

Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně
FAKULTA LOGISTIKY A KRIZOVÉHO ŘÍZENÍ

HODNOCENÍ Oponenta BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

Jméno a příjmení studenta: **Lucie Stehlíková**

Vedoucí bakalářské práce: doc. Ing. Zdeněk Čujan, CSc.

Akademický rok: 2010/2011

Téma bakalářské práce:

Aplikace metod štíhlé výroby ve vybraném podniku

Kritéria hodnocení:		Stupeň hodnocení podle ECTS					
		A	B	C	D	E	F
1	Náročnost tématu práce	X					
2	Splnění cílů práce	X					
3	Teoretická část práce		X				
4	Praktická část práce			X			
5	Formální úprava práce	X					

Hodnocení v jednotlivých kritériích označte znakem **X**) v příslušné úrovni.

Celkové slovní hodnocení bakalářské práce:

Předložená bakalářská práce se zabývá aplikací některých metod štíhlé výroby ve vybraném podniku. Práce je rozdělena na část teoretickou a praktickou.

V úvodu teoretické části je popsáno současné tržní prostředí a řízení výroby, na které plynule navazuje kapitola související s plýtváním ve společnosti a jednotlivými druhy plýtvání. Ze základních metod štíhlé výroby jsou v teoretické části popsány metody Keizen, kanban, rychlých změn, řízení kvality, 5 S, TPM, Poka-yoke s přechodem na štíhlé pracoviště a jeho vizualizaci. Zvláštní kapitola je věnována způsobům mapování hodnotového toku a jeho aplikací v rámci řešení lay-outu.

Praktická část podrobně popisuje výrobní systém s přihlédnutím k prvkům štíhlé výroby a současně prováděnou analýzou jednotlivých činností. Zpracování mapy hodnotového toku umožnilo navrhnout nové řešení s výrazným snížením nákladů souvisejících s činnostmi, které nepřinášejí přidanou hodnotu.

Práce splnila stanovené cíle a studentka prokázala schopnost využívat teoretické znalosti získané studiem v praxi. Práce je doplněna řadou fotografií, které usnadňují orientaci v problematice. Nevýhodou práce je málo výrazné zpracování přínosu, který mohl být zpracován ve formě srovnávací tabulky. Rovněž způsob vyjadřování není v mnoha formulacích nejšťastnější a někdy zavádějící (SMED, Poka-yoke). Také rozměry uváděné v metrech jsou nestandardní (uvádí se v milimetrech). Citace použité literatury není v souladu s platnou normou.

Práci doporučuji k obhajobě!

Otázky k obhajobě bakalářské práce:

Na str. se zmiňujete o metodě SMED a jejím rozpracováním do úrovně jízdního řádu výměny forem. V čem je spočívá metoda SMED?

Pro mapování hodnotového toku lze použít šablonu, která dává ucelený přehled o jednotlivých sledovaných činnostech. Jaký byl důvod pro dílčí znázornění?

Vysvětlete blíže metodu RIM. Nalévání obou složek (izokyanátu a polyolu) se provádí do otevřené formy?

Popis blokace opakovaného nalévání jako metodu poka-yoke je diskutabilní. V čem spočívá metoda Poka-yoke?

B – velmi dobře

Klasifikace vedoucího bakalářské práce:

17.5.2011

V Uherském Hradišti dne.....

.....
podpis vedoucího bakalářské práce

A - výborně	B – velmi dobře	C - dobře	D - uspokojivě	E - dostatečně	F - nedostatečně
-------------	-----------------	-----------	----------------	----------------	------------------