Využití nástrojů finančního účetnictví při hodnocení finanční pozice a výkonnosti podniku

Barbora Lhotáková
ZADÁNÍ BAKALÁŘSKÉ PRÁCE
(PROJEKTU, UMĚLECKÉHO DÍLA, UMĚLECKÉHO VÝKONU)

Jméno a příjmení: Barbora LHOTÁKOVÁ
Osobní číslo: M08135
Studijní program: B 6208 Ekonomika a management
Studijní obor: Management a ekonomika
Téma práce: Využití nástrojů finančního účetnictví při hodnocení finanční pozice a výkonnosti podniku

Úvod

I. Teoretická část

• Proveďte průzkum literárních pramenů týkajících se finanční pozice a výkonnosti podniku, zpracujte teoretické poznatky a formulujte podstatu vypovídací schopnosti účetních výkazů pro řízení podniku.

II. Praktická část

• Vyhodnoťte vypovídací schopnost účetních výkazů podniku KASI spol. s. r. o. za využití nástrojů finanční analýzy.

• Na základě poznatků získaných z analýzy vyhodnoťte situaci podniku KASI spol. s. r. o a vypracujte soubor doporučení pro finanční řízení.

Závěr
Rozsah bakalářské práce: cca 40 stran
Rozsah příloh:
Forma zpracování bakalářské práce: tiskněné/elektronická

Seznam odborné literatury:

Vedoucí bakalářské práce: doc. Ing. Marie Paseková, Ph.D.
Ústav financí a účetnictví

Datum zadání bakalářské práce: 4. dubna 2011
Termin odevzdání bakalářské práce: 20. května 2011

Ve Zlíně dne 4. dubna 2011

prof. Dr. Ing. Drahomíra Pavelková
děkanka

prof. Dr. Ing. Drahomíra Pavelková
ředitel ústavy
PROHLÁŠENÍ AUTORA
BAKALÁŘSKÉ/DIPLOMOVÉ PRÁCE

Beru na vědomí, že:

• odevzdání bakalářské/diplomové práce souhlasím se zveřejněním své práce podle zákona č. 111/1998 Sb. o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů (zákon o vysokých školách), ve znění pozdějších právních předpisů, bez ohledu na výsledek obhajoby;

• bakalářská/diplomová práce bude uložena v elektronické podobě v univerzitním informačním systému dostupná k nahlédnutí:
  □ bez omezení;
  ☑ pouze prezenčně v rámci Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně;

• na můj bakalářskou/diplomovou práci se plně vztahuje zákon č. 121/2009 Sb. o právu autorském, o právech souvisejících s právem autorským a o změně některých zákonů (autorský zákon) ve znění pozdějších právních předpisů, zejm. § 35 odst. 3;

• podle § 60 odst. 1 autorského zákona má UTB ve Zlíně právo na uzavření licenční smlouvy o užití školního díla v rozsahu § 12 odst. 4 autorského zákona;

---

1 zákon č. 111/1998 Sb. o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů (zákon o vysokých školách), ve znění pozdějších právních předpisů, § 44 (znovuupřesnění žádostí o obhajobu).

2 zákon č. 121/2009 Sb. o právu autorském, o právech souvisejících s právem autorským a o změně některých zákonů (autorský zákon) ve znění pozdějších právních předpisů, § 35 odst. 3.

3 zákon č. 121/2009 Sb. o právu autorském, o právech souvisejících s právem autorským a o změně některých zákonů (autorský zákon) ve znění pozdějších právních předpisů, § 60 odst. 1.
• podle § 60¹ odst. 2 a 3 mohu užít své dílo – bakalářskou/diplomovou práci – nebo poskytnutou licenci k jejímu využití jen s předchozím písemným souhlasem Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně, která je oprávněna v takovém případě ode mne požadovat přiměřený příspěvek na úhradu nákladů, které byly Univerzitou Tomáše Bati ve Zlíně na vytvoření díla vynaloženy (až do jejích skutečné výše);

• pokud bylo k vypracování bakalářské/diplomové práce využito softwaru poskytnutého Univerzitou Tomáše Bati ve Zlíně nebo jinými subjekty pouze ke studijním a výzkumným účelům (tj. k nekomerčnímu využití), nelze výsledky bakalářské/diplomové práce využít ke komerčním účelům.

Prohlašuji, že:

• jsem bakalářskou/diplomovou práci zpracoval/a samostatně a použité informační zdroje jsem citoval/a;

• odevzdaná verze bakalářské/diplomové práce a verze elektronická nahraná do IS/STAG jsou totožné.

Ve Zlíně 20.5.2011

[signature]

---

¹ zákon č. 121/2000 Sb. o právu autorském, o právech smluvně zajištěných s právem autorským a o změně několika zákonů (autorský zákon) ve znění pozdějších právních předpisů, § 60 liborní dílo:

(1) Uvedené práva nesluží v hodnotě práva autorského dílu a ani jeho samostatného využívání, pokud je jeho využívání určeno jen k praktickému nebo vědeckému získání.

(2) Práva autorského dílu a části práv smluvně zajištěných s právem autorským určené účelům výzkumu a vývoje, pokud je jeho využívání určeno jen k praktickému nebo vědeckému získání.

(3) Práva autorského dílu a části práv smluvně zajištěných s právem autorským určené účelům výzkumu a vývoje, pokud je jeho využívání určeno jen k praktickému nebo vědeckému získání.

(4) Práva autorského dílu a části práv smluvně zajištěných s právem autorským určené účelům výzkumu a vývoje, pokud je jeho využívání určeno jen k praktickému nebo vědeckému získání.
ABSTRAKT

Klíčová slova: finanční analýza, absolutní ukazatele, poměrové ukazatele, rozdílové ukazatele, souhrnné ukazatele, rentabilita, zadluženost, aktivita, likvidita, ekonomická přidaná hodnota, rozvaha, výkaz zisku a ztráty, cash flow, výkonnost podniku, finanční zdraví

ABSTRACT
This bachelor thesis deals with question of evaluating the financial position and business performance of company KASI spol. s r. o. from 2006 to 2009. The thesis is divided into two main parts. The first one includes theoretical knowledge concerning financial statements, financial management, financial analysis and its most prevalent methods. The second part attempts to apply the gained theoretical knowledge in practice and at the same time to compile analysis of financial reports of the given company. Recommendations to the company management for improvement of the present financial situation close up the thesis.

Keywords: financial analysis, absolute ratios, margin ratios, proportion ratios, summary ratios, profitability, indebtedness, activity, liquidity, economic value added, financial, balance sheet, income statement, cash flow statement, business performance, company’s financial health
Velice ráda bych poděkovala doc. Ing. Marii Pasekové, Ph.D. za cenné rady, které mi poskytla při zpracovávání mé bakalářské práce.

Dále bych chtěla poděkovat pracovníkům a majitelům podniku KASI spol. s r. o. za spolupráci a ochotu při poskytování informací.

V neposlední řadě ale patří velký dík také mé rodině za podporu projevovanou po dobu celého mého studia.

Prohlašuji, že odevzdaná verze bakalářské/diplomové práce a verze elektronická nahráná do IS/STAG jsou totožné.
# OBSAH

## ÚVOD

<table>
<thead>
<tr>
<th>Úvod</th>
<th>10</th>
</tr>
</thead>
</table>

## ŠPATNÁ ČÁST

<table>
<thead>
<tr>
<th>1.1 Rozvaha</th>
<th>12</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>1.1.1 Aktiva</td>
<td>12</td>
</tr>
<tr>
<td>1.1.2 Pasiva</td>
<td>15</td>
</tr>
</tbody>
</table>

<table>
<thead>
<tr>
<th>1.2 Výkaz zisku a ztráty</th>
<th>17</th>
</tr>
</thead>
</table>

<table>
<thead>
<tr>
<th>1.3 Přehled o peněžních tocích (Cash Flow)</th>
<th>19</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>1.3.1 Členění výkazu cash flow</td>
<td>19</td>
</tr>
<tr>
<td>1.3.2 Metody sestavení výkazu cash flow</td>
<td>19</td>
</tr>
</tbody>
</table>

<table>
<thead>
<tr>
<th>1.4 Príloha k účetní závěre</th>
<th>20</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>1.5 Výroční zpráva</td>
<td>20</td>
</tr>
</tbody>
</table>

## FINANČNÍ ANALÝZA

<table>
<thead>
<tr>
<th>2.1 Účel finanční analýzy</th>
<th>21</th>
</tr>
</thead>
</table>

<table>
<thead>
<tr>
<th>2.2 Uživatelé finanční analýzy</th>
<th>21</th>
</tr>
</thead>
</table>

<table>
<thead>
<tr>
<th>2.3 Nedostatky finanční analýzy</th>
<th>22</th>
</tr>
</thead>
</table>

<table>
<thead>
<tr>
<th>2.4 Fundamentální analýza</th>
<th>24</th>
</tr>
</thead>
</table>

<table>
<thead>
<tr>
<th>2.5 Technická analýza</th>
<th>24</th>
</tr>
</thead>
</table>

<table>
<thead>
<tr>
<th>2.6 Metody technické analýzy</th>
<th>24</th>
</tr>
</thead>
</table>

<table>
<thead>
<tr>
<th>2.6.1 Absolutní ukazatele finanční analýzy</th>
<th>24</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>2.6.1.1 Horizontální analýza</td>
<td>24</td>
</tr>
<tr>
<td>2.6.1.2 Vertikální analýza</td>
<td>25</td>
</tr>
</tbody>
</table>

<table>
<thead>
<tr>
<th>2.6.2 Rozdílové ukazatele finanční analýzy</th>
<th>25</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>2.6.2.1 Čistý pracovní kapitál (ČPK, Net Working Capital)</td>
<td>25</td>
</tr>
<tr>
<td>2.6.3 Poměrů ukazatele finanční analýzy</td>
<td>26</td>
</tr>
<tr>
<td>2.6.3.1 Ukazatele rentability</td>
<td>26</td>
</tr>
<tr>
<td>2.6.3.2 Ukazatele likvidity</td>
<td>28</td>
</tr>
<tr>
<td>2.6.3.3 Ukazatele zadluženosti</td>
<td>30</td>
</tr>
<tr>
<td>2.6.3.4 Ukazatele aktivity</td>
<td>32</td>
</tr>
<tr>
<td>2.6.3.5 Další ukazatele</td>
<td>33</td>
</tr>
</tbody>
</table>

<table>
<thead>
<tr>
<th>2.6.4 Du Pontův pyramidální rozklad ROE</th>
<th>34</th>
</tr>
</thead>
</table>

<table>
<thead>
<tr>
<th>2.6.5 Ukazatele posuzující finanční zdraví a riziko podniku</th>
<th>34</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>2.6.5.1 Z- skóre (Altmanův model)</td>
<td>35</td>
</tr>
<tr>
<td>2.6.5.2 Indexy IN</td>
<td>35</td>
</tr>
<tr>
<td>2.6.5.3 Ekonomická přidaná hodnota (EVA)</td>
<td>36</td>
</tr>
</tbody>
</table>

## PRAKTICKÁ ČÁST

<table>
<thead>
<tr>
<th>3. Finanční analýza podniku KASI SPOL. S. R. O.</th>
<th>38</th>
</tr>
</thead>
</table>

---

*Note: The above text is in Czech and represents a table of contents (OBSAH) for a document.*
3.1 ZÁKLADNÍ INFORMACE O PODNIKU .................................................. 39
3.2 ZÁKLADNÍ INFORMACE O ODVĚTVI .................................................. 40
3.3 VERTIKÁLNÍ ANALÝZA .................................................................. 41
3.4 HORIZONTÁLNÍ ANALÝZA .............................................................. 44
3.5 ANALÝZA VÝSLEDKŮ HOSPODAŘENÍ A PŘIDANÉ HODNOTY ............. 47
3.6 ROZDÍLOVÝ UKAZATEL ČPK .............................................................. 48
3.7 POMĚROVÉ UKAZATELE .................................................................. 49
  3.7.1 Ukazatele rentability ................................................................. 49
  3.7.2 Ukazatele likvidity ................................................................... 50
  3.7.3 Ukazatele zadluženosti ............................................................. 51
  3.7.4 Ukazatele aktivity ................................................................... 52
  3.7.5 Další poměrové ukazatele ......................................................... 54
  3.7.6 Spider analýza .......................................................................... 54
  3.7.7 Pyramidalní rozklad ROE ......................................................... 56
3.8 UKAZATELE POSUZUJÍCÍ FINANČNÍ ZDRAVÍ A RIZIKO PODNIKU .......... 57
  3.8.1 Z- skóre (Altmanův model) ......................................................... 57
  3.8.2 Index IN95 ............................................................................... 57
  3.8.3 Index IN05 ............................................................................... 58
  3.8.4 Ekonomická přidaná hodnota (EVA) ......................................... 58
3.9 DOPORUČENÍ .................................................................................... 59
ZÁVĚR ................................................................................................. 62
SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY ................................................................. 64
SEZNAM POUŽITÝCH SYMBOLŮ A ZKRATEK ............................................. 67
SEZNAM OBRÁZKŮ ................................................................................. 69
SEZNAM TABULEK ............................................................................... 70
SEZNAM PŘÍLOH .................................................................................... 71
ÚVOD


Obrovským trendem dnešní doby je globalizace. Ta podniku umožňuje pronikat na nové trhy a získávat zakázky i v zahraničí bez větších problémů. Nevýhodou však může být větší konkurence a tlak na firmy, aby se stále zlepšovaly, protože trh a konkurence jsou neúprosní.

Finanční analýza by měla sloužit k odhalení silných a slabých stránek podniku a tím přispět k řešení problémů do budoucna. Některé nedostatky jsou jistě podniku známé, ale spousta jich je skryta a vhodným nástrojem je lze odkrýt prostředí podniku, metod používaných při analýze, ale i citlivé používání těchto nástrojů, protože každý podnik je jiný a stejné hodnoty ukazatelů nemusí mít nutně stejné příčiny a nemusí je odstranit stejná opatření.

Finanční analýza ale není jen nástrojem pro interní využití, ale je například i důležitým nástrojem bankovních institucí při poskytování úvěrů.

Moje práce bude rozdělena do dvou částí. V teoretické části provedu rešerši literárních zdrojů a pokusím se co nejlépe vystihnout danou problematiku. Nejprve se budu věnovat účetním výkazům a jejich vypovídací hodnotě. Poté přejdu k vlastní finanční analýze a přibližím nejrozšířenější používané metody.

Zajímavější ale jistě bude praktická část, pro kterou jsem zvolila spolupráci s výrobně-obchodním podnikem KASI spol. s r. o.. Podnik je dynamicky se rozvíjející středně velkou firmou, která se velmi zkušeným řízením při svém podnikání vůbec nezabývá. I přesto se podniku daří a podle mých informací se nepotýká s žádnými velkými finančními problémy. O to bude moje úloha těžší, ale věřím, že je stále co zlepšovat, mně se podaří nějaké nedostatky odhalit a tím by má práce mohla posloužit jako odrazový můstek pro management firmy při dalším rozvoji a řízení.
I. TEORETICKÁ ČÁST
1 CHARAKTERISTIKA A VYPOVÍDACÍ SCHOPNOST ÚČETNÍCH VÝKAZŮ

Pokud chceme ohodnotit výkonnost a finanční zdraví podniku, jistě potřebujeme nějaká vstupní data. Mezi významné zdroje těchto dat patří výkazy finančního účetnictví, tedy rozvaha, výkaz zisku a ztráty a výkaz peněžních toků. Nestačí však pouhá orientace ve výkazech, ale za účelem analyzování podniku se musíme orientovat i ve vzájemných vztazích mezi nimi. Jelikož tyto výkazy slouží především jako nástroje finančního účetnictví, je nutné jich využívat také s určitou opatrností. Tato data totiž nemusí věrně odrážet ekonomickou realitu podniku, ale vzhledem k účetním a daňovým účelům mohou být přikrášlena. V následujících podkapitolách se více zaměřím na jednotlivé výkazy i na již zmíněné nedostatky finanční analýzy. [1]

1.1 Rozvaha

Rozvaha je základním účetním výkazem. Základem je bilanční rovnice, která vyjadřuje rovnováhu aktiv a pasiv. Aktiva zachycují stav majetku v podniku, proto můžeme slovo aktiva nahradit pojmem majetková struktura. Pasiva naopak zachycují zdroje krytí tohoto majetku ke zvolenému časovému okamžiku, to vše je vyjadřeno v peněžních jednotkách, tudíž se jedná o finanční strukturu podniku. [1,2]

<table>
<thead>
<tr>
<th>Rozvaha k 31.12.20XX</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td><strong>Aktiva (majetková struktura)</strong></td>
</tr>
<tr>
<td>Pohledávky za upsaný základní kapitál</td>
</tr>
<tr>
<td>Dlouhodobý majetek</td>
</tr>
<tr>
<td>Oběžná aktiva</td>
</tr>
<tr>
<td>Časové rozlišení</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Pasiva (finanční struktura)</strong></td>
</tr>
<tr>
<td>Vlastní kapitál</td>
</tr>
<tr>
<td>Cizí zdroje</td>
</tr>
<tr>
<td>Časové rozlišení</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Tab. 1. Stručná struktura rozvahy

1.1.1 Aktiva

Aktiva v rozvaze lze rozlišit na:

1. Pohledávky za upsaný základní kapitál
2. Dlouhodobý majetek
3. Oběžná aktiva
4. Časové rozlišení [1]
Pohledávky za upsaný základní kapitál
Vyjadřují dosud nesplacené vklady do společnosti nebo upsané dosud nesplacené akcie.

Dlouhodobý majetek
Dlouhodobým majetkem se rozumí takový majetek, který se na hotové peněžní prostředky přemění v časovém období delším než jeden rok. Nespotřebovává se najednou, ale postupně ve formě odpisů, avšak ne všechny položky dlouhodobého majetku odepisujeme. Dlouhodobý majetek obsahuje tři hlavní složky dlouhodobý hmotný majetek, dlouhodobý nehmotný majetek a dlouhodobý finanční majetek. [3]

Dlouhodobý nehmotný majetek- tento druh dlouhodobého majetku nemá fyzickou podstatu, ale ekonomický prospěch plynoucí ze sulčitých práv. Můžeme sem zařadit např. patenty, licence, software a goodwill.

Dlouhodobý hmotný majetek- obsahuje položky majetku dlouhodobé povahy, které zajišťují provoz podniku. Ty složky, které se časem znehodnocují, přecházejí do nákladů firmy přes odpisy a tím tvoří užitek (výrobní zařízení, stroje, ...). Naopak ty složky, které se časem zahodnocují, se neodepisují. Z hlediska finanční analýzy nás zajímá, jestli daný majetek využíván, jestli jeho objem a struktura věrně kopíruje potřeby firmy.

Odpisy známe účetní a daňové. Daňové jsou vypočteny na základě požadavků zákona o daňových příjmech. Účetní si stanovuje jednotka sama a měly by lépe kopírovat reálné opotřebení majetku. Pro účetní jednotku by bylo pohodlně využívat daňových odpisů i jako odpisů podle účetnictví, v praxi je toto však nevhodné zejména proto, že být měla být zachována věcná a časová souvislost nákladů a výnosů. Volba metod odepisování by měla být založena na analýze užití podniku, které účetní jednotka od aktiva očekává. [24]

Dlouhodobý finanční majetek- mezi dlouhodobý finanční majetek zařazujeme položky, které se nepodílejí na provozních výsledcích podniku, ale jsou pořizovány za účelem budoucího zhodnocení. Patří sem např. investice firmy za účelem získání výnosu, který vyplývá z růstu hodnoty určitých komodit na trhu.

Oběžná aktiva
Tato aktiva jsou na rozdíl od dlouhodobého majetku určena k rychlé spotřebě. Přeměna na peněžní prostředky by se měla uskutečnit do jednoho roku. Oběžná aktiva by měla zajišťovat plynulý výrobní proces. Uložení finančních prostředků v této části aktiv je považováno za méně efektivní, ale je třeba mít na paměti, že z hlediska hladkého chodu podniku, je
nutné jich udržovat dostatečné množství. Hospodaření s oběžnými aktivy má vliv také na likviditu. [1, 3, 4]

Zásoby

Zásoby jsou majetkem, který vstupuje do produkčního cyklu. Řadíme sem zejména materiál, nedokončenou výrobu, polotovary, zboží a výrobky. [4]

Pohledávky

Do pohledávek řadíme pohledávky krátkodobého charakteru, ale patří sem i pohledávky dlouhodobého charakteru (delší než 1 rok). Pohledávka může být z obchodního vztahu nebo jiných smluvních vztahů a jedná se o dosud neuhrazené částky, na které má podnik nárok. [1, 4]

V praxi se často setkáváme i s nedobytnými pohledávkami. Snad každá společnost se s problémovou pohledávkou setkala a toto se nevyhýbá ani bankovním institucím, které se na řízení úvěrových rizik přímo specializují. V tomto případě lze využít postoupení či prodej pohledávky třetímu subjektu. Tyto subjekty se nejčastěji zabývají restrukturalizací firmy či vymáháním rizikových pohledávek. V souvislosti s častým výskytem těchto druhů pohledávek se také rychle rozvíjejí různé druhy modelů na oceňování těchto pohledávek. Podle Schönfelda mezi ně patří interní současná hodnota pohledávky nebo hodnota pohledávky odvozená za schopnosti dlužníka splácet. [16]

Finanční majetek


Časové rozlišení

Na tomto účtu na straně aktiv zachycujeme náklady příštích období a příjmy příštích období. Tato položka většinou není v objemu celkových aktiv významná, pomáhá nám však udržet věrný obraz účetnictví. [1,4]
1.1.2 Pasiva

Pasiva v rozvaze lze rozlišit na:
1. Vlastní kapitál
2. Cizí zdroje
3. Časové rozlišení [4]

Vlastní kapitál

Pojem vlastní kapitál má dlouhodobý charakter a zahrnuje především tyto položky: základní kapitál, kapitálové fondy, rezervní fondy a ostatní fondy tvořené ze zisku, výsledek hospodaření minulých let, výsledek hospodaření běžného období. [1, 2]

Vlastní kapitál jsou prostředky, které byly do podniku vloženy vlastníky nebo prostředky, které podnik vytvořil svou činností. [2]

Základní kapitál

Základní kapitál představuje peněžité i nepeněžité vklady vlastníků do společnosti. Tuto praxi upravuje obchodní zákoník a výše vkladů se zveřejňuje v obchodním rejstříku. [2, 3]

Kapitálové fondy

Kapitálové fondy tvoří především vklady společníků nezvyšující základní kapitál, dary, dotace, oceňovací rozdíly a emisní ážio (rozdíl mezi tržní a nominální hodnotou akcií). [1, 3]

Rezervní fondy a ostatní fondy tvořené ze zisku (nedělitelný fond, statutární fondy atd.)

Tyto fondy jsou tvořeny z interních zdrojů firmy, tedy zisku. Nejvýznamnější je rezervní fond, jehož způsob tvorby a minimální výše jsou upraveny zákonem.

Výsledek hospodaření minulých let

Do výsledku hospodaření se počítá ta část zisku nebo ztráty, která nebyla vyplacena na dividendách, ani nebyla rozdělena do fondů. [2]

Výsledek hospodaření běžného období

Výsledkem hospodaření běžného období může být zisk nebo ztráta dosažená během sledovaného účetního období. Tyto finanční prostředky slouží např. k rozdělení nebo k ponechání v podniku. [2]
Cizí zdroje

Do cizích zdrojů řadíme krátkodobé závazky, dlouhodobé závazky, rezervy a bankovní úvěry. Všechny cizí zdroje, s výjimkou rezerv, jsou dluhy, očekáváme tedy budoucí odliv peněžních prostředků. Pokud si firma půjčuje, musí hradit také úroky. Obecně lze říci, že levnější než dlouhodobý kapitál, je kapitál krátkodobý a cizí kapitál je levnější než vlastní kapitál. Toto pravidlo je však pouze orientační a nemusí platit za každých podmínek. [2, 3]

Krátkodobé závazky

Do krátkodobých závazků řadíme především závazky vůči dodavatelům, krátkodobé směnky k úhradě, krátkodobé zálohy od odběratelů, závazky vůči zaměstnancům, institucím a společníkům. Nutno však dodat, že tyto závazky musí být krátkodobého charakteru, tj. do 1 roku. [1]

Dlouhodobé závazky

Dlouhodobé závazky mají naopak lhůtu splatnosti delší než 1 rok. Do této skupiny řadíme dlouhodobé přijaté zálohy, dlouhodobé směnky k úhradě, emitované dluhopisy aj.

Rezervy

Rezervy představují budoucí závazky, tedy částku, kterou bude muset podnik v budoucnu zaplatit. Lze je využít např. jako ochranu před nepříznivým vývojem průběhu hospodaření. Rezervy se tvoří na vrub nákladů a tím snižují dosažený zisk. Některé rezervy jsou odečitelné pro účely zdanění, zejména rezervy na opravy dlouhodobého majetku. [1]

Tyto odečitelné rezervy jsou autory mnohdy kritizovány, jak jsem se přesvědčila u Marie Zelenkové, z důvodu, že narušují věrný a poctivý obraz účetnictví. V důsledku tvorby rezerv se stává, že provedená oprava ovlivňuje účetnictví několik let před tím, než k ni dojde. Nebo oprava nakonec není zrealizována, účetní jednotka je nucena o výši rezervy navýšit výsledek hospodaření a pokud je daňová sazba nižší, než v předešlých letech, stát přijde o část prostředků, které by tato společnost zaplatila na dani z příjmu. Autorka navrhuje legislativní zrušení možnosti tvorby rezerv ve prospěch věrného a poctivého obrazu účetnictví a tudiž konec možnosti uspořit daň za použití rezervy. [19]

Bankovní úvěry a výpomoci

Bankovní úvěry představují dlouhodobé závazky vůči bankám tj. dlouhodobé úvěry, běžné úvěry a krátkodobé finanční výpomoci. [2]
Časové rozlišení

Časové rozlišení na straně pasiv zahrnuje výdaje příštích období a výnosy příštích období. Stejně jako na straně aktiv se nejedná o významnou položku.

1.2 Výkaz zisku a ztráty

Výkaz zisku a ztráty nám slouží k zachycení tokových veličin. Klíčovými pojmy jsou výnosy, náklady a výsledek hospodaření běžného účetního období. [3]

Výnosy- představují peněžně částky, které podnik získal realizováním služeb a výrobků během daného účetního období bez ohledu na to, zda došlo k inkasu těchto částek. Výnosy se nesmí zaměňovat s příjmy (příjmy jsou reálně přijaté částky). [6]


Výsledek hospodaření podniku- představuje rozdíl mezi celkovými výnosy a celkovými náklady podniku. Z tohoto výkazu se dozvíme, jak byl podnik úspěšný a hlavně, jak se jednotlivé výnosy a náklady podílely na tvorbě výsledku hospodaření. Do rozvahy se tyto údaje přenáší pouze v podobě jednoho řádku- výsledek hospodaření běžného období.

Při sestavování výkazu zisku a ztráty se uplatňuje tzv. akruální princip, který zajišťuje věcnou a časovou shodu nákladů a výnosů. V podstatě se jedná o to, že výnosy a náklady se uznávají v okamžiku jejich vzniku a realizace, bez ohledu na to, zda byly realizovány i související finanční toky. Toto souvisí i s problematikou účtů časového rozlišení, uvedených v předešlé části práce. [5]

Ve výkazu zisku a ztráty se také setkáme s členěním na provozní, finanční a mimořádný výsledek hospodaření. U nefinančních podniků je nejdůležitější provozní výsledek hospodaření, který ukazuje, jak byl podnik úspěšný v hlavní výdělečné činnosti a naopak finanční výsledek hospodaření bývá často záporný. Mimořádný výsledek hospodaření zahrnuje např. škody vzniklé v důsledku živelní pohromy nebo prodej dlouhodobého majetku, který nebyl pořízen za účelem prodeje. Toto může být z hlediska finanční analýzy rozporuplné, neboť mimořádné náklady a výnosy nesouvisí s výdělkovou schopností podniku. Položky výkazu zisku a ztráty, jimž se budu podrobněji věnovat níže, jsou v rámci finanční analýzy důležité pro výpočty ukazatelů rentability. [1, 2, 5]
**Obchodní marže** - představuje rozdíl mezi tržbami za prodané zboží a náklady na prodané zboží. Tato položka je klíčová pro obchodní podniky. [1]

**Výkony** - výkony zahrnují tržby za prodej vlastních výrobků a služeb, změnu stavu zásob vlastní činnosti a aktivací. Tato položka je charakteristická pro výrobní podniky. [1]

**Výkonová spotřeba** - zahrnuje náklady spotřebované na výkony, zejména materiál, energie a služby. [1]

**Přidaná hodnota** - vyjadřuje hodnotu, kterou přidal podnikatel zpracováním k nakupovaným veličinám. Pozitivní je navýšování přidané hodnoty, ale je třeba analyzovat všechny faktory, neboť outsourcing může snižovat přidanou hodnotu, aniž by tím utrpěla výkonnost podniku. [1]

Přidaná hodnota = Obchodní marže + výkony – výkonová spotřeba [1]

Provozní a finanční výsledek hospodaření, snížený o daň z příjmů z běžné činnosti, určují výsledek hospodaření za běžnou činnost. Pokud příčteme mimořádný výsledek hospodaření snížený o daň z příjmů z mimořádné činnosti, dostaneme výsledek hospodaření běžného období. V oblasti analyzování finančních výkazů se často využívá anglické terminologie, kterou bych ráda přiblížila v následující tabulce. [1]

**Výsledek hospodaření za účetní období**
+ daň z příjmu za běžnou činnost
+ daň z příjmu za mimořádnou činnost
= **Zisk před zdaněním**
+ nákladové úroky
= **Zisk před úroky a zdaněním**
+ Odipsy
= **Zisk před úroky zdaněním a odpisy**

**Earnings After Tax**
**Earnings Before Tax**
**Earnings Before Interest and Tax**
**Earnings Before Interest, Tax, Depreciation and Amortization**

**Tab. 2. Přehled terminologie a druhů zisku [1]**

Diskuze však stále vyvolávají vztahy mezi účetním výkaznictvím a daňovými pravidly. Existují dva extrémní názory aplikované ve světě. Prvním je, že by tyto systémy měly být nezávislé, protože oba mají zeza odlišné cíle. Cílem daňového systému je především výběr daní, alokace zdrojů, stabilizace ekonomiky a plnění politických cílů. Cílem účetního výkaznictví má být podávání poctivého a věrného obrazu o situaci podniku bez „vylepšování“ výkazů z daňových důvodů. Druhým názorem je, že by systémy měly být sjednocené, čímž by došlo k výrazné úspěchu nákladů jak na straně podniků, tak i státu. Česká republika
se nachází někde uprostřed těchto dvou proudů a očekává se, že do budoucnosti bude tato otázka stále aktuální. [21]

1.3 Přehled o peněžních tocích (Cash flow)

Přehled o peněžních tocích dokazuje, že pojmy zisk a peníze nelze zaměňovat. Výkaz zisku a ztráty sleduje náklady a výnosy, naopak výkaz cash flow sleduje příjmy a výdaje. Účelem tohoto výkazu je zachytit příjimání a používání peněžních prostředků v důsledku investičních a rozhodovacích procesů v podniku. Stejně jako výkaz zisku a ztráty, i tento výkaz zachycuje tokové veličiny. Cash flow se do rozvahy promítne v podobě peněžních prostředků (hotovost, ceniny, peněžní prostředky na účtech, peníze na cestě), což velmi úzce souvisí s likviditou. Pokud podnik v účetním období nedosáhne zisku, nemusí být bezprostředně ohrožen. Pokud ovšem není schopen vytvářet dostatečně vysoké peněžní toky, může to na fungování podniku mít zásadní vliv. Z tohoto důvodu bychom neměli peněžní toky v žádném případě podceňovat. [1, 7]

1.3.1 Členění výkazu cash flow

Peněžní toky se člení na:

- Provozní činnost- zachycuje peněžní toky z hlavní podnikatelské činnosti podniku, tedy rozdíl mezi příjmy a výdaji spojenými s běžnou činností podniku. Dlouhodobě záporné provozní cash flow u nefinančního podniku je signálem vážných problémů. [1, 5]
- Investiční činnost- zahrnuje poskytování úvěrů, půjček a výpomoci u institucí, u kterých toto nelze zařadit do provozní činnosti. Dále sem patří peněžní toky z pořízení a vyřazení dlouhodobého majetku a stálých aktiv prodejem. [5]
- Finanční činnost- finanční činnost vede ke změnám dlouhodobých závazků a vlastního kapitálu. Jedná se např. o přírůstky a úbytky dlouhodobých závazků, přijaté a vyplacené dividendy a dopady změn vlastního kapitálu. [5]

Konečný stav peněžních prostředků a ekvivalentů = počáteční stav peněžních prostředků a ekvivalentů + součet peněžních toků z výše uvedených činností [5]

1.3.2 Metody sestavení výkazu cash flow

Přímá metoda- tato metoda je založena na sledování skutečných plateb seskupených do předem vymezených položek. Hlavní nevýhodou této metody je, že nejsou patrné zdroje a
užití finančních prostředků, což se ale dá alespoň částečně odstranit tím, že tyto údaje se uvedou přímo na související účetní doklad. [1]

Nepřímá metoda - tato metoda vychází z výsledku hospodaření, kdy vztah mezi výnosy a náklady transformujeme na peněžní tok příjmy- výdaje. Vycházíme však z předpokladu, že náklad nemusí být vždy výdajem (např. odpisy), výdaj nemusí být nákladem (nákup dlouhodobého hmotného majetku), výnos nemusí být současně příjmem (např. aktivace) a příjem nemusí být výnosem (např. přijatá záloha). O tyto položky je třeba výsledek hospodaření upravit. [1]

1.4 Příloha k účetní závěrce

Příloha k účetní závěrce je důležitou součástí účetní závěrky. Dozvíme se v ní informace, které z rozvahy a výkazu získaný a ztrát nejsou patrné. Zejména pro externí uživatele je tento výkaz důležitý, protože umožňuje lépe proniknout do hospodaření firmy a objasňuje další skutečnosti, které uživatelům pomohou udělat si lepší obraz o předpokládaném budoucím vývoji a také možnost srovnávat s minulostí. [2]

1.5 Výroční zpráva

Náležitostí výroční zprávy jsou stanoveny v zákoně o účetnictví. Povinně obsahuje tyto položky - informace o minulém vývoji a postavení účetní jednotky, informace o předpokládaném budoucím vývoji, informace o situacích, které nastaly až po rozvahovém dni, informace o výdajích na výzkum a vývoj, informace o pořizování vlastních akcií a podílů, informace v rozsahu účetní závěrky a výrok auditora, informace o tom, zda má účetní jednotka organizační složku v zahraničí a další informace požadované podle zvláštních právních předpisů. [2]

Vzhledem ke snahám stále lépe vystihnout vypovídací schopnost účetních výkazů a rozšířit možnost porovnávání výsledků českých společností i za hranice našeho státu, se stále častěji setkáváme s mezinárodními účetními standardy IFRS. Společnost, kterou jsem si vybrala do své bakalářské práce je podle definice Evropské unie střední podnik. I pro tyto podniky byly vytvořeny mezinárodní standardy pod názvem IFRS for SMEs (International Financial Reporting Standard for Small and Medium-sized Entities), které jsou proti plným standardům zjednodušeny v několika oblastech. U nás však nelze podle IFRS for SEMs stanovit základ dané, což znamená, že podnik by byl nucen vést dvojí účetnictví, což představuje velkou administrativní zátěž. [18]
2 FINANČNÍ ANALÝZA

2.1 Účel finanční analýzy

Finanční analýza je nedílnou součástí finančního řízení firmy a slouží ke komplexnímu zhodnocení finanční situace, zdraví a odolnosti podniku vůči riziku. Každý manažer by měl tyto dovednosti zvládat, protože se úzce pojišťuje s rozhodováním v důležitých záležitostech. Finanční analýza pomáhá odhalit silné a slabé stránky podniku a lépe se na případné nedostatky připravit, protože případná chyba může firmu přijít velmi draho. V rámci finanční analýzy jsou vstupní data analyzována zejména za minulá období, což pochopitelně již nejde nijak ovlivnit. Podstatou ale je prognózování do budoucnosti a poučení se z předchozích úspěchů i nezdarů. [1, 2]

Mezi nejdůležitější zdroje patří rozvaha, výkaz zisku a ztráty, příloha k účetní závěrce a výroční zpráva. Pokud máme příjem pouze k veřejně dostupným informacím, můžeme využít ekonomických statistik, burzovního zpravodajství, odborného tisku, nezávislých hodnocení a prognóz, Obchodního věstníku a různých webových stránek na internetu. [1]

Dalším zdrojem můžou být analýzy Ministerstva průmyslu a obchodu ČR, které dlouhodobě zpracovává analýzy českého průmyslu podle klasifikace ekonomických činností (CZ-NACE, OKEČ). Tato klasifikace nám umožňuje porovnávat odvětví, ale i srovnávat podniky v rámci jednoho odvětví mezi sebou. [1]

Zdroje musí být především relevantní rozhodnutí, které chceme učinit. Tři nejdůležitější otázky, které si pokládáme, jsou, do čeho chceme investovat, jak to chceme financovat a jak rozdělíme vzniklý zisk. Tyto tři otázky je nutno vhodně zkombinovat s ohledem na základní cíle podniku. [23]

2.2 Uživatelé finanční analýzy

Z hlediska uživatelů finanční analýzy rozlišujeme interní a externí uživatele. Je samozřejmé, že každá skupina má jiné preference a z hlediska finanční analýzy ji zajímají jiné informace. Ve výčtu níže uvádím skupiny uživatelů a pravděpodobné oblasti jejich zájmu. [2]

Mezi interní uživatele řadíme zejména:

- vlastníky a akcionáře podniku- míra rizika, rentabilitu, řízení podniku v zájmu akcionářů [2]
• manažery- strategické a operativní řízení (získávání finančních zdrojů, volba optimální majetkové struktury a jejího financování, alokace volných peněžních prostředků, rozdělování zisku atd.) [2]
• zaměstnance- jistota zaměstnání, mz dové podmínky, mz dové a sociální perspektivy
• odbory- jejich prostřednictvím řídí zaměstnanci vliv na řízení podniku a sledují hospodářské výsledky [2]

Mezi externí uživatele řadíme zejména:
• investory- investoři vkládají do podniku své prostředky, proto je zajímá hledisko kontrolní a hledisko investiční, do investičního hlediska patří míra rizika a míra výnosnosti (riziko, kapitálové zhodnocení, dividendová výnosnost, likvidita), kontrolní hledisko spočívá v tom, že investoři mají zájem na tom, kontrolovat manažery, jak nakládají s jejich prostředky [2]
• banky a jiné věřitele- banka prověřuje hlavně bonitu dlužníka prostřednictvím analýzy finančního hospodaření, analyzuje se ziskovost podniku, rentabilita, u střednědobých a dlouhodobých úvěrů ještě analýza investičního projektu, u krátkodobých likvidita, do celkového hodnocení se zahrnují ještě další analýzy specifické pro daný případ [2]
• obchodní partnery- dodavatelé se zaměřují hlavně na schopnost hradit své závazky, dlouhodobou stabilitu, trvalé obchodní kontakty, odběratelé nejvíce zajímá finanční situace dodavatele, aby v případě jeho potíží nebyla ohrožena jejich výroba a také schopnost plnit dohodnuté závazky [2]
• stát a jeho orgány- tato skupina se zajímá o finančně- účetní data pro statistické účely, kontrolu daňových povinností, rozdělování finanční výpomoci, kontrolo podniků se státním majetkovým podílem, získání přehledu a situaci podniku zpracovávajícího státní zakázku [2]
• konkurenty- konkurenci data zajímají z důvodu srovnání sebe s ostatními podniky a odvětvím, konkrétně se může jednat o rentabilitu, ziskovou marži, cenovou politiku, investiční aktivitu, výši a hodnotu zásob, obratovost zásob atd. [2]

2.3 Nedostatky finanční analýzy

I oblast finanční analýzy má své nedostatky. Obecně jsou největšími nedostatky nejednotnost účetních postupů v různých zemích, vliv sezónních faktorů, srovnávání dosažených
hodnot s hodnotami doporučenými a účetní výkazy, které nemusí vždy věrně kopírovat skutečnost.

Nejzávažnějším problémem v rámci vypovídací schopnosti účetnictví je orientace na historické účetnictví. Majetek je oceňován historickými cenami a nebere se v úvahu změna tržních cen, není respektován faktor času.

Další nedostatek představuje inflace, která také zkresluje používaná data.

Účetní výkazy rovněž neberou v potaz změnu úrovně technologií, která také může zkreslit hodnocení efektivnosti hospodáření.

Při hodnocení likvidity může být dalším problémem způsob vykazování dlouhodobých pohledávek a náhradních dílů. Pokud jejich životnost přesahuje účetní období, je tím zkreslena hodnota oběžných aktiv, neboť jak pohledávky, tak náhradní díly jsou zahrnuty v této části rozvahy.


Další problém může představovat vymezení struktury majetku a kapitálu podniku. Nejvíce zásadním problémem této podskupiny je vykazování leasingu. V českém účetnictví se leasing přímo v rozvaze nikterak nezachycuje, což také narušuje vypovídací schopnost.

Nehmotná aktiva také v praxi nejsou zanedbatelná. Například kvalifikovaní a schopní pracovníci nebo kvalitní vybudované dodavatelsko-odběratelské vztahy mají pro podnik velký význam. V českém účetnictví se toto aktiva vůbec neberou v úvahu. Jediná zahrnutá položka je goodwill (dobré jméno výrobku, podniku nebo služby), i ten se však podle českých účetních standardů odepisuje, což nemusí koresponďovat s realitou. [1, 8, 9]

V odborném časopise jsem se také setkala s názorem, že jenom matematické ukazatele rozhodně nestačí, s čímž souhlasím. Formulace nefinančních ukazatelů je však značně problematická. Měli bychom se ale obecně zaměřit na oblasti postavení podniku na trhu, zákazníky, inovace, produktivitu, zaměstnané. Z výše uvedených důvodů došlo i k formulaci ukazatelů, které se snaží postihnout i jiné než ekonomické faktory. Uvedla bych zejména Balanced Scorecard, který se zaměřuje na oblasti: finance, zákazník, interní podnikové procesy a učení se a růst. Za zmínku stojí jistě i metoda hodnocení vitality podniků J. Pollaka nebo ukazatele podle Nadace pro měření výkonnosti. [17]
2.4 Fundamentální analýza

Fundamentální analýza je založena na znalostech a souvislostech v ekonomii i mimoekonomických odvětvích a odhadech kvalifikovaných odborníků. Jedná se o tzv. kvalitativní analýzu. Výsledky této analýzy se zpravidla odvozují a nejsou podloženy matematickými výpočty. [10]

V rámci fundamentální analýzy lze zpracovat například SWOT analýzu, metodu kritických faktorů úspěšnosti, BCG matici atd. [10]

2.5 Technická analýza

Technická analýza spočívá v kvantitativním zpracování vstupních dat (matematické a statistické metody), jejich převedení do kvalifikované podoby a následnou ekonomickou interpretací.

Součástmi technické analýzy jsou:

- analýza absolutních dat
- analýza rozdílových ukazatelů
- analýza poměrových ukazatelů
- analýza soustav ukazatelů

2.6 Metody technické analýzy

2.6.1 Absolutní ukazatele finanční analýzy

Analýza absolutních ukazatelů zahrnuje horizontální a vertikální rozbor finančních výkazů. Tato analýza nám umožní vidět vstupní data v určitých souvislostech a slouží k první orientaci. [2, 11]

2.6.1.1 Horizontální analýza

Horizontální analýza zkoumá změny ukazatelů v čase. Při porovnávání jednotlivých položek se postupuje v řádku a výstupem je absolutní změna (o kolik jednotek se daná položka změnila), nebo procentní změna (o kolik procent se změnila příslušná položka v čase). Již v této fázi analyzování se dají postřehnout negativní jevy. [2]
2.6.1.2 Vertikální analýza


2.6.2 Rozdílové ukazatele finanční analýzy

Analýza rozdílových ukazatelů se někdy nazývá také analýza fondů finančních prostředků. Mezi hlavní ukazatele řadíme čistý pracovní kapitál a čisté pohotové prostředky. Teoreticky platí pravidlo, že dlouhodobý majetek by měl být financován z dlouhodobých zdrojů a oběžný majetek z krátkodobých zdrojů. Toto pravidlo je však nemožné v praxi dodržet, proto je nutné se zabývat problematikou finančních fondů. Rozdílové ukazatele tedy slouží k řízení finanční situace podniku s ohledem na jeho likviditu. [2, 12]

2.6.2.1 Čistý pracovní kapitál (ČPK, Net Working Capital)

Čistý pracovní (provozní) kapitál je rozdíl mezi oběžným majetkem a krátkodobými cizími zdroji. Čistý pracovní kapitál je z hlediska platební schopnosti podniku důležitým ukazatelem. Pokud má být podnik likvidní, musí mít dostáčející výši relativně volných zdrojů. Avšak větší množství těchto volných zdrojů, než je potřeba, naopak může ukazovat na nedostatečné využití těchto prostředků. Čistý pracovní kapitál představuje v podstatě část oběžného majetku, kterou financuje dlouhodobý kapitál. Čistý pracovní kapitál může vyjít i záporný, v tomto případě se jedná o tzv. nekrytý dluh, což je negativním jevem hospodaření podniku. [1, 12]
2.6.3 Poměrové ukazatele finanční analýzy

Poměrové ukazatele jsou jednou ze základních metod finanční analýzy. Tyto ukazatele charakterizují vztah mezi dvěma nebo více ukazateli pomocí podílu. Vstupní data vybíráme z rozvahy a výkazu zisku a ztrát. Dostaneme rychlý přehled o situaci firmy a také nám tato analýza umožní vybrat oblasti, na které je potřeba se zaměřit podrobněji. Výhodou je, že je nám umožněno porovnávat v čase, porovnávat mezi několika společnostmi nebo předvídat budoucí vývoj. Nevýhodou může být nutnost pečlivé interpretace a porovnávání s doporučenými hodnotami Ministerstva průmyslu a obchodu, které je nutno chápat spíše jako orientační. [10]

2.6.3.1 Ukazatele rentability


Rentabilita tržeb (Return On Sales - ROS)
Tento ukazatel někdy nazýváme ziskové rozpětí. Určuje, kolik dokáže podnik vyprodukovať efektu na 1 Kč tržeb. Do čitatele vždy dáváme zisk v určitých podobách, tedy zisk po zdanění, zisk před zdaněním nebo EBIT. Pokud je použit EBIT, hodnocení není zkresleno různou mírou zdanění a kapitálovou strukturou. Místo zisku lze použít i výnosy, výstupem potom je, kolik zisku připadá na 1 Kč celkových výnosů podniku. [1, 3]

Rentabilita celkového kapitálu (Return On Assets- ROA)

Rentabilita celkového kapitálu představuje celkovou efektivnost a produkční sílu firmy. V tomto tvaru zjišťujeme ziskovost veškerého vloženého kapitálu (kapitál vlastníků i věřitelů). Čím je hodnota vyšší, tím je firma rentabilnější. Ukazatel nám udává kolik korun zisku před úroky a zdaněním získáme z jedné koruny celkového vloženého kapitálu. Použitím EBIT měříme výkonnost podniku bez vlivu zadlužení a daňového zatížení. Pokud chceme toto zahrnout do hodnoty ukazatele, můžeme použít jeho modifikaci. [1, 3, 12]

Rentabilita vlastního kapitálu (Return On Equity- ROE)

Rentabilita vlastního kapitálu udává efektivnost využívání kapitálu vloženého vlastníky a akcionáři. Výstupem je, kolik čistého zisku připadá na korunu vloženou vlastníky. Z důvodu vysokého rizika je v praxi důležité, aby hodnota tohoto ukazatele byla vyšší než úroky, které by investor obdržel při jiné formě investování (terminovaný vklad, státní obligace, majetkové cenné papíry, atd.). Obecně platí pravidlo, že cena vlastního kapitálu, placená ve formě dividend nebo podílů na zisku, je vyšší, než cena cizího kapitálu placená formou úroku. [10, 13]

Souvisejícím pojmem je finanční páka, ta může působit pozitivně i negativně. Pokud je úroková míra cizího kapitálu nižší, než rentabilita celkového kapitálu, použitím cizího kapitálu roste rentabilita kapitálu vlastního. V tomto případě působí finanční páka pozitivně, v opačném případě negativně. [1, 3]
Efekt finanční páky by se rozhodně neměl podceňovat. V odborných publikacích se setkáváme s názorem, že investiční a provozní rozhodnutí má na podnik významnější vliv, než rozhodnutí finanční. Ani tato rozhodnutí by se neměla podceňovat, protože v jejich důsledku podnik podstupuje také rizika, která mohou značně zkomplikovat chod společnosti. Zadlužení je vhodné, protože půjčené peníze pomáhají vydělávat a vlastní kapitál je dražší než cizí. Na druhou stranu dluh vždy nese riziko a zadlužení je vhodné zvyšovat, pokud vypůjčené peníze pomáhají zvyšovat zisk firmy. Vhodná kapitálová struktura zvyšuje tržní hodnotu firmy. [20]

Rentabilita investovaného kapitálu (Return On Investment- ROI)

____________________

Tento ukazatel měří výkonnost dlouhodobého kapitálu analyzovaného podniku. [1]

Rentabilita úplatného kapitálu (Return On Capital Employed- ROCE)

____________________

Do úplatného kapitálu zahrnujeme vlastní kapitál, dlouhodobé a krátkodobé zdroje, za které platíme úrok. [1]

2.6.3.2 Ukazatele likvidity

Důležitým předpokladem existence podniku je jeho trvalá platební schopnost. Likviditou rozumíme momentální schopnost firmy přeměnit svá aktiva na prostředky, kterými uhradit své závazky. Solventnost je bezprostřední platební schopnost, tzn. podnik je schopen uhradit v potřebném množství a daném termínu své závazky. Nejlíkvidnější jsou peníze a krátkodobé cenné papíry, potom následují např. zásoby, nejméně líkvidní je dlouhodobý majetek. [2, 12, 14]

Likvidita může být ale v rozporu s rentabilitou. Vysoká likvidita vyžaduje vázání dostatečných prostředků v oběžných aktivech. Tento majetek neprodukuje žádný zisk, je nerentabilní a tzv. leží ladem. Proto mezi likviditou a rentabilitou musí panovat určitá rovnováha. Podnik by měl mít dostatečné množství oběžných aktiv, aby byl likvidní. Zároveň však není žadoucí zde vázat zbytečně velké množství prostředků, potom je to v rozporu s rentabilitou.[2]
Vysoká zadluženost může také mít vliv na likviditu. Zejména v případě, že společnost má vysoký podíl krátkodobých zdrojů a v porovnání s nimi nízkou hodnotu oběžných aktiv. Pokud společnost využívá spíše dlouhodobé cizí zdroje, tento problém nemusí nastat. [1]

Nedostatek hotovosti lze řešit zvýšením inkasa, prodejem za hotové, půjčením si peněz, odprodejem majetku, faktoringem, forfaitingem, zpětným leasingem, snížením investic, snížením nákladů, leasingem. Nadbytek peněžních prostředků lze naopak řešit investicemi do cenných papírů, splátkami úvěrů, platbami dodavatelům s využitím skonta, školení zaměstnanců nebo uložením peněz na terminovaný účet. [1]

Běžná likvidita (Current Ratio- likvidita III. stupně)

Ukazatel udává, kolikrát pokrývají oběžná aktiva krátkodobá pasiva. Při výpočtu oběžných aktiv bychom měli být opatrné zejména u zásob a pohledávek. Není vhodné do výpočtu začlenovat nedobytné pohledávky, pohledávky po lhůtě splatnosti a neprodejné zásoby. Doporučená hodnota běžné likvidity se v odborné literatuře udává od 1, 5 do 2, 5. Rizikové je, pokud je hodnota tohoto ukazatele 1 nebo pokud dochází dokonce ke krytí dlouhodobého majetku krátkodobými cizími zdroji. Příliš vysoká hodnota tohoto ukazatele zase naopak poukazuje na drahé financování. [1, 10]

Pohotová likvidita (Quick Ratio- likvidita II. stupně)

V rámci pohotové likvidity se snažíme vyloučit nejméně likvidní část oběžných aktiv- zásoby. Tento ukazatel je přísnější než ukazatel běžné likvidity. Pohotová likvidita by neměla klesnout pod 1, ideální je, pokud se pohybuje v rozmezí 1- 1, 5. Vysoká hodnota tohoto ukazatele je opět ve sporu s rentabilitou. Pokud je hodnota běžné likvidity oproti pohotové likviditě výrazně vyšší, zřejmě je na vině nadměrný podíl zásob. [2, 12, 14]

Okamžitá likvidita (Cash Ratio- likvidita I. stupně)

Pro podmínky České republiky se doporučuje hodnota ukazatele 0, 2 – 0, 5. [1]
Podíl čistého pracovního kapitálu na oběžných aktivech

Podíl čistého pracovního kapitálu na oběžných aktivech by měl dosahovat 30-50% a charakterizuje krátkodobou finanční stabilitu. [1]

2.6.3.3 **Ukazatele zadluženosti**

Ukazatel zadluženosti sledujeme vztah mezi cizími a vlastními zdroji. Zadluženost není negativním jevem, naopak vhodná míra cizích zdrojů má pozitivní vliv i na zhodnocování zdrojů vlastních. Při analýze zadluženosti je důležité zjistit, jaké množství majetku má firma pořízeno na leasing, protože toto se ve výsledovce neobjevuje. Firma se tam může jevit nezadlužená i přesto, že velkou část majetku financoje leasingem. [7]

Vysoká zadluženost ale naopak zvyšuje riziko finanční nestability. Můžeme říct, že ukazatele zadluženosti nám určují, jaké riziko firma podstupuje při dané struktuře vlastních a cizích zdrojů. [1, 10]

Obecně lze tvrdit, že cizí kapitál je levnější než vlastní, protože úroky z cizího kapitálu zahrnujeme do nákladů a tím snižujeme výsledek hospodaření, ze kterého platíme daně. [1]


Celková zadluženost

Tomuto ukazateli se také říká věřitelské riziko. Je třeba brát v úvahu ale i to, v jakém odvětví se společnost pohybuje a zda je schopná platit úroky z vypůjčených peněz. Doporučená hodnota tohoto ukazatele je 30-60%. Pokud podnik při dané výši cizích zdrojů dosáhne vyšší výnosnosti celkového kapitálu, než jsou úroky z něho placené, dochází k pozitivnímu efektu finanční páky. [1, 14]
Míra zadluženosti

Tento ukazatel vyjadřuje finanční nezávislost podniku. Tento ukazatel je důležitý např. z hlediska žádosti o úvěr. Dohromady s celkovou zadlužeností by tyto ukazatele měly dát číslo 1. Při analýze zadluženosti bychom měli vzít v úvahu i splatnost jednotlivých zdrojů. [1, 10, 14]

Úrokové krytí

Tento ukazatel udává, kolikrát zisk převyšuje nákladové úroky. Ideálně by část zisku vyprodukovaná vypůjčeným kapitálem měla pokrýt náklady spojené s používáním tohoto kapitálu. Orientační doporučení je, že by úroky měly být pokryty ziskem asi 5x. Pokud je ukazatel roven jedné, znamená to, že zisk přesně pokryje nákladové úroky a na investory nezbytec. [1, 10]

Krytí dlouhodobého majetku vlastním kapitálem

Pokud je hodnota tohoto ukazatele vyšší než jedna, podnik je překapitalizován, což znamená, že upřednostňuje stabilitu před výnosem. [10]

Krytí dlouhodobého majetku dlouhodobými zdroji

Pokud je hodnota tohoto ukazatele menší než jedna, podnik je podkapitalizován, jeho ČPK je záporný a podnik může mít problémy s úhradou svých závazků. Tato strategie financování je agresivní, protože krátkodobé zdroje kryjí i část dlouhodobého majetku. Agresivní strategie je levná, ale velmi riziková. [1]

Opakem agresivní strategie je konzervativní strategie, kdy je dlouhodobými zdroji kryta i část krátkodobého majetku a čistý pracovní kapitál tvoří velkou část oběžných aktiv. Tento podnik je naopak překapitalizován. Výhodou konzervativní strategie je bezpečnost, nevýhodou je, že je drahá. [1]
Když je dlouhodobý majetek optimálně kryt dlouhodobým kapitálem, hovoříme o neutrální strategii financování. Platí zlaté pravidlo, které říká, že by dlouhodobý majetek měl být pokryt dlouhodobými zdroji. [1]

2.6.3.4 Ukazatele aktivity

Tato skupina ukazatelů se zaměřuje na to, jak management využívá svá aktiva. V této oblasti je velice důležité vzít v úvahu odvětví, ve kterém firma působí. Pokud má firma aktiv přebytek, vznikají jí zbytečné náklady. Pokud má aktiv nedostatek, musí se vzdát případných podnikatelských příležitostí a s nimi i výnosů. [10, 11]

Vysoká obratovost aktiv většinou vede ke zvýšení rentability. Aktivita a likvidita se vzájemně velmi ovlivňují. I přesto, že podnik může vykazovat nízkou likviditu, pokud má dobu obratu pohledávek kratší než dobu obratu závazků, nemusí mít přímo s likviditou problémy. [1]

Obrat aktiv

Tento ukazatel udává, kolikrát se celková aktiva obrátí za rok. Čím výjde vyšší hodnota, tím pro podnik lépe. Minimální hodnota by však měla být 1. Nutno ale zohlednit odvětví, ve kterém firma působí. [1, 12, 13]

Obrat dlouhodobého majetku

Obrat DM udává, jaká částka tržeb byla vyprodukována z 1 koruny DM a je měřítkem efektivnosti a intenzity využívání budov a zařízení. Hodnota tohoto ukazatele je silně ovlivněna odpisovou politikou. Nízká hodnota může znamenat, že podnik hodně investuje, ale investice začnou přinášet efekt až v budoucnu. Tento ukazatel zkresluje i leasingová forma financování DM. [1, 2]

Doba obratu zásob
Doba obratu zásob udává, jak dlouho trvá, než se peněžní fondy přes výrobu a zboží přemění zpět na peníze. Čím je doba kratší, tím je to lepší. Je třeba si však uvědomit, že příliš krátká doba může poukazovat na neintenzivní využívání nebo nízkou hodnotu zásob z hlediska bezproblémového chodu výroby. Místo tržeb lze použít také náklady.[1, 12]

Doba obratu pohledávek

Tento ukazatel nás informuje o tom, jak dlouho firma čeká, než dojde k zaplacení obchodního úvěru. Hodnotu tohoto ukazatele porovnáváme odvětvím a délku splatnosti faktur. Větší hodnota tohoto ukazatele značí vyšší náklady a větší potřebu úvěrů. [1, 2, 4]

Doba obratu závazků

Tento ukazatel udává, kolik dní firma využívá bezplatného obchodního úvěru od dodavatelů. Pro firmu je výhodné, pokud má dobu obratu závazků delší než dobu obratu pohledávek, což má přiznivý vliv na likviditu podniku. [3, 10]

2.6.3.5 Další ukazatele

Další velkou skupinou jsou ukazatele kapitálového trhu. Mezi nejdůležitější ukazatele patří zisk na akci, cash flow na akci, P/E ratio (= tržní cena akcie/zisk na akci), dividendový výnos a podíl dividendy k zisku na 1 akci. Ve své práci se nebudu zabývat akciovou společností, proto se ani v teoretické části nebudu těmto ukazatelům podrobněji věnovat. [1]

K dalším ukazatelům patří:

- přidaná hodnota/ tržby
- přidaná hodnota/ počet zaměstnanců
- tržby/ počet zaměstnanců
- výnosy/ přidaná hodnota
- mzdové náklady/ počet zaměstnanců
- výsledek hospodaření před zdaněním/ mzdové náklady
- osobní náklady/ tržby
- nákladové úroky/ tržby
2.6.4 Du Pontův pyramidální rozklad ROE

Do rentability se promítá mnoho vlivů. Abychom mohli lépe zjistit faktory, které ji ovlivňují, ať už pozitivně nebo negativně, je vhodné zjistit příčinu těchto změn pomocí podrobnějšího rozkladu. Tímto rozkladem je Du Pontův pyramidální rozklad ROE. Ukazatel znázorňuje závislost ROE na ziskovém rozpětí, obratu celkových aktiv a poměru celkových aktiv k vlastnímu kapitálu. Levá strana diagramu popisuje tvorbu ziskového rozpětí, naopak pravá strana pracuje s rozvahovými položkami. [4, 14]

\[
\begin{array}{c}
\text{ČZ/VR} \\
\text{ČZ/EBT} \times \text{EBT/V} \\
\text{V/VA} \times \text{DHM/A} \\
\text{ČZ/V} + \text{VS/V} + \text{O/V} + \text{NÚ/V} + \text{Ost./V} + \text{ON/V} \\
\end{array}
\]

ČZ= čistý zisk, VR= vlastní kapitál, V= výnosy, A= aktiva, EBT= zisk před zdaněním, DHM= dlouhodobý hmotný majetek, CK= cizí kapitál, FM= finanční majetek, Kr. záv. = krátkodobé závazky, Nápr. záv. = náklady na prodané zboží, V= výrobní spotřeba, O= odpisy, ON= osobní náklady, NÚ= nákladní úroky, ost. N= ostatní náklady

Obr. 2. Pyramidální rozklad ROE

2.6.5 Ukazatele posuzující finanční zdraví a riziko podniku

Tyto ukazatele se snaží v rámci jednoho výpočtu zjistit, zda je podnik „zdravý“ nebo „nemocný“. Tyto ukazatele rozdělujeme na:

- Bankrotní modely - odpovídají na otázku, zda podnik do určité doby hrozí bankrot
- Bonitní modely - diagnostikují úroveň finančního zdraví firmy [1, 12, 14]
2.6.5.1 Z- skóre (Altmanův model)

Rovnice vychází z několika finančních ukazatelů, kterým jsou na základě rozsáhlých výzkumů přiřazeny určité váhy. [4, 13]

\[ X_1 = \text{čistý pracovní kapitál/ aktiva}, X_2 = \text{nerozdělený zisk minulých let/ aktiva}, X_3 = \text{EBIT/ aktiva}, X_4 = \text{vlastní kapitál/ cizí zdroje}, X_5 = \text{tržby/ aktiva} \]

Čím vyšší hodnota tohoto indexu vyjde, tím je situace pro podnik příznivější. Konkrétně lze hodnoty rozdělit do třech intervalů. Pokud vyjde hodnota větší než 2,9, podnik se nachází v pásmu prosperity a můžeme předpovídat uspokojivou finanční situaci. Jestliže se hodnota pohybuje v rozmezí od 1,2 do 2,9 včetně, společnost spadá do „šedé zóny“ a finanční zdraví firmy nelze jednoznačně určit. Při hodnotě nižší než 1,2 lze říci, že firma má vážné finanční problémy, které mohou skončit až bankrotem. [10]


2.6.5.2 Indexy IN

V roce 1995 se manželé Neumaierovi pokusili sestavit bankrotní model přímo pro české podmínky. Tuto rovnici nazýváme index IN95 nebo také index důvěryhodnosti. Váhy jednotlivých ukazatelů jsou většinou specifické pro odvětví. Tvar indexu je tedy následující. [2, 14]

\[ A=\text{aktiva}, CZ=\text{cizí zdroje}, EBIT=\text{výsledek hospodaření před zdaněním a úroky}, U=\text{nákladové úroky}, T=\text{tržby}, OA=\text{oběžná aktiva}, KZ=\text{krátkodobé závazky}, KBU=\text{krátkodobé bankovní úvěry}, ZPL=\text{závazky po lhůtě splatnosti} \]

Váhy se liší s ohledem na jednotlivé odvětví. Váhy v rámci celé ekonomiky mají tyto hodnoty: V1= 0,22; V2= 0,11; V3= 8,33; V4= 0,52; V5= 0,10; V6= 16,80.
Pokud je hodnota indexu větší, než 2, podnik se může pochlubit dobrým finančním zdra-
vím. Hodnota mezi čísly 1 a 2 značí, že podnik spadá do „šedé zóny“ nevyhraněných vý-
sledků. Hodnota indexu nižší než 1 poukazuje na vážné finanční problémy. [1, 14]

Nejnovější modifikací těchto indexů je IN05. Jeho výhodou je, že spojuje pohled věřitele i
vlastníka. Nevýhodou všech těchto indexů je, že z jednoho čísla nelze vyčíst příčiny mož-
ných problémů. Tento index má tvar:

__________________________________________

Hodnota indexu větší než 1, 6 značí uspokojivou finanční situaci. Pokud se podnik pohy-
buje v nevyhraněné „šedé zóně“, index dosahuje hodnot od 0, 9 do 1, 6. Hodnota indexu
menší než 0, 9 napovídá, že firma je ohrožena vážnými finančními problémy. [10, 14]

Manželé Neumaierovi se také ve svém odborném článku zabývali zjištěním toho, proč se
ujal index IN a nikoli jejich pyramidový systém ukazatelů INFA. Podle jejich názorů je
vhodnější pyramidový systém ukazatelů, protože v tržních podmínkách dnešního světa
lépe vystihne jednotlivé kvantifikátory. Důvodem opomíjení pyramidových ukazatelů by
mohlo být to, že uživatelé je považují za složité, pracné a nesrozumitelné. Naopak dávají
přednost bonitním a bankrotním indexům pro jejich snadnou vyhodnotitelnost. Neumaie-
roví však tvrdí, že vypovídací hodnota indexů je omezená, naopak pomocí pyramidálních
ukazatelů lze daleko hlouběji obsáhnout problematiku a není třeba se jich bát. [15]

2.6.5.3 **Ekonomická přidaná hodnota (EVA)**

Koncepce EVA vychází z poznatku, že nejde jen o to, aby podnik vytvořil určitý zisk, ale
je nutné, aby výnosnost kapitálu vloženého vlastníků byla větší než oportunitní náklady.
Cílem podnikání by mělo být dosahování ekonomické přidané hodnoty, protože podnik,
ktorý nevytváří nic navíc pro své investory, v konkurenci jen těžko obstojí. Tato koncepce
tedy měří, jak společnost přispěla ke zvýšení nebo snížení hodnoty pro své vlastníky. EVA
se týká primárně akciových společností, protože mnou vybranou firmu je společnost
s ručením omezeným, budu se ekonomické přidané hodnotě věnovat omezeně. [1, 5, 14]

Výpočet EVA:
NOPAT= provozní zisk po zdanění, C= investovaný zpoplatněný kapitál, WACC= průměrné vážené náklady kapitálu, ČZ= čistý zisk, \( r_e \)= náklady na vlastní kapitál, VK= vlastní kapitál. [2]

Na základě výpočtů ekonomické přidané hodnoty lze podniky rozdělit do čtyř skupin:

- \( \text{ROE} > r_e \) → firmy tvoří přidanou hodnotu pro své vlastníky
- \( r_e > \text{ROE} > \text{bezriziková úroková sazba} \) → firmy ekonomickou přidanou hodnotu nevytváří, ale výnosnost kapitálu alespoň převyšuje bezrizikovou úrokovou sazbu
- bezriziková úroková sazba > \( \text{ROE} > 0 \) → firmy, které nevytváří ekonomickou přidanou hodnotu, výnosnost vlastního kapitálu je nižší než bezriziková úroková sazba, ale rentabilita vlastního kapitálu je stále kladná
- \( \text{ROE} < 0 \) → firmy patřící do této skupiny mají zápornou rentabilitu vlastního kapitálu, ekonomickou přidanou hodnotu nevytváří, jsou ztrátové [2]

EVA je ukazatel s velkým potenciálem a využitím. Lze ji pojmout i jako vhodný motivační nástroj na to, abychom manažery přiměli chovat se jako vlastníci a je také vhodná pro měření ekonomického postavení bank. [22]
II. PRAKTICKÁ ČÁST
3 FINANČNÍ ANALÝZA PODNIKU KASI SPOL. S. R. O.

3.1 Základní informace o podniku

Obr. 3 Logo podniku KASI spol. s r. o.

Datum zápisu: 1. 10. 1992

Sídlo: Pardubice, Masarykovo nám. 1544, PSČ 530 02

Právní forma: Společnost s ručením omezeným

Identifikační číslo: 474 70 011

Základní kapitál: 10 100 000,- Kč

Počet zaměstnanců: cca 90

Import: Bělorusko, Polsko

Export: Polsko, Slovensko, Rakousko, Itálie, Německo

Předmět podnikání:

- koupě zboží za účelem jeho dalšího prodeje
- zámečnictví
- výroba betonového zboží
- kovoobráběcí práce
- slévárenství

KASI spol. s r.o. byla založena v říjnu 1992. Zabývá se vývojem, výrobou a prodejem prvků pro kanalizace, strojní výrobou a CNC obráběním. Mezi prvky pro kanalizace patří kanalizační poklopy, vyrovnávací prstence, vtokové mříže, sestavy uličních vpustí, šachtové složky a celoplastové výstelky, doplňkový sortiment prvků pro kanalizační systémy, linky na výrobu betonových kanalizačních prvků. Vývoj prvků kanalizační litiny probíhá ve vývojovém centru podniku KASI. Všechny výrobky jsou konstruovány pomocí 3D technologie a následná výroba slévárenských modelů je prováděna na CNC strojích. Vyso-ká kvalita modelových zařízení je základem pro práci automatických formovacích linek ve
slévárně. Přesné obrábění litinových prvků na CNC strojích zajišťují pracovníci v centrále v Přelouči. [25]

**SWOT analýza**

Na základě SWOT analýzy lze identifikovat silné a slabé stránky podniku, ale i faktory, které podnik mohou ohrozit nebo naopak představují nové příležitosti.

**Silné stránky:** management má zkušenosti s prováděním ziskových investic, podnik vlastní jedinečnou technologii v ČR, komplexnost řešení výroby, zajištění enviromentálních požadavků z hlediska legislativy, technologie naprosto přesně odpovídající požadavkům podniku, zavedený systém IS SAP R/3

**Slabé stránky:** málo zaměstnanců- odborníků v podniku, více provozoven v několika regionech, nízká znalost cizích jazyků u zaměstnanců

**Hrozby:** vstup zahraničních konkurentů, omezení výstavby vlivem krize, nedostatek zakázek, nedostatek kvalifikovaných pracovníků

**Příležitosti:** otevírání se východním trhům, možnost inovovaných dodávek na západ, plánování velkých investic do infrastruktury, zvýšení produktivity výroby, získání mladých pracovníků do výroby, získání nových zákazníků z oblasti automobilového průmyslu

3.2 Základní informace o odvětví

Od 1. 1. 2009 uplatňujeme klasifikaci ekonomických činností podle CZ- NACE. Podnik KASI spadá do oboru a třídy 23.61 Výroba betonových výrobků pro stavební účely.

Výrobky tohoto odvětví jsou určeny pro domácí i zahraniční trh. Tento obor je úzce propojen se stavebnictvím, a proto je nucen pružně reagovat na změny, ke kterým v něm dochází.

Na růst cen v tomto oboru má významný vliv růst cen energií. Hospodářská krize se nevyhnula ani tomuto oboru. I naše firma zaznamenala pokles tržeb. K tomuto jevu došlo z důvodu úsporných opatření při budování infrastruktury a stavitelství. Největší pokles objemu tržeb mezi lety 2008 a 2009 zaznamenala v rámci tohoto odvětví právě třída, do které spadá podnik KASI, a to až o 73, 3%. Mezi náklady v odvětví zaujímá výsadní postavení výkonová spotřeba, jejíž podíl na nákladech se pohybuje okolo 60%. Průměrná mzda v odvětví se v roce 2009 pohybovala okolo 25 021 Kč. Mezi nejčastější zahraniční odběratele v tomto odvětví řadíme Německo, Slovensko, Polsko, Rusko a Čínu. Firmy v odvětví ne-
produkují nebezpečné odpady. V roce 2008 prostředky vynaložené na výzkum a vývoj dosáhly 487 mil. Kč. Odvětví se stále potýká s následky ekonomické krize a silící konkurencí. Vzhledem k situaci je pro výrobce vhodné orientovat se na výrobky s vyšší přidanou hodnotou, posílovat inovace, zlepšovat obchodní strategii a budovat silné image značky. Mnou analyzovaná firma může do budoucna očekávat pozitivní vývoj z důvodu plánovaného množství investiční výstavby, která by v příštích deseti letech mohla dosáhnout 4,5-5 bilionů Kč, za předpokladu pozitivního vývoje české ekonomiky v rámci Evropské unie.

[16]

3.3 Vertikální analýza

<table>
<thead>
<tr>
<th>2006</th>
<th>2007</th>
<th>2008</th>
<th>2009</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>KAS</td>
<td>ODVĚTVÍ</td>
<td>KAS</td>
<td>ODVĚTVÍ</td>
</tr>
<tr>
<td>AKTIVA CELKEM</td>
<td>400 418,00%</td>
<td>354 535,00%</td>
<td>405 712,00%</td>
</tr>
<tr>
<td>Dlouhodobý majetek</td>
<td>17 395,41%</td>
<td>14 810,35%</td>
<td>14 810,35%</td>
</tr>
<tr>
<td>z DM a DNM</td>
<td>14 810,35%</td>
<td>14 810,35%</td>
<td>14 810,35%</td>
</tr>
<tr>
<td>DFM</td>
<td>12 100,00%</td>
<td>12 100,00%</td>
<td>12 100,00%</td>
</tr>
<tr>
<td>Oběžná aktiva</td>
<td>22 627,91%</td>
<td>22 627,91%</td>
<td>22 627,91%</td>
</tr>
<tr>
<td>Zdroje</td>
<td>57 524,14%</td>
<td>57 524,14%</td>
<td>57 524,14%</td>
</tr>
<tr>
<td>- materiál</td>
<td>22 627,91%</td>
<td>22 627,91%</td>
<td>22 627,91%</td>
</tr>
<tr>
<td>- nedokončený výrobek</td>
<td>16 370,4,09%</td>
<td>16 370,4,09%</td>
<td>16 370,4,09%</td>
</tr>
<tr>
<td>- výrobek</td>
<td>7 913,1,98%</td>
<td>7 913,1,98%</td>
<td>7 913,1,98%</td>
</tr>
<tr>
<td>- zboží</td>
<td>10 753,2,6%</td>
<td>10 753,2,6%</td>
<td>10 753,2,6%</td>
</tr>
<tr>
<td>Pohledávky krátkodobé a dlouhodobé</td>
<td>15 624 9,02%</td>
<td>15 624 9,02%</td>
<td>15 624 9,02%</td>
</tr>
<tr>
<td>Kapital</td>
<td>11 009,2,77%</td>
<td>9 303,00%</td>
<td>6,92%</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Tab. 3 Vertikální analýza vybraných rozvahových položek

Ve všech analyzovaných letech si lze povšimnout, že u podniku stále rostla bilanční suma, u odvětví tomu bylo naopak. Od roku 2007 se zvyšoval podíl dlouhodobého majetku na úkor oběžných aktiv. Majetková struktura se tedy měnila, ale v roce 2009 se oběžná aktiva i dlouhodobý majetek ustálily a obě položky se na celkové bilanční sumě podílely téměř přesně 50%. Naopak u odvětví je dlouhodobé zachováváno poměr 60: 40. Podnik má oproti
odvětví vysoký podíl pohledávek, které tvoří přes 30% aktiv a mají rostoucí tendenci. Na výši pohledávek se významnou měrou podílejí několikamilionové dlouhodobé pohledávky za společností Belbetonsystem sídlící v Bělorusku. Sem KASI dodávalo technologii a pohledávky jsou řešeny úpisem akcii a významným majetkovým vstupem podniku KASI. Nárůst pohledávek je patrný zejména v posledních analyzovaných letech, kdy si můžeme všimnout i výrazného nárůstu DFM v podobě již zmíněných akcii. V porovnání se závazky, které mají klesající tendenci, se může podnik dostat do problémů s likviditou. V srovnání s odvětvím podnik nedisponuje téměř žádným krátkodobým finančním majetkem, u KASI nedosahuje ani 1% aktiv, kdežto v odvětví se pohybuje okolo 7%. Do této skupiny patří peníze, účty v bankách a krátkodobý finanční majetek. Většina oběžných aktiv je vázána v podobě zásob, což může být problematické z hlediska likvidity, protože může být obtížné zásoby během kratšího časového intervalu přeměnit na peníze.


**Tab. 4 Vertikální analýza vybraných položek výkazu zisku a ztráty**

Pouhý přehled některých položek zaslouží poznání. Výniky prodeje zboží značně převažují nad výkony. Vývoj výroby a služeb je značně nízký, čož se projevuje v rostoucích nákladech na prodané zboží. Vývoj výkonových spotřeb je všeobecně rostoucí, s výjimkou nákladů na zdravotní a sociální pojištění. Rostoucí trend mezd je zřetelný, ale podnik využívá nízkých sazeb. U nákladových úroků je značný růst, díky zvyšujícímu se zadlužení. V souvislosti s hlediskem banky dosahuje dobrého ratingu.
3.4 Horizontální analýza

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>- materiál</td>
<td>579</td>
<td>4,4%</td>
<td>-11378</td>
<td>-49,32%</td>
<td>-59</td>
<td>0,07%</td>
<td>-977</td>
<td>-15,69%</td>
<td>362</td>
<td>3,08%</td>
<td>352</td>
<td>2,93%</td>
<td>-1000</td>
<td>-80,83%</td>
<td>-495</td>
</tr>
<tr>
<td>- neodkomenou výruba</td>
<td>1067</td>
<td>8,32%</td>
<td>1738</td>
<td>0,05%</td>
<td>1060</td>
<td>-0,06%</td>
<td>-597</td>
<td>-4,6%</td>
<td>441</td>
<td>3,68%</td>
<td>421</td>
<td>3,48%</td>
<td>1020</td>
<td>86,67%</td>
<td>320</td>
</tr>
<tr>
<td>- výroby</td>
<td>6355</td>
<td>50,31%</td>
<td>1844</td>
<td>0,04%</td>
<td>1830</td>
<td>-0,02%</td>
<td>-1905</td>
<td>-10,47%</td>
<td>764</td>
<td>6,87%</td>
<td>761</td>
<td>6,59%</td>
<td>-200</td>
<td>-14,32%</td>
<td>640</td>
</tr>
<tr>
<td>- zboží</td>
<td>11348</td>
<td>100,18%</td>
<td>455</td>
<td>0,03%</td>
<td>0</td>
<td>0,00%</td>
<td>-3875</td>
<td>-16,59%</td>
<td>-4148</td>
<td>-3,37%</td>
<td>7714</td>
<td>67,78%</td>
<td>-3875</td>
<td>-16,59%</td>
<td>-3875</td>
</tr>
<tr>
<td>Pohledávky krátkodobé a dlouhodobé</td>
<td>-3598</td>
<td>-3,3%</td>
<td>-1762 205</td>
<td>-5,92%</td>
<td>3632</td>
<td>22,03%</td>
<td>-576</td>
<td>20,52%</td>
<td>3274</td>
<td>17,28%</td>
<td>-1715 746</td>
<td>-7,68%</td>
<td>6240</td>
<td>39,94%</td>
<td>-2493 025</td>
</tr>
<tr>
<td>KPM</td>
<td>-10717</td>
<td>-96,56%</td>
<td>1 162 349</td>
<td>-17,29%</td>
<td>-209</td>
<td>0,02%</td>
<td>-3190 785</td>
<td>-33,50%</td>
<td>4</td>
<td>0,79%</td>
<td>-3 575</td>
<td>10</td>
<td>48,80%</td>
<td>-10101</td>
<td>-99,27%</td>
</tr>
</tbody>
</table>

**Tab. 5** Horizontální analýza vybraných rozvahových položek


Tab. 6 Horizontální analýza vybraných položek výkazu zisku a ztráty

Vývoj nákladů byl ovlivněn i předpisy EU. Při přípravě projektu stavby slévárny musel podnik vynaložit vysoké finanční prostředky na environmentální politiku a její zapracování do projektu.

### 3.5 Analýza výsledků hospodaření a přidané hodnoty

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Přidaná hodnota</td>
<td>122299</td>
<td>41 256 000</td>
<td>107532</td>
<td>45 303 244</td>
<td>108181</td>
</tr>
<tr>
<td>Provozní VH</td>
<td>94019</td>
<td>15 122 000</td>
<td>73910</td>
<td>19 871 091</td>
<td>37241</td>
</tr>
<tr>
<td>Finanční a mimořádný VH</td>
<td>-363</td>
<td>-1 091 000</td>
<td>-2266</td>
<td>533 084</td>
<td>1496</td>
</tr>
<tr>
<td>VH za účetní období</td>
<td>71219</td>
<td>10 069 000</td>
<td>57332</td>
<td>15 323 051</td>
<td>34623</td>
</tr>
<tr>
<td>EBT</td>
<td>93656</td>
<td>13 693 000</td>
<td>73550</td>
<td>20 404 175</td>
<td>38737</td>
</tr>
<tr>
<td>EBIT</td>
<td>94900</td>
<td>14 559 000</td>
<td>75033</td>
<td>21 833 654</td>
<td>43371</td>
</tr>
</tbody>
</table>

*Tab. 7 Celková výše přidané hodnoty a výsledků hospodaření*
Tab. 8 Horizontální analýza přidané hodnoty a výsledků hospodaření


Obr. 4 Graf vývoje výsledku hospodaření za účetní období, EBT a EBIT u podniku KASI spol. s r. o. (v tis. Kč)

3.6 Rozdílový ukazatel ČPK

Tab. 9 Vývoj čistého provozního kapitálu (ČPK)

Ve všech analyzovaných letech je ČPK u podniku i odvětví kladný. To znamená, že podnik má určitou finanční rezervu. Jak jsem však zmiňovala, problémem může být, pokud je vel-

### 3.7 Poměrové ukazatele

#### 3.7.1 Ukazatele rentability

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2006</th>
<th>2007</th>
<th>2008</th>
<th>2009</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td><strong>Rentabilita tržeb</strong></td>
<td>10,51%</td>
<td>8,68%</td>
<td>13,43%</td>
<td>4,85%</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Rentabilita CK (ROA)</strong></td>
<td>23,70%</td>
<td>11,03%</td>
<td>15,77%</td>
<td>16,33%</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Rentabilita VK (ROE)</strong></td>
<td>25,63%</td>
<td>14,24%</td>
<td>17,21%</td>
<td>20,13%</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Rentabilita výnosů</strong></td>
<td>13,36%</td>
<td>11,25%</td>
<td>9,98%</td>
<td>18,68%</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Rentabilita úplat. kapitálu</strong></td>
<td>30,74%</td>
<td>16,01%</td>
<td>19,68%</td>
<td>22,60%</td>
</tr>
</tbody>
</table>

*Tab. 10 Ukazatele rentability podniku KASI spol. s r. o. a odvětví*

*Obr. 5 Graf vývoje ukazatelů rentability podniku KASI spol. s r. o.*

Rentabilita tržeb u KASI klesala, což bylo způsobeno především poklesem výsledku hospodaření, i když tržby za prodej zboží také poklesly. Rentabilita byla nejnižší v roce 2008,
kdy byl ze všech analyzovaných let nejnižší i výsledek hospodaření jak v odvětví, tak u analyzovaného podniku. Výrazné snížení rentability celkového kapitálu u KASI od roku 2007 bylo zapříčiněno především nárůstem aktiv za klesajícího EBIT. Nelze to však označit za výrazně negativní jev, protože podnik se zaměřuje na investice do hmotného, nehmotného a finančního dlouhodobého majetku, čímž buduje růstový potenciál. U položky vlastního kapitálu nedošlo k výrazným změnám, i když u KASI rostl. Na negativním vývoji tohoto ukazatele se opět podílí nízký zisk. Výnosnost vlastního kapitálu je ale vyšší, než výnosnost ze státních dluhopisů, která je kolem 5-6%. Pokud by této hranice rentabilita nedosahovala, podnikání by ztrácet smysl, protože bychom při podstoupeném riziku dostávali neodpovídající výnos. Podnik KASI bohužel ale dosahuje vyšší výnosnosti než odvětví pouze v prvním roce, kdy byl nejvyšší i výsledek hospodaření. Rentabilita úplatného kapitálu je vyšší, než placené úroky z úvěrů, což poukazuje na schopnost podniku i odvětví efektivně využít cizí zpoplatněný kapitálový. Na tomto se podílí i to, že podnik má dobrý rating, není tak rizikový a úroky jsou tím pádem nižší. I přes hospodářskou krizi jsou KASI i odvětví trvale ziskové.

3.7.2 Ukazatele likvidity

<table>
<thead>
<tr>
<th>Ukazatel</th>
<th>2006</th>
<th>2007</th>
<th>2008</th>
<th>2009</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>KASI</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>ODVĚTV</td>
<td>2,1654</td>
<td>1,8233</td>
<td>1,8450</td>
<td>1,5456</td>
</tr>
<tr>
<td>ODVĚTV</td>
<td>1,5132</td>
<td>1,3200</td>
<td>1,2229</td>
<td>1,1500</td>
</tr>
<tr>
<td>ODVĚTV</td>
<td>0,1070</td>
<td>0,3200</td>
<td>0,0031</td>
<td>0,3200</td>
</tr>
<tr>
<td>PODÍL ČPK NA OA</td>
<td>53,82%</td>
<td>45,16%</td>
<td>45,80%</td>
<td>35,30%</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Tab. 11 Ukazatele likvidity podniku KASI spol. s r. o. a odvětví

Obr. 6 Graf vývoje ukazatelů likvidity podniku KASI spol. s r. o.

3.7.3 Ukazatele zadluženosti

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2006</th>
<th>2007</th>
<th>2008</th>
<th>2009</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td>KASI</td>
<td>ODVĚTVI</td>
<td>KASI</td>
<td>ODVĚTVI</td>
</tr>
<tr>
<td>CELKOVÁ ZADLUŽENOST</td>
<td>30,60%</td>
<td>47,14%</td>
<td>29,87%</td>
<td>42,50%</td>
</tr>
<tr>
<td>MÍRA ZADLUŽENOSTI</td>
<td>0,441%</td>
<td>0,9041</td>
<td>0,4264</td>
<td>0,7461</td>
</tr>
<tr>
<td>ÚROKOVÉ KRYTÍ</td>
<td>76,28%</td>
<td>11,81%</td>
<td>54,25%</td>
<td>15,27%</td>
</tr>
<tr>
<td>KRYTÍ DLOUHODOBÉHO MAJETKU VK</td>
<td>1,59%</td>
<td>0,87%</td>
<td>1,36%</td>
<td>0,94%</td>
</tr>
<tr>
<td>KRYTÍ DLOUHODOBÉHO MAJETKU DLOUHODOBYMI ZDROJI</td>
<td>1,705%</td>
<td>2,06%</td>
<td>1,43%</td>
<td>1,23%</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Tab. 12 Ukazatele zadluženosti podniku KASI spol. s r. o. a odvětví

Obr. 7 Graf vývoje celkové zadluženosti podniku KASI spol. s r. o.

Doporučená hodnota celkové zadluženosti podle řady autorů je 30-60%. Jak u KASI, tak i u odvětví je toto rozmezí dodrženo. Naopak by podnik mohl využít k financování svých

Na závěr bych chcela podotknout, že podnik podle rozvahy nevyužívá žádné dlouhodobé bankovní úvěry, při bližším studiu výroční zprávy jsem však zjistila, že mu bylo poskytnuto několik investičních úvěrů. Při analýze jsem však vycházela z rozvahy, takže výsledky mohou být zkreslené.

### 3.7.4 Ukazatele aktivity

| tab. 13 Ukazatele aktivity podniku KASI spol. s r. o. a odvětví |
|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|                  | 2006            | 2007            | 2008            | 2009            |                  |
|                  | KASI | ODVĚTVÍ | KASI | ODVĚTVÍ | KASI | ODVĚTVÍ | KASI | ODVĚTVÍ |
| OBRAT AKTIV       | 1,6921 | 0,8551 | 1,4295 | 0,8532 | 1,3224 | 0,8945 | 1,0416 | 0,7699 |
| OBRAT DLOUHODOBÉHO MAJETKU | 3,8942 | 1,4387 | 2,7823 | 1,4183 | 2,5115 | 1,4206 | 2,0824 | 1,2550 |
| DOBA OBRATU ZÁSOBE (dny) | 30,4357 | 46,3312 | 41,2147 | 43,1151 | 34,7122 | 47,6595 | 44,9438 | 49,1370 |
| DOBA OBRATU POHLEDÁVEK (dny) | 83,0155 | 92,7182 | 80,8107 | 88,7072 | 94,0113 | 75,1821 | 127,1203 | 84,7893 |
| DOBA OBRATU ZÁVAZKŮ (dny) | 38,7040 | 60,4257 | 66,2466 | 107,7786 | 82,7832 | 97,8511 | 105,6821 | 79,7433 |
3.7.5 Další poměrové ukazatele

Tab. 14 Další poměrové ukazatele podniku KASI spol. s r. o. a odvětví

V tabulce můžeme vidět, že KASI má výrazněji vyšší přidanou hodnotu na zaměstnance. Stejně tak tržby na zaměstnance jsou téměř 3 násobně vyšší, ale zároveň má podnik vyšší i osobní náklady na zaměstnance, což může být způsobeno tím, že poskytuje velké množství zaměstnanecích a sociálních výhod.

3.7.6 Spider analýza

Tab. 15 Spider analýza KASI spol. s r. o. a odvětví za rok 2009
Vidíme, že z hlediska rentability je na tom podnik jen o málo hůře než odvětví. S likviditou je situace poněkud odlišná. Ukazatel běžné likvidity je v normě, mírně oproti odvětví ztrácí pohotová likvidita, ale hotovostní likvidita je oproti odvětví naprosto zanedbatelná. Tvoří jen 0,09% hotovostní likvidity odvětví. Podnik to naštěstí výrazně neohrožuje, protože může využívat výhodných podmínek při čerpání kontokorentu. Naopak se zadlužeností je na tom podnik stejně a mnohdy lépe než odvětví. Obratovost aktiv je oproti odvětví také výrazně lepší, ale nedostatky můžeme vidět u obratovosti pohledávek a závazků, čemuž jsem se už věnovala výše. Obecně lze říci, že podnik si v rámci odvětví stojí dobře.
3.7.7 Pyramidalní rozklad ROE

Rentabilita vlastního kapitálu měla klesající charakter, což způsobilo především pokles ČZ/ V a rentability aktiv. Snížení hodnot podílu EBT/ V způsobil pokles podílu nákladů a výnosů, na čemž se nejvíce podílelo snížení ostatních nákladů. Také klesal podíl výnosů a aktiv, protože z důvodu investic rostla aktivita. Vidíme, že jak bylo zmíněno již v předchozích částech práce, ukazatele závisející na výši finančního majetku jsou opět hluboce pod nulou.

Obr. 9 Výpočet pyramidalního rozkladu ROE podniku KASI spol. s r. o.
3.8 Ukazatele posuzující finanční zdraví a riziko podniku

3.8.1 Z- skóre (Altmanův model)

<table>
<thead>
<tr>
<th>(v tis. Kč)</th>
<th>2006</th>
<th>2007</th>
<th>2008</th>
<th>2009</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>X₁</td>
<td>0,301902</td>
<td>0,222288</td>
<td>0,168909</td>
<td>0,192216</td>
</tr>
<tr>
<td>X₂</td>
<td>0,493435</td>
<td>0,558691</td>
<td>0,598990</td>
<td>0,601756</td>
</tr>
<tr>
<td>X₃</td>
<td>0,236990</td>
<td>0,157728</td>
<td>0,080403</td>
<td>0,090587</td>
</tr>
<tr>
<td>X₄</td>
<td>2,267633</td>
<td>2,344950</td>
<td>2,156747</td>
<td>2,136578</td>
</tr>
<tr>
<td>X₅</td>
<td>1,692065</td>
<td>1,429489</td>
<td>1,322394</td>
<td>1,041620</td>
</tr>
<tr>
<td>Z- SKÓRE</td>
<td>4,011819</td>
<td>3,534161</td>
<td>3,103847</td>
<td>2,865859</td>
</tr>
</tbody>
</table>


3.8.2 Index IN95

<table>
<thead>
<tr>
<th>(v tis. Kč)</th>
<th>2006</th>
<th>2007</th>
<th>2008</th>
<th>2009</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>A/ CZ</td>
<td>3,267788</td>
<td>3,347821</td>
<td>3,162851</td>
<td>3,137021</td>
</tr>
<tr>
<td>EBIT/ U</td>
<td>75,286179</td>
<td>54,253796</td>
<td>9,359301</td>
<td>13,316518</td>
</tr>
<tr>
<td>EBIT/ A</td>
<td>0,236990</td>
<td>0,157728</td>
<td>0,080403</td>
<td>0,090587</td>
</tr>
<tr>
<td>T/ A</td>
<td>1,692065</td>
<td>1,429489</td>
<td>1,322394</td>
<td>1,041620</td>
</tr>
<tr>
<td>OA/ (KZ+ KBU)</td>
<td>2,165391</td>
<td>1,845034</td>
<td>1,555459</td>
<td>1,628609</td>
</tr>
<tr>
<td>ZPL/ T</td>
<td>-0,009829</td>
<td>-0,026432</td>
<td>0,012610</td>
<td>0,031995</td>
</tr>
<tr>
<td>INDEX IN95</td>
<td>11,890811</td>
<td>8,526580</td>
<td>3,341078</td>
<td>3,951289</td>
</tr>
</tbody>
</table>

3.8.3 Index IN05

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2006</th>
<th>2007</th>
<th>2008</th>
<th>2009</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>(v tis. Kč)</td>
<td>KASI</td>
<td>KASI</td>
<td>KASI</td>
<td>KASI</td>
</tr>
<tr>
<td>A/ CZ</td>
<td>3,26778</td>
<td>3,347821</td>
<td>3,162851</td>
<td>3,137021</td>
</tr>
<tr>
<td>EBIT/ U</td>
<td>76,286174</td>
<td>54,253796</td>
<td>9,359301</td>
<td>13,316518</td>
</tr>
<tr>
<td>EBIT/ A</td>
<td>0,236990</td>
<td>0,157728</td>
<td>0,086049</td>
<td>0,090587</td>
</tr>
<tr>
<td>T/ A</td>
<td>1,692065</td>
<td>1,429498</td>
<td>1,322394</td>
<td>1,041620</td>
</tr>
<tr>
<td>OA/ (KZ+ KBU)</td>
<td>2,165391</td>
<td>1,845034</td>
<td>1,555459</td>
<td>1,628609</td>
</tr>
<tr>
<td>INDEX IN05</td>
<td>4,967330</td>
<td>3,697794</td>
<td>1,522437</td>
<td>1,665419</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Tab. 18 Výpočet indexu IN05 pro podnik KASI spol. s r. o.

Index IN05 vychází podobně jako předešlý index IN95. Jen v roce 2008 se KASI nacházel v šedé zóně, která se pohybuje od 0,9 do 1,6. V roce 2009 se hodnoty opět, i když těsně, vrátily do uspokojivých čísel, které značí dobrou finanční situaci. Podnik se tedy podle tohoto modelu nemusí potýkat s žádnými finančními problémy.

3.8.4 Ekonomická přidaná hodnota (EVA)

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2006</th>
<th>2007</th>
<th>2008</th>
<th>2009</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>(v tis. Kč)</td>
<td>KASI</td>
<td>KASI</td>
<td>KASI</td>
<td>KASI</td>
</tr>
<tr>
<td>ČZ</td>
<td>71219000</td>
<td>57332000</td>
<td>34623000</td>
<td>37059000</td>
</tr>
<tr>
<td>re</td>
<td>9,40%</td>
<td>10,30%</td>
<td>6,04%</td>
<td>8,50%</td>
</tr>
<tr>
<td>ROE (ČZ/VK)</td>
<td>25,63%</td>
<td>17,21%</td>
<td>9,41%</td>
<td>9,15%</td>
</tr>
<tr>
<td>EVA</td>
<td>45 085 486,40 Kč</td>
<td>22 996 491,20 Kč</td>
<td>12 396 258,38 Kč</td>
<td>2 629 012,72 Kč</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Tab. 19 Výpočet EVA pro podnik KASI spol. s r. o.

Obr. 10 Graf vývoje EVA pro podnik KASI spol. s r. o.

3.9 Doporučení


ČPK podniku v podobě „polštáře“ je zbytečně moc vysoký, což je způsobeno tím, že podnik dodává komponenty pro stavebnictví. Je nucen vyrábět velké množství výrobků na sklad, protože přes zimu poptávka klesá, ale na jaře roste nad momentální produkční možností. Skladováním se zvyšují náklady, každopádně v tomtéž případě je výroba na sklad nutná.

Podnik by se nemusel bránit vyššímu zadlužení. Míra zadlužení je nižší než u odvětví a pohybuje se na spodní hranici doporučených hodnot. Podnik také využívá pro financování dlouhodobého majetku vlastního kapitálu. Vyšší zadlužení by díky finanční páce mohlo zvýšit rentabilitu vlastního kapitálu. Ukazatele mohou být však zkrášleny tím, že veškeré úvěry podnik vykazuje v rozvahové položce krátkodobé bankovní úvěry i přes to, že využívá několik investičních dlouhodobých úvěrů. Jak jsem již psala v jiných částech práce, bylo by žádoucí, pokusit se odstranit chyby ve finančních výkazech, protože management podniku dostává tímto zkrášlené informace.

Na podniku oceňuji, že vlastníci ponechávají zisky pro investování. KASI se také intenzivně a úspěšně věnuje získávání dotací na opravy a inovace produktů. Aktiva i přes účinky odpisů stále rostou a obratovost je vyšší než v odvětví. Na druhou stranu ale meziročně klesá, proto by bylo dobré se zamyslet nad tím, zda jsou všechna aktiva efektivně využívána.

Podniku bych doporučila zaměstnat ekonomického a finančního ředitele. V minulosti se podnik musel potýkat s problémy se zahraničním obchodem. Kvůli vzrůstající ceně ropy v letech 2007 a 2008 přišla o část zisků ze zahraničního obchodu s Čínou a Indií. Tato rizika by ekonomický ředitel mohl vypozerovat dříve, než podniku způsobí ztráty.

Oproti odvětví má podnik relativně vysoké osobní náklady. Doporučila bych nezvyšovat nadále počet zaměstnanců a zaměřit se na personální audit a produktivitu. Zaměstnání ekonomického ředitele by osobní náklady ještě zvýšilo, avšak jeho práce by byla jistě přínosem. Naopak bych navrhovала audit na obchodním oddělení, které zaměstnával 7 obchodních zástupců, což je vzhledem k velikosti podniku mnoho a z vykazované činnosti tohoto oddělení je zřejmé, že by stejnou práci zvládlo méně zaměstnanců. Uspořené mzdové náklady v této oblasti by pokryly náklady na plat finančního ředitele. Na úspore nákladů ve výrobní oblasti se již v podniku pracuje, protože v nové slévárně bude KASI vyrábět dvakrát více výrobků za den než je schopná vyrobit dceřiná společnosti GIFF a díky nejmodernější technologií bude k zajištění výroby potřeba polovina zaměstnanců než v GIFFu.
Podnik by podle mého názoru mohl se začátkem nového slévárny rozšířit množství zahraničních zakázek. V této oblasti již podniká určité kroky a v budoucnu plánuje výraznější spolupráci s německými a rakouskými společnostmi. Své výrobky již nechal certifikovat u zkušeben v Salcburku a Norimberku, neboť rakouské a německé společnosti preferují jejich národní certifikáty nad mezinárodními.

Vzhledem k tomu, že KASI pořizovalo technologii do nové slévárny z Německa, bylo výhodné založit pro tyto potřeby běžný účet v eurech, protože díky kurzu podnik ušetřil peněžní prostředky. Nadále by i z tohoto důvodu bylo vhodné prodávat do eurem platících zemí. Jinak by podnik musel platit poplatky bankám za konverzi, což by navýšilo finanční náklady. Finanční náklady jsou běžně výrobních podniků záporné, ale další navýšení těchto nákladů by rozhodně nebylo pozitivním jevem.

Jelikož neustále roste životní úroveň a budují se satelitní městečka, podnik se nemusí bát o své zakázky i přesto, že vláda plánuje snížení investic do infrastruktury, což podnik již pocítil.

Podle Z-skóre a indexů IN05 a IN95 podnik dosahuje dobrého finančního zdraví a finanční situace je příznivá.

Od roku 2007 do roku 2009 ale výrazně poklesla ekonomická přidaná hodnota. Snížil se zisk a poklesla i rentabilita vlastního kapitálu. Podniku bych tedy doporučila budovat značku a pokusit se získat zpět významně zahraniční zákazníky, což by mohlo pomoci zvýšení zisku, který má klesající tendenci.
ZÁVĚR

Cílem mé práce bylo zformulovat teoretickou podstatu vybraného tématu a tyto poznatky poté aplikovat na konkrétní podnik. Pro zpracování teoretické části jsem využila několika publikací, které se dané problematice věnují. Nutno však dodat, že mnou zvolené téma je natolik rozsáhlé, že v žádném případě nebylo možné se mu věnovat v potřebném rozsahu.

Praktickou část jsem věnovala finanční analýze podniku KASI spol. s r. o., kdy jsem podnik porovnávala s odvětvím, do kterého spadá. Abych mohla lépe hodnotit situaci podniku, bylo nutné se ze začátku seznámit podrobněji s podnikem samotným, prostředím a odvětvím. S ohledem na informace získané o odvětví na stránkách ministerstva průmyslu a obchodu, jsem musela postupy finanční analýzy nepatrně změnit, abych zachovala možnost porovnávání.

V praktické části jsem využila vybrané metody finanční analýzy. Postupně jsem provedla vertikální analýzu a horizontální analýzu. Poté následovaly rozdílové ukazatele, poměrové ukazatele, soustava poměrových ukazatelů, bankrotní modely a na závěr ekonomická přídaná hodnota.

Vzhledem k faktu, že podnik nemá finančního ředitele a o finance se v podstatě nikdo nestará, si podnik vede velice dobře. Za odvětvím výrazně zaostává pouze v hotovostní likviditě. Pozitivem je, že o většině mnou identifikovaných problémech, podnik ví a snaží se je odstranit nebo alespoň operativně řešit tak, aby nenarušovaly chod podniku. Jistě je co zlepšovat, ale obecně se podnik může pochutit dobrým finančním zdravím. Jak jsem zmínila, přínosně by bylo zvýšení rentability a především důslednější řízení pohledávek a závazků. Tato oblast ale není jen v rukách podniku, ale vyžaduje vstřícný krok i ze strany dodavatelů a odběratelů.

Do budoucna má podnik velký rozvojový potenciál, protože se snaží investovat a inovovat. V odborných článkách jsem se setkala s názorem, že je potřeba vzít v úvahu i nefinanční ukazatele, kam se řadí právě inovace. Podnik je součástí několika programů Evropské unie pro zvýšení konkurenceschopnosti. Také je držitelem certifikátu kvality ISO 9001, což je nezbytné při budování značky.

Celá tato práce mi byla velkým přínosem a získala jsem řadu cenných zkušeností, které jistě v budoucnu zužitkují. Věřím, že jsem splnila stanovené cíle a pokud se podniku poda-
ří některé mnou získané poznatky do budoucního zúžitkovat, bude bez zbytku splněn cíl, se kterým tato práce vznikala.
SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY


[27] Ústní zdroje- pracovníci podniku KASI spol. s r. o.
# SEZNAM POUŽITÝCH SYMBOLŮ A ZKRATEK

<table>
<thead>
<tr>
<th>Symbol</th>
<th>Význam</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>EAT</td>
<td>Zisk po zdanění</td>
</tr>
<tr>
<td>EBT</td>
<td>Zisk před zdaněním</td>
</tr>
<tr>
<td>EBIT</td>
<td>Zisk před zdaněním a nákladovými úroky</td>
</tr>
<tr>
<td>EBITDA</td>
<td>Zisk před zdaněním, nákladovými úroky a odpisy</td>
</tr>
<tr>
<td>ČPK</td>
<td>Čistý pracovní kapitál</td>
</tr>
<tr>
<td>ROE</td>
<td>Rentabilita vlastního kapitálu</td>
</tr>
<tr>
<td>EVA</td>
<td>Ekonomická přidaná hodnota</td>
</tr>
<tr>
<td>NOPAT</td>
<td>Čistý provozní zisk po zdanění</td>
</tr>
<tr>
<td>C</td>
<td>Investovaný zpoplatněný kapitál</td>
</tr>
<tr>
<td>WACC</td>
<td>Průměrné vážené náklady kapitálu</td>
</tr>
<tr>
<td>ČZ</td>
<td>Čistý zisk</td>
</tr>
<tr>
<td>r_e</td>
<td>Náklady na vlastní kapitál</td>
</tr>
<tr>
<td>VK</td>
<td>Vlastní kapitál</td>
</tr>
<tr>
<td>DFM</td>
<td>Dlouhodobý finanční majetek</td>
</tr>
<tr>
<td>VH</td>
<td>Výsledek hospodaření</td>
</tr>
<tr>
<td>CK</td>
<td>Celkový kapitál</td>
</tr>
<tr>
<td>Úplat. kapitál</td>
<td>Úplatný kapitál</td>
</tr>
<tr>
<td>OA</td>
<td>Oběžná aktiva</td>
</tr>
<tr>
<td>V</td>
<td>Výnosy</td>
</tr>
<tr>
<td>U</td>
<td>Nákladové úroky</td>
</tr>
<tr>
<td>A</td>
<td>Aktiva</td>
</tr>
<tr>
<td>CZ</td>
<td>Cizí zdroje</td>
</tr>
<tr>
<td>T</td>
<td>Tržby</td>
</tr>
<tr>
<td>KZ</td>
<td>Krátkodobé zdroje</td>
</tr>
<tr>
<td>Abéceda</td>
<td>Označení</td>
</tr>
<tr>
<td>---------</td>
<td>----------</td>
</tr>
<tr>
<td>KBÚ</td>
<td>Krátkodobé bankovní úvěry</td>
</tr>
<tr>
<td>ZPL</td>
<td>Závazky po lhůtě splatnosti</td>
</tr>
<tr>
<td>ROE</td>
<td>Rentabilita vlastního kapitálu</td>
</tr>
<tr>
<td>DM</td>
<td>Dlouhodobý majetek</td>
</tr>
</tbody>
</table>
SEZNAM OBRÁZKŮ

Obr. 1. Znázornění ČPK [1] .......................................................... 26
Obr. 2. Pyramidální rozklad ROE .................................................. 34
Obr. 3 Logo podniku KASI spol. s r. o. .......................................... 39
Obr. 4 Graf vývoje výsledku hospodaření za účetní období, EBT a EBIT u podniku
   KASI spol. s r. o. (v tis. Kč) .................................................. 48
Obr. 5 Graf vývoje ukazatelů rentability podniku KASI spol. s r. o. .......... 49
Obr. 6 Graf vývoje ukazatelů likvidity podniku KASI spol. s r. o. ............... 50
Obr. 7 Graf vývoje celkové zadluženosti podniku KASI spol. s r. o. .............. 51
Obr. 8 Graf vývoje vybraných ukazatelů aktivity podniku KASI spol. s r. o. .. 53
Obr. 9 Výpočet pyramidálního rozkladu ROE podniku KASI spol. s r. o. ....... 56
Obr. 10 Graf vývoje EVA pro podnik KASI spol. s r. o. .......................... 58
SEZNAM TABULEK

Tab. 1. Stručná struktura rozvahy ................................................................. 12
Tab. 2. Přehled terminologie a druhů získu [1] ............................................... 18
Tab. 3 Vertikální analýza vybraných rozvahových položek ................................ 41
Tab. 4 Vertikální analýza vybraných položek výkazu zisku a ztráty ................. 43
Tab. 5 Horizontální analýza vybraných rozvahových položek ................................ 44
Tab. 6 Horizontální analýza vybraných položek výkazu zisku a ztráty ................. 46
Tab. 7 Celková výše přidané hodnoty a výsledků hospodaření .......................... 47
Tab. 8 Horizontální analýza přidané hodnoty a výsledků hospodaření ................. 48
Tab. 9 Vývoj čistého provozního kapitálu (ČPK) ........................................... 48
Tab. 10 Ukazatele rentability podniku KASI spol. s r. o. a odvětví ...................... 49
Tab. 11 Ukazatele likvidity podniku KASI spol. s r. o. a odvětví .......................... 50
Tab. 12 Ukazatele zadluženosti podniku KASI spol. s r. o. a odvětví .................. 51
Tab. 13 Ukazatele aktivity podniku KASI spol. s r. o. a odvětví .......................... 52
Tab. 14 Další poměrové ukazatele podniku KASI spol. s r. o. a odvětví ................. 54
Tab. 15 Spider analýza KASI spol. s r. o. a odvětví za rok 2009 ....................... 54
Tab. 16 Výpočet Z- skóre pro podnik KASI spol. s r. o. ................................. 57
Tab. 17 Výpočet indexu IN95 pro podnik KASI spol. s r. o. ............................ 57
Tab. 18 Výpočet indexu IN05 pro podnik KASI spol. s r. o. ............................ 58
Tab. 19 Výpočet EVA pro podnik KASI spol. s r. o. ........................................ 58
SEZNAM PŘÍLOH

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>Rozvaha podniku KASI spol. s r. o. za rok 2006</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>P I</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>P II</td>
<td>Výkaz zisku a ztráty podniku KASI spol. s r. o. za rok 2006</td>
</tr>
<tr>
<td>P III</td>
<td>Rozvaha podniku KASI spol. s r. o. za rok 2007</td>
</tr>
<tr>
<td>P IV</td>
<td>Výkaz zisku a ztráty podniku KASI spol. s r. o. za rok 2007</td>
</tr>
<tr>
<td>P V</td>
<td>Rozvaha podniku KASI spol. s r. o. za rok 2008</td>
</tr>
<tr>
<td>P VI</td>
<td>Výkaz zisku a ztráty podniku KASI spol. s r. o. za rok 2008</td>
</tr>
<tr>
<td>P VII</td>
<td>Rozvaha podniku KASI spol. s r. o. za rok 2009</td>
</tr>
<tr>
<td>P VIII</td>
<td>Výkaz zisku a ztráty podniku KASI spol. s r. o. za rok 2009</td>
</tr>
</tbody>
</table>
**PŘÍLOHA P I: ROZVAHA PODNIKU KASI SPOL. S R. O. ZA ROK 2006**

<table>
<thead>
<tr>
<th>řádek</th>
<th>AKTIVA</th>
<th>Datum</th>
<th>Běžné účetní věda</th>
<th>Minulé účetní věda</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>A. 1.</td>
<td>474 587</td>
<td>001</td>
<td>400 438</td>
<td>325 864</td>
</tr>
<tr>
<td>A. 2</td>
<td>247 090</td>
<td>005</td>
<td>173 995</td>
<td>116 221</td>
</tr>
<tr>
<td>A. 3</td>
<td>4 774</td>
<td>006</td>
<td>261</td>
<td>335</td>
</tr>
</tbody>
</table>

**ROZVAHA**

ke dni 31.12.2006

jednotky: 1000 Kč

<table>
<thead>
<tr>
<th>Rok</th>
<th>Měsíc</th>
<th>IČ</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>2006</td>
<td>12</td>
<td>47470011</td>
</tr>
</tbody>
</table>

PDF vytvořeno zkušební verzi pdffactory www.fineprint.cz
<table>
<thead>
<tr>
<th>Označení</th>
<th>A K T / V A</th>
<th>Název</th>
<th>Název</th>
<th>Bílé účtení období</th>
<th>Minulé období</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td>a</td>
<td>b</td>
<td></td>
<td>Skutečno. Konkrétně</td>
<td>Netto Netto</td>
</tr>
<tr>
<td>C</td>
<td>Obecná aktiva</td>
<td>031</td>
<td>225 683</td>
<td>-1 054</td>
<td>224 629</td>
</tr>
<tr>
<td>C 1</td>
<td>Združky</td>
<td>032</td>
<td>57 284</td>
<td>57 284</td>
<td>52 992</td>
</tr>
<tr>
<td>C 1 1</td>
<td>Menace</td>
<td>033</td>
<td>22 091</td>
<td>22 091</td>
<td>15 276</td>
</tr>
<tr>
<td>C 1 2</td>
<td>Nedaňová výhrad a poklonování</td>
<td>034</td>
<td>16 370</td>
<td>16 370</td>
<td>11 861</td>
</tr>
<tr>
<td>C 1 3</td>
<td>Výhrady</td>
<td>035</td>
<td>7 913</td>
<td>7 913</td>
<td>10 735</td>
</tr>
<tr>
<td>C 1 4</td>
<td>Zkázka</td>
<td>036</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>C 1 5</td>
<td>Zdroje</td>
<td>037</td>
<td>10 753</td>
<td>10 753</td>
<td>15 113</td>
</tr>
<tr>
<td>C 1 6</td>
<td>Poskytnuté zakázy na združky</td>
<td>038</td>
<td>157</td>
<td>157</td>
<td>7</td>
</tr>
<tr>
<td>C 1 7</td>
<td></td>
<td>039a</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>C 1 8</td>
<td>Dlouholeté potržebky</td>
<td>039</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>C 1 9</td>
<td>Potržebky z dlouholetých vztahů</td>
<td>040</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>C 1 10</td>
<td>Potržebky - výhradou a poklonování</td>
<td>041</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>C 1 11</td>
<td>Potržebky - pokladný akční</td>
<td>042</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>C 1 12</td>
<td>Potržebky za spořitelské, štěrky družstev a zdroje z účetního aktiva</td>
<td>043</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>C 1 13</td>
<td>Dlouholeté potržebky</td>
<td>044</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>C 1 14</td>
<td>Dlouholeté účtení</td>
<td>045</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>C 1 15</td>
<td>Jisté potržebky</td>
<td>046</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>C 1 16</td>
<td>Odsouzené daňová potržebka</td>
<td>047</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>C 1 17</td>
<td></td>
<td>047a</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>C 2</td>
<td>Krátkodobé potržebky</td>
<td>048</td>
<td>157 300</td>
<td>-1 054</td>
<td>156 246</td>
</tr>
<tr>
<td>C 2 1</td>
<td>Krátkodobé potržebky z odbrodečních vztahů</td>
<td>049</td>
<td>149 801</td>
<td>-1 054</td>
<td>148 747</td>
</tr>
<tr>
<td>C 2 2</td>
<td>Potržebky - výhradou a poklonování</td>
<td>050</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>C 2 3</td>
<td>Potržebky - pokladný akční</td>
<td>051</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>C 2 4</td>
<td>Potržebky za spořitelské, štěrky družstev a zdroje z účetního aktiva</td>
<td>052</td>
<td>3</td>
<td>3</td>
<td>3</td>
</tr>
<tr>
<td>C 2 5</td>
<td>Sociální zabezpečení a zdravotní pojišťování</td>
<td>053</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>C 2 6</td>
<td>Stat. - daňové potržebky</td>
<td>054</td>
<td>1 513</td>
<td>1 513</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>C 2 7</td>
<td>Krátkodobé poskytnuté účtenky</td>
<td>055</td>
<td>2 945</td>
<td>2 945</td>
<td>300</td>
</tr>
<tr>
<td>C 2 8</td>
<td>Dlouholeté účtení</td>
<td>056</td>
<td>2 843</td>
<td>2 843</td>
<td>4 045</td>
</tr>
<tr>
<td>C 2 9</td>
<td>Jisté potržebky</td>
<td>057</td>
<td>195</td>
<td>195</td>
<td>4 311</td>
</tr>
<tr>
<td>C 2 10</td>
<td></td>
<td>057a</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>C 3</td>
<td>Krátkodobé finanční majetek</td>
<td>058</td>
<td>11 099</td>
<td>11 099</td>
<td>6 967</td>
</tr>
<tr>
<td>C 3 1</td>
<td>Peníze</td>
<td>059</td>
<td>829</td>
<td>829</td>
<td>215</td>
</tr>
<tr>
<td>C 3 2</td>
<td>Úvody</td>
<td>060</td>
<td>10 270</td>
<td>10 270</td>
<td>6 752</td>
</tr>
<tr>
<td>C 3 3</td>
<td>Krátkodobé cení papíry a profily</td>
<td>061</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>C 3 4</td>
<td>Polopůjce krátkodobý finanční majetek</td>
<td>062</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>C 3 5</td>
<td>Pozemky</td>
<td>063a</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>D 1</td>
<td>Časové zboží</td>
<td>064</td>
<td>1 814</td>
<td>1 814</td>
<td>3 335</td>
</tr>
<tr>
<td>D 1 1</td>
<td>Náklady příjmemoběžné</td>
<td>064</td>
<td>1 814</td>
<td>1 814</td>
<td>3 335</td>
</tr>
<tr>
<td>D 1 2</td>
<td>Náklady na poklady příjmemoběžné</td>
<td>065</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>D 1 3</td>
<td>Příjmy příjmemoběžné</td>
<td>066</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>D 1 4</td>
<td></td>
<td>066a</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>

PDF vytvořeno zkušební verzi pdfFactory www.fineprint.cz
<table>
<thead>
<tr>
<th>Označení</th>
<th>PÅŠIVA CELKEM</th>
<th>EČKO</th>
<th>SÚČET UČERNOVÁLE</th>
<th>MINULÉ UČERNOVÁLE</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>A.</td>
<td></td>
<td>067</td>
<td>400 438</td>
<td>325 864</td>
</tr>
<tr>
<td>A. 1.</td>
<td>Vlastní kapitál</td>
<td>048</td>
<td>277 878</td>
<td>216 459</td>
</tr>
<tr>
<td>A. 1. 1.</td>
<td>Základní kapitál</td>
<td>069</td>
<td>10 100</td>
<td>10 100</td>
</tr>
<tr>
<td>A. 1. 2.</td>
<td>Vlastní aktiva a vlastní ochranné postřely (-)</td>
<td>070</td>
<td>10 100</td>
<td>10 100</td>
</tr>
<tr>
<td>A. 1. 3.</td>
<td>Zněly základního kapitálu (+)</td>
<td>071</td>
<td>072</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>A. 1. 4.</td>
<td>Kapitálové fondu</td>
<td>073</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>A. 2.</td>
<td>Emise dluhop.</td>
<td>074</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>A. 3.</td>
<td>Ostatní kapitálové fondy</td>
<td>075</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>A. 3. 1.</td>
<td>Obchodní rezervy (+)</td>
<td>076</td>
<td>078</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>A. 3. 2.</td>
<td>Obchodní rezervy (+)</td>
<td>079</td>
<td>080</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>A. 3. 3.</td>
<td>Ostatní fondy</td>
<td>081</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>A. 3. 4.</td>
<td>Rozvěsné fondy, neaktivní fond a ostatní fondy ze zisku</td>
<td>082</td>
<td>1 031</td>
<td>1 031</td>
</tr>
<tr>
<td>A. 3. 5.</td>
<td>Ostatní fondy</td>
<td>083</td>
<td>1 010</td>
<td>1 010</td>
</tr>
<tr>
<td>A. 3. 6.</td>
<td>Výsledek hospodaření měsíčních let</td>
<td>084</td>
<td>195 528</td>
<td>134 226</td>
</tr>
<tr>
<td>A. 3. 7.</td>
<td>Výsledek hospodaření běžného účetního období (+)</td>
<td>085</td>
<td>71 219</td>
<td>71 102</td>
</tr>
<tr>
<td>A. 4.</td>
<td>Výsledek hospodaření běžného účetního období (+)</td>
<td>086</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>B.</td>
<td>Cíp zisku</td>
<td>087</td>
<td>122 541</td>
<td>109 494</td>
</tr>
<tr>
<td>B. 1.</td>
<td>Rezervy</td>
<td>088</td>
<td>9 671</td>
<td>18 824</td>
</tr>
<tr>
<td>B. 1. 1.</td>
<td>Rezervy pro pokročilé provozní potřeby</td>
<td>089</td>
<td>9 671</td>
<td>18 824</td>
</tr>
<tr>
<td>B. 1. 2.</td>
<td>Rezervy na útraty a podobné závazky</td>
<td>090</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>B. 1. 3.</td>
<td>Rezervy na útraty a podobné závazky</td>
<td>091</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>B. 1. 4.</td>
<td>Dostihové rezervy</td>
<td>092</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>B. 1. 5.</td>
<td>Dostihové rezervy</td>
<td>093</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>B. 1. 6.</td>
<td>Dostihové rezervy</td>
<td>094</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>B. 1. 7.</td>
<td>Dostihové rezervy</td>
<td>095</td>
<td>9 134</td>
<td>7 317</td>
</tr>
<tr>
<td>B. 1. 8.</td>
<td>Závazky k osobním vztahům</td>
<td>096</td>
<td>097</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>B. 1. 9.</td>
<td>Závazky v obchodních vztazích</td>
<td>098</td>
<td>099</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>B. 1. 10.</td>
<td>Závazky v obchodních vztazích</td>
<td>100</td>
<td>101</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>B. 1. 11.</td>
<td>Závazky v obchodních vztazích</td>
<td>102</td>
<td>8 479</td>
<td>7 253</td>
</tr>
</tbody>
</table>

PDF vytvořeno zkušební verzí pdfFactory www.fineprint.cz
<table>
<thead>
<tr>
<th>Označení</th>
<th>Přípis</th>
<th>Datum</th>
<th>Běžné číslo účetů</th>
<th>Minulé číslo účetů</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>a</td>
<td>b</td>
<td>c</td>
<td>d</td>
<td>e</td>
</tr>
<tr>
<td>B. I.</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>1</td>
<td>102</td>
<td>72 846</td>
<td>47 903</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>2</td>
<td>103</td>
<td>58 828</td>
<td>29 112</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>3</td>
<td>104</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>4</td>
<td>105</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>5</td>
<td>106</td>
<td>1 973</td>
<td>1 973</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>6</td>
<td>107</td>
<td>1 138</td>
<td>918</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>7</td>
<td>108</td>
<td>666</td>
<td>517</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>8</td>
<td>109</td>
<td>3 955</td>
<td>10 521</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>9</td>
<td>110</td>
<td>5 788</td>
<td>4 702</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>B. II.</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>1</td>
<td>111</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>2</td>
<td>112</td>
<td>366</td>
<td>48</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>3</td>
<td>113</td>
<td>112</td>
<td>112</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>4</td>
<td>114</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>5</td>
<td>115</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>6</td>
<td>116</td>
<td>30 890</td>
<td>35 360</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>7</td>
<td>117</td>
<td>29 640</td>
<td>33 360</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>8</td>
<td>118</td>
<td>1 250</td>
<td>2 000</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>C. I.</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>1</td>
<td>119</td>
<td>19</td>
<td>1</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>2</td>
<td>120</td>
<td>19</td>
<td>1</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>3</td>
<td>120a</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>
PŘÍLOHA P II: VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY PODNIKU KASI SPOL. S R. O. ZA ROK 2006

### VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY v druhovém členění

<table>
<thead>
<tr>
<th>Číslo</th>
<th>Osnovní položka</th>
<th>č. 1</th>
<th>č. 2</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>1</td>
<td>Náklady vzniklé na prodej zboží</td>
<td>351 668</td>
<td>232 260</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Výdaje na provozní zapotřebí</td>
<td>309 322</td>
<td>206 991</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Obchodní náklady</td>
<td>42 346</td>
<td>25 269</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Výdaje na výrobu</td>
<td>321 958</td>
<td>337 296</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Výdaje na provozní zapotřebí</td>
<td>325 899</td>
<td>332 201</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Zděděné ztráty zástěry vlastní činnosti</td>
<td>-4 248</td>
<td>4 914</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Zisk</td>
<td>307</td>
<td>181</td>
</tr>
<tr>
<td>2</td>
<td>Výdaje na výrobu</td>
<td>242 005</td>
<td>237 586</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Výdaje na provozní zapotřebí</td>
<td>174 984</td>
<td>182 892</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Služby</td>
<td>67 021</td>
<td>54 694</td>
</tr>
<tr>
<td>3</td>
<td>Prozatímní práce</td>
<td>122 299</td>
<td>124 979</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Poboční služby</td>
<td>25 301</td>
<td>19 232</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Nájemné náklady</td>
<td>17 818</td>
<td>13 761</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Nájemné náklady vlastní činnosti</td>
<td>6 066</td>
<td>4 664</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Sociální náklady</td>
<td>1 417</td>
<td>787</td>
</tr>
<tr>
<td>4</td>
<td>Nákup materiálu</td>
<td>308</td>
<td>524</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Řádové náklady</td>
<td>15 688</td>
<td>14 790</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Nákup materiálu</td>
<td>9 992</td>
<td>20 040</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Nákup materiálu vlastní činnosti</td>
<td>0</td>
<td>372</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Nákup materiálu vlastní činnosti</td>
<td>9 992</td>
<td>19 668</td>
</tr>
<tr>
<td>5</td>
<td>Nákup materiálu</td>
<td>1 414</td>
<td>15 545</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Nákup materiálu</td>
<td>21</td>
<td>281</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Prodej materiálu</td>
<td>4 124</td>
<td>15 264</td>
</tr>
<tr>
<td>6</td>
<td>Zděděné ztráty zástěry vlastní činnosti</td>
<td>-9 170</td>
<td>-5 955</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Obchodní náklady</td>
<td>22 045</td>
<td>26 771</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Nákup materiálu</td>
<td>24 049</td>
<td>31 281</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Prodej materiálu</td>
<td>29</td>
<td>83</td>
</tr>
<tr>
<td>7</td>
<td>Prodej materiálu</td>
<td>94 019</td>
<td>96 383</td>
</tr>
<tr>
<td>Zdroj</td>
<td>VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY</td>
<td>Data</td>
<td>Skutočnosť s blížením účtovních údajov</td>
</tr>
<tr>
<td>------</td>
<td>----------------------</td>
<td>------</td>
<td>----------------------------------------</td>
</tr>
<tr>
<td>A</td>
<td></td>
<td></td>
<td>klesaním</td>
</tr>
<tr>
<td>B</td>
<td></td>
<td></td>
<td>musím</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>IV.</td>
<td>Tobu z podaje nezamezných poplat a pokuta</td>
<td>31</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>V.</td>
<td>Predane venné záväzky a pokuta</td>
<td>32</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>VI.</td>
<td>Výdaje z dluhového řadového majetku</td>
<td>33</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>VII.</td>
<td>1. Výdaje z pokuta v okolostotokach a řízených svatých v užitých jednotkách pod podobným účelom</td>
<td>34</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>2. Výdaje z okolostotokch nenobných cenových poplat a pokuta</td>
<td>35</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>3. Výdaje z ostatního dluhového řadového majetku</td>
<td>36</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>4.</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>VIII.</td>
<td>Výdaje z krátkodobého řadového majetku</td>
<td>37</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Náklady z finančního majetku</td>
<td>38</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>1. Náklady z cenových poplat a pokuta</td>
<td>39</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>2. Náklady z cenových poplat a pokuta</td>
<td>40</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>M</td>
<td>Změna stavu, rešta a opravným přeběžek ve finančním období</td>
<td>41</td>
<td>218</td>
</tr>
<tr>
<td>K</td>
<td>Výkup vedení</td>
<td>42</td>
<td>1 244</td>
</tr>
<tr>
<td>N</td>
<td>Náklady vedení</td>
<td>43</td>
<td>1 377</td>
</tr>
<tr>
<td>XI.</td>
<td>Očekáv. finanční výsledky</td>
<td>44</td>
<td>1 905</td>
</tr>
<tr>
<td>G</td>
<td>Očekáv. finanční náklady</td>
<td>45</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Převod finančních výsledků</td>
<td>46</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>P</td>
<td>Převod finančních nákladů</td>
<td>47</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Finanční výsledky hospodářského období</td>
<td>48</td>
<td>-1 554</td>
</tr>
<tr>
<td>Q</td>
<td>Dalí z příjmů za štědrověčnost</td>
<td>49</td>
<td>22 437</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>1. oplátky</td>
<td>50</td>
<td>21 211</td>
</tr>
<tr>
<td>G</td>
<td>2. oplátky</td>
<td>51</td>
<td>1 220</td>
</tr>
<tr>
<td>G</td>
<td>3. oplátky</td>
<td>52</td>
<td>70 028</td>
</tr>
<tr>
<td>XII.</td>
<td>Mírovodkářské výsledky</td>
<td>53</td>
<td>2 876</td>
</tr>
<tr>
<td>K</td>
<td>Mírovodkářské náklady</td>
<td>54</td>
<td>1 685</td>
</tr>
<tr>
<td>S</td>
<td>Dalí z příjmů z nerealizované činnosti</td>
<td>55</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>1. oplátky</td>
<td>56</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>2. oplátky</td>
<td>57</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>S</td>
<td>3. oplátky</td>
<td>58</td>
<td>1 191</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Částky, které mají být hospodářské</td>
<td>59</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Převod poplat na vysoké hospodářské výsledky (v tis.)</td>
<td>60</td>
<td>71 219</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Výdaje hospodářského období (v tis.)</td>
<td>61</td>
<td>93 656</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Složenice: 

07.06.2007

Podpisový účetný dokumen toto účetní jednotky

Ing. Ulrich Brandlek

PDF vytvořeno zkušební verzi pdfFactory www.fineprint.cz
# PŘÍLOHA P III: ROZVAHA PODNIKU KASI SPOL. S R. O. ZA ROK 2007

## ROZVAHA

**ke dni 31.12.2007**

<table>
<thead>
<tr>
<th>Rok</th>
<th>Měsíc</th>
<th>IČ</th>
<th>AKTIVA</th>
<th>Cena k 1.1.2007</th>
<th>Cena k 31.12.2007</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>2007</td>
<td>1</td>
<td>2</td>
<td>4</td>
<td>7</td>
<td>4</td>
</tr>
<tr>
<td>A.</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>A. 1</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>A. 2</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>B.</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>B. 1</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>B. 2</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>B. 3</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>B. 4</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>B. 5</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>B. 6</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>B. 7</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>B. 8</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>B. 9</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>B. 10</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>B. 11</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>B. 12</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>B. 13</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>B. 14</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>B. 15</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>B. 16</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>

**PDF vytvořeno zkušební verzi pdfFactory www.fineprint.cz**
<table>
<thead>
<tr>
<th>Ozn. a</th>
<th>AKTIVA</th>
<th>Datum</th>
<th>Brutto</th>
<th>Kredit</th>
<th>Netto</th>
<th>Minulé období</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>C. 1.</td>
<td>Oběžná aktiv</td>
<td>031</td>
<td>234 181</td>
<td>-3 299</td>
<td>230 882</td>
<td>224 629</td>
</tr>
<tr>
<td>C. 1. 1.</td>
<td>Závazky</td>
<td>032</td>
<td>77 852</td>
<td></td>
<td>77 852</td>
<td>67 284</td>
</tr>
<tr>
<td>C. 1. 2.</td>
<td>Materiál</td>
<td>033</td>
<td>23 070</td>
<td></td>
<td>23 070</td>
<td>22 091</td>
</tr>
<tr>
<td>C. 1. 2.</td>
<td>Nekonečně výroba a přírůstky</td>
<td>034</td>
<td>17 437</td>
<td></td>
<td>17 437</td>
<td>16 370</td>
</tr>
<tr>
<td>C. 1. 3.</td>
<td>Výtěžky</td>
<td>035</td>
<td>14 268</td>
<td></td>
<td>14 268</td>
<td>7 913</td>
</tr>
<tr>
<td>C. 1. 4.</td>
<td>Zisk</td>
<td>036</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>C. 1. 5.</td>
<td>Závazky</td>
<td>037</td>
<td>22 601</td>
<td></td>
<td>22 601</td>
<td>10 753</td>
</tr>
<tr>
<td>C. 1. 6.</td>
<td>Pohledové závazky na závazky</td>
<td>038</td>
<td>476</td>
<td></td>
<td>476</td>
<td>157</td>
</tr>
<tr>
<td>C. 1. 7.</td>
<td>039a</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>C. III.</td>
<td>Krátkodobé pohledy</td>
<td>040</td>
<td>155 947</td>
<td>-3 299</td>
<td>152 648</td>
<td>156 246</td>
</tr>
<tr>
<td>C. III. 1.</td>
<td>Pohledy z obchodních vztahů</td>
<td>041</td>
<td>140 210</td>
<td>-3 299</td>
<td>136 911</td>
<td>148 747</td>
</tr>
<tr>
<td>C. III. 2.</td>
<td>Pohledy - ovládající a hlasnice</td>
<td>050</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>C. III. 3.</td>
<td>Pohledy - podrobený ob</td>
<td>051</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>C. III. 4.</td>
<td>Pohledy za opuštění</td>
<td>052</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>C. III. 5.</td>
<td>Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění</td>
<td>053</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>C. III. 6.</td>
<td>Státní - občanské pohledy</td>
<td>054</td>
<td>10 068</td>
<td></td>
<td>10 068</td>
<td>1 513</td>
</tr>
<tr>
<td>C. III. 7.</td>
<td>Krátkodobé pokuty závazky</td>
<td>055</td>
<td>5 560</td>
<td></td>
<td>5 560</td>
<td>2 948</td>
</tr>
<tr>
<td>C. III. 8.</td>
<td>Domácí účty věcné</td>
<td>056</td>
<td>- 274</td>
<td></td>
<td>- 274</td>
<td>2 843</td>
</tr>
<tr>
<td>C. III. 10.</td>
<td>057a</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>C. IV.</td>
<td>Krátkodobý finanční majetek</td>
<td>058</td>
<td>382</td>
<td></td>
<td>382</td>
<td>11 099</td>
</tr>
<tr>
<td>C. IV. 1.</td>
<td>Peníze</td>
<td>058</td>
<td>382</td>
<td></td>
<td>382</td>
<td>829</td>
</tr>
<tr>
<td>C. IV. 2.</td>
<td>Účty v bankách</td>
<td>060</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>10 270</td>
</tr>
<tr>
<td>C. IV. 3.</td>
<td>Krátkodobé cenné papíry a profilty</td>
<td>061</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>C. IV. 4.</td>
<td>Pohledový krátkodobý finanční majetek</td>
<td>052</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>C. IV. 5.</td>
<td>062a</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>D. I.</td>
<td>Časové rozsílení</td>
<td>063</td>
<td>421</td>
<td></td>
<td>421</td>
<td>1 814</td>
</tr>
<tr>
<td>D. I. 1.</td>
<td>Náklady příslušných osob</td>
<td>064</td>
<td>421</td>
<td></td>
<td>421</td>
<td>1 814</td>
</tr>
<tr>
<td>D. I. 2.</td>
<td>Komplexní náklady příslušných osob</td>
<td>066</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>D. I. 3.</td>
<td>Příjmy příslušných osob</td>
<td>066</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>D. I. 4.</td>
<td>066a</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>

PDF vytvořeno zkušební verzi pdfFactory www.fineprint.cz
<table>
<thead>
<tr>
<th>Osud.</th>
<th>PASSIVA</th>
<th>Sběr</th>
<th>Běžné účetní období</th>
<th>Minulé účetní období</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>a</td>
<td>b</td>
<td>řádku</td>
<td>6</td>
<td>5</td>
</tr>
<tr>
<td>A</td>
<td></td>
<td></td>
<td>475 712</td>
<td>400 439</td>
</tr>
<tr>
<td>A.</td>
<td>Vlastní kapitál</td>
<td>664</td>
<td>333 208</td>
<td>277 876</td>
</tr>
<tr>
<td>A. I.</td>
<td>Základní kapitál</td>
<td>663</td>
<td>10 100</td>
<td>10 100</td>
</tr>
<tr>
<td>A. I. 1</td>
<td>Základní kapitál</td>
<td>670</td>
<td>10 100</td>
<td>10 100</td>
</tr>
<tr>
<td>A. I. 2</td>
<td>Vlastní akce a vlastní obchodní podíly (-)</td>
<td>671</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>A. I. 3</td>
<td>Změny základního kapitálu (+/-)</td>
<td>672</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>A. I. 4</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>A. II.</td>
<td>Kapitálové fondy</td>
<td>673</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>A. II. 1</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>A. II. 2</td>
<td>Ostatní kapitálové fondy</td>
<td>674</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>A. III</td>
<td>Odpovědné rozdělení z převážné majetku a zákazů (+/-)</td>
<td>675</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>A. III. 4</td>
<td>Odpovědné rozdělení z převážného předmětu (+/-)</td>
<td>676</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>A. III. 5</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>A. IV.</td>
<td>Reservní fondy, nedělitelné fondy a ostatní fondy z dluhu</td>
<td>677</td>
<td>1 031</td>
<td>1 031</td>
</tr>
<tr>
<td>A. IV. 1</td>
<td>Základní rozvaha fondů nedělitelných fond</td>
<td>678</td>
<td>1 010</td>
<td>1 010</td>
</tr>
<tr>
<td>A. IV. 2</td>
<td>Správu v ostatních fondy</td>
<td>679</td>
<td>21</td>
<td>21</td>
</tr>
<tr>
<td>A. IV. 3</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>A. IV. 4</td>
<td>Výsledky hospodaření minulých let</td>
<td>680</td>
<td>264 746</td>
<td>195 528</td>
</tr>
<tr>
<td>A. IV. 5</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>A. IV. 6</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>A. V. 1</td>
<td>Výsledky hospodaření běžného účetního období (+/-)</td>
<td>681</td>
<td>57 332</td>
<td>71 216</td>
</tr>
<tr>
<td>A. V. 2</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>B.</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>B. 1</td>
<td>Cest zmrzne</td>
<td>682</td>
<td>142 096</td>
<td>122 545</td>
</tr>
<tr>
<td>B. 1. 1</td>
<td>Reservy</td>
<td>683</td>
<td>4 384</td>
<td>9 671</td>
</tr>
<tr>
<td>B. 1. 2</td>
<td>Reservy podle zvláštních právních předpisů</td>
<td>684</td>
<td>4 384</td>
<td>9 671</td>
</tr>
<tr>
<td>B. 1. 3</td>
<td>Reservy na účtu z podniku</td>
<td>685</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>B. 1. 4</td>
<td>Ostatní rezervy</td>
<td>686</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>B. 1. 5</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>B. 2</td>
<td>Druhodobé závazky</td>
<td>687</td>
<td>12 675</td>
<td>9 134</td>
</tr>
<tr>
<td>B. 2. 1</td>
<td>Závazky s všestrannými vztahy</td>
<td>688</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>B. 2. 2</td>
<td>Závazky - obchodní</td>
<td>689</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>B. 2. 3</td>
<td>Závazky - podobné obv</td>
<td>690</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>B. 2. 4</td>
<td>Závazky na snášení, částečném zrušení a u únikráského odvádění</td>
<td>691</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>B. 2. 5</td>
<td>Druhodobé přijaté závazky</td>
<td>692</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>B. 2. 6</td>
<td>Vystavení</td>
<td>693</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>B. 2. 7</td>
<td>Druhodobé splnění k úhradě</td>
<td>694</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>B. 2. 8</td>
<td>Druhodobé úvěry a půjčky</td>
<td>695</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>B. 2. 9</td>
<td>Jiné závazky</td>
<td>696</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>B. 2. 10</td>
<td>Dobrovolný důchodový závazek</td>
<td>697</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>B. 2. 11</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>

PDF vytvořeno zkušební verzi pdfFactory www.fineprint.cz
<table>
<thead>
<tr>
<th>Clau. a</th>
<th>Práva</th>
<th>Celk. řádu</th>
<th>Sbírky účetní odsá</th>
<th>Minulé odsá</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>B. II.</td>
<td>Krátkodobé závady</td>
<td>102</td>
<td>77 024</td>
<td>72 850</td>
</tr>
<tr>
<td>B. II. 1</td>
<td>Závady z cehových vznětí</td>
<td>103</td>
<td>72 760</td>
<td>58 832</td>
</tr>
<tr>
<td>B. II. 2</td>
<td>Závady - světlo, a fútky osob</td>
<td>104</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>B. II. 3</td>
<td>Závady - podzemní věv</td>
<td>105</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>B. II. 4</td>
<td>Závady na zedníkům, člením družstva a k účasti všem schůz</td>
<td>106</td>
<td>1 460</td>
<td>1 973</td>
</tr>
<tr>
<td>B. II. 5</td>
<td>Závady k zaměstnancům</td>
<td>107</td>
<td>1 213</td>
<td>1 138</td>
</tr>
<tr>
<td>B. II. 6</td>
<td>Závady ze sociálního zabezpečení a osvobození pojišťov</td>
<td>108</td>
<td>683</td>
<td>686</td>
</tr>
<tr>
<td>B. II. 7</td>
<td>Sml. - dědictví závady a dírcce</td>
<td>109</td>
<td>255</td>
<td>3 955</td>
</tr>
<tr>
<td>B. II. 8</td>
<td>Krátkodobé příjmy zam</td>
<td>110</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>B. II. 9</td>
<td>Vydání dopisy</td>
<td>111</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>B. II. 10</td>
<td>Dírační účty pen</td>
<td>112</td>
<td>554</td>
<td>366</td>
</tr>
<tr>
<td>B. II. 11</td>
<td>Jiné závady</td>
<td>113</td>
<td>129</td>
<td>112</td>
</tr>
<tr>
<td>B. III. 12</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>B. IV.</td>
<td>Bankovní úvěry a výmoc</td>
<td>114</td>
<td>48 113</td>
<td>30 890</td>
</tr>
<tr>
<td>B. IV. 1</td>
<td>Bankovní úvěry stavební</td>
<td>115</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>B. IV. 2</td>
<td>Krátkodobé bankovní úvěry</td>
<td>116</td>
<td>46 863</td>
<td>29 640</td>
</tr>
<tr>
<td>B. IV. 3</td>
<td>Krátkodobé finanční výmoc</td>
<td>117</td>
<td>1 250</td>
<td>1 250</td>
</tr>
<tr>
<td>B. IV. 4</td>
<td></td>
<td>117a</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>C. I.</td>
<td>Časové rozdělení</td>
<td>118</td>
<td>408</td>
<td>19</td>
</tr>
<tr>
<td>C. I. 1</td>
<td>Vrácení příjmen odsá</td>
<td>119</td>
<td>408</td>
<td>19</td>
</tr>
<tr>
<td>C. I. 2</td>
<td>Vrácení příjmen odsá</td>
<td>120</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>C. I. 3</td>
<td></td>
<td>120a</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>

Kontrola: 16. 07. 2008

Ing. Ulri Standa

PDF vytvořeno zkušební verzi pdfFactory www.fineprint.cz
PŘÍLOHA P IV: VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY PODNIKU KASI SPOL. S R. O. ZA ROK 2007

<table>
<thead>
<tr>
<th>Obor</th>
<th>VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY v druhovém členění ke dni 31.12.2007</th>
<th>jednotky: 1000 Kč</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td>Rok</td>
<td>Měsíc</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>2007</td>
<td>1</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Výkaz zisku a ztráty dle § 182 odst. 1 ÚčK

<table>
<thead>
<tr>
<th>a</th>
<th>b</th>
<th>c</th>
<th>d</th>
<th>e</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>I.</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>I.</td>
<td>Tržby za prodané zboží</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>A</td>
<td>Náklady vyúčtovány na prodané zboží</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>+</td>
<td>Očkovací měsíčká</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>II.</td>
<td>Výdaje</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>II.</td>
<td>1. Tržby po prodeji vlastních výrobků a služeb</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>II.</td>
<td>Změna stavu jasů vlastního činnosti</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>II.</td>
<td>Aktiva</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>II.</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>III.</td>
<td>Výrobní ztráty</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>B.</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>B.</td>
<td>1.</td>
<td>Sběr zboží</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>B.</td>
<td>2.</td>
<td>Výroba</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>B.</td>
<td>3.</td>
<td>Prodej</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>B.</td>
<td>4.</td>
<td>Příjmy</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>C.</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>C.</td>
<td>1.</td>
<td>Netto</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>C.</td>
<td>1.</td>
<td>Zisk</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>C.</td>
<td>2.</td>
<td>Náklady</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>C.</td>
<td>3.</td>
<td>Různé</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>C.</td>
<td>4.</td>
<td>Dávky</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>C.</td>
<td>5.</td>
<td>Příjmy</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>D.</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>D.</td>
<td>1.</td>
<td>Dávky</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>D.</td>
<td>2.</td>
<td>Příjmy</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>D.</td>
<td>3.</td>
<td>Příjmy</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>D.</td>
<td>4.</td>
<td>Příjmy</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>D.</td>
<td>5.</td>
<td>Příjmy</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>E.</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>E.</td>
<td>1.</td>
<td>Náklady</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>E.</td>
<td>2.</td>
<td>Dávky</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>F.</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>F.</td>
<td>1.</td>
<td>Náklady</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>F.</td>
<td>2.</td>
<td>Příjmy</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>F.</td>
<td>3.</td>
<td>Příjmy</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>F.</td>
<td>4.</td>
<td>Příjmy</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>G.</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>G.</td>
<td>1.</td>
<td>Náklady</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>G.</td>
<td>2.</td>
<td>Příjmy</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>G.</td>
<td>3.</td>
<td>Příjmy</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>G.</td>
<td>4.</td>
<td>Příjmy</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>G.</td>
<td>5.</td>
<td>Příjmy</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>H.</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>H.</td>
<td>1.</td>
<td>Příjmy</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>H.</td>
<td>2.</td>
<td>Příjmy</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>H.</td>
<td>3.</td>
<td>Příjmy</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>H.</td>
<td>4.</td>
<td>Příjmy</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>H.</td>
<td>5.</td>
<td>Příjmy</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>I.</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>I.</td>
<td>1.</td>
<td>Příjmy</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>I.</td>
<td>2.</td>
<td>Příjmy</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>I.</td>
<td>3.</td>
<td>Příjmy</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>I.</td>
<td>4.</td>
<td>Příjmy</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>I.</td>
<td>5.</td>
<td>Příjmy</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>I.</td>
<td>6.</td>
<td>Příjmy</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>I.</td>
<td>7.</td>
<td>Příjmy</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>I.</td>
<td>8.</td>
<td>Příjmy</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>I.</td>
<td>9.</td>
<td>Příjmy</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>I.</td>
<td>10.</td>
<td>Příjmy</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>I.</td>
<td>11.</td>
<td>Příjmy</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>I.</td>
<td>12.</td>
<td>Příjmy</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>I.</td>
<td>13.</td>
<td>Příjmy</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>I.</td>
<td>14.</td>
<td>Příjmy</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>I.</td>
<td>15.</td>
<td>Příjmy</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>I.</td>
<td>16.</td>
<td>Příjmy</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>I.</td>
<td>17.</td>
<td>Příjmy</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>I.</td>
<td>18.</td>
<td>Příjmy</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>I.</td>
<td>19.</td>
<td>Příjmy</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>I.</td>
<td>20.</td>
<td>Příjmy</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>I.</td>
<td>21.</td>
<td>Příjmy</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>I.</td>
<td>22.</td>
<td>Příjmy</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>I.</td>
<td>23.</td>
<td>Příjmy</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>I.</td>
<td>24.</td>
<td>Příjmy</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>I.</td>
<td>25.</td>
<td>Příjmy</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>I.</td>
<td>26.</td>
<td>Příjmy</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>I.</td>
<td>27.</td>
<td>Příjmy</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>I.</td>
<td>28.</td>
<td>Příjmy</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>I.</td>
<td>29.</td>
<td>Příjmy</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>I.</td>
<td>30.</td>
<td>Příjmy</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>

PDF vytvořeno zkušební verzi pdfFactory www.fineprint.cz
| Osobá | VÝnos ZISKŮ A ZTRÁTY | Číslo řádu | Skutečné v běžních účtech, osobní
<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>a</td>
<td></td>
<td>1</td>
<td>2</td>
</tr>
<tr>
<td>b</td>
<td></td>
<td>31</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>c</td>
<td></td>
<td>32</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>VI.</td>
<td>Tržby z prodaných cenných papírů a podobně</td>
<td>33</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>J</td>
<td>Prodaly cenné papíry a podobně</td>
<td>34</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>VI.</td>
<td>Výnosy z dlouhodobého finančního majetku</td>
<td>35</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>VII.</td>
<td>Výnosy z podílů v nadávání a firmních cenných zemědělských</td>
<td>36</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>VIII.</td>
<td>Výnosy ze zemědělských cenných papírů a podobně</td>
<td>37</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>IX.</td>
<td>Výnosy z dlouhodobého finančního majetku</td>
<td>38</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>L</td>
<td>Náklady z životního pokladu</td>
<td>39</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>M</td>
<td>Změna stavu norm a opravených výsledků ve finančním období</td>
<td>40</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>X.</td>
<td>Výnosy z úvěrů</td>
<td>41</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>N.</td>
<td>Náklady na úvěry</td>
<td>42</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>XI.</td>
<td>Částky fluktuálních výnosů</td>
<td>43</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>O.</td>
<td>Částky fluktuálních nákladů</td>
<td>44</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>XII.</td>
<td>Převod finančních výnosů</td>
<td>45</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>P.</td>
<td>Převod finančních nákladů</td>
<td>46</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>1.</td>
<td>Finanční výsledek hospodářství</td>
<td>47</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Q.</td>
<td>Daň z příjmů za běžní účet</td>
<td>48</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>C. 1</td>
<td>- výdej</td>
<td>49</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>C. 2</td>
<td>- odstavené</td>
<td>50</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>C. 3</td>
<td>51</td>
<td>3 623</td>
<td>1 226</td>
</tr>
<tr>
<td>XII.</td>
<td>Výsledky hospodářství za běžní účet</td>
<td>52</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>K.</td>
<td>Finanční náklady</td>
<td>53</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>1.</td>
<td>Finanční výsledky</td>
<td>54</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>T.</td>
<td>Převod podílu na výsledky hospodářství</td>
<td>55</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>1.</td>
<td>Výsledky hospodářství za účet osobní</td>
<td>56</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>2.</td>
<td>Výsledky hospodářství před účtem</td>
<td>57</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>58</td>
<td>57 322</td>
<td>71 216</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>59</td>
<td>73 680</td>
<td>93 653</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Sestaveno dne: 18. 07. 2008

Ing. Ulrich Sametler

Právní forma účetní jednotky

PDF vytvořeno zkušební verzi pdfFactory www.fineprint.cz
<table>
<thead>
<tr>
<th>D. číslo</th>
<th>Aktiva</th>
<th></th>
<th></th>
<th>Datum</th>
<th>Silné účetní položky</th>
<th>Měsíční účetní položky</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>1.</td>
<td>Aktivní částka</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>2.</td>
<td>Dlouhodobé majetek</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>3.</td>
<td>Kantorky a komise</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>4.</td>
<td>Český bankovní účet</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>5.</td>
<td>Český bankovní účet</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>6.</td>
<td>Dlouhodobý finanční majetek</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>7.</td>
<td>Peníze v úvěrových fondových účtech</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>8.</td>
<td>Peníze v úvěrových fondových účtech</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>9.</td>
<td>Dílní materiál</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>10.</td>
<td>Dlouhodobý finanční majetek</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>

PŘÍLOHA P V: ROZVAHA PODNIKU KASI SPOL. S R. O. ZA ROK 2008
<table>
<thead>
<tr>
<th>Účet</th>
<th>Aktiva</th>
<th>Název</th>
<th>Balanční účet</th>
<th>Průměrné hodnoty</th>
<th>Měsíční období</th>
<th>Netto</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>01</td>
<td>Oděv</td>
<td></td>
<td>Balanční účet</td>
<td>256 718</td>
<td>256 145</td>
<td>230 920</td>
</tr>
<tr>
<td>02</td>
<td>Zásady</td>
<td></td>
<td>Balanční účet</td>
<td>68 781</td>
<td>68 781</td>
<td>77 852</td>
</tr>
<tr>
<td>03</td>
<td>Materiál</td>
<td></td>
<td>Balanční účet</td>
<td>11 692</td>
<td>11 692</td>
<td>23 070</td>
</tr>
<tr>
<td>04</td>
<td>Hodnocené výzvy s předáváním</td>
<td></td>
<td>Balanční účet</td>
<td>19 195</td>
<td>19 195</td>
<td>17 437</td>
</tr>
<tr>
<td>05</td>
<td>Výzvy</td>
<td></td>
<td>Balanční účet</td>
<td>15 752</td>
<td>15 752</td>
<td>14 268</td>
</tr>
<tr>
<td>06</td>
<td>Zvěř</td>
<td></td>
<td>Balanční účet</td>
<td>22 142</td>
<td>22 142</td>
<td>22 651</td>
</tr>
<tr>
<td>07</td>
<td>Zástavy</td>
<td></td>
<td>Balanční účet</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>08</td>
<td>Pohřební účetnictví na zásady</td>
<td></td>
<td>Balanční účet</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>476</td>
</tr>
<tr>
<td>09</td>
<td>Závěs</td>
<td></td>
<td>Balanční účet</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>10</td>
<td>Ochranné postavení</td>
<td></td>
<td>Balanční účet</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>11</td>
<td>Zastupování v obchodních úkolích</td>
<td></td>
<td>Balanční účet</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>12</td>
<td>Podíly</td>
<td></td>
<td>Balanční účet</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>13</td>
<td>Pohřební účetnictví</td>
<td></td>
<td>Balanční účet</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>14</td>
<td>Odborné účetnictví</td>
<td></td>
<td>Balanční účet</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>15</td>
<td>Jiné</td>
<td></td>
<td>Balanční účet</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>16</td>
<td>Odborné ekonomické poradenství</td>
<td></td>
<td>Balanční účet</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>17</td>
<td>Závěš</td>
<td></td>
<td>Balanční účet</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>18</td>
<td>Královské poradenství</td>
<td></td>
<td>Balanční účet</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>19</td>
<td>Pohřební účetnictví v obchodních úkolech</td>
<td></td>
<td>Balanční účet</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>20</td>
<td>Pohřební účetnictví</td>
<td></td>
<td>Balanční účet</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>21</td>
<td>Odborné ekonomické poradenství</td>
<td></td>
<td>Balanční účet</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>22</td>
<td>Jiné</td>
<td></td>
<td>Balanční účet</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>23</td>
<td>Středisko ekonomické poradenství</td>
<td></td>
<td>Balanční účet</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>24</td>
<td>Královské poradenství</td>
<td></td>
<td>Balanční účet</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>25</td>
<td>Pohřební účetnictví</td>
<td></td>
<td>Balanční účet</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>26</td>
<td>Odborné ekonomické poradenství</td>
<td></td>
<td>Balanční účet</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>27</td>
<td>Jiné</td>
<td></td>
<td>Balanční účet</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>28</td>
<td>Závěš</td>
<td></td>
<td>Balanční účet</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>31</td>
<td>Pohřební účetnictví</td>
<td></td>
<td>Balanční účet</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>32</td>
<td>Odborné ekonomické poradenství</td>
<td></td>
<td>Balanční účet</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>33</td>
<td>Jiné</td>
<td></td>
<td>Balanční účet</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>34</td>
<td>Středisko ekonomické poradenství</td>
<td></td>
<td>Balanční účet</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>35</td>
<td>Královské poradenství</td>
<td></td>
<td>Balanční účet</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>36</td>
<td>Pohřební účetnictví</td>
<td></td>
<td>Balanční účet</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>37</td>
<td>Odborné ekonomické poradenství</td>
<td></td>
<td>Balanční účet</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>38</td>
<td>Jiné</td>
<td></td>
<td>Balanční účet</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>39</td>
<td>Závěš</td>
<td></td>
<td>Balanční účet</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>Číslo</td>
<td>Název</td>
<td>Počet hlasů</td>
<td>Počet záznamů</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>------</td>
<td>-------</td>
<td>-------------</td>
<td>---------------</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>067</td>
<td>539 421</td>
<td>475 712</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>069</td>
<td>367 831</td>
<td>333 208</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>069</td>
<td>10 100</td>
<td>10 100</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>072</td>
<td>10 100</td>
<td>10 100</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>072a</td>
<td>1 031</td>
<td>1 031</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>072b</td>
<td>1 010</td>
<td>1 010</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>072c</td>
<td>21</td>
<td>21</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>080</td>
<td>322 077</td>
<td>264 745</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>081</td>
<td>322 077</td>
<td>264 745</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>081a</td>
<td>34 623</td>
<td>57 332</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>081b</td>
<td>170 549</td>
<td>142 998</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>081c</td>
<td>2 007</td>
<td>4 354</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>081d</td>
<td>2 007</td>
<td>4 354</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>086</td>
<td>281 571</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>087d</td>
<td>4 510</td>
<td>12 575</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>089</td>
<td>623</td>
<td>623</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>090</td>
<td>1 100</td>
<td>1 100</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>093a</td>
<td>4 494</td>
<td>12 102</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Obalil</td>
<td>PADBA</td>
<td>Oběh</td>
<td>Oběh účetního období</td>
<td>Minulá částka</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>-------</td>
<td>-------</td>
<td>------</td>
<td>----------------------</td>
<td>---------------</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>3</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>1 1</td>
<td>a</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>1 1</td>
<td>b</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>1 1</td>
<td>c</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>1 1</td>
<td>d</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>

|       |       | 5    |                      |               |
| 1 1   | e     |      |                      |               |
|       |       | 6    |                      |               |

---

**Sestaveno dne:**

30.06.2009

---

Poznámky a další informace:

- Příslušné přílohy
- Počet stran

---

Potvrzeno: [Podpis]

---

Právní forma: společnost s ručením omezeným

---

Příslušné přílohy

---

Právní podnikatel

---

Potvrzeno: [Podpis]
## PŘÍLOHA P VI: VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY PODNIKU KASI SPOL.
S R. O. ZA ROK 2008

<table>
<thead>
<tr>
<th>Datum výkazu</th>
<th>VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY Podniku KASI SPOL. s r. o. za rok 2008</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>ROK</td>
<td>Měsíc</td>
</tr>
<tr>
<td>---------------</td>
<td>-------</td>
</tr>
<tr>
<td>2008</td>
<td>1</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>4</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>4</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>0</td>
</tr>
</tbody>
</table>

### Ocenění

<table>
<thead>
<tr>
<th>Ocenění</th>
<th>VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY</th>
<th>Pořadí</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>a</td>
<td>b</td>
<td>číslo 1</td>
</tr>
<tr>
<td>---------</td>
<td>----------------------</td>
<td>--------</td>
</tr>
<tr>
<td>1.</td>
<td>Opory prodeje dobytlu</td>
<td>01</td>
</tr>
<tr>
<td>A.</td>
<td>Náklady vytvořené na provozní dobytlu</td>
<td>02</td>
</tr>
<tr>
<td>2.</td>
<td>Ostatní náklady</td>
<td>03</td>
</tr>
<tr>
<td>I.</td>
<td>Výdoby</td>
<td>04</td>
</tr>
<tr>
<td>1.</td>
<td>Opory dobytlu</td>
<td>05</td>
</tr>
<tr>
<td>2.</td>
<td>Změna stavu jasné vlastního dobytního</td>
<td>06</td>
</tr>
<tr>
<td>II.</td>
<td>Abytaxa</td>
<td>07</td>
</tr>
<tr>
<td>II.</td>
<td>a.</td>
<td>07a</td>
</tr>
<tr>
<td>R.</td>
<td>Výběrová splátky</td>
<td>08</td>
</tr>
<tr>
<td>I.</td>
<td>Spotřeba materiálů a energie</td>
<td>09</td>
</tr>
<tr>
<td>II.</td>
<td>služby</td>
<td>10</td>
</tr>
<tr>
<td>II.</td>
<td>b.</td>
<td>10a</td>
</tr>
<tr>
<td>II.</td>
<td>c.</td>
<td>10b</td>
</tr>
<tr>
<td>II.</td>
<td>d.</td>
<td>10c</td>
</tr>
<tr>
<td>II.</td>
<td>e.</td>
<td>10d</td>
</tr>
<tr>
<td>II.</td>
<td>f.</td>
<td>10e</td>
</tr>
<tr>
<td>II.</td>
<td>g.</td>
<td>10f</td>
</tr>
<tr>
<td>III.</td>
<td>Opory z příjmu dlouhodobého majetku</td>
<td>19</td>
</tr>
<tr>
<td>III.</td>
<td>Třída z příjmu dlouhodobého majetku</td>
<td>20</td>
</tr>
<tr>
<td>III.</td>
<td>Třída z příjmu materiálů</td>
<td>21</td>
</tr>
<tr>
<td>III.</td>
<td>a.</td>
<td>21a</td>
</tr>
<tr>
<td>III.</td>
<td>b.</td>
<td>21b</td>
</tr>
<tr>
<td>III.</td>
<td>c.</td>
<td>21c</td>
</tr>
<tr>
<td>III.</td>
<td>d.</td>
<td>21d</td>
</tr>
<tr>
<td>IV.</td>
<td>Odstáv pro zvýšení zisku</td>
<td>25</td>
</tr>
<tr>
<td>IV.</td>
<td>Odstáv pro zvýšení zisku</td>
<td>26</td>
</tr>
<tr>
<td>V.</td>
<td>Převody provozních výnosů</td>
<td>27</td>
</tr>
<tr>
<td>V.</td>
<td>Převody provozních nákladů</td>
<td>28</td>
</tr>
<tr>
<td>*</td>
<td>Provozní výnos v součetní</td>
<td>29</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Obchodní firma nejej je zde uvedené jednou
KASI
S.F.O.
Sídlo nejej je uvedeno jednou
Mesarykova náměstí 15/44
Pardubice
S30 02
<table>
<thead>
<tr>
<th>Číslo</th>
<th>VÝRAZE ZISKU A ZTRÁTY</th>
<th>Školní</th>
<th>VÝKON</th>
<th>Letní</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>e</td>
<td></td>
<td>1</td>
<td>2</td>
<td>3</td>
</tr>
<tr>
<td>VI.</td>
<td>Tržby z prodané cenového papíru a podílu</td>
<td>31</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>J.</td>
<td>Prodlené cenové papíry a podíly</td>
<td>32</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>VI.</td>
<td>Všechny získané “finančního majetku”</td>
<td>33</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>VI.</td>
<td>1.</td>
<td>Výnosy z prodaného většího části cenového papíru u zemských jednotek</td>
<td>34</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>VI.</td>
<td>2.</td>
<td>Výnosy z ostatních každodenních cenových papírů a podílů</td>
<td>35</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>VI.</td>
<td>3.</td>
<td>Výnosy z ostatních každodenních finančního majetku</td>
<td>36</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>VI.</td>
<td>4.</td>
<td>Žádný</td>
<td>37</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>VII.</td>
<td>Výnosy z likvidace finančního majetku</td>
<td>38</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>K.</td>
<td>Náklady z finančního majetku</td>
<td>39</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>JL.</td>
<td>Výnosy z likvidace cenového papíru a podílů</td>
<td>40</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>L.</td>
<td>Náklady z likvidace cenového papíru a podílů</td>
<td>41</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>M.</td>
<td>Zdánlivý název a opravený předok ve finančním systému</td>
<td>42</td>
<td>218</td>
<td>25</td>
</tr>
<tr>
<td>N.</td>
<td>Výnosy z jiných</td>
<td>43</td>
<td>4 634</td>
<td>1 383</td>
</tr>
<tr>
<td>X.</td>
<td>Osobní finanční výnosy</td>
<td>44</td>
<td>31 190</td>
<td>1 596</td>
</tr>
<tr>
<td>C.</td>
<td>Osobní finanční náklady</td>
<td>45</td>
<td>25 438</td>
<td>2 566</td>
</tr>
<tr>
<td>P.</td>
<td>Převod finančních výnosů</td>
<td>46</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>P.</td>
<td>Převod finančních nákladů</td>
<td>47</td>
<td>1 335</td>
<td>-2 346</td>
</tr>
<tr>
<td>Q.</td>
<td>Daň z přijatého za finanční část</td>
<td>48</td>
<td>4 114</td>
<td>16 318</td>
</tr>
<tr>
<td>Q.</td>
<td>1.</td>
<td>- výzvání</td>
<td>49</td>
<td>11 722</td>
</tr>
<tr>
<td>Q.</td>
<td>2.</td>
<td>- vzniklá</td>
<td>50</td>
<td>-4 068</td>
</tr>
<tr>
<td>Q.</td>
<td>3.</td>
<td></td>
<td>51a</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>R.</td>
<td>Výnosy zjednávané za hodnotu části</td>
<td>52</td>
<td>34 463</td>
<td>57 252</td>
</tr>
<tr>
<td>XII.</td>
<td>Mírové finanční výnosy</td>
<td>53</td>
<td>970</td>
<td>1 259</td>
</tr>
<tr>
<td>K.</td>
<td>Mírové finanční náklady</td>
<td>54</td>
<td>9 310</td>
<td>1 173</td>
</tr>
<tr>
<td>S.</td>
<td>Daň z přijatého za finanční část</td>
<td>55</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>S.</td>
<td>1.</td>
<td>- výzvání</td>
<td>56</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>S.</td>
<td>2.</td>
<td>- vzniklá</td>
<td>57</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>S.</td>
<td>3.</td>
<td></td>
<td>57a</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>T.</td>
<td>Převod po dobu výstupu hospodářského odporu (vč.)</td>
<td>58</td>
<td>169</td>
<td>80</td>
</tr>
<tr>
<td>Výnosy zjednávané za hodnotu části (vč.)</td>
<td>59</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Výnosy zjednávané za hodnotu části (vč.)</td>
<td>60</td>
<td>34 023</td>
<td>57 322</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Výnosy zjednávané za hodnotu části (vč.)</td>
<td>61</td>
<td>38 737</td>
<td>73 659</td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>

Podpisovaný závazný obecní úřad jednotlivé stavební části nebo podpisovaný obecní úřad jednotlivé části

Sedlani čas: 30.06.2008

Podpisovaný závazný obecní úřad jednotlivé stavební části nebo podpisovaný obecní úřad jednotlivé části

Právní řád obecní jednotky

společnost s ručním osazením

Příloha podrobně

Pom.:
# PŘÍLOHA P VII: ROZVAHA PODNIKU KASI SPOL. S R. O. ZA ROK 2009

## Rozvaha


<table>
<thead>
<tr>
<th>Rok</th>
<th>Měsíc</th>
<th>IC</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>2009</td>
<td>1 2 4 7 4 7 0 1</td>
<td>1 1</td>
</tr>
</tbody>
</table>

### Stav

<table>
<thead>
<tr>
<th>Účet 4</th>
<th>Aktiva (čísla 1-16)</th>
<th>Sběrné účty (čísla 17-18)</th>
<th>Minulost (čísla 19-21)</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td>Što</td>
<td>balanční účet</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Što</td>
<td>balanční účet</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>1.</td>
<td>801</td>
<td>1102</td>
<td>81</td>
</tr>
<tr>
<td>2.</td>
<td>802</td>
<td>803</td>
<td>804</td>
</tr>
<tr>
<td>3.</td>
<td>806</td>
<td>807</td>
<td>808</td>
</tr>
<tr>
<td>4.</td>
<td>810</td>
<td>811</td>
<td>812</td>
</tr>
<tr>
<td>5.</td>
<td>814</td>
<td>815</td>
<td>816</td>
</tr>
<tr>
<td>6.</td>
<td>818</td>
<td>819</td>
<td>820</td>
</tr>
<tr>
<td>7.</td>
<td>822</td>
<td>823</td>
<td>824</td>
</tr>
</tbody>
</table>

### Poznámky

- **KASI s.r.o.**
- **Masarykovo náměstí 1544, Pardubice, 530 02**
- **Duchovní firmy nebo jejich název včetně jednotky**
- **Sítě nebo budějovické členy jednotky a míst poštovních řídí ke samostatné**

---

**Příloha P VII: Rozvaha podniku KASI spol. s r. o. za rok 2009**

**Stav**

<table>
<thead>
<tr>
<th>Účet 4</th>
<th>Aktiva (čísla 1-16)</th>
<th>Sběrné účty (čísla 17-18)</th>
<th>Minulost (čísla 19-21)</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td>Što</td>
<td>balanční účet</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Što</td>
<td>balanční účet</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>1.</td>
<td>801</td>
<td>1102</td>
<td>81</td>
</tr>
<tr>
<td>2.</td>
<td>802</td>
<td>803</td>
<td>804</td>
</tr>
<tr>
<td>3.</td>
<td>806</td>
<td>807</td>
<td>808</td>
</tr>
<tr>
<td>4.</td>
<td>810</td>
<td>811</td>
<td>812</td>
</tr>
<tr>
<td>5.</td>
<td>814</td>
<td>815</td>
<td>816</td>
</tr>
<tr>
<td>6.</td>
<td>818</td>
<td>819</td>
<td>820</td>
</tr>
<tr>
<td>7.</td>
<td>822</td>
<td>823</td>
<td>824</td>
</tr>
</tbody>
</table>

### Poznámky

- **KASI s.r.o.**
- **Masarykovo náměstí 1544, Pardubice, 530 02**
- **Duchovní firmy nebo jejich název včetně jednotky**
- **Sítě nebo budějovické členy jednotky a míst poštovních řídí ke samostatné**
<table>
<thead>
<tr>
<th>Označ.</th>
<th>AKTIVA</th>
<th>B</th>
<th>Balanční účty zástup</th>
<th>Meniče účty</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td>a</td>
<td>b</td>
<td>Brutto</td>
<td>Kontrakta</td>
</tr>
<tr>
<td>C.</td>
<td>Obecná závazky</td>
<td>031</td>
<td>+ 291 115</td>
<td>- 1 068</td>
</tr>
<tr>
<td>C. 1.</td>
<td>Závazky</td>
<td>032</td>
<td>+ 77 305</td>
<td>+ 77 305</td>
</tr>
<tr>
<td>C. 1. 1.</td>
<td>Materiál</td>
<td>033</td>
<td>+ 15 768</td>
<td>+ 15 768</td>
</tr>
<tr>
<td>C. 1. 2.</td>
<td>Nadučená výroba a postavby</td>
<td>034</td>
<td>+ 19 636</td>
<td>+ 19 636</td>
</tr>
<tr>
<td>C. 1. 3.</td>
<td>Výroby</td>
<td>035</td>
<td>+ 23 434</td>
<td>+ 23 434</td>
</tr>
<tr>
<td>C. 1. 4.</td>
<td>Zahradní</td>
<td>036</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>C. 1. 5.</td>
<td>Zkušené</td>
<td>037</td>
<td>+ 18 467</td>
<td>+ 18 467</td>
</tr>
<tr>
<td>C. 1. 6.</td>
<td>Postupně zakl. na závazky</td>
<td>038</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>C. 1. 7.</td>
<td></td>
<td>039</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>C. 1. 8.</td>
<td></td>
<td>040</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>C. 1. 9.</td>
<td></td>
<td>041</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>C. 1. 10.</td>
<td></td>
<td>042</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>C. 1. 11.</td>
<td></td>
<td>043</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>C. 1. 12.</td>
<td></td>
<td>044</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>C. 1. 13.</td>
<td></td>
<td>045</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>C. 1. 14.</td>
<td></td>
<td>046</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>C. 1. 15.</td>
<td></td>
<td>047</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>C. 1. 16.</td>
<td></td>
<td>048</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>C. 1. 17.</td>
<td></td>
<td>049</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>C. 1. 18.</td>
<td></td>
<td>050</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>C. 1. 19.</td>
<td></td>
<td>051</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>C. 1. 20.</td>
<td></td>
<td>052</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>C. 1. 21.</td>
<td></td>
<td>053</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>C. 1. 22.</td>
<td></td>
<td>054</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>C. 1. 23.</td>
<td></td>
<td>055</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>C. 1. 24.</td>
<td></td>
<td>056</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>C. 1. 25.</td>
<td></td>
<td>057</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>C. 1. 26.</td>
<td></td>
<td>058</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>C. 1. 27.</td>
<td></td>
<td>059</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>C. 1. 28.</td>
<td></td>
<td>060</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>C. 1. 29.</td>
<td></td>
<td>061</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>C. 1. 30.</td>
<td></td>
<td>062</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>C. 1. 31.</td>
<td></td>
<td>063</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>C. 1. 32.</td>
<td></td>
<td>064</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>C. 1. 33.</td>
<td></td>
<td>065</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>C. 1. 34.</td>
<td></td>
<td>066</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>C. 1. 35.</td>
<td></td>
<td>067</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>C. 1. 36.</td>
<td></td>
<td>068</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Celk. a</td>
<td>PASEV b</td>
<td>h</td>
<td>5</td>
<td>6</td>
</tr>
<tr>
<td>--------</td>
<td>----------</td>
<td>---</td>
<td>---</td>
<td>---</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>097</td>
<td>+594478</td>
<td>+539421</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>A.</td>
<td>088</td>
<td>+404890</td>
<td>+367831</td>
<td>+10100</td>
</tr>
<tr>
<td>A. 1.</td>
<td>096</td>
<td>+10100</td>
<td>+10100</td>
<td>+10100</td>
</tr>
<tr>
<td>A. 1. 1.</td>
<td>076</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>A. 1. 2.</td>
<td>076</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>A. 1. 3.</td>
<td>076</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>A. 1. 4.</td>
<td>0739</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>A. 2.</td>
<td>073</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>A. 2. 1.</td>
<td>074</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>A. 2. 2.</td>
<td>076</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>A. 2. 3.</td>
<td>076</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>A. 2. 4.</td>
<td>077</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>A. 3.</td>
<td>077a</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>A. 3. 1.</td>
<td>078</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>A. 3. 2.</td>
<td>079</td>
<td>+1031</td>
<td>+1031</td>
<td>+1031</td>
</tr>
<tr>
<td>A. 3. 3.</td>
<td>079</td>
<td>+1010</td>
<td>+1010</td>
<td>+1010</td>
</tr>
<tr>
<td>A. 3. 4.</td>
<td>080</td>
<td>+21</td>
<td>+21</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>A. 4.</td>
<td>080a</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>A. 4. 1.</td>
<td>081</td>
<td>+356700</td>
<td>+322077</td>
<td>+322077</td>
</tr>
<tr>
<td>A. 4. 2.</td>
<td>083</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>A. 4. 3.</td>
<td>083a</td>
<td>+37059</td>
<td>+34623</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>B. 1.</td>
<td>056</td>
<td>+169504</td>
<td>+170548</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>B. 1. 1.</td>
<td>057</td>
<td></td>
<td></td>
<td>+2007</td>
</tr>
<tr>
<td>B. 1. 2.</td>
<td>068</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>B. 1. 3.</td>
<td>059</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>B. 1. 4.</td>
<td>060</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>B. 1. 5.</td>
<td>060a</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>B. 2.</td>
<td>061</td>
<td>+7725</td>
<td>+4510</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>B. 2. 1.</td>
<td>062</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>B. 2. 2.</td>
<td>063</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>B. 2. 3.</td>
<td>064</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>B. 2. 4.</td>
<td>064</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>B. 2. 5.</td>
<td>057</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>B. 2. 6.</td>
<td>058</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>B. 2. 7.</td>
<td>059</td>
<td></td>
<td></td>
<td>+16</td>
</tr>
<tr>
<td>B. 2. 8.</td>
<td>099</td>
<td></td>
<td></td>
<td>+5</td>
</tr>
<tr>
<td>B. 2. 9.</td>
<td>100</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>B. 2. 10.</td>
<td>101</td>
<td>+7720</td>
<td>+4454</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>B. 2. 11.</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Omluv.</td>
<td>PAŽIVA</td>
<td>Řádě</td>
<td>Štíhle účetní postavy</td>
<td>Malá účetní postava</td>
</tr>
<tr>
<td>--------</td>
<td>---------</td>
<td>------</td>
<td>----------------------</td>
<td>---------------------</td>
</tr>
<tr>
<td>B. IX.</td>
<td>Krátkodobé závazky</td>
<td>102</td>
<td>+54 216</td>
<td>+54 361</td>
</tr>
<tr>
<td>B. IX. 1.</td>
<td>Závazky z dohodnutých výmanů</td>
<td>103</td>
<td>+51 891</td>
<td>+47 620</td>
</tr>
<tr>
<td>B. IX. 2.</td>
<td>Závazky - osvědčení a řízení osob</td>
<td>104</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>B. IX. 3.</td>
<td>Závazky - provizní ulv</td>
<td>105</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>B. IX. 4.</td>
<td>Závazky ke spojování, šetření muženských účtům společným služebním</td>
<td>106</td>
<td>+8 157</td>
<td>+4 868</td>
</tr>
<tr>
<td>B. IX. 5.</td>
<td>Závazky ke vzniku</td>
<td>107</td>
<td>+1 458</td>
<td>+1 363</td>
</tr>
<tr>
<td>B. IX. 6.</td>
<td>Závazky ke vzniku a splněním a závaznictví pojišťov</td>
<td>108</td>
<td>+ 823</td>
<td>+ 781</td>
</tr>
<tr>
<td>B. IX. 7.</td>
<td>Stálé stávky, příjmy, závazky a dluhy</td>
<td>109</td>
<td>-8 699</td>
<td>-1 223</td>
</tr>
<tr>
<td>B. IX. 8.</td>
<td>Krátkodobé příjmy závazky</td>
<td>110</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>B. IX. 9.</td>
<td>Výplací důsledky</td>
<td>111</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>B. X. 10.</td>
<td>Dohodné účty s bankami</td>
<td>112</td>
<td>+ 656</td>
<td>+ 821</td>
</tr>
<tr>
<td>B. X. 11.</td>
<td>Jen zdroje</td>
<td>113</td>
<td>+ 130</td>
<td>+ 131</td>
</tr>
<tr>
<td>B. X. 12.</td>
<td></td>
<td>113a</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>B. X. 13.</td>
<td>Bankovní úvěry a výpomoci</td>
<td>114</td>
<td>+ 127 563</td>
<td>+ 193 971</td>
</tr>
<tr>
<td>B. X. 14.</td>
<td>Bankovní úvěry dohodněných</td>
<td>115</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>B. X. 2.</td>
<td>Krátkodobé bankovní úvěry</td>
<td>116</td>
<td>+ 126 313</td>
<td>+ 126 421</td>
</tr>
<tr>
<td>B. X. 3.</td>
<td>Krátkodobé finanční výpomoci</td>
<td>117</td>
<td>+ 1 250</td>
<td>+ 1 250</td>
</tr>
<tr>
<td>B. X. 4.</td>
<td></td>
<td>117a</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>C. I. 1.</td>
<td>Časové rozdělení</td>
<td>118</td>
<td>+84</td>
<td>+1 041</td>
</tr>
<tr>
<td>C. I. 2.</td>
<td>Výdaje příslušná účetní</td>
<td>119</td>
<td>+84</td>
<td>+1 042</td>
</tr>
<tr>
<td>C. I. 3.</td>
<td></td>
<td>120a</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>
VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY
v druhoúčelovém členení
ke dni 31.12.2009

<table>
<thead>
<tr>
<th>Rok</th>
<th>Měsíc</th>
<th>IČ</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>2009</td>
<td>1</td>
<td>2</td>
</tr>
</tbody>
</table>

<table>
<thead>
<tr>
<th>Číslo</th>
<th>Výsledky v kladném člíslebném období</th>
<th>Výsledky v záporném člíslebném období</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>1.</td>
<td>Třídy za prodané dary</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>2.</td>
<td>Náklady vytvořené, které jsou za prodané dary</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>3.</td>
<td>Účetní náklady</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>4.</td>
<td>Výdej</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>5.</td>
<td>Zisk</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>6.</td>
<td>Aktivace</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>7.</td>
<td>Výchovalní doprava</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>8.</td>
<td>Společenské výdaje</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>9.</td>
<td>Služby</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>10.</td>
<td>Příjmiho výdaje</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>11.</td>
<td>Ostatní náklady soudní</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>12.</td>
<td>Ostatní náklady</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>13.</td>
<td>Ostatní náklady soudní</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>14.</td>
<td>Ostatní náklady</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>15.</td>
<td>Ostatní náklady</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>16.</td>
<td>Ostatní náklady</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>17.</td>
<td>Ostatní náklady</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>18.</td>
<td>Ostatní náklady</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>19.</td>
<td>Ostatní náklady</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>20.</td>
<td>Ostatní náklady</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>21.</td>
<td>Ostatní náklady</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>22.</td>
<td>Ostatní náklady</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>23.</td>
<td>Ostatní náklady</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>24.</td>
<td>Ostatní náklady</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>25.</td>
<td>Ostatní náklady</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>26.</td>
<td>Ostatní náklady</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>27.</td>
<td>Ostatní náklady</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>28.</td>
<td>Ostatní náklady</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>29.</td>
<td>Ostatní náklady</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>30.</td>
<td>Ostatní náklady</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>číslo</td>
<td>VÝROK ZISKU A ZTRÁTY</td>
<td>stav</td>
</tr>
<tr>
<td>-------</td>
<td>---------------------</td>
<td>------</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>7</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Tedy z práce samostatných papírů a podílů</td>
<td>31</td>
</tr>
<tr>
<td>1</td>
<td>Prodej ostatních papírů a podílů</td>
<td>32</td>
</tr>
<tr>
<td>1.1</td>
<td>Výnosy z likvidace finančního majetku</td>
<td>33</td>
</tr>
<tr>
<td>1.2</td>
<td>Výnosy z práv a vlastnictví z řízených osobitních účtů, v účetní jednotkách</td>
<td>34</td>
</tr>
<tr>
<td>1.3</td>
<td>Výnosy z externích dlouhodobých samostatných papírů a podílů</td>
<td>38</td>
</tr>
<tr>
<td>1.4</td>
<td>Výnosy z externího dlouhodobého finančního majetku</td>
<td>36</td>
</tr>
<tr>
<td>1.5</td>
<td>Výnosy z likvidace finančního majetku</td>
<td>37</td>
</tr>
<tr>
<td>2</td>
<td>Náklady z likvidace</td>
<td>38</td>
</tr>
<tr>
<td>3</td>
<td>Výnosy z předání samostatných papírů a účtů</td>
<td>39</td>
</tr>
<tr>
<td>4</td>
<td>Náklady z předání samostatných papírů a účtů</td>
<td>40</td>
</tr>
<tr>
<td>5</td>
<td>Ztráty za úpon</td>
<td>41</td>
</tr>
<tr>
<td>6</td>
<td>Výnosy z likvidace</td>
<td>42</td>
</tr>
<tr>
<td>7</td>
<td>Náklady z likvidace</td>
<td>43</td>
</tr>
<tr>
<td>8</td>
<td>Převod finančních výnosů</td>
<td>44</td>
</tr>
<tr>
<td>9</td>
<td>Převod finančních výnosů</td>
<td>45</td>
</tr>
<tr>
<td>10</td>
<td>Převod finančních výnosů</td>
<td>46</td>
</tr>
<tr>
<td>11</td>
<td>Převod finančních výnosů</td>
<td>47</td>
</tr>
<tr>
<td>12</td>
<td>Převod finančních výnosů</td>
<td>48</td>
</tr>
<tr>
<td>13</td>
<td>Převod finančních výnosů</td>
<td>49</td>
</tr>
<tr>
<td>14</td>
<td>Převod finančních výnosů</td>
<td>50</td>
</tr>
<tr>
<td>15</td>
<td>Převod finančních výnosů</td>
<td>51</td>
</tr>
<tr>
<td>16</td>
<td>Převod finančních výnosů</td>
<td>52</td>
</tr>
<tr>
<td>17</td>
<td>Převod finančních výnosů</td>
<td>53</td>
</tr>
<tr>
<td>18</td>
<td>Převod finančních výnosů</td>
<td>54</td>
</tr>
<tr>
<td>19</td>
<td>Převod finančních výnosů</td>
<td>55</td>
</tr>
<tr>
<td>20</td>
<td>Převod finančních výnosů</td>
<td>56</td>
</tr>
<tr>
<td>21</td>
<td>Převod finančních výnosů</td>
<td>57</td>
</tr>
<tr>
<td>22</td>
<td>Převod finančních výnosů</td>
<td>58</td>
</tr>
<tr>
<td>23</td>
<td>Převod finančních výnosů</td>
<td>59</td>
</tr>
<tr>
<td>24</td>
<td>Převod finančních výnosů</td>
<td>60</td>
</tr>
<tr>
<td>25</td>
<td>Převod finančních výnosů</td>
<td>61</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Sledováním |
<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>s</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Převod podílů na výnosy a ztráty |
| 88 | 89 |

* Menšinový výnos hospodaření |
| 90 | 91 |

** Převod podílů na výnosy a ztráty |
| 92 | 93 |

*** Výnosy a ztráty na účet účet |
| 94 | 95 |

**** Výnosy a ztráty na účet účet |
| 96 | 97 |

Dokumentován dne: 30.06.2018 

Podpisový záznam statutárního orgánu subjektu: nebo podpisový záznam fyzické osoby, která je účastní jednotkou

Prací forma účetní jednotky: spolupracuje s nefinitivně omezujících