

UNIVERZITA TOMÁŠE BATI VE ZLÍNĚ  
FAKULTA MANAGEMENTU A EKONOMIKY

**Posudek vedoucího bakalářské práce**

Jméno studenta:  
**Miroslava Mahdalíková**

Vedoucí/oponent BP:  
**doc.ing.R.Bobák,Ph.D.**

Ak. rok:  
**2011/2012**

Téma BP:

**Racionalizace procesů nákupu a zásobování ve výrobní společnosti AIRCRAFT INDUSTRIES , a.s ve vztahu k růstu její konkurenční schopnosti**

Kritéria hodnocení:		Počet bodů (0 – 10)
1	Náročnost tématu práce	8
2	Splnění cílů práce	7
3	Teoretická část práce	8
4	Praktická část práce (analytická část)	9
5	Projektová část (řešící část)	8
6	Formální úroveň práce	7
<b>CELKOVÝ POČET BODŮ (0 – 60)</b>		<b>47</b>

**Hodnocení jednotlivých kritérií:**

ROZSAH BODŮ	SLOVNÍ VYJÁDŘENÍ
0 bodů	<b>nesplněno</b> (odpovídá stupni „F“ podle ECTS)
1 – 2 body	<b>splněno pouze na úrovni základních požadavků</b> (odpovídá stupni „E“ podle ECTS)
3 – 4 body	<b>splněno s výraznějšími, ale ne kritickými nedostatky</b> (odpovídá stupni „D“ podle ECTS)
5 – 6 bodů	<b>splněno, nedostatky neovlivňují podstatně celou práci, zejména výsledky</b> (odpovídá stupni „C“ podle ECTS)
7 – 8 bodů	<b>splněno zcela bez výhrad</b> (odpovídá stupni „B“ podle ECTS)
9 – 10 bodů	<b>splněno nadstandardně</b> (odpovídá stupni „A“ podle ECTS)

### **Připomínky k práci:**

Téma souvisí s oborem Ekonomika a management, považuji je za aktuální a náročnější na získání potřebných dat. Cíle, zpracování rešerše k problematice logistiky nákupu, analýzu výchozí situace firmy v oblastech zásobovací logistiky a návrh a zhodnocení opatření ke zlepšení systému řízení zásob považuji za splněné. Rešeršní část má logickou strukturu v posloupnosti zásoby, skladové hospodářství, nákup a informační systém. Se všemi východisky se v praktické části pracuje. Rozsah použitých 12 literárních pramenů a 4 firemních pramenů považuji pro účely bakalářské práce za adekvátní, oceňuji důsledné využívání doporučeného citačního systému. Analytická část představuje stručnou charakteristiku firmy a jejích stěžejních produktů. Stěžejní částí analýzy je podrobná charakteristika procesů zásobovací logistiky z pohledu informační podpory podnikovým informačním systémem, podprocesů skladování, řízení zásob a nákupu. Úroveň procesů je charakterizována metrikami výrobní a logistické výkonnosti firmy za období 2005 – 2010 s podrobným komentářem k době obratu zásob. Pro klíčový produkt společnosti je provedena ABC analýza s rozčleněním do skupin ABC podle kumulativního hodnotového podílu na spotřebě. Proces nákupu je analyzován z pohledu metrik charakterizujících práci jednotlivých referentů a použitých metod hodnocení dodavatelů. Náměty na zlepšení procesů zásobovací logistiky jsou směřovány do úprav její informační podpory (vypracování katalogu nepoužívaných kódů, zavedení systému čárových kódů), řízení zásob (likvidace a prodej nepotřebného materiálu, aplikace systému JIT), změn layoutu v rámci areálu, zefektivnění nákupu. Námět na snížení zásob nepotřebného materiálu je kvantifikován z pohledu snížení zásob a možných výnosů. Po formální stránce je práce standardní, našel jsem jen několik drobných nedostatků.

### **Otázky k obhajobě:**

1. Pokuste se rámcově charakterizovat, jakým směrem by propracování Vašich opatření mohlo ovlivnit vývoj metrik výrobní a logistické výkonnosti společnosti charakterizovaný na str. 50.

Práce splňuje kritéria pro obhajobu BP.

X

Práce nesplňuje kritéria pro obhajobu BP (minimálně jedno kritérium hodnoceno 0 body).



Ve Zlíně dne: 30.8.2012



doc.ing. Roman Bobák, Ph.D.

.....  
podpis vedoucího BP