

**Zhodnocení možností logistického zabezpečení sil
a prostředků Armády České republiky,
vyčleňovaných ve prospěch
integrovaného záchranného systému**

Martin Dohnal

Bakalářská práce
2014



Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně
Fakulta logistiky a krizového řízení

Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně

Fakulta logistiky a krizového řízení

Ústav krizového řízení

akademický rok: 2014/2015

ZADÁNÍ BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

(PROJEKTU, UMĚLECKÉHO DÍLA, UMĚLECKÉHO VÝKONU)

Jméno a příjmení: Martin Dohnal

Osobní číslo: L11239

Studijní program: B3909 Procesní inženýrství

Studijní obor: Ovládání rizik

Forma studia: kombinovaná

Téma práce: Zhodnocení možností logistického zabezpečení sil a prostředků Armády České republiky vyčleňovaných ve prospěch integrovaného záchranného systému.

Zásady pro vypracování:

- 1. Shromáždit literaturu a popsat teoretická východiska k tématu bakalářské práce**
- 2. Popsat současný způsob využití AČR ve prospěch IZS**
- 3. Posoudit zjištěné skutečnosti, najít problematická místa**
- 4. Navrhnout možné způsoby zlepšení**
- 5. Zhodnotit přínosy navrženého řešení**

Rozsah bakalářské práce:

Rozsah příloh:

Forma zpracování bakalářské práce: **tištěná/elektronická**

Seznam odborné literatury:

[1] Zákon č. 239/2000 Sb., o integrovaném záchranném systému a o změně některých zákonů, ve znění pozdějších předpisů.

[2] Zákon 219/1999 Sb., o ozbrojených silách České republiky, ve znění pozdějších předpisů.

[3] Směrnice náčelníka Generálního štábu Armády České republiky k nasazování sil a prostředků Armády České republiky v rámci integrovaného záchranného systému a k plnění úkolů Policie české republiky. Praha, 2011.

Další odborná literatura dle doporučení vedoucího bakalářské práce.

Vedoucí bakalářské práce:

Ing. Miroslav Musil, Ph.D.

Ústav logistiky

Datum zadání bakalářské práce:

1. září 2014

Termín odevzdání bakalářské práce:

19. září 2014

V Uherském Hradišti dne 11. srpna 2014


prof. PhDr. Ivo Barteček, CSc.
děkan




doc. PhDr. Ferdinand Mazal, CSc.
ředitel ústavu

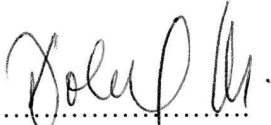
Prohlašuji, že

- beru na vědomí, že odevzdáním bakalářské práce souhlasím se zveřejněním své práce podle zákona č. 111/1998 Sb. o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů (zákon o vysokých školách), ve znění pozdějších předpisů, bez ohledu na výsledek obhajoby;
- beru na vědomí, že bakalářská práce bude uložena v elektronické podobě v univerzitním informačním systému dostupná k prezenčnímu nahlédnutí, že jeden výtisk bakalářské práce bude uložen v archivu Fakulty logistiky a krizového řízení Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně;
- byl/a jsem seznámen/a s tím, že na moji bakalářskou práci se plně vztahuje zákon č. 121/2000 Sb. o právu autorském, o právech souvisejících s právem autorským a o změně některých zákonů (autorský zákon) ve znění pozdějších předpisů, zejm. § 35 odst. 3;
- beru na vědomí, že podle § 60 odst. 1 autorského zákona má UTB ve Zlíně právo na uzavření licenční smlouvy o užití školního díla v rozsahu § 12 odst. 4 autorského zákona;
- beru na vědomí, že podle § 60 odst. 2 a 3 autorského zákona mohu užít své dílo – bakalářskou práci nebo poskytnout licenci k jejímu využití jen s předchozím písemným souhlasem Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně, která je oprávněna v takovém případě ode mne požadovat přiměřený příspěvek na úhradu nákladů, které byly Univerzitou Tomáše Bati ve Zlíně na vytvoření díla vynaloženy (až do jejich skutečné výše);
- beru na vědomí, že pokud bylo k vypracování bakalářské práce využito softwaru poskytnutého Univerzitou Tomáše Bati ve Zlíně nebo jinými subjekty pouze ke studijním a výzkumným účelům (tedy pouze k nekomerčnímu využití), nelze výsledky bakalářské práce využít ke komerčním účelům;
- beru na vědomí, že pokud je výstupem bakalářské práce jakýkoliv softwarový produkt, považují se za součást práce rovněž i zdrojové kódy, popř. soubory, ze kterých se projekt skládá. Neodevzdání této součásti může být důvodem k neobhájení práce.

Prohlašuji,

- že jsem na bakalářské práci pracoval/a samostatně a použitou literaturu jsem citoval/a. V případě publikace výsledků budu uveden/a jako spoluautor/ka
- že odevzdaná verze bakalářské práce a verze elektronická nahraná do IS/STAG jsou totožné.

V Uherském Hradišti dne 19.9.2014


.....
podpis studenta/ky

ABSTRAKT

Problematikou bakalářské práce je zhodnocení možností logistického zabezpečení sil a prostředků Armády České republiky, vyčleňovaných ve prospěch integrovaného záchranného systému. V teoretické části jsou uvedeny základní pojmy z legislativních a normativních aktů vztahující se k řešení problematice. Jsou popsány zásady nasazení sil a prostředků Armády České republiky ve prospěch integrovaného záchranného systému. V praktické části jsou popsány a zhodnoceny možnosti logistiky vybraných jednotek nasazených v postižených oblastech České republiky. K řešení zjištěných nedostatků v logistickém zabezpečení nasazených sil Armády České republiky jsou navržena řešení.

Klíčová slova: integrovaný záchranný systém, záchranné práce, obnovovací práce, likvidační práce, logistické zabezpečení, vyčleněné síly a prostředky Armády České republiky

ABSTRACT

The main issue of this thesis is to evaluate the possibilities of logistics security systems the Army of the Czech Republic used for the benefit of the integrated rescue system. In the theoretical part provides the basic concepts of legislative and normative acts related to solving problems. It describes the principles of deployment forces of the Army of the Czech Republic in favor of the integrated rescue system. In the practical part are described and evaluated for the logistics of selected units deployed in the affected areas of the Czech Republic. To address the shortcomings identified in logistic support of deployed forces of the Army of the Czech Republic are designed solution.

Keywords: integrated rescue system, rescue work, recovery work, disposal operations, logistical support, designated powers and resources of the Army of the Czech Republic

MOTTO

„Když už člověk jednou je, tak má koukat, aby byl. A když kouká, aby byl a je, tak má být to, co je a nemá být to, co není, jak tomu v mnoha případech je.“

Jan Werich

PODĚKOVÁNÍ

Rád bych poděkoval mému vedoucímu práce, panu Ing. Miroslavu Musilovi, Ph.D., za trpělivost, vstřícnost, vynaložený čas a cenné rady, které mi poskytnul při tvorbě a zpracování bakalářské práce.

Nemalý dík patří i mé manželce, paní Ing. Kamile Dohnalové, za trpělivost a podporu při mém studiu a sběru důležitých podkladů pro tuto bakalářskou práci.

Prohlašuji, že odevzdaná verze bakalářské práce a verze elektronická nahraná do IS/STAG jsou totožné.

OBSAH

ÚVOD	9
I TEORETICKÁ ČÁST	11
1 TEORETICKÁ VÝCHODISKA PROBLEMATIKY VYUŽITÍ AČR VE PROSPĚCH IZS	12
1.1 ZÁKLADNÍ POJMY	12
1.2 ZÁSADY VYUŽÍVÁNÍ AČR VE PROSPĚCH IZS	15
1.3 DÍLČÍ ZÁVĚR	23
2 LOGISTICKÉ ZABEZPEČENÍ AČR	24
2.1 PROVIANTNÍ ZABEZPEČENÍ.....	24
2.2 VÝSTROJNÍ ZABEZPEČENÍ	26
2.3 ZABEZPEČENÍ POHONNÝMI HMOTAMI A MAZIVY	26
2.4 ZABEZPEČENÍ OPRAV VÝZBROJE, TECHNIKY A MATERIÁLU	26
2.5 ZABEZPEČENÍ UBYTOVÁNÍ VOJSK.....	27
2.6 DOPRAVNÍ ZABEZPEČENÍ.....	27
2.7 DÍLČÍ ZÁVĚR	28
3 POUŽITÉ METODY V BAKALÁŘSKÉ PRÁCI	29
II PRAKTICKÁ ČÁST	30
4 POPIS SOUČASNÉHO STAVU LOGISTICKÉHO ZABEZPEČENÍ	31
4.1 ÚKOL JEDNOTEK AČR PŘI POVODNÍCH	31
4.2 NASAZENÉ JEDNOTKY 153. ŽENIJNÍHO PRAPORU	34
4.2.1 Odřad pro nasazení SaP	34
4.2.2 Odřad k likvidaci následků povodní	35
4.2.3 Odřad č. 1 pro stavbu mostních provizorií.....	36
4.2.4 Odřad č. 2 pro stavbu mostních provizorií.....	37
4.3 LOGISTICKÉ ZABEZPEČENÍ JEDNOTEK 153. ŽENIJNÍHO PRAPORU	38
4.3.1 Proviantní zabezpečení.....	38
4.3.2 Výstrojní zabezpečení	39
4.3.3 Zabezpečení pohonnými hmotami a mazivy.....	42
4.3.4 Zabezpečení oprav výzbroje, techniky a materiálu.....	43
4.3.5 Zabezpečení ubytování vojsk.....	45
4.3.6 Dopravní zabezpečení	45
4.4 DÍLČÍ ZÁVĚR	45
5 ZHODNOCENÍ SOUČASNÉHO STAVU LOGISTICKÉHO ZABEZPEČENÍ	47
5.1 SILNÉ STRÁNKY LOGISTICKÉHO ZABEZPEČENÍ.....	47
5.2 SLABÉ STRÁNKY LOGISTICKÉHO ZABEZPEČENÍ.....	47
5.3 PŘÍLEŽITOSTI LOGISTICKÉHO ZABEZPEČENÍ.....	48
5.4 HROZBY LOGISTICKÉHO ZABEZPEČENÍ	48
5.5 SHRUTÍ SWOT ANALÝZY	49
5.6 DÍLČÍ ZÁVĚR	51
6 NÁVRH NA ODSTRANĚNÍ ZJIŠTĚNÝCH NEDOSTATKŮ A JEHO ZHODNOCENÍ	52

ZÁVĚR	54
SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY.....	55
SEZNAM POUŽITÝCH SYMBOLŮ A ZKRATEK.....	57
SEZNAM OBRÁZKŮ	59
SEZNAM TABULEK.....	60
SEZNAM PŘÍLOH.....	61

ÚVOD

Bakalářská práce se zabývá zhodnocením logistického zabezpečení nasazovaných jednotek Armády České republiky (dále jen AČR) v rámci integrovaného záchranného systému. Úkolů v rámci integrovaného záchranného systému (dále jen IZS) je celá škála a armáda zde plní specifické úkoly jako jsou záchranné, likvidační a obnovovací práce. Důležitým faktorem je nasazování sil a prostředků (dále jen SaP), kterými Armáda České republiky disponuje. Nejdůležitějším prvkem je nasazení samotných vojáků, dále pak nasazení techniky a materiálu pro zabezpečení potřebných prací na pomoc činnosti IZS. Tato bakalářská práce bude o logistickém zabezpečení vojsk při samotném nasazení.

Práce je rozdělena na teoretickou a praktickou část. Teoretická část je zaměřena na vymezení hlavních pojmů a oblastí logistického zabezpečení. Hlavním zdrojem je zákon č. 239/ 2000 Sb., o integrovaném záchranném systému, a také Směrnice Náčelníka Generálního štábu Armády České republiky k nasazování sil a prostředků Armády České republiky v rámci integrovaného záchranného systému.

V praktické části je popsáno nasazování sil a prostředků 153. ženijního praporu dislokovaného v posádce Olomouc, v podřízenosti 15. ženijního pluku v Bechyni. Jako praktický příklad je uvedeno a posuzováno nasazení vojáků při povodních v roce 2013, kdy se jednotky podílely na likvidačních pracích a také na výstavbě mostních provizorií. Samotný projekt výstavby začíná na Univerzitě obrany, kde se přes složité výpočty rodí samotná realizace výstavby. Této činnosti se bakalářská práce dotýká jen okrajově, větší pozornost je věnována činnosti Skupiny logistiky štábu 153. ženijního praporu a jednotlivým oblastem logistického zabezpečení, zejména tedy proviantnímu a výstrojnímu zabezpečení nasazených jednotek útvaru. Nedílnou součástí je i zásobování pohonnými hmotami a mazivy, opravami poškozené techniky, ubytováním vojsk v postižených oblastech a samotná doprava do místa nasazení. Analytická část bude zaměřena na posouzení současného stavu logistického zabezpečení jednotek AČR při nasazení ve prospěch IZS a zjištění případných problémů. Poslední částí kapitoly bude navržení a doporučení k odstranění a zmírnění zjištěných problémů.

V závěru budou shrnuty zjištěné teoretické i praktické poznatky z oblasti logistického zabezpečení vojsk při nasazení v rámci IZS a posouzeny možnosti odstranění případných nalezených problémů.

Cílem práce je na základě popisu možností logistického zabezpečení sil a prostředků Armády České republiky vyčleňovaných ve prospěch integrovaného záchranného systému, provést vlastní zhodnocení a na zjištěné nedostatky navrhnout jejich možná řešení či jejich odstranění.

I. TEORETICKÁ ČÁST

1 TEORETICKÁ VÝCHODISKA PROBLEMATIKY VYUŽITÍ AČR VE PROSPĚCH IZS

První kapitola bakalářské práce bude zaměřena na vysvětlení vzájemných souvislostí mezi integrovaným záchranným systémem a nasazením armády v jeho prospěch. Zaměří se na popsání hlavních úkolů integrovaného záchranného systému, dále také na vysvětlení základních pojmů. Další část kapitoly popisuje zásady využívání Armády České republiky ve prospěch integrovaného záchranného systému.

Integrovaný záchranný systém vznikl z důvodu potřeby spolupráce hasičů, zdravotníků, policie a dalších složek při řešení mimořádných událostí, jako jsou například požáry, havárie, nebo dopravní nehody. Všechny tyto složky měly vždy zájem spolupracovat a tím dosáhnout rychlejší a účinnější záchrany nebo likvidace mimořádné události. Odlišná pracovní náplň i pravomoci jednotlivých složek zakládaly a zakládají nutnost určité koordinace postupů.

Mezi další složky integrovaného záchranného systému patří i síly a prostředky Armády České republiky (dále jen AČR).

1.1 Základní pojmy

Integrovaný záchranný systém (IZS) - koordinovaný postup jeho složek při přípravě na mimořádné události a při provádění záchranných a likvidačních prací. [6]

Základní složky IZS - tvoří je Hasičský záchranný sbor České republiky (dále jen HZS ČR), jednotky požární ochrany zařazené do plošného pokrytí kraje jednotkami požární ochrany, zdravotnická záchranná služba (dále jen ZZS) a Policie České republiky (dále jen PČR). [6]

Ostatní složky IZS - jsou vyčleněné síly a prostředky ozbrojených sil, ostatní ozbrojené bezpečnostní sbory, orgány ochrany veřejného zdraví, havarijní, pohotovostní, odborné a jiné služby, zařízení civilní ochrany, neziskové organizace a sdružení občanů, která lze využít k záchranným a likvidačním pracím. Ostatní složky integrovaného záchranného

systemu poskytuji při zachranných a likvidačních pracích plánovanou pomoc na vyžádání. [6]

Vyčleněné Síly a prostředky AČR (dále jen SaP AČR) jsou SaP, které jsou zařazené v ústředním poplachovém plánu IZS (dále jen ÚPP IZS) na základě uzavřené Dohody o plánované pomoci na vyžádání. [15]

Mimořádná událost (MU) - je škodlivé působení sil a jevů vyvolaných činností člověka, přírodními vlivy a také havárie, které ohrožují život, zdraví, majetek nebo životní prostředí a vyžadují provedení zachranných a likvidačních prací. [15]

Mimořádná situace (MS) - se rozumí situace vzniklá v určitém prostředí v důsledku hrozby vzniku nebo důsledku působení MU, která je řešena obvyklým způsobem složkami IZS, bezpečnostního systému, systému ochrany ekonomiky, obrany apod. a příslušnými orgány za použití jejich běžných oprávnění, postupů a na úrovni běžné spolupráce bez vyhlášení krizových stavů. [15]

Krizová situace (KS) - je mimořádná událost, v jejímž důsledku se vyhláší stav nebezpečí, nouzový stav, stav ohrožení státu nebo válečný stav. Jsou při ní ohroženy důležité hodnoty, zájmy či statky státu a jeho občanů a hrozící nebezpečí nelze odvrátit a způsobené škody odstranit běžnou činností orgánů veřejné moci, ozbrojených sil a ozbrojených bezpečnostních sborů, zachranných sborů, havarijních a jiných služeb a právnických a fyzických osob. [15]

Stav nebezpečí - se jako bezodkladné opatření může vyhlásit, jsou-li v případě živelní pohromy, ekologické nebo průmyslové havárie, nehody nebo jiného nebezpečí ohroženy životy, zdraví, majetek, životní prostředí, pokud nedosahuje intenzita ohrožení značného rozsahu, a není možné odvrátit ohrožení běžnou činností správních úřadů a složek IZS. Stav nebezpečí může být vyhlášen hejtmanem kraje, v Praze primátorem hl. m. Prahy. Stav nebezpečí lze vyhlásit na dobu nejvýše 30 dnů. Tuto dobu může hejtman prodloužit jen se souhlasem vlády. [7]

Nouzový stav - je stav vyhlášený vládou ČR, popř. předsedou vlády ČR v případě živelních pohrom, ekologických nebo průmyslových havárií, nehod nebo jiného nebezpečí, které ve značném rozsahu ohrožují životy, zdraví nebo majetkové hodnoty anebo vnitřní pořádek a bezpečnost. [8]

Pohromy - zejména živelní katastrofy, požáry, průmyslové a ekologické havárie, které ohrožují životy, zdraví, značné majetkové hodnoty nebo životní katastrofy. [9]

Záchranné práce - jsou činnosti k odvrácení nebo omezení bezprostředního působení rizik vzniklých mimořádnou událostí, zejména ve vztahu k ohrožení života, zdraví, majetku nebo životního prostředí a vedoucí k přerušení jejich příčin. [6]

Likvidační práce - jsou činnosti k odstranění následků způsobených mimořádnou událostí. [6]

Nebezpečí z prodlení - se rozumí taková mimořádná a krizová situace, při níž dochází k bezprostřednímu ohrožení chráněných zájmů. Jedná se tedy o situace, v jejichž rámci by došlo ke zhoršení stavu a zvýšení již existujícího nebezpečí pokud nedojde k bezprostřednímu zásahu. V těchto případech leze za chráněný zájem považovat zejména životy a zdraví osob a značné majetkové hodnoty státu, měst, obcí a občanů. [15]

Odstraňování jiného hrozícího nebezpečí za použití vojenské techniky - rozumí se použití vojenské techniky s nezbytně nutnou obsluhou v jiných závažných situacích ohrožujících životy a zdraví osob, značné majetkové hodnoty nebo životní prostředí. [15]

Dekontaminace - realizace opatření směřujících k odstranění nebo zneškodňování toxických chemických látek a odstranění radioaktivních látek z povrchu lidského těla, techniky, terénu, objektů a hospodářských zvířat. [15]

Úkolové uskupení (dále jen ÚÚ) - je dočasné uskupení jednotek pod velením určeného velitele, účelově vytvořené ze SaP AČR k plnění úkolů při mimořádné události, které vyžadují provedení záchranných prací, likvidaci následků pohromy, plnění humanitárních úkolů civilní ochrany nebo plnění úkolů PČR. [15]

Plánovaná pomoc na vyžádání - se rozumí předem písemně dohodnutý způsob poskytnutí pomoci ostatními složkami IZS obecnímu úřadu obce s rozšířenou působností, krajskému úřadu, Ministerstvu vnitra nebo základním složkám IZS při provádění záchranných a likvidačních prací. Zahrnuje se do poplachového plánu IZS. [15]

1.2 Zásady využívání AČR ve prospěch IZS

Vyčleněné síly a prostředky ozbrojených sil patří mezi ostatní složky IZS. Ostatní složky integrovaného záchranného systému poskytují při záchranných a likvidačních pracích plánovanou pomoc na vyžádání. V době krizových stavů se stávají ostatními složkami integrovaného záchranného systému také poskytovatelé akutní lůžkové péče, kteří mají zřízený urgentní příjem. [6]

Složky Armády České republiky v souladu se zákonem č. 219/ 1999 Sb., o ozbrojených silách lze použít k:

- k plnění úkolů Policie České republiky, pokud Síly a prostředky Policie České republiky nebudou dostatečné, k zajištění vnitřního pořádku a bezpečnosti, a to na dobu nezbytně nutnou,
- k záchranným pracím při pohromách, nebo při jiných závažných situacích ohrožujících životy, zdraví, značné majetkové hodnoty nebo životní prostředí, nebo k likvidaci následků pohromy,
- k leteckému monitorování pohromy a monitorování radiační a chemické situace,
- k odstraňování jiného hrozícího nebezpečí za použití vojenské techniky,
- k plnění humanitárních úkolů civilní ochrany,
- k zabezpečení letecké zdravotnické dopravy,
- k zajištění letecké služby pátrání a záchrany,
- k zabezpečení letecké přepravy humanitární a zdravotnické pomoci. [15]

Složky AČR v souladu se zákonem č. 239/ 2000 Sb., o integrovaném záchranném systému lze poskytnout na:

- plánovanou pomoc na vyžádání při záchranných a likvidačních pracích jako ostatní složku IZS, vyčleněnými SaP AČR pouze na žádost operačního a informačního střediska generálního ředitelství hasičského záchranného sboru (dále jen OPIS GŘ HZS). O rozsahu poskytnutí pomoci rozhodne Zástupce náčelníka Generálního štábu - ředitel Společného operačního centra Ministerstva obrany (dále jen ZNGŠ - Ř SOC MO), který následně informuje Náčelníka Generálního štábu AČR (dále jen NGŠ AČR),
- ostatní pomoc složkám IZS. Může být poskytnuta na žádost HZS kraje, krajského úřadu nebo Ministerstva vnitra ČR při provádění záchranných a likvidačních prací vojenskými útvary a zařízeními AČR. O jejich nasazení na základě delegované pravomoci rozhodne ZNGŠ - Ř SOC MO. [15]

K plnění uvedených úkolů musí být připraveni vojáci z povolání, vojáci v záloze, vojáci aktivních záloh, povolání na vojenské nebo výjimečné vojenské cvičení, a ti občanští zaměstnanci vojenské správy, kteří mají předpokládanou činnost zakotvenou v pracovní smlouvě.

Na základě vyžádání oprávněných orgánů mohou být vojáci a občanští zaměstnanci použiti pouze v případě, že jsou ohroženy životy nebo zdraví lidí, značné majetkové hodnoty, životní prostředí nebo jiné chráněné zájmy a příslušné správní úřady, orgány územní samosprávy, požární ochrana nebo vojenské záchranné útvary nemohou zajistit záchranné práce nebo likvidaci následků pohromy vlastními silami.

SaP AČR mohou být za krizových stavů použity také ve prospěch Správy státních hmotných rezerv. Rozsah a způsob vyčlenění SaP AČR je stanoven Dohodou o součinnosti v oblasti přepravy pohotovostních zásob za krizových stavů mezi Ministerstvem obrany České republiky a Správou státních hmotných rezerv. Použití těchto SaP se realizují po přijetí rozhodnutí Vlády ČR. [15]

Pro vyžadování a nasazování sil a prostředků AČR k plnění úkolů v rámci IZS a plnění úkolů PČR platí dané zásady, a to podle druhu použití složek.

Použití AČR k záchranným pracím mohou vyžadovat:

- hejtmani krajů a starostové obcí, v jejichž obvodu došlo k pohromě u NGŠ AČR,
 - hejtmani krajů a starostové obcí nebo velitel zásahu a velitel jednotky požární ochrany, hrozí-li nebezpečí z prodlení u velitele vojenského útvaru, nebo u náčelníka vojenského zařízení, které jsou nejbližší místu pohromy,
 - ministerstvo vnitra v souladu ÚPP IZS prostřednictvím OPIS GŘ HZS ČR,
 - hejtmani a starostové obcí s rozšířenou působností v souladu s příslušným poplachovým plánem IZS prostřednictvím operačního střediska integrovaného záchranného systému (dále jen OPIS IZS) kraje,
 - velitel zásahu na místě zásahu u velitelů a vedoucích složek IZS, v ostatních případech prostřednictvím místně příslušného OPIS IZS ,
 - HZS kraje, krajský úřad nebo Ministerstvo vnitra jako ostatní pomoc, kterou se rozumí použití sil a prostředků AČR pro potřebu složek IZS. Tyto síly a prostředky nejsou deklarovány v příloze Dohody o pomoci na vyžádání a nejsou zahrnuty v Ústředním poplachovém plánu nebo poplachových plánech IZS krajů.
- [15]

SaP vojenských útvarů a zařízení vyčleněné do ostatních složek IZS uvedených ÚPP IZS jsou vyžádány v souladu s poplachovými plány, havarijními plány krajů a vnějšími havarijními plány u Stálé směny Společného operačního centra Ministerstva obrany (dále jen SSm SOC MO) cestou OPIS GŘ HZS.

Nasazení vrtulníku AČR vyžaduje OPIS IZS u stálé směny Záchraného koordinačního střediska v Praze - Ruzyni. Vyžaduje-li to řešení situace, lze se souhlasem Záchraného koordinačního střediska Praha v krajích Plzeňském, Karlovarském, Olomouckém, Zlínském a Moravskoslezském aktivovat vrtulníky ve stálé pohotovosti pro leteckou službu pátrání a záchrany. [15]

Pravomoc k nasazování SaP AČR v rámci IZS a k plnění úkolů PČR má na základě delegované pravomoci ZNGŠ - Ř SOC MO, který informuje NGŠ AČR, v těchto případech:

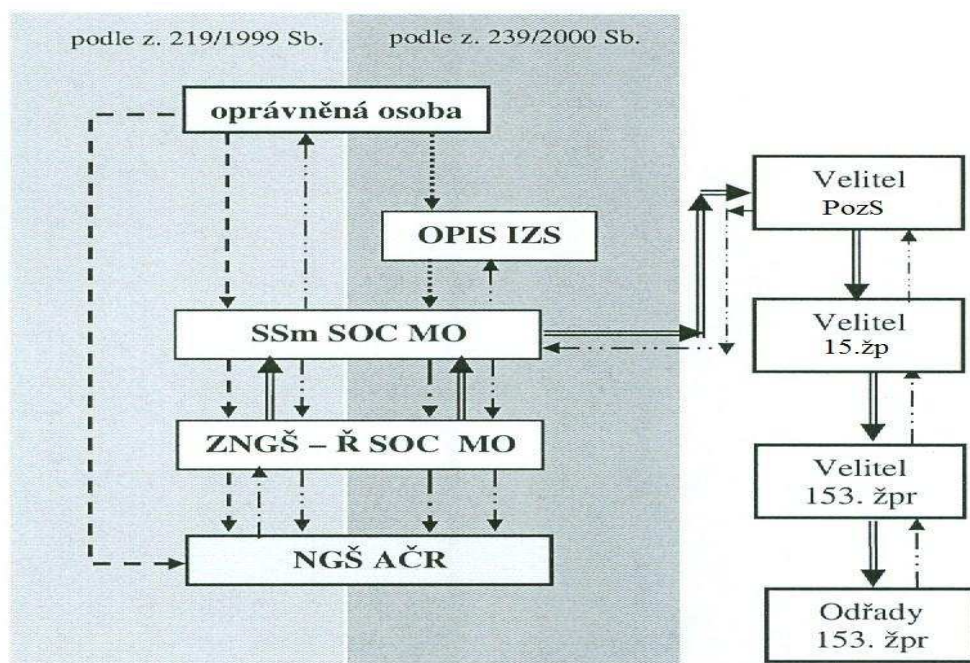
- plánovaná pomoc na vyžádání - nasazení vyčleněných SaP AČR k záchranným a výjimečně i likvidačním pracím,

- ostatní pomoc, odstraňování jiného hrozícího nebezpečí za použití vojenské techniky,
- k plnění úkolů PČR v souladu s vydaným nařízením vlády ČR.

V případě, že by nasazení SaP AČR ohrozilo plnění základního úkolu ozbrojených sil, může být nasazení těchto SaP odmítnuto.

Je-li ohrožena podstatná část území ČR, rozhoduje o použití armády k záchranným pracím při pohromě vláda na návrh ministra vnitra. [15]

Na následujícím obrázku je znázorněno schéma vyžadování SaP k záchranným pracím.



Legenda:

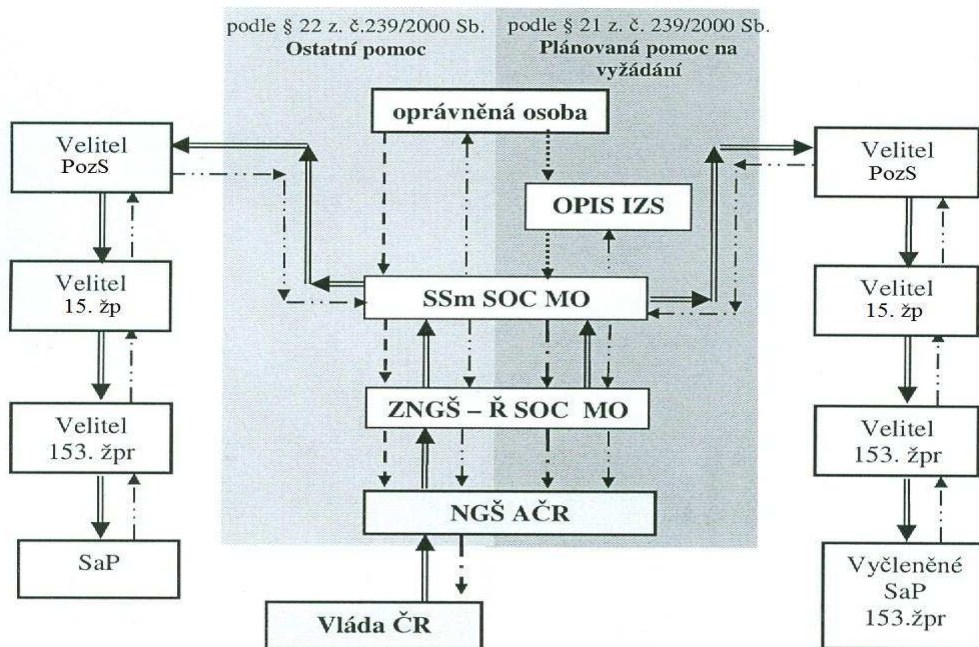
- vyžádání odřadů nehrozí-li nebezpečí z prodlení ----->
- vyžádání odřadů (plánovaná pomoc na vyžádání § 21 zákona č. 239/2000 Sb.)>
- informace o vyžádání - - - - ->
- rozhodnutí =====>
- informace o nasazení ->

Obrázek 1: Schéma vyžadování SaP k záchranným pracím [Zdroj: 16]

Použití AČR k likvidačním pracím mohou vyžadovat:

- ministerstvo vnitra v souladu s ÚPP IZS prostřednictvím OPIS GRH HZS,
- hejtmani a starostové obcí s rozšířenou působností v souladu s příslušným populačním plánem IZS prostřednictvím OPIS IZS kraje,
- velitel zásahu na místě zásahu u velitelů a vedoucích složek IZS, v ostatních případech prostřednictvím místně příslušného OPIS IZS,
- HZS kraje, krajský úřad nebo Ministerstvo vnitra ČR pro potřebu složek IZS jako ostatní pomoc. [15]

Na následujícím obrázku je znázorněno schéma vyžadování SaP k likvidačním pracím.



Legenda:

- vyžádání pomoci →
- vyžádání odřadů (§ 21 plánovaná pomoc na vyžádání) →
- informace o vyžádání →
- rozhodnutí →
- informace o nasazení →

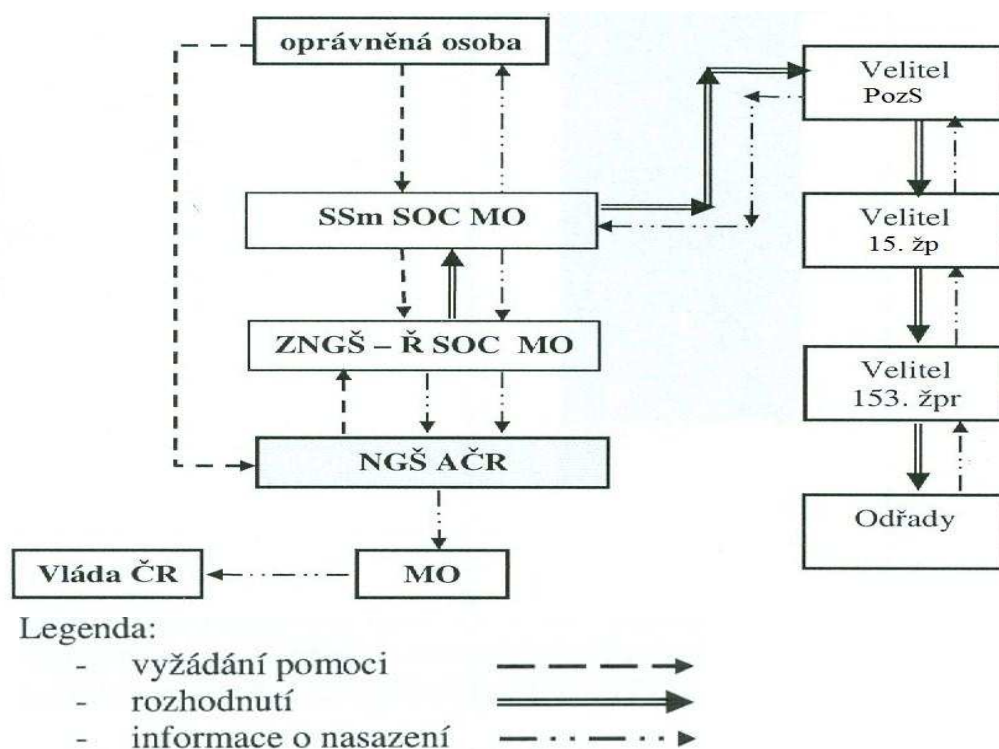
Obrázek 2: Schéma vyžadování SaP k likvidačním pracím [Zdroj: 16]

Použití AČR k odstraňování jiného hrozícího nebezpečí za použití vojenské techniky mohou vyžadovat:

- vedoucí správních úřadů, orgánů územní samosprávy právnických osob a požární ochrany vojenskou techniku s nezbytně nutnou obsluhou pokud nemají potřebnou techniku k odstranění takového ohrožení u NGŠ AČR.

O nasazení SaP AČR k odstraňování jiného hrozícího nebezpečí za použití vojenské techniky rozhoduje na základě delegované pravomoci ZNGŠ - Ř SOC MO, který následně informuje NGŠ AČR. NGŠ AČR o použití vojenské techniky informuje ministra, který následně informuje vládu ČR. [15]

Na následujícím obrázku je znázorněno schéma vyžadování SaP k odstraňování jiného hrozícího nebezpečí.



Obrázek 3: Schéma vyžadování SaP k odstraňování jiného hrozícího nebezpečí

[Zdroj: 16]

Použití AČR v případě vzniku mimořádné události 2. nebo 3. stupně na jaderných elektrárnách Temelín a Dukovany:

V případě vyhlášení mimořádné události 2. nebo 3. stupně na jaderných elektrárnách mají pravomoc vyžadovat nasazení vyčleněných SaP AČR:

a) k zabezpečení dekontaminace osob a techniky, případně hospodářských zvířat:

- na JE (dále jen JE) Temelín hejtman Jihočeského kraje nebo jeho odpovědný zástupce, nebo v případě nebezpečí z prodlení ředitel HZS Jihočeského kraje nebo jeho odpovědný zástupce,
- na JE Dukovany hejtman Kraje Vysočina a Jihomoravského kraje nebo jeho odpovědný zástupce, nebo v případě nebezpečí z prodlení ředitel HZS Kraje Vysočina a Jihomoravského kraje, nebo jeho odpovědný zástupce.

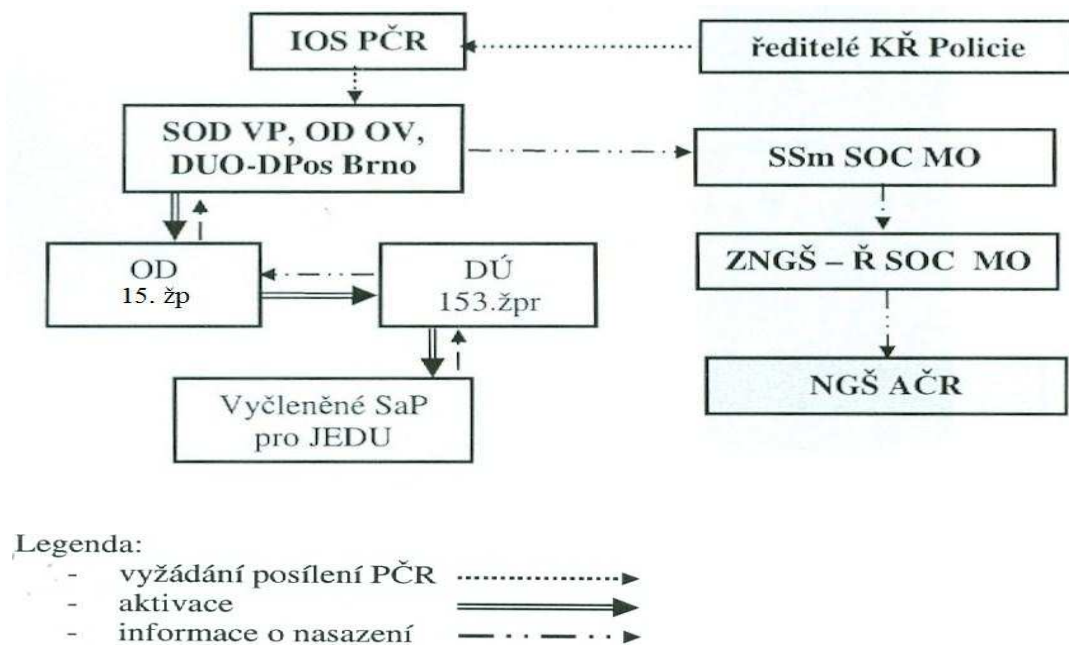
Nasazení vyčleněných SaP vyžadují oprávněné osoby prostřednictvím OPIS GŘ HZS u SSm SOC MO. To rozhodne, v souladu s platným zařazením dekontaminačních odřadů do hotovosti o tom, které odřady budou aktivovány. Jejich aktivaci provést cestou příslušného operačního velitelství.

b) k plnění úkolů pořádkové služby PČR:

- ředitelé příslušných Krajských ředitelství PČR Jihočeského kraje, Kraje Vysočina a Jihomoravského kraje.

Nasazené SaP plní úkoly pouze vně objektů JE, mimo zóny havarijního plánování JE. V případě provádění záchranných prací a vybraných úkolů asistence PČR lze plnit úkoly i uvnitř zóny havarijního plánování. [15]

Na následujícím obrázku je znázorněno schéma vyžadování SaP v případě MU na JE.



Obrázek 4: Schéma vyžadování SaP v případě MU na JE [Zdroj: 16]

Pro plnění úkolů v rámci IZS jsou prvořadně určeny jednotky ženijních praporů, které jsou součástí 15. ženijního pluku AČR. Každý ženijní prapor má ve struktuře záchrannou rotu, která je převážně určena k plnění úkolů civilní ochrany.

Síly a prostředky záchranných rot je možno využít zejména pro odstraňování následků živelních pohrom, jako jsou povodně, sněhové kalamity, dále průmyslových a ekologických havárií, zborcení budov a závalů, při složitých dopravních nehodách, radiačních a chemických haváriích, rozsáhlých požárech, atd. Denně jsou příslušníci a technika rot určováni do odřadů pro zabezpečení výše uvedených činností.

Záchranné roty by měly být nasazovány v prvním sledu před ostatními vojenskými útvary a zařízeními, zejména pro plnění těchto činností:

- vyhledávání, vyprošťování a záchrana osob ze závalů a trosk budov,
- evakuace osob z postižených oblastí,
- záchranné práce na vodě a potápěčské práce,
- záchranné práce ve výškách a nad volnou hloubkou,
- zemní práce, demolice,
- vyprošťování uvízlé či havarované techniky,
- sběr a likvidaci uhynulých živočichů,
- uvolňování koryt řek atp.,

- hašení malých a středních požárů,
- dekontaminace osob, techniky, materiálu, terénu a sanace zamořeného prostoru
- radiační a chemický průzkum,
- vytyčování nebezpečných oblastí,
- likvidaci úniků ropných produktů do vodotečí a poskytování pomoci při likvidaci ekologických havárií,
- distribuce pitné vody,
- nouzové přežití obyvatelstva včetně zřízení materiální základny humanitární pomoci,
- nouzové zásobování elektrickou energií z náhradních zdrojů.

1.3 Dílčí závěr

V první kapitole byly vyjmenovány a vysvětleny základní pojmy z oblasti IZS, jako je například stav nebezpečí, nouzový stav, mimořádná událost nebo krizová situace. Také byly popsány pojmy z oblasti nasazení Armády České republiky ve prospěch IZS, např. úkolové uskupení.

Druhá část kapitoly popisuje zásady využití AČR ve prospěch IZS. Jsou vyjmenovány možnosti poskytnutí AČR a také zásady vyžadování a postupy schvalování použití SaP k záchranným, likvidačním nebo obnovovacím pracím nebo pro použití při vzniku mimořádné události v jaderných elektrárnách.

2 LOGISTICKÉ ZABEZPEČENÍ AČR

Druhá kapitola práce popisuje jednotlivé druhy logistického zabezpečení jednotek AČR při nasazení při pracích ve prospěch IZS.

Logistické zabezpečení je součástí zabezpečení činnosti vojsk, tvoří ho souhrn velitelských, organizačních, materiálních, technických, dopravních a servisních opatření, jejichž cílem je zabezpečit potřeby vojsk v oblasti materiální, technického zabezpečení a zabezpečení službami s využitím informačního toku. Za logistické zabezpečení je zodpovědný velitel útvaru, uskutečňuje ho prostřednictvím řídicích a výkonných prvků logistiky. [3]

Logistické zabezpečení sil a prostředků nasazených ve prospěch IZS se řeší obdobně jako při zabezpečení vojsk v polních podmínkách silami mateřských útvarů. V případě překročení možností nebo nedostatečné kapacity se vyžaduje pomoc cestou nadřízeného stupně. [4]

2.1 Proviantní zabezpečení

V průběhu plnění úkolu jsou příprava a výdej celodenní stravy zabezpečeny ve přesně určené hodnotě. Hodnota příslušné stravní dávky a přídatků potravin je stanovena v Nařízení NGŠ č. 33/ 2003 Věstníku - peněžní hodnoty náležitostí potravin, krmiva a finanční limity pro hospodaření s materiálem ve vojenských stravovacích zařízeních.

Peněžní hodnoty náležitostí potravin jsou ve vojenských stravovacích zařízeních stanoveny takto:

Tabulka 1: Peněžní hodnota stravních dávek [Zdroj: 13]

Stravní dávka	Celodenní strava (Kč)	Snídaně (Kč)	Oběd (Kč)	Večeře (Kč)
základní	110	36	41	33
pro žáky	122	40	47	35
pro letce	163	45	73	45
pro výsadkáře	129	40	53	36

Tabulka 2: Peněžní hodnota přídavků potravin [Zdroj: 13]

Přídavek potravin	Hodnota (Kč)
A - zdravotní	4
B - při namáhavé službě	9
C - při zvlášť namáhavé službě	16
D - při nepřetržitém vojenském výcviku	16
E - při tělovýchovné činnosti	19
F - při sportovních přeborech v působnosti Ministerstva obrany	55
G - pro výkonné letce ve dnech letové činnosti	11
H - pro výkonné letce zařazené do letových osádek nadzvukových a podzvukových letadel vybavených zbraňovými systémy a dopravních letadel	16

Voják má při nepřetržité službě, která trvá alespoň 24 hodin, nebo při výkonu zvláštních profesí a činností nárok na poskytnutí bezplatného stravování. Nelze-li poskytnout bezplatné stravování, má voják nárok na náhradu v penězích. Pokud se při služební cestě poskytuje vojákovi místo bezplatného stravování náhrada v penězích, má voják nárok pouze na stravné nebo na náhradu v penězích, a to podle toho, co je pro něho výhodnější. [10]

Bezplatné stravování se zabezpečuje výdejem jídla, a to snídaně, oběda a večeře. Jídlo se vydává formou teplého jídla, studeného jídla, anebo potravin k samostatné nebo skupinové přípravě jídla.

Způsob stravování se zabezpečuje dle aktuálních podmínek, o způsobu stravování rozhoduje velitel (vedoucí organizačního celku).

Stravování se zabezpečuje v pořadí:

- u vojenského stravovacího zařízení,
- smluvně u jiné organizace státní správy (škola, menza apod.),
- smluvně v restauračním zařízení,
- studenou stravou,
- cestovním příkazem,
- kombinací všech těchto způsobů.

Způsob stravování se zveřejní v rozkaze příslušného velitele (náčelníka) společně se jmenovým seznamem zabezpečovaných osob. [11]

2.2 Výstrojní zabezpečení

Vojáci z povolání využívají výstrojní součástky vydané v rámci vydané základní výbavy. V případě nutnosti lze dovybavit dalším potřebným materiálem v závislosti na charakteru vykonávané činnosti. [11]

Vojáky v činné službě a zaměstnance lze vybavit osobními ochrannými prostředky dle charakteru vykonávané činnosti, případně zavedenými prostředky individuální ochrany jednotlivce (ochranná maska OM-90 a ochranným oblekem JP-75). Všechny osoby si vyvázejí dostatečné množství osobního prádla a prostředků osobní hygieny. Praní a chemické čištění součástí výstroje zajišťuje jednotlivým kategoriím osoby u útvarů určených v operačním rozkaze (nařízení) NGŠ AČR (ZNGŠ - Ř SOC MO). Zároveň se na jeho základě zapůjčí na nezbytně nutnou dobu náhradní výstroj pro nasazené vojáky. [15]

2.3 Zabezpečení pohonnými hmotami a mazivy

Odběr pohonných hmot a maziv (dále jen PHM) nasazenými jednotkami je řešeno v závislosti na podmínkách v prostoru nasazení SaP AČR. Přednostně je zabezpečován z vojenských výdejen PHM u nejbližších útvarů a zařízení nebo vlastní technikou pro doplňování pohonných hmot. V nezbytných případech je možné doplňování PHM zabezpečit v civilní distribuční síti. [15]

2.4 Zabezpečení oprav výzbroje, techniky a materiálu

Opravy nasazené výzbroje, techniky a materiálu se zabezpečuje v plném rozsahu, podle platných směrnic a předpisů pro zabezpečení oprav v míru. Údržby a opravy nasazené techniky jsou zabezpečovány opravárenskými prostředky mateřského útvaru, nebo cestou vojenských útvarů, které jsou nejbližší prostoru nasazení. Pro maximální zkrácení doby neprovoznosti techniky se využívají dílenské jednotky, v případě nutnosti jsou organizovány směny. Materiál potřebný k zabezpečení opravárenské činnosti, pokud to situ-

ace umožňuje, je dodáván přímo do opravárenského místa vlastním útvarem. Při překročení opravárenské kapacity se vyžaduje pomoc cestou nadřízeného. Neprovozuschopná technika, která vyžaduje rozsáhlejší opravu, se musí odsunout a nahradit mateřským útvarem nebo cestou nadřízeného velitelství. Pro opravy vybraných druhů techniky se využívají služby civilních dodavatelů na teritoriu s dodržáním pravidel pro zadávání zakázek malého rozsahu. [15]

2.5 Zabezpečení ubytování vojsk

Ubytování vojáků se přednostně zabezpečuje v objektech Ministerstva obrany, v součinnosti s příslušnými Krajskými vojenskými velitelstvími (dále jen KVV), které nepřetržitě vedou přehled o možných ubytovacích kapacitách na území kraje. V případě potřeby se s orgány státní správy a samosprávy řeší možnost bezplatného ubytování nasazených SaP AČR. V případě nedostatečných ubytovacích kapacit vojenských objektů se zajišťuje smluvní ubytování v součinnosti s příslušnými krajskými úřady, starosty obcí nebo řediteli územních odborů PČR, KVV a Vojenskou ubytovací a stavební správou (dále jen VUSS). V krajním případě se zabezpečuje ubytování nasazených vojsk polními prostředky. [15]

2.6 Dopravní zabezpečení

Provoz vojenských vozidel se řídí vojenským předpisem Všeob-P-37 „Pravidla používání vozidel resortu Ministerstva obrany“. Pro přepravu vojáků a zaměstnanců do prostoru nasazení se vyčleňují autobusy nebo nákladní automobily s plachtou, které jsou upraveny pro přepravu osob. Velitelé jednotek (skupin) jsou vybaveni dostatečným počtem „Příkazů k použití techniky“. [15] Parkování techniky se zabezpečuje přednostně ve vojenském zařízení, popř. v objektech Ministerstva vnitra. Vojenskou techniku s obsluhou, která plnila úkoly uvnitř zóny havarijního plánování, je nutné po každém ukončení činnosti v této zóně dekontaminovat. Technika a prostředky pro dekontaminaci jsou voleny v závislosti na charakteru kontaminace. Podle konkrétní situace je možné využít pro plnění přepravních úkolů smluvních civilních dopravců. [2]

2.7 Dílčí závěr

Druhá kapitola podrobně rozebírá jednotlivé oblasti logistického zabezpečení nasazených sil a prostředků AČR. Vymezuje zásady poskytování bezplatného stravování nebo například způsoby zabezpečení ubytování vojsk. Popisuje způsoby zabezpečení bezproblémového provozu vojenské techniky, ať už se jedná o zabezpečení přesunů techniky, údržby a oprav nebo doplňování pohonnými hmotami a mazivy.

3 POUŽITÉ METODY V BAKALÁŘSKÉ PRÁCI

V teoretické části bakalářské práce byly jako hlavní metody použity metoda deskripce a metoda pozorování.

Metoda deskripce shrnuje poznatky získané v odborné literatuře a byla použita pro vysvětlení základních pojmů z oblasti integrovaného záchranného systému, k vysvětlení zásad využívání AČR ve prospěch IZS a také k popisu logistického zabezpečení AČR.

Metoda pozorování bude také použita v praktické části bakalářské práce. Pro získání informací o realizovaném logistickém zabezpečení u útvaru byla použita metoda řízeného rozhovoru s pracovníky logistiky 153. ženíjního praporu.

Pro provedení zhodnocení logistického zabezpečení bude využito SWOT analýzy. SWOT analýza je metoda, jejíž pomocí je možno identifikovat silné (Strengths) a slabé (Weaknesses) stránky, příležitosti (Opportunities) a hrozby (Threats), spojené s určitým projektem, typem podnikání, podnikatelským záměrem. Díky této metodě je možné komplexně vyhodnotit fungování firmy, nalézt problémy nebo nové možnosti růstu. Základ metody spočívá v klasifikaci a ohodnocení jednotlivých faktorů, které jsou rozděleny do 4 výše uvedených základních skupin. Vzájemnou interakcí faktorů silných a slabých stránek na jedné straně, vůči příležitostem a hrozbám na straně druhé, lze získat nové kvalitativní informace, které charakterizují a hodnotí úroveň jejich vzájemného střetu. Výstupem analýzy SWOT je přehled o chování společnosti, která maximalizuje přednosti a příležitosti a minimalizuje své nedostatky a hrozby. [1]

Metoda syntézy bude využita v závěrečných formulacích dílčích závěrů, v páté kapitole a v závěru bakalářské práce. V těchto částech jsou pomocí metody syntézy sledovány vzájemné souvislosti a utvořena celková představa o problematice bakalářské práce.

II. PRAKTICKÁ ČÁST

4 POPIS SOUČASNÉHO STAVU LOGISTICKÉHO ZABEZPEČENÍ

V teoretické části bakalářské práce byly popsány oblasti logistického zabezpečení nasazených sil a prostředků AČR ve prospěch IZS tak, jak jsou uvedeny ve směrnici [15].

Praktická část bakalářské práce bude zaměřena na realizaci opatření k odstraňování následků povodní ve Středočeském kraji v roce 2013. Konkrétně bude popsána činnost příslušníků 153. ženijního praporu Olomouc v podřízenosti 15. ženijního pluku Bechyně a také způsoby realizovaného logistického zabezpečení nasazených sil a prostředků.

4.1 Úkol jednotek AČR při povodních

Na základě nařízení Vlády ČR č. 139/2013 byl vydán Rozkaz velitele 15. ženijního pluku k plnění úkolů v rámci IZS a odstraňování následků povodní. Obsahem tohoto rozkazu bylo zejména:

Popis všeobecné situace:

Na základě vývoje meteorologické situace nad územím České republiky rozhodla vláda ČR svým nařízením č. 139/2013 o povolání vojáků AČR k záchranným a likvidačním pracím od 2. 6. do 28. 6. 2013. Dne 2. 6. 2013 byla vyhlášena ústřední koordinace. V postižených krajích vláda ČR vyhlásila nouzový stav. AČR provádí plnění úkolů záchranných prací a eliminaci následků povodní v souladu s ustanovením § 14, odst. 1, písm. c), d) zákona č. 219/1999 Sb., o ozbrojených silách České republiky, ve znění pozdějších předpisů.

Zhodnocení hrozeb:

Ohroženy jsou lidské životy, majetek a infrastruktura v blízkosti vodních toků v ohrožených prostorech na území ČR zejména ve Středočeském kraji.

Operační úkol:

Na základě rozhodnutí ZNGŠ – Ř SOC MO vytvořit ÚU ženiijního zabezpečení k podpoře jednotlivých úkolových uskupení s vyčleněnými silami v počtu 312 vojáků s pohotovostí 60 min. v pracovní době a 120 min. v mimopracovní době.

Nasadit síly a prostředky k plnění úkolů záchranných a likvidačních prací v souvislosti s povodněmi na území České republiky, k poskytnutí pomoci při záchraně lidských životů a majetku v postižených oblastech.

Záměr provedení:

Síly a prostředky ÚU ženiijního zabezpečení nasadit k:

- řízení ÚU ženiijního zabezpečení,
- výstavbě náhradních mostních provizorií,
- likvidaci následků povodní,
- úpravě komunikací,
- demoličním pracím.

Cíl provedení:

Poskytnout asistenci integrovanému záchrannému systému v rámci pomoci obyvatelstvu při záchranných pracích a odstraňování následků povodní v postižených oblastech.

Fáze provedení:

- **Fáze I.** Příprava. (2. 6. 2013 19:00 hod. – 3. 6. 2013 11:00hod.) V této fázi byly vytvořeny odřady v rámci úkolového uskupení (ÚU) s dobou pohotovosti na pracovišti do 60 minut, mimo pracoviště do 120 minut.
- **Fáze II.** Záchranné a likvidační práce. (od 3. 6. 2013, 11:00 hod.) Fáze II byla zahájena dosažením pohotovosti k plnění úkolu. V průběhu této fáze na základě rozhodnutí ZNGŠ – Ř SOC MO nasadit síly a prostředky ÚU k provádění záchranných a likvidačních prací.

- **Fáze III.** Ukončení a obnova bojeschopnosti. Ukončení prací, vyhodnocení nasazení včetně vyčíslení nákladů, obnova bojeschopnosti jednotek, předání úkolového uskupení ženíjního zabezpečení z podřízenosti ZNGŠ – Ř SOC MO.

Úkoly podřízeným:

Všem velitelům

- na základě vydávaných dílčích rozkazů provádět nasazení SaP jednotlivých odřadů v nařízených lokalitách;
- zabezpečit vojáky výstrojí na týden v souladu se „Směrnicí NGŠ AČR k nasazování sil a prostředků AČR v rámci IZS a k plnění úkolů PČR“ č.j. 770-5/2011-1160;
- zabezpečit stravování, ubytování, parkování techniky atd. na teritoriu kraje v součinnosti s ředitelem KVV.

Veliteli 153. ženíjního praporu

- vytvořit společnou **řídící a rekognoskační skupinu** na pracovišti krizového štábu praporu ve složení 1+2 s dobou pohotovosti do 60 min. v pracovní době a 120 min. v mimopracovní době,
- vytvořit **1x Odřad pro výstavbu náhradních mostních provizorií**, v celkovém počtu 1+42 osob s dobou pohotovosti do 60 min. v pracovní době a 120 min. v mimopracovní době. Doporučená technika: 1x automobilní jeřáb, vysokozdvizný vozík, autobus, T 815 tahač s podvalníkem, 1x T815 bez bočnic pro krakorec a další nutná malá ženíjní a přepravní technika dle rozhodnutí velitelů ke splnění úkolu,
- vytvořit **3x Odřad pro likvidaci následků povodní**, každý 1+12 osob s dobou pohotovosti do 60 min. v pracovní době a 120 min. v mimopracovní době. Doporučená technika: 1x autorypadlo, 1x nakladač, 2x T 815 S3 a další nutná malá ženíjní a přepravní technika dle rozhodnutí velitelů ke splnění úkolu,
- vytvořit **1x Odřad pro opravu komunikací a infrastruktury (těžký)**, v počtu 1+10 osob s dobou pohotovosti do 60 min. v pracovní době a 120 min. v mimopracovní době. Doporučená technika: 1x kolový nakladač, 1x buldozer, 2x T 815 S3 a další nutná, malá ženíjní a přepravní technika dle rozhodnutí velitelů ke splnění úkolu.

4.2 Nasazené jednotky 153. ženijního praporu

Na základě vývoje situace byly postupně vydávány rozkazy pro aktivaci následujících odřadů pro zabezpečení likvidace následků povodní.

4.2.1 Odřad pro nasazení SaP

Odřad byl aktivován dne 8. 6. 2013.

Jeho úkolem byla výstavba místa základny humanitární pomoci pro 150 osob v okrese Litoměřice, konkrétně v obci Záhořany - Křešice. Jednalo se o výstavbu 9 ks kompletně vybavených stanů, dále výstavbu jídelny pro cca 50 osob, výstavbu umýváren, sprch a zabezpečení osvětlení. Základna humanitární pomoci byla použita pro dobrovolné hasiče, kteří pomáhali při odstraňování následků povodní.

Do odřadu bylo nasazeno celkem 11 osob.

Do odřadu bylo nasazeno celkem 16 kusů techniky, jednalo se o následující techniku:

5x Tatra 815 8x8	1x osvětlovací vozík
1x Tatra 815 ACHR-90	1x osvětlovací vozík
1x Tatra 815 CITRA	1x elektrocentrála 30 kW
1x Land Rover 110	1x elektrocentrála 6,5 kW
2x osvětlovací souprava OS-U	1x přívěs CPV3
1x vysokozdvizný vozík DVHM	

Odřad zde působil do 23. 6. 2013, po splnění stanoveného úkolu ukončil svoji činnost.



Obrázek 5: Výstavba základny humanitární pomoci [Zdroj: 5]

4.2.2 Odřad k likvidaci následků povodní

Odřad byl aktivován dne 15. 6. 2013.

Úkolem odřadu bylo čištění koryt řek Vltavy a Labe v okrese Mělník, v obcích Kly a Hořín a dále vyrovnávací a čistící práce na tamních komunikacích.

Do odřadu bylo nasazeno celkem 32 osob.

Do odřadu bylo nasazeno celkem 17 kusů techniky, jednalo se o následující techniku:

1x UAZ 469	2x JCB 170
2x Tatra 815 6x6	2x NU 35
1x Tatra 815 8x8	1x UNC 750
1x Tatra 815 zásahová	1x NUNC
4x Tatra 815 S3	1x JCB 4 CX
1x vysokozdvizný vozík DVHM	

Odřad zde působil do 22. 6. 2013, po splnění stanoveného úkolu ukončil svoji činnost.



Obrázek 6: Likvidace následků povodní [Zdroj: 5]

4.2.3 Odřad č. 1 pro stavbu mostních provizorií

Odřad byl aktivován dne 9. 7. 2013.

Úkolem odřadu byla výstavba náhradního mostu ze zásob Státních hmotných rezerv, v okrese Příbram, v obci Nový Knín.

Do odřadu bylo nasazeno celkem 30 osob.

Do odřadu bylo nasazeno celkem 15 kusů techniky, jednalo se o následující techniku:

2x Land Rover 110	1x UAZ 469
1x Land Rover 130 zdravotní	1x Tatra 810 6x6
1x Tatra 815 tahač	1x motorová řetězová pila
4x Tatra 815 Multilift	1x JCB ROBOT
1x Tatra 815 AD 28	1x NU 35
1x Tatra 815 AD 20	

Odřad zde působil do 12. 7. 2013, po splnění stanoveného úkolu ukončil svoji činnost.

4.2.4 Odřad č. 2 pro stavbu mostních provizorií

Odřad byl aktivován dne 22. 7. 2013.

Odřad provedl výstavbu mostních provizorií v okrese Beroun, v obcích Lhotka - Červený Hrádek, Velké Čičovice a v obci Zadní Třebáň.

Do odřadu bylo nasazeno celkem 30 osob.

Do odřadu bylo nasazeno celkem 15 kusů techniky, jednalo se o následující techniku:

2x Land Rover 110	1x UAZ 469
1x Land Rover 130 zdravotní	1x Tatra 810 6x6
1x Tatra 815 tahač	1x motorová řetězová pila
4x Tatra 815 Multilift	1x JCB ROBOT
1x Tatra 815 AD 28	1x NU 35
1x Tatra 815 AD 20	

Odřad zde působil do 30. 7. 2013, po splnění stanoveného úkolu ukončil svoji činnost.



Obrázek 7: Stavba mostního provizoria [Zdroj: 5]

4.3 Logistické zabezpečení jednotek 153. ženijního praporu

Jak již bylo zmíněno, velký důraz je při nasazení sil a prostředků kladen na logistické zabezpečení ze strany skupiny logistiky praporu. Každý příslušník skupiny logistiky musí poskytnout a zabezpečit svou oblast logistické podpory tak, aby byl kompletně zajištěn bezproblémový průběh při nasazení.

4.3.1 Proviantní zabezpečení

Při zajištění proviantního zabezpečení nasazovaným jednotkám vychází pracovník logistiky štábu pověřený proviantním zabezpečením z platných předpisů a nařízení.

Pro příslušníky nasazovaného odřadu zajišťuje na první den nasazení celodenní studenou stravu ve stanovené peněžní hodnotě stravní dávky. Stanovená peněžní hodnota je rozpočítána na jednotlivé druhy potravin včetně balené vody a tyto potraviny útvar nakupuje u civilního dodavatele. V případě 153. ženijního praporu je dodavatelem firma Vojenská lázeňská a rekreační zařízení, Praha, pobočka Vyškov, která zabezpečuje přípravu a výdej stravy příslušníkům útvaru přímo v areálu kasáren. Peněžní hodnota stravní dávky je stanovena na 170,- Kč/den. Vzor objednávky na nákup potravin je uveden v Příloze 1.

Po realizaci nákupu jsou potraviny vydány příslušníkům odřadu oproti podpisu na Výkazu vydaného materiálu. Vzor Výkazu vydaného materiálu a složení celodenní stravy je uveden v Příloze 2.

Zpracovaný Výkaz vydaného materiálu je jako součást přiložen k faktuře za nakoupené potraviny a slouží jako doklad o účelném vynaložení finančních prostředků pro finanční skupinu útvaru.

Od druhého dne nasazení byly jednotlivé odřady stravovány prostřednictvím HZS jednotlivých krajů v místě nasazení.

Pro příslušníky útvaru, kteří se podíleli na zásahu jen krátkodobě, tzn. maximálně na dva dny, byl nárok na stravu hrazen z finančních prostředků jako při služební cestě, tedy cestovním příkazem a následném proplácení finanční náhrady.

Finanční hodnota stravného při služební cestě je uvedena v následující tabulce.

Tabulka 3: Finanční hodnota stravného při služební cestě [Zdroj: EkSk, 153. žpr]

Délka služební cesty	Finanční hodnota stravného v Kč
do 5 hodin	0,-
5 - 12 hodin	73,-
12 - 18 hodin	111,-
nad 18 hodin	173,-

V následující tabulce je uvedeno vyčíslení výdajů proviantního zabezpečení při odstraňování následků povodní SaP 153. ženíjního praporu Olomouc.

Tabulka 4: Výdaje na proviantní zabezpečení [Zdroj: por. Šuránková P., 153. žpr]

Výdaje na nákup celodenní studené stravy	17 510,- Kč
Výdaje na stravné při služební cestě	13 916,- Kč

4.3.2 Výstrojní zabezpečení

Jednotky odřadů při nasazení používají vlastní vojenskou výstroj vydanou do vlastnictví. Pro potřebu obměny mokré výstroje byl vydán oděv vz. 92 pracovní na zápůjčku, vzor výkazu vydaného materiálu je uveden v Příloze 3.

Důležitou součástí výstrojního zabezpečení je i zabezpečení ochrannými prostředky. Ty zabezpečuje pracovník logistiky štábu pověřený výstrojním zabezpečením.

Při zajištění nákupu ochranných a hygienických prostředků musí postupovat dle platné legislativy, zejména zákona č. 137/2006 Sb. o veřejných zakázkách [12] a Rozkazu Ministra obrany č. 52/2013 [14]. Nákup je nutné zrealizovat ve velmi krátkém čase, nevyužívá se tedy standardního postupu výběrového řízení pomocí elektronického tržiště, ale dle Rozkazu Ministra obrany č. 52/2013 čl. 17 odst. 3) [14] je využíván postup přímého zadání z důvodu krajně naléhavého případu.

Přímé zadání spočívá v oslovení tří dodavatelů za účelem získání cenové nabídky tak, aby následně mohl být vybrán dodavatel s nejnižší cenovou nabídkou za požadované druhy ochranných prostředků a hygienických potřeb.

Zároveň je nutné získat povolení k nákupu daných prostředků od nadřízeného stupně. Požadavek na povolení k nákupu se zadává cestou Informačního systému logistiky (dále jen ISL). Vzor požadavku a povolení k nákupu jsou uvedeny na následujících obrázcích.

The screenshot displays the '1005 - PkD - Požadavky' window in the ISL system. The form is titled 'DOTAZY / MANIPULACE S POŽADAVKY' and shows details for a specific request with ID 2013000489. The status is '52 Nelze zajistit ze skl. zásob'. The request is for 'RUKAVICE OCHRANNÉ DN' (protective gloves) with a quantity of 200,000. The planned price is 270,00 and the price after installation is 73,81. The request is dated 06.06.2013 and was last modified on 07.06.2013 by 'wurm Miroslav'.

Plánovaná MJ	615 1 BAL	Množství zbývajících		Plánovací cena	270,00
Požadované množství	200,000	Množství pokryté	0,000	Cena posl. pořízení	73,81
Množství schválené		Množství vydané	0,000	Průměrná cena	
Priorita schválená				Požizovací cena	270,00
				Předp. cena za MJ	
				Cena celkem	

Obrázek 8: Vzor požadavku k nákupu ochranných prostředků [Zdroj: ISL]


```

          VYBRANÉ POŽADAVKY ÚTVARU 561600 - VYJÁDŘENÍ K NÁKUPU
=====
Č. požadavku: 2013000487   Typ požadavku: 1   Řádný požadavek
Datum vytvoření pož.: 06.06.2013   Poslední změna stavu: 06.06.2013

KČM: 0120001177519   Název zkr.: HOLÍNKY GUMOPLSTĚNÉ
MJ : 606 PAR
Úč. zařídění: 812   Materiál na skladě
Množství požadované :   150,00   schválené :
Množství zbývajících :   :   pokryté :   0,00

Pozn.jed.: k zabezp.odřadů na povodně 2013 dle čj:223-24/2013-6624-rozkaz ve
           litele 15.žb, požadujeme tyto velikosti: č.7 - 6ks, č.8- 14ks, č.
           9- 25ks, č.10- 60ks, č.11- 29ks, č.12- 10ks, č. 13- 6ks
Pozn. MP : Požadovaný majetek nelze zajistit ze skladových zásob. Pořízení m
           ateriálu v roce 2013 není plánováno.
Kód manažera položky: 30 Autor poslední změny: Wurm Miroslav

Počet položek:   1

----- Konec sestavy -----

```

Obrázek 9: Vzor povolení k nákupu ochranných prostředků [Zdroj: ISL]

Po provedení výběru nejvýhodnějšího dodavatele zpracuje pracovník logistiky štábu pověřený výstrojním zabezpečením kupní smlouvu na nákup ochranných prostředků a hygienických potřeb. Vzor kupní smlouvy je uveden v Příloze 4.

Všem příslušníkům odřadu byly vydány ochranné prostředky ve složení rukavice pracovní, rukavice pracovní PVC, respirátor. Z hygienických potřeb byl vydán repelent, krém na ruce, čistící pasta, mýdlo a toaletní papír. Vzor Výkazu vydaného materiálu je uveden v Příloze 5.

Zpracovaný Výkaz vydaného materiálu je jako součást přiložen k faktuře za nakoupené ochranné prostředky a hygienické potřeby a slouží jako doklad o účelném vynaložení finančních prostředků pro finanční skupinu útvaru.

V následující tabulce je uvedeno vyčíslení výdajů na nákup ochranných prostředků a hygienických potřeb při odstraňování následků povodní SaP 153. ženíjního praporu Olomouc.

Tabulka 5: Výdaje na nákup ochranných pomůcek [Zdroj: por. Dohnalová K., 153. žpr]

Zboží	Jednotka	Množství	Kupní cena za jednotku bez DPH	DPH (%)	Kupní cena za množství bez DPH	Cena celkem za množství vč. DPH
Holinky vel. 9, 10, 11	pár	20	139,00	21	2 780,00	3 363,80
Rukavice FALCO	pár	600	24,00	21	14 400,00	17 424,00
Rukavice JERSETTE latexové	pár	88	13,00	21	1 144,00	1 384,24
Rukavice SELA povrstvené PVC	pár	112	26,00	21	2 912,00	3 523,52
Filtrační polomaska Spiro, P2, skládací	ks	60	16,50	21	990,00	1 197,90
Filtrační polomaska Spiro, P1	ks	60	16,00	21	960,00	1 161,60
Filtrační polomaska Spiro, P2, skládací s ventilkem	ks	180	24,50	21	4 410,00	5 336,10
OFF repelent 100ml	ks	16	96,70	21	1 547,20	1 872,11
INDULONA	ks	80	29,00	21	2 320,00	2 807,20
SOLVINA 450g	ks	80	15,50	21	1 240,00	1 500,40
Mýdlo 100g	ks	80	5,80	21	464,00	561,44
Toaletní papír 400 útržků	ks	80	1,90	21	152,00	183,92
CENA CELKEM VČ. DPH (CZK)						40 316,23 Kč

4.3.3 Zabezpečení pohonnými hmotami a mazivy

Při odjezdu jednotlivých odřadů byla veškerá vojenská technika dotankována na 100%.

Doplňování spotřebovaných pohonných hmot bylo možné zabezpečit třemi způsoby, a to doplňováním pomocí automobilní cisterny T815 CAP6 z mateřského útvaru nebo od nadřízeného, odběrem PHM od jiných záchranných složek nebo odběrem na karty CCS nebo karty SSHR v civilní distribuční síti.

V místě nasazení bylo doplnění PHM realizováno pomocí vlastní automobilní cisterny a odběrem od jiných záchranných složek. Příkazy k použití vojenské techniky musely být označeny v pravém horním rohu „Povodeň 2013“.

V případě potřeby vyjížděla automobilní cisterna T815 CAP6 z mateřského útvaru do místa nasazení a prováděla doplnění veškeré potřebné techniky. Spotřebované pohonné hmoty a maziva byly odebírány z vlastního limitu PHM na daný kalendářní rok.

Po ukončení činnosti odřadů bylo provedeno vyúčtování veškeré spotřeby PHM a toto množství bylo útvaru účetně vráceno tak, aby nebyl snížen limit PHM na rok 2013.

Druhým realizovaným způsobem byl odběr PHM prováděn od HZS krajů v místě nasazení. Při tankování od HZS krajů bylo nutné do příkazů k použití techniky uvádět datum, z jakého zdroje bylo tankováno (karta CCS nebo cisterna), množství PHM dle druhu a řidič musel odběr PHM stvrdit svým podpisem.

V následující tabulce je uvedeno vyčíslení odebraných a spotřebovaných PHM při odstraňování následků povodní SaP 153. ženíjního praporu Olomouc.

Tabulka 6: Množství spotřebovaných PHM [Zdroj: rtm. Novák D., 153. žpr]

Druh PHM:	Příjem na odběrové karty SSHR (l)	Příjem od jiných záchranných složek (l)	Výdej ze skladu výdejny PHM (l)
benzín automobilní	0	163	59
nafta motorová	0	1516	2450

4.3.4 Zabezpečení oprav výbroje, techniky a materiálu

V případě poruchy na vojenské technice byly drobné opravy realizovány svépomocí nebo za pomoci HZS kraje. Opravy rozsáhlejších poruch byly prováděny u opravců v místě nasazení.

V případě poruchy na vojenské technice musí opravu zajistit pracovník logistiky štábu pověřený opravami. I v tomto případě musí postupovat dle platné legislativy, zejména zákona č. 137/2006 Sb. o veřejných zakázkách [12] a Rozkazu Ministra obrany č. 52/2013 [14]. Také je využívána možnost přímého zadání z důvodu krajně naléhavého případu dle Rozkazu Ministra obrany č. 52/2013 čl.17 odst. 3) [14].

Pracovník logistiky štábu pověřený opravami musí zjistit možné opravce v místě nasazení a získat předběžnou cenu opravy i s ohledem na závadu na technice a možnost či nemožnost přesunu poškozené techniky do provozovny opravce.

Po zjištění možných opravců také zpracovává požadavek na nadřízeného na schválení opravy prostřednictvím ISL. Vzor požadavku je uveden na následujícím obrázku.

The screenshot shows a software window titled "ISL UVT - ZÁVADY". The menu bar includes "Hledání", "Vložení", "Oprava", "Zrušení", "Servis", and "Konec". The toolbar contains various icons for navigation and editing. The main area is titled "Zápis o TS" and "Zápis o technickém stavu". The form contains the following fields:

- Evidenční číslo: 362-86-41
- Typ VT: 008342000001
- AUTOBUS C-736
- Číslo jednací: [empty]
- Datum vystavení č.j.: [empty]
- Zápis ze dne: 18.06.2013
- Provedl: Dohnalová Kamila
- Na základě: nařízení N S-4
- Číslo motoru: [empty]
- Číslo podvozku: [empty]
- Vyžaduje: oprava
- Oprava: [empty]
- Zvýšení normy: [empty]
- Hodnotil: [empty]
- Škoda: [empty]
- EKŠ: [empty]
- NFH: [empty]
- Závěr - útvar: žádám o povolení provedení opravy u mimovojskového opravce z FP útvaru. předběžná cena za opravu vč. odtahu do 40 000,- Kč, opravce Karel Matuška, Vlašim
- Podpis - útvar: Karlíček David
- Hodnocení TS: MEMO

Obrázek 10: Vzor požadavku na schválení opravy [Zdroj: ISL, 153. žpr]

Zároveň zpracovává smlouvu o dílo na provedení opravy, ve které je hlavně nutné uvést druh opravované techniky, rozsah opravy, cenu za opravu a také termín provedení opravy. Vzor smlouvy o dílo je uveden v Příloze 6.

V následující tabulce je uvedeno vyčíslení realizovaných oprav při odstraňování následků povodní SaP 153. ženíjního praporu Olomouc.

Tabulka 7: Finanční prostředky vynaložené na opravy [Zdroj: por. Dohnalová K., 153. žpr]

Technika:	Částka v Kč:
autobus C-736	39.868,-
vysokozdvížený vozík	4.027,-
jeřáb T815 AD28	41.306,-

4.3.5 Zabezpečení ubytování vojsk

Pro jednotlivé odřady bylo zabezpečeno ubytování v místě nasazení v místních penzionech nebo školách. Příslušníci odřadu nasazeného pro výstavbu místa základny humanitární pomoci byli ubytováni ve vystavěných stanech.

4.3.6 Dopravní zabezpečení

Povolení na přepravu kolon techniky nebo nadrozměrné techniky musí pracovník logistiky štábu pověřený dopravou zabezpečit u příslušného Regionálního úřadu Centra vojenské dopravy. Žádost o povolení zasílá prostřednictvím ISL, v žádosti musí vyspecifikovat jaké druhy vojenské techniky, v jakém množství a samozřejmě v jakém termínu a ose přesunu budou přesouvány do místa nasazení.

Po vydání povolení s číslem přepravy může být samotný přesun techniky realizován. Všechny odřady byly při přesunu doprovázeny Vojenskou policií pro zajištění hladkého průběhu přesunu.

Při odjezdu jednotlivých odřadů do místa nasazení vždy dostal velitel odřadu písemný rozkaz pro přesun, ve kterém byly uvedeny hlavní údaje pro přesun, jako je osa přesunu, čas přesunu, řazení techniky v koloně, nebezpečná místa apod. Vzor rozkazu pro přesun je uveden v Příloze 7.

4.4 Dílčí závěr

V této kapitole byl popsán konkrétní příklad nasazení jednotek 153. ženijního praporu ve prospěch integrovaného záchranného systému. Byl uveden úkol od nadřízeného

k vytvoření jednotlivých odřadů pro případ nasazení, dále pak úkoly a činnost nasazených odřadů. V poslední části byla popsána opatření a činnost pracovníků logistiky štábu 153. ženijního praporu Olomouc vedoucí k požadovanému logistickému zabezpečení nasazených odřadů.

5 ZHODNOCENÍ SOUČASNÉHO STAVU LOGISTICKÉHO ZABEZPEČENÍ

Předchozí kapitola poskytla ucelený přehled o tom, jakým způsobem je realizováno logistické zabezpečení nasazených sil a prostředků u 153. ženijního praporu. V této kapitole bude provedeno zhodnocení poskytnuté logistické podpory s využitím SWOT analýzy.

5.1 Silné stránky logistického zabezpečení

Silné stránky je možné spatřovat v získaných zkušenostech z realizovaného logistického zabezpečení v předchozích případech nasazení SaP ve prospěch IZS.

V oblasti zabezpečení PHM je silnou stránkou či výhodou jejich dostupnost kdykoliv během zásahu, protože díky kombinaci realizovaných způsobů zabezpečení je zajištěno nepřetržité a rychlé zabezpečení techniky pohonnými hmotami a mazivou. Také je možné za silnou stránku považovat bezproblémovou vzájemnou součinnost mezi jednotlivými složkami IZS.

Silnou stránkou dopravního zabezpečení je zajištění hladkého průběhu samotného přesunu techniky do místa nasazení za doprovodu Vojenské policie, čímž je možné zkrátit dobu přesunu a usnadnit průjezd rizikovými úseky na stanovené trase.

5.2 Slabé stránky logistického zabezpečení

V oblasti proviantního zabezpečení je významnou slabou stránkou stanovená peněžní hodnota stravní dávky. Její výše neumožňuje zajistit větší množství či pestřejší sortiment potravin, například včetně ovoce a zeleniny.

V případě krátkodobého nasazení SaP je slabou stránkou fakt, že finanční hodnota stravného na služební cestě je proplácena zpětně až po ukončení služební cesty.

V oblasti realizace nákupů ochranných prostředků nebo zajištění oprav vojenské techniky je slabou stránkou rozsáhlá administrativa jednotlivých zakázek. Pracovníci logistiky štábu zpracovávají velké množství dokumentů potřebných k realizaci samotného nákupu.

V případech zabezpečování oprav specifické vojenské techniky nebo složitějších oprav může docházet k časovým prodlevám z důvodu složitějšího hledání vhodného opravce, což je možné také považovat za slabou stránku logistického zabezpečení. Navíc při opravách nové vojenské techniky musí tyto opravy být prováděny v autorizovaném servisu, což také omezuje výběr opravce v blízkosti nasazení a je nutné techniku přepravovat na delší vzdálenost.

Při realizaci nákupů ochranných prostředků a oprav vojenské techniky je limitujícím faktorem množství financí. Je třeba volit rozsah nakupovaného zboží a služeb tak, aby byla zajištěna maximální efektivita vynaložených peněz.

5.3 Příležitosti logistického zabezpečení

Získané zkušenosti ze zajišťování logistického zabezpečení lze využít do budoucna při dalším nasazení, jak v rámci IZS, tak například při vojenském cvičení. Například při dobré zkušenosti s opravcem vojenské techniky lze stejného opravce využít i v případě realizace opravy jiné poškozené techniky v rámci nasazení.

5.4 Hrozby logistického zabezpečení

Významným rizikem při výběru nejvýhodnějšího dodavatele je možná netransparentnost či korupční jednání. Toto riziko hrozí z toho důvodu, že není využíváno standardního výběrového řízení, ale přímého zadání z důvodu krajně naléhavého případu.

Hrozbou je i riziko pozdního dodání nebo nedodání kompletní objednávky. To může mít za následek nasazení SaP bez potřebných ochranných prostředků a jejich dodání až v průběhu činnosti jednotlivých odřadů.

Další problém může vzniknout při opravě techniky, například zjištěním většího poškození techniky a s tím spojené vyšší ceny. Také může dojít k prodloužení doby opravy a pozdržení prováděných prací.

5.5 Shrnutí SWOT analýzy

V následující tabulce jsou shrnuty silné a slabé stránky, příležitosti a hrozby realizovaného logistického zabezpečení.

Tabulka 8: SWOT analýza logistického zabezpečení [Zdroj: vlastní]

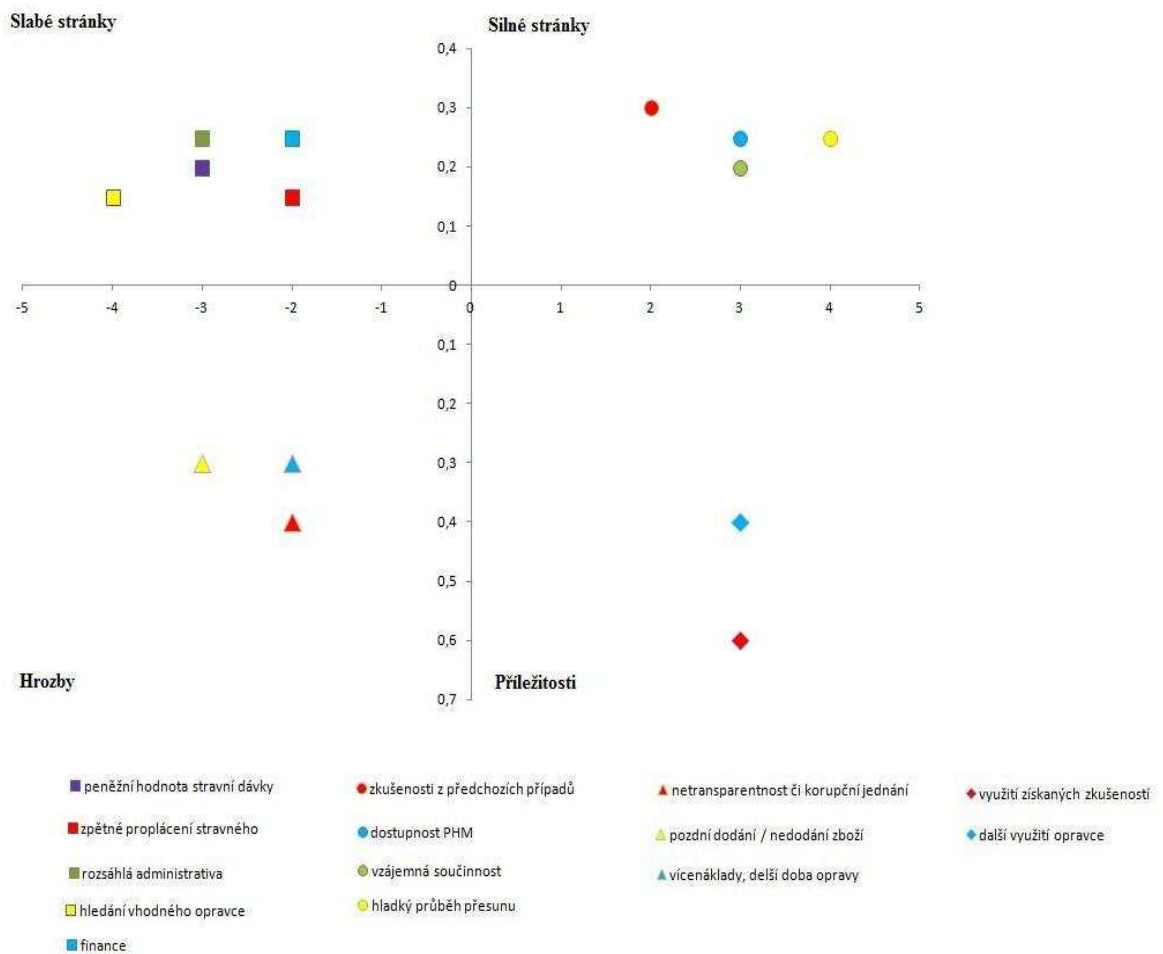
<p>Silné stránky:</p> <ul style="list-style-type: none"> - zkušenosti z předchozích případů - dostupnost PHM dle potřeby - vzájemná součinnost složek IZS - hladký průběh přesunu s vojenskou policií 	<p>Slabé stránky:</p> <ul style="list-style-type: none"> - peněžní hodnota stravní dávky - zpětné proplácení stravného - rozsáhlá administrativa veřejných zakázek - hledání vhodného opravce - finance
<p>Příležitosti:</p> <ul style="list-style-type: none"> - využití získaných zkušeností do budoucna - další využití stejného opravce 	<p>Hrozby:</p> <ul style="list-style-type: none"> - netransparentnost či korupční jednání - pozdní dodání / nedodání objednávky - vícenáklady, delší doba opravy

Silné a slabé stránky, příležitosti a hrozby budou znázorněny graficky, včetně klasifikace a podle důležitosti. U silných stránek a příležitostí bude použita kladná stupnice 1 (nejvyšší spokojenost) až 5 (nejnižší spokojenost). U slabých stránek a hrozeb bude použita záporná stupnice -1 (nejnižší spokojenost) až -5 (nejvyšší spokojenost). V dalším sloupci bude vyhodnocena váha, která znázorní důležitost jednotlivých situací v každé kategorii. Součet vah se musí rovnat 1 (čím vyšší číslo, tím vyšší důležitost).

Celkový výsledek vyšel kladně (0,9).

Tabulka 9: Vyhodnocení SWOT analýzy [Zdroj: vlastní]

VYHODNOCENÍ SWOT ANALÝZY							
Silné stránky				Příležitosti			
	Váha	Hodnocení	Celkem		Váha	Hodnocení	Celkem
zkušenosti z předchozích případů	0,3	2	0,6	využití získaných zkušeností do budoucna	0,6	3	1,8
dostupnost PHM dle potřeby	0,25	3	0,75	další využití stejného opravce	0,4	3	1,2
vzájemná součinnost složek IZS	0,2	3	0,6				
hladký průběh přesunu s vojenskou policií	0,25	4	1				
celkem	1		2,95	celkem	1		3
Slabé stránky				Hrozby			
	Váha	Hodnocení	Celkem		Váha	Hodnocení	Celkem
peněžní hodnota stravní dávky	0,2	-3	-0,6	netransparentnost či korupční jednání	0,4	-2	-0,8
zpětné proplácení stravného	0,15	-2	-0,3	pozdní dodání / nedodání zboží	0,3	-3	-0,9
rozsáhlá administrativa veřejných zakázek	0,25	-3	-0,75	vícenáklady, delší doba opravy	0,3	-2	-0,6
hledání vhodného opravce	0,15	-4	-0,6				
finance	0,25	-2	-0,5				
celkem	1		-2,75	celkem	1		-2,3
Interní							0,2
Externí							0,7
Celkem							0,9



Obrázek 11: Grafické znázornění SWOT analýzy [Zdroj: vlastní]

5.6 Dílčí závěr

Čtvrtá kapitola byla zaměřena na zhodnocení současného stavu logistického zabezpečení. K tomu byla využita SWOT analýza, která posloužila k snazšímu stanovení silných a slabých stránek, příležitostí a hrozeb logistického zabezpečení sil a prostředků 153. ženijního praporu při povodních v roce 2013.

Mezi nejvýznamnější silné stránky lze zařadit zkušenosti z předchozích případů nasazení sil a prostředků AČR, dostupnost PHM, vzájemná součinnost zapojených složek IZS a hladký průběh při přesunu díky příslušníkům police. K příležitostem je možné dodat, že využití získaných zkušeností lze praktikovat i v budoucnu a další využití stejného opravce může vést k rychlejší opravě techniky a snazší komunikaci mezi samotným opravcem a pracovníkem logistiky štábu pověřeného opravami techniky a materiálu.

6 NÁVRH NA ODSTRANĚNÍ ZJIŠTĚNÝCH NEDOSTATKŮ A JEHO ZHODNOCENÍ

Při posuzování poskytnutého logistického zabezpečení nasazeným jednotkám vyvstaly slabé stránky a to zejména nízká peněžní hodnota stravní dávky, zpětné proplácení stravného, rozsáhlá administrativa veřejných zakázek, hledání vhodného opravce a v neposlední řadě nízké finanční prostředky resortu Ministerstva obrany České republiky. Mezi hrozby patří zejména možné netransparentní či korupční jednání, pozdní dodání, ale i nedodání zboží a vícenáklady spojené s opravami. Tyto slabé stránky a hrozby by mohly vést ke komplikaci nebo ztížení nasazení vojáků a tím i poskytování logistického zabezpečení.

Provedená SWOT analýza ukázala několik slabých stránek a hrozeb, které je třeba eliminovat.

Za slabou stránku byla označena **peněžní hodnota stravní dávky**. V případě navýšení stravní dávky by mohla být poskytována celodenní studená strava pestřejší a kvalitnější, než jaká je vydávána doposud. Pro odstranění této slabé stránky by však byla nutná změna armádních předpisů, což je možné považovat za dlouhodobý a složitý proces, ve kterém hlavní úlohu hraje omezený rozpočet na obranu.

Další slabou stránkou je až **zpětné proplácení stravného** na služební cestě a také **rozsáhlá administrativa veřejných zakázek**. Ani jednu tuto slabou stránku není možné odstranit. Stravné na služební cestě je vypláceno zpětně z toho důvodu, že jeho výše se stanovuje podle reálné doby strávené na služební cestě. A rozsah dokumentace veřejné zakázky je přesně stanoven, není možné některý z dokumentů vypustit a nezpracovávat. Snížením rozsahu stanovené dokumentace veřejných zakázek by se činnost pracovníků logistiky urychlila a zjednodušila.

Mezi další slabou stránkou je i **hledání vhodného opravce** v případě specifické vojenské techniky. Není možné dopředu znát rozsah poškození vojenské techniky a v případě hledání vhodného opravce mohou pomoci akorát zkušenosti a získané kontakty pracovníka logistiky. Pro takové případy by bylo vhodné zavést databázi spolehlivých opravců, která by v případě hledání vhodného opravce mohla urychlit tuto činnost.

Výši finančních prostředků pro logistické zabezpečení také není možné ovlivnit. Rozsah nakupovaného zboží je limitován aktuálními použitelnými penězi. Při realizaci nákupu ochranných prostředků je nutné s rozumem stanovovat rozsah nakupovaného zboží tak,

aby byly pokryty nejdůležitější požadavky. V případě dobře promyšleného stanovení rozsahu a množství nakupovaného zboží by se mohla část peněz uspořít a použít na nákup dalšího potřebného zboží, například opalovací krémy s vysokým ochranným faktorem, antibakteriální mycí gely na ruce, vlhčené ubrousky apod.

Při výběru vhodného dodavatele musí pracovníci logistiky objektivně posuzovat jednotlivé nabídky a nenechat se ovlivnit případnými nabízenými výhodami dodavatelů tak, aby nehrozila **netransparentnost či korupční jednání**. Z tohoto důvodu by bylo vhodné pracovníky logistiky pravidelně proškolovat, aby byli schopni případné nevhodné nabídky dodavatelů rozlišit.

V případě hrozícího **pozdního dodání zboží** je zřejmě jediným řešením ponechání alespoň minimální časové rezervy při stanovení termínu dodání zboží dodavatelem.

Stejně tak i v případě **zjištění vícenákladů** při opravách techniky. V tomto případě je také možné mírně nadsadit dohodnutou cenu za opravu. S finanční rezervou totiž není nutné absolvovat složitou administrativu zajišťování dodatečných peněz a sepisování dodatku ke smlouvě.

Při realizaci oprav vojenské techniky je nutné brát v potaz i tu skutečnost, že některé druhy poškozené vojenské techniky je možné obměnit za jinou techniku útvaru. Poškozená technika je odsunuta zpět k útvaru a nahradí ji funkční technika. Tímto je možné ušetřit finance na opravy jiné techniky, kterou není možné obměnit.

ZÁVĚR

Cílem bakalářské práce bylo provést zhodnocení logistického zabezpečení sil a prostředků Armády České republiky a na zjištěné nedostatky navrhnou jejich možná řešení či jejich odstranění.

Prvním krokem pro dosažení cíle bylo popsat zásady pro vyžadování nasazení Armády České republiky ve prospěch IZS a také situace, za kterých je možné jednotky AČR nasadit k záchranným, likvidačním a jiným pracím. Dále popsat a vysvětlit jednotlivé oblasti logistického zabezpečení nasazených SaP.

Dalším východiskem bylo posouzení jednotlivých procesů při logistickém zabezpečení nasazených sil a prostředků 153. ženijního praporu. Zhodnocení dosavadního stavu logistického zabezpečení bylo provedeno pomocí SWOT analýzy, tedy stanovením silných a slabých stránek, příležitostí a hrozeb logistického zabezpečení.

Za významnou slabou stránkou byla označena oblast financování logistického zabezpečení. V případě zabezpečení stravování by bylo vhodné zvýšit hodnotu stravní dávky tak, aby poskytovaná strava mohla být pestřejší a kvalitnější. Další slabou stránkou je problematika hledání vhodného opravce. Navrženým řešením by mohlo být vytvoření databáze spolehlivých opravců, díky které by se činnost usnadnila a určitě i urychlila.

Nejvýznamnější hrozbou je riziko netransparentnosti či korupčního jednání při výběru vhodného dodavatele. Řešením by bylo provádění pravidelných školení pracovníků logistiky a také důsledná kontrolní činnost postupů při výběru dodavatele. Tímto by se zamezilo riziku netransparentnosti a korupčního jednání.

Další hrozbou je riziko pozdního dodání či nedodání zboží a riziko vícenákladů při opravách vojenské techniky. Možným řešením je stanovení si určité časové či finanční rezervy při zpracování kupní smlouvy nebo smlouvy o dílo. Tímto je možné předejít navýšení administrativy při zpracovávání dodatku ke smlouvě a hledání dodatečných finančních prostředků.

Popisem a zhodnocením logistického zabezpečení na konkrétním příkladu nasazení sil a prostředků u 153. ženijního praporu Olomouc při nasazení ve prospěch integrovaného záchranného systému k odstraňování následků povodní v roce 2013 a navržením odstranění zjištěných dílčích nedostatků bylo dosaženo cíle bakalářské práce.

SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY

Knižní literatura:

- [1] TICHÁ, I., HRON, J. Strategické řízení. Praha. ČZU v Praze, 2002, ISBN 80-213-0922-9.
- [2] SOUŠEK, R. a kol., Doprava a krizový management. Univerzita Pardubice, 2010, ISBN 987-80-86530-64-2.
- [3] ZIGMAN, M., Použití a možnosti útvarů a jednotek ženijního vojska, [Skripta - S-2859]. Brno: Univerzita obrany, 2008.
- [4] ŠENOVSKÝ, M., ADAMEC, V., HANUŠKA, Z. Integrovaný záchranný systém, Edice SPBI Spektrum, Ostrava 2005, ISBN 80-86634-65-5.
- [5] 15. ženijní brigáda „Generála Karla Husárka“. Ministerstvo obrany České republiky - OKP MO, 2013, ISBN 978-80-7278-616-9.

Zákony:

- [6] ČESKO. Zákon č. 239/2000 ze dne 28. června 2000 o integrovaném záchranném systému a o změně některých zákonů. In: *Sbírka zákonů České republiky*. 2000, částka 73, s. 3461 - 3463.
- [7] ČESKO. Zákon č. 240/ 2000 ze dne 28. června 2000 o krizovém řízení a o změně některých zákonů (krizový zákon). In: *Sbírka zákonů České republiky*. 2000, částka 73, s. 3475 - 3476.
- [8] ČESKO. Zákon č. 110/ 1998 ze dne 22. dubna 1998 Ústavní zákon o bezpečnosti České republiky. In: *Sbírka zákonů České republiky*. 1998, částka 39, s. 5386.
- [9] ČESKO. Zákon č. 219/ 1999 ze dne 14. září 1999 o ozbrojených silách České republiky. In: *Sbírka zákonů České republiky*. 1999, částka 76, s. 3696 - 3697.
- [10] ČESKO. Zákon č. 221/ 1999 ze dne 14. září 1999 o vojácích z povolání. In: *Sbírka zákonů České republiky*. 1999, částka 76, s. 3727 - 3728.
- [11] ČESKO. Vyhláška Ministerstva obrany č. 266/ 1999 ze dne 5. listopadu 1999 o způsobu zabezpečování bezplatného stavování, výstrojních a přepravních náležitostí a o zabezpečování ubytování vojáků z povolání. In: *Sbírka zákonů České republiky*. 1999, částka 90, s. 4410 - 4412.
- [12] ČESKO. Zákon č. 137/ 2006 ze dne 14. března 2006 o veřejných zakázkách. In: *Sbírka zákonů České republiky*. 2006, částka 47, s. 1650 - 1651.

Směrnice, rozkazy a normativní výnosy Ministerstva obrany České republiky:

- [13] Normativní výnos Ministerstva obrany č. 10/ 2012, o finančních hodnotách náležitostí potravin a krmiva a o finančních limitech pro hospodaření s materiálem v rezortu Ministerstva obrany. Praha, 2012.
- [14] Rozkaz Ministra obrany ze dne 24. května 2013 nabývání majetku v rezortu Ministerstva obrany.
- [15] Směrnice náčelníka Generálního štábu Armády České republiky k nasazování sil a prostředků Armády České republiky v rámci integrovaného záchranného systému a k plnění úkolů Policie české republiky. Praha, 2011. Čj. 770-5/2011-1160.
- [16] Směrnice velitele 153. ženijního praporu k nasazování sil a prostředků 153. ženijního praporu v rámci integrovaného záchranného systému a k plnění úkolů Policie České republiky. Olomouc, 2011. Čj. 259/ 2011-5616.

SEZNAM POUŽITÝCH SYMBOLŮ A ZKRATEK

AČR	Armáda České republiky.
CCS	Carbon capture and storage.
EkSk	Ekonomická skupina.
HZS	Hasičský záchranný sbor.
HZS ČR	Hasičský záchranný sbor České republiky.
IZS	Integrovaný záchranný systém.
ISL	Informační systém logistiky.
JE	Jaderná elektrárna.
KS	Krizová situace.
KVV	Krajské vojenské velitelství.
MU	Mimořádná událost.
MS	Mimořádná situace.
NGŠ AČR	Náčelník Generálního štábu Armády České republiky.
OPIS IZS	Operační středisko integrovaného záchranného systému.
OPIS GŘ HZS	Operační a informační středisko generálního ředitelství hasičského záchranného sboru.
PČR	Policie České republiky.
PHM	Pohonné hmoty a maziva.
SaP	Síly a prostředky.
SaP AČR	Síly a prostředky Armády České republiky.
SSHR	Správa státních hmotných rezerv.
SSm SOC MO	Stálá směna Společného operačního centra Ministerstva obrany.
ÚPP IZS	Ústřední poplachový plán integrovaného záchranného systému.
ÚU	Úkolové uskupení.
VUSS	Vojenská ubytovací a stavební správa.

ZZS	Zdravotnická záchranná služba.
ZNGŠ - Ř SOC MO	Zástupce náčelníka Generálního štábu - ředitel Společného operačního centra Ministerstva obrany.
153. žpr	153. ženijní prapor.

SEZNAM OBRÁZKŮ

Obrázek 1: Schéma vyžadování SaP k záchranným pracím.

Obrázek 2: Schéma vyžadování SaP k likvidačním pracím.

Obrázek 3: Schéma vyžadování SaP k odstraňování jiného hrozícího nebezpečí.

Obrázek 4: Schéma vyžadování SaP v případě MU na JE.

Obrázek 5: Výstavba základny humanitární pomoci.

Obrázek 6: Likvidace následků povodní.

Obrázek 7: Stavba mostního provizoria.

Obrázek 8: Vzor požadavku k nákupu ochranných prostředků.

Obrázek 9: Vzor povolení k nákupu ochranných prostředků.

Obrázek 10: Vzor požadavku na schválení opravy.

Obrázek 11: Grafické znázornění SWOT analýzy.

SEZNAM TABULEK

Tabulka 1: Peněžní hodnota stravních dávek.

Tabulka 2: Peněžní hodnota přídatků potravin.

Tabulka 3: Finanční hodnota stravného při služební cestě.

Tabulka 4: Výdaje na proviantní zabezpečení.

Tabulka 5: Výdaje na nákup ochranných prostředků.

Tabulka 6: Množství spotřebovaného PHM.

Tabulka 7: Finanční prostředky vynaložené na opravy.

Tabulka 8: SWOT analýza logistického zabezpečení.

Tabulka 9: Vyhodnocení SWOT analýzy.

SEZNAM PŘÍLOH

Příloha 1: Vzor objednávky na nákup potravin.

Příloha 2: Vzor výkazu vydaného materiálu - celodenní strava.

Příloha 3: Vzor výkazu vydaného materiálu - zápůjčka výstroje.

Příloha 4: Vzor kupní smlouvy.

Příloha 5: Vzor Výkazu vydaného materiálu - ochranné prostředky.

Příloha 6: Vzor Smlouvy o dílo.

Příloha 7: Vzor Rozkazu pro přesun.

Příloha 1: Vzor objednávka na nákup potravin

Č.j.: 50-89/2013-5616

Výtisk číslo: 1
Počet listů: 1
Počet příloh: 1

VLRZ
VOJENSKÝ KLUB VYŠKOV
SÍDL. VÍTA NEJEDLÉHO 1
682 02 VYŠKOV

IČO 00000582
DIČ CZ 00000582

FAKTURAČNÍ ADRESA
VLRZ
MAGNITOGORSKÁ 12
101 PRAHA 10

**Objednávka stravovacích služeb
Povodně 2013**

Datum a čas poskytnutí služby: 7.6.2013

Celkový počet: 28

Druh služby

Dodání potravin k zabezpečení bezplatného stravování na Povodně 2013

Počet 28 osob/4.760,- Kč Limit v Kč/osoba/den: 170,-Kč/1

Rozsah stravování:

Níže uvedené potraviny v hodnotě do: 4.760,-Kč
-voda balená, konzerva, sýr, přesnídávka, croissant, paštika, čokoláda, oplatek, máslo,
křehké plátky (cnačabrot) a dále dle uvážení

Osoba oprávněná k převzetí služby (za potvrzení odebrané stravy) z objednavajícího útvaru:

Hodnost, příjmení a jméno: por.Bc. Petra Šuránková
Telefon: 973 404 561 mobil: 732 836 307 fax: 404 799

Fakturační adresa objednatele: VÚ 5616 Olomouc, ulice Libušina, 771 00 Olomouc

IČO: 60162694
Bankovní spojení: č.ú.: 145830881/0710

Údaje o objednateli:

Velitel (náčelník) objednavajícího útvaru (součástí):

pplk. Ing. Martin ŠTENCL
velitel VÚ 5616 Olomouc

podpis:

spojení na velitele útvaru: telefon: 404 509 fax: 404 799

Poskytovatel služby:

Ing. Dušan KRPEC
ředitel VLRZ Vyškov

podpis

Příloha 2: Vzor výkazu vydaného materiálu - celodenní strava

útvář (razítko)

Schvaluji: _____

VÝKAZ
vydaného - vráceného-
majetku

List:
Položka DÚD:
Druh pohybu:

podpis a datum _____ datum: _____

Vydáno (přijato) komu (od koho) zakázka	Katalogové číslo majetku a název majetku	Přesnídávka	Křehké plátky	Croissant 50 gr	Sušenky kakaové	Vepřové maso 400 gr	Voda 1,5 l	Paštika mix	Tatranka	Lunch 400 gr	Čokoláda mléčná	Horalka	Kofia	Podpis příjemce
	kg													
	j.mn.													
1	2 (Typ)	3 (EC)	4 (JR)	5	6	7	8	9	9	9	9	9	10	11
npor. R. Janík	0	1	1	2	1	1	2	1	1	1	1	1	1	
rtn. M. Pribela	0	1	1	2	1	1	2	1	1	1	1	1	1	
čet. L. Řiha	0	1	1	2	1	1	2	1	1	1	1	1	1	
čet. L. Rýpar	0	1	1	2	1	1	2	1	1	1	1	1	1	
čet. P. Poldá	0	1	1	2	1	1	2	1	1	1	1	1	1	
čet. L. Blecha	0	1	1	2	1	1	2	1	1	1	1	1	1	
čet. P. Obadal	0	1	1	2	1	1	2	1	1	1	1	1	1	
čet. P. Žibřita	0	1	1	2	1	1	2	1	1	1	1	1	1	
čet. J. Koch	0	1	1	2	1	1	2	1	1	1	1	1	1	
čet. M. Jurčík	0	1	1	2	1	1	2	1	1	1	1	1	1	
des. D. Kristek	0	1	1	2	1	1	2	1	1	1	1	1	1	
des. M. Dihlačka	0	1	1	2	1	1	2	1	1	1	1	1	1	
des. M. Šoman	0	1	1	2	1	1	2	1	1	1	1	1	1	
des. Z. Martinec	0	1	1	2	1	1	2	1	1	1	1	1	1	
des. V. Klímek	0	1	1	2	1	1	2	1	1	1	1	1	1	
des. P. Frydrych	0	1	1	2	1	1	2	1	1	1	1	1	1	
des. R. Psula	0	1	1	2	1	1	2	1	1	1	1	1	1	
des. R. Pěček	0	1	1	2	1	1	2	1	1	1	1	1	1	
des. V. Motyka	0	1	1	2	1	1	2	1	1	1	1	1	1	
des. A. Ondrák	0	1	1	2	1	1	2	1	1	1	1	1	1	
des. J. Přibyl	0	1	1	2	1	1	2	1	1	1	1	1	1	
svob. R. Petřík	0	1	1	2	1	1	2	1	1	1	1	1	1	
svob. M. Vašek	0	1	1	2	1	1	2	1	1	1	1	1	1	
svob. Raclavský	0	1	1	2	1	1	2	1	1	1	1	1	1	
svob. P. Novotný	0	1	1	2	1	1	2	1	1	1	1	1	1	
svob. J. Zlatníček		1	1	2	1	1	2	1	1	1	1	1	1	
Celkem(převedeno)														

Správce: _____

V evidenci zapsal : _____

Příloha 3: Vzor výkazu vydaného materiálu - zápůjčka výstroje

útvář (razítko)

Schvalují: _____

podpis a datum _____ datum: _____

VÝKAZ
vydaného - vráceného -
majetku

List: _____
Položka DÚD: _____
Druh pohybu: _____

Vydáno (přijato) komu (od koho) zakázka	Katalogové číslo majetku a název majetku	BLŮZA PRACOVNÍ 92 (182/100) 0120070602516	BLŮZA PRACOVNÍ 92 (182/108) 0120080602519	BLŮZA PRACOVNÍ 92 (194/108) 0120130602513	KALHOTY PRAC. 92 (182/100) 0120080617119	KALHOTY PRAC. 92 (182/112) 0120090617112	KALHOTY PRAC. 92 (194/112) 0120140617116			Podpis příjemce
	kg									
	j.mn.									
1	2 (Typ)	3 (EC)	4 (JR)	5	6	7	8	9	10	11
npor. R. Janík	0									
rtn. M. Příbela	0									
čet. M. Říha	0									
čet. L. Rýpar	0									
čet. P. Polda	0									
čet. L. Blecha	0									
čet. P. Obadal	0									
čet. P. Žibřita	0									
čet. J. Koch	0									
čet. M. Jurčík	0									
des. D. Kristek	0									
des. M. Dihlačka	0									
des. M. Šoman	0									
des. Z. Martinec	0									
des. V. Klímek	0									
des. P. Frydrych	0									
des. R. Psula	0									
des. R. Pěček	0									
des. V. Motyka	0									
des. A. Ondrák	0									
des. J. Příbyl	0									
svob. R. Petřík	0									
svob. M. Vašek	0									
svob. Raclavský	0									
svob. P. Novotný	0									
Celkem(převedeno)										

Správce:

V evidenci zapsal :

Příloha 4: Vzor kupní smlouvy

Vojenský útvar 5616

Libušina ulice 648/111, 779 00 Olomouc

Kupní smlouva č. 50-85/2013-5616

uzavřená podle § 409 a následujících ustanovení
zákona č. 513/1991 Sb., obchodní zákoník, ve znění pozdějších předpisů

1. Smluvní strany

Kupující:

ČESKÁ REPUBLIKA - MINISTERSTVO OBRANY

se sídlem: **Tychonova 1, 160 01 Praha 6,**

jejímž jménem jedná **velitel VÚ 5616 Olomouc, pplk. Ing. Martin ŠTENCL**

se sídlem kanceláři: **Libušina ulice 648/111, 779 00 Olomouc**

Identifikační číslo: **60162694**

Bankovní spojení: **145830881/0710**

Zástupce kupujícího oprávněný jednat ve věcech technických:

por. Petra Šuránková tel. **973 404 561,** fax. **973 404 799**

por. Kamila Dohnalová tel. **973 404 534, 601 580 542**

Adresa pro doručování korespondence: **VÚ 5616 Olomouc, Libušina ulice 648/111, 779 00**

Olomouc

(dále jen „kupující“)

Prodávající:

Obchodní firma: **CANIS SAFETY a.s.**

Sídlo (u fyzické osoby místo podnikání): **U Skály 70/62, 725 26 Ostrava – Krásné Pole**

Zastoupená: **p. KMONÍČKEM**

Identifikační číslo: **26816121**

Bankovní spojení: **5025002646/5500**

Zástupce prodávajícího: **p. Tomek**

Telefonické spojení: **581 580 321**

Adresa pro doručování korespondence: **CANIS SAFETY a.s., CANIS SAFETY a.s.,**

U panelárny 1, 772 00 Olomouc.

(dále jen „prodávající“)

Smluvní strany se v souladu s § 262 odst. 1 zák. č. 513/1991 Sb., obchodní zákoník, ve znění pozdějších právních předpisů (dále jen „obchodní zákoník“) dohodly, že právní vztah vyplývající z této kupní smlouvy (dále jen „Smlouvy“) se řídí obchodním zákoníkem.

2. Předmět a účel smlouvy

2.1. Prodávající se touto Smlouvou zavazuje, že dodá kupujícímu movité věci (dále také „zboží“) v níže uvedeném rozsahu a převede na něho vlastnické právo k těmto movitým věcem a kupující se zavazuje, že uhradí prodávajícímu za dodané zboží kupní cenu.

Rozsah:

- Rukavice FALCO
- Rukavice JERSETTE latexové
- Rukavice SELA povrstvené PVC
- Filtrační polomaska Spiro, P2, skládací
- Filtrační polomaska Spiro, P1
- Filtrační polomaska Spiro, P2, skládací s ventilkem

- OFF repelent 100ml
- INDULONA dezinfekční
- SOLVINA 450g
- Mýdlo 100g
- Toaletní papír 400 útržků

2.2. Účelem této Smlouvy je zabezpečení ochranných prostředků při odstraňování následků škod způsobených povodněmi 2013.

3. Lhůty a místo plnění

- 3.1. Prodávající se zavazuje dodat kupujícímu zboží uvedené v čl. 2.1. této Smlouvy nejpozději do **7.6.2013**.
- 3.2. Jako místo dodání zboží se sjednává – provozovna prodávajícího, tj. **CANIS SAFETY a.s., U panelárny 1, 772 00 Olomouc**.

4. Cena

4.1. Cena za plnění této Smlouvy představuje kupní cenu za splnění závazku stanoveného v čl.2.1 této Smlouvy. Cena se sjednává jako nejvýše přípustná, a to ve výši **36 952,43Kč** včetně DPH (slovy: třicetšesttisícdevětsetpadesátdvě 43/100 koruny české). V takto stanovené ceně jsou zahrnuty veškeré náklady prodávajícího související s dodáním služby (např. DPH, náklady na dopravu do místa plnění, clo, apod.).

4.1 Kalkulace ceny je stanovena takto:

Zboží	Jednotka	Množství	Kupní cena za jednotku bez DPH (CZK) čl. 2.1.	DPH (%)	Kupní cena za jednotku vč. DPH (CZK) čl. 2.1.	Cena celkem (kupní cena) za množství vč. DPH (CZK)
Rukavice FALCO	pár	600	24,00	21	14 400,00	17 424,00
Rukavice JERSETTE latexové	pár	88	13,00	21	1 144,00	1 384,24
Rukavice SELA povrstvené PVC	pár	112	26,00	21	2 912,00	3 523,52
Filtrační polomaska Spiro, P2, skládací	ks	60	16,50	21	990,00	1 197,90
Filtrační polomaska Spiro, P1	ks	60	16,00	21	960,00	1 161,60
Filtrační polomaska Spiro, P2, skládací s ventilkem	ks	180	24,50	21	4 410,00	5 336,10
OFF repelent 100ml	ks	16	96,70	21	1 547,20	1 872,11
INDULONA dezinfekční	ks	80	29,00	21	2 320,00	2 807,20
SOLVINA 450g	ks	80	15,50	21	1 240,00	1 500,40
Mýdlo 100g	ks	80	5,80	21	464,00	561,44
Toaletní papír 400 útržků	ks	80	1,90	21	152,00	183,92
CENA CELKEM VČ. DPH (CZK)						36 952,43Kč

5. Platební podmínky

- 5.1. Úhrada ceny bude provedena bezhotovostně po převzetí zboží kupujícím na základě prodávajícím vystaveného daňového dokladu (faktury), a to na bankovní účet uvedený na tomto daňovém dokladu (faktuře). Kupující neposkytuje zálohy.
- 5.2. Daňový doklad (fakturu) s rozpisem jednotlivých položek kupní smlouvy a v členění podle příslušné právní úpravy (zákon.č. 235/2004 Sb., o DPH, v platném znění) doložený **originálem předávacího protokolu** s potvrzením kupujícího o převzetí zboží, bude zaslán (předán) na shora uvedenou adresu pro doručování korespondence kupujícího.

- 5.3 Kupující zboží zaplatí až na základě tohoto daňového dokladu (faktury), a to ve lhůtě jeho splatnosti, která činí 28 dní od prokazatelného doručení daňového dokladu (faktury) kupujícímu. Kupující je oprávněn před uplynutím lhůty splatnosti vrátit daňový doklad (fakturu), který neobsahuje požadované náležitosti, není doložen požadovanými nebo úplnými doklady, nebo obsahuje nesprávné cenové údaje.

6. Dodací podmínky a předání a převzetí zboží

- 6.1. Prodávající je povinen:
- 6.1.1. dodat kupujícímu doklady, jež jsou nutné k užívání zboží a to v českém jazyce, a to zejména dokumentaci ve smyslu § 9 odst. 1 a § 10 zákona č. 634/1992 Sb., o ochraně spotřebitele, v platném znění
- 6.2. Zboží předá prodávající kupujícímu do lhůty plnění sjednané v čl. 3.1. této Smlouvy v místě plnění, které je sjednáno v čl. 3.2. této Smlouvy. Uživatelé právo nabývá kupující převzetím zboží.
- 6.4. Zboží bude prodávajícím kupujícímu předáno jako celek, a to včetně dokladů a dokumentů ve smyslu čl. 6.1.2. této Smlouvy. Kupující není povinen převzít částečné plnění nebo zboží, ke kterému prodávající nedodá příslušné doklady a dokumenty ve smyslu čl. 6.1.2. této Smlouvy.
- 6.5. Při předání zboží bude za účasti obou smluvních stran provedena jeho prohlídka. Prohlídku zboží za kupujícího provede zástupce kupujícího oprávněný jednat ve věcech technických. Po provedené prohlídce:
- 6.5.1. kupující zboží **nepřevzme**, pokud zboží nebude dodáno v požadovaném množství, jakosti, druhu a provedení, jež určuje Smlouva nebo prodávající nepředá kupujícímu doklady a dokumenty ve smyslu čl. 6.1.2. této Smlouvy. O odmítnutí bude sepsán oběma stranami zápis.
- 6.5.2. kupující zboží **převzme, nevykazuje-li zboží žádné vady**. Za kupujícího převzme zboží zástupce kupujícího oprávněný jednat ve věcech technických, který při převzetí zboží doplní na všechny výtisky předávacího protokolu předložené prodávajícím svůj podpis. Prodávající je povinen předat kupujícímu doklady, jež jsou nutné k užívání zboží.
- 6.6. Předáním zboží se rozumí vyložení zboží prodávajícím v místě plnění z dopravního prostředku a převzetí tohoto zboží kupujícím.

7. Odpovědnost za vady zboží

- 7.1. Záruční doba na zboží se sjednává na dobu 24 měsíců a běží od převzetí zboží kupujícím. Kupující uplatní právo z odpovědnosti prodávajícího za vady zboží a ze záruky za jakost zboží písemným ohlášením na adrese prodávajícího pro doručování.

8. Smluvní pokuty

- 8.1. V případě prodlení se splněním povinnosti prodávajícího dodat zboží ve lhůtě sjednané v čl. 3.1. této Smlouvy je kupující povinen zaplatit prodávajícímu za každý započatý den prodlení smluvní pokutu ve výši **0,2 %** z ceny za poskytnutí služby vč. DPH. Kupující uplatní nárok na smluvní pokutu a její výši písemnou výzvou u prodávajícího na jeho adrese pro doručování. Prodávající je povinen zaplatit uplatněnou smluvní pokutu do 21 dnů od doručení této výzvy. Smluvní pokutu hradí prodávající bez ohledu na to, vznikla-li kupujícímu škoda. Náhrada škody je vymahatelná samostatně v plné výši vedle smluvní pokuty.

9. Zánik smlouvy

- 9.1. Smluvní strany se dohodly na tom, že tato Smlouva zaniká vedle případů stanovených občanským a obchodním zákoníkem také :
 - 9.1.1 dohodou smluvních stran spojenou se vzájemným vyrovnáním účelně vynaložených nákladů,
 - 9.1.2 jednostranným odstoupením od Smlouvy ze strany kupujícího pro její podstatné porušení prodávajícím, tj. prodlení prodávajícího s dodáním zboží, delší než 10 dnů.

10. Zvláštní ujednání

- 10.1. Všechny právní vztahy, které vzniknou při realizaci závazků vyplývajících z této Smlouvy, se řídí právním řádem České republiky.
- 10.2. Tuto Smlouvu lze měnit pouze písemným, číslovaným, oboustranně potvrzeným ujednáním, výslovně nazvaným dodatek ke Smlouvě podepsaným statutárními orgány nebo zmocněnými zástupci obou smluvních stran. Jiné zápisy apod. se za změnu Smlouvy nepovažují.
- 10.3. Tato Smlouva má 4 očíslované strany. Smlouva je vyhotovena ve dvou výtiscích, z nichž obdrží jeden výtisk kupující a jeden výtisk prodávající. Tato Smlouva nabývá platnosti a účinnosti dnem jejího podpisu oběma smluvními stranami.

V Olomouci dne

pplk. Ing. Martin ŠTENCL

V Olomouci dne

p. KMONÍČEK

Příloha 5: Vzor výkazu vydaného materiálu - ochranné prostředky

_____ útvar (razítko)

Schvalují:

VÝKAZ
vydaného - ~~vráceného~~
majetku

List:
Položka DÚD:
Druh pohybu:

_____ podpis a datum

datum: _____

Vydáno (přijato) komu (od koho) zakázka	Katalogové číslo majetku a název majetku	Rukavice pracovní	Rukavice pracovní PVC	Respirátor	OFF	Indulona	Solvina	Mýdlo	Toaletní papír	Podpis příjemce
	ktg									
	j.mn.									
1	2 (Typ)	3 (EC)	4 (JR)	5	6	7	8	9	10	11
npor. R. Janik	0	130	52	130	9	26	26	26	26	
Celkem(převedeno)										

Správce:

V evidenci zapsal :

Vojenský útvar 5616

Libušina ulice 648/111, 779 00 Olomouc

Smlouva o dílo č. 50-100/2013-5616

uzavřená podle § 536 a následujících
zákona č. 513/1991 Sb., obchodní zákoník, ve znění pozdějších právních předpisů

1. Smluvní strany

Objednatel:

ČESKÁ REPUBLIKA - MINISTERSTVO OBRANY

se sídlem: **Tychonova 1, 160 01 Praha 6,**

jejímž jménem jedná **velitel Vojenského útvaru 5616 Olomouc, pplk. Ing. Martin ŠTENCL**

se sídlem kanceláři: **VÚ 5616 Olomouc, ulice Libušina 648/111, 779 00 Olomouc**

Identifikační číslo: **60162694**

Bankovní spojení: **č.ú.: 145830881/0710**

Zástupce objednatele:

por. Ing. Kamila DOHNALOVÁ tel. **973 404 534, 601 580 542**

Adresa pro doručování korespondence: **VÚ 5616 Olomouc, Libušina ulice 648/111, 779 00 Olomouc**

(dále jen „objednatel“)

Zhotovitel:

Obchodní firma: **Karel MATUŠKA**

Sídlo (u fyzické osoby Místo podnikání): **Trocnovská 364, 258 01 Vlašim**

Zastoupená: **Karel MATUŠKA**

Identifikační číslo: **61668800**

Bankovní spojení: **č. ú.:**

Zástupce zhotovitele:

Karel MATUŠKA tel. **603 833 765**

Adresa pro doručování korespondence: **Karel MATUŠKA, Trocnovská 364, 258 01 Vlašim**

(dále jen „zhotovitel“)

Smluvní strany se v souladu s § 262 odst. 1 zák. č. 513/1991 Sb., obchodní zákoník, ve znění pozdějších právních předpisů (dále jen „obchodní zákoník“) dohodly, že právní vztah vyplývající z této smlouvy o dílo (dále jen „Smlouvy“) se řídí obchodním zákoníkem.

2. Předmět a účel Smlouvy

- 2.1. Zhotovitel se zavazuje provést dílo definované touto smlouvou a objednatel se zavazuje k zaplacení ceny za provedení tohoto díla.
- 2.2. Předmětem díla se pro účely této smlouvy rozumí **autobus C-736, VPZ: 362-86-41.**
- 2.3. Dílem se pro účely této smlouvy rozumí **provedení odtahu a opravy** výše specifikovaného předmětu díla v rozsahu:
 - odtah vozidla z místa odstavení na cca 65. km dálnice D1
 - defektace závady a následná oprava – oprava uchycení motoru, výměna popraskaných hadic, doplnění kapaliny
- 2.4. Účelem této smlouvy je zajištění provozuschopnosti techniky AČR při zabezpečení odstraňování následků škod způsobených povodněmi 2013.

3. Lhůty a místo plnění

- 3.1. Objednatel se zavazuje, že předmět díla k provedení díla předá zhotoviteli nejpozději dne 18.6.2013 a zhotovitel se zavazuje, že provede a předá dílo objednateli nejpozději do 15.7.2013.
- 3.2. Smluvní strany se dohodly, že místem plnění je provozovna zhotovitele, tj. **Karel MATUŠKA, areál sila, Zdislavice**.

4. Cena

- 4.1. Cena za dílo (celková cena za celou dobu plnění této smlouvy) se sjednává jako cena nejvýše přípustná, a to ve **výši 40 000,- Kč vč. DPH (slovy: čtyřicettisíc korun českých)**. V takto stanovené ceně jsou zahrnuty veškeré náklady zhotovitele související s provedením díla.

5. Platební podmínky

- 5.1. Zaplacení ceny bude provedeno bezhotovostně po převzetí díla objednatel na základě zhotovitelem vystaveného daňového dokladu (faktury), a to na bankovní účet uvedený na tomto daňovém dokladu (faktuře). Objednatel neposkytuje zálohy.
- 5.2. Daňový doklad (faktura) musí obsahovat zejména všechny náležitosti stanovené zák. č. 235/2004 Sb., o DPH, ve znění pozdějších právních předpisů. Daňový doklad (faktura) bude zaslán (předán) na shora uvedenou adresu pro doručování korespondence zhotovitele.
- 5.3. Daňový doklad doručí zhotovitel objednateli ve dvou výtiscích. Objednatel dílo zaplatí až na základě tohoto daňového dokladu (faktury), a to ve lhůtě jeho splatnosti, která činí **28 dní** od prokazatelného doručení daňového dokladu (faktury) objednateli. Objednatel je oprávněn před uplynutím lhůty splatnosti vrátit daňový doklad (fakturu), který neobsahuje požadované náležitosti, není doložen požadovanými nebo úplnými doklady, nebo obsahuje nesprávné cenové údaje.

6. Způsob provedení díla; předání a převzetí díla; práva a povinnosti smluvních stran

- 6.1. Objednatel je povinen předat předmět díla zhotoviteli nejpozději v den stanovený v čl. 3.1. této smlouvy.
- 6.2. Dílo zhotovitel předá objednateli nejpozději v termínu, který je uveden v čl. 3.1. této smlouvy, v místě plnění, které je sjednáno v čl. 3.2. této smlouvy.
- 6.3. Při předání díla bude ve smyslu § 562 obchodního zákoníku za účasti obou smluvních stran provedena jeho prohlídka. Po provedené prohlídce:
 - 6.3.1. bude dílo zástupcem objednatele **převzato bez vad** a bude uznáno za dokončené; nebo
 - 6.3.2. zástupce objednatele dílo **nepřevzme**, protože dílo má vady a tedy není dokončené. O odmítnutí bude sepsán oběma stranami **zápis**.
- 6.4. Objednatel je oprávněn průběžně kontrolovat provádění díla ve smyslu § 550 obchodního zákoníku.
- 6.5. Smluvní strany se výslovně dohodly na tom, že na zhotovitele přechází nebezpečí škody na předmětu díla okamžikem jeho předání zhotoviteli k provedení díla podle čl. 6.1. této smlouvy.

7. Odpovědnost za vady zboží

- 7.1. Zhotovitel prohlašuje, že poskytuje záruku za jakost díla v délce **12 měsíců na práci a 24 měsíců na nové náhradní díly**. Objednatel uplatní právo z odpovědnosti zhotovitele za vady díla a ze záruky za jakost díla písemným ohlášením na adrese zhotovitele pro doručování.

8. Smluvní pokuty

- 8.1. V případě prodlení zhotovitele s dodáním díla ve lhůtě sjednané v čl. 3.1. této Smlouvy je zhotovitel povinen zaplatit objednateli za každý započatý den prodlení smluvní pokutu ve výši **0,2 %** z ceny díla vč. DPH. Objednatel uplatní nárok na smluvní pokutu a její výši písemnou výzvou u zhotovitele na jeho adrese pro doručování. Zhotovitel je povinen zaplatit uplatněnou smluvní pokutu do 21 dnů od doručení této výzvy. Smluvní pokutu hradí zhotovitel bez ohledu na to, vznikla-li objednateli škoda. Náhrada škody je vymahatelná samostatně v plné výši vedle smluvní pokuty.

9. Zánik Smlouvy

Smluvní strany se dohodly na tom, že tato Smlouva zaniká vedle případů stanovených občanským a obchodním zákoníkem také :

- 9.1. dohodou smluvních stran spojenou se vzájemným vyrovnáním účelně vynaložených nákladů,
9.2. jednostranným odstoupením od Smlouvy ze strany objednatele pro její podstatné porušení zhotovitelem, tj. prodlení zhotovitele s dodáním díla, delší než 10 dnů.

10. Zvláštní ujednání

- 10.1. Všechny právní vztahy, které vzniknou při realizaci závazků vyplývajících z této Smlouvy, se řídí právním řádem České republiky.
10.2. Tuto Smlouvu lze měnit pouze písemným, číslovaným, oboustranně potvrzeným ujednáním, výslovně nazvaným dodatek ke Smlouvě podepsaným statutárními orgány nebo zmocněnými zástupci obou smluvních stran. Jiné zápisy apod. se za změnu Smlouvy nepovažují.
10.3. Tato Smlouva má 3 očíslované strany. Smlouva je vyhotovena ve dvou výtiscích, z nichž obdrží jeden výtisk objednatel a jeden výtisk zhotovitel. Tato Smlouva nabývá platnosti a účinnosti dnem jejího podpisu oběma smluvními stranami.

V Olomouci, dne

Ve Vlašimi, dne

Za objednatele
pplk. Ing. Martin ŠTENCL

Za zhotovitele
Karel MATUŠKA

Příloha 7: Vzor Rozkazu pro přesun

Řídicí skupina ÚU
OLOMOUC

ROZKAZ PRO PŘESUN

velitele VÚ 5616 OLOMOUC na den 8.6.2013

Nařizují: Přesunout techniku, osoby a materiál

Z prostoru posádky VÚ 5616 OLOMOUC do prostoru obce ZÁHOŘANY - KŘEŠICE

Po ose: OLOMOUC – BRNO – PRAHA – ZÁHOŘICE (dle upřesnění VP – zabezpečuje doprovod)

Velitel: por. Petr MUŽÍK

Pohotovost k přesunu: 8.6.2013 v 8:30 hodin

Zahájení přesunu: 8.6.2013 ve 9:00 hodin

Ukončení přesunu: 8.6.2013 do 16:00 hodin

Rychlost přesunu: max. 60 km/hod.

Pochodová sestava:

LRD	vpz: 218-93-49	řidič: svob. Erik ANGER (szr Olomouc)
T-815 8x8	vpz: 381-13-73	řidič: čet. Vladimír BARTOŠEK (rlog)
Přívěs DVHM	vpz: 784-94-31	řidič: čet. Vladimír BARTOŠEK (rlog)
T-815 8x8	vpz: 382-44-41	řidič: des. Ladislav PREČAN (szr Olomouc)
EC 30 kW	vpz: 371-88-89	řidič: des. Ladislav PREČAN (szr Olomouc)
T-815 CITRA	vpz: 403-66-67	řidič: čet. Martin SKŘENEK (szr Olomouc)
Přívěs CPV 3	vpz: 267-46-29	řidič: čet. Martin SKŘENEK (szr Olomouc)
T-815 6x6	vpz: 360-02-83	řidič: rtn. Radek FARMAČKA (szr Olomouc)
Osvětlovací vozík	vpz: 014-73-90	řidič: rtn. Radek FARMAČKA (szr Olomouc)
T-815 8x8	vpz: 370-88-66	řidič: čet. Lukaš KOZDERA (szr Olomouc)
T-815 6x6	vpz: 353-31-05	řidič: čet. Václav STEJSKAL (szr Olomouc)
T-815 ACHR-90	vpz: 174-45-72	řidič: des. Petr BUKOVSKÝ (szr Olomouc)

Nebezpečná místa: křižovatky na ose přesunu, nadjezdy, místa zúžení, místa s omezením dopravního provozu, nebezpečná stoupání a klesání výjezd z kasáren.

S úkolem: přesunout osoby a techniku na místo plnění úkolu.

Místa regulace: nejsou.

Řidiči musí plně dodržovat Zákon č. 411/2005 Sb. o provozu na pozemních komunikacích. Za přesunu mít rozsvícená světla. Při vzniku poruchy odstavit vozidlo na pravém okraji vozovky, velitel vozu zabezpečí označení vozidla jako překážky silničního provozu a regulaci při objíždění jinými vozidly. Zahájit odstraňování závady. V případě větší závady okamžitě telefonicky informovat DÚ VÚ 5616 OLOMOUC.

V případě, že přesun má přidělen „Kredit přesunu“ (číslo přesunu), velitel skupiny hlásí zahájení, průběh (poruchu, havárii, přerušení a jiné události) a ukončení přesunu takto:

- v pracovní době od 06:00 - 15:30 hod. na RÚVD Olomouc, tel: 973 406 505,

- v době od 15:30 - 06:00 hod. v sobotu, v neděli a ve státní svátek na OVD Stará Boleslav, tel: 973 230 760.

Příjezd do místa určení zahlásit:

1. DŮ VŮ 5616 mobil 602 583 590, alc. 973 404 700
2. Operátor č.1 mobil 724 605 165

Velitel ŘS ÚU Olomouc
mjr. Ing. Pavel ŽÍŽKA

DOKLADY ŘIDIČE A VOZIDLA

A) Zákon č. 361/2000 Sb., o provozu na PK (§ 6, odst.3):

- řidičský průkaz,
- osvědčení o registraci vozidla (o technickém průkazu),
- doklad o pojištění odpovědnosti za škodu způsobenou provozem vozidla,
- osvědčení profesní způsobilosti řidiče.
- posudek o zdravotní způsobilosti (§ 88 – písemný, po provedené lékařské prohlídce).

B) Zákon č. 219/1999 Sb., o ozbrojených silách ČR:

- vojenský řidičský průkaz (vyznačení skupiny oprávnění),

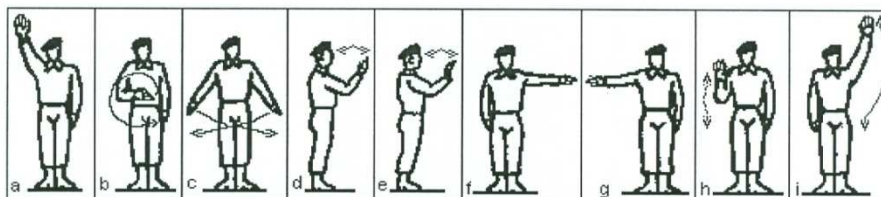
C) Zákon č. 56/2001 Sb., o podmínkách provozu na PK:

- technická prohlídka (kontrolní nálepka),
- měření emisí (kontrolní nálepka, osvědčení o měření emisí).

D) Směrnice pro používání PVT AČR v míru:

- příkaz k použití techniky.

ZÁKLADNÍ SIGNÁLY PRO NAVÁDĚNÍ VOZIDLA



a) POZOR

b) MOTOR SPUSTIT

c) MOTOR ZASTAVIT

d) VPŘED (dlaň otočena k obličeji)

e) VZAD (dlaň otočena k vozidlu)

f) VPRAVO

g) VLEVO

h) ZPOMALIT

i) STÁT

Poznámka:

Osoba, která navádí vozidlo, se postaví nejméně **5 metrů** před vozidlo (čelem k němu) a postupuje před ním tak, aby měla přehled o překážkách za sebou nebo za vozidlem.