozpočtem ve výši 70.000.000 Kč. Parkovací dům řeší stávající nedostatečnou parkovací kapacitu nejen současného parkoviště, ale také parkování v historickém jádru Litomyšle, což znamená náměstí a celé zámecké návrší. Tento projekt je určen zejména návštěvníkům a turistům Litomyšle a účastníkům různých akcí, které jsou pořádány v Litomyšli. Pro oblast rozvoje cestovního ruchu v rámci Strategického plánu rozvoje města Litomyšl pro období 2008 – 2015 je také klíčových mnoho dalších projektů.<sup>11</sup> [45]

S odkazem na Program rozvoje Pardubického kraje je projekt plně v souladu s několika specifickými cíly v rámci vytváření vhodných podmínek pro rozvoj cestovního ruchu.

Opatření C 1.3 Propagace a marketing ČR.

Opatření C 1.5 Tvorba nových produktů CR v Pardubickém kraji a turistickém regionu Východní Čechy.

Opatření C 1.7 Ochrana kulturně-historického potenciálu kraje a jeho využití z hlediska cestovního ruchu.

### ***10.1.6.1 Propagace a marketing ČR***

*Popis výchozí situace:*

Jednou z možných příčin nízké návštěvnosti kraje a nedostatečného využívání jeho potenciálu a kapacit je nedostatečná marketingová podpora nabídky kraje v oblasti cestovního ruchu a jeho propagace v ostatních částech ČR i v zahraničí. Obecným

---

<sup>11</sup> Cyklostezkami krajem Smetany a Martinů, Naše město bez bariér – II. Etapa, Autokemp Litomyšl, Vyhlídková věž s lanovým centrem, Multifunkční centrum Lidový dům Litomyšl pro rozvoj spolkového života, Krytý plavecký bazén v Litomyšli a další.

problémem je také špatná dostupnost kvalitních informací pro potenciální návštěvníky kraje.

Aktivní marketingovou činností a ucelenou informační a propagační politikou je nutné docílit jednak změny vnímání území kraje jako území atraktivního pro návštěvu a pobyt a jednak s tím úzce související větší informovanosti o nabídce kraje v oblasti CR. Jednou z možností je efektivnější realizace a intenzivnější podpora činnosti organizace cestovního ruchu (destinační management) v turistickém regionu Východní Čechy. Mezi aktivity naplňující toto opatření by měla patřit zejména společná propagace a zefektivnění stávajícího systému vydávání propagačních materiálů. Smyslem opatření je realizace efektivní a přehledné (tedy pro potenciální návštěvníky atraktivní a přesvědčivé) propagace území kraje.

*Cíle opatření:*

- Propagace a marketing aktivit cestovního ruchu v rámci kraje, ČR a mezinárodního kontextu.

#### ***10.1.6.2 Tvorba nových produktů CR v Pardubickém kraji a turistickém regionu***

##### ***Východní Čechy***

*Popis výchozí situace:*

V současné době se stále více objevuje poptávka po ucelených balíčcích služeb, tzv. produktech CR. V Pardubickém kraji stále chybí odpovídající nabídka tohoto typu, nabídka, která umožní efektivní propagaci konkrétně zaměřenou na cílové skupiny se specifickými zájmy a požadavky. Tento problém úzce souvisí s tím, že návštěva, respektive pobyt na území kraje, se jen zřídka objevuje v nabídkách cestovních kanceláří. Opatření bude sloužit zejména k vytváření a podpoře zavádění takových produktů, s jejichž pomocí dojde k zaplnění mezer na trhu cestovního ruchu, což bude mít následný vliv na počet návštěvníků kraje, na prodlužování jejich pobytu, na růst spokojenost návštěvníků a obyvatel kraje a na zvýšení ekonomických i neekonomických přínosů plynoucích z cestovního ruchu celkově.

*Cíle opatření:*

- Rozšíření škály služeb pro cestovní ruch.
- Zefektivnění nabídky na trhu cestovního ruchu.
- Zavádění nových produktů CR.

### ***10.1.6.3 Ochrana kulturně-historického potenciálu kraje a jeho využití z hlediska cestovního ruchu***

#### *Popis výchozí situace:*

Kulturní památky jsou nedílnou součástí národního kulturního dědictví. Na území Pardubického kraje je zachováno velké množství hodnotných kulturních památek, např. zámek v Litomyšli nebo národní kulturní památka Národní hřebčín v Kladrubech nad Labem. Mnoho kulturních památek je součástí památkových rezervací a zón. Zpracována byla Koncepce péče o památkový fond v Pardubickém kraji, jejímž hlavním cílem bylo zmapování stavu památkového fondu. V současné době se pracuje na Koncepci podpory státní památkové péče v Pardubickém kraji.

Zákon stanovuje podmínky prohlašování věcí za kulturní památky a národní kulturní památky, podmínky pro prohlašování památkových rezervací a památkových zón a podmínky evidence kulturních památek. Jsou upraveny povinnosti jednotlivých osob, organizací a institucí při ochraně kulturních památek. Podrobně zákon řeší podmínky a postupy ochrany kulturních památek a možnosti státních příspěvků na ochranu kulturních památek. Zatímco povinnosti vlastníka věci, která je prohlášena za kulturní, resp. národní kulturní památku jsou v předpisech kategoricky stanoveny, podíl státu na jejich ochraně formou příspěvků není stanoven rigorózně a státní příspěvek není nárok, jedná se pouze o možnost jeho získání. Dochází tak ke stavu, kdy jsou vlastníci omezováni na svých právech a kompenzace tohoto omezení není pro stát ze zákona povinná.

V současnosti je jedním z limitujících faktorů dalšího rozvoje nabídky v oblasti cestovního ruchu buď nedostatečné využívání památek a historických budov a objektů účelům nebo jejich celková zaostalost a nezpůsobilost k využití. Přitom kvalitní nabídka turisticky atraktivních, zejména historických, objektů a staveb je důležitou součástí nabídky cestovního ruchu. Smyslem tohoto opatření je také stimulovat proces renovace a obnovy kulturních a historických památek s cílem využívat tyto objekty pro účely cestovního ruchu.

#### *Cíle opatření:*

- Napomoci účinné ochraně kulturních památek a ostatních kulturně hodnotných věcí, u nichž se nepodaří získat státní příspěvek na jejich ochranu.
- Zvýšit ochranu významných kulturně a historicky hodnotných movitých věcí.



- Využit kulturně-historický potenciál kraje pro rozšíření nabídky CR.
- Monitoring aktuálního stavu památkového fondu. [43]

### 10.1.7 Harmonogram realizace

Konkrétní harmonogram realizace pro předložený projekt v rámci žádosti o dotaci z ROP NUTS II SV.

#### Přípravná fáze

1) Podání žádosti o dotaci ROP NUTS II SV	01.07.2010 – 30.07.2010
2) Zasedání regionální rady s výběrem projektů k podpoře	01.09.2010 – 30.09.2010
3) Vydání rozhodnutí o pomoci	01.10.2010 – 15.12.2010
4) Podpis smlouvy o poskytnutí pomoci ROP NUTS II SV	16.12.2010 – 31.12.2010
5) Výběrové řízení na dodavatele a proběhnutí odv. lhůty	01.09.2010 – 31.12.2010
6) Podpisy smluv s dodavateli zboží a služeb	01.01.2011 – 09.01.2011

#### Neinvestiční fáze

7) Dodávka a instalace venkovního vybavení, výběr a dodávka vhodných vín a burčáku, zajištění vnitřních prostor, personální a organizační zajištění, zajištění všech vystupujících v rámci doprovodného programu	10.01.2011 – 16.09.2011
8) Dodávka a instalace informační tabule na budově EŠC	01.05.2011 – 30.09.2011
9) Autorský dozor	10.01.2011 – 30.09.2011
10) Propagace	01.03.2011 – 16.09.2011
11) Předložení žádosti o proplacení pomoci	01.10.2011 – 31.10.2011
12) Inženýring ve vztahu k ROP NUTS II SV	10.01.2011 – 31.12.2011
13) Finanční dokončení projektu	01.11.2011 – 31.12.2011

#### Provozní fáze

14) Realizace projektu	17.09.2011 – 18.09.2011
------------------------	-------------------------

#### Důležitá data

I. Zahájení projektu	10.01.2011
II. Realizace projektu	17.09.2011 – 18.09.2011
III. Ukončení projektu	30.09.2011
IV. Žádost o proplacení pomoci	31.10.2011
V. Finanční dokončení projektu	30.04.2012

Obr. 7 Harmonogram realizace

2010												
	I.	II.	III.	IV.	V.	VI.	VII.	VIII.	IX.	X.	XI.	XII.
Zahájení a ukončení projektu:												
Fyz. zahájení a ukončení projektu:							01.07					
Datum žádosti o platbu:												

2011												
	I.	II.	III.	IV.	V.	VI.	VII.	VIII.	IX.	X.	XI.	XII.
Zahájení a ukončení projektu:	10.01								30.09			
Fyz. zahájení a ukončení projektu:												
Datum žádosti o platbu:										01.10		

2012												
	I.	II.	III.	IV.	V.	VI.	VII.	VIII.	IX.	X.	XI.	XII.
Zahájení a ukončení projektu:												
Fyz. zahájení a ukončení projektu:				30.04								
Datum žádosti o platbu:												

Zdroj: Webová aplikace BENEFIT 7

### 10.1.8 Program akce

Detailní rozpracování programu akce SV rozdělené na oba dny včetně časového harmonogramu je následující:

#### 1. den

10:00 Úvodní zahájení zástupcem Evropského školicího centra o.p.s.

10:15 Historický průvod městem

10:30 Cimbálová kapela Straňanka

12:00 Mažoretky z Horní Lhoty – Kalinka

12:15 Michaela Dolinová & Divadélko – pohádka pro děti

13:30 Mažoretky z Horní Lhoty – Kalinka

13:45 Lidové písně – zpívají děti

14:30 Naučné povídání o víně

15:00 Vystoupení historických šermířů Drago

15:30 Michaela Dolinová – zpěv

16:00 Vystoupení historických šermířů Drago

16:30 Vystoupení lidově folklorního souboru – písně a tance

18:00 Country – folková rocková formace „Yeště to Yde“

- 19:30 Cimbálová kapela Straňanka  
23:00 Ukončení 1. dne  
2. den  
10:00 Vystoupení dětí a maminek z Mateřského klubu Beruška  
10:15 Dětský taneční soubor Romanetto  
10:45 Vystoupení dětí a maminek z Mateřského klubu Beruška  
11:00 Naučné povídání o víně  
11:30 Cikánská kapela Cindži renta  
13:30 Slavnostní vyhlášení výsledků vzdělávacího kurzu Sommelier Junior  
13:45 Závěrečné slovo zástupce Evropského školicího centra o.p.s.  
14:00 Ukončení akce

### **10.1.9 Management projektu a řízení lidských zdrojů**

Organizátorem a realizátorem projektu Slavnosti vína v Litomyšli je Evropské školicí centrum, obecně prospěšná společnost.

#### ***10.1.9.1 Organizace a lidské zdroje v neinvestiční a přechodné fázi***

Neinvestiční a přechodná fáze bude řízena týmem, složeným částečně ze zaměstnanců organizátora EŠC, o.p.s. a z externě najmutých firem pro zajištění odborného inženýringu zástupců dodavatelů. Řídící tým bude zahrnovat tyto osoby:

#### **Zástupci v řídicím týmu:**

- 1) Ředitelka EŠC, o.p.s. – hlavní manažerka projektu, zadání zakázek na dodavatelské služby, smlouva, komunikace s autorským dozorem, projednávání změn, dodržování harmonogramu.
- 2) Asistent ředitelky EŠC, o.p.s. – veškerá asistence činností v souladu s prací ředitelky, dále pak kontrola a řízení dodávky propagace, náběh propagace do jednotlivých fází.
- 3) Vedoucí finančního oddělení – vedení analytické evidence a zvláštního účtu, proplácení faktur.

#### **Externí dodavatelé v řídicím týmu:**

- 4) Autorský dozor
- 5) Zástupce dodavatele propagace

- 6) Dodavatel inženýringu projektu ve vztahu k ROP NUTS II SV – poradenství v jednotlivých krocích realizace, pomoc při vypracování průběžných zpráv a závěrečného vyúčtování.

Protože některé výše uvedené osoby spolupracují i v přípravné fázi, lze očekávat kvalitní a bezproblémové řízení projektu i ve fázi neinvestiční a zachování kontinuity od vytvoření záměru po jeho realizaci. V týmu nechybí žádný personální článek týkající se odborníků i odpovědností.

Koordinaci a schůzky členů týmu bude mít na starosti hlavní manažer projektu, což je ředitelka EŠC, o.p.s. Předpokládají se schůzky jednou týdně s různým obsazením členů týmu dle potřeby a projednávání problematiky.

### 10.1.10 Nákladová analýza

Následující tabulka č. 7 rozepisuje jednotlivé oblasti nákladů, které se v projektu vyskytují. Mezi tyto oblasti patří náklady na realizaci projektu, náklady na 1. a 2. den Slavností vína, na propagaci, od Technických služeb, v EŠC, o.p.s., a na školení Sommelier Junior. Každá oblast nákladů je dále rozvětvena do samostatných nákladových položek. V tabulce jsou dále vyčíslené rozpočtové náklady samostatných položek bez DPH, DPH a rozpočtované náklady samostatných položek včetně DPH.

Tab. 7 Nákladová analýza

Náklady <sup>12</sup>	Rozpočet bez DPH (v Kč)	DPH (v Kč)	Rozpočet vč. DPH (v Kč)
<i>1) Náklady na realizaci projektu</i>			
Pronájem kanceláře	15.000,-	3.000,-	18.000,-
Administrativní náklady	8.750,-	1.750,-	10.500,-
Cestovní náklady	25.800,-	5.160,-	30.960,-
Spotřeba materiálu	1.750,-	175,-	1.925,-
Dodávka a instalace inf. tabulky na budově	9.500,-	1.900,-	11.400,-
Autorský dozor při realizaci	6.960,-	1.392,-	8.352,-
<b>1) Celkem náklady na realizaci projektu</b>	<b>67.760,-</b>	<b>13.377,-</b>	<b>81.137,-</b>
<i>2) Slavnosti vína – 1. den</i>			
Honoráře – Cimbálová kapela Straňanka	51.000,-	5.100,-	56.100,-
Honoráře – Michaela Dolinová	34.000,-	3.400,-	37.400,-
Honoráře – mažoretky z Horní Lhoty – Kalinka	8.250,-	825,-	9.075,-
Honoráře – country kapela Yeště to Yde	11.000,-	1.100,-	12.100,-
Honoráře – historičtí šermíři Drago	21.000,-	2.100,-	23.100,-

<sup>12</sup> Náklady vycházejí z nákladové analýzy pořádané akce Májová pouť dne 01.05.2009 v Otrokovicích.

Náklady	Rozpočet bez DPH (v Kč)	DPH (v Kč)	Rozpočet vč. DPH (v Kč)
Honoráře – Divadélko – pohádka pro děti	3.900,-	390,-	4.290,-
Honoráře – Lidově folklorní soubor	12.500,-	1.250,-	13.750,-
Kytice pro Michaelu Dolinovou	450,-	45,-	495,-
Občerstvení	2.550,-	510,-	3.060,-
Ostatní náklady	500,-	100,-	600,-
Správní poplatek	100,-	0,-	100,-
Zapůjčení WC	4.200,-	840,-	5.040,-
Hlídní podia	7.100,-	1.420,-	8.520,-
Odklon dopravy	2.500,-	500,-	3.000,-
<b>2) Celkem náklady za 1. den</b>	<b>159.050,-</b>	<b>17.580,-</b>	<b>176.630,-</b>
<i>3) Slavnosti vína – 2. den</i>			
Honoráře – taneční soubor Romanetto	2.400,-	240,-	2.640,-
Honoráře – Mateřský klub Beruška	1.750,-	175,-	1.925,-
Honoráře – Cikánská kapela Cindži renta	9.800,-	980,-	10.780,-
Občerstvení	1.200,-	240,-	1.440,-
Ostatní náklady	500,-	100,-	600,-
Správní poplatek	100,-	0,-	100,-
Zapůjčení WC	4.200,-	840,-	5.040,-
Hlídní podia	3.900,-	780,-	4.680,-
<b>3) Celkem náklady za 2. den</b>	<b>23.850,-</b>	<b>3.355,-</b>	<b>27.205,-</b>
<i>4) Náklady na propagaci</i>			
Plakáty	6.000,-	1.200,-	7.200,-
Poutače	2.300,-	460,-	2.760,-
Brožury (750 ks)	40.980,-	4.098,-	45.078,-
Skleničky (750 ks)	48.750,-	9.750,-	58.500,-
50 litrů vína	2.500,-	500,-	3.000,-
50 litrů burčáku	2.000,-	400,-	2.400,-
Poplatek OSA	1.000,-	0,-	1.000,-
Prezentace v médiích a na veletrzích CR	24.600,-	4.920,-	29.520,-
Propagace v rádiích	3.900,-	780,-	4.680,-
Webové stránky	8.000,-	1.600,-	9.600,-
<b>4) Celkem náklady na propagaci</b>	<b>140.030,-</b>	<b>23.708,-</b>	<b>163.738,-</b>
<i>5) Náklady od Technických služeb</i>			
Stavba podia a stánků	25.500,-	5.100,-	30.600,-
Energie	2.950,-	295,-	3.245,-
Doprava	2.550,-	510,-	3.060,-
Úklidové práce	5.350,-	1.070,-	6.420,-
Odvoz odpadků	2.100,-	420,-	2.520,-
<b>5) Celkem náklady od Technických služeb</b>	<b>38.450,-</b>	<b>7.395,-</b>	<b>45.845,-</b>
<i>6) Náklady v EŠC, o.p.s.</i>			
Počítačová místnost, Internet	800,-	160,-	960,-
Provozní náklady na jednotlivé sály	3.470,-	347,-	3.817,-
Projekční technika, plátno	1.000,-	200,-	1.200,-

Náklady	Rozpočet bez DPH (v Kč)	DPH (v Kč)	Rozpočet vč. DPH (v Kč)
Ozvučení	1.000,-	200,-	1.200,-
Pronájem Flipchartů	200,-	40,-	240,-
Provozní náklad na ubytování vč. Snídaně (40 míst)	11.200,-	1.120,-	12.320,-
Odhad <sup>13</sup> nákladu na energie Zámeckého kongresového centra	2.500,-	250,-	2.750,-
Pronájem Zámeckého kongresového centra	15.000,-	3.000,-	18.000,-
<b>6) Celkem náklady v EŠC, o.p.s.</b>	<b>35.170,-</b>	<b>5.317,-</b>	<b>40.487,-</b>
<i>7) Náklady na školení Sommelier Junior</i>			
Provozní náklad na Přednáškový sál na školení	770,-	77,-	847,-
Vína potřebná ke školení	7.500,-	1.500,-	9.000,-
Občerstvení	1.200,-	120,-	1.320,-
Skleničky na víno (45 ks)	4.050,-	910,-	4.960,-
Dekantér (10 ks)	1.120,-	224,-	1.344,-
Otvírák zavírací, čišnický – Sommelier (5 ks)	700,-	140,-	840,-
Poznámkové bloky + psací potřeby	800,-	80,-	880,-
Studijní materiály	6.000,-	600,-	6.600,-
Výroba certifikátů + náklady na zarámování (10 ks)	4.100,-	820,-	4.920,-
Počítačová místnost, Internet	800,-	160,-	960,-
<b>7) Celkem náklady na školení Sommelier Junior</b>	<b>27.040,-</b>	<b>4.631,-</b>	<b>31.671,-</b>
<b>Náklady celkem</b>	<b>491.350,-</b>	<b>75.363,-</b>	<b>566.713,-</b>

Zdroj: Vlastní

V tabulce č. 8 jsou rozepsány jednotlivé rozpočtované mzdové náklady vázané na oblasti nákladů, které se v projektu vyskytují. V tabulce je také vyčíslená hodnota odvodů na zdravotní a sociální pojištění a nakonec celková superhrubá mzda každého rozpočtovaného mzdového nákladu.

Tab. 8 Mzdové náklady

Mzdové náklady	Hrubá mzda (v Kč)	Zdrav. a soc. poj. (v Kč) <sup>14</sup>	Superhrubá mzda (v Kč)
<i>8) Mzdové náklady na realizaci projektu</i>			
Projektový manažer	45.000,-	14.895,-	59.895,-
Asistent projektového manažera	20.000,-	6.620,-	26.620,-
Ředitelka	30.000,-	9.930,-	39.930,-
Asistent ředitelky	18.000,-	5.958,-	23.958,-
Vedoucího finančního oddělení	10.000,-	3.310,-	13.310,-
<i>9) Mzdové náklady na Slavnosti vína – 1. den</i>			

<sup>13</sup> Podle smlouvy s Národním památkovým ústavem je klientovi k pronájmu fakturována částka dle skutečné spotřeby elektrické energie podle odečtů před akcí a po akci.

<sup>14</sup> Od roku 2011 24,1 % z vyměřovacího základu uvedeného v § 5a písm. a), z toho 1,4 % na nemocenské pojištění, 21,5 % na důchodové pojištění a 1,2 % na státní politiku zaměstnanosti,

Sommeliér	1.000,-	0 <sup>15</sup> ,-	1.000,-
Pořadatelské práce – osobní náklady	12.000,-	0,-	12.000,-
<i>10) Mzdové náklady na Slavnosti vína – 2. den</i>			
Sommeliér	1.000,-	0,-	1.000,-
Pořadatelské práce – osobní náklady	8.250,-	0,-	8.250,-
<i>11) Mzdové náklady na školení Sommelier Junior</i>			
Sommeliér	3.500,-	0,-	3.500,-
Asistent sommeliéra	1.560,-	0,-	1.560,-
<b>Mzdové náklady celkem</b>	<b>150.310,-</b>	<b>40.713,-</b>	<b>191.023,-</b>

Zdroj: Vlastní

U zdanitelného plnění nebo přijaté úplaty se uplatňuje základní sazba daně ve výši 20 %, nebo snížena sazba daně ve výši 10 %. [36] EŠC, o.p.s. je plátcem DPH, avšak ve vztahu k aktivitám projektu žadatel není plátcem DPH.

#### 10.1.10.1 Náklady propagace

V tomto bodě jsou popsány náklady na propagaci, a to zejména formou tištěné brožury v českém, anglickém a německém jazyce. Dále pak propagace formou internetových stránek a prezentací v médiích a na veletrzích CR.

##### 10.1.10.1.1 Brožura

- Formát: 104 × 147 mm s ořezem.
- Počet stran: 80 + obálka
- Papír 80 g/m<sup>2</sup>, vazba V1,
- Tisk Xerox 4595, barevný tisk Xerox 700 DCP.
- ½ obrázků a ½ textu
- Příloha: mapa Litomyšle, pláněk zámeckého areálu, pláněk EŠC, o.p.s.
- 4 barva
- Náklad + jazyková mutace: 650 ks Čj, 75 ks Aj, 25 ks Nj,

##### Distribuce

Jednotlivé kanály pro distribuci jsou následující:

Informační centrum Litomyšl a ostatní infocentra měst sdružení Mikroregionu Litomyšlsko a Českého dědictví UNESCO, cestovní kanceláře specializující se na památky UNESCO, Ministerstvo kultury, Czech Tourist, Správa Českých center, veletrhy cestovního ruchu v ČR a další.

<sup>15</sup> Zdravotní a sociální pojištění se u Dohody o provedení práce, na rozdíl od klasické pracovní smlouvy, neodvádí. Vztahuje se na mzdové náklady v bodě 2 – 4.

*Kalkulace (v Kč)*

Fotografická práce	10.000 ,-
Skenování a úprava fotografií	4.500 ,-
Texty – honoráře včetně překladů	8.000 ,-
Tisk	18.480 ,-
<b>Celkem za brožuru</b>	<b>40.980 ,-</b>

V souvislosti s náklady na propagaci, a to konkrétně s výše popsanou brožurou, je nutno zmínit také náklady na plakát pro projekt SV. Náklady plakátu činí 7.200 Kč a jsou uvedeny v nákladové analýze v tabulce č. 7. Návrhy dvou plakátů pro SV jsou uvedeny v přílohách a označeny jako příloha P IV a P V.

## 10.1.10.1.2 Web

Na internetových stránkách [www.litomysl.cz](http://www.litomysl.cz), [www.esclitomysl.cz](http://www.esclitomysl.cz) bude zřízena zvláštní sekce i s fotodokumentací a odkazy na další stránky. Zvláštní sekce bude v adekvátním rozsahu připojena rovněž na webové stránky [www.litomyslsko.cz](http://www.litomyslsko.cz), event. na další webové stránky. (kraje, oblasti, apod.)

*Kalkulace (v Kč)*

Práce programátora	8.000 ,-
Prezentace v médiích a na veletrzích CR	24.600 ,-
<b>Celkem za web + ostatní</b>	<b>32.600 ,-</b>

*Rekapitulace ceny (v Kč)*

Cena celkem bez DPH	73.580 ,-
DPH (20 %)	14.716 ,-
<b>Celkem včetně DPH</b>	<b>88.296 ,-</b>

**10.1.11 Rozpočet projektu**

Rozpočet projektu znázorňuje několik následujících tabulek. Rozpočet plánované projektu vychází jako vyrovnaný.

Tabulka č. 9 shrnuje jednotlivé oblasti rozpočtovaných nákladů.



Tab. 9 Rozpočtové náklady 1

Název položky	Cena bez DPH (v Kč)	DPH (v Kč)	Cena celkem (v Kč)
1) Náklady na realizaci projektu	67.760,-	13.377,-	81.137,-
2) Náklady za 1. den	159.050,-	17.580,-	176.630,-
3) Náklady za 2. den	23.850,-	3.355,-	27.205,-
4) Náklady na propagaci	140.030,-	23.708,-	163.738,-
5) Náklady od Technických služeb	38.450,-	7.395,-	45.845,-
6) Náklady v EŠC, o.p.s.	35.170,-	5.317,-	40.487,-
7) Náklady na školení Sommelier Junior	27.040,-	4.631,-	31.671,-
<b>Náklady celkem</b>	<b>491.350,-</b>	<b>75.363,-</b>	<b>566.713,-</b>

Zdroj: Vlastní

Tabulka č. 10 shrnuje jednotlivé položky rozpočtovaných mzdových nákladů vázaných na oblasti nákladů, které se v projektu vyskytují.

Tab. 10 Rozpočtové náklady 2

Název položky	Hrubá mzda (v Kč)	Zdrav. a soc. poj. (v Kč)	Superhrubá mzda (v Kč)
8) Mzdové náklady na realizaci projektu	123.000,-	40.713,-	163.713,-
9) Mzdové náklady na Slavnosti vína – 1. den	13.000,-	0,-	13.000,-
10) Mzdové náklady na Slavnosti vína – 2. den	9.250,-	0,-	9.250,-
11) Mzdové náklady na školení Sommelier Junior	5.060,-	0,-	5.060,-
<b>Mzdové náklady celkem</b>	<b>150.310,-</b>	<b>40.713,-</b>	<b>191.023,-</b>

Zdroj: Vlastní

Tabulka č. 11 je konečným pohledem na celkové náklady na projekt. V tabulce jsou zaznamenány celkové náklady oblastí společně s daní z přidané hodnoty, a celkové mzdové náklady včetně vyčíslené hodnoty odvodů na zdravotní a sociální pojištění.

Tab. 11 Celkové náklady na projekt (v Kč)

Náklady celkem	491.350,-	75.363,-	566.713,-
Mzdové náklady celkem	150.310,-	40.713,-	191.023,-
<b>Celkové náklady na projekt</b>	<b>641.660,-</b>	<b>116.076,-</b>	<b>757.736,-</b>

Zdroj: Vlastní

Celkové náklady na projekt bez DPH:  $757.736 - 75.363 = 682.373,-$

Tabulka č. 12 je konečným pohledem na způsob financování projektu. V tabulce jsou zaznamenány jednotlivý poskytovatelé dotace. Dále je zde vyjádřen procentuální podíl jednotlivé poskytnuté dotace na celkové dotaci. Výše poskytnuté dotace je v tabulce vyjádřena v Kč.

*Tab. 12 Způsob financování projektu*

Název dotace/Název poskytovatele dotace	Podíl (v %)	Celkem (v Kč)
ROP NUTS II SV	76,55 %	580.017 ,-
Obec Litomyšl a Mikroregion Litomyšlsko	14,00 %	106.083 ,-
Pardubický kraj	6,00 %	45.464 ,-
Kancelář hejtmana	1,32 %	10.000 ,-
Smětala Consulting	2,13 %	16.172 ,-
<b>Dotace celkem</b>	<b>100,00 %</b>	<b>757.736 ,-</b>

Zdroj: Vlastní

Shrnutí:

<p><b>Náklady = Výnosy</b>  <b>757.736 ,- = 757.736 ,-</b></p>
--

Celkové náklady projektu v Kč se rovnají výnosům v Kč, respektive dotacím určeným k financování projektu.

### 10.1.12 Publicita projektu

Publicita projektu je zaměřena zejména tímto způsobem:

- a) Označení prostor, kde bude projekt realizován, informativní tabulkou o projektu a jeho financování s využitím ROP NUTS II SV – pamětní deska.
- b) Slavnostní zahájení, tisková konference a oznámení médiím.
- c) Vytvoření prezentace projektu (video, Powerpoint, apod.), která bude představena minimálně na jedné konferenci cestovního ruchu, konferenci o evropské pomoci nebo na půdě kraje.
- d) Vytvořeny budou propagační materiály, směřované sice již k turistické veřejnosti, ale budou obsahovat rovněž informaci o původu a financování projektu z EU fondů.
- e) Informace o projektu bude zaregistrována na řadě specifických webových stránek: žadatele, města, mikroregionu, organizací, Czechtourism a specifických stránek, propagujících cestovní ruch.

### 10.1.13 Analýza citlivosti a řízení rizik

Rizika a nejistoty projektu v jednotlivých fázích projektu a způsoby snížení nebo eliminace rizika jsou uvedeny v tabulce č. 13.

Tab. 13 Analýza citlivosti a řízení rizik

<b>Riziko, nejistota</b>	<b>Způsob snížení nebo eliminace rizika</b>
<b>Přípravná fáze</b>	
Nedostatky v administrativní a organizační připravenosti projektu k realizaci.	Projekt je velmi vysoce připraven k realizaci, veškerá dokumentace je ve stádiu realizační dokumentace a vydáno je povolení města Litomyšl organizovat plánovaný projekt. Bylo získáno i potřebné kladné stanovisko Státního památkového ústavu k realizaci akce v prostorách této památky statutu UNESCO, další nemovitosti a prostory jsou vztažné k EŠC, o.p.s.
Finanční připravenost projektu k realizaci.	Projekt bude realizován v případě získání dotace z ROP NUTS II SV, z grantových programů Pardubického kraje, dotace z příspěvků a záštit Kanceláře hejtmana Pardubického kraje. Způsob financování ze zdrojů města Litomyšl a reálného překlenovacího úvěru bude schválen radou města Litomyšl. V případě finanční nedostatečnosti z výše uvedených dotačních programů projekt dofinancuje v rámci neúčelové dotace společnosti Smětala Consulting s.r.o.
<b>Neinvestiční fáze</b>	
Chybějící položky organizačního a marketingového vybavení.	Preciznost organizačního a marketingového vybavení, v případě jakéhokoliv nedostatku, nejedná se o velké vícenáklady organizátora projektu.
Složitost realizovat projekt v prostorách památky UNESCO, zámeckém areálu s plným turistickým provozem a kongresového sálu přímo v budově EŠC.	Výběr spolehlivých a kvalitních členů organizačního týmu včetně autorského dozoru. Důsledná práce řídicího týmu organizátora.
Problémy se závěrečným vyúčtováním a finančním ukončení projektu.	Služby a vystoupení v rámci Doprovodného programu a ostatní dodávky zboží a služeb budou s dodavatelem nasmlouvány až po uzavření závazných smluv o dotaci z ROP NUTS II SV, o dotaci kraje, města, popř. překlenovacího úvěru, resp. dotace společnosti Smětala Consulting s.r.o. Kvalitní práce řídicího týmu, pečlivé zajištění výběrového řízení na dodavatele

	služeb v rámci Doprovodného programu.
Termínové riziko. Veškeré činnosti, plánování a organizování před samotným průběhem Slavností nebudou ukončeny včas.	Pečlivé zadávací podmínky výběrového řízení a kvalitní smlouvy s dodavatelem služeb. Pravidelné kontrolní dny a práce řídicího týmu.
<b>Přechodná a provozní fáze</b>	
Problémy se zahájením Slavností.	Kvalitní práce řídicího a organizačního týmu, který nakontaktuje včas všechny dodavatele služeb, zajištění zaměstnanců v investiční fázi. Zapracování dodatečných pracovních sil v průběhu přechodné fáze.
Nedostatek návštěvníků.	Propagační kampaň z prostředků projektu realizovaná v předstihu před zahájením samotné akce, dohoda s městem na propagaci Slavností v rámci Informačního centra a s dalšími organizacemi doporučující návštěvníky, realizace plánovaných samostatných marketingových aktivit. Marketingová analýza již dnes ukazuje na reálnost vytížení kapacity pro návštěvníky.
Nesplnění závazných monitorovacích ukazatelů, ke kterým se organizátor zavázal ve smlouvě o dotaci.	Pečlivý výběr monitorovacích ukazatelů, jejich uvážlivá kvantifikace přesně v souladu s reálným projektem, zvláště uvážlivá registrace počtu hrubých pracovních míst, uvést maximálně 3 plné úvazky, protože 1,5 úvazku je variantně uvažováno řešit stávajícími zaměstnanci nebo nákupem služeb.

Zdroj: Vlastní

#### 10.1.14 Dopad projektu na životní prostředí

Pro realizaci projektového záměru není potřeba vypracovat podle zákona č. 100/2001 Sb., o posuzování vlivů na životní prostředí a o změně některých souvisejících zákonů (zákon o posuzování vlivů na životní prostředí), dokumentaci pro posouzení vlivu na životní prostředí s následným vydáním stanoviska orgánu státní správy. Vzhledem ke statutu objektu (památko UNESCO), který bude zčásti využíván, je potřebné projekt velmi kvalitně projednat se Státním památkovým ústavem a získat jeho kladné vyjádření. Dočasné negativní vlivy na životní prostředí budou vázány na etapu realizace projektového záměru, která bude probíhat v historickém komplexu zámku a bude jeho klid a majestát narušovat zejména hlučností a záborem prostoru. Záměrem je však tyto jevy minimalizovat.

Vlastní projekt po svém dokončení má pak celkově příznivý dopad na životní prostředí. Využití stávajících prostor a prostranství, které se nacházejí uprostřed města a jsou běžně využívány k mnoha kulturním a společenským akcím, nedojde k narušení životního prostředí v dalších oblastech v Litomyšli, popřípadě v jeho okolí.

#### **10.1.15 Zajištění udržitelnosti projektu**

O udržitelnosti projektu svědčí množství velmi podobných uskutečněných akcí prostřednictvím EŠC, které se pravidelně každým rokem opakují. Statistika akcí EŠC rok od roku stoupá, v roce 2007 se uskutečnilo celkem 136 akcí a následující roky vykazují progresivní nárůst.

Organizátor projektu má svoji stálou historii a velmi kladné vyhlídky do budoucna. Provozovatelem zámeckého pivovaru je EŠC, o.p.s., které bylo k tomuto účelu založeno a provozuje prostory v rámci pivovaru na základě Smlouvy o výpůjčce č. 0100520187, podepsané mezi Městem Litomyšl a Evropským školicím centrem o.p.s.

S úspěšně uskutečněnými Slavnostmi vína v Litomyšli se zvýší zájem o město Litomyšl, Mikroregion Litomyšlsko a potenciálně i o Pardubický kraj. Cestovní ruch v podporovaném městě Litomyšl bude obohacen o netradiční kulturně – společenskou akci, která přiláká k návštěvě města a okolí nové turisty.

Úspěšní absolventi kurzu Sommelier Junior budou moci nalézt pracovní pozice ve vinařském průmyslu, obchodu, promo akcí, apod. Bude nastartována užší spolupráce zaběhnutým vinařských podoblastí i s tímto ryze nevinařským regionem.

## 11 HODNOCENÍ EFEKTIVITY A UDRŽITELNOSTI PROJEKTU

Jelikož je projekt neziskový, tak by bylo obtížné hodnotit efektivitu projektu pomocí kritérií NPV, IRR a dalších. Pro konkrétní zhodnocení efektivity projektu, pomocí právě těchto metod, jsou zkonstruovány specifické modely při získání dotace a bez získání dotace. Je určena specifikace a průběh nákladů a výnosů v provozní fázi na straně žadatele a tím stanoven průběh peněžního toku na období pěti let, což de facto určuje potenciální finanční výnos pro samotného žadatele z titulu zvýšeného zájmu o využívání jednotlivých služeb na základě úspěšně realizovaného projektu. Pouze pro účely následujících modelů je v několika málo případech této kapitoly pojem Celkové způsobilé náklady projektu označován jako investice.

### 11.1 Model hodnocení efektivity projektu při získání dotace

Vytvořený model, který je určený pro hodnocení efektivity projektu Evropského školicího centra, je sestaven pro situaci, kdy společnost získá finanční dotaci z prostředků ROP NUTS II SV. Výše této dotace činí 85 % hodnoty celkových způsobilých nákladů projektu. Model je tvořen počáteční neinvesticí a dotací, přičemž obě položky jsou časově odlišeny. Následných 5 období signalizuje, zda se bude, či nikoliv, zvyšovat Provozní Cash Flow 1. Uvedené provozní CF 1 znázorňuje finanční efekt, který nastává po úspěšné realizaci zamýšleného projektu a vytváří provozní tržby pro samotného organizátora projektu, a to pro EŠC, o.p.s. Model abstrahuje od následných neinvestic a dotací. Počítá s konstantou vyrovnaného rozpočtu investovaných nákladů a výnosů v podobě dotací či investic soukromých subjektů do projektu s blíže nespecifickým záměrem během jednotlivých období počínaje Obdobím 1 a konče Obdobím 5.

#### 11.1.1 Podklad pro výpočet doby návratnosti a čisté současné hodnoty

Pro účely konstrukce modelu se začíná z Výchozí tabulky pro výpočet Cash Flow projektu. Tato výchozí tabulka je uvedena v příloze P III. Počítá se s obdobím 5 let (pro léta 2012 – 2016), navíc však s počátečním obdobím investice a realizace projektu, a to se základní periodou – Obdobím 0. V Období 0 je provedena Investice a také získána dotace z prostředků ROP NUTS II SV. Investice je tvořena celkovými uznatelnými náklady na projekt bez DPH, tj. částkou 682.373 Kč. Pro popisovaný model při získání dotace je vyčíslena částka dotace na 580.017 Kč, což je 85 % hodnoty investice bez DPH.

Pro výpočet provozního CF 1 jsou použity konkrétní fixní a variabilní náklady a variabilní výnosy. Hodnoty nákladů a výnosů vycházejí z Projektu EU SROP – Projekt Evropského školicího centra a z Výroční zprávy roku 2008 EŠC, o.p.s.

#### **11.1.1.1 Specifikace a průběh nákladů v provozní fázi na straně EŠC, o.p.s.**

V této části práce jsou znázorněny fixní a variabilní náklady vzniklé při provozu EŠC během období 14 dnů. Po detailní analýze nákladů a výnosů s paní ředitelkou EŠC, o.p.s. Ing. Mackovou je stanovena doba výnosu, a tedy i nákladu, na konkrétní dobu. Tato doba je kvantifikována s ohledem na dopad zájmu konkrétního počtu nových i stávajících potenciálních návštěvníků EŠC o jednotlivé služby Evropského školicího centra, o.p.s. po úspěšné realizaci projektu. Je zohledněn počet návštěvníků Slavností v prostorách EŠC společně se zkušenostmi s realizací podobných akcí. V roce 2008 došlo k realizaci 155 akcí při počtu účastníků ve výši 17 400 lidí. O rok dříve, tedy v roce 2007, bylo realizováno rovněž 155 akcí, tentokrát při počtu účastníků ve výši 14 500 lidí. [46] Ceny za nakupované služby a materiál jsou uváděny včetně DPH.

##### *1) Fixní náklady*

a) Náklady na energii, vodu a odpady – vodné, stočné, odpady a elektrická energie, včetně sauny.	14.000 ,-
b) Mzdové a přímo související náklady zaměstnanců	
1 úvazek ředitelka	15.000 ,-
½ úvazku ekonomka	5.000 ,-
1 úvazek pokojská	8.000 ,-
1 úvazek údržbář	7.000 ,-
1 úvazek uklízečka	4.500 ,-
2 úvazky po dobu 3 měsíců – sezónní brigádníci	1.125 ,-
Zdravotní a sociální pojištění	13.075 ,-
c) Režijní náklady pracovníků, zejména ředitelky, ekonomky a pokojské za telefon, Internet a cestovné, kancelářský materiál.	9.000 ,-
d) Režijní náklady na drobnou technickou údržbu objektu, kromě mzdových – nákup materiálu a náčiní pro údržbáře, nákup drobných služeb.	1.500 ,-
e) Pronájem prostor od města Litomyšl	34.500 ,-

2) *Variabilní náklady (výpočet je proveden na zcela reálném vytížení ubytovacích kapacit ve výši 80 %)*

f) Ostatní režijní náklady na materiál a služby na provoz	
Ložní prádlo, ručníky, osušky, prostěradla, mýdlo, nádobí	2.708 ,-
Úklidové prostředky – kbelíky, hadry, chemické přípravky pro úklid	350 ,-
Praní prádla	9.100 ,-
Zajištění snídání	18.200 ,-
g) Náklady na nákup zboží a služeb, určených k prodeji na přání zákazníků – speciální balená strava a nápoje pro fitness a saunu, služby maséra, aromaterapie, tlumočení a průvodcovství.	5.000 ,-
h) Náklady na provoz víceúčelového sálu – zde je zahrnut i náklad za zprostředkování některého občerstvení a programů.	2.529 ,-
i) Odvod DPH	16.979 ,-
<b>3) Náklady celkem</b>	<b><u>173.566 ,-</u></b>

#### 11.1.1.2 *Specifikace a průběh výnosů v provozní fázi na straně EŠC, o.p.s.*

Jak již bylo v bodě 11.1.1.1. zmíněno, přidaná hodnota byla kvantifikována na 14 dní pro Období 1. Jedná se tedy o zvýšený zájem o nabízené služby EŠC na základě úspěšně realizovaného projektu. Je kvantifikováno, že výnosy z realizace projektu budou vyšší v takové ekvivalenci provozu, kdy se zvýší zájem o veškeré služby proporcionálně o dva týdny. Tato doba byla stanovena po řádné diskuzi s paní ředitelkou Ing. Mackovou. Prodiskutována byla i přidaná hodnota pro následující Období 2, 3, 4 a 5. Pro každé další navazující období je zvyšována přidaná hodnota ve dnech vždy o jeden den. Tzn., pro Období 2 to je 15 dnů, pro Období 3 to je 16 dnů, atd. Tržby jsou uváděny včetně DPH.

4) *Variabilní výnosy (výpočet je proveden na zcela reálném vytížení ubytovacích kapacit ve výši 80 %)*

j) Výnosy za ubytování	
Ubytovna – 45 míst x 14 dní x 180 Kč	113.400 ,-
Samostatné pokoje – 15 míst x 14 dní x 360 Kč	75.600 ,-
Apartmány – 5 míst x 14 dní x 710 Kč	49.700 ,-
k) Výnosy za prodej zboží a služeb, určených k prodeji na přání zákazníků – speciální balená strava a nápoje pro fitness a saunu, služby maséra, aromaterapie, tlumočení a průvodcovství.	5.958 ,-



l) Výnosy za provoz fitnesscentra se saunou pro ubytované	4.375 ,-
m) Výnosy za provoz fitnesscentra se saunou pro objednané skupiny z veřejnosti – 14 dní x 10 návštěvníků x 50 Kč	7.000 ,-
n) Výnosy z provozu víceúčelového sálu	2.975 ,-
<b>5) Výnosy celkem</b>	<b><u>259.008 ,-</u></b>

Níže uvedená tabulka č. 14 uvádí podkladové číselné vyjádření jednotlivých položek v Kč, které jsou potřebné pro výpočet zejména čisté současné hodnoty a doby návratnosti projektu. Diskontní sazba je zvolena ve výši 5 %. Tato míra je plně v souladu s běžně poskytovanou úrokovou sazbou pro municipality a ostatní typy žadatelů. Je také v souladu s pokynem řídicího orgánu ROP pro úvodní kola výzev v rámci podávání žádostí.

Tab. 14 Podkladová tabulka pro výpočet NPV a DN

Ř.	Položka	Období 0	Rok 2012	Rok 2013	Rok 2014	Rok 2015	Rok 2016
23	Investice	682 373	0	0	0	0	0
24	Hodnota dotace	0	580 017	0	0	0	0
25	Provozní CF 1	0	69 208	76 294	83 380	90 466	97 552
26	Provozní CF 1 + dotace	0	649 225	76 294	83 380	90 466	97 552
D	Disk. faktor (hodnota)	1,0000	0,9523	0,9070	0,8638	0,8227	0,7835
27	Provozní CF + dotace (diskont.)	0	618 257	69 199	72 023	74 426	76 432

Zdroj: Vlastní

Poznámky

Řádek 23 – Celková výše investičního nákladu je uvedena bez DPH, bez dotace a za celou dobu trvání projektu. Položka je vyplněna v základním období (Období 0) v absolutní hodnotě s kladným znaménkem.

Řádek 24 – Hodnota dotace není diskontovaná a vychází z výchozí tabulky pro výpočet CF projektu.

Řádek 25 – Nediskontovaná hodnota vycházející z výchozí tabulky.

Řádek 26 – Nediskontovaná hodnota vycházející z výchozí tabulky včetně nediskontované dotace. Sečtení řádku 24 a řádku 25. Hodnota dotace je z metodického hlediska považována za mimořádný příliv hotovosti ve fázi provozu investice. Navyšuje tedy provozní CF 1.

Řádek D – Diskontní faktor, který počítá s diskontní sazbou 5 %. Výpočet je zaokrouhlen na 4 desetinná místa.

Řádek 27 – Diskontovaná hodnota. „D“ x řádek 26.

Tabulka č. 15 znázorňuje vypočtené hodnoty významných ukazatelů pro první model, a to zejména pro NPV, NPV/I a DN.

*Tab. 15 Vypočtené hodnoty významných ukazatelů*

Ř.	Ukazatel	Vypočtená hodnota
28	Průměrné CF provozní	199 383 Kč
29	Doba návratnosti	3,42 let
30	Součet efektů z investice	910 337 Kč
31a	Čistá současná hodnota	227 964 Kč
31b	Index rentability	0,3341 %

Zdroj: Vlastní

#### Poznámky

Řádek 28 – Tento ukazatel není diskontovaný a je uvedený včetně nediskontované dotace. Je potřeba sečíst všechny hodnoty v řádku 26, tzn. Provozní CF + dotace a následně podělit počtem uvedených hodnot, v tomto případě číslem 5.

Řádek 29 – Doba návratnosti je podílový ukazatel, který vychází z nediskontovaných hodnot investice. Investici je třeba podělit Průměrným CF provozním.

Řádek 30 – Současná hodnota efektů z investice je tvořena součtem diskontovaných hodnot Provozního CF a dotace

Řádek 31a – Čistá současná hodnota je rozdílový ukazatel, který je tvořen součtem současné hodnoty efektů z investice a následného odečtení celkového vynaloženého investičního nákladu tvořeného součtem investičních nákladů za všechny etapy v rámci projektu.

Řádek 31b – Index rentability je podílový ukazatel, který se získá podělením čisté současné hodnoty a investovaným kapitálem.

#### Hodnocení

V rámci ukazatele doby návratnosti, který má hodnotu **3,42 let**, je zřejmé, že tato doba je kratší než celková životnost projektu stanovena na období 5 let. Tento ukazatel lze také modifikovat diskontováním hotovostním toků, a tedy získat jeho diskontovanou variantu, čili akceptovat časovou hodnotu peněz. U ukazatele čisté současné hodnoty je zřejmé, že je

projekt přijatelný. Velikost čistého výnosu plynoucího z projektu má výrazně kladnou hodnotu, a to **227 964 Kč**. Index rentability, ukazatel beroucí v potaz časovou hodnotu peněz, činí **0,3341 %**. Tato hodnota je kladná, a tedy lze projekt zhodnotit ekonomicky přijatelným.

### 11.1.2 Podklad pro výpočet finanční míry návratnosti a ekonomické míry návratnosti

Níže uvedená tabulka č. 16 uvádí podkladové číselné vyjádření jednotlivých položek v Kč, které jsou potřebné pro výpočet finanční a ekonomické míry návratnosti projektu. V tabulce uvedené hodnoty jsou nediskontované.

*Tab. 16 Podkladová tabulka pro výpočet FRR a ERR*

Ř.	Položka	Období 0	Rok 2012	Rok 2013	Rok 2014	Rok 2015	Rok 2016
32	Investice/Dotace	-682 373	580 017	0	0	0	0
33	Provozní CF 1	0	69 208	76 294	83 380	90 466	97 552
34	Provozní CF 1 + ost.n.ef.	0	74 208	82 294	90 380	98 466	106 552
35	Celkové CF pro FRR	-682 373	649 225	76 294	83 380	90 466	97 552
36	Celkové CF pro ERR	-682 373	654 225	82 294	90 380	98 466	106 552

Zdroj: Vlastní

#### Poznámky

Řádek 32 – Nediskontované náklady investiční uvedené bez DPH. Zde je nutné zachovat znaménka, čili investiční náklad je uveden se záporným znaménkem.

Řádek 33 – Nediskontovaná hodnota vycházející z výchozí tabulky.

Řádek 34 – Řádek 33, Provozní CF 1, v tomto případě navýšený o ostatní nefinanční efekty.

Řádek 35 – Tato položka je tvořena nediskontovanými hodnotami Provozního CF 1 a dotace s konečným odečtením hodnoty investičních nákladů uvedených bez DPH.

Řádek 36 – Tato položka je tvořena nediskontovanými hodnotami Provozního CF 1, ostatních nefinančních efektů a dotacemi s konečným odečtením hodnoty investičních nákladů uvedených bez DPH.

V tabulce č. 17 jsou vypočtené hodnoty pro oba kritériální ukazatele.

Tab. 17 Vypočtené hodnoty Finanční a Ekonomické míry výnosnosti

Ř.	Ukazatel	Vypočtená hodnota
37	Finanční míra výnosnosti	24,71 %
38	Ekonomická míra výnosnosti	26,76 %

Zdroj: Vlastní

Poznámky

Řádek 37 – Tento ukazatel lze vypočítat pomocí funkce „MÍRA.VÝNOSNOSTI“ v programu Microsoft Office Excel<sup>16</sup>. [11] Pro výpočet se použije položka, která je tvořena nediskontovanými hodnotami Provozního CF 1 a dotacemi s konečným odečtením hodnoty investičních nákladů uvedených bez DPH, čili celkové CF pro výpočet Finanční míry výnosnosti.

Řádek 38 – Tento ukazatel lze vypočítat pomocí funkce „MÍRA.VÝNOSNOSTI“ v programu Microsoft Office Excel. [11] Pro výpočet se použije položka, která je tvořena nediskontovanými hodnotami Provozního CF 1, ostatními nefinančními efekty a dotacemi s konečným odečtením hodnoty investičních nákladů uvedených bez DPH, čili celkové CR pro výpočet Ekonomické míry výnosnosti.

Hodnocení

Podle IRR jsou za přijatelné projekty považovány ty, které vyjadřují vyšší úrok než je požadovaná minimální výnosnost z investice. Jelikož jsou ukazatele FRR a ERR modifikací IRR s rozdílem zahrnovaných toků, a tyto ukazatele vyjadřují výrazně vyšší úrok než je požadovaná minimální výnosnost, **24,71 %** resp. **26,76 %**, lze projekt v pohledu zmíněných ukazatelů označit za přijatelný.

<sup>16</sup> Návod k využití funkce Míra výnosnosti v programu Microsoft Office Excel pro výpočet FRR (obdobné je to i pro výpočet ERR).

- a) Nejdříve se vypíše hodnoty z řádku 35 (pro ERR řádek 36) za sebou do buněk v Excelu, rozlišují se kladná a záporná znaménka.
- b) Dále v panelu nástrojů se klikne na znak „fx“.
- c) Vybere se funkce finanční – MÍRA.VÝNOSNOSTI.
- d) Do řádku „Hodnoty“ se zkopírují hodnoty v buňkách.
- e) Do řádku „Odhad“ se nic nevypisuje.
- f) Klikne se na tlačítko OK.
- g) Výsledek se zaokrouhlí na 2 desetinná místa.

Obr. 8 Funkce MÍRA.VÝNOSNOSTI v programu Excel

Zdroj: Microsoft Office Excel

### 11.1.3 Model hodnocení efektivity projektu při získání dotace a při zohlednění inflace

Model hodnotí efektivitu projektu v případě, že je dojde ke schválení dotace. Celkový model je také očištěný o míru inflace, a to ve výši 3 %. Tato hodnota je stanovena jako maximální možná míra inflace po vstupu do Evropské unie. Diskontní sazba je zvolena ve výši 5 %. Tato míra je plně v souladu s běžně poskytovanou úrokovou sazbou pro municipality a ostatní typy žadatelů. Je také v souladu s pokynem řídicího orgánu ROP pro úvodní kola výzev v rámci podávání žádostí. Model je založený na výpočtu kumulovaného CF. Ukazatel položek jednotlivého kumulované CF je výsledkem součinu jednotlivých položek čistého výnosu a dotace a následně podělený diskontním faktorem.

Tabulka č. 18 obsahuje jednotlivé položky potřebné k výpočtu kumulovaného CF, vnitřního výnosového procenta a doby návratnosti projektu. Údaje v tabulce jsou uvedeny v Kč.

Tab. 18 Finanční hodnocení pro diskontní sazbu 5 % a míru inflace 3 %

Obd.	Čistý výnos	Investice	Dotace	Inflace	Kumul. inflace	Diskontní faktor	Diskontovaný CF	Kumulovaný CF
0	0	682 373	0	1,00	1,0000	1,0000	-682 373	-682 373
1	69 208	0	580 017	1,03	1,0300	1,0500	636 859	-45 514
2	76 294	0	0	1,03	1,0609	1,1025	73 415	27 901
3	83 380	0	0	1,03	1,0927	1,1576	78 706	106 607
4	90 466	0	0	1,03	1,1255	1,2155	83 768	190 375
5	97 552	0	0	1,03	1,1593	1,2763	88 609	278 984

Zdroj: Vlastní et [42]

## Hodnocení

Z tabulky č. 18 je zřejmé, že v 5. roce trvání projektu dosahuje kumulované CF kladných hodnot, a částky **278 984 Kč**. Jelikož je kumulované CF v plusových hodnotách, z hlediska tohoto kritériálního ukazatele je možné konstatovat, že je projekt přijatelný. Pokud však v rámci stanovení dalšího kritériálního ukazatele, a to IRR, se vychází z vypočtených hodnot kumulovaného CF a pro stanovení hodnoty je použita funkce MÍRA.VÝNOSNOSTI v programu Microsoft Office Excel, vypočtená hodnota IRR je záporná. V tomto případě IRR je ve výši – **4,41 %**. Jelikož je tato hodnota nekladná, projekt z hlediska kritériálního ukazatele IRR je nepřijatelný. Z tabulky je také viditelné, že kumulované CF se dostává ze záporných hodnot do kladných hodnot již ve **2. roce** projektu. To znamená, že hodnota ukazatele DN je nižší, než životnost projektu. Lze konstatovat, že z hlediska DN je projekt přijatelný.

## 11.2 Model hodnocení efektivity projektu bez získání dotace

Následující model vychází ze stejné výchozí tabulky pro výpočet CF projektu na 5 období, stejně jako model uvedený v kapitole 11.1. Avšak zde dochází k jedné podstatné změně. Konstrukce hodnot počítá s možností, že projekt nezíská dotaci z ROP NUTS II SV ve výši 580 017 Kč. Jelikož částka celkových nákladů na projekt činí 757 736 Kč a počítá se s tím, že dotace z evropského programu nebude přiznána, pro sestavení modelu se v tomto případě kalkuluje s dotační částkou výrazně nižší, a to 177 719 Kč. To je částka, která je získána odečtem neschválené, původně plánované dotace, od celkových způsobilých nákladů projektu. Diskontní sazba je zvolena ve výši 5 %. Tato míra je plně v souladu s běžně poskytovanou úrokovou sazbou pro municipality a ostatní typy žadatelů. Je také v souladu s pokynem řídicího orgánu ROP pro úvodní kola výzev v rámci podávání žádostí.

Pokud výše této dotace je dosazena do modelu uvedeného v kapitole 11.1., lze pozorovat, jak se kritériální ukazatele postupně mění, což je zřejmé z následující tabulky č. 19.

Tab. 19 Vypočtené hodnoty významných ukazatelů 2

Ř.	Ukazatel	Vypočtená hodnota
28	Průměrné CF provozní	118 924 Kč
29	Doba návratnosti	5,74 let
30	Součet efektů z investice	527 229 Kč
31a	Čistá současná hodnota	- 155 144 Kč
31b	Index rentability	- 0,2274 %

Zdroj: Vlastní

## Poznámka

Způsob výpočtu významných ukazatelů 2 v tabulce uvedené výše je identický jako u výpočtu významných ukazatelů v modelu 11.1.

## Hodnocení

Jelikož je model počítán na období 5 let, je použit pojem doba životnosti projektu, a doba návratnosti činí v tomto případě **5,74 let**, je projekt z hlediska tohoto kritéria nepřijatelný. Jinak řečeno, pokud je doba návratnosti vyšší než doba životnosti, k čemuž v tomto případě dochází, je nutno provést taková opatření, aby došlo k efektivní době návratnosti. Projekt lze považovat za přijatelný, pokud je ukazatel větší nebo roven nule. Zde dochází k situaci, kdy NPV činí – **155 144 Kč**, čili hodnota ukazatele je záporná, a lze konstatovat, že z hlediska NPV je projekt rovněž nepřijatelný. U ukazatele indexu rentability, který činí – **0,2274 %** a je tedy záporný, je projekt považován opět za nepřijatelný, neboť nedosahuje kladných hodnot. Kladné hodnoty jsou ukazatelem pro přijatelnost projektu.

V tabulce č. 20 jsou znázorněny vypočtené hodnoty Finanční a ekonomické míry výnosnosti.

Tab. 20 Vypočtené hodnoty Finanční a Ekonomické míry výnosnosti 2

Ř.	Ukazatel	Vypočtená hodnota
37	Finanční míra výnosnosti	- 5,19 %
38	Ekonomická míra výnosnosti	- 3,05 %

Zdroj: Vlastní

## Poznámky

Způsob výpočtu Finanční a ekonomické míry výnosnosti 2 v tabulce uvedené výše je identický jako u výpočtu FRR a ERR v modelu 11.1.

### Hodnocení

Podle IRR jsou za přijatelné projekty považovány ty, které vyjadřují vyšší úrok než je požadovaná minimální výnosnost z investice. Jelikož jsou ukazatele FRR a ERR modifikací IRR s rozdílem zahrnovaných toků, a tyto ukazatele vychází dokonce záporně, – 5,19 % resp. – 3,05 %, požadovaná výnosnost není zdaleka naplněna, projekt lze označit v této fázi za nepřijatelný.

### Shrnutí

V kapitole č. 11 jsou nasimulovány specifické modely pro hodnocení efektivity a udržitelnosti projektu. První model hodnotí efektivitu projektu při získání dotace, druhý model je vytvořen pro hodnocení efektivity bez získání dotace. Třetí model je modifikací modelu prvního s přihlédnutím na očištění od inflace. Označení specifické modely je záměrné, neboť ve své podstatě se jedná o projekt neziskový. Cílem v této kapitole však bylo vypočítat hodnoty kritériálních ukazatelů a ukazatelů ke stanovení přijatelnosti projektu, jako by se jednalo o investiční projekt. Projekt Slavnosti vína je sice neinvestiční, ale jak již bylo poukázáno, kvantifikování doby výnosy, resp. nákladu vytvořilo čistý výnos možný k použití v rámci těchto modelů.

Z vypočítaných výsledků je patrné, že projekt je přijatelných ve všech pěti ukazatelích v rámci prvního modelu, tedy při získání dotace. Konkrétní hodnoty ukazatelů jsou následující: doba návratnosti má hodnotu 3,42 let, čistá současná hodnota je ve výši 227 964 Kč, index rentability činí 0,3341 %, finanční míra výnosnosti činí 24,71 % a na závěr ekonomická míra výnosnosti je ve výši 26,76 %.



## ZÁVĚR

Dnem vstupu České republiky do Evropské unie, k čemuž došlo dne 1. května 2004, ČR jako nový členský stát získal možnost čerpat finanční prostředky z fondů EU. Mezi cíle politiky hospodářské a sociální soudržnosti, do níž patří cíle Konvergence, Regionální konkurenceschopnosti a zaměstnanosti a Evropské územní spolupráce, bylo pro ČR pro období 2007 – 2013 vyčleněno 26,69 mld. € z celkových 347 mld. € určených evropské sedmadvacítce. Na regionální operační programy cíle Konvergence je z fondů EU vyčleněno 4,6 mld. €. Tato nemalá částka je rozdělena mezi 7 regionů soudržnosti, mezi které patří regiony Střední Čechy, Jihozápad, Severozápad, Severovýchod, Jihovýchod, Střední Morava a Moravskoslezsko.

Jedním z klíčových úkolů této diplomové práce bylo vypracování a zhodnocení projektu Evropského školicího centra s využitím zdrojů poskytovaných Evropskou unií.

Na základě rešerše byl vybrán vhodný regionální operační program v oblasti podpory zejména rozvoje cestovního ruchu. Oním programem se stal ROP Územní jednotky Severovýchod. V rámci tohoto programu byl výběr zaměřen převážně na Prioritní osu 3. V souvislosti s touto osou byla vybrána oblast 3/2 Marketingové a koordinační aktivity v oblasti cestovního ruchu. Pro účely dalšího kofinancování projektu byly zvoleny následující způsoby financování, a to dotace obce Litomyšl a Mikroregionu Litomyšlsko, Pardubického kraje, kanceláře hejtmána a soukromého investora společnosti Smětala Consulting, s.r.o.

Vypracovaný projekt nese název Slavnosti vína v Litomyšli a svojí strukturou jej lze označit jako měkký projekt. Cílem projektu je zajištění a zorganizování společenské a kulturní akce v obci Litomyšl se zaměřením na vinařské slavnosti, které na Litomyšlsku nemají zavedenou tradici. Součástí akce je také specifické zaměření na odborné vzdělávání v oblasti vína. Během workshopu mají nejlepší kandidáti možnost získat certifikaci Sommelier Junior, která mnohým pomůže uplatnit se jako znalec vín v celé řadě oblastí obchodu. Tento prestižní certifikát může vést mnohé absolventy kurzu k založení si vlastní živnosti v oblasti prodeje vín, možnost stát se vyškoleným pracovníkem v oblasti vinařství či být zaměstnaný mnohými významnými firmami ve vinařství. Tím vznikne více vyškolených pracovníků, kteří v této oblasti získají větší uplatnění a budou mít možnost se pracovníě realizovat v závislosti na svém vlastním podnikání či v aktivním hledání práce v oblasti vinařství. Nové distributorské cesty mohou pozdvihnout vinařský business

i do Pardubického kraje a tím pádem rozvinout v neposlední řadě i vinařskou turistiku v tomto kraji. Projekt obsahuje veškeré podstatné náležitosti. Součástí této diplomové práce je pracovní verze žádosti podpory z ROP NUTS II Severovýchod, která je uvedena v přílohách. Tato žádost byla vypracována pomocí webové aplikace BENEFIT 7, která je v současné době nastavena pro vyplnění žádostí do 22 operačních programů na období 2007–2013. V přílohách jsou také uvedeny vlastní návrhy dvou reklamních plakátů pro projekt Slavnosti vína v Litomyšli. Záměr diplomové práce byl splněn.

V případě obdržení dotace z ROP NUTS II SV je projekt připraven k realizaci. Na základě provedeného anketního šetření navíc vyplývá, že 81,05 % obyvatel Litomyšle a okolí jsou rozhodnutí se akce, v případě realizace v prostorách zámeckého areálu UNESCO v Litomyšli, zúčastnit. Z výsledků šetření rovněž vyplývá, že 63,68 % respondentů doporučuje Slavnosti vína v Litomyšli a doprovodný program včetně vzdělávání svým známým. Zde dochází k lavinovému efektu šíření informací, což je pro tento projekt velmi pozitivní zjištění.

Vypracování této diplomové práce a zároveň projektu se žádostí o čerpání podpory z ROP NUTS II Severovýchod prohloubilo můj zájem o tuto problematiku v ČR. Uvědomil jsem si, jak je problematika čerpání finančních prostředků z fondů Evropské unie aktuální téma a jak dochází k celkové integraci mezi jednotlivými státy Evropské unie. Není již možné zůstat uzavřený ve svém malém světě a abstrahovat od těchto nabízených možností. Finanční prostředky určené pro široké spektrum podporovaných oblastí a projektů zvyšují nejen celkovou konkurenceschopnost daného regionu, ale rovněž vytváří přidanou hodnotu pro celý stát. Získané zkušenosti, které jsem si osvojil v průběhu psaní své diplomové práce, jsou přínosem nejen pro mě samotného, ale prostřednictvím právě získaných znalostí a zkušeností mohu přispět např. k úspěšné realizaci jednotlivých projektů. Na vypracovaném projektu Slavností vína v Litomyšli je přidanou hodnotou nejen rozvoj cestovního ruchu, ale také nový počet úspěšných absolventů programu vzdělávání.

**SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY**

- [1] BARCA, F. *Barca Report - an agenda for a reformed Cohesion Policy*. [online]. [2009-04-27]. Dostupný z WWW: <<http://europa.eu/rapid/pressReleasesAction.do?reference=IP/09/642>>.
- [2] BOLLES, D. *A Guide to the Project Management Body of Knowledge*. 3. vyd. Pennsylvania: Project Management Institute, Inc., 2004. 390 s. ISBN 1-930699-45-X.
- [3] DAMODARAN, A. *Valuation: Many a slip between the cup and the lip*. New York University: Leonard N. Stern School of Business. 2009, 59 s. [online]. [cit. 2010-04-19]. Dostupný z WWW: <<http://pages.stern.nyu.edu/~adamodar/pdfiles/country/GreatLakes.pdf>>.
- [4] GROSPÍČ, J. a kol. *Úvod do regionálních věd a veřejné správy*. 4. vyd. Plzeň: Aleš Čeněk, 2004. 447 s. ISBN 80-86473-80-5.
- [5] HALÁMEK, P. *Projektový cyklus v EU*. 1. vyd. Brno: Masarykova univerzita v Brně, 2004. 74 s. ISBN 80-210-3552-8.
- [6] HAVRÁNEK, J. a kol. *Průvodce fondy EU 2007 - 2013*. 1. vyd. Brno: Raven Consulting, a. s., 2007. 82 s. ISBN 978-80-903830-0-5.
- [7] KERZNER, H. *Project Management: A Systems Approach to Planning, Scheduling, and Controlling*. 7. vyd. Ohio: Division of Business Administration, Baldwin-Wallace College, 2000. 1203 s. ISBN 0-471-39342-8.
- [8] KNEBL, L. *The wine brand preferences among university students*. Zlín, 2010. 22 s. SVOČ. Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně.
- [9] KORDÍKOVÁ, Z. *Metody hodnocení investičních variant*. Praha, 2010. 6 s. Seminární práce. VŠE.
- [10] KRESTEŠOVÁ, M. *Zdaňování neziskových organizací*. Ústí nad Labem, 2008. 20 s. Seminární práce. FSE UJEP v Ústí nad Labem. [online]. [cit. 2010-04-13]. Dostupný z WWW: <[http://fse1.ujep.cz/materialy/KFU\\_huncova\\_UFN\\_Kolinsky.pdf](http://fse1.ujep.cz/materialy/KFU_huncova_UFN_Kolinsky.pdf)>.
- [11] MAREK, D., KANTOR, T. *Příprava a řízení projektů strukturálních fondů Evropské unie*. 2. vyd. Brno: Společnost pro odbornou literaturu – Barrister & Principal, 2009. 215 s. ISBN 978-80-87029-56-5.
- [12] NOVÁK, M. *Využití prostředků ze strukturálních fondů Evropské unie Statutárním městem Opava v období 2007 - 2013*. Zlín, 2008. 87 s.

- [13] PAVELKOVÁ, D., KNÁPKOVÁ, A.: *Výkonnost podniku z pohledu finančního manažera*. 1. vyd. Brno: Linde nakladatelství s.r.o., 2005. 302 s. ISBN 80-86131-63-7.
- [14] PETOVIČ, D. *Project Management*. 1. vyd. Ljubljana: International Center for Promotion of Enterprises, MBA program, 2007. 116 s. ISBN – sine.
- [15] POTLUKA, O. a kol. *Průvodce strukturálními fondy Evropské unie*. Praha: IREAS, o. p. s., 2003. 198 s. ISBN 80–86684–02–4.
- [16] ROSENAU, M. D. *Řízení projektů*. 3. vyd. Praha: Computer Press, 2007. 344 s. ISBN 978-80-251-1506-0.
- [17] SIEBER, P.: *Analýza nákladů a přínosů. Metodická příručka*. Praha: Ministerstvo pro místní rozvoj, 2004, 45 s. ISBN – sine.
- [18] VILAMOVÁ, Š. *Jak získat finanční zdroje Evropské unie*. 1. vyd. Praha: GRADA Publishing, a. s., 2004. 196 s. ISBN 80-247-0828-0.
- [19] WOKOUN, R. *Strukturální fondy a obce I*. 1.vyd. Praha: ASPI, 2006. 146 s. ISBN 80-7357-138-2.
- [20] ZAHRADNÍK, P. *Nové iniciativy kohezní politiky: JASPERS, JEREMIE, JESSICA*. Praha: EU Office Česka spořitelna, a. s., 2006. Dostupný z WWW: <<http://www.csas.cz/banka/content/inet/internet/cs/JaspJeremJessic.pdf>>.
- [21] Businessinfo: *Principy regionální politiky*. [online]. [cit. 2010-02-28]. Dostupný z WWW: <[http://www.businessinfo.cz/cz/clanek/politiky-eu/regionalni-a-strukturalni-politika/1000521/4283/#principy\\_regionalni](http://www.businessinfo.cz/cz/clanek/politiky-eu/regionalni-a-strukturalni-politika/1000521/4283/#principy_regionalni)>.
- [22] Consilium: *Rada Evropské unie*. [online]. [cit. 2010-01-08]. Dostupný z WWW: <<http://www.consilium.europa.eu/showPage.aspx?id=242&lang=CS>>.
- [23] Europa: *Orgány a ostatní instituce Evropské unie*. [online]. [cit. 2010-01-08]. Dostupný z WWW: <[http://europa.eu/institutions/inst/comm/index\\_cs.htm](http://europa.eu/institutions/inst/comm/index_cs.htm)>.
- [24] Europa: *Orgány a ostatní instituce Evropské unie*. [online]. [cit. 2010-01-08]. Dostupný z WWW: <[http://europa.eu/institutions/inst/parliament/index\\_cs.htm](http://europa.eu/institutions/inst/parliament/index_cs.htm)>.
- [25] European Commission: *Enlargement of candidate countries*. [online]. [cit. 2010-01-08]. Dostupný z WWW: <[http://ec.europa.eu/enlargement/candidate-countries/index\\_en.htm](http://ec.europa.eu/enlargement/candidate-countries/index_en.htm)>.
- [26] Evropská komise: *Historie vstupu ČR do EU*. [online]. [cit. 2010-01-08]. Dostupný z WWW: <[http://ec.europa.eu/ceskarepublika/cr\\_eu/index\\_cs.htm](http://ec.europa.eu/ceskarepublika/cr_eu/index_cs.htm)>.

- [27] Fondy Evropské unie: *Evropská územní spolupráce*. [online]. [cit. 2010-02-28]. Dostupný z WWW: <<http://www.strukturalni-fondy.cz/getdoc/59152886-c941-40c6-b290-ba1a36cd1733/Evropska-uzemni-spoluprace>>.
- [28] Fondy Evropské unie: *Regionální politika EU*. [online]. [cit. 2010-02-28]. Dostupný z WWW: <<http://www.strukturalni-fondy.cz/getdoc/f35b30a8-c37b-44ec-abe4-ba01ec4294b6/Regionalni-politika-EU>>.
- [29] General secretariat of the Council of the EU: *President of the European Council*. [online]. [cit. 2010-01-08]. Dostupný z WWW: <[http://www.consilium.europa.eu/uedocs/cms\\_data/docs/pressdata/en/ec/111298.pdf](http://www.consilium.europa.eu/uedocs/cms_data/docs/pressdata/en/ec/111298.pdf)>.
- [30] General secretariat of the Council of the EU: *Treaty of Lisbon*. [online]. [cit. 2010-01-08]. Dostupný z WWW: <[http://www.consilium.europa.eu/uedocs/cms\\_data/docs/pressdata/en/ec/111652.pdf](http://www.consilium.europa.eu/uedocs/cms_data/docs/pressdata/en/ec/111652.pdf)>.
- [31] Komplexní informační servis pro klienty Regionální rady Moravskoslezsko: *Česko vstupuje do nové éry financování rozvojových projektů z evropských fondů*. [online]. [cit. 2010-02-08]. Dostupný z WWW: <<http://www.rr-moravskoslezsko.cz/tiskove-centrum/cesko-vstupuje-do-nove-ery-financovani-rozvojovych-projektu>>.
- [32] Rada Evropské unie: *Konsolidované znění Smlouvy o Evropské unii a Smlouvy o fungování Evropské unie*. [online]. [cit. 2008-04-30]. Dostupný z WWW: <<http://www.consilium.europa.eu/uedocs/cmsUpload/st06655-re01.cs08.pdf>>.
- [33] Rada Evropské unie: *Lisabonská smlouva*. [online]. [cit. 2010-01-08]. Dostupný z WWW: <<http://www.consilium.europa.eu/showPage.aspx?id=1296&lang=CS>>.
- [34] Regionální Informační Servis: *Jak připravit a řídit projekt*. Manuál. [online]. [cit. 2010-04-20]. Dostupný z WWW: <<http://www.risy.cz/index.php?pid=517&kraj=1&language=cz>>.
- [35] Úřední věstník EU: *Rozhodnutí rady o pořadí pro výkon předsednictví Rady*. [online]. [cit. 2007-01-04]. Dostupný z WWW: <<http://eurlex.europa.eu/LexUriServ/LexUriServ.do?uri=OJ:L:2007:001:0011:0012:CS:PDF>>.
- [36] Česká republika. Zákon č. 235/2004 Sb., o dani z přidané hodnoty. Podle stavu k 01.01.2010, 192 s. [online]. [2010-01-01]. Dostupný z WWW: <[http://www.sagit.cz/pages/uztxt.asp?tema\\_id=9&cd=14&typ=r&refresh=yes&det=&levelid=460218&datumakt=01.01.2010&full=y](http://www.sagit.cz/pages/uztxt.asp?tema_id=9&cd=14&typ=r&refresh=yes&det=&levelid=460218&datumakt=01.01.2010&full=y)>.

- [37] Česká republika. Zákon č. 586/1992 Sb., o daních z příjmů. Podle stavu k 01.01.2010, [online]. [2010-01-01]. Dostupný z WWW:  
<<http://business.center.cz/BUSINESS/PRAVO/ZAKONY/dprij/cast3.aspx>>.
- [38] Česká republika. Zákon č. 589/1992 Sb., o pojistném na sociální zabezpečení a příspěvku na státní politiku zaměstnanosti. Podle stavu k 18.01.2010. 1. vyd. Ostrava: Sagit, a.s., 2010. 368 s. ISBN 978-80-7208-791-4.
- [39] Evropský fond pro regionální rozvoj: Pokyny pro vyplnění elektronické projektové žádosti BENEFIT 7. 2006. 90 s.
- [40] Interní materiály Evropského školicího centra o.p.s.
- [41] Pardubický kraj: *Grantové programy Pardubického kraje na období 2010 - 2012*. [2009-07-31], 38 s.
- [42] Projekt Rekonstrukce zámeckého pivovaru v Litomyšli. EU SROP – Projekt Evropského školicího centra.
- [43] Regionální rozvojová agentura Pardubického kraje: Program rozvoje Pardubického kraje. [2006-09-21]. 218 s.
- [44] Společný regionální operační program: Monitorovací zpráva o zajištění udržitelnosti projektu. Příloha 8 příručky pro příjemce pro 1. kolo výzvy. Projekt: Rekonstrukce zámeckého pivovaru v Litomyšli. [2006-10-31 – 2007-10-31].
- [45] Strategický plán rozvoje města Litomyšl pro období 2008 – 2015: Příloha č. 1: Zásobník projektů na léta 2008 – 2015. [2008-03-12]. 74 s.
- [46] Výroční zpráva 2008: Evropské školicí centrum, o.p.s., 2009, 10 s.

**SEZNAM POUŽITÝCH SYMBOLŮ A ZKRATEK**

CR	Cestovní ruch
ČR	Česká republika
DN	Doba návratnosti
DPH	Daň z přidané hodnoty
EIB	Evropská investiční banka
EIF	Evropský investiční fond
EP	Evropský parlament
ERDF	Evropský fond pro regionální rozvoj
ERR	Economic Rate of Return, Ekonomická míra výnosnosti
ES	Evropská společenství
ESF	Evropský sociální fond
EŠC	Evropské školicí centrum o.p.s.
EŠC, o.p.s.	Evropské školicí centrum o.p.s.
EU	Evropská unie
FRR	Financial Rate of Return, Finanční míra výnosnosti
FS	Fond soudržnosti
HDP	Hrubý domácí produkt
HND	Hrubý národní důchod
HSS	Hospodářská a sociální soudržnost
IRR	Internal Rate of Return, Vnitřní výnosové procento
Jaspers	Joint Assistance in Supporting Projects in European Regions
Jeremie	Joint European Resources for Microto-Medium Enterprises
Jessica	Joint European Support for Sustainable Investment in City Areas
LAU	Místní administrativní jednotka
LFS	Lidově folklorní soubor

---

NPV	Net Present Value, Čistá současná hodnota
NUTS	Nomenclature des unités territoriales statistiques, Územní jednotka
OP	Operační program
Psc	Public Service Company
ROP	Regionální operační program
ROP NUTS II SV	Regionální operační program Nomenclature des unités territoriales statistiques II Severovýchod
SAA	Dohoda o stabilizaci a přidružení
Sb.	Sbírka zákonů
SV	Slavnosti vína v Litomyšli
SWOT	Silné a slabé stránky, příležitosti a hrozby
UNESCO	United Nations Educational, Scientific and Cultural Organization
YMCA	Young Men's Christian Association



**SEZNAM OBRÁZKŮ A GRAFŮ**

Obr. 1	Oblasti NUTS 2 a kraje NUTS 3 České republiky .....	25
Obr. 2	Alokace prostředků z fondů EU v ČR pro ROP v cíli Konvergence.....	27
Obr. 3	Pohled na projektové řízení .....	37
Obr. 4	Logo společnosti .....	42
Obr. 5	Přední část pivovaru .....	56
Obr. 6	Zadní část pivovaru.....	56
Obr. 7	Harmonogram realizace .....	64
Obr. 8	Funkce MÍRA.VÝNOSNOSTI v programu Excel .....	83
Graf 1	Účast na Slavnostech vína .....	51
Graf 2	Doprovodný program.....	52
Graf 3	Doporučení .....	53

**SEZNAM TABULEK**

Tab. 1 Členění Územních jednotek podle počtu obyvatel .....	24
Tab. 2 Rozdělení prostředků fondů EU mezi cíle politiky HSS v období 2007—2013 .....	30
Tab. 3 Silné stránky pro oblast cestovního ruchu v rámci Pardubického kraje .....	46
Tab. 4 Slabé stránky pro oblast cestovního ruchu v rámci Pardubického kraje .....	47
Tab. 5 Příležitosti pro oblast cestovního ruchu v rámci Pardubického kraje.....	48
Tab. 6 Hrozby pro oblast cestovního ruchu v rámci Pardubického kraje .....	49
Tab. 7 Nákladová analýza .....	66
Tab. 8 Mzdové náklady.....	68
Tab. 9 Rozpočtové náklady 1 .....	71
Tab. 10 Rozpočtové náklady 2.....	71
Tab. 11 Celkové náklady na projekt (v Kč) .....	71
Tab. 12 Způsob financování projektu .....	72
Tab. 13 Analýza citlivosti a řízení rizik.....	73
Tab. 14 Podkladová tabulka pro výpočet NPV a DN .....	79
Tab. 15 Vypočtené hodnoty významných ukazatelů.....	80
Tab. 16 Podkladová tabulka pro výpočet FRR a ERR.....	81
Tab. 17 Vypočtené hodnoty Finanční a Ekonomické míry výnosnosti .....	82
Tab. 18 Finanční hodnocení pro diskontní sazbu 5 % a míru inflace 3 % .....	83
Tab. 19 Vypočtené hodnoty významných ukazatelů 2.....	85
Tab. 20 Vypočtené hodnoty Finanční a Ekonomické míry výnosnosti 2 .....	85

## SEZNAM PŘÍLOH

- P I Anketa – Slavnosti vína v Litomyšli
- P II Výsledky ankety
- P III Výchozí tabulka pro výpočet CF projektu – na 5 období
- P IV Návrh 1. reklamního plakátu pro projekt Slavnosti vína v Litomyšli
- P V Návrh 2. reklamního plakátu pro projekt Slavnosti vína v Litomyšli
- P VI Pracovní verze žádosti podpory z ROP NUTS II Severovýchod

## Příloha P I: ANKETA – SLAVNOSTI VÍNA V LITOMYŠLI

- 1) **Jaký je Váš vztah k vínu?**
  - a) Pozitivní
  - b) Negativní
  - c) Neutrální
- 2) **Konaly se podle Vás v minulosti v Litomyšli Slavnosti vína?**
  - a) Ano
  - b) Ne
  - c) Nevím
- 3) **Uvítal(a) byste, pokud by se v roce 2010 konaly v Litomyšli Slavnosti vína?**
  - a) Ano
  - b) Ne
  - c) Nevím
- 4) **Zúčastnil(a) byste se těchto Slavností?**
  - a) Ano
  - b) Ne
  - c) Nevím
- 5) **Které části z tohoto doprovodného programu byste na Slavnostech vína rád uvítal(a)? (zvolte max. 2 odpovědi)**
  - a) Historický průvod městem
  - b) Lidové písně – zpívají děti
  - c) Naučné povídání o víně
  - d) Mažoretky
  - e) Vystoupení šermířů
  - f) Cimbálová kapela
  - g) Slavnostní ohňostroj
  - h) Vystoupení lidově folklorního souboru – písně a tance
  - i) Divadélko – pohádka pro děti
  - j) Něco jiného:  
(vepište).....
  - k) Nic z uvedeného
- 6) **V rámci slavností by bylo možné se vzdělávat v oblasti vín a získat i certifikát Sommelier Junior v hodnotě 10.000 Kč bez poplatku. Bylo by třeba vykonat písemný test a umět správně prezentovat víno. Účastnil(a) byste se tohoto dvoudenního školení?**
  - a) Ano
  - b) Spíše ano
  - c) Spíše ne
  - d) Ne
  - e) Nevím
- 7) **Doporučil(a) byste svým známým účastnit se těchto Slavností a doprovodného programu nebo přímo školení na získání certifikátu Sommelier Junior?**
  - a) Ano (vyplňte, co byste doporučil(a))
    - i. Slavností a doprovodného programu
    - ii. Školení na získání certifikátu Sommelier Junior
    - iii. Obojího
  - b) Ne

c) Nevím

**8) Pohlaví**

a) Muž

b) Žena

**9) Věk**

a) 15 – 24

b) 25 – 34

c) 35 – 44

d) 45 – 54

e) 55 – 64

f) 65 – starší

**10) Vzdělání**

a) Základní

b) Středoškolské – bez maturity, vyučen

c) Středoškolské – s maturitou

d) Vyšší odborné

e) Vysokoškolské

Děkuji Vám za vyplnění.

## Příloha P II: VÝSLEDKY ANKETY

Otázka/možnosti	Počet odpovědí	Otázka/možnosti	Počet odpovědí
<b>1) Vztah k vínu</b>		<b>2) SV v minulosti</b>	
Pozitivní	121	Ano	40
Negativní	12	Ne	37
Neutrální	57	Nevím	113
<b>3) Uvítání SV v roce 2010</b>		<b>4) Účast na SV</b>	
Ano	149	Ano	154
Ne	5	Ne	16
Nevím	36	Nevím	20
<b>5) Uvítání dopr. programu</b>		<b>6) Účast na školení</b>	
Historický průvod městem	76	Ano	36
Lidové písně - zpívají děti	22	Spíše ano	7
Naučné povídání o víně	56	Spíše ne	50
Mažoretky	30	Ne	90
Vystoupení šermířů	40	Nevím	7
Cimbálová kapela	45	<b>7) Doporučení SV a školení</b>	
Slavnostní ohňostrojí	38	Ano, SV a dopr. program	55
Vystoupení LFS – písně a tance	27	Ano, školení	2
Divadélko – pohádka pro děti	23	Ano, obojí	121
Něco jiného	3	Ne	3
Nic z uvedeného	2	Nevím	9
<b>8) Pohlaví</b>		<b>9) Věk</b>	
Muž	92	15 – 24	35
Žena	98	25 – 34	32
<b>10) Vzdělání</b>		35 – 44	45
Základní	20	45 – 54	23
SŠ – bez maturity, vyučen	56	55 – 64	35
SŠ – s maturitou	86	65 – starší	20
Vyšší odborné	5		
Vysokoškolské	23		

**PŘÍLOHA P III: VÝCHOZÍ TABULKA PRO VÝPOČET CF PROJEKTU – NA 5 OBDOBÍ**

Řádek	Položka (číselné položky v Kč)	Období 0	Období 1	Období 2	Období 3	Období 4	Období 5
			Rok 2012	Rok 2013	Rok 2014	Rok 2015	Rok 2016
1a	Celkové náklady projektu bez DPH (Investice)	-682 373	0	0	0	0	0
1b	Dotace	0	580 017	0	0	0	0
2	Tržby provozní		259 008	277 509	296 010	314 510	333 011
3	Ostatní výnosy provozní		0	0	0	0	0
<b>4</b>	<b>VÝNOSY CELKEM provozní</b>		<b>259 008</b>	<b>277 509</b>	<b>296 010</b>	<b>314 510</b>	<b>333 011</b>
5	Spotřeba materiálu		30 358	32 526	34 694	36 863	39 031
6	Spotřeba energie		20 000	21 429	22 858	24 286	25 715
7	Náklady na opravy a údržbu		1 500	1 607	1 714	1 821	1 928
8	Náklady na služby		14 000	15 000	16 000	17 000	18 000
11	Osobní náklady		53 700	57 536	61 372	65 207	69 043
13	Ostatní náklady provozní		37 029	37 029	37 029	37 029	37 029
14	Fin. náklad		16 979	18 192	19 405	20 618	21 830
<b>15</b>	<b>NÁKLADY CELKEM provozní</b>		<b>173 566</b>	<b>183 319</b>	<b>193 072</b>	<b>202 824</b>	<b>212 576</b>
16	HV provozní		85 442	94 190	102 938	111 686	120 435
17	Daňová sazba		0,19	0,19	0,19	0,19	0,19
18	Daň z příjmu		16 234	17 896	19 558	21 220	22 883
19	HV čistý (po odpočtu daně)		69 208	76 294	83 380	90 466	97 552
<b>20</b>	<b>PROVOZNÍ CF 1 = HV čistý</b>		<b>69 208</b>	<b>76 294</b>	<b>83 380</b>	<b>90 466</b>	<b>97 552</b>
21	Odhad hodnoty ost. nefinančních efektů		5 000	6 000	7 000	8 000	9 000
<b>22</b>	<b>PROVOZNÍ CF 2 = PROVOZNÍ CF 1 + + ostatní nefinanční efekty</b>		<b>74 208</b>	<b>82 294</b>	<b>90 380</b>	<b>98 466</b>	<b>106 552</b>

Zdroj: Vlastní

# SLAVNOSTI VÍNA V LITOMYŠLI

DNE: 17.09.2011 – 18.09.2011

v zámeckém areálu zapsaném na seznamu světového dědictví UNESCO  
a v prostorách Evropského školicího centra v Litomyšli

**Možnost získat prestižní certifikát Sommelier Junior ZDARMA  
50 litrů vína a burčáku ZDARMA**

Programem provází **Michaela Dolinová**

## Program akce

### 1. den

10:00 Úvodní zahájení zástupcem EŠC, o.p.s.  
10:15 Historický průvod městem  
10:30 Cimbálová kapela Straňanka  
12:00 Mažoretky z Horní Lhoty  
12:15 M. Dolinová & Divadélko  
13:30 Mažoretky z Horní Lhoty  
13:45 Lidové písně – zpívají děti  
14:30 Naučné povídání o víně  
15:00 Vystoupení historických šermířů Drago  
15:30 Michaela Dolinová – zpěv  
16:00 Vystoupení historických šermířů Drago  
16:30 Vystoupení lidově folklorního souboru – písně a tance  
18:00 Country – folková rocková formace „Yeště to Yde“  
19:30 Cimbálová kapela Straňanka  
23:00 Ukončení 1. dne

### 2. den

10:00 Vystoupení dětí a maminek z MK Beruška  
10:15 Dětský taneční soubor Romanetto  
10:45 Vystoupení dětí a maminek z MK Beruška  
11:00 Naučné povídání o víně  
11:30 Cikánská kapela Cindži renta  
13:30 Slavnostní vyhlášení výsledků vzdělávacího kurzu  
Sommelier Junior  
13:45 Závěrečné slovo zástupce EŠC, o.p.s.  
14:00 Ukončení akce

Během Slavností vína máte možnost ochutnat 100 druhů kvalitních domácích i zahraničních vín.  
Budou probíhat soutěže pro děti i dospělé o hodnotné ceny.  
Více informací na [www.esclitomysl.cz](http://www.esclitomysl.cz)

Slavnosti vína v Litomyšli podpořili:





# SLAVNOSTI VÍNA V LITOMYŠLI

v zámeckém areálu a v prostorách evropského školicího centra v Litomyšli

17.09.2011 — 18.09.2011

50 litrů vína a burčáku ZDARMA

Možnost získat prestižní certifikát Sommelier junior ZDARMA

Ochutnávka 100 druhů kvalitních domácích i zahraničních vín

Soutěže pro děti i dospělé o hodnotné ceny.

## Program akce

### 1. den

- 10:00 Úvodní zahájení zástupcem EŠC, o.p.s.
- 10:15 Historický průvod městem
- 10:30 Cimbálová kapela Straňanka
- 12:00 Mažoretky z Horní Lhoty
- 12:15 M. Dolinová & Divadélko
- 13:30 Mažoretky z Horní Lhoty
- 13:45 Lidové písně - zpívají děti
- 14:30 Naučné povídání o víně
- 15:00 Vystoupení historických šermířů Drago
- 15:30 Michaela Dolinová - zpěv
- 16:00 Vystoupení historických šermířů Drago
- 16:30 Vystoupení lidově folklorního souboru - písně a tance
- 18:00 Country - folková rocková formace „Yeště to Yde“
- 19:30 Cimbálová kapela Straňanka
- 23:00 Ukončení 1. dne

### 2. den

- 10:00 Vystoupení dětí a maminek z MK Beruška
- 10:15 Dětský taneční soubor Romanetto
- 10:45 Vystoupení dětí a maminek z MK Beruška
- 11:00 Naučné povídání o víně
- 11:30 Cikánská kapela Cindži renta
- 13:30 Slavnostní vyhlášení výsledků vzdělávacího kurzu Sommelier Junior
- 13:45 Závěrečné slovo zástupce EŠC, o.p.s.
- 14:00 Ukončení akce

programem provází:

MICHAELA DOLINOVÁ

Více informací na [www.esclitomysl.cz](http://www.esclitomysl.cz)

Partneři akce:



## **PŘÍLOHA P VI: PRACOVNÍ VERZE ŽÁDOSTI PODPORY Z ROP NUTS II SEVEROVÝCHOD**



### **Identifikace operačního programu**

<b>Číslo operačního programu:</b>	CZ.1.13
<b>Název operačního programu:</b>	ROP NUTS II Severovýchod
<b>Číslo prioritní osy:</b>	13.3
<b>Název prioritní osy:</b>	Cestovní ruch
<b>Číslo oblasti podpory:</b>	13.3.2
<b>Název oblasti podpory:</b>	Marketingové a koordinační aktivity v oblasti cestovního ruchu
<b>Název podoblasti podpory:</b>	
<b>Číslo podoblasti podpory:</b>	
<b>Číslo výzvy:</b>	11
<b>Název výzvy:</b>	11. kolo výzvy - oblast podpory 3.2.
<b>Typ účetní jednotky:</b>	Pro jednotky u nichž hlavním předmětem činnosti není podnikání
<b>Účetní osnova:</b>	504/2002 Sb. 401-414 (FZ 06/2003)
<b>Název IPRM:</b>	
<b>Kód IPRM:</b>	
<b>Název aktivity IPRM:</b>	
<b>Číslo aktivity:</b>	

### **Projekt**

**Název projektu:** Rozvoj aktivit Evropského školicího centra v oblasti vzdělávání a cestovního ruchu

**Název projektu anglicky:** Development of activities of the European training center in education and tourism

**Datum zahájení projektu:** 10.01.2011      **Datum ukončení projektu:** 30.09.2011

**Doba trvání projektu:** 8,7 měsíce

**Celkové způsobilé výdaje projektu:** 757 736,00

**Zakládá projekt veřejnou podporu:** Ano

**Režim veřejné podpory:** Regionální neinvestiční podpora

**Stručný obsah projektu:**

Obsahem projektu je zajištění a zorganizování společenské a kulturní akce v obci Litomyšl se zaměřením na vinařské slavnosti, které na Litomyšlsku nemají zavedenou tradici. Víno je zde obecně oblíbené, o čemž svědčí zavedená značka Chateau Litomyšl, která je vyráběna z hroznů z jihomoravských vinic. Mezi hlavní cíle patří zejména rozšíření povědomí o Mikroregionu Litomyšlsko, zvýšení přílivu turistů i mimo zaběhnuté akce v Litomyšli a ještě větší rozšíření oblíbenosti vína mezi obyvateli. Součástí akce je také specifické zaměření na odborné vzdělávání v oblasti vína. Během dvoudenního workshopu budou mít ti nejlepší kandidáti možnost získat certifikaci Sommelier Junior, která mnohým pomůže uplatnit se jako znalec vín v mnoha oblastech obchodu.

## **Žadatel**

**Validní dle ARES:** Ano

**Název žadatele:** Evropské školicí centrum o.p.s.

**IČ:** 27501485

**DIČ:** CZ27501485

**Validní dle UIR-ADR:** Ano

**Oficiální adresa žadatele:** Jiráskova 133/, 570 01 Litomyšl

**Příjmení, jméno hlavní kontaktní osoby:** Bc. Lukáš Knebl

**Telefon, email hlavní kontaktní osoby: telefon:** +420604436917

**email:** lukas.knebl@seznam.cz

## **1. Projekt**

**Projekt má partnera:** Ne

**Projekt počítá se výběrovým řízením:** Ne

**Žadatelé byly poskytnuty v dotčeném fiskálním roce i během předchozích dvou fiskálních let veřejné prostředky v režimu podpory de-minimis:** Ne

**Žadatel má zkušenosti s přípravou a realizací obdobných typů projektů/akcí:** Ano  
**Bylo požádáno nebo byly poskytnuty další podpory ve vztahu k projektu z jiných veřejných zdrojů:** Ano  
**Projekt má pozitivní vliv na horizontální téma - udržitelný rozvoj:** Ne  
**Projekt má pozitivní vliv na horizontální téma - rovné příležitosti:** Ne

## **2. Dopady a místa realizace**

### **Území dopadu:**

**Kód území dopadu:**                      **Název území dopadu:**                      **Spadá pod:**

### **Místo realizace NUTS5:**

**Kód NUTS5:**                                      **Název NUTS5:**                                      **Spadá pod:**

CZ0533578347                                      Litomyšl                                      Svitavy

### **Specifické území:**

### **Realizované neinvestice NUTS3:**

**Kód NUTS3:**                                      **Název NUTS3:**                                      **Procentní podíl:**

CZ053                                      Pardubický kraj                                      100

### **Adresa místa realizace projektu:**

Evropské školicí centrum o.p.s.

Jiráskova 133

570 01 Litomyšl

## **3. Popis projektu**

### **Zdůvodnění potřeby projektu včetně popisu výchozího stavu:**

Ve městě Litomyšl existuje dosud ne zcela, z kapacitního hlediska, využívaná část kulturní památky, která je od roku 1999 zapsána na prestižní Seznam kulturního dědictví UNESCO. V souvislosti se zařazením města Litomyšl vládou agenturou Czech Tourism mezi tzv. "výletní místa", která budou propagována v zahraničí, lze předpokládat významný nárůst poptávky po městě Litomyšl, resp. Mikroregionu Litomyšlsko, a tudíž i o Pardubický kraj. Organizace vinařských slavností, avšak v nevinařském regionu jistě dokáže, že i v oblasti nabídky atraktivity služeb v rámci cestovního ruchu je možno najít inovativní přístupy.

### **Cíle projektu:**

Cílem projektu je zajištění a zorganizování společenské a kulturní akce v obci Litomyšl se zaměřením na vinařské slavnosti, která by ještě více zviditelnila UNESCO město

Litomyšl a přilehlé okolí skládajících se z obcí tvořící Mikroregion Litomyšlsko. Obce tvořící tento mikroregion jsou zejména Chmelík, Květná, Litomyšl, Lubná, Nové Hrady, Zderaz a další. Hlavním úkolem je také zviditelnit nejen známou Litomyšl, ale také přírodní a kulturní památky ve výše zmíněných obcích a rozprostřít tak turistiku i do okolí.

### **Soulad s cíli programu, prioritní osy a oblasti podpory:**

Jedná se o dotaci v rámci Regionálního operačního programu NUTS II Severovýchod. Zde je využito Prioritní osy 3, a oblasti 3/2 Marketingové a koordinační aktivity v oblasti cestovního ruchu.

### **Popis aktivit v přípravné fázi projektu:**

Výběr spolehlivých a kvalitních členů organizačního týmu včetně autorského dozoru. Důsledná práce řídicího týmu organizátora. Služby a vystoupení v rámci Doprovodného programu a ostatní dodávky zboží a služeb budou s dodavateli nasmlouvány až po uzavření závazných smluv o dotaci z ROP NUTS II SV, o dotaci kraje, města, popř. překlenovacího úvěru, resp. dotace společnosti Smětala Consulting s.r.o. Kvalitní práce řídicího týmu, pečlivé zajištění výběrového řízení na dodavatele služeb v rámci Doprovodného programu.

### **Popis aktivit v realizační fázi projektu:**

Kvalitní práce řídicího a organizačního týmu, který nakontaktuje včas všechny dodavatele služeb, zajištění zaměstnanců v investiční fázi. Zpracování dodatečných pracovních sil v průběhu přechodné fáze. Propagační kampaň z prostředků projektu realizovaná v předstihu před zahájením samotné akce, dohody s městem na propagaci Slavnosti v rámci Informačního centra a s dalšími organizacemi doporučující návštěvníky, realizace plánovaných samostatných marketingových aktivit. Marketingová analýza již dnes ukazuje na reálnost vytížení kapacity pro návštěvníky.

### **Popis aktivit v provozní fázi projektu a způsob udržení výsledků projektu:**

Pečlivý výběr monitorovacích ukazatelů, jejich uvážlivá kvantifikace přesně v souladu s reálným projektem, zvláště uvážlivá registrace počtu hrubých pracovních míst, uvést maximálně 3 plné úvazky, protože 1,5 úvazku je variantně uvažováno řešit stávajícími zaměstnanci nebo nákupem služeb.

### **Připravenost projektu k realizaci:**

Projekt je velmi vysoce připraven k realizaci, veškerá dokumentace je ve stádiu realizační dokumentace a vydáno je povolení města Litomyšl organizovat plánovaný projekt. Bylo získáno i potřebné kladné stanovisko Státního památkového ústavu k realizaci akce v prostorách této památky statutu UNESCO, další nemovitosti a prostory jsou vztažné k EŠC, o.p.s.

### **Vazba na jiné aktivity a projekty:**

S odkazem na Strategický plán rozvoje města Litomyšl pro období 2008 - 2015 je plánovaný projekt v plné návaznosti na seznam předložených projektů, a to zejména v oblasti Cestovního ruchu a kultury. Z dokumentu je zřejmé, že město Litomyšl má v rámci této oblasti výrazné zaměření na první suboblast Prioritní osy 3, Rozvoj základní infrastruktury a doprovodných aktivit v oblasti cestovního ruchu. Tento Strategický plán popisuje celkem 13 tzv. tvrdých projektů, které slouží k rozvoji cestovního ruchu v daném regionu. Plánovaný projekt Slavnosti vína v Litomyšli je plně sladěn s tímto strategickým plánem, neboť tento projekt má za cíl, stejně jako další projekty, zvýšit počet turistů v Pardubickém kraji, konkrétněji v Mikroregionu Litomyšlsko. Výběrem lze zmínit zejména projekt v rámci opatření C 1.3 Oživení atraktivit cestovního ruchu. Projekt s názvem Revitalizace zámeckého návrší s rozpočtem 450.000.000 Kč má zejména za úkol zefektivnit stávající a vytvořit nové kulturní služby, využít kulturní dědictví a aktivizovat moderní kulturní služby s vyšší přidanou hodnotou. Podobný klíčový projekt je také projekt s názvem Parkovací dům pod zámekem v Litomyšli s rozpočtem ve výši 70.000.000 Kč. Parkovací dům řeší stávající nedostatečnou parkovací kapacitu nejen současného parkoviště, ale také parkování v historickém jádru Litomyšle, což znamená náměstí a celé zámecké návrší. Tento projekt je určen zejména návštěvníkům a turistům Litomyšle a účastníkům různých akcí, které jsou pořádány v Litomyšli.

#### **4. Personální zajištění projektu**

<b>Pořadí člena týmu:</b>	001
<b>Titul před jménem:</b>	Ing.
<b>Jméno:</b>	Jana
<b>Příjmení:</b>	Macková
<b>Titul za jménem:</b>	
<b>Funkce v rámci projektového týmu:</b>	Hlavní organizátorka projektu
<b>Název organizace:</b>	Evropské školicí centrum o.p.s.
<b>Funkce v rámci organizace:</b>	ředitelka

#### **Zapojení člena při přípravě projektu:**

Zadání zakázek na dodavatelské služby a příprava jednotlivých smluv vztažných k realizaci projektu.

#### **Zapojení člena při realizaci projektu:**

Komunikace s autorským dozorem, projednávání klíčových změn, dodržování harmonogramu.

#### **Zapojení člena při udržitelnosti projektu:**

Jako ředitelka v rámci společnosti organizující Slavnosti vína v Litomyšli a veškeré předpoklady pro propagaci úspěšně realizované akce.

#### **Popis zkušeností s relevantními projekty a aktivitami:**

Zkušenosti s mnoha projekty, kde se hlavní organizátorka projektu participovala jako členka organizačního, resp. realizačního týmu. Z jednotlivých kulturně - společenských akcí je vybráno např.:

Divadlo pro nejmenší

Majáles

Absolventský koncert žáků ZUŠ

Sluneční soustava

13. seminář mladých patologů

Město, kultura a cestovní ruch

**Pořadí člena týmu:** 002  
**Titul před jménem:** Bc.  
**Jméno:** Lukáš  
**Příjmení:** Knebl  
**Titul za jménem:**  
**Funkce v rámci projektového týmu:** Asistent hlavní organizátorky projektu  
**Název organizace:** Evropské školicí centrum o.p.s.

**Funkce v rámci organizace:**

**Zapojení člena při přípravě projektu:**

Veškerá asistence činností v souladu s prací hlavní organizátorky projektu. Dále pak kontrola a řízení dodávky propagace, náběh propagace do jednotlivých fází.

**Zapojení člena při realizaci projektu:**

Kontrola a řízení dodávky propagace, náběh propagace do jednotlivých fází.

**Zapojení člena při udržitelnosti projektu:**

Jako blízký spolupracovník hlavní organizátorky projektu a specialista na aktivity v oblasti propagace je zcela kompetentní k následné činnosti spojené při práci na udržitelnosti projektu.

**Popis zkušeností s relevantními projekty a aktivitami:**

Jako člen týmu se spolupodílel na organizaci kulturně - společenských akcí, které jsou vyjmenovány u hlavní organizátorky projektu.

**Pořadí člena týmu:** 003  
**Titul před jménem:**  
**Jméno:** Jana  
**Příjmení:** Masařová  
**Titul za jménem:**  
**Funkce v rámci projektového týmu:** Projektová manažerka

<b>Název organizace:</b>	Project Consulting, s.r.o.
<b>Funkce v rámci organizace:</b>	Projektová manažerka
<b>Pořadí člena týmu:</b>	004
<b>Titul před jménem:</b>	Bc.
<b>Jméno:</b>	Marek
<b>Příjmení:</b>	Matušů
<b>Titul za jménem:</b>	DiS.
<b>Funkce v rámci projektového týmu:</b>	Asistent projektové manažerky
<b>Název organizace:</b>	Project Consulting, s.r.o.
<b>Funkce v rámci organizace:</b>	Projektový manažer
<b>Pořadí člena týmu:</b>	005
<b>Titul před jménem:</b>	Bc.
<b>Jméno:</b>	Romana
<b>Příjmení:</b>	Fialková
<b>Titul za jménem:</b>	
<b>Funkce v rámci projektového týmu:</b>	Manažerka financí
<b>Název organizace:</b>	Evropské školicí centrum o.p.s.
<b>Funkce v rámci organizace:</b>	Vedoucí finančního oddělení

## **5. Žadatel projektu**

<b>Validní dle ARES:</b>	Ano
<b>Název žadatele:</b>	Evropské školicí centrum o.p.s.
<b>IČ:</b>	27501485
<b>DIČ:</b>	CZ27501485
<b>Právní forma:</b>	Obecně prospěšná spol.
<b>Plátce DPH:</b>	Ano
<b>Je plátcem DPH ve vztahu k aktivitám projektu:</b>	Ne
<b>Počet zaměstnanců:</b>	7
<b>Typ podniku:</b>	



Typ žadatele:

Organizace založená obcí

**Statutární zástupci:**

**Kontaktní osoby:**

<b>Příjmení:</b>	Knebl	<b>Jméno:</b>	Lukáš
<b>Titul před:</b>	Bc.	<b>Titul za:</b>	
<b>Funkce osoby:</b>	Asistent	<b>Telefon:</b>	+420604436917
<b>Fax:</b>		<b>Telefon II.:</b>	
<b>Email:</b>	lukas.knebl@seznam.cz		

**Hlavní kontaktní osoba:** Knebl Lukáš

**Oficiální adresa:**

<b>Validní dle UIR-ADR:</b>	Ano		
<b>Kraj:</b>	Pardubický	<b>Okres:</b>	Svitavy
<b>Obec:</b>	Litomyšl	<b>Část obce:</b>	Záhradí
<b>Městská část:</b>		<b>Ulice:</b>	Jiráskova
<b>PSČ:</b>	570 01	<b>Číslo popisné:</b>	133
		<b>Číslo orientační:</b>	
<b>WWW:</b>	www.esclitomysl.cz		

**Adresa pro doručení:**

## **6. Harmonogram projektu**

**Datum zahájení projektu:** 10.01.2011

**Datum ukončení projektu:** 30.09.2011

**Doba trvání projektu v měsících:** 8,70

**Předpokládané datum zahájení fyzické realizace projektu:** 01.07.2010

**Předpokládané datum ukončení fyzické realizace projektu:** 30.04.2012

**Popis časové realizace:**

Přípravná fáze

- |  |                         |
|--|-------------------------|
| 1) Podání žádosti o dotaci ROP NUTS II SV                | 01.07.2010 - 30.07.2010 |
| 2) Zasedání regionální rady s výběrem projektů k podpoře | 01.09.2010 - 30.09.2010 |
| 3) Vydání rozhodnutí o pomoci                            | 01.10.2010 - 15.12.2010 |
| 4) Podpis smlouvy o poskytnutí pomoci ROP NUTS II SV     | 16.12.2010 - 31.12.2010 |
| 5) Výběrové řízení na dodavatele a proběhnutí odv. lhůty | 01.09.2010 - 31.12.2010 |
| 6) Podpisy smluv s dodavateli zboží a služeb             | 01.01.2011 - 09.01.2011 |

Neinvestiční fáze

7) Dodávka a instalace venkovního vybavení, výběr a dodávka vhodných vín a burčáku, zajištění vnitřních prostor, personální a organizační zajištění, zajištění všech vystupujících v rámci doprovodného programu	10.01.2011 - 16.09.2011
8) Dodávka a instalace informační tabule na budově EŠC	01.05.2011 - 30.09.2011
9) Autorský dozor	10.01.2011 - 30.09.2011
10) Propagace	01.03.2011 - 16.09.2011
11) Předložení žádosti o proplacení pomoci	01.10.2011 - 31.10.2011
12) Inženýring ve vztahu k ROP NUTS II SV	10.01.2011 - 31.12.2011
13) Finanční dokončení projektu	01.11.2011 - 30.04.2012
Provozní fáze	
14) Realizace projektu	17.09.2011 - 18.09.2011

## **7. Další podpory ve vztahu k projektu**

**Byla s ohledem na předchozí fáze tohoto projektu (vč. Přípravné fáze) podána žádost o podporu z jiných veřejných zdrojů, popř. byla tato podpora udělena:**

Ano

### **Podrobnosti o uvedené podpoře:**

Projekt Slavnosti vína v Litomyšli má přímou návaznost na Grantové programy Pardubického kraje na období 2010 - 2012. A to zejména na grant v oblasti Podpory kulturních aktivit v Pardubickém kraji. Mezi podporované aktivity patří jednotlivé festivaly, což předkládaný projekt splňuje. Další podmínkou, která je splněna je nutnost pořádat akci na území Pardubického kraje. Pro splnění podmínek je nutné, aby program nebyl určen na celoroční a zájezdové činnosti jednotlivců a kolektivů, oslavy výročí obcí a zájmových organizací, sjezdů rodáků obcí, vydávání obecních a městských zpravodajů, novin, neperiodických publikací apod., soutěže vyhlašované v oblasti školství a pro školy, krajské a národní přehlídky vyhlašované Artamou Praha. Nic z výše uvedeného se na tento projekt nevztahuje.

**Byla s ohledem na tento projekt a jeho aktivity podána žádost o podporu z jiných veřejných zdrojů, popř. byla tato podpora udělena:**

Ano

### **Podrobnosti o uvedené podpoře:**

Mezi další cíle regionální politiky patří také zejména podpora aktivit mající republikový atribut a svým zaměřením prokazují zájem a péči o rozvoj pardubického regionu a jeho občany. Pokud jsou tyto cíle splněny, projekt má nárok na dotaci z příspěvků a záštit Kanceláře hejtmana.

**Je projekt doplňkem jiného projektu, který již byl, je či má být financován v rámci podpory z veřejných zdrojů:**

Ne

### **Podrobnosti o uvedené podpoře:**

## **8. Rozpočet projektu**

<b>Kód</b>	<b>Název výdaje</b>	<b>Počet ks</b>	<b>Cena ks</b>	<b>Výdaj celkem</b>	<b>Neinvestiční Ny</b>	<b>Jed.</b>	<b>%</b>
01	Hlavní výdaje						
01.01	Nákup služeb	1,00	351 320,00	351 320,00	351 320,00	Kč	46,36
01.02	Mzdové výdaje	1,00	150 310,00	150 310,00	150 310,00	Kč	19,84
01.03	Zdrav. a soc. pojištění	1,00	40 713,00	40 713,00	40 713,00	Kč	5,37
01.04	DPH	1,00	51 655,00	51 655,00	51 655,00	Kč	6,82
02	Vedlejší výdaje						
02.01	Výdaje na publicitu	1,00	140 030,00	140 030,00	140 030,00	Kč	18,48
02.02	DPH	1,00	23 708,00	23 708,00	23 708,00	Kč	3,13
03	Způsob. výdaje celkem			741 564,00	741 564,00	Kč	97,87
03.01	Z toho neinvestiční Ny			741 564,00	741 564,00	Kč	97,87
03.02	Z toho investiční Ny			0,00	0,00	Kč	0,00
04	Nezpús. výdaje celkem			16 172,00	16 172,00	Kč	2,13
05	Celkové výdaje projektu			757 736,00	757 736,00	Kč	100,00

## **9. Přehled financování projektu**

	<b>Ny projektu v Kč</b>	<b>% z celk. Nů</b>
<b>Celkové výdaje projektu</b>	757 736,00	
<b>Celkové způsobilé neinvestiční výdaje</b>	741 564,00	
<b>Celkové nezpůsobilé neinvestiční výdaje</b>	16 172,00	
<b>Příjmy projektu</b>	0,00	
<b>Příjmy způsobilé</b>	0,00	
<b>Příjmy nezpůsobilé</b>	0,00	
<b>Vlastní podíl žadatele</b>		
- Veřejné prostředky	0,00	0,00
- Soukromé prostředky	16 172,00	2,13
<b>Dotace projektu</b>		
- Dotace z ostatních rozpočtů	161 547,00	21,32
- Dotace z EU	580 017,00	76,55
<b>Celkové veřejné prostředky</b>	741 564,00	97,87
<b>Celkové prostředky na krytí nezpůsobilých výdajů</b>	16 172,00	2,13

## **10. Finanční plán**

<b>Pořadí žádosti o platbu:</b>	01
<b>Předpokládaná požadovaná částka k proplacení dotace z EU (Kč):</b>	580 017,00

<b>Datum předložení žádosti o platbu:</b>	01.10.2011
<b>Z toho neinvestiční (Kč):</b>	580 017,00
<b>Z toho investiční (Kč):</b>	0,00

## **11. Prioritní téma**

<b>Název prioritního téma:</b>	Organizace společenské a kulturní akce
<b>Číslo prioritního téma:</b>	75
<b>Prostředky z EU v Kč:</b>	580 017,00
<b>Název typu území:</b>	Město
<b>Číslo typu území:</b>	01
<b>Název hospodářské činnosti:</b>	Jiné nespecifikované služby
<b>Číslo hospodářské činnosti:</b>	22

## **12. Horizontální témata**

### **Doložte, že projekt nemá negativní vliv na udržitelnost projektu:**

O udržitelnosti projektu svědčí množství velmi podobných uskutečněných akcí prostřednictvím EŠC, které se pravidelně každým rokem opakují. Statistika akcí EŠC rok od roku stoupá, v roce 2007 se uskutečnilo celkem 136 akcí a následující roky vykazují progresivní nárůst. Organizátor projektu má svoji stálou historii a velmi kladné vyhlídky do budoucna. Provozovatelem zámeckého pivovaru je EŠC, o.p.s., které bylo k tomuto účelu založeno a provozuje prostory v rámci pivovaru na základě Smlouvy o výpůjčce č. 0100520187, podepsané mezi Městem Litomyšl a Evropským školicím centrem o.p.s. S úspěšně uskutečněnými Slavnostmi vína v Litomyšli se zvýší zájem o město Litomyšl, Mikroregion Litomyšlsko a potenciálně i o Pardubický kraj. Cestovní ruch v podporovaném městě Litomyšl bude obohacen o netradiční společenskou a kulturní akci, která přiláká k návštěvě města a okolí nové turisty. Úspěšní absolventi kurzu Sommelier Junior budou moci nalézt pracovní pozice ve vinařském průmyslu, obchodu, promo akcí, apod. Bude nastartována užší spolupráce zaběhnutých vinařských podoblastí i s tímto ryze nevinařským regionem.

### **Doložte, že projekt nemá negativní vliv na rovné příležitosti:**

Předkládaný projekt Slavnosti vína v Litomyšli není ve střetu zájmu v rámci vlivu na rovné příležitosti. Součástí společenské a kulturní akce je také specifické zaměření na odborné vzdělávání v oblasti vína. Během dvou denního workshopu budou mít ti nejlepší kandidáti možnost získat certifikaci Sommelier Junior, která mnohým pomůže uplatnit se jako znalec vín v mnoha oblastech obchodu. Tento prestižní certifikát může vést mnohé k založení si vlastní živnosti v oblasti prodeje vín, možnost stát se vyškoleným pracovníkem v oblasti vinařství či být zaměstnaný mnohými významnými firmami ve vinařství. Tím vznikne více vyškolených pracovníků, kteří v této oblasti získají větší uplatnění a budou mít možnost

se pracovně realizovat v závislosti na svém vlastním podnikání či v aktivním hledání práce. Restrikce či určitá omezení pro získání certifikátu nejsou stanovena a certifikát může získat každý uchazeč, který projde dvoudenním workshopem zakončeným teoretickou i praktickou zkouškou, bez rozdílu pohlaví.

## **13. Publicita**

**Způsob zajištění publicity:** Informační a komunikační materiál (plakát, leták, brožura, skládačka, informační sdělení, zpravodaj, studie ... )

### **Konkrétní opatření pro zajištění publicity:**

Brožura

Formát: 104 × 147 mm s ořezem.

Počet stran: 80 + obálka

Papír 80 g/m<sup>2</sup>, vazba V1,

Tisk Xerox 4595, barevný tisk Xerox 700 DCP.

1/2 obrázků a 1/2 textu

Příloha: mapa Litomyšle, plánek zámeckého areálu, plánek EŠC, o.p.s.

4 barva

Náklad + jazyková mutace: 650 ks Čj, 75 ks Aj, 25 ks Nj,

Distribuce

Jednotlivé kanály pro distribuci brožury a plakátu jsou následující:

Informační centrum Litomyšl a ostatní infocentra měst sdružení Mikroregionu Litomyšlsko a Českého dědictví UNESCO, cestovní kanceláře specializující se na památky UNESCO, Ministerstvo kultury, Czech Tourist, Správa Českých center, veletrhy cestovního ruchu v ČR a další.

**Způsob zajištění publicity:** Informační akce (konference, semináře, workshopy, veletrhy, výstavy, soutěže, atd.)

### **Konkrétní opatření pro zajištění publicity:**

Prezentace v médiích a na veletrzích CR. Slavnostní zahájení a tisková konference. Vytvoření prezentace projektu (video, Powerpoint, apod.), která bude představena minimálně na jedné konferenci cestovního ruchu, konferenci o evropské pomoci nebo na půdě kraje.

**Způsob zajištění publicity:** Internetové stránky projektu

### **Konkrétní opatření pro zajištění publicity:**

Na internetových stránkách [www.litomysl.cz](http://www.litomysl.cz), [www.esclitomysl.cz](http://www.esclitomysl.cz) bude zřízena zvláštní sekce i s fotodokumentací a odkazy na další stránky. Zvláštní sekce bude v adekvátním rozsahu připojena rovněž na webové stránky [www.litomyslsko.cz](http://www.litomyslsko.cz), event. na další webové stránky (kraje, oblasti, Czechtourism a specifické stránky propagující cestovní ruch, apod.).

**Způsob zajištění publicity:** Inzerce

### **Konkrétní opatření pro zajištění publicity:**

Propagace v rádiích.

**Způsob zajištění publicity:** Pamětní desky (vysvětlující tabulky)

**Konkrétní opatření pro zajištění publicity:**

Označení prostor, kde bude projekt realizován, informativní tabulkou o projektu a jeho financování s využitím ROP NUTS II Severovýchod - pamětní deska.

**Způsob zajištění publicity:** Propagační předměty

**Konkrétní opatření pro zajištění publicity:**

Vytvořeny budou propagační materiály, směřované sice již k turistické veřejnosti, ale budou obsahovat rovněž informaci o původu a financování projektu z EU fondů.

## **14. Přílohy projektu**

**Název přílohy:** Doklady o právní subjektivitě žadatele

**Číslo přílohy:** 1

**Název přílohy:** Podrobný položkový rozpočet projektu

**Číslo přílohy:** 2

**Název přílohy:** Doklad o posouzení vlivu projektu na životní prostředí

**Číslo přílohy:** 3

**Název přílohy:** Doklad o prokázání vlastnických vztahů

**Číslo přílohy:** 4

**Název přílohy:** Stanovisko orgánu státní památkové péče

**Číslo přílohy:** 5

**Název přílohy:** Doklad o prohlášení objektu za kulturně-historickou nebo technickou památku

**Číslo přílohy:** 6

**Název přílohy:** Čestné prohlášení o závazku a popis nového vzdělávacího programu

**Číslo přílohy:** 7

**Název přílohy:** Čestné prohlášení o vnitrostátní regionální neinvestiční podpoře

**Číslo přílohy:** 8

**Název přílohy:** Harmonogram projektu

**Číslo přílohy:** 9

**Datum zahájení a ukončení projektu:** 10.01.2011 30.09.2011

**Datum fyzického zahájení a fyzického ukončení projektu:** 01.07.2010 30.04.2012

	2010											
	I.	II.	III.	IV.	V.	VI.	VII.	VIII.	IX.	X.	XI.	XII.
Zahájení a ukončení projektu:												
Fyz. zahájení a ukončení projektu:							01.07					
Datum žádosti o platbu:												

	2011											
	I.	II.	III.	IV.	V.	VI.	VII.	VIII.	IX.	X.	XI.	XII.
Zahájení a ukončení projektu:	10.01								30.09			
Fyz. zahájení a ukončení projektu:												
Datum žádosti o platbu:										01.10		

	2012											
	I.	II.	III.	IV.	V.	VI.	VII.	VIII.	IX.	X.	XI.	XII.
Zahájení a ukončení projektu:												
Fyz. zahájení a ukončení projektu:				30.04								
Datum žádosti o platbu:												

**Název přílohy:** Čestné prohlášení

**Číslo přílohy:** 10

Ke dni podání žádosti mám vypořádané veškeré splatné závazky vůči orgánům státní správy a samosprávy (zejména nemám žádné nedoplatky na zdravotním a sociálním pojištění a nejsem v prodlení s plněním svých daňových povinností - posečkání s úhradou závazků nebo dohoda o úhradě závazků a její řádné plnění se považují za vypořádané závazky).

Ke dni podání žádosti není žadatel v úpadku, není proti němu vedeno insolvenční řízení nebo nebyl insolvenční návrh zamítnut pro nedostatek majetku podle zákona č. 182/2006 Sb., o úpadku a způsobech jeho řešení (insolvenční zákon), v platném znění; v uplynulých třech letech nebyl na majetek dlužníka prohlášen konkurz, nebyl podán návrh na vyrovnání, ani nebyl návrh na prohlášení konkurzu zamítnut pro nedostatek majetku podle zákona č. 328/1991 Sb., o konkurzu a vyrovnání; žadatel není ke dni podání žádosti v likvidaci ani mu není známa skutečnost, že by měl vstoupit do likvidace; není proti němu veden výkon rozhodnutí ani na něj nebyla uvalena nucená správa.

Já jsem se nedopustil/a, resp. můj statutární orgán či člen statutárního orgánu, trestného činu zpronevěry, trestného činu úplatkářství nebo trestného činu účasti na zločinném spolčení.

Já, resp. můj statutární orgán či člen statutárního orgánu, nebyl pravomocně odsouzen za trestný čin, jehož skutková podstata souvisela s předmětem mé činnosti.

Jsem se nedopustil jednání závažným způsobem odporujícího profesní etice.

Mám zajištěny finanční prostředky na plynulé financování realizace projektu.

Předložený projekt je v souladu s příslušnou legislativou České republiky a Evropské unie v oblastech ochrany hospodářské soutěže, zadávání veřejných zakázek, ochrany a zlepšování životního prostředí a odstraňování nerovností a podpory rovnoprávnosti mezi muži a ženami.

Uvedené údaje jsou pravdivé a úplné a jsem si vědom/a právních následků (včetně trestněprávních) v případě nepravdivého prohlášení, včetně případné odpovědnosti za přestupek podle zákona č. 140/1961 Sb., trestní zákon, ve znění pozdějších předpisů.

Souhlasím s využíváním údajů v informačních systémech pro účely administrace projektu podle zákona č. 101/2000 Sb., o ochraně osobních údajů a o změně některých zákonů, ve znění pozdějších předpisů.

Jméno a příjmení osoby oprávněné jednat jménem žadatele:	Bc. Lukáš Knebl
Místo a datum:	Litomyšl, 25.04.2010
Podpis a razítko:	