

Projekt financování podnikatelského záměru firmy z fondů Evropské unie

Bc. Renáta Kabátová

Diplomová práce
2010



Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně
Fakulta managementu a ekonomiky

Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně

Fakulta managementu a ekonomiky

Ústav financí a účetnictví

akademický rok: 2009/2010

ZADÁNÍ DIPLOMOVÉ PRÁCE

(PROJEKTU, UMĚLECKÉHO DÍLA, UMĚLECKÉHO VÝKONU)

Jméno a příjmení: **Bc. Renáta KABÁTOVÁ**

Osobní číslo: **M080698**

Studijní program: **N 6202 Hospodářská politika a správa**

Studijní obor: **Finance**

Téma práce: **Projekt financování podnikatelského záměru firmy z fondů Evropské unie**

Zásady pro vypracování:

Úvod

I. Teoretická část

- Popište hlavní finanční nástroje EU na podporu malého a středního podnikání a charakterizujte jednotlivé programy.

II. Praktická část

- Analyzujte podmínky sledovaného podniku se zaměřením na vnější a vnitřní okolí.
- Na základě předchozí analýzy vyberte vhodné operační programy EU pro financování podnikatelského záměru.
- Vypracujte časový harmonogram a finanční plán projektu.
- Zhodnoťte projekt financování podnikatelského záměru firmy XYZ ze zdrojů EU.

Závěr

Rozsah diplomové práce: **cca 70 stran**
Rozsah příloh:
Forma zpracování diplomové práce: **tištěná/elektronická**

Seznam odborné literatury:

- [1] JAKUBCOVÁ, B. et al. Česká firma v Evropské unii - Proměňme své šance na větším hřišti. Praha: PhDr. Bořivoj Klení, Q-art, 2004. ISBN 80-903280-2-4.
- [2] ROSENAU, M. D. Řízení projektů. 3. vydání, Praha: Computer Press, 2007. ISBN 978-80-251-1506-0.
- [3] ŠVARC, J., ŠTEFEK, O. Programy pomoci Evropských společenství České republice. Praha: MFČR - Centrum pro zahraniční pomoc, 2000. ISBN 80-8564-94-0.
- [4] VILAMOŮVÁ, Š. Jak získat finanční zdroje Evropské Unie. Praha: Grada Publishing, 2004. ISBN 80-247-0828-0.

Vedoucí diplomové práce: **Ing. Jiří Polách**
Ústav financí a účetnictví
Datum zadání diplomové práce: **29. března 2010**
Termín odevzdání diplomové práce: **3. května 2010**

Ve Zlíně dne 29. března 2010


doc. Dr. Ing. Drahomíra Pavelková
děkanka




doc. Dr. Ing. Drahomíra Pavelková
ředitel ústavu

PROHLÁŠENÍ AUTORA BAKALÁŘSKÉ/DIPLOMOVÉ PRÁCE

Beru na vědomí, že

- odevzdáním diplomové/bakalářské práce souhlasím se zveřejněním své práce podle zákona č. 111/1998 Sb. o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů (zákon o vysokých školách), ve znění pozdějších právních předpisů, bez ohledu na výsledek obhajoby ¹⁾;
- beru na vědomí, že diplomová/bakalářská práce bude uložena v elektronické podobě v univerzitním informačním systému dostupná k nahlédnutí;
- na moji diplomovou/bakalářskou práci se plně vztahuje zákon č. 121/2000 Sb. o právu autorském, o právech souvisejících s právem autorským a o změně některých zákonů (autorský zákon) ve znění pozdějších právních předpisů, zejm. § 35 odst. 3 ²⁾;
- podle § 60 ³⁾ odst. 1 autorského zákona má UTB ve Zlíně právo na uzavření licenční smlouvy o užití školního díla v rozsahu § 12 odst. 4 autorského zákona;
- podle § 60 ³⁾ odst. 2 a 3 mohu užít své dílo – diplomovou/bakalářskou práci - nebo poskytnout licenci k jejímu využití jen s předchozím písemným souhlasem Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně, která je oprávněna v takovém případě ode mne požadovat přiměřený příspěvek na úhradu nákladů, které byly Univerzitou Tomáše Bati ve Zlíně na vytvoření díla vynaloženy (až do jejich skutečné výše);
- pokud bylo k vypracování diplomové/bakalářské práce využito softwaru poskytnutého Univerzitou Tomáše Bati ve Zlíně nebo jinými subjekty pouze ke studijním a výzkumným účelům (tj. k nekomerčnímu využití), nelze výsledky diplomové/bakalářské práce využít ke komerčním účelům.

Ve Zlíně*30.5.2020*.....

.....*HLK Paik*.....

1) zákon č. 111/1998 Sb. o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů (zákon o vysokých školách), ve znění pozdějších právních předpisů, § 47b Zveřejňování závěrečných prací:

(1) Vysoká škola nerýaděčně zveřejňuje disertační, diplomové, bakalářské a rigorózní práce, u kterých proběhla obhajoba, včetně poznámkové opozice a výsledků obhajoby prostřednictvím databáze kvalifikačních prací, kterou spravuje. Způsob zveřejnění stanoví vnitřní předpis vysoké školy.

(2) Disertační, diplomové, bakalářské a rigorózní práce odevzdané uchazečem k obhajobě musí být těž nejméně pět pracovních dnů před konáním obhajoby zveřejněny k nahlédnutí veřejnosti v místě určením vnitřním předpisem vysoké školy nebo není-li tak určeno, v místě pracovníté vysoké školy, kde se má konat obhajoba práce. Každý si může ze zveřejněné práce pořizovat na své náklady výpisy, opisy nebo rozmnoženiny.

(3) Platí, že odvětváním práce autor souhlasí se zveřejněním své práce podle tohoto zákona, bez ohledu na výsledek obhajoby.

2) zákon č. 121/2000 Sb. o právu autorském, o právech souvisejících s právem autorským a o změně některých zákonů (autorský zákon) ve znění pozdějších právních předpisů, § 35 odst. 3:

(3) Do práva autorského také nezahrnuje škola nebo školské či vzdělávací zařízení, nýbrž-li nikoli za účelem přímého nebo nepřímého hospodářského nebo obchodního prospěchu – k výuce nebo k vlastní potřebě dílo vytvoření žákem nebo studentem ke splnění školních nebo studijních povinností vyplývajících z jeho právního vztahu ke škole nebo školskému či vzdělávacímu zařízení (školní dílo).

3) zákon č. 121/2000 Sb. o právu autorském, o právech souvisejících s právem autorským a o změně některých zákonů (autorský zákon) ve znění pozdějších právních předpisů, § 60 Školní dílo:

(1) Škola nebo školské či vzdělávací zařízení mají za obvyklých podmínek právo na uzavření licenční smlouvy o užití školního díla (§ 35 odst.

3). Odpírá-li autor takového díla udělit svolení bez vážného důvodu, mohou se tyto osoby domáhat nahrazení chybného projevu jeho vůle u soudu. Ustanovení § 35 odst. 3 zůstává nedotčeno.

(2) Není-li sjednáno jinak, může autor školního díla své dílo užívat či poskytnout jinému licenci, není-li to v rozporu s oprávněnými zájmy školy nebo školského či vzdělávacího zařízení.

(3) Škola nebo školské či vzdělávací zařízení jsou oprávněny požadovat, aby jim autor školního díla z výdělku jin dosaženého v souvislosti s užitím díla či poskytnutím licence podle odstavce 2 přiměřeně přispěl na úhradu nákladů, které na vytvoření díla vynaložily, a to podle okolností až do jejich skutečné výše; přitom se přihlíží k výši výdělku dosaženého školou nebo školským či vzdělávacím zařízením z užití školního díla podle odstavce 1.

ABSTRAKT

Projekt financování podnikatelského záměru z fondů EU ve své teoretické části rozvádí možnosti čerpání zdrojů z fondů EU, které se otevřely malému a střednímu podnikání po vstupu ČR do Evropské unie. Zároveň poukazuje na překážky, které v tomto financování mohou nastat. V praktické části se pak projekt zaměřuje na financování konkrétního podnikatelského záměru firmy z Moravskoslezského kraje.

Klíčová slova:

Dotace, EU, OPPI, Rozvoj, Malé a střední podnikání, Projekt, CzechInvest

ABSTRACT

Project of financing the entrepreneurial intent of a company from European union funds in the theoretical part amplifies opportunities of drawing from EU funds that opened up to small and middle-sized business after joining Czech Republic EU. At the same time it adverts to barriers that might occur in this kind of financing. In the practical part the project focuses on financing of a concrete entrepreneurial intent of a company from North Moravia district.

Keywords:

Grants, EU, OPPI, Progress, Small and middle-sized business, Project, CzechInvest

Na tomto místě bych ráda poděkovala všem, kteří mi pomáhali při zpracování této diplomové práce. Zejména bych ráda poděkovala Ing. Alexandře Janischové, projektové manažerce a Ing. Tomáši Moučkovi, MBA generálnímu řediteli společnosti IPI, v. o. s za umožnění zpracování této práce ve společnosti IPI, v. o. s. a za cenné poradenství v průběhu celé doby zpracování. Zároveň děkuji vedoucímu mé diplomové práce Ing. J. Poláchovi za odborné konzultace.

Prohlašuji, že odevzdaná verze bakalářské/diplomové práce a verze elektronická nahraná do IS/STAG jsou totožné.

OBSAH

ÚVOD	11
I TEORETICKÁ ČÁST	12
1 EVROPSKÁ UNIE	13
1.1 POZICE ČR v EU.....	13
1.1.1 Ekonomická pozice.....	14
1.1.2 Podnikatelské prostředí v ČR.....	14
1.2 MALÉ A STŘEDNÍ PODNIKY	15
1.2.1 Podnikání dle obchodního zákoníku	16
2 REGIONÁLNÍ A STRUKTURÁLNÍ POLITIKA EVROPSKÉ UNIE	17
2.1 HOSPODÁŘSKÁ A SOCIÁLNÍ SOUDRŽNOST.....	17
2.1.1 Historie regionální politiky	18
2.1.2 Principy regionální politiky.....	20
2.2 POLITIKA SOUDRŽNOSTI EU V PROGRAMOVÉM OBDOBÍ 2007 – 2013	21
2.2.1 Základní cíle současného období	21
2.2.2 Finanční zdroje.....	23
3 FONDY EVROPSKÉ UNIE	25
3.1 EVROPSKÝ FOND PRO REGIONÁLNÍ ROZVOJ; ERDF	25
3.2 EVROPSKÝ SOCIÁLNÍ FOND; ESF.....	25
3.3 FOND SOUDRŽNOSTI; CF.....	26
3.4 OSTATNÍ FONDY	26
3.5 ČERPÁNÍ Z FONDŮ	26
3.6 PŘEKÁŽKY V ČERPÁNÍ DOTACE.....	28
4 OPERAČNÍ PROGRAMY	29
4.1 OPERAČNÍ PROGRAM PODNIKÁNÍ A INOVACE	29
4.2 OPERAČNÍ PROGRAM VÝZKUM A VÝVOJ PRO INOVACE.....	30
4.3 OPERAČNÍ PROGRAM LIDSKÉ ZDROJE A ZAMĚSTNANOST	30
4.4 OPERAČNÍ PROGRAM VZDĚLÁVÁNÍ PRO KONKURENCESCHOPNOST	31
4.5 OPERAČNÍ PROGRAM ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ.....	32
4.6 OPERAČNÍ PROGRAM DOPRAVA.....	32
4.7 INTEGROVANÝ OPERAČNÍ PROGRAM	32
4.8 OSTATNÍ OPERAČNÍ PROGRAMY	33
5 OPERAČNÍ PROGRAM OPPI SE ZAMĚŘENÍM NA ROZVOJ	34
5.1 CÍLE PROGRAMU OPPI	35
5.2 SWOT ANALÝZA	36
5.2.1 Silné stránky	36

5.2.2	Slabé stránky.....	37
5.2.3	Příležitosti.....	37
5.2.4	Ohrožení.....	38
5.3	PROJEKTY OPPI.....	39
5.3.1	Prioritní osa 1 „Vznik firem“.....	39
5.3.2	Prioritní osa 2 – „Rozvoj firem“.....	40
5.3.3	Prioritní osa 3 – „Efektivní energie“.....	41
5.3.4	Prioritní osa 4 – „Inovace“.....	42
5.3.5	Prioritní osa 5 – „Prostředí pro podnikání a inovace“.....	42
5.3.6	Prioritní osa 6 – „Služby pro rozvoj podnikání“.....	43
5.3.7	Prioritní osa 7 – „Technická pomoc“.....	44
II	PRAKTICKÁ ČÁST.....	45
6	PROGRAM ROZVOJ.....	46
6.1	PODMÍNKY PROGRAMU.....	46
6.1.1	Způsobilé výdaje.....	47
6.1.2	Forma a výše podpory.....	48
6.1.3	Žádost o poskytnutí podpory a způsob jejího předložení.....	49
6.1.4	Odvětvové vymezení.....	50
6.2	OBLASTI PODPORY.....	50
6.2.1	Bankovní podpory malých a středních podniků.....	51
6.2.2	Podpora nových výrobních technologií, ICT a vybraných strategických služeb.....	52
6.3	ODHAD VÝVOJE ČERPÁNÍ DOTACE.....	52
6.4	ROZHODNUTÍ ŽÁDAT ČI NEŽÁDAT.....	53
7	PROJEKT NÁKUP NOVÉ TECHNOLOGIE PRO ABC, S. R. O.	55
7.1	HISTORIE PODNIKU A VÝHLED DO BUDOUCNOSTI.....	55
7.2	POPIS PROJEKTU.....	56
7.3	STRUČNÁ CHARAKTERISTIKA PŘEDKLÁDANÉHO PROJEKTU.....	56
7.4	VLASTNICTVÍ CERTIFIKÁTŮ A OSVĚDČENÍ FIRMY ŽADATELE I ZAMĚSTNANCŮ.....	58
7.5	SYSTÉM ROZVOJE LIDSKÝCH ZDROJŮ ŽADATELE.....	58
7.6	PLÁNOVANÉ PROJEKTY.....	59
7.7	UDRŽITELNOST PROJEKTU.....	59
8	PODROBNÝ POPIS PROJEKTU.....	60
8.1	CHARAKTERISTIKA PROJEKTU A JEHO SOULAD S PODMÍNKAMI PROGRAMU.....	60
8.1.1	Popis stávajícího zařízení.....	60
8.1.2	Popis navrhovaného zařízení.....	61
8.1.2.1	Pilovrtací centrum.....	61
8.1.2.2	Vysekávací stroj.....	63
8.1.2.3	Pálicí stroj.....	64
8.1.2.4	Horizontální vyvrtávací stroj.....	67

8.2	NASTAVENÉ CÍLE	68
8.3	SPLNĚNÍ PODMÍNEK PROGRAMU ROZVOJ.....	68
8.4	LIDSKÉ ZDROJE PRO ZABEZPEČENÍ REALIZACE PROJEKTU.....	68
8.5	VLIV PROJEKTU NA ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ	68
9	TECHNICKÁ SPECIFIKACE PROJEKTU	69
9.1	SWOT ANALÝZA ŽADATELE.....	69
9.2	SWOT ANALÝZA PROJEKTU	70
9.3	PODROBNÁ SPECIFIKACE PARAMETRŮ POŘIZOVANÉ TECHNOLOGIE	71
10	ČASOVÝ HARMONOGRAM PROJEKTU	72
10.1	UKONČENÍ PROJEKTU	72
10.2	ČLENĚNÍ DO ETAP.....	72
10.3	UDRŽITELNOST PROJEKTU PO JEHO UKONČENÍ.....	72
10.4	PŘEDPOKLÁDANÉ PŘÍNOSY PO REALIZACI PROJEKTU:	73
11	MARKETINGOVÁ ANALÝZA.....	74
11.1	POPIS TRHU	74
11.2	MARKETINGOVÁ STRATEGIE SPOLEČNOSTI	75
11.2.1	Popis produktu	75
11.2.2	Cena	75
11.2.3	Propagace.....	75
11.2.4	Distribuce	76
12	FINANČNÍ ANALÝZA.....	77
12.1	ZÁKLADNÍ EKONOMICKÉ UKAZATELE PROJEKTU.....	77
12.2	EKONOMICKÁ ANALÝZA PODNIKU	77
12.3	UKAZATELE ZADLUŽENOSTI.....	79
12.4	ANALÝZA LIKVIDITY	79
12.5	NÁKLADY A VÝNOSY SPOJENÉ S PROJEKTEM	81
13	DÍLČÍ ZÁVĚR	82
	ZÁVĚR	84
	SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY	86
	SEZNAM POUŽITÝCH SYMBOLŮ A ZKRATEK.....	88
	SEZNAM OBRÁZKŮ	90
	SEZNAM TABULEK	91
	SEZNAM PŘÍLOH	92

ÚVOD

Diplomová práce se zabývá možností financování projektu malého a středního podnikatele se zaměřením na využití dotací z fondů z Evropské unie. Popisuje možnosti, které se otevřely drobnému podnikateli se vstupem České Republiky do EU. Zároveň ale poukazuje na možné překážky, které mohou stát v cestě za úspěšným financováním.

Cílem této práce je ukázat na konkrétním podniku možnost využití čerpání dotace z různých programů pro financování podnikatelského záměru. Tento způsob může být pro mnohé podniky velice lákavý, ovšem skýtá rovněž spoustu skrytých překážek, a ne vždy se projekt může vyplatit.

Se vstupem ČR do Evropské Unie se mnohým lidem a zejména podnikům otevřely nové možnosti, nové trhy a také nové způsoby získání finančních podpor. V teoretické části se práce zabývá historií EU, společného trhu a počátky politiky soudržnosti EU. V krátkosti se ohlédně zpátky na minulé programové období. Dále projekt pokračuje v představování jednotlivých současných fondů, podmínkami pro jejich čerpání a výhodami, které mohou přinést. Výsledkem této části je důkladná analýza konkrétního programu OPPI vhodného pro podnikatelský záměr drobného podnikatele analyzovaného v následující části projektu.

V praktické části projekt nejprve představí program Rozvoj v rámci OPPI, který byl použit pro žádost o financování podnikatelského záměru. Následně pokračuje práce v konkrétním projektu, který byl realizován v rámci druhé výzvy Rozvoj. Projekt byl sestaven dle metodiky MPO a částečně upraven pro potřeby diplomové práce. Vstupní data jsou na žádost klienta utajena, což ovšem neovlivní stanovené cíle této práce.

Závěr projektu tvoří celkové shrnutí a doporučení jednak pro konkrétní firmu, ale i všeobecné doporučení pro potencionální žadatele v rámci současného programovacího období.

I. TEORETICKÁ ČÁST

1 EVROPSKÁ UNIE

EU je jedinečné hospodářské a politické partnerství 27 demokratických evropských zemí. Jejím cílem je mír, prosperita a svoboda pro 498 milionů občanů ve spravedlivějším a bezpečnějším světě. V rámci své historie EU již dosáhla mnohých úspěchů, zejména cestování a obchodování bez hranic, Euro (jednotná evropská měna), nezávadné potraviny a zdravější prostředí, vyšší životní úroveň v chudších regionech, společný postup proti kriminalitě a terorismu, levnější telefonní hovory, nespočet příležitostí pro studium v zahraničí... a mnoho dalších výhod.

K dosažení svých cílů zřídily země EU orgány, které Unii řídí a které přijímají potřebné právní předpisy. Nejdůležitější z nich jsou:

- Evropský parlament (zastupuje občany EU).
- Rada Evropské unie (zastupuje vlády členských států).
- Evropská komise (zastupuje společné zájmy EU). [6]

Evropská unie disponuje největším trhem ze tří hlavních center světové ekonomiky. Na rozdíl od poválečného vývoje do konce 80. let dochází v 90. letech k oslabování ekonomické pozice Evropské unie a Japonska při současném nárůstu postavení USA. Ještě v polovině 90. let byl hrubý domácí produkt Evropské unie a USA zhruba shodný. [1]

1.1 Pozice ČR v EU

Desetimilionová ČR patří v rámci Evropské unie ke středně velkým zemím a zaujímá v ní geograficky, ekonomicky i politicky významnou polohu. Její průmysl, doprava a osídlení podstatnou měrou ovlivňují životní prostředí v řadě dalších evropských států, její dopravní síť má bezprostřední význam pro hospodářské propojení států střední Evropy a jejich konkurenceschopnost i pro rozvoj velkých průmyslových a inovačních klastrů.

Po roce 1989 prošla ČR významnými politickými, ekonomickými a sociálními změnami, jejichž vyvrcholením byl vstup do Evropské unie 1. května 2004. Zapojení ČR do evropského prostoru zrychlilo její ekonomický růst. ČR konverguje směrem k vyspělejším zemím světa. V roce 2005 byla Světovou bankou překvalifikována z rozvojové na rozvinutou zemi. Přes tyto úspěchy se ČR potýká s řadou vážných problémů, které dlouhodobě ohrožují její

konkurenceschopnost a sociální soudržnost i plné využití jejího lidského a hospodářského potenciálu. Jejich řešení je předmětem systematických kroků české vlády, jež jsou obsaženy zejména v „Konvergenčním programu“, v „Národním programu reforem“ a v „Národním rozvojovém plánu pro období 2007 – 2013“. [7]

1.1.1 Ekonomická pozice

ČR se řadí do skupiny zemí EU s nižší ekonomickou výkonností, měřeno HDP/osobu v paritě kupní síly, která se však postupně zvyšuje. Česká ekonomika je ekonomikou s vysokou mírou otevřenosti a je charakterizována výraznou orientací zahraničního obchodu na členské země EU. Obchodní bilance se od roku 2002 postupně zlepšuje, přičemž růst exportní výkonnosti je nadále silně závislý na výkonnosti firem vlastněných zahraničními investory a není zatím dostatečně podpořen malými a středními podniky.

Silný příliv přímých zahraničních investic za posledních deset let podstatně změnil charakter české ekonomiky a zvýšil její konkurenceschopnost. Budoucí ohrožení spočívá v tom, že nízkonákladová strategie některých zahraničních investorů může vést k jejich odchodu z ČR, což by mělo vážné sociální důsledky. Zhodnocování české měny také klade tvrdé nároky právě na konkurenceschopnost oborů s nízkou produktivitou práce a nízkonákladovou strategií, využívající převážně domácí zdroje. Pro udržitelnost růstu je nutné změnit stávající strategii a zaměřit se na posilování konkurenceschopnosti a jejích zdrojů. [7]

1.1.2 Podnikatelské prostředí v ČR

Podnikatelské prostředí prošlo od roku 1989 zásadními změnami. Prakticky byla ukončena privatizace a pokračuje tržně determinovaná restrukturalizace celé komerční sféry. Přesto v české ekonomice existuje velký rozdíl v produktivitě práce oproti nejrozvinutějším zemím. Struktura české ekonomiky zásadně formovala příliv přímých investic do sféry průmyslu i služeb.

Významnou roli v české ekonomice hrají malé a střední podniky, které podle údajů z roku 2004 tvoří 99,85 % všech subjektů podnikajících v ČR a zaměstnávají 61,5 % celkového počtu zaměstnanců. V roce 2004 vytvořily 35 % HDP, podílely se 50,5 % na veškerých investicích vynaložených v ČR a 34,3 % na celkovém objemu exportovaného zboží a služeb. V ČR se projevují příznaky duální ekonomiky, jejíž stinnou stránkou je zaostávání MSP kontrolovaných domácími subjekty, což se projevuje jejich slabou úrovní inovací, nízkým

podílem tržeb na domácím trhu, malou úspěšností na zahraničních trzích a nedostatečnou intenzitou vazeb se zahraničními firmami doma i v mezinárodních sítích. V případě existence duální ekonomiky je hospodářství taženo zejména segmentem velkých podniků, často se zahraničními vlastníky. V případě malých podniků jde o významnou hrozbu do budoucnosti, kterou se daří jen velmi pomalu překonávat. [7]

1.2 Malé a střední podniky

Podnikem se rozumí každý subjekt vykonávající hospodářskou činnost bez ohledu na jeho právní formu. K těmto subjektům patří zejména osoby samostatně výdělečně činné a rodinné podniky vykonávající řemeslné či jiné činnosti a obchodní společnosti nebo sdružení, která běžně vykonávají hospodářskou činnost. [8]

Základním kritériem pro posouzení velikosti podnikatele je počet zaměstnanců, velikost ročního obrátu a bilanční suma roční rozvahy (velikost aktiv). Údaje, které se mají použít pro stanovení počtu zaměstnanců a finančních veličin, jsou údaje vztahující se k poslednímu uzavřenému zdaňovacímu období vypočtené za období jednoho kalendářního roku.

Za drobného, malého a středního podnikatele se považuje podnikatel, který zaměstnává méně než 250 zaměstnanců a jeho roční obrat nepřesahuje 50 milionů EUR nebo jeho bilanční suma roční rozvahy nepřesahuje 43 milionů EUR.

V rámci kategorie malých a středních podniků jsou malé podniky vymezeny jako podniky, které zaměstnávají méně než 50 osob a jejichž roční obrat nebo bilanční suma roční rozvahy nepřesahuje 10 milionů EUR.

V rámci kategorie malých a středních podniků jsou drobní podnikatelé vymezeni jako podnikatelé, kteří zaměstnávají méně než 10 osob a jejich roční obrat nebo bilanční suma roční rozvahy nepřesahuje 2 miliony EUR. Podnikáním se rozumí soustavná činnost prováděná samostatně podnikatelem vlastním jménem a na vlastní odpovědnost za účelem dosažení zisku. [9]

1.2.1 Podnikání dle obchodního zákoníku

Obchodní zákoník vymezuje podnikatele jako:

- osoba zapsaná v obchodním rejstříku,
- osoba, která podniká na základě živnostenského oprávnění,
- osoba, která podniká na základě jiného než živnostenského oprávnění podle zvláštních předpisů,
- osoba, která provozuje zemědělskou výrobu a je zapsána do evidence podle zvláštního předpisu.

Místem podnikání fyzické osoby je adresa zapsaná jako její místo podnikání v obchodním rejstříku nebo v jiné zákonem upravené evidenci. Podnikatel je povinen zapisovat do obchodního rejstříku své skutečné místo podnikání. Sídlem organizační složky podniku (§ 7) se rozumí adresa jejího umístění.

Podnikem se pro účely tohoto zákona rozumí soubor hmotných, jakož i osobních a nehmotných složek podnikání. K podniku náleží věci, práva a jiné majetkové hodnoty, které patří podnikateli a slouží k provozování podniku nebo vzhledem k své povaze mají tomuto účelu sloužit.

Podnik je věc hromadná. Na jeho právní poměry se použijí ustanovení o věcech v právním smyslu. Tím není dotčena působnost zvláštních právních předpisů vztahujících se k nemovitým věcem, předmětům průmyslového a jiného duševního vlastnictví, motorovým vozidlům apod., pokud jsou součástí podniku. [2]

2 REGIONÁLNÍ A STRUKTURÁLNÍ POLITIKA EVROPSKÉ UNIE

Být členem silného nadnárodního seskupení přináší řadu výhod, vedle nich však i několik negativních stránek, které je nutné minimalizovat a odstraňovat pomocí různých nástrojů. Přestože je Evropská unie jednou z nejbohatších částí světa, existují mezi jejími regiony nápadné rozdíly. Proto je zde regionální politika Evropské unie, jejímž základním principem je snaha zamezit vzniku a zvětšování těchto nepoměrů, které vedou ke snižování dynamiky rozvoje starého kontinentu. Regionální politika EU prosazuje princip solidarity a soudržnosti, a to jak ke svým stávajícím, tak k přistupujícím členům. [10]

Evropská unie vydává značné množství prostředků na cílevědomé zlepšování struktury v těch sférách a regionech členských zemí, které potřebují pomoc. Cílem této politiky je přispět ke zmírnění výrazných regionálních nerovností dosud přetrvávajících mezi státy EU. Nerovnosti totiž negativně ovlivňují výkonnost celé ekonomiky společenství, a též i jeho politickou soudržnost. Koordinaci a harmonizaci politiky zajišťují orgány EU, realizaci pak členské státy. Na rozpočtu Unie se regionální politika podílí přibližně třetinou celkových výdajů. Jedná se tedy o významnou část alokace přijatých plateb členských zemí. [11]

Cíle a priority regionální politiky EU se mění s vývojem Společenství a jsou definovány vždy nově na nadcházející programovací období. Podstatou cílů je to, že vždy reagují a jsou zaměřeny na nejzávažnější problémy členských států a přistupujících zemí. Pomoc regionální politiky je zaměřena na regiony, které jsou hospodářsky slabé, zaostávající v ekonomických ukazatelích, na regiony se sociálními problémy a poškozeným životním prostředím. [10]

2.1 Hospodářská a sociální soudržnost

„Na podporu celkového harmonického rozvoje Společenství rozvíjí a sleduje činnosti vedoucí k posilování své hospodářské a sociální soudržnosti. Společenství usiluje zejména o snižování rozdílů mezi úrovní rozvoje různých regionů a zaostalosti nejvíce znevýhodněných regionů nebo ostrovů, včetně venkovských oblastí.“¹ [11]

¹ Amsterdamská smlouva

Sociální solidarita je předpokladem jednotného státu, a v případě nadnárodního seskupení, jakým je EU, tento argument vystupuje ještě intenzivněji. Výrazné regionální nerovnosti také významnou měrou negativně ovlivňují výkonnost celé ekonomiky.

Vstupem do Hospodářské a měnové unie a zavedením eura ztrácejí její členové vlastní měnovou suverenitu – nemohou již nadále ovlivňovat ekonomiku prostřednictvím měnového kurzu – a také ztrácejí nástroj k ochraně výrobců před dopady společného trhu. Současně musí členské státy dodržovat maastrichtská kritéria, což znamená omezení výše veřejných výdajů. Právě tyto restriktce mají kompenzovat výdaje ze společného rozpočtu EU do oblasti regionálního rozvoje.

Ve snaze o dosažení širší integrace se regionální politika stala nástrojem při hledání politického kompromisu, a lze ji považovat za jakýsi „úplatek“ členským zemím, kterým se kompenzují možné negativní dopady integrace.

Regionální politika Evropské unie je koncipovaná jako tzv. Komunitární (koordinovaná) politika. To znamená, že realizace samotné regionální politiky spočívá na členských státech, zatímco koordinace a harmonizace náleží do nadnárodní působnosti – tj. orgánů EU. Právě tímto prvkem je regionální politika EU naprosto originální a nemá ve světě obdoby. [11]

2.1.1 Historie regionální politiky

Počáteční fázi – Období „důvěry ve volný trh“ – lze charakterizovat jako období, od něhož se očekávalo samovolné vyrovnání regionálních disparit. Pro vytvoření volného trhu bylo zapotřebí odstranění obchodních bariér, proto se pozornost soustředila spíše na makroekonomické otázky. Mezi tehdejšími členy neexistovaly výraznější rozdíly. V tomto období vznikla Evropská investiční banka, která poskytuje půjčky a garance na projekty v méně rozvinutých regionech. Na základě Římské smlouvy zároveň vznikl Evropský sociální fond financující sociální politiku a Evropský zemědělský garanční fond. V prvním období tedy dochází k posílení národní regionální politiky jednotlivých států bez společné koordinace.

Druhé období spadající do období 1974 - 1986 je charakteristické poklesem ekonomické dynamiky a nárůstem strukturálních krizí. Navíc došlo k rozšíření o státy s méně rozvinutou ekonomikou (Irsko, Řecko) nebo s výraznými regionálními disparitami (Velká Británie). V této době došlo k výraznému prosazení regionální politiky především zásluhou Británie. Ta jako „čistý plátce“, totiž vstupem do ES přišla o značné příjmy z cel, a právě regionální

politika jí měla kompenzovat tyto ztráty a pomoci restrukturalizovat staré průmyslové oblasti. V roce 1974 byl za tímto účelem zřízen Evropský fond regionálního rozvoje – základní nástroj spravování a financování regionální politiky. O druhém období již můžeme mluvit jako o období „společné“ regionální politiky uskutečňované orgány ES na nadnárodní úrovni, která se zaměřovala především na restrukturalizaci starých průmyslových regionů.

Prvotním impulzem k reformě regionální politiky byl vstup Španělska a Portugalska, jakožto zemí s nižší ekonomickou výkonností ekonomiky a závislostí na zemědělské produkci. Zároveň se objevily strukturální potíže regionů vyspělých zemích, jejichž tradiční průmyslová odvětví byla postižena změnami v mezinárodním konkurenčním prostředí. Výsledkem této reformy byl prvek střednědobého plánování regionálních programů a zavedení principů regionální (strukturální) politiky. Poprvé se objevil koncepční prvek víceletých koordinovaných rozvojových programů. V roce 1993 byl založen Maastrichtskou smlouvou Kohezní fond – nástroj, který má pomáhat slabším zemím splnit maastrichtská kritéria. Tyto změny jsou charakteristické pro období „Směru k hospodářské a sociální soudržnosti“ a končí na přelomu tisíciletí). Ve **třetím období** se regionální politika reorganizovala do strukturální politiky, která komplexněji pokrývá celou oblast hospodářské a sociální soudržnosti, a zaměřila se především na podporu nejméně rozvinutých oblastí.

Cíle strukturální politiky byly neustále kritizovány, proto byla pro **další plánovací období** 2000 – 2006 provedena reforma v souladu s principy regionální politiky a výsledky z dosavadní realizace. Na madridském zasedání Evropské rady v roce 1997 byla Evropská komise vyzvána, aby vypracovala materiál o rozšiřování EU. Hlavními prioritami nové etapy dosahování hospodářské a sociální soudržnosti, na nichž se v rámci zvýšení účinnosti strukturálních fondů členské země dohodly, jsou:

- Větší koncentrace finančních prostředků.
- Snížení počtu cílů a menší plošnost poskytované pomoci.
- Vyšší efektivita a menší plošnost poskytované pomoci.
- Vyšší efektivita využívání pomoci.
- Zdokonalení kontroly, zlepšení fungování a správy fondů.
- Zjednodušení celého procesu. [11]

Současné období (2007–2013) realizace regionálně strukturální politiky EU je charakteristické především snahou po větší efektivnosti využívání finančních prostředků. Došlo k vyčlenění podstatné části podpory venkova ze systému regionální a strukturální politiky a k jejímu přechodu pod zemědělskou politiku, přičemž byl ustanoven nový fond – Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova.

2.1.2 Principy regionální politiky

Principy regionální (strukturální) politiky EU jsou postaveny na několika základních zásadách, které se odrážejí v programové a právní úpravě celého procesu poskytování pomoci.

Princip programování – pomoc je namířena do nejméně rozvinutých regionů a je realizována formou víceletých a víceoborových programů, pro které se zpracovávají programové dokumenty. Výsledkem je vzájemně integrovaný programový celek realizovaný v dlouhodobějším horizontu.

Princip koncentrace (zásada koncentrace úsilí) – smyslem této zásady je soustředění největších prostředků do regionů s nejvýznamnějšími problémy, které jsou určeny pouze na předem definované cíle. Výhody plynoucí z koncentrace jsou mimo větší efektu a větší viditelnosti také snadnější a přehlednější monitorování a kontrola.

Princip partnerství (komplementarity) – poskytnutí pomoci ze strany EU vyžaduje spolupráci jak samotných příjemců pomoci ve všech fázích a na všech úrovních procesu, tak i dalších subjektů (jmenovaných členských státem) – regionálních, místních orgánů a jiných příslušných veřejných orgánů, hospodářských a sociálních partnerů a dalších. Uplatňuje se zde zásada subsidiarity na příslušné územní úrovni, přičemž celková odpovědnost zůstává na členském státě. Také se respektuje zásada rovnoprávnosti mezi muži a ženami, a na niž se v rámci celého Společenství klade velký důraz.

Princip adicionality (doplňkovosti) – prostředky poskytnuté ze zdrojů ES mají doplňovat, respektive posilovat prostředky ze strany příjemce pomoci. Záměrem tohoto principu je důraz na finanční zainteresování členského státu a jeho orgánů, což má vést k vyšší efektivnosti a zodpovědnosti při využívání poskytnutých prostředků.

Princip monitorování a vyhodnocování – jedná se o průběžné sledování a vyhodnocování efektivnosti využívání prostředků ze zdrojů EU, a to ve všech fázích procesu z hlediska věcného i finančního:

- Předběžné hodnocení (ex ante).
- Střednědobé hodnocení (interim).
- Následné hodnocení (ex post). [11]

2.2 Politika soudržnosti EU v programovém období 2007 – 2013

Činnost Společenství v souladu s primární legislativou je zaměřena na posilování hospodářské a sociální soudržnosti rozšířené Evropské unie s cílem podporovat harmonický, vyvážený a udržitelný rozvoj Společenství. Tato činnost se uskutečňuje za pomoci fondů, Evropské investiční banky a dalších stávajících finančních nástrojů. Jejím cílem je zmenšovat hospodářské, sociální a územní rozdíly, které vznikly zejména v zemích a regionech, jejichž rozvoj zaostává, a v souvislosti s hospodářskou a sociální restrukturalizací a se stárnutím obyvatelstva. Opatření přijatá v rámci fondů jsou na celostátní a regionální úrovni zaměřena na priority Společenství a zájmu udržitelného rozvoje posilováním růstu, konkurenceschopnosti, zaměstnanosti, sociálního začlenění a ochrany a kvality životního prostředí.

Regionální politika EU prošla až do současnosti určitým vývojem poznamenaným hledáním optimální podoby celého tohoto systému a snahou o větší koncentraci pomoci. [12]

2.2.1 Základní cíle současného období

Pro programovací období let 2007 až 2013 byly stanoveny tři základní cíle:

- KONVERGENCE

Cíl Konvergence zahrnuje členské státy a regiony, jejichž rozvoj zaostává. Tento cíl je zaměřen na regiony, jejichž HDP na obyvatele měřený paritou kupní síly je nižší než 75 % průměru Společenství. Programy konvergence zahrnují méně rozvinuté členské země a regiony, které v souladu se Smlouvou jsou hlavní prioritou politiky soudržnosti. Smlouva vyžaduje snižování disparit mezi "úrovněmi rozvoje různých regionů a zaostáváním znevýhodněných regionů" přineslo bezprecedentní růst rozdílů v rámci Evropské unie, jejichž snížení bude vyžadovat dlouhodobé úsilí. Do tohoto cíle byly zařazeny především ty regiony, jejichž HDP/obyv. je menší než 75 % průměru EU.

Klíčovým cílem politiky soudržnosti je v tomto smyslu podpořit vytváření podmínek a faktorů pro zvýšení růstu, který povede ke skutečné konvergenci. Cíl Konvergence je určen na urychlení konvergence nejméně rozvinutých členských států a regionů s tím, želepší pod-

mínky pro růst a zaměstnanost prostřednictvím zvýšení kvality investic do hmotného a lidského kapitálu, rozvoje inovací a znalostí společnosti, zlepšení schopnosti přizpůsobovat se hospodářským a sociálním změnám, ochrany a zlepšování životního prostředí a výkonnosti správy. Tento cíl představuje prioritu fondů. Programy jsou podporovány z finančních zdrojů Evropského fondu pro regionální rozvoj, Evropského sociálního fondu a z Fondu soudržnosti. [12]

- REGIONÁLNÍ KONKURENCESCHOPNOST A ZAMĚSTNANOST

Smyslem tohoto cíle je pokračování v posilování konkurenceschopnosti a přitažlivosti regionů pomocí inovačních projektů, zlepšování životního prostředí a posilování zaměstnanosti, například prostřednictvím investic do lidských zdrojů. Jedná se o regiony, jejichž HDP překračuje 75 % průměru EU (v ČR se jedná pouze o region hl. m. Praha) [10] Cíl zahrnuje území Společenství mimo cíl „Konvergence“. Způsobitelné regiony, které již nadále nesplňují kritéria regionální způsobilosti cíle „Konvergence“, a které proto čerpají přechodnou podporu, jakož i všechny ostatní regiony Společenství. [11]

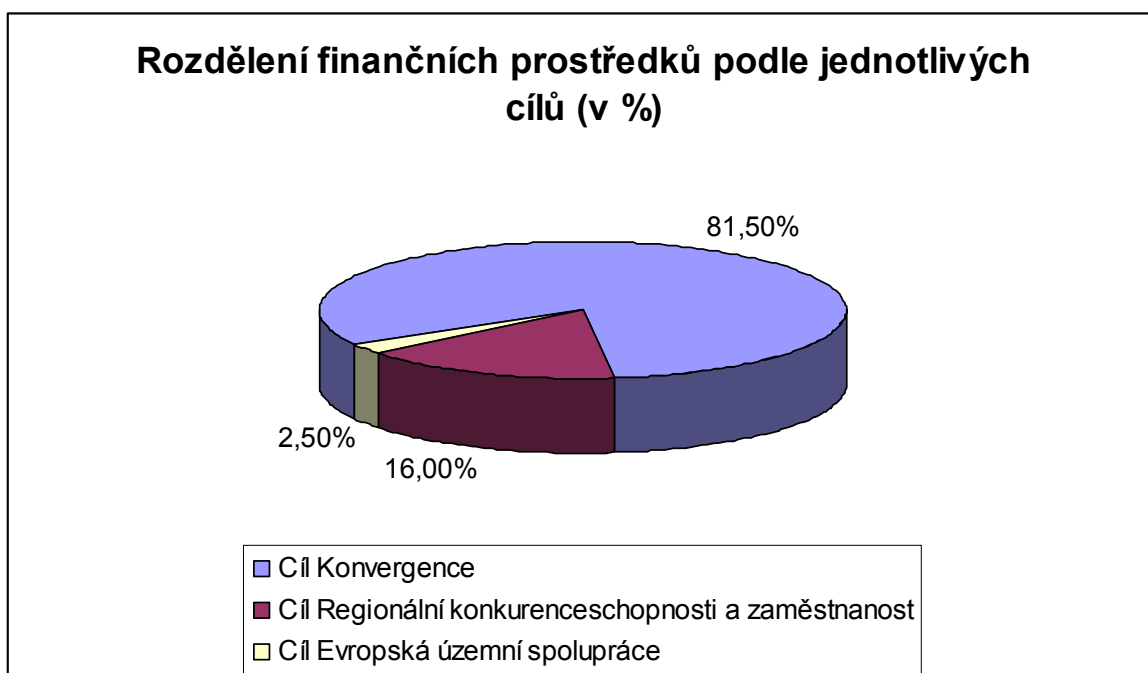
Členské země, regiony i občané budou muset přizpůsobit rychlým ekonomickým a sociálním změnám a restrukturalizaci, které probíhají ve světovém měřítku, globalizaci obchodu, pohybu směřujícímu ke znalostní ekonomice a společnosti. Budou také muset řešit problémy, jež vyplývají ze stárnutí populace, růstu imigrace, nedostatku práce v klíčových sektorech a sociálního vylučování.

V tomto kontextu musí Evropská unie hrát důležitou roli. Určujícím prvkem je především implementace Lisabonské agendy. V tomto směru může finanční podpora Společenství působit jako katalyzátor pomáhající mobilizovat národní a regionální politiky a zdroje a zacílit je důrazněji na cíle Evropské unie. Pomoc v rámci politiky ekonomické a sociální soudržnosti, jejíž výsledky jsou vidět po celé EU, je základním prvkem pro politickou, ekonomickou a sociální integraci EU, pro podporu zapojení veřejných a soukromých subjektů a pro získání jejich zapojení k dosažení cílů EU. [11]

- EVROPSKÁ ÚZEMNÍ SPOLUPRÁCE

Smyslem je posilování přeshraniční, meziregionální a nadnárodní spolupráce prostřednictvím společných místních a regionálních iniciativ, také však podpora výzkumu a výměna zkušeností mezi regiony a jednotlivými členskými zeměmi navzájem (pod tento cíl spadá celá ČR, včetně Prahy). [10] Cíl „Evropská územní spolupráce“ zahrnuje regiony v blízkosti pozem-

ních anebo mořských hranic, oblasti nadnárodní spolupráce definované s ohledem na opatření prosazující integrovaný územní rozvoj a podporu mezi regionální spolupráce a výměny zkušeností. [11]



Obr. 1 Celkové alokace EU na regionální a strukturální politiku (politiku soudržnosti) EU na období 2007 – 2013

Rozdělení mezi členské státy:

- staré členské země: 51,70%,
- nové členské země: 48,30%.

2.2.2 Finanční zdroje

Definitivní podoba finančních alokací na období 2007-2013 byla schválena v prosinci roku 2005. EU bude v tomto období hospodařit s částkou téměř 862,4 mld. EUR, což představuje 1,045 procenta HDP EU. Více než třetina této částky, tzn. 308,1 mld. EUR, je určena právě na regionální a strukturální politiku EU.

Rozdělení v rámci cílů regionální a strukturální politiky.

- Konvergence: 81,9 %.

- Regionální konkurenceschopnost a zaměstnanost: 15,7 %.
- Evropská územní spolupráce: 2,4 %. [12]

Pro Českou Republiku připadá z rozpočtu Evropské unie na toto období 688 mld. Kč. Ročně to bude zhruba 98 mld. Kč, což je téměř 5 krát více oproti průměrným 25,4 mld. Kč v období 2004 – 2006.

Roky 2007 – 2013 jsou často nazývány posledním obdobím, kdy bude mít Česká republika poslední příležitost využít dotací z EU v tak velkém objemu. Všechny regiony až na Prahu budou mít možnost čerpat pomoc v rámci cíle Konvergence. [12]

3 FONDY EVROPSKÉ UNIE

Jádro regionální a strukturální politiky EU tvoří strukturální fondy. Ty se přímo zaměřují na snižování rozdílů v úrovni rozvoje různých regionů členských států a snižování zaostalosti nejvíce znevýhodněných regionů nebo ostrovů včetně venkovských oblastí. [3]

Fondy Evropské unie zahrnují širokou škálu nástrojů finanční a technické pomoci. Slouží především k podpoře hospodářského růstu členských států, zlepšování vzdělávání vzdělanosti jejich obyvatel a snižování sociálních nerovností. Některé nástroje také pomáhají kandidátským zemím při přípravě na jejich vstup do EU. [10] Oproti předcházejícímu období 2000 – 2006, kdy existovalo 9 cílů a iniciativ, které byly plněny pomocí 6 různých finančních nástrojů, v současném období mluvíme pouze o 3 cílech využívající třech finančních nástrojů.

Cíl Konvergence je financován všemi nástroji, tj. Fondem soudržnosti, Evropským sociálním fondem (ESF) i Evropským fondem pro regionální rozvoj (ERDF). Cíl Regionální konkurenceschopnost a zaměstnanost může čerpat finanční prostředky jak z fondu ERDF tak zároveň z fondu ESF. Nejmenší z cílů – Evropská územní spolupráce je financovaná pouze fondem ERDF.

3.1 Evropský fond pro regionální rozvoj; ERDF

ERDF je nejdůležitějším a objemem peněz i největším ze strukturálních fondů. Zaměřuje se na modernizaci a posilování hospodářství. Jelikož jsou jeho prostředky určeny pro všechny tři cíle nového programovacího období 2007 – 2013, jeho zaměření je velice široké. [10]

3.2 Evropský sociální fond; ESF

Jak již napovídá jeho název, ESF podporuje aktivity v oblastech zaměstnanosti a rozvoje lidských zdrojů (např. rekvalifikace, vzdělávání). Svých cílů dosahuje například posilováním sociálních programů členských států EU (především dlouhodobých programů jako aktivní podpora zaměstnanosti nebo znovuzačleňování dlouhodobě nezaměstnaných), pomáháním rizikovým skupinám obyvatel (mladí nezaměstnaní, zdravotně postižení), podporou rovných příležitostí na trhu práce a zlepšováním mobility pracovních sil v rámci EU. [10]

3.3 Fond soudržnosti; CF

Fond soudržnosti, jinak také Kohezní fond, byl založen v roce 1993 k poskytování pomoci vybraným zemím EU. Oproti strukturálním fondům je jeho pomoc určena na přímé financování konkrétních velkých projektů v oblasti životního prostředí, rozvoje dopravy (transevropské dopravní sítě, podpora veřejné dopravy), nově i v oblasti energetické účinnosti a obnovitelných zdrojů energie. Členský stát má možnost čerpat prostředky z CF, pokud: jeho hrubý národní produkt na obyvatele nepřekročí 90 % průměru EU a má sestavený program vedoucí ke splnění podmínek hospodářského sblížení (tzv. Konvergenční program). [10]

3.4 Ostatní fondy

Problematika rozvoje venkova a rybolovu není nadále součástí politiky soudržnosti, ale řadí se pod Společnou zemědělskou politiku. Pro nové programovací období byl na podporu rozvoje venkova jako součásti společné zemědělské politiky EU vytvořen finanční nástroj – Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova. Prostředky z fondu budou sloužit ke zvýšení konkurenceschopnosti zemědělství, potravinářství a lesnictví. Podpořeny budou environmentální projekty, nově vznikající podniky na venkově apod. Evropský rybářský fond zajišťuje trvale udržitelný rozvoj evropského rybolovu a akvakultury. Z fondu budou financovány aktivity týkající se mořského a vnitrozemského rybolovu. Evropský fond solidarity byl založen po záplavách, které v srpnu 2002 zpusťily střední Evropu. Jeho pomoc je tudíž určena členskými státy, které jsou postiženy velkou přírodní katastrofou. Novým nástrojem předvstupní pomoci se pro programovací období stal program IPA, který nahradil předešlých 5 nástrojů (PHARE, ISPA, Sapard, Předvstupní pomoc Turecku, CARDS). Podařilo se vytvořit jednotný rámec, který pokrývá celou škálu aktivit předvstupní pomoci EU. Hlavním cílem podpory fondu je především pomoc při přípravě na členství v EU a při zavádění evropských norem a legislativy. [10]

3.5 Čerpání z fondů

Každá členská země EU vypracovává Národní strategický referenční rámec. Je to základní programový a strategický dokument obsahující priority a opatření, na které by členská země chtěla v daném programovacím období využít finanční prostředky ze strukturálních fondů EU a Fondu soudržnosti. V NSRR je také popsán celkový mechanismus a struktura čerpání

fondů EU včetně popisu jednotlivých operačních programů. Výchozím dokumentem pro jeho zpracování je v ČR Národní rozvojový plán 2007–2013, který vyhodnocuje stav a vývoj země v hospodářské, sociální a politické oblasti a její ambice a cíle v následujících letech. Členské země mohou využívat zdroje evropských fondů pouze na základě vypracovaných a schválených operačních programů (OP), které se vždy nově připravují pro každé programovací období. Při čerpání finanční podpory fondů EU je odpovědnost za řízení a správné využívání těchto peněz přesunuta na bedra členského státu. Ten zřizuje instituce a orgány, které se zabývají jednotlivými činnostmi, nezbytnými k tomu, aby se peníze z fondů dostaly k příjemcům podpory, tedy k samotným realizátorům projektů. [10]

Tabulka 1: Operační programy na období 2007 - 2013

OPERAČNÍ PROGRAMY NA OBDOBÍ 2007 - 2013		PŘIDĚLENÁ FINANČNÍ ČÁSTKA
Tematické OP	OP Podnikání a inovace OP Doprava OP Životní prostředí OP Lidské zdroje a zaměstnanost OP Vzdělávání pro konkurenceschopnost OP Výzkum a vývoj pro inovace Integrovaný operační program OP Technická pomoc	21 271,1 mil EUR (79,5 %)
Regionální OP (ROP)	ROP NUTS II Jihovýchod ROP NUTS II Jihozápad ROP NUTS II Moravskoslezsko ROP NUTS II Severovýchod ROP NUTS II Severozápad ROP NUTS II Střední Čechy ROP NUTS II Střední Morava	4659 mil. EUR (17,6 %)
OP - Praha	OP Praha Konkurenceschopnost PO Praha Adaptabilita	372,4 mil. EUR (1,4 %)
Evropská územní spolupráce	OP Mezuregionální spolupráce OP Nadnárodní spolupráce OP Přeshraniční spolupráce ČR - Bavorsko OP Přeshraniční spolupráce ČR - Polsko OP Přeshraniční spolupráce ČR - Rakousko OP Přeshraniční spolupráce ČR - Sasko OP Přeshraniční spolupráce ČR - Slovensko INTERACT II ESPON 2013	389 mil EUR (1,5 %)

3.6 Překážky v čerpání dotace

Úspěšné čerpání dotace vyžaduje důkladnou přípravu a ani přesto není kladný výsledek projektu zaručen. Žadatelé musí vynaložit při přípravě, podání žádosti, při realizaci a kontrole projektů podstatně vyšší úsilí, než kdyby obdobný projekt realizovali z vlastních zdrojů. Běžný žadatel se většinou neorientuje v pravidlech nastavených pro žádosti a často mu uniká jejich význam. Z provedeného výzkumu zadaného MPO vyplývá, že ve všech uvedených otázkách mělo přes 50 % respondentů alespoň drobné výhrady k nastavenému systému komunikace. Nejvyšší spokojenost panuje s dostupností obecných informací. Nastavený systém komunikace tak lze považovat za relativně úspěšný v tom, že potenciální žadatelé vědí, kam se obrátit a jak získat potřebné výchozí informace pro jejich rozhodnutí, zda vůbec usilovat o získání podpory. Podstatně nižší spokojenost však panuje s kvalitou poskytnutých informací a také s dostupností specializovanějších informací potřebných pro efektivní přípravu konkurenceschopného projektu.

V průběhu průzkumu bylo zjištěno nepřehledné množství velmi zajímavých zkušeností jednotlivých žadatelů. Mnoho z těchto zkušeností představuje poměrně významné bariéry čerpání, přinejmenším v tom, že mnoho potenciálních žadatelů odradí. Z hlediska budoucí poptávky, která je klíčovým faktorem vývoje čerpání dotací, lze za nejvýznamnější horizontální problém považovat vysokou složitost a administrativní náročnost jak přípravy, tak samotné realizace projektu. Důsledkem vysoké složitosti a proměnlivých dílčích pravidel nejsou firmy schopny při svém rozhodování jednoznačně posoudit, zda účast v programu bude přínosná či nikoliv. V takové situaci se většina firem své účasti v programu vzdává.

Dalším významným problémem, který má dopad na reálnou poptávku, je nutnost financovat celou realizaci projektu z vlastních zdrojů a teprve poté získat možnost čerpání přislíbené dotace. Významným prvkem, který odrazuje řadu firem od účasti je rovněž rozvinutý systém specifických podmínek, které byly stanoveny podle mínění žadatelů tzv. „od stolu“ bez ohledu na reálné procesy uvnitř firem. Tyto neadekvátní podmínky nejenže neúměrně zvyšují administrativu, ale také zcela znemožňují realizaci jinak velmi dobře připravených projektů. Dalším významným problémem, který má dopad na reálnou poptávku je dlouhá doba schvalování projektu, neexistence závazných lhůt pro hodnotitele. Žadatelé nevědí, kdy dostanou informaci o přidělení/nepřidělení dotace a mnohdy pro ně i kladná informace dorazí až ve chvíli, kdy už nemá smysl. [13]

4 OPERAČNÍ PROGRAMY

Zaměření operačních programů vychází a navazuje na globální cíl, strategické cíle a priority Národního rozvojového plánu ČR pro období 2007-2013 a je v souladu se Strategickými obecnými zásadami Společenství a s návrhem nařízení rady o všeobecných ustanovení pro Evropský fond regionální rozvoje, Evropský sociální fond a Kohezní fond a s návrhem nařízení rady o Evropském fondu regionální rozvoje, o Evropském sociálním fondu a o Fondu soudržnosti. [14]

Operační program je základním strategickým dokumentem finanční a technické podpory pro konkrétní tématickou oblast (např. zaměstnanost a sociální věci), nebo konkrétní region soudržnosti (např. Moravskoslezsko), který zpracovávají členské země EU. V OP jsou podrobně popsány cíle a priority, které chce členská země v dané oblasti dosáhnout v aktuálním programovacím období. V OP najdeme popis typových aktivit, na které je možné čerpat prostředky ze SF. Nechybí také uvedení výčtu těch, kteří mohou o finanční prostředky požádat. Podpora je přidělena na základě výpočtu ukazatele HDP/obyvatele, na základě kterého se vymezují regiony soudržnosti, základní statistické jednotky. Jsou to regiony na úrovni NUTS II. V současném programovacím období má každý RS historicky poprvé svůj vlastní Regionální operační program (ROP), který je úzce zaměřen na řešení problémů daného regionu.

Pro využití zdrojů fondů EU v letech 2007 – 2013 bylo v ČR určeno celkem 24 operačních programů, které se dále dělí na tematické a regionální (Cíl Konvergence), programy pro Prahu (Cíl Regionální konkurenceschopnost a zaměstnanost) a programy spadající pod Cíl Evropská územní spolupráce.

4.1 Operační program Podnikání a inovace

Globálním cílem OP Podnikání a inovace je zvýšit do konce programového období konkurenceschopnost ČR a přiblížit inovační výkonnost sektoru průmyslu a služeb úrovni předních průmyslových zemí Evropy. Toho by mělo být v OP PI dosaženo výraznou podporou inovací, úzkým propojením oblastí vývoje a výzkumu s podnikovou sférou. Důraz je kladen na zavádění výsledků z oblasti VaV do praxe. Stimulovány by proto měly být všechny formy kooperace směřující k dosažení těchto cílů. Nedílnou součástí je i podpora vytváření vhodného prostředí pro podnikání a inovace, které bude motivovat jak k vzniku nových, tak

k rozvoji již existujících firem. Program se zaměří i na podporu podnikatelských aktivit v oblasti úspor energií a vyššího prosazování jejich obnovitelných zdrojů. Prostřednictvím technické asistence bude podporováno zpracování pilotních projektů pro posílení absorpční schopnosti, zvláště v oblasti inovativních intervencí. Řídícím orgánem Operačního programu Podnikání a inovace je MPO. [7]

4.2 Operační program Výzkum a vývoj pro inovace

Globálním cílem OP Výzkum a vývoj pro inovace je posilování výzkumného, vývojového a inovačního potenciálu zajišťujícího růst, konkurenceschopnost a vytváření pracovních míst v regionech tak, aby se ČR stala evropsky významným místem koncentrace těchto aktivit prostřednictvím vysokých škol, výzkumných institucí a dalších relevantních subjektů. Řídícím orgánem OP Výzkum a vývoj pro inovace je MŠMT. V rámci Operačního programu Výzkum a vývoj pro inovace jsou podporovány ty projekty, které mají jasně definován nejen návazný/souběžný projekt na získání a vyškolení lidských zdrojů v nových/inovovaných kapacitách, ale takové, které mají jasný plán využití kapacit a i po skončení financování projektu z ERDF a budou mít jasně definovanou strategii udržitelnosti. [7]

4.3 Operační program Lidské zdroje a zaměstnanost

Globálním cílem OP Lidské zdroje a zaměstnanost je zvýšit zaměstnanost lidí v ČR na úroveň průměru 15 nejlepších zemí EU. Tohoto cíle má být dosaženo prostřednictvím zvýšení adaptability zaměstnanců a zaměstnavatelů, m.j. prostřednictvím dalšího vzdělávání, zlepšení přístupu k zaměstnání a prevence nezaměstnanosti, posílení integrace osob ohrožených sociálním vyloučením nebo sociálně vyloučených, posilování institucionální kapacity a efektivnosti veřejné správy a veřejných služeb a zintenzivnění mezinárodní spolupráce v oblasti lidských zdrojů a zaměstnanosti. Tento program je koncipován jako víceúčelový. Tři věcné prioritní osy programu a prioritní osa Technická pomoc budou doplněny o příspěvek z obálky cíle Regionální konkurenceschopnost a zaměstnanost tak, aby mohly být aktivity v těchto osách obsažené podporovány na celém území, tj. včetně hl. m. Prahy. Řídícím orgánem Operačního programu Lidské zdroje a zaměstnanost je MPSV.

Víceúčelost Operačního programu Lidské zdroje a zaměstnanost se týká takových aktivit, které mají systémovou resp. Národní povahu a je žádoucí, aby realizace těchto systémo-

vých/národních aktivit postihla celé území. Aktivity uvedeného systémového charakteru s národním dopadem jsou součástí prioritní osy zaměřené na Aktivní politiku zaměstnanosti, prioritní osy zaměřené na veřejnou správu a veřejné služby, mezinárodní spolupráci a v neposlední řadě rovněž na technickou pomoc. MPSV zabezpečí prostřednictvím koordinačních mechanismů ESF programů, že prostředky alokované pro Cíl Konvergence nebudou využity na financování intervencí v územní Cíle Regionální konkurenceschopnost a zaměstnanost. Zároveň Řídící orgán OP LZZ ve spolupráci s Řídícím orgánem OP PA garantuje, že aktivity realizované v rámci OP LZZ nebudou duplicitní k aktivitám OP PA, tj. stejný typ aktivit nebude realizován pro stejnou cílovou skupinu. Řídící orgán zároveň zajistí dostatečnou finanční alokaci na aktivity systémového/národního charakteru. [7]

4.4 Operační program Vzdělávání pro konkurenceschopnost

Globálním cílem OP Vzdělávání pro konkurenceschopnost 2007-2013 je rozvoj otevřené, flexibilní a soudržné společnosti a posílení konkurenceschopnosti ekonomiky ČR prostřednictvím partnerské spolupráce vedoucí ke zkvalitnění a modernizaci systémů vzdělávání v rámci komplexního systému celoživotního učení a ke zlepšení podmínek ve výzkumu a vývoji. Tento program je koncipován jako vícecílový. Řídícím orgánem Operačního programu Vzdělávání pro konkurenceschopnost je MŠMT. Při realizaci programu se počítá se zapojením dalších partnerů.

Projekty Operačního programu Vzdělávání pro Konkurenceschopnost se týká takových aktivit, které mají systémovou resp. národní povahu a je žádoucí, aby realizace těchto systémových/národních aktivit postihla celé území. Aktivity uvedeného systémového charakteru s národním dopadem jsou součástí prioritní osy Systémový rámec celoživotního učení, které zahrnují systémové projekty na národní úrovni, které jdou napříč počátečním, terciárním i dalším vzděláváním. Vícecílovost rovněž zahrnuje prioritní osu technická pomoc. Řídící orgán OP VK zabezpečí prostřednictvím koordinačních mechanismů ESF programů, že prostředky alokované pro Cíl Konvergence nebudou využity na financování intervencí v území Cíle Regionální konkurenceschopnost a zaměstnanost, zároveň Řídící orgán OP VK ve spolupráci s Řídícím orgánem OP PA garantuje, že aktivity realizované v rámci OP VK nebudou duplicitní k aktivitám OP PA, tj. stejný typ aktivit nebude realizován pro stejnou cílovou skupinu. Řídící orgán zároveň zajistí dostatečnou finanční alokaci na aktivity systémového/národního charakteru. [7]

4.5 Operační program Životní prostředí

Globálním cílem Operačního programu Životní prostředí je ochrana a zlepšování kvality životního prostředí jako jednoho ze základních principů udržitelného rozvoje. Kvalitní životní prostředí je základem zdraví obyvatel státu a zvyšuje atraktivitu území pro život, práci a investice. Důsledkem investiční atraktivity je zvyšování nejen zaměstnanosti, ale zejména konkurenceschopného udržitelného hospodářského růstu v regionech. [7]

4.6 Operační program Doprava

Globálním Cílem OP Doprava je zlepšení dostupnosti dopravou. Bude naplňován v těchto druzích dopravy: železniční, silniční, vnitrozemské vodní, multimodální a investicemi do ekologické městské dopravy. Řídícím orgánem Operačního programu Doprava je MD. [7]

4.7 Integrovaný operační program

Globálním cílem Integrovaného operačního programu je zefektivnění činností a procesů v oblasti veřejné správy, veřejných služeb a územního rozvoje prostřednictvím modernizace technického zázemí, jako předpokladu pro vytvoření moderní občanské společnosti a zvýšení konkurenceschopnosti regionů a ČR jako celku. V rámci IOP se integruje podpora několika tematických oblastí jejichž společným jmenovatelem je posílení veřejné správy a veřejných služeb zejména prostřednictvím rozvoje informační a sociální infrastruktury. Tento program je koncipován jako vícecílový, vybrané prioritní osy programu budou doplněny o příspěvek z cíle Regionální konkurenceschopnost a zaměstnanost tak, aby mohly být aktivity v těchto osách obsažené podporovány na celém území státu, to je včetně hl. města Prahy. Řídícím orgánem IOP je MMR.

Vícecílovost Integrovaného operačního programu se týká vybraných aktivit programu, které mají systémovou resp. národní povahu a u nichž je žádoucí, aby jejich realizace postihla celé území státu, to je včetně hlavního města Prahy. Aktivity uvedeného systémového charakteru s národním dopadem jsou součástí aktivit zaměřených na modernizace ústřední veřejné správy prostřednictvím využití ICT, na národní podporu cestovního ruchu a v neposlední řadě jsou rovněž součástí technické pomoci. [7]

4.8 Ostatní operační programy

Globálním cílem Regionálních operačních programů je urychlení rozvoje regionů ČR, na zvýšení jejich konkurenceschopnosti a atraktivity pro investice a na posílení kvality života obyvatel, při respektování vyváženého a udržitelného rozvoje regionů vycházející z využití jejich potenciálu. Řídícími orgány jsou regionální rady jednotlivých regionů soudržnosti. Operační program Technická pomoc zajišťuje aktivity, které podporují efektivitu řízení NSRR jeho kontrolu, monitorování a evaluaci realizace NSRR. Zahrnuty budou aktivity hospodářské politiky a politiky sociální koheze v České republice a aktivity, které jsou spojeny s využitím prostředků SF a FS, což vyžaduje jednotný přístup na národní úrovni.

Druhý cíl - Cíl Regionální konkurenceschopnost a zaměstnanost je zastřešen programy Operační program Praha – Konkurenceschopnost a Operační program Praha – Adaptabilita.

Poslední cíl – Cíl Evropská územní spolupráce naplňují OP Česká republika – Svobodný stát Bavorsko, OP Svobodný stát Sasko – Česká republika, OP Rakousko – Česká republika, OP Slovenská republika – Česká republika a OP Česká republika – Polská republika. Tyto programy nebudou předmětem práce proto jim nebude nadále věnována další pozornost. [7]

5 OPERAČNÍ PROGRAM OPPI SE ZAMĚŘENÍM NA ROZVOJ

Operační program Podnikání a Inovace na období 2007 – 2013 je programový dokument připravený Ministerstvem průmyslu a obchodu ČR a agenturou CzechInvest pro poskytování dotací a dalších finančních podpor podnikatelům. Globálním cílem je zvýšení konkurenceschopnosti sektoru průmyslu a služeb a rozvoj podnikání, udržení přitažlivosti České republiky, regionů a měst pro investory, podpora inovací, stimulace poptávky po výsledcích výzkumu a vývoje, komercializace výsledků výzkumu a vývoje, podpora podnikatelského ducha a růstu hospodářství založeného na znalostech pomocí kapacit pro zavádění nových technologií a inovovaných výrobků, včetně nových informačních a komunikačních technologií. [4]

Podpora rozvoje podnikatelského prostředí je jedním z klíčových atributů budoucího dalšího úspěšného rozvoje české ekonomiky. Kvalitní podnikatelské prostředí vytváří podmínky pro úspěšný vznik a rozvoj konkurenceschopných podnikatelských subjektů, které následně vytvářejí nová pracovní místa a celkově posilují hospodářskou a sociální soudržnost. České podnikatelské prostředí a v jeho rámci působící podnikatelské subjekty i nadále z hlediska své kvality, vybavenosti, efektivity či inovativnosti zaostávají. Předložený operační program je proto orientován právě na odstranění či eliminaci naznačených problémů a nedostatků.

Operační program Podnikání a inovace je zaměřený na podporu rozvoje podnikatelského prostředí a podporu přenosu výsledků výzkumu a vývoje do podnikatelské praxe. Podporuje vznik nových a rozvoj stávajících firem, jejich inovační potenciál a využívání moderních technologií a obnovitelných zdrojů energie. Umožňuje zkvalitňování infrastruktury a služeb pro podnikání a navazování spolupráce mezi podniky a vědeckovýzkumnými institucemi

Globálním cílem Operačního programu Podnikání a inovace je zvýšení konkurenceschopnosti sektoru průmyslu a podnikání, udržení přitažlivosti České republiky, regionů a měst pro investory, podpora inovací, stimulace poptávky po výsledcích VaV komercializaci výsledků VaV, podpory podnikatelského ducha a růstu hospodářství založeného na znalostech pomocí kapacit pro zavádění nových technologií a inovovaných výrobků, včetně nových informačních a komunikačních technologií. Tento cíl zajišťuje významnou část strategického cíle Národního rozvojového plánu 2007 – 2013 Konkurenceschopná česká ekonomika a je plně v souladu s Obecnými zásadami pro politiku soudržnosti 2007-2013. [15]

O podporu můžou žádat podnikatelé, sdružení podnikatelů, výzkumné instituce, vysoké školy a ostatní vzdělávací instituce, neziskové organizace, fyzické osoby, územní samosprávné celky a jimi zřizované a zakládané organizace, Czechinvest, CzechTrade a další.

OPPI je financován z Evropského fondu pro regionální rozvoj (ERDF). Operační program Podnikání a inovace (OPPI) spadá mezi tematické operační programy v cíli Konvergence a z pohledu finančních prostředků je třetím největším českým operačním programem: z fondů EU je pro něj vyčleněno 3,04 mld. EUR, což činí přibližně 11,4 % veškerých prostředků určených z fondů EU pro Českou republiku. Z českých veřejných zdrojů má být navíc financování programu navýšeno o dalších 0,54 mld. EUR.

5.1 Cíle programu OPPI

Za účelem podpory podnikání a rozvoje inovací v ČR si klade program následující specifické cíle. Cíle jsou v souladu s návrhem nařízení o Evropském fondu regionálního rozvoje ze dne 16.09.2005.

1. Zlepšování podnikatelské infrastruktury, a to zejména prostřednictvím rozvoje podnikatelských nemovitostí se zaměřením na podporu rozvoje konkurenceschopnosti podniků.
2. Podpora spolupráce firem, univerzit a výzkumných institucí za účelem zvýšení konkurenceschopnosti, transferu know-how do praxe a podpory VaV a to zejména podporou klastrových iniciativ.
3. Rozvíjení firemních aktivit k vytváření vlastních konstrukčních, inovačních, výzkumných a vývojových kapacit a firemní infrastruktury pro VaV s cílem podpořit přístup k novým špičkovým technologiím a znalostem a zvýšit produktivitu.
4. Zavádění technických a netechnických inovací do podniků počínaje výrobou prototypů a jejich ověřování vedoucí ke zvýšení jejich konkurenceschopnosti.
5. Zavádění nových technologií a procesů včetně zavádění ICT do podniků.
6. Vytváření a zlepšování služeb pro podnikání, a to zejména poradenstvím, rozvíjením registru poradců, shromažďování informací pro podniky i veřejnost a podporou patentové aktivity v ČR i zahraničí.

7. Podpora rozvoje služeb a lidských zdrojů pro VaV, posilování vazeb VaV na průmysl a větší integraci, spolupráci VŠ, výzkumných institucí na podniky inovačního charakteru.
8. Rozvoje internacionalizace podniků.
9. Rozvoj lidských zdrojů v podnicích zejména prostřednictvím školení a vzdělávání zaměstnanců, zaváděním „best practice“ v oblasti řízení lidských zdrojů a zvyšování kvality lidských zdrojů ve vazbě na mezinárodní prostředí.
10. Podpora podnikavosti, základní a rozvoje firem a to zejména technologicky orientovaných, včetně vytvoření vhodného podpůrného prostředí a technických i finančních podmínek umožňujících nejen jejich vznik, ale i další rozvoj stávajících firem, včetně podpory podnikání ve venkovských oblastech a ve strukturálně postižených a ekonomicky slabých regionech.
11. Efektivní využívání energií – maximalizace energetické efektivity a racionálního využití zdrojů energie zejména zaváděním technických inovací ve výrobě, snižováním s náhradou neefektivních energetických zdrojů a podporou rozvoje obnovitelných zdrojů energie. [16]

5.2 Swot analýza

SWOT analýza, obsahující souhrnné hodnocení silných a slabých stránek, příležitostí a ohrožení, představuje základ pro formulaci navrhovaných priorit OPPI. SWOT analýza je zaměřena na určení klíčových oblastí vycházejících ze sociálně-ekonomického výzkumu a analýzy sektoru průmyslu za účelem přijetí optimální strategie řešení a rozvoje identifikovaných oblastí. Za účelem komplexnosti identifikuje SWOT analýza vedle oblastí podporovaných v rámci operačního programu ze strukturálních fondů EU rovněž takové oblasti, jejichž podpora ze strukturálních fondů možná není a které je potřeba řešit opatřeními na národní úrovni.

5.2.1 Silné stránky

- Vstup České republiky do EU, který napomohl ke stabilizaci české ekonomiky a k procesu reálné konvergence k průměrné životní úrovni EU.

- Cenová stabilita s nízkou úrovní inflace a s nízkým růstem výrobních cen.
- Relativně vysoký stupeň kvalifikace pracovní síly.
- Relativně vysoký stupeň liberalizace síly.
- Významné místo malých a středních podniků v rámci českého průmyslu.
- Finanční instrumenty k podpoře MSP.

5.2.2 Slabé stránky

- Relativní rigidita trhu práce, nízká mobilita pracovní síly.
- Přetrvávající dlouhodobá nezaměstnanost.
- Obtížné uplatňování absolventů některých vysokých škol, osob nad 50 let a žen na trhu práce.
- Nízký zájem o podnikání a neochota nést s ním spojená rizika.
- Vysoká a v celoevropském měřítku nadprůměrná energetická, surovinová a materiálová náročnost české ekonomiky a závislost na jejich dovozu.
- Nízká nabídka volných pracovních míst v regionech s vysokou nezaměstnaností.
- Nedostatečná vazba systému vzdělávání na poptávku po konkrétních profesních a kvalifikacích.
- Nízká úroveň produktivity práce ve zpracovatelském průmyslu eurozóny, zejména MSP.
- Zaostávání v počtu přihlášených a udělených patentů.
- Nedostatečně rozvinutý sektor služeb pro průmysl.
- Slabá pozice MSP v soutěži o zakázky.
- Směrování zahraničních investic do méně sofistikovaných výrobních procesů.
- Nerozvinuté rizikové financování inovačně zaměřených firem.

5.2.3 Příležitosti

- Výhodná geografická poloha ČR v rámci EU.

- Zlepšení prostředí pro investice.
- Zvýšení nabídky podnikatelských nemovitostí.
- Rozvoj služeb.
- Příliv zahraničních investic zaměřený na rozvoj technologických center a podniků „high-tech“ a „medium-tech“.
- Růstový a inovační potenciál středně velkých až velkých podniků.
- Obecné zlepšení struktury kvalifikace a systému vzdělání podle potřeb rozvoje znalostní ekonomiky.

5.2.4 Ohrožení

- Dlouhodobější trvání současné ekonomické recese.
- Přetrvávajících nízká vymahatelnost práva.
- Rostoucí závislost české ekonomiky na činnosti kapitálově silných nadnárodních korporací.
- Rostoucí zahraniční konkurence na světových trzích především ze strany levných výrobků přicházejících z asijských zemí.
- Závislost exportně zaměřených odvětví průmyslu na cyklech hospodářského vývoje v zemích EU.
- Pomalá reakce vzdělávacího procesu na potřeby znalostní společnosti.
- Nízká mobilita na trhu práce v oblasti vysoce kvalifikovaných a vědeckotechnických profesí.
- Nedostatečná provázanost a malý transfer výsledků VaV na průmyslovou výrobu a na rozvoj průmyslových služeb.

Ze SWOT analýzy je zřejmé, že Česká republika disponuje silnou a širokou průmyslovou základnou, zejména pokud jde o zpracovatelský průmysl, a je zemí s tradicí technických a strojírenských odvětví. V minulých letech byla výkonnost hospodářství ČR posílena úspěšnou realizací přímých zahraničních investic, která pozitivně ovlivnila tvorbu nových pracovních míst u nadnárodních společností a zároveň v malých a středních subdodavatelských

podnicích a pomohla tak zmírnit dopad ztrát pracovních příležitostí v těžkém strojírenství a v těžebních odvětvích. Realizace zahraničních investic neprobíhala rovnoměrně ve všech regionech. Ve spojení s vnitřními strukturálními nedostatky některých regionů České republiky nevedla k rovnoměrnému vývoji hospodářské výkonnosti jednotlivých oblastí. [15]

5.3 Projekty OPPI

OP Podnikání a inovace obsahuje 7 prioritních os rozdělujících operační program na logické celky, a ty jsou dále konkretizovány prostřednictvím tzv. oblastí podpor, které vymezují, jaké typy projektů mohou být v rámci příslušné prioritní osy podpořeny.

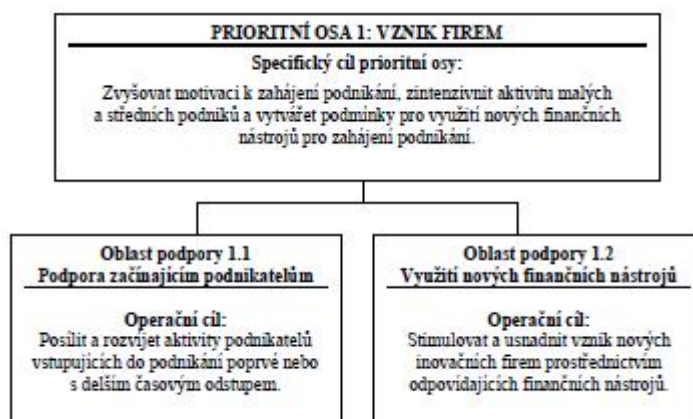
V rámci OPPI je možno čerpat podpory z 15 programů. Stručný přehled uvádí následující tabulka:

Program	Forma podpory
1. Start	Záruka
2. Progres	Úvěr
3. Záruka	Záruka
4. Rozvoj	Dotace
5. ICT a strategické služby	Dotace
6. ICT v podnicích	Dotace
7. Ekoenergie	Dotace
8. Inovace	Dotace
9. Potenciál	Dotace
10. Spolupráce	Dotace
11. Prosperita	Dotace
12. Školící střediska	Dotace
13. Nemovitosti	Dotace
14. Poradenství	Dotace
15. Marketing	Dotace

Obr. 2: Programy v rámci OPPI

5.3.1 Prioritní osa 1 „Vznik firem“

Prioritní osa 1. OPPI je tvořena dvěma oblastmi podpory, které se zaměřují na vytváření podmínek pro vznik nových firem, s akcentem podpory na inovačně orientované firmy. Na prioritní osu 1 je z fondů EU vyčleněno 79,1 mil. EUR tj. 2,6 % OPPI. Financovány jsou např. pořízení a rekonstrukce dlouhodobého hmotného majetku, hmotného majetku a pozemků, pořízení zásob, včetně drobného hmotného majetku, drobnější investičně zaměřené projekty s důrazem na diferenciaci charakteru podpory, zejména pro účely inovačně zaměřených projektů spin-off firem apod.

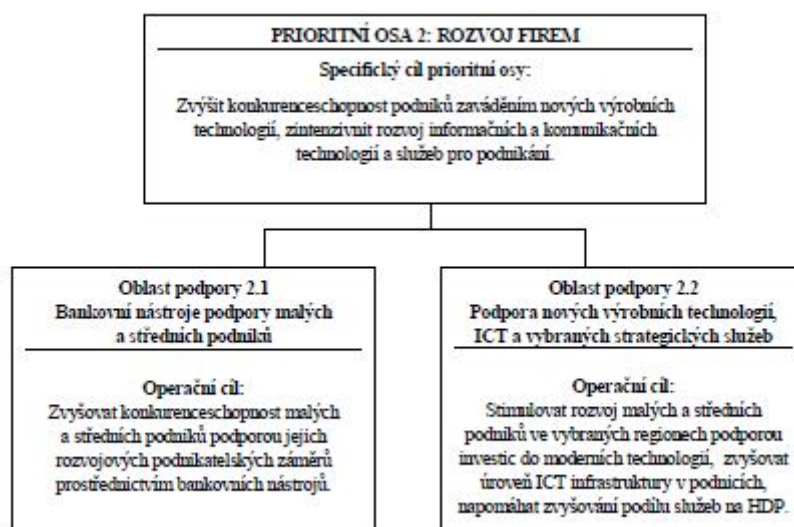


Obr. 3: Prioritní osa 1

5.3.2 Prioritní osa 2 – „Rozvoj firem“

Prioritní osa 2. OPPI obsahuje dvě oblasti podpory. První oblast se zaměřuje na podporu realizace rozvojových podnikatelských projektů konkurenceschopných a malých a středních podniků, kterým brání nižší vlastní kapitálová vybavenost nebo omezená schopnost poskytnout zajištění úvěru v možnosti získat externí zdroje financování prostřednictvím bankovních nástrojů. Druhá oblast podpory je zaměřena na zlepšování technické vybavenosti podniků nákupem moderních technologií, včetně informačních a komunikačních technologií a na rozvoj vybraných strategických služeb. [4]

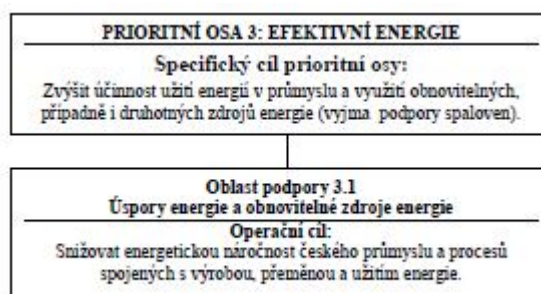
Na prioritní osu 2 je z fondů EU vyčleněno 243 mil EUR tj. 8 % OPPI. Prostředky mohou být použity na pořízení a rekonstrukci dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku, hmotného majetku a pozemku, pořízení zásob, včetně drobného hmotného majetku, koupě podniku v konkurzu, financování pohledávek do lhůty splatnosti, rozvoj informačních a komunikačních technologií apod.



Obr. 4: Prioritní osa 2

5.3.3 Prioritní osa 3 – „Efektivní energie“

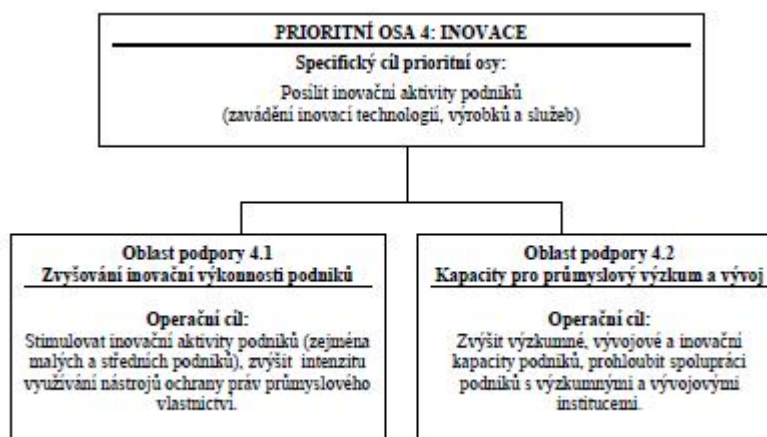
Prioritní osa 3. OPPI obsahuje jednu oblast podpory, jejímž cílem je stimulovat aktivitu podnikatelů v oblasti snižování energetické náročnosti výroby a spotřeby fosilních primárních energetických zdrojů a podpořit začínajícím podnikatele v aktivitách vedoucích k vyššímu využívání obnovitelných a druhotných zdrojů energie. Podpora poskytovaná v rámci této prioritní osy se zaměří vedle oblasti využití obnovitelných a druhotných zdrojů energie na zvyšování účinnosti při výrobě, přenosu a spotřebě energie. Na prioritní osu 3 je z fondů EU vyčleněno 121,6 mil. EUR tj. 4,0 % OPPI. Finance slouží k výstavbě a rekonstrukci zařízení na výrobu a rozvod elektrické a tepelné energie vyrobené z obnovitelných zdrojů, zavádění a modernizace systémů měření a regulace, modernizace, rekonstrukce a snižování ztrát v rozvodech elektřiny a tepla apod.



Obr. 5: Prioritní osa 3

5.3.4 Prioritní osa 4 – „Inovace“

Prioritní osu 4 OPPI tvoří dvě oblasti podpory, které jsou zaměřeny na podporu technických a netechnických inovací v podnicích, včetně rozvíjení jejich spolupráce s výzkumnými a vývojovými organizacemi, na podporu jejich vlastních firemních kapacit pro VaV a návazných aktivit, zejména pak v sektoru MSP tak, aby se zvýšila inovační aktivita podniků a počet podniků, které provádějí vlastní výzkum a vývoj. V této souvislosti je prioritní osa zaměřena především na komercializaci výsledků VaV, které mohou usměrnit, urychlit a zkvalitnit inovační procesy směrem k vyšší konkurenční schopnosti sektoru průmyslu a služeb. Na prioritní osu 4 je z fondů EU vyčleněno 680 mil EUR tj. 22,4 % OPPI. Financovány jsou např. Ochrana práv průmyslového vlastnictví, zvýšení technických a užitných hodnot výrobků, technologií a služeb, zavedení nových metod organizace firemních procesů a spolupráce s firmami a veřejnými institucemi, vznik či rozšíření vývojového centra zaměřeného na výzkum, vývoj a inovace výrobků a technologií apod. OPPI.

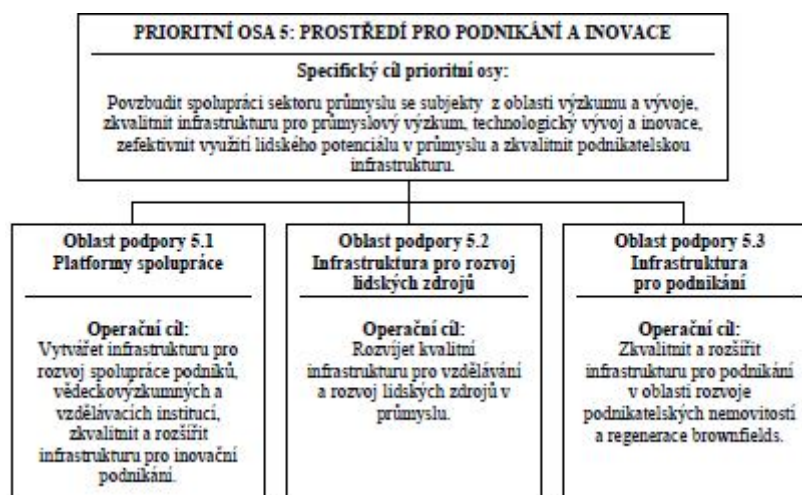


Obr. 6: Prioritní osa 4

5.3.5 Prioritní osa 5 – „Prostředí pro podnikání a inovace“

Prioritní osa 5. OPPI, která obsahuje tři oblasti podpory, sleduje vytváření vhodného prostředí pro vznik a rozvoj inovačního podnikání. Je zaměřena na vytváření potřebné infrastruktury pro začínající podnikatele v podobě podnikatelských inkubátorů, na rozšíření a zkvalitnění spolupráce mezi podnikatelskou sférou a vzdělávacími institucemi z oblasti výzkumu a vývoje s cílem podpořit a urychlit inovační procesy v podnicích. V jejím rámci budou podporovány především všechny formy efektivní kooperace mezi podniky, zejména mezi MSP, a dalšími subjekty. Na prioritní osu 5 je z fondů EU vyčleněno 1076,6 mil. EUR

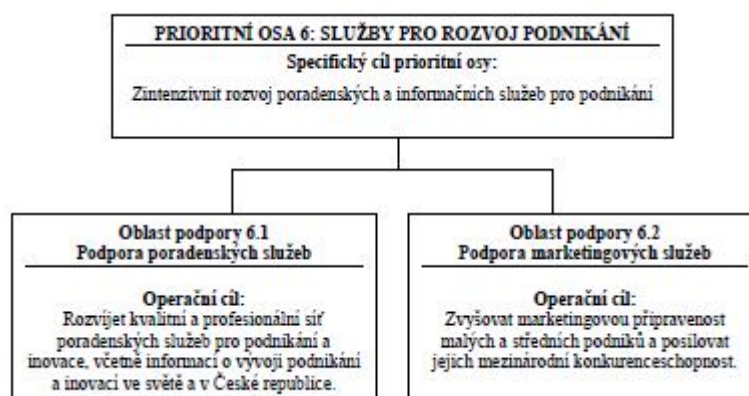
tj. 35,4 %. Finance pomohou např. podpoře vytváření a rozvoje územně koncentrovaných odvětvových nebo oborových seskupení podnikatelských subjektů, vědecko-výzkumných, vzdělávacích a jiných podpůrných institucí, podpora zapojování českých výzkumných institucí a podniků do mezinárodních technologických platforem, zakládání a rozvoj podnikatelských inkubátorů a podnikatelských inovačních center, které provozují inkubátor, infrastruktura pro vzdělávání a rozvoj lidských zdrojů podnikatelských subjektů, příprava podnikatelské zóny, přeměna brownfieldu na podnikatelskou zónu apod.



Obr. 7 Prioritní osa 5

5.3.6 Prioritní osa 6 – „Služby pro rozvoj podnikání“

Prioritní osa 6 OPPI obsahuje dvě oblasti podpory. Je zaměřena na rozvoj a využití kvalitních poradenských a informačních služeb pro podnikatelské subjekty, a to i v oblasti vyhledávání nových obchodních příležitostí a odborné přípravy na posilování pozic českého průmyslu v mezinárodním obchodu. Poskytovaná podpora bude též usnadňovat marketingové aktivity malých a středních podnikatelů na zahraničních trzích a stimulovat zájem podnikatelů na kooperaci a společném postupu usnadňujícím jejich přístup na tyto a jednání s obchodními partnery. Na prioritní osu 6 je z fondů EU vyčleněno 209,5 mil EUR tj. 6,9 % OPPI. Prostředky mohou být použity např. na rozvoj poradenství v oblasti eko-technologií a environmentálních systémů řízení, individuální projekty MSP a projekty seskupení MSP podporují vstup MSP na zahraniční trhy, společná účast na specializovaných výstavách a veletrzích v zahraničí apod.



Obr. 8 Prioritní osa 6

5.3.7 Prioritní osa 7 – „Technická pomoc“

V rámci prioritní osy „Technická pomoc“ mohou být financovány dle článku 46 obecného nařízení ke strukturálním fondům a Fondu soudržnosti takové aktivity operačního programu, které jsou zaměřeny na jeho přípravu, řízení, implementaci, monitorování, hodnocení, publicitu, a kontrolu. Z prostředků technické pomoci OPPI budou rovněž hrazeny náklady spojené se zasedáním hodnotitelských komisí a Monitorovacího výboru a dále aktivity spojené s potřebou posílit administrativní kapacity pro provádění pomoci ze strukturálních fondů EU. V neposlední řadě bude z prostředků technické pomoci OPPI hrazena příprava nového programovacího období po roce 2013. Na prioritní osu 7 je z fondů EU vyčleněno 89,6 mil EUR, tj. 2,9 % OPPI. Jsou jím financovány aktivity spojené s řízením programu, např. platy pracovníků zapojených do řízení OPPI, výběr projektů, monitoring projektů a programu, zpracování studií a analýz, publicita programu, podpora schopnosti potenciálních příjemců čerpat finanční prostředky z programu apod. [15]

II. PRAKTICKÁ ČÁST

6 PROGRAM ROZVOJ

Program Rozvoj byl vybrán pro financování podnikatelského záměru středního podniku v MSK regionu z důvodu splnění veškerých podmínek, které si program klade. Jedná se zejména o podmínky velikosti firmy omezené na malý a střední podnik, který má uzavřena minimálně 2 po sobě jdoucí zdaňovací období. Podnik rovněž vyhovuje podmínce zpracování projektu ve Zpracovatelském průmyslu podle CZ – NACE 25 (Výroba kovových konstrukcí a kovodělných výrobků, kromě strojů a zařízení). Projekt bude také realizován v regionu se soustředěnou podporou státu. Veškerá tato omezení a specifika podnik splňuje a proto neexistuje důvod pro odmítnutí dotace z důvodu nesplnění podmínek programu.

Program Rozvoj jakožto součást OP PI podporuje technologické vybavení firem. Zaměřuje se na pořízení nových zařízení s vyššími technickými a užitnými parametry v malých a středních podnicích. Program Rozvoj napomáhá dotacemi do technologického vybavení urychlit rozvoj malých a středních podniků. Pomocí investic do moderních technologií program podněcuje rozvoj firem ve vybraných regionech a odvětvích české ekonomiky.

Podniky mohou získat dotaci ve výši 60 % způsobilých výdajů, maximálně však 20 mil. Kč. Maximální výše podpory je vždy uvedena v podmínkách pro jednotlivé výzvy. Mnou sledovaná výzva měla omezení 20 mil. Kč. Výdaje, které lze podpořit, nebo-li způsobilé výdaje, jsou náklady na nákup strojů a zařízení včetně řídicích software, u nichž je žadatel prvním uživatelem. Stavební náklady přímo souvisejících s realizací projektu (max 20 % z celkových způsobilých výdajů na nákup strojů a zařízení včetně řídicích softwarů) Náklady na pořízení patentů, patentových licencí na know-how a nepatentovaných know-how. Náklady na publicitu spojenou s projektem [17]

6.1 Podmínky programu

Projekt musí být realizován na území regionů se soustředěnou podporou státu vymezených v příloze usnesení vlády č. 560-2006 a usnesením vlády č. 829/2006 a na území regionů s vyšší mírou nezaměstnanosti uvedených ve výzvě. Žadatel o poskytnutí dotace musí jednoznačně prokázat vlastnická nebo jiná práva k nemovitostem a pozemkům, kde bude projekt realizován. Způsob a požadovaný termín prokázání těchto vlastnických nebo jiných práv specifikuje Správce programu v příslušné výzvě. Projekt musí obsahovat všechny povinné součásti uvedené ve výzvě k jeho předložení. Projekt neporušuje horizontální politiky

EU a jejich základní principy, zejména: rovné příležitosti mezi muži a ženami, udržitelný rozvoj.

Dotace bude příjemci dotace poskytnuta na základě Rozhodnutí o poskytnutí dotace vydaného správcem programu, jehož součástí jsou závazné Podmínky poskytnutí dotace. Příjemce dotace je povinen o způsobilých výdajích projektů a použití dotace určené k financování způsobilých výdajů vést oddělenou evidenci a dokumentaci stanovenou v Podmínkách poskytnutí dotace a uchovat je po dobu 10 let ode dne ukončení projektu, a zároveň minimálně do doby uplynutí 3 let od uzávěrky OPPI a inovace v souladu čl. 90 nařízení Rady (ES) č. 1083/2006. O uzávěrce OPPI jsou všichni příjemci dotace informováni. Příjemce dotace je povinen mít ve svém vlastnictví dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek pořízený zcela nebo částečně z poskytnuté podpory po dobu tří let ode dne ukončení projektu. Příjemcem dotace nemůže být podnikatel, pokud je k datu podání žádosti příjemcem podpory na záchranu a restrukturalizaci podniků v obtížích podle Pokynů Společenství pro státní podporu na záchranu s restrukturalizací podniků v obtížích. Dotace je vyplácena příjemci dotace zpětně po ukončení projektu nebo po ukončení etapy projektu za předpokladu splnění podmínek. [18]

6.1.1 Způsobilé výdaje

Způsobilé výdaje musí splňovat následující podmínky:

- Musí být vynaloženy v souladu s cíli programu a musí bezprostředně souviset s realizací projektu.
- Musí být vynaloženy nejdříve v den přijatelnosti projektu.
- Musí být před proplacením ze strukturálních fondů prokazatelně zaplacený příjemcem dotace, není-li stanoveno jinak.
- Musí být doloženy průkaznými doklady, hrazeny dodavateli, majetek nelze pořízovat aktivací.

Způsobilými výdaji jsou:

- Kupní cena stroje nebo.
- Náklady na dopravu (pouze celku, který je součástí dotačního projektu).

- Náklady na montáž, zaškolení pracovníků, překlady manuálů atp.
- Náklady spojené s instalací zařízení, např. Práce jeřábe, doprava pořízených strojů a zařízení, napojení na centrální rozvody např. Elektrické energie, odsávání vody, tlakového vzduchu apod. Veškeré tyto náklady musí mít přímou spojitost se zařízením, jejichž pořizovací náklady jsou zahrnuty do způsobilých nákladů a musí jít o náklady nezbytné.
- Informační a komunikační technologie.
- Dlouhodobý nehmotný majetek – náklady na pořízení patentů, operativních nebo patentových licencí na know-how a nepatentovaných know-how, řídicí software k pořízovaným strojům a zařízením, nepřesahující cenu obvyklou stanovenou posudkem soudního znalce.

Na druhou stranu způsobilými výdaji nejsou např. DPH, pokud je příjemce plátcem DPH, náklady uhrazené před datem přijatelnosti projektu, splátky půjček a úvěrů, sankce, penále, náklady na záruky, pojištění, úroky, bankovní poplatky, kursové ztráty, celní a správní poplatky. [18]

6.1.2 Forma a výše podpory

Podpora je poskytována formou dotace. Dotace je účelově určená k úhradě způsobilých výdajů vzniklých v souvislosti s plněním předmětu projektu. Dotace je poskytována ve výši 1 – 20 mil. Kč, maximálně však do výše míry způsobilých výdajů projektu stanovených regionální mapou intenzity veřejné podpory. [18]

Dotace poskytovaná v režimu blokové výjimky se řídí Regionální mapou intenzity podpory pro ČR na období let 2007 – 2013 a činí maximálně pro druhou výzvu:

Tabulka 2: Výše dotace pro regiony NUTS II

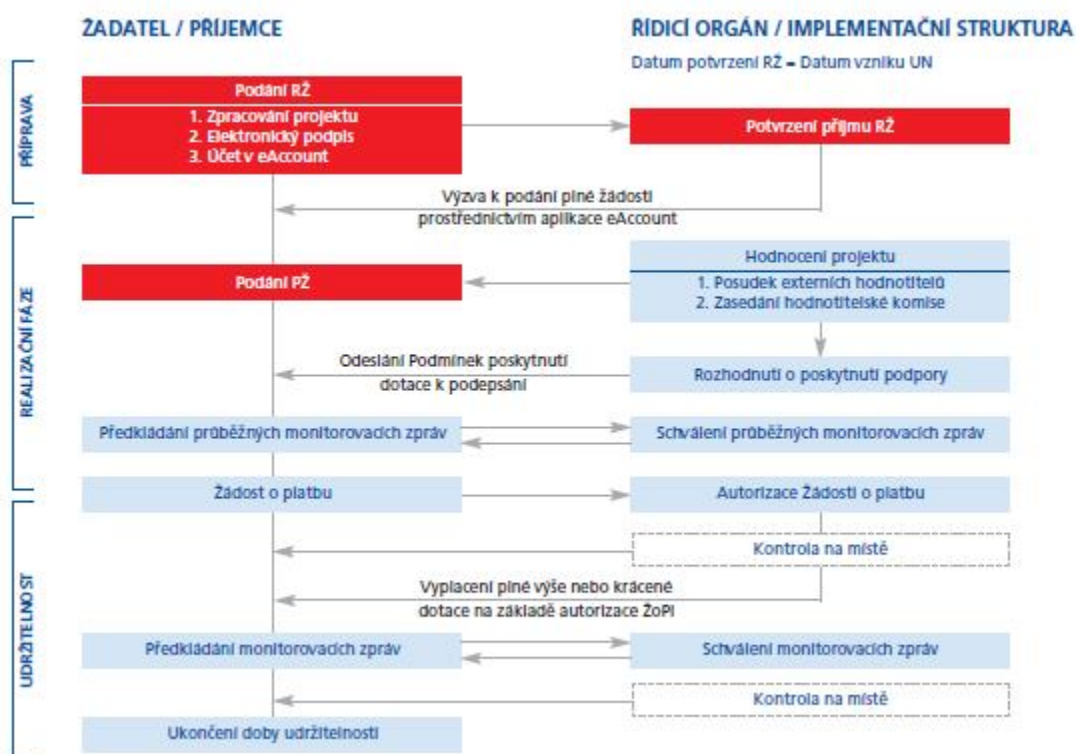
region NUTS II	drobný podnik v obci nad 2000 obyvatel	malý podnik	střední podnik
Střední Morava, Severozápad, Střední Čechy, Moravskoslezsko Severovýchod, Jihovýchod	60%	60%	50%
Jihozápad 1. 1. 2007 – 31. 12. 2010	56%	56%	46%

6.1.3 Žádost o poskytnutí podpory a způsob jejího předložení

Žádost o podporu podává žadatel ve dvou krocích prostřednictvím elektronického účtu (e-Account) na internetových stránkách www.czechinvest.org/eaccount. Pro podání žádosti o podporu je nutný elektronický podpis.

- 1. krok: Žadatel nejprve vyplní a elektronicky odešle zjednodušenou registrační žádost a formulář finančních výkazů. Na základě provedené formální kontroly a kontroly přijatelnosti registrační žádosti včetně ekonomického hodnocení žadatele, agentura Czechinvest informuje žadatele o výsledku hodnocení. V případě předběžné přijatelnosti projektu agentura CzechInvest žadateli zasílá informaci o předběžné přijatelnosti projektu a datu pro vznik způsobilých výdajů.
- 2. krok: Do měsíce od potvrzení úspěšné registrace, nebo od data zahájení příjmu plných žádostí podle toho, jaká skutečnost nastane později, podává žadatel elektronicky plnou žádost, včetně formuláře finanční realizovatelnosti projektu (FRP). Plná žádost obsahuje podrobné informace o žadateli o projektu. [18]

Celý průběh realizace projektu od podání žádosti až po vyplacení dotace s následující kontrolou vystihuje následující grafické schéma. Veškerá komunikace žadatele s implementační agenturou a řídicím orgánem probíhá prostřednictvím aplikace eAccount. Všechny zprávy jsou přijímány elektronicky.



Obr. 9 Průběh realizace projektu

6.1.4 Odvětvové vymezení

Podporované aktivity musí směřovat do následujících vymezených oblastí:

- Zpracovatelského průmyslu a obchodu.
- Aktivity průřezových odvětví (např. biotechnologie, nanotechnologie, optoelektronika, atd.).

6.2 Oblasti podpory

Program rozvoj obsahuje dvě oblasti podpory. První oblast se zaměřuje na podporu realizace rozvojových podnikatelských projektů konkurenceschopných malých a středních podniků, kterým brání nižší vlastní kapitálová vybavenost nebo omezená schopnost poskytnout zajištění úvěru v možnosti získat externí zdroje financování prostřednictvím bankovních nástrojů. Druhá oblast podpory je zaměřena na zlepšování technické vybavenosti podniků nákupem moderních technologií, včetně informačních a komunikačních technologií a na rozvoj vybraných strategických služeb. [4]

6.2.1 Bankovní podpory malých a středních podniků

Tato oblast podpory je zaměřena na zvýšení konkurenceschopnosti malých a středních podniků pomocí podpory poskytované na realizaci menších rozvojových podnikatelských projektů malých podnikatelů s kratší historií, na realizaci rozsáhlejších projektů malých, a zejména středních podnikatelů a na realizaci podnikatelských projektů malých a středních podniků zajišťujících jejich konkurenceschopnost či další expanzi. Smyslem poskytované podpory je urychlit rozvoj malých a středních podniků schopných realizovat významnější projekty vedoucí ke zvýšení jejich konkurenceschopnosti nebo podniků schopných zapojit se do subdodavatelských řetězců velkých podniků.

Obtížný přístup k financím představuje významnou překážkou nejenom pro vznik nových firem, ale i další rozvoj stávajících podniků. Jedná se zejména o případy, kdy při realizaci projektu dochází ke skokovému nárůstu zadluženosti firmy a další perspektiva podnikatele je velmi silně spojena s mírou úspěšnosti realizovaného projektu. Tyto projekty jsou výzvou, na kterou buď podnikatel zareaguje s rizikem neúspěchu nebo ji pomine, což je velmi často první krok k zániku firmy. Projekty tohoto typu jsou hnacím motorem rozvoje malých a středních podniků, zvyšování jeho konkurenceschopnosti a zejména zvyšování zaměstnanosti, a proto je jejich podpora nezbytná pro dosažení cílů operačního programu. [15]

Cílem podpory je:

- Podpořit realizaci menších rozvojových podnikatelských projektů malých podnikatelů s kratší historií, pro které je bariérou získání externího financování nižší vlastní kapitálová vybavenost nebo omezená možnost poskytnout zajištění úvěru.
- Podpořit rozsáhlejší rozvojové podnikatelské projekty malých a především středních podnikatelů se zaměřením na nákup technologií.
- Usnadnit realizaci podnikatelských projektů malých a středních podnikatelů zajišťujících zachování konkurenceschopnosti či další expanzi podniku, a to v případech, kdy poskytnutí bankovního úvěru je rizikovější z důvodu omezených možností poskytnutí dostatečného zajištění úvěru.
- Cestou komplexní energetické služby zajistit snížení spotřeby energie a podpořit zvyšování účinnosti při výrobě a spotřebě energie v zařízeních zákazníků, při využití formy EPC (Energy Performance Contracting).

Podpora bude poskytována formou bezúročných a zvýhodněných podřízených úvěrů a záruk (s finančním příspěvkem) usnadňujících přístup malým a středním podnikatelům k externím zdrojům financování, zejména bankovním úvěrům. [15]

6.2.2 Podpora nových výrobních technologií, ICT a vybraných strategických služeb

Tato oblast podpory je zaměřena na zvýšení konkurenceschopnosti malých a středních podnikatelů prostřednictvím podpory zavádění progresivních technologií. V rámci této oblasti podpory bude kladen důraz také na vyvážený rozvoj regionů a snižování regionálních disparit. Podpora poskytovaná v rámci této oblasti bude tedy směřovat jak na projekty s růstovým potenciálem, tak na projekty zároveň přispívajících k odstraňování regionálních disparit.

K opatřením majícím bezprostřední vliv na zvyšování konkurenceschopnosti podniků snížením nákladů a zvyšováním efektivity podnikatelských činností patří jak zavádění a využívání ICT, tak využívání nabídky služeb s úzkou návazností na informační a komunikační technologie.

Cílem této oblasti je proto podpořit ve vybraných regionech realizaci rozvojových podnikatelských projektů malých a především středních podnikatelů týkajících se investic do nových moderních technologií, přispívat k upevnění pozice takto podpořených podniků na trhu a tím přispívat k udržení a růstu zaměstnanosti. Podpora je poskytována formou dotací. Tato oblast podpory má v rámci OPPI vazby na oblasti podpory v dalších prioritních osách. Jde zejména o vazbu na oblast podpory infrastruktury pro rozvoj lidských zdrojů v Prioritní ose 5 a na Prioritní osu 6 zaměřenou na podporu služeb pro rozvoj podnikání. [15]

6.3 Odhad vývoje čerpání dotace

V roce 2009 Ministerstvo průmyslu a obchodu ČR zadalo společnosti BermanGroup projekt na hodnocení absorpční kapacity operačního programu Podnikání a inovace 2007 – 2013 ve vztahu k cílovým skupinám. Hlavním cílem projektu byla identifikace rizik nevyčerpání alokovaných prostředků operačního programu, posouzení jejich příčin a navržení odpovídajících kroků k minimalizaci zjištěných rizikových faktorů. Vývojem čerpání se přitom rozumí nejen kvantitativní vyčerpání připravené alokace, ale zejména čerpání prostřed-

nictvím kvalitních projektů (tzn. projektů, jejichž prostřednictvím bude dosaženo stanovených cílů operačního programu).

V rámci jedné proběhlé výzvy v programu Progres bylo podáno celkem 262 žádostí o poskytnutí úvěru v celkovém objemu 2 208 mil. Kč. Schváleno bylo 122 žádostí o poskytnutí dotace v celkové výši 1028,2 mil Kč. Celkový objem úvěrů je ze 60 % tvořen prostředky SF. Celková alokace na program Progres přitom činí 93 028 384 EUR. Objem v této výzvě vyčerpaných prostředků SF činilo 25,5 % z celkové alokace programu. Zbývající částka celkové alokace programu (1 801 mil Kč) tak při uvedené průměrné velikosti projektu 8,43 mil. Kč představuje dalších 299 schválených projektů. Jelikož program byl otevřen pouze 3,5 měsíce v roce 2007, je zřejmé, že těchto 299 potřebných projektů by mohlo být při podmínkách z první výzvy získáno snadno

V březnu roku 2009 byla vyhlášena výzva druhá s příjmem žádostí do konce stejného roku. Celková alokace SF činí 850 mil Kč. Přestože byl zúžením způsobilým oborů omezen potenciaální okruh žadatelů, očekává se, že tato výzva bude vyčerpana.

Při uvedené situaci není rizikem programu Progres jeho nevyčerpání, ale naopak lze (minimálně teoreticky) uvažovat o potenciálním riziku vyčerpání prostředků programu prostřednictvím projektů, které nebudou mít maximální dopad pro naplnění cílů stanovených v OPPI, resp. jeho příslušné prioritní ose. Program skýtá prostor pro úpravu podmínek tak, aby byly prostředky programu selektivněji orientovány na vybrané cíle." [13]

6.4 Rozhodnutí žádat či nežádat

Rozhodnutí o ucházení se či neucházení o dotaci z evropských fondů by mělo předcházet hledání odpovědí na několik zásadních otázek. Čeho a jak chci s pomocí dotace dosáhnout? Je tento záměr podporovatelný a splňuji kritéria kladená na žadatele? Jaký je přibližný rozpočet pro projektový záměr a mám zajištěny zdroje na jeho realizaci? Zdroje nikoli pouze finanční, ale rovněž lidské. Zvládnou realizaci projektu sám, nebo budu potřebovat externí výpomoc? Kdy mám začít s přípravou, kolik času budou na přípravu potřebovat?

Pro žadatele je užitečné seznámit se s příslušným programovým dokumentem a koncipovat svůj záměr tak, aby danému dotačnímu programu maximálně odpovídal a měl šanci uspět v procesu hodnocení a výběru k financování. Každý program či dotační titul je potřeba vnímat tou optikou, že byl vytvořen pro účely řešení podpory specifické problémové oblasti.

Až při splnění všech těchto podmínek a odpovědi na předcházející otázky má projekt šanci na úspěch. [5]

7 PROJEKT NÁKUP NOVÉ TECHNOLOGIE PRO ABC, S. R. O.

7.1 Historie podniku a výhled do budoucnosti

Firma ABC, s. r. o. patří mezi nejvýznamnější české výrobce v oboru středně těžkých ocelových konstrukcí. Společnost sídlí v okrese Frýdek-Místek, v obci do 5 000 obyvatel. Měsíční produkce se pohybuje v průměru 3000t ocelových konstrukcí a ostatních technologických celků různého charakteru. Výrobní program firmy je tvořen především:

- ocelové konstrukce průmyslových hal,
- technologické konstrukce,
- výsypky, sila, zásobníky,
- nosné rámy, podpěry, obslužné plošiny.

Výroba probíhá ve vlastních prostorách ve výrobní hale. Přeprava většiny vyrobených ocelových konstrukcí zajišťuje společnost vlastním vozovým parkem až na místo určení. Pro výrobní operace, u kterých schází strojní vybavení zadává firma do kooperační výroby.

Od roku 2005 se společnost snaží zaměřit svou produkci také na evropský trh. Z tohoto důvodu bylo zřízeno ve firmě speciální konstrukční a obchodní oddělení zaměřené především na export. Pro budoucí období společnost předpokládá podíl exportu na celkových tržbách přes 50 %.

Obchodní název	ABC, společnost s ručením omezeným (od 03.12.1998)
Právní forma	společnost s ručením omezeným
Zapsaná do OR	vedeném Krajským soudem v Ostravě, v oddíle C, vložce 23719
Den zápisu	3.12.1998
Sídlo	Obec 77, 777 77
IČ	587 89 349
DIČ	CZ587 89 349
OKEČ	281100 Výroba kovových konstrukcí a jejich dílů
CZ NACE	25 Výroba kovových konstrukcí a kovodělných výrobků, kromě strojů a zařízení
Předmět podnikání (OR)	Výroba ocelových konstrukcí
Počet zaměstnanců	90
Statutární orgán	Josef Novák, RČ 510330/8976 - jednatel
Společníci	Josef Novák, RČ 510330/8976, obchodní podíl 100 %
Základní kapitál	2 800 000,- Kč
Provozovny	Obec 77, 777 77

7.2 Popis projektu

Pro financování svého projektu si společnost vybrala program Rozvoj v rámci projektů OPPI, jelikož nejlépe splňuje požadovaná kritéria pro přidělení dotace uvedené v kapitole 6. Realizace projektu Pořízení nové technologie (Dále jen „Projekt“) bude umístěna ve výrobních zařízeních v místě podnikání firmy. V rámci Projektu bude zakoupen pálicí stroj Plazma v provedení HI Definition, který zajistí přesnější a rozměrnější výpalky. Spolu se strojem koupí společnost i polovrtací centrum pro řezání a vrtání nosníků a profilů, vysekávací stroj pro děrování styčnickových a čelních desek a horizontální vyvrtávačku, jež zajistí efektivnější a přesnější výrobu a zároveň tak usnadní práci a sníží spotřebu materiálu.

Cílem programu Rozvoj je podpořit nákup nové technologie, což má zapříčinit růst výkonu a konkurenceschopnosti malých a středních podniků v regionech s vyšší mírou nezaměstnanosti a následné zlepšení jejich pozice na trhu a v souvislosti s tím i udržení, popřípadě růstu počtu pracovních míst. Projekt společnosti ABC, s. r. o. naplňuje všechny cíle programu Rozvoj:

- Nákup nové technologie s lepšími technickými parametry, které zvýší výkon při výrobě.
- Zvýšením produktivity podpoří konkurenceschopnost společnosti na trhu výroby ocelových konstrukcí.
- Vyšší konkurenceschopností bude posílena pozice společnosti na trhu ČR a EU.
- Projekt bude realizován v regionu s nadprůměrnou výši míry nezaměstnanosti (12,4 % k 31.12.2009 – ČSÚ).

7.3 Stručná charakteristika předkládaného projektu

Společnost působí v oblasti projektování výroby a montáže ocelových konstrukcí a zařadila se svou výrobou a zaměřením mezi výrobce středně těžkých ocelových konstrukcí. V současné době zaujímá společnost významnější místo na trhu této komodity a její podíl na trhu neustále roste. Společnost sídlí v menší obci do 5 000 obyvatel, ve které se taktéž nachází její jediná výrobní hala.

Společnost zaměstnává 90 zaměstnanců (z toho 10 žen v administrativě). Ve výrobě se, s ohledem na její typ práce, jedná převážně o muže (fyzicky náročná práce, přenášení těž-

kých kusů výrobků a odpadu). Vedení podniku má mnohaleté zkušenosti v daném oboru. Společnost je 100 % vlastněna panem Josefem Novákem, který je zároveň jednatelem společnosti.

Hlavním předmětem činnosti společnosti je výroba středně těžkých ocelových konstrukcí.

V současné době společnost nabízí tyto produkty a služby:

- Ocelové konstrukce, stožáry, nosné rámy, plošiny.
- Montáže ocelových konstrukcí.
- Ocelové konstrukce průmyslových hal.
- Projekční a konstrukční činnost – zpracování projektů, statistických a dynamických výpočtů.
- Zpracování dílenské dokumentace v CAD prostředí včetně 3D vizualizace.
- Technologické konstrukce, stožáry, nosné rámy, plošiny.
- Výsypky, sila, zásobníky.

Výše uvedený předmět podnikání je shodný s předmětem podnikání, na který se žádost vztahuje.

Vývoj technologií a pracovních postupů se datuje od roku 1998. Nosným produktem výroby jsou ocelové konstrukce a jejich montáž. Společnost dodává jak na území České republiky, tak do zahraničí.

Realizované zakázky v zahraničí

- Třídící stanice komunálních odpadů/Švédsko
- Směsná a plnicí stanice pro sypké rudy/Irán
- Regálový zakladač/Německo
- Stanice na výrobu dřevěných pelet/Rakousko
- Třídící stanice odpadů/Německo
- Kontejnery pro ražení tunelů/Německo

Realizované zakázky v tuzemsku

- Výroba ocelové konstrukce včetně povrchové ochrany a montáže
- Výsypky pro turbofiltr
- Tribuna basketbalového stadionu
- Nová výrobní hala pivovaru

Od svého založení v roce 1998 se vedení společnosti snaží o neustálý rozvoj podniku a kontinuální zefektivňování jednotlivých procesů při výrobě a montáži ocelových konstrukcí. Společnost pravidelně modernizuje strojní zařízení a používané technologie. Poslední zásadní investice byl nákup unikátního ohraňovacího listu s 800tunoým tlakem a délkou ohybu do 7,3m. Tato investice ve výši 19,56 mil. Kč byla z 35 % dotována ze Společného regionálního operačního programu. Hlavní úkol roku 2008 bylo udržení pozice na trhu s ocelovými konstrukcemi v České republice a rozšíření sortimentu, což se podařilo a společnost tak dostala impuls k dalšímu rozvoji.

Důležitým úkolem pro rok 2009 a dál je pokračovat v modernizaci výrobního areálu v Obci. V roce 2009 přistoupila společnost k rozhodnutí zajistit nákup vhodných moderních technologií pro rozšíření a zefektivnění výroby. Na nákup nové technologie plánuje získat finanční prostředky z OPPI, programu Rozvoj.

7.4 Vlastnictví certifikátů a osvědčení firmy žadatele i zaměstnanců

Společnost ABC je držitelem následujících certifikátů a oprávnění

- Grosser Eignungsnaweis LSV laut DIN 18800 Teil 7, ABS 6.2 (velký svářečský průkaz dle DIN 18800 Oddíl Z, odstavec 6.2)
- Velký průkaz způsobilosti dle ČSN 73261-Z2
- Společnost má zaveden a udržován systém jakosti dle ČSN EN ISO 9001:2001 a ČSN EN 7292

7.5 Systém rozvoje lidských zdrojů žadatele

Firma ABC, s. r. o. Poskytuje zaměstnancům možnosti vzdělání odpovídající jejich pracovnímu zařazení. Zaměstnanci exportního oddělení mají příležitost navštěvovat jazykové kurzy

němčiny, pracovníci účtárny jsou pravidelně školeni o změnách v zákonech, zatímco pracovníci dílny jsou pravidelně posíláni na rekvalifikační kurzy, zejména svářečské kurzy, vazačské kurzy apod.

Pro zvýšení motivace zaměstnanců a jejich udržení ve firmě ABC poskytuje zaměstnavatel mimo pevných mzdových tarifů např. příspěvek na stravné ve formě stravenek, příspěvky na penzijní nebo životní pojištění a příspěvky na dopravu do zaměstnání.

7.6 Plánované projekty

Vzhledem k plánované investici výše uvedených technologických zařízení musí firma ABC vystavět novou dvoulodní halu, čímž rozšíří svůj program výroby ocelových konstrukcí a zajistí dostatečný prostor pro instalaci těchto moderních technologických celků. Plánuje se výstavba a pokrytí cca dalších 3 000 m² v prostorách stávajícího výrobního závodu.

7.7 Udržitelnost projektu

Projekt je dlouhodobě dobře udržitelný. Pořízením nové technologie dojde k ustálení dodavatelско-odběratelských vztahů s nárůstem objemu nákupu, úměrného plánu nárůstu prodeje a stavebních materiálů. Zvýší se konkurenceschopnost společnosti a upevní se její postavení na trhu. Díky nákupu nové technologie se výroba stane přesnější, a tudíž se zvedne poptávka po produktech společnosti a zároveň se sníží celková odpovědnost. Navíc nová technologie si nevyžaduje dodatečné náklady, mimo pravidelné údržby.

8 PODROBNÝ POPIS PROJEKTU

8.1 Charakteristika projektu a jeho soulad s podmínkami programu

V rámci realizace projektu Pořízení nové technologie, (Dále jen „Projekt“) bude nakoupen pálicí stroj, pilovrtací centrum, vysekávací stroj a horizontální vyvrtávačka.

Projekt bude realizován v Obci a jeho dopad tedy bude v okrese Frýdek-Místek, který spadá do oblasti strukturálně postižených regionů se soustředěnou podporou státu na období 2007-2013. Projekt je také v souladu s cíli programu Rozvoj OPPI, což dokládá níže uvedená tabulka

Tabulka 3: Soulad Projektu s cíli OPPI

Cíle OPPI	Soulad Projektu s cíli OPPI	Měřitelné ukazatele
Růst výkonu výroby	ANO	Zvýšení výroby o 50 %
Růst konkurenceschopnosti	ANO	Díky nové technologii a modernizaci vzroste podíl společnosti na trhu
Zvýšení efektivity výroby	ANO	Přesnější výrobky bez většího množství zbytkového materiálu
Zvýšení počtu pracovních míst	ANO	10 zcela nových pracovních míst

8.1.1 Popis stávajícího zařízení

Za současné situace firma ABC po objednání materiálu pro danou zakázku tento materiál uskladní na venkovní zastřešené ploše. Po zhotovení přípravy výroby (řezacích plánů pro profily a plechy) jsou tyto polotovary ručně přeneseny do pálicího stroje a na pily. U všech těchto strojů je pro zachování výroby nutná dvousměnná až třisměnná obsluha. Z plechů jsou napáleny veškeré potřebné tvary výpalků a označeny ručně barvou a číslem položky a zakázky. Následně jsou přemístěny do haly přípravy výroby. U profilů je situace obdobná. Profily jsou řezány na jedné ze tří pil, které nejsou nikterak automatizované a jsou tedy závislé na přesnosti naměření a zodpovědnosti lidí. Po nařezání jsou položky z profilů popsány stejným systémem jako tvarové výpalky a uskladněny na hale přípravy výroby. Tyto činnosti jsou díky velkému podílu lidského faktoru mnohdy velmi chybové a musí být korigovány

samotným výrobním procesem, čímž jej do velké míry zpomalují. Po této přípravné fázi jsou veškeré položky přesunuty na pracoviště zámečníků, kde jsou poskládány a nabodovány sváry do konečných podob produktů, zkontrolovány pracovníky řízení jakosti a posléze přesunuty na svářečské pracoviště. Zde jsou zavařeny dle výrobní dokumentace, začištěny po rozstříku svarového kovu a znovu zkontrolovány pracovníky řízení jakosti. Posléze jsou téměř dokončené výrobky expedovány na povrchovou ochranu, kterou zajišťuje firma u externích dodavatelů, od kterých je následně přímo realizován export na zahraniční trhy nebo odvoz na tuzemské stavby.

8.1.2 Popis navrhovaného zařízení

8.1.2.1 Pilovrtací centrum

V nabídkovém řízení budou osloveni následující dodavatele

- Vortmann – Holandsko
- Ficep – Itálie
- Kaltenbach – Německo
- Vernet Behringer – Francie

Vzhledem k velmi podobné technologii zpracování bude pro ukázkou vybrána technologie firmy Venet Behringer, pouze jakožto ukázkou navrhovaného zařízení [20]



Obr. 10: Pilovrtací centrum

Celková sestava pilovrtacího centra se skládá z několika základních komponentů. Jednotlivé komponenty jsou následně stručně popsány:

- Příjezdová dráha se vstupní délkou 12 m s NC – podávací saně z pevné silné konstrukce a hydraulické upínací kleště

4 příčné řetězové dopravníky jsou rozděleny po celé délce válečkové dráhy, aby bylo možné přesouvat profily o délce 12 m. Pro příčný transport je používán motor s brzdou a převodkou pro pohon řetězu. Přesuvná rychlost se zatížením je 13 mm-min. Každý příčný dopravník je vybaven sáněmi s výsuvnými vačkami. Tímto je možné posouvat profily v obou směrech. Zakládání profil na příjezdovou válečkovou dráhu je prováděn při zpětném pohybu vozíku se zvednutým ramenem.

- Vrtací jednotka

Je tvořena dvěma stavebními skupinami, (1 spodní otevřený rám pro dobrý odvod třísek a 1 horní rám) které spolu tvoří uzavřený portál. Jeho silná konstrukce umožňuje stroji optimální stabilitu.

Každá jednotka je vybavena automatickou výměnou vrtáků pro 5 vrtáků. Volba průměru lze naprogramovat v programech. Tento měnič nástrojů se nachází uvnitř rámu HD vrtacího stroje, aby byl snadný přístup a pohyb kolem stroje.

Pro horizontální jednotky jsou držáky uspořádány vertikálně a vybaveny hydraulickým regulačním prvkem pro udávání pozice vrtací jednotky. Při výměně nástroje po zpětném pohybu vrtací jednotky je držák vrtáku napozicován před vrtací jednotku: Cyklus pro výměnu nástroje se skládá ze založení původního nástroje, uchopení nového nástroje a zpětného pohybu držáku nástroje.

Pro vertikální jednotku je držák nástrojů uložen dle podélné osy stroje výše než je rozměr maximálního možného zpracovaného profilu, aby nedocházelo při výměně nástrojů ke kolizím. Cyklus pro výměnu nástrojů se skládá ze založení původního nástroje, pohybu držáku nástroje, uchopení nového nástroje a zpětný pohyb jednotky do pracovní polohy.

Výměna nástrojů je prováděna pomocí podprogramu a je řízena NC – řízením.

- Příčný dopravník s výsuvnými vačkami – odjezdová dráha

4 Příčné řetězové dopravníky jsou rozděleny po celé délce válečkové dráhy, aby bylo možné přisouvat profily o délce 12 m. Pro příčný transport je používán motor s brzdou a převodkou pro pohon řetězu. Přesuvná rychlost se zatížením je 13 m/min. Každý příčný do-

pravník je vybaven sáněmi s výsuvnými vačkami. Tímto je možné posouvat profily v obou směrech.

- Centrála – hydraulická jednotka

Řídicí pult se nachází na portálu vrtacího stroje a obsahuje 15“ TFT Plasmovou plochou barevnou obrazovku, víceúčelovou utěsněnou obrazovku, tlačítka, joystick, kontrolní světla, nouzové tlačítko a tlačítko reset.

- Pásová pila

Plně hydraulická vysoce výkonná pásová pila je využitelná zejména pro hospodárné, bezpečné a přesné dělení profilových materiálů, jakož i těžko opracovatelných materiálů a srovnatelných látek z umělé hmoty.

8.1.2.2 Vysekávací stroj

V nabídkovém řízení budou osloveni následující dodavatelé:

- Voortmann – Holandsko
- Ficep – Itálie
- Vernet Behringer – Francie

Pro zjednodušení a nastínění technologie zde uvádím pouze technologii firmy Venet Behringer, jakožto ukázkou.

Tento stroj se 2 numericky řízenými osami je určen pro zpracování desek a tabulí plechu 1000 x 500 mm. Stroj lze kombinovat se značící jednotkou, vrtací jednotkou a s různými průměry razníků.

Značící a děrovací stroj PG 116 CNC je hydraulický kompaktní stroj pro děrování a značení velkých desek – plechů a velkých tabulí plechu. Svěrák uvnitř vyložení stojanu umožňuje lehké vedení zpracovávaného dílu. Tímto je zaručená snadná a lehká manipulace pro obsluhu.



Obr. 11: Vysekávací stroj

Stojan se skládá ze svařované konstrukce a obsahuje 2 vertikální příruby. Hydraulický výkonný válec se 6ti násobnou revolverovou hlavou je uložen v ose stojanu na silné plechové desce upevněné mezi oběma přírubami. Stojan a rám pohyblivého nosníku jsou stabilně vedeny, aby byla zaručena vysoká přesnost a optimální uložení.

Svařovaná konstrukce spojená se stojanem nese klusnou kolejnici, která slouží jako válečková dráha pro nosník. Pohon nosníku je zabezpečován pomocí motoru bez kartáčů s připojeným kuličkovým šroubem. 5 hydraulických svěráků je upevněno na zakládacích saních uložených v lineárním vedení.

Kuličkový stůl nese zpracovávaný plech. Stůl je vybaven kuličkami pro uložení plechu. Kuličky při pracovním cyklu klesají. Rovina kuliček je nastavena lehce nad rovinu matrice.

Upevňovací zařízení pro zorníky je tak konstruováno, že 6 nástrojů je uloženo po 60 stupňů v revolverové hlavě. Otáčení je prováděno hydraulickým indexačním motorem. Revolverová hlava je vybavena zdvihacím zařízením pro rychlou výměnu nástrojů. Razníky jsou předmontovány na vodících blocích. Výměna nástroje následuje nasunutím razníku s jeho vodícím blokem do vybrání v zakládacím řízení. Revolverová hlava je opatřena hydraulickým přidružovačem, který přidružuje plech při děrování a zdvihu hlavy – zpětný chod.

U vrtací jednotky je pohon vřeten nastavitelný, motor běží s vřetenem pro každé zpracování, drží křehký hřídel. Posuv jednotky je zajišťován pomocí servomotoru s kuličkovým šroubem.

8.1.2.3 Pálicí stroj

V nabídkovém řízení budou osloveni následující dodavatelé:

- ESAB Vamberk, s. r. o. – ČR

- MGM, s. r. o. – ČR
- Vanad 2000 a. s. – ČR

Pierce Control automation spol. s. r. o. – ČR

Vzhledem ke stejnému principu technického zpracování předkládám popis firmy ESAB Vamberk této linky jako pouze vodítko této technologie. [21]

Pálicí stroje ESAB SUPRAREX jsou skupinou strojů s nejširší rozmanitostí. Téměř neomezené možnosti kombinací strojních portálů, nástrojů a řídicích systémů vytváří z této skupiny velmi flexibilní, modulární systém, který může být snadno přizpůsoben individuálním požadavkům. Tento víceúčelový stroj lze osadit plazmovými nebo autogenními hořáky, právě tak i jejich kombinací. Díky své modulární konstrukci může být SUPRAREX kdykoli přizpůsoben tak, aby splňoval i nové požadavky výroby, které vy se objevily v budoucnu.



Obr. 12: Pálicí stroj

Modulární stavební systém portálového pálicího stroje SUPRAREX umožňuje optimální přizpůsobení požadavkům zákazníka při zachování nejlepšího poměru – cena – výkon.

SUPRAREX je vyráběn ve třech velikostech, rozdělených podle velikosti portálu, velikosti pracovní plochy a počtu a druhu řezacích nástrojů.

Pro celou stavební řadu SUPRAREX SXE-P jsou oboustranné pohonné systémy s polohovací rychlostí do 24 000 mm/min standardem.

Všechny komponenty řady strojů SUPRAREX jsou optimálně sladěny. Konstrukce bočnic umožňuje úsporně využít místo pro parkování řezacích nástrojů, čímž zvětšuje plochu pro pálení. Podélné pohony jsou umístěny ve středu bočnic. To vede k minimalizování délky stroje a optimalizuje kinematiku stroje. Snadná přístupnost všech komponentů stroje maximálně ulehčuje údržbu a servis. Použití standardizovaných součástí redukuje množství skladovaných náhradních dílů a náklady na údržbu. Použité díly jsou sofistikované, účelové, maximálně šetří místo a jsou ergonomicky integrovány v pálicím stroji.

Modulární konstrukce dovoluje upravit SUPRAREX speciálním požadavkům neplazmové pálení. V kontrastu ke konvenčnímu autogennímu pálení jsou konstrukční i korozivzdorné oceli řezány plamou vyšší rychlostí. To vyžaduje zvláštní konstrukci stroje, pohony přes ozubené hřebeny, servokontrolu a řízení portálových os a další prvky, tak, aby byla zajištěna výborná dynamika stroje a z ní plynoucí optimální kvalita pálení



Obr. 13 Plazmové řezání

Autogenní řezání

Portálový systém SUPRAREX může být vybaven až 12 hořákovými vozy pro autogenní řezání. Výběr ESAB hořáků lze zabezpečit pro řezání v rozsahu od 3 do 300 m. Pro každou aplikaci je k výběru příslušný hořákový vůz, hořák a trysky. Stroj a jeho vybavení podléhají stálé kvalitativní kontrole, moderním systémům jakosti a odpovídají přísným normám a zákonem vyžadovaným bezpečnostním opatřením.

Řídicí systém

Všechny ovládací panely ESAB Vision používají barevné grafické LCD displeje, techniku pevných programů a dostatečnou operační paměť. Předností je integrovaný Bus systém, který redukuje množství propojovacích kabelů ke stroji a přináší spolehlivost a rychlost pře-

nosu potřebných informací ke všem stanicím. ESAB Vision – řízení zajišťuje racionalizaci přípravy výroby, konstantní kvalitu pálení a přesné ovládaní stroje.



Obr. 14: Řídící systém

8.1.2.4 Horizontální vyvrtávací stroj

V nabídkovém řízení budou osloveni následující dodavatelé

- Technotrade obráběcí stoje, s. r. o.
- TOS Varnsdorf a. s.

Vodorovný frézovací a vyvrtávací stroj WRD 130 je moderní, souvisle řízená desková vyvrtávačka s výsuvnou pinolou a výsuvným pracovním vřetenem. Jedná se o silný obráběcí stroj s vysokým řezným výkonem a špičkovou technickou úrovní, který je určen pro obrábění velmi rozměrných nebo velmi hmotných obroků. Tuhá konstrukce, vysoké řezné parametry a užití nejpokrokovějších technických prvků znamenají kvalitativní skok ve vývoj deskových vodorovných vyvrtávaček TOS VARNSODRF a s. [22]



Obr. 15: Vyvrtávací stroj

8.2 Nastavené cíle

V rámci projektu si společnost vytýčila níže uvedené cíle a ukazatele, které po úspěšné aplikaci projektu mají být splněny

Tabulka 4: Cíle projektu

Popis cíle/ukazatele	Cílová hodnota ukazatele	Monitoruje
Pálicí stroj Plazma	1ks	ABC, s. r. o.
Pilovrtací centrum	1ks	ABC, s. r. o.
Vysekávací stroj	1ks	ABC, s. r. o.
Horizontální vyvrtávačka	1ks	ABC, s. r. o.
Zvýšení efektivity výroby	50%	ABC, s. r. o.
Zvýšení produktivity	1000t	ABC, s. r. o.
Zvýšení pracovním míst	10	ABC, s. r. o.

8.3 Splnění podmínek programu Rozvoj

Projekt jednoznačně splňuje podmínky programu Rozvoj, jak jsou uvedeny v předcházející kapitole. Pořízení nových technologických zařízení s vyššími technickými a užitnými parametry, či realizace projektů zvyšujících efektivnost procesů. Společnost se zabývá výrobou kovových konstrukcí, což je jedna z podporovaných činností programu.

8.4 Lidské zdroje pro zabezpečení realizace projektu

Všichni zaměstnanci pracují po celou svou kariéru v oboru. Velmi dobře znají podnikatelské prostředí, konkurenci, své dodavatele i odběratele. Celkový počet kmenových pracovníků je 90. Zaměstnanci mají potřebné zkušenosti, kvalifikaci během svého působení ve společnosti dostávají náležité školení.

8.5 Vliv projektu na životní prostředí

Projekt bude mít neutrální dopad na životní prostředí. Samotná výroba je ekologicky nezávadná.

9 TECHNICKÁ SPECIFIKACE PROJEKTU

9.1 Swot analýza žadatele

Silné stránky

- Silná pozice na trhu v segmentu výroby středně těžkých ocelových konstrukcí.
- Zavedená a stálá klientela.
- Vysoká zaměstnanost.
- Regionálně známá společnost.
- Vysoká pracovní morálka.
- Pracovníci se zkušenostmi na trhu ocelových konstrukcí.

Slabé stránky

- Přesnost výroby.
- Nutnost ručního značení.

Příležitosti

- Modernizace výroby.
- Průnik na další trhy v EU.
- Zvýšení konkurenceschopnosti na evropských trzích díky přesnosti výroby.
- Díky nové technologii bude společnost schopna vyrábět lepší výrobky.
- Nižší odpad při výrobě.
- Získání vyššího tržního podílu.

Hrozby

- Silná konkurence.
- Dopad světová krize.
- Pohyb kurzu.
- Technický vývoj firem.

- Nižší efektivita výrobních procesů.

Žadatel vidí své nejsilnější stránky ve své stabilní pozici na trhu, které dosahuje svými kvalitními výrobky za přiměřenou cenu za pomoci svých zaměstnanců, kteří mají dlouhodobé zkušenosti na trhu se zateplovacími systémy. Naopak slabé stránky společnost vidí v nepřesné výrobě, která je způsobena zastaralou technologií společnosti.

9.2 Swot analýza projektu

Silné stránky

- Profesionální výběr vhodné technologie.
- Znalost trhu ČR.
- Zkušené vedení podniku.

Slabé stránky

- Méně zkušeností s evropskými trhy.

Příležitosti

- Vytvoření patnácti nových pracovních míst.
- Zvyšující se poptávka po kvalitních ocelových konstrukcích.
- Modernizace výrobního areálu.
- Vystavění nové dvoulodní haly.
- Rozšíření výrobního programu.

Hrozby

- Technologie nebude dodána včas.
- Nahrazení výrobků jinými od konkurence.

Díky profesionálnímu výběru vhodné technologie, zkušenému vedení společnosti a znalosti trhu ČR stojí společnost před příležitostí vytvoření patnácti nových pracovních míst, modernizací zařízení a vystavění nové haly. Konkurence je však velká a stále hrozí, že výrobky budou nahrazeny jinými od konkurence.

9.3 Podrobná specifikace parametrů pořizované technologie

Rozdíly mezi stávající a novou technologií jsou nesrovnatelné, hlavní rozdíl je v převedení dnes ještě manuálního, podílu práce přípravy výroby na poloautomatický až automatický proces, s velkým důrazem na strojní přesnost u vrtání, děrování, pálení, řezání a značení. Vzniknou nová pracovní místa pro obsluhu CNC technologií, zaměstnanci z původních pozic zcela nevyumí, protože se nebude moci celá produkce pokrývat novým systémem, nebo jej nebude možné aplikovat na všech zakázkách. Tudíž i „současné“ postupy přípravy materiálu se zachovají, ale pouze jako doplňkové, a tím budou i částečně zachována stará pracovní místa. Zbytek pracovníků bude přeskupen na zámečnické profese spojené se samotnou výrobou. Žádný pracovník nebude v souvislosti s nákupem této technologie propuštěn. S instalací těchto technologií očekáváme vytvoření minimálně 10 nových pracovních míst.

10 ČASOVÝ HARMONOGRAM PROJEKTU

Projekt byl zahájen v den rozhodnutí představenstva společnosti dne 10.06.2009. 10.07.2009 byla podána a schválena registrační žádost. Rozhodným dnem pro stanovení počátku způsobilosti výdajů byl určen dle Předběžného posouzení přijatelnosti den 25.7.2009.

Termín pro předložení plné žádosti prostřednictvím eAccountu byl stanoven na 31.7.2009. Po schválení registrační žádosti, tj. 10.07.2009 byla nová technologie objednána. Dodávka první etapy nové technologie byla uskutečněna v srpnu roku 2009.

10.1 Ukončení projektu

Projekt bude ukončen po podpisu smlouvy společností ABC, s . r. o. s řídicím orgánem programu Rozvoj do 36 měsíců, a to nákupem veškerých strojů.

10.2 Členění do etap

Projekt bude členěn do etap dle jednotlivých nákupů a uvádění nových technologií do provozu. Členění do etap bylo vybráno zejména z důvodu umožnění firmě ABC financovat veškeré nákupy z vlastních finančních prostředků. Zároveň si společnost udrží vyvážené Cash Flow po celou dobu realizace projektu. Příjem dotace je možné až po samotném nákupu nové technologie. Celkový projekt počítá s dotací 15 mil. Kč, což by při jednorázovém financování způsobilo vážné narušení finanční rovnováhy společnosti.

10.3 Udržitelnost projektu po jeho ukončení

Po ukončení realizace projektu bude tato technologie řádně spravována a udržována tak, aby plnila stanovené cíle. Funkčnost nové technologie bude pravidelně kontrolována akreditovaným kontrolorem dle nabídky dodavatelů. Plnění stanovených cílů a ukazatelů bude kontrolovat žadatel ve čtvrtletních intervalech po dobu pěti let.

10.4 Předpokládané přínosy po realizaci projektu:

- Zvýšení konkurenceschopnosti žadatele.
- Zvýšení počtu pracovních míst o 10.
- Pozitivní vliv na životní prostředí snížením odpadu při výrobě.
- Zvýšení přesnosti výroby.
- Posílení stability na trhu.
- Zvýšení podílu na trhu žadatele.
- Zvýšení podílu na trhu žadatele.

11 MARKETINGOVÁ ANALÝZA

11.1 Popis trhu

V Moravskoslezském kraji působí několik společností zabývajících se obdobnou činností jako společnost ABC. Následující seznam pouze vytyčuje pár hlavních.

- Dartcon cz, s. r. o.
- Alimetal
- Stampa
- Noving, s. r. o.
- Kadamo v. o. s.
- Femont Opava, s. r. o.

Hlavní poptávka je směřována od výrobních podniků stavebních hal a hypermarketů. Společnost v minulých letech pracovala na mnohých zakázkách jak v tuzemsku, tak i v zahraničí. Do budoucna plánuje svůj odbyt dále rozšiřovat o nové a nové zákazníky. Vývoj trhu se až donedávna projevoval růstovou tendencí, která byla v posledním období utlumena celosvětovou krizí. Do budoucna se ovšem předpokládá obnovený růstový potenciál, který zapříčiněn všeobecným konsenzem potřeby kovových konstrukcí potřebných pro výstavbu halových prostor nebo rodinných domů.

Hlavními faktory, které stojí za očekávaným úspěchem ve vysokokonkurenčním prostředí bezpochyby patří kvalita, rychlost a přesnost výroby. Před zahájením projektu se podíl na trhu společnosti ABC pohyboval pod hranicí 1%. S nákupem nové technologie se ovšem předpokládá zvýšení podílu na trhu. Zejména zvýšení přesnosti výroby bude důsledkem pokračující expanze na evropský trh.

Vlastní konkurenční výhody se skrývají v ucelené koncepci, která může již dnes nabídnout zákazníkům v oblasti dodávek ocelových konstrukcí komplexní služby. Na základě požadavků zákazníků je společnost schopna vypracovat jedinečný projekt hal a konstrukcí včetně výpočtu statiky, zhotovení výrobní dokumentace a montážních plánů, zajištění samotné výroby včetně povrchové ochrany a v neposlední řadě také montáž přímo na místě stavby.

Toto vše je schopna firma nabídnout jak pro český tak i pro evropský trh díky jazykovému i technicko-obchodnímu vzdělání zákazníků.

11.2 Marketingová strategie společnosti

Prioritou společnosti ABC, s. r. o. je modernizace výrobního areálu, vystavění nové dvou-lodní haly v místě působnosti firmy a v neposlední řadě nákup moderní technologie, která posune společnost na evropskou úroveň. Důsledkem této investice bude rozšíření výrobního programu. Mezi plánované aktivity patří také návštěvy veletrhů, které poskytnou společnosti dostatečný prostor pro svou propagaci.

11.2.1 Popis produktu

Hlavní produkty, které tvoří většinu portfolia společnosti tvoří zejména:

- Ocelové konstrukce průmyslových hal.
- Výsypky, sila, zásobníky.
- Projekční a konstrukční činnost – zpracování projektů, statických a dynamických výpočtů.
- Technologické konstrukce, stožáry, nosné rámy, plošiny.
- Zpracování dílenské dokumentace v CAD prostředí včetně 3D vizualizace.

11.2.2 Cena

Stanovení ceny, jakožto jediné příjmové položky v marketingové strategii společnosti, je věnována důsledná pozornost. Je ovlivňována mnohými faktory jako je skladba materiálu a profilů, jejich jakostí, dále pak náročnost práce, povrchová ochrana, druh spojovacího materiálu, transportní vzdálenost, doba montáže a prostředky k ní potřebné. Obecně se cena pohybuje v rozmezí 50 – 75 Kč/kg vyrobené ocelové konstrukce.

11.2.3 Propagace

Propagace je zajišťována zejména přes internetové stránky, prospekty, výstavy, osobní jednání nebo telefonickou akvizicí.

11.2.4 Distribuce

Distribuce pro 100 % exportů je zajišťována pomocí externích firem, tuzemsko z cca 75 % společnost zajišťuje vlastními kapacitami, zbylých 15 % zajišťují externí dopravci.

Společnost vyrábí a poskytuje kvalitní produkty, které jsou v souladu s cenou. S nákupem avizovaného zařízení, by kvalita a produktivita práce vzrostla. Naopak by společnost docílila snížení nákladů, které by ji zajistilo lepší stabilitu na trhu a větší konkurenceschopnost. Záměrem společnosti ABC je modernizace výrobního areálu, nákup špičkové technologie a vystavění dvoulodní haly, což zapříčiní rozšíření výrobního programu. Mezi plánované aktivity patří také návštěvy veletrhů, které poskytnou prostor pro propagaci společnosti.

Společnost se specializuje na realizaci a výrobu ocelových konstrukcí, projekční a montážní činnost. Tyto typy služeb budou poptávány i v budoucnu.

Trh je možno popsat jako plně konkurenční s mnoha renomovanými značkami a zkušenostmi evropského trhu.

12 FINANČNÍ ANALÝZA

Firma ABC, s. r. o. od svého založení vedla podvojně účetnictví. Zároveň je od prvopočátku plátcem DPH. Následující finanční analýza představuje základní finanční ukazatele společnosti za bezprostředně předcházející období. Vstupní údaje byly dodány pomocí eAccountu.

12.1 Základní ekonomické ukazatele projektu

Na základě odborných odhadů jednatele společnosti počítající se zvýšením produkce o 1000t byl stanoven výhled hospodaření firmy.

Tabulka 5: Základní ekonomické ukazatele projektu

Ukazatel	n-2	n-1	n	n+1	n+2
Výkony	117 399	142 466	64 607	156 710	188 050
Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	120 575	135 139	70 160	154 350	185 220
Export	38 395	65 706	41 054	72 270	90 000
Počet zaměstnanců	80	83	89	98	105
Provozní hospodářský výsledek	3 659	7 742	6 819	13 640	16 360
Přidaná hodnota	23 038	31 955	18 885	33 710	40 450
Spotřeba materiálu, energie a služby	94 361	110 510	45 722	123 000	147 600

v tis. Kč

n.....rok/roky realizace projektu se základním obdobím n - 2009

12.2 Ekonomická analýza podniku

Porovnání tržeb firmy v tisících Kč za rok 2005, 2006, 2007

Tabulka 6: Tržby minulých období

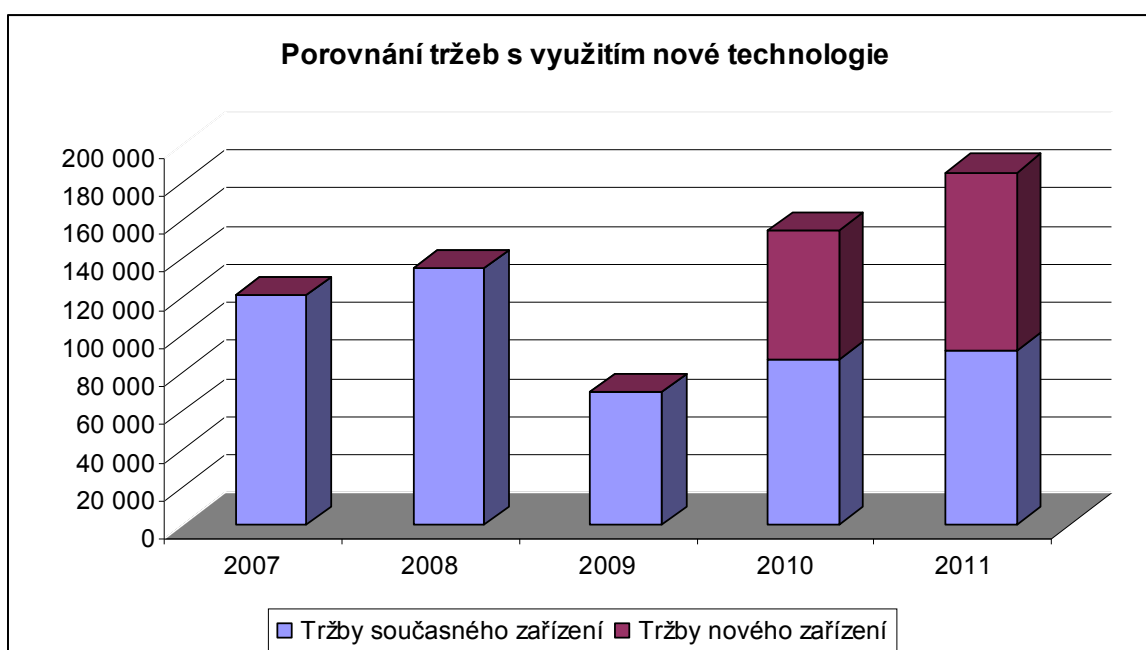
Rok	2005	2006	2007
Tržby	56 217	91 425	120 575

Po zakoupení nové technologie se předpokládá navýšení výroby o 1000t. Toto navýšení bude uskutečněno ve 2 fázích. V roce 2010, po zkušebním provozu prvních dvou zakoupe-

ných zařízeních v roce 2009, se předpokládá navýšení výroby o 700t, zbývajících 300t by přinesla nová investice uskutečněná ve druhé fázi projektu s plánovaným uvedením do provozu v roce 2011.

Tabulka 7: Porovnání tržeb s využitím nové technologie v tis. Kč

Rok	2007	2008	2009	2010	2011
Tržby současného zařízení	120 575	135 139	70 160	86 597	91 253
Tržby nového zařízení	0	0	0	67 753	93 967
Tržby celkem	120 575	135 139	70 160	154 350	185 220



Obr. 16: Porovnání tržeb s využitím nové technologie

Společnost od svého založení v roce 1998 zaznamenávala neustálý nárůst svých tržeb s vrcholem v roce 2008, kdy se objem tržeb zastavil na čísle 135 139 tis. Kč. Rok 2009 se pro společnost jeví jako výzva, kdy v rámci celosvětové recese dochází i u společnosti ABC k útlumu produkce. Proti tomuto poklesu se společnost chystá bojovat nabídkou zpracovávání zakázek za pomoci nové technologie, která přinese mnohem kvalitnější a konkurenceschopnější produkci. Propagace výroby za použití HI TECH zařízení by měla přinést v roce 2010 překročení hodnot tržeb roku 2008. Z tohoto pohledu je zavedení nové technologie pro podnik zejména v této době kritické.

12.3 Ukazatele zadluženosti

Ukazatele zadluženosti slouží jako indikátory rizika, které firma podstupuje při určité struktuře vlastních a cizích zdrojů. Nelze říct, že zadluženost je pro firmu škodlivá, v určité míře pomáhá znásobit zisky společnosti. Firma by se proto měla snažit o optimální finanční strukturu tj. nejvýhodnější poměr vlastních a cizích zdrojů. Celková zadluženost, nebo-li ukazatele věřitelského rizika slouží jako indikátor výše rizika, které podnik podstupuje použitím cizích zdrojů. Obecně platí, že čím je vyšší hodnota, tím je vyšší riziko věřitelů. Koeficient samofinancování je doplňující funkcí celkové zadluženosti. Ukazatel úrokového krytí udává, kolikrát je zisk vyšší než úroky. Úrokové krytí ukazuje, jak velký je bezpečnostní polštář pro věřitele

Tabulka 8: Finanční ukazatelé cizích zdrojů

Ukazatel	2007	2008
Ukazatel věřitelského rizika	0,79	0,8
Koeficient samofinancování	0,2	0,2
Úrokové krytí	2,08	1,7

Ukazatel věřitelského rizika = cizí zdroje/celková aktiva

Koeficient samofinancování = vlastní kapitál/celková aktiva

Úrokové krytí = zisk před úroky a zdaněním/nákladové úroky

Společnost čerpá krátkodobý překlenovací revolvingový úvěr do výše 26 mil Kč na krytí provozních potřeb s úrokovou sazbou stanovenou na základě 1 měsíčního příboru a přírůžky 1,7 % p. a.

12.4 Analýza likvidity

Ukazatelé likvidity odhalují schopnost podniku splácet krátkodobé závazky, neboť trvalá platební schopnost je jednou ze základních podmínek úspěšné existence podniku. U ukazatelů běžné likvidity jsou doporučované hodnoty 1,5 – 2,5, což společnost v obou sledovaných letech splňuje. Hotovostní likvidita se ve letech 2007 – 2008 dostala na úroveň pod hranici doporučovaných hodnot 0,2 – 0,5, což může představovat nedostatek použitelného finančního majetku. Po důkladnější analýze finanční pozice společnosti ovšem tato hodnota neznamená existenční problémy. Podnik má smluven revolvingový úvěr pro krytí běžných

provozních výdajů ve výši 26 mil. Kč. Tato výše je dostačující pro běžný a bezporuchový chod podniku. Zároveň nastavená splatnost pohledávek činí 15 dní, zatímco u závazků jsou splatnosti sjednány od 30 dnů po uskutečnění zdaňovacího plnění.

Tabulka 9: Finanční ukazatele likvidity

Ukazatel	2007	2008
Peněžní likvidita	0,1	0,1
Pohotová likvidita	1,57	0,68
Běžná likvidita	1,77	1,49

Peněžní likvidita = peněžní prostředky/krátkodobá pasiva

Pohotová likvidita = (peněžní prostředky + krátkodobé pohledávky)/krátkodobá pasiva

Běžná likvidita = oběžná aktiva/krátkodobá pasiva

Tabulka 10: Předpokládaný rozpočet na nákup nových technologií a souvisejících nákladů

Počet	Zařízení	Typ zařízení	Cena bez DPH
1 ks	Pálicí stroj	Plazma HI Definition	8 000 000
1 ks	Pilovrtací centrum	-	9 550 000
1 ks	Vysekávací stroj	-	2 000 000
1 ks	Horizontální vyvrtávačka	-	10 400 000
Povinná publicita			50 000
Celkem			30 000 000

Tabulka 11: Neuznatelné náklady

Položka	Cena bez DPH
Část z hodnoty vysekávacího stroje	3 116 364
Osazení stroje, uvedení do provozu	500 000
Celkem	3 616 364

Celkové očekávané uznatelné výdaje související s pořízením nové technologie se odhadují na 30 000 000 Kč. Z této částky ukrojí největší podíl nákup horizontální vyvrtávačky, na kterou připadá téměř třetina veškerých plánovaných výdajů. Tento nákup je plánován v druhé etapě projektu. Pálicí stroj Plazma HI Definition bude pořízen jakožto první investice s limitem pořizovací ceny 8 000 000. Tento nákup se plánuje uskutečnit v roce 2009.

V rámci nákupu nové technologie společnost zároveň počítá s neuznatelnými výdaji v hodnotě 3 616 364 Kč.

12.5 Náklady a výnosy spojené s projektem

Celkové předpokládané náklady jsou 30 000 000 z toho dotace budou krýt 50 % výdajů tedy 15 000 000,-. Nákup nových technologií bude společnost hradit z vlastních zdrojů. Společnost má dostatek finančních prostředků na nákup nového strojního zařízení. Projekt je plně v souladu s cíli programu Rozvoj, OPPI, který usiluje o zvýšení konkurenceschopnosti a upevnění pozice na tuzemském i evropském trhu. Z tohoto důvodu podá společnost žádost o získání dotace z tohoto programu na nákup výše popsaného zařízení. Nezískání dotace z programu Rozvoj nenaruší její podnikatelský záměr.

Tabulka 12: Zdroje financí

Suma zdrojů	30 000 000
Míra podpory	50%
Dotace OPPI	15 000 000
- ze SF (85 %)	12 750 000
- ze SR (15 %)	2 250 000
Financování z veřejných prostředků - celkem	0
- z rozpočtů krajů	0
- z rozpočtů obcí	0
- jiné národní veřejné prostředky	0
- jiné financování	0
Financování Evropskou investiční bankou	0
Financování žadatelem - celkem	15 000 000
- vlastní zdroje	15 000 000
- bankovní úvěr	0
- soukromá půjčka	0
- úvěr od veřejné organizace	0
- ostatní zdroje	0
- ostatní zdroje EU	0
- přímé výnosy projektu	0

13 DÍLČÍ ZÁVĚR

Projekt Nákup nové technologie bude mít za následek modernizaci a zvýšení efektivity výroby, čímž bude posílena konkurenceschopnost podniku. To zlepší jeho postavení na trhu výroby ocelových konstrukcí v České republice.

Celkový počet kmenových zaměstnanců je 90. Jak vedení společnosti, tak zaměstnanci mají bohaté zkušenosti na trhu ocelových konstrukcí. Společnost již realizovala projekt z SROP.

Žadatel vidí své nejsilnější stránky ve své stabilní pozici na trhu, které dosahuje svými kvalitními výrobky za přiměřenou cenu za pomoci svých zaměstnanců, kteří mají dlouhodobé zkušenosti na trhu se zateplovacími systémy. Naopak slabé stránky společnosti vidí v nepřesné výrobě, která je způsobena zastaralou technologií společnosti.

Díky profesionálnímu výběru vhodné technologie, zkušenému vedení společnosti a znalosti trhu ČR stojí společnost před příležitostí vytvoření deseti nových pracovních míst, modernizací zařízení a vystavěním nové haly. Konkurence je však veliká a stále hrozí, že výrobky budou nahrazeny jinými od konkurence.

Export za stoprocentní pomoci externích firem, distribuci v tuzemsku společnost ze sedmdesáti procent zajišťuje vlastními kapacitami.

Propagace bude zajištěna především přes internetové stránky, jednoduchými prospekty, osobním jednáním a telefonickou akvizicí. Projekt počítá rovněž s povinnou publicitou v rámci programu OPPI.

Společnost vyrábí a poskytuje kvalitní produkty, které jsou v souladu s cenou. S nákupem avizovaného zařízení, by kvalita práce a produktivita vzrostla. Naopak by společnost dosáhla snížení nákladů, které by jí zajistilo lepší stabilitu na trhu a větší konkurenceschopnost. Záměrem společnosti ABC je modernizace výrobního areálu v Obci, nákup moderní technologie, která posune společnost na evropskou úroveň a vystavění nové dvoulodní haly, což zapříčiní rozšíření výrobního programu. Mezi plánované aktivity patří také návštěvy veletrhů, kde bude prostor pro propagaci společnosti.

Společnost se specializuje na realizaci a výrobu ocelových konstrukcí, projekční a montážní činnost. Tyto typy služeb budou poptávány i v budoucnu.

Projekt je dlouhodobě dobře udržitelný. Nová technologie nebude vyžadovat žádné dodatečné náklady, mimo udržování. Na základě instalace těchto nových technologií si slibuje

firma ABC jednak modernizaci svého technologického parku a zefektivnění výroby, zejména ve vztahu k rychlosti, zvýšení produktivity a přesnosti a tím i kvality, posílení pozice na tuzemském stejně jako na zahraničních trzích, eliminování chyb zaměstnanců ve fázi přípravy materiálu, vyhovění náročným požadavkům při značení dílců díky automatickým značícím jednotkám.

Projekt má neutrální vliv na životní prostředí. Samotná výroba je ekologicky nezávadná. Zároveň má projekt neutrální vliv na zdraví zaměstnanců.

ZÁVĚR

Cílem této práce bylo na konkrétním případě firmy představit možnosti, které se po přistoupení České Republiky do EU otevřely malému a střednímu podnikání v rámci jejich rozhodnutí o struktuře financování projektů. Projektů, které mají přispět ke zvýšení konkurenceschopnosti ČR v rámci EU, zvýšení zaměstnanosti a v neposlední řadě i zvýšení kvality výroby.

Cíle této práce byly splněny jak v teoretické tak i v navazující praktické části. V prvním oddíle byla nastíněna politika EU, která stojí za celým systémem financování – její struktura, cíle a zejména fondy, které jsou připraveny pro všechny členy Společenství. Česká republika pro toto programovací období představila jednotlivé programy, které splňují cíle strukturální politiky EU. Práce se dopodrobna zabývá zejména programem Podnikání a inovace se zaměřením na program Rozvoj, který je v následující praktické části představen v konkrétním projektu. Tento projekt byl úspěšně realizován v rámci druhé výzvy programu Rozvoj v roce 2009.

V praktické části byl prezentován konkrétní projekt malého podniku se sídlem v Severomoravském kraji. Firma za pomoci dotací EU plánovala nákup nové technologie, která by ji umožnila zkvalitnění a rozšíření výroby s pokračujícím nárůstem podílu exportu na celkové produkci. Projekt byl započat v létě roku 2009. O úspěšnosti projektu svědčí rovněž rozhodnutí CzechInvestu na počátku roku 2010 o poskytnutí dotace. Kladný výsledek projektu byl zapříčiněn především pečlivou přípravou a důkladně zpracovaným projektem dle zadané metodiky MPO. Firma svěřila svůj projekt externímu zpracovateli, který měl s přípravou podobných projektů mnohaleté zkušenosti. Ne každý podnik dosáhne v konečné fázi na požadovanou dotaci, ale pomoc externí firmy, může v mnohém usnadnit řešení a plnění podmínek zadavatele.

Aby byl projekt úspěšný, musí žadatel pravidelně po podání plné žádosti kontrolovat eAccount. Přes nástěnku projektu v eAccountu probíhá veškerá komunikace mezi žadatelem a projektovým manažerem CzechInvestu. Vložení zprávy na nástěnku se automaticky generuje oznamovací e-mail kontaktní osobě žadatele. Rozhodnutí o schválení či neschválení trvá několik měsíců a zadavatel si může přes eAccount kdykoliv požádat o doplnění, či vysvětlení údajů v podaném projektu. V případě firmy ABC, CzechInvest o žádné doplnění nepožádal a v únoru roku 2010 přišla přes eAccount zpráva o schválení dotace. Samotné

schválení ovšem stále neznamená 100% jistotu možnosti čerpání této dotace. Firmu teď čeká dlouhodobé období, kdy bude muset plnit podmínky, zaslané CzechInvestem. Toto období bude klíčové pro konečné úspěšné završení projektu. Jakékoliv malé zaváhání v kterékoliv fázi může znamenat zamítnutí čerpání v poslední etapě. Společnost teď musí pečlivě dodržovat stanovené podmínky a včas poskytnout veškeré požadované dokumenty sepsané v Podmínkách. Velmi opatrná musí být společnost zejména při zadávání a vyhodnocování výběrového řízení. Zde firmy nejvíce chybují a audit je v tomto směru velice přísný. Společnosti tímto doporučuji co nejvíce se zaměřit na následující dlouhodobé období a důkladné plnění zadaných Podmínek. Jelikož byla tato investice časově a finančně nákladná, firma se nechystá využít dalších výzev v současném programovacím období, ale po kladné zkušenosti se současným projektem, bych firmě rovněž doporučila sledovat programy, které budou vyhlášeny pro následující programové období a snažit se využívat i nadále podpor, které se mohou naskytnout.

Tento způsob financování může znamenat pro mnohé společnosti velmi dobrou příležitost pro rozšíření své produkce a zvýšení konkurenceschopnosti. Firmám bych tento způsob financování doporučila, ovšem ne za každou cenu. Samotná příprava projektu je finančně i časově velice nákladná a úspěch není nikdy zaručen. Firma by si měla předem obstarat dostatečné množství informací, které by jí pomohly důkladně připravit projekt, a zejména důsledně dodržovat veškeré zadané pokyny. Množství podaných žádostí značně převyšuje nabídku a pouze ty nejlepší projekty dostanou šanci. V březnu letošního roku již byla vyhlášena třetí výzva pro program Rozvoj s termínem podávání registračních žádostí od 1.6.2010. V rámci této výzvy je region Jihozápad již o 10 % níže s max. podporou než ostatní regiony. Tento program má obrovský úspěch a ačkoliv byly původně plánované finanční prostředky velkorysé, již brzy budou všechny využity.

SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY

Monografie

[1] NOVOTNÁ, Zuzana , et al. *Evropská unie : světová velmoc a fenomén*. Praha : Oeconomica, 2002. 157 s. ISBN 80-245-0427-8.

[2] *Obchodní zákoník a související předpisy : odměna likvidátora, obchodní věstník, státní podnik, přepravní řád, podíl na hlasovacích právech podle stavu k 17.5.2004*. Ostrava : Sagit, 2004. 224 s. ISBN 80-7208-434-8.

[3] *Průvodce fondy Evropské unie*. Praha : Ministerstvo pro místní rozvoj České republiky, 2004. 145 s.

[4] BAJER, Petr; MATYÁŠ, Jiří. *Praktický průvodce dotacemi z fondů Evropské unie*. Brno : Eurospolečnosti a. s., 2009. ISBN 978-80-254-4017-9.

[5] GROLIG, David; BUMBÁLEK, Lukáš. *Příklady dobré praxe : úspěšné projekty strukturálních fondů EU a dotací ČR*. Praha : UniCredit Bank Czech Republic, 2008. 115 s. ISBN 978-80-254-1856-7.

Elektronické zdroje

[6] http://europa.eu/abc/panorama/index_cs.htm

[7] *Národní strategický referenční rámec ČR 2007 - 2013*. Praha : Ministerstvo pro místní rozvoj České republiky, 2007. 137 s. Dostupné z WWW: <<http://www.strukturalni-fondy.cz/CMSPages/GetFile.aspx?guid=5a5a7a80-ae4c-48e2-add9-0719b2872d7a>>.

[8] *Průvodce podnikatele Operačním programem podnikání a inovace*. Praha : Ministerstvo průmyslu a obchodu, 2009. 66 s. Dostupné z WWW: <<http://www.czechinvest.org/data/files/pruvodce-pro-podnikatele-operacnim-programem-podnikani-a-inovace-661-cz.pdf>>.

[9] <http://www.czechinvest.org/definice-msp>

[10] *Abeceda fondů Evropské unie*. Praha : Ministerstvo pro místní rozvoj České republiky, 2007. 16 s. Dostupné z WWW: <www.strukturalni-fondy.cz/CMSPages>.

[11] *Regionální a strukturální politika Evropské Unie*. 2002. Dostupné z WWW: <<http://www.businessinfo.cz/cz/clanek/politiky-eu/regionalni-a-strukturalni-politika/1000521/4283/>>.

[12] WOKOUN, René. Regionální a strukturální politika (Politika soudržnosti) Evropská unie v programovém období 2007 - 2013. *Urbanismus a územní rozvoj*.

2007, X, 1/2007, s. 5. Dostupný také z WWW: <http://www.uur.cz/images/publikace/uur/2007/2007-01/01_regionalni.pdf>.

[13] *Hodnocení absorpční kapacity operačního programu Podnikání a inovace 2007 - 2013 ve vztahu k cílovým skupinám*. Praha : Berman Group, 2009. 64 s. Dostupné z WWW: <www.czechinvest.org/data/files/hodnoceni-oppi-1818-cz.pdf>.

[14] *Návrh národního rozvojového plánu České republiky 2007 - 2013*. Praha : Ministerstvo pro místní rozvoj České republiky, 2006. 206 s. Dostupné z WWW: <<http://www.strukturalni-fondy.cz/CMSPages/GetFile.aspx?guid=45fc8d6d-7007-4bc9-8f17-d172d12e2fa0>>.

[15] *Operační program Podnikání a inovace na léta 2007 - 2013 : Základní strategické zaměření*. Praha : Ministerstvo průmyslu a obchodu, 2007. 158 s. Dostupné z WWW: <<http://www.czechinvest.org/data/files/text-oppi-34.pdf>>.

[16] *Operační program Podnikání a inovace na léta 2007 - 2013 : Základní strategické zaměření*. Praha : Ministerstvo průmyslu a obchodu, 2006. 8 s. Dostupné z WWW: <download.mpo.cz/get/27633/29595/319125/priloha001.pdf>.

[17] *Program Rozvoj*. 2009. Dostupné z WWW: <<http://www.businessinfo.cz/cz/clanek/oppi/rozvoj-2007-2013/1001605/42711/>>.

[18] *Výzva k předkládání projektů v rámci OPPI Rozvoj 2009*. Praha : Ministerstvo průmyslu a obchodu, 2009. 11 s. Dostupné z WWW: <<http://www.czechinvest.org/data/files/rozvoj-ii-vyzva-1303-cz.pdf>>.

[19] www.justice.cz

[20] www.vernet-behringer.com

[21] www.esab.cz

[22] www.tosvarnsdorf.cz

SEZNAM POUŽITÝCH SYMBOLŮ A ZKRATEK

CF	Fond soudržnosti
ČR	Česká republika
ERDF	Evropský fond pro regionální rozvoj
ES	Evropské společenství
ESF	Evropský sociální fond
EU	Evropská unie
FRP	Finanční realizovatelnost projektu
HDP	Hrubý domácí produkt
ICT	Informační a komunikační technologie
IOP	Integrovaný operační program
IPA	Integrovaný operační program
LZZ	Lidské zdroje a zaměstnanost
MD	Ministerstvo dopravy
MMR	Ministerstvo pro místní rozvoj
MSP	Malé a střední podniky
MSPV	Ministerstvo práce a sociálních věcí
MŠMT	Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy
NSRR	Národní strategický referenční rámec
NUTS	Regiony soudržnosti
OP	Operační program
OPPA	Operační program Praha Adaptabilita
OPPI	Operační program Podnikání a inovace
OPVK	Operační program Vzdělávání pro konkurenceschopnost
ROP	Regionální operační program

SF	Strukturální fond
VaV	Výzkum a vývoj
VŠ	Vysoká škola

SEZNAM OBRÁZKŮ

Obr. 1 Celkové alokace EU na regionální a strukturální politiku (politiku soudržnosti) EU na období 2007 – 2013	23
Obr. 2: Programy v rámci OPPI	39
Obr. 3: Prioritní osa 1	40
Obr. 4: Prioritní osa 2	41
Obr. 5: Prioritní osa 3	41
Obr. 6: Prioritní osa 4	42
Obr. 7 Prioritní osa 5	43
Obr. 8 Prioritní osa 6	44
Obr. 9 Průběh realizace projektu	50
Obr. 10: Pilovrtací centrum.....	61
Obr. 11: Vysekávací stroj.....	64
Obr. 12: Pálicí stroj.....	65
Obr. 13 Plazmové řezání.....	66
Obr. 14: Řídící systém.....	67
Obr. 15: Vyvrtávací stroj	67
Obr. 16: Porovnání tržeb s využitím nové technologie	78

SEZNAM TABULEK

Tabulka 1: Operační programy na období 2007 - 2013	27
Tabulka 2: Výše dotace pro regiony NUTS II	48
Tabulka 3: Soulad Projektu s cíli OPPI	60
Tabulka 4: Cíle projektu	68
Tabulka 5: Základní ekonomické ukazatele projektu	77
Tabulka 6: Tržby minulých období.....	77
Tabulka 7: Porovnání tržeb s využitím nové technologie v tis. Kč.....	78
Tabulka 8: Finanční ukazatele cizích zdrojů.....	79
Tabulka 9: Finanční ukazatele likvidity.....	80
Tabulka 10: Předpokládaný rozpočet na nákup nových technologií a souvisejících nákladů.....	80
Tabulka 11: Neuznatelné náklady.....	80
Tabulka 12: Zdroje financí.....	81

SEZNAM PŘÍLOH

P I : VZOR PLNÉ ŽÁDOSTI

P II: KATEGORIE CZ-NACE PODPOROVANÉ

P III: UKÁZKA FINANČNÍ ANALÝZY PRO HODNOCENÍ PROJEKTU

PŘÍLOHA P I: VZOR PLNÉ ŽÁDOSTI



Plná žádost

Ministerstvo průmyslu a obchodu ČR
ve spolupráci s
agenturou CzechInvest

1. Základní údaje o Plné žádosti

Evidenční číslo projektu:	.
Název projektu:	.
Název programu / podprogramu:	Reservoj
Platnost výzvy od:	01.03.2007
Platnost výzvy do:	30.06.2007

2. Údaje o žadateli

2.1. Žadatel

2.1.1. Základní údaje

Obchodní jméno:	.		
Právní forma:	.		
IČ:	.	DIC:	.
Způsob jednání za společnost:	.		
Žadatel ... MSP.	Žadatel ... platce DPH.		
Žadatel je ... podnik.			

2.1.2. Adresa sídla žadatele

Adresa sídla žadatele:	.
------------------------	---

2.1.4 Adresa pro doručování:

Adresa pro doručování:	.
------------------------	---

2.1.5. Statutární zástupci

Jméno:	.
Adresa:	.
E-mail:	.
Mobil:	.
Telefon:	.
Pozice ve firmě:	.

2.1.6. Kontaktní osoby

Jméno:	.
--------	---

Implementační agentura: CzechInvest
Verze dokumentu: 1.0

Strana: 1 / 6
Platnost od: 16.4.2007

Adresa:	.
E-mail:	.
Mobil:	.
Telefon:	.
Posice ve firmě:	.

2.1.7. Hlavní oblast podnikání

OKEČ	Název OKEČ
.	.

2.1.8. Vedlejší oblasti podnikání

OKEČ	Název OKEČ
.	.

3. Základní údaje o projektu

Evidenční číslo projektu:	.
Název (pod)programu:	.
Název projektu:	.
Popis projektu:	.
Doplňující popis projektu:	.
Datum zahájení realizace projektu:	.
Datum ukončení realizace projektu:	.
Hlavní OKEČ realizace projektu:	.
Vedlejší OKEČ realizace projektu:	.
Celtní kód(y) produkce:	.
Žádost byla zpracována poradenskou firmou	

4. Adresy místa realizace

Adresy místa realizace:	.
-------------------------	---

5. Etapizace projektu

Číslo etapy	Stručná charakteristika etapy	Datum zahájení	Datum ukončení	Způsobilé výdaje (v tis. Kč)	Požadovaná dotace (v tis. Kč)
.				.	.
				.	.
			Celkem	.	.

6. Rozpočet projektu

6.1. Způsobilé výdaje projektu

Číslo etapy	1	2	3	4	5	Celkem investiční	6	Celkem neinvestiční	Celkem způsobilé výdaje	Celkem nespůsobilé výdaje	Celková náklady projektu
	Technické zhotovení stavů	Novostavby	Ostatní stroje a zařízení	Práva duševního vlastnictví	Software a data		Povinná publicita				

Celkem za projekt

6.2. Zdroje financování projektu

Suma zdrojů	-
Míra podpory	-
Dotace OPPI	-
- ze SF (85 %)	-
- ze SR (15 %)	-
Financování z veřejných prostředků – celkem	-
- z rozpočtu krajů	-
- z rozpočtu obcí	-
- jiné národní veřejné prostředky	-
- jiné financování	-
Financování Evropskou investiční bankou	-
Financování zadávaným – celkem	-
- vlastní zdroje	-
- bankovní úvěr	-
- soukromá půjčka	-
- úvěr od veřejné organizace	-
- ostatní zdroje	-
- ostatní zdroje EU	-
- přímé vklady projektu	-

7. Horizontální ukazatele

	Míra dopadu	Zdůvodnění
Vliv na rovné příležitosti	.	.
Vliv na životní prostředí	.	.

8. Ukazatele projektu
8.1. Závažné ukazatele

Typ závažného ukazatele	Jednotky	Výchozí hodnota	Cílová hodnota
Instalace technologie	ks	.	.

8.2. Monitorovací ukazatele

Typ monitorovacího ukazatele	Jednotky	Poslední uzavřené účetní období
Nově vytvořená pracovní místa	Počet	0
Nově vytvořená pracovní místa – z toho ženy	Počet	0
Nově vytvořená pracovní místa – VaV	Počet	0
Nově vytvořená pracovní místa – VaV – z toho ženy	Počet	0
Přidaná hodnota	tis. Kč	.

PŘÍLOHA P II: KATEGORIE CZ-NACE PODPOROVANÉ



Platnost od: 31.3.2010



Příloha č. 1 - Kategorie CZ-NACE podporované

Podporované ekonomické činnosti (podle CZ -NACE)		
Oddíl	Skupina	Název
		SEKCE C - ZPRACOVATELSKÝ PRŮMYSL 1/
10		Výroba potravinářských výrobků 2/
11		Výroba nápojů 2/
13		Výroba textilií 2/
14		Výroba oděvů
15		Výroba usní a souvisejících výrobků
16		Zpracování dřeva, výroba dřevěných, korkových, proutěných a slaměných výrobků, kromě nábytku
17		Výroba papíru a výrobků z papíru
18		Tisk a rozmnožování nahaných nosičů
20		Výroba chemických látek a chemických přípravků 2/3/
21		Výroba základních farmaceutických výrobků a farmaceutických přípravků 2/
22		Výroba pryžových a plastových výrobků
23		Výroba ostatních nekovových minerálních výrobků
24		Výroba základních kovů, hutní zpracování kovů, slévárenství 4/
25		Výroba kovových konstrukcí a kovodělných výrobků, kromě strojů a zařízení
26		Výroba počítačů, elektronických a optických přístrojů a zařízení
27		Výroba elektrických zařízení
28		Výroba strojů a zařízení j. n.
29		Výroba motorových vozidel (kromě motocyklů), přívěsů a návěsů
30		Výroba ostatních dopravních prostředků a zařízení s výjimkou 30.11 Stavba lodí a plavidel
31		Výroba nábytku
32		Ostatní zpracovatelský průmysl
		1/ pokud se nejedná o výrobu erotického zboží
		2/ s výjimkou výrobků, jejichž výroba a zpracování spadají do oblasti Společné zemědělské politiky – Příloha I Smlouvy o ES, viz Příloha č. 2 této výzvy
		3/ s výjimkou výrobků spadajících pod odvětví "výroba syntetických vláken"
		4/ s výjimkou výrobků spadajících do odvětví oceli

PŘÍLOHA P III: UKÁZKA FINANČNÍ ANALÝZY PRO HODNOCENÍ PROJEKTU

1. Cash flow projektu (tis. Kč)

Řádek	Výsledky provozu projektu v tis.Kč	Období 1 2009	Období 2 2010	Období 3 2011	Období 4 2012	Období 5 2013	Období 6 2014	Období 7 2015	Období 8 2016	Období 9 2017	Období 10 2018
1	Tržby/provoz (bez služby)	0	67 753	93 967	105 000	105 000	105 000	105 000	105 000	105 000	105 000
2	Ostávající výnosy	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3	VÝNOSY PROVOZNÍ CELKEM provozní	0	67 753	93 967	105 000	105 000	105 000	105 000	105 000	105 000	105 000
4	Spotřeba materiálů	2 676	30 154	54 189	56 196	56 196	56 196	56 196	56 196	56 196	56 196
5	Spotřeba energie	10	478	1 069	1 315	1 315	1 315	1 315	1 315	1 315	1 315
6	Náklady na opravy a údržbu	0	0	79	338	653	789	789	789	789	789
7	Náklady na služby	330	6 191	6 687	6 934	6 934	6 934	6 934	6 934	6 934	6 934
8	PŘIDANÁ HODNOTA	-3 016	30 930	31 943	40 217	39 902	39 766	39 766	39 766	39 766	39 766
9	Ostávající náklady (mzdy+soc.zab.)	975	4301	4852	5 128	5 128	5 128	5 128	5 128	5 128	5 128
10	Pojistné a majetkové (sml. na dař. atd.)	10	90	127	152	152	152	152	152	152	152
11	Odpisy investic (bez DPH a bez dotace)	396	1 692	3 267	3 945	3 945	3 144	1 342	0	0	0
12	Ostávající náklady	86	1 605	1 733	1 798	1 798	1 798	1 798	1 798	1 798	1 798
13	NÁKLADY PROVOZNÍ CELKEM provozní	4 483	44 511	72 003	75 806	76 121	75 456	73 654	72 312	72 312	72 312
14	Hv provozní	-4 483	23 242	21 964	29 194	28 879	29 544	31 346	32 688	32 688	32 688
15	Úrok/přiznání	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
16	Ostávající finanční výnosy	9	161	174	181	181	181	181	181	181	181
17	VÝNOSY FINANČNÍ CELKEM	9	161	174	181	181	181	181	181	181	181
18	Nákladové úroky	46	893	927	962	962	962	962	962	962	962
19	Ostávající finanční náklady	55	1 065	1 106	1 147	1 147	1 147	1 147	1 147	1 147	1 147
20	NÁKLADY FINANČNÍ CELKEM	101	1 958	2 033	2 109	2 109	2 109	2 109	2 109	2 109	2 109
21	Hv finanční	-92	-1 797	-1 859	-1 928	-1 928	-1 928	-1 928	-1 928	-1 928	-1 928
22	Daňová sazba (tvoří se jako desetinné číslo, např. 0,25)	0,20	0,19	0,19	0,19	0,19	0,19	0,19	0,19	0,19	0,19
23	Daň z příjmů (absolutní výše)	0	4 075	3 820	5 181	5 121	5 247	5 589	5 844	5 844	5 844
24	Hv úroky (po odpočtu daně z příjmů)	-4 575	17 370	16 285	22 085	21 830	22 369	23 829	24 916	24 916	24 916
Řádek	Potřebný oběžný kapitál k provozování projektu v tis.Kč	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
25	Zárobky/provoz	478	9 325	9 684	10 042	10 042	10 042	10 042	10 042	10 042	10 042
26	Pořizovací výnosy za období II	696	13 580	14 102	14 624	14 624	14 624	14 624	14 624	14 624	14 624
27	Zárobky/dodavatelům	1 160	22 620	23 490	24 360	24 360	24 360	24 360	24 360	24 360	24 360
28	Změna čistého pracovního kapitálu	14	271	-285	0	0	0	0	0	0	0
Řádek	Zdroje financování projektu v tis.Kč	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
29	Dotace	0	4 550	10 450	0	0	0	0	0	0	0
30	Přiznání současných příjmů/pokrytí finančních projektů	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
31	Společný současný příjmy/příjmy	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
32	Vnější zdroje zadání	7 000	8 100	29 369	22 121	13 521	13 281	15 157	16 237	16 237	16 237
Řádek	Pořízení dlouh. investic projektu (bez DPH) v tis.Kč	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
33	Celkové náklady projektu (tj. pořizování dlouhodobých majetků) (bez DPH)	9 100	24 516	0							

Řádek	CASH FLOW	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
44	OPERATIVNÍ CF = HV čistý + odpisy	-4 179	19 062	19 552	26 030	25 775	25 513	25 171	24 916	24 916	24 916
45	Změny čistého pracovního kapitálu	-14	-271	285	0	0	0	0	0	0	0
46	PROVOZNÍ CF 1 = OPERATIVNÍ CF + změny ČPK	-4 193	18 791	19 837	26 030	25 775	25 513	25 171	24 916	24 916	24 916
47	Dotace	0	4 550	10 450	0	0	0	0	0	0	0
48	PROVOZNÍ CF = PROVOZNÍ CF 1 + Dotace	-4 193	23 341	30 287	26 030	25 775	25 513	25 171	24 916	24 916	24 916
49	Příjaté nové úvěry/pokrytí finančních investic	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50	Spjatý součel úvěrů	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
51	Kapitálový úkud z vlastních zdrojů investora	7 000	8 100	29 369	22 121	13 521	13 281	15 157	16 237	16 237	16 237
52	CASH FLOW Z FINANCOVÁNÍ	7 000	8 100	29 369	22 121	13 521	13 281	15 157	16 237	16 237	16 237
53	Nákup investic	9 100	24 516	0							
54	CASH FLOW INVESTIČNÍ	-9 100	-24 516	0	0	0	0	0	0	0	0
55	CASH FLOW CELKOVÉ	-6 293	6 925	59 656	48 151	39 296	38 794	40 328	41 153	41 153	41 153
56	FINANČNÍ MAJETEK GENEROVANÝ PROJEKTEM	-6 293	632	60 289	108 440	147 736	186 530	226 858	268 010	309 163	350 316

Řádek	Diskontní sazba	Výsledek DS	Bezriziková DS	Za riziko
57	Diskontní sazba - u %, zakr. na 2 des. místa (odvozeo od sazeb st. dílo kopie)	3,07%	3,07%	0,00%

Řádek	CASH FLOW DISKONTOVANÉ	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
58	Nakupovaný majetek (investice)	9 100	24 516	0							
59	PROVOZNÍ CASH FLOW (ediskontováno)	-4 193	23 341	30 287	0	0	0	0	0	0	0
60	Průměrné PROVOZNÍ CASH FLOW - ediskontováno	16 479	1	1	0	0	0	0	0	0	0
61	CASH FLOW propočítá IRR	-13 293	-1 175	30 287	0	0	0	0	0	0	0
62	DISKONTNÍ FAKTOR (při diskontní sazbě : 3,07%)	1,0000	0,9702	0,9413	0,9133	0,8861	0,8597	0,8341	0,8092	0,7851	0,7617
63	Nakupovaný majetek (investice) (diskontováno)	9 100	23 786	0							
64	PROVOZNÍ CASH FLOW (diskontováno)	-4 193	22 646	28 510	0	0	0	0	0	0	0
65	Celková investice, t. součet investic										32 886
66	Součet PROVOZNÍ CASH FLOW - diskontováno (součet čistých investic)										46 963

Řádek	VÝSLEDNÉ HODNOCENÍ	Body	Doporučení
67	NPV čistá současná hodnota	14 077	3
68	IRR finanční míra vypočítání	46,53%	3
69	DN doba návratnosti	2,04	3
70	Průměrná doba odplivování investice PDOL	5,00	

