Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně

Fakulta managementu a ekonomiky

Posudek  diplomové práce

Jméno studenta: ***Bc. Jan Osička*** DP:***Ing. Martin Hrabal*** Ak. rok:***2014/2015***

Téma DP: ***Realizace projektu Lean Six Sigma ve firmě XY***

U hodnocení kritéria 1 zohledněte náročnost tématu práce.

Při hodnocení kritérií 2-6 zohledněte následující bodování:

5 bodů – splněno velmi kvalitně, výrazně překračuje požadavky

4 body – splněno kvalitně

3 body – splněno bez výhrad

2 body – splněno s menšími nedostatky

1 body – splněno, ale s výraznými nedostatky

0 bodů – nesplněno

|  |  |
| --- | --- |
| Kritéria hodnocení | Počet bodů |
| 1. Náročnost tématu práce:
 |  |
| 1. řešená problematika je složitá
 |  |
| 1. získávání dat je náročné
 |  |
| 1. zpracování dat je náročné
 |  |
| 1. Cíle a metody práce:
 |  |
| 1. cíle práce jsou srozumitelně formulovány
 |  |
| 1. metody zpracování práce jsou srozumitelně formulovány
 |  |
| 1. prezentované cíle práce jsou v souladu s tématem práce
 |  |
| 1. zvolené metody a postupy jsou vhodné pro naplnění cílů práce
 |  |
| 1. Teoretická část práce:
 |  |
| 1. teoretická část práce obsahuje kritickou literární rešerši
 |  |
| 1. teoretická část vychází z vhodně zvolených domácích i cizojazyčných zdrojů (s přihlédnutím k relevantnosti, aktuálnosti a typu publikací)
 |  |
| 1. teoretické zdroje v textu jsou citovány odpovídajícím způsobem
 |  |
| 1. Praktická část práce – analýza:
 |  |
| 1. v analytické části práce jsou využity poznatky z teorie
 |  |
| 1. zvolené metody práce byly vhodně aplikovány
 |  |
| 1. postup aplikace metod práce je dostatečně popsán
 |  |
| 1. práce obsahuje souhrnné zhodnocení současného stavu
 |  |
| 1. závěry analýz jsou dostatečně podložené
 |  |
| 1. Praktická část práce – projekt:
 |  |
| 1. projektová část práce navazuje na teoretické poznatky
 |  |
| 1. projektová část práce navazuje na výsledky analýz
 |  |
| 1. práce obsahuje závěry a možnosti aplikace navrhovaných doporučení
 |  |
| 1. návrhy jsou podloženy odpovídajícími argumenty
 |  |
| 1. práce obsahuje dopady předložených návrhů
 |  |
| 1. práce naplnila stanovené cíle
 |  |
| 1. Formální úroveň práce:
 |  |
| 1. text je logicky provázán
 |  |
| 1. v práci je použita správná terminologie
 |  |
| 1. použité zdroje jsou citovány dle požadované normy
 |  |
| 1. práce má jazykovou úroveň odpovídající kvalifikační práci
 |  |
| 1. práce má grafickou úroveň odpovídající kvalifikační práci
 |  |
| CELKOVÝ POČET BODŮ  | **25** |

Celkové hodnocení práce a otázky k obhajobě:

(otázky uvádí vedoucí práce i oponent)

*Diplomant se v práci zavývá realizací projektu eliminace 100% výstupní kontroly a nalezení alternativního způsobu kontroly kvality pomocí metodiky DMAIC LSS. Cíle a metodika diplomové práce jsou patřičně formulovány.*

*Teoretická část práce se zaměřuje na oblast štíhlé výroby a koncepce Six Sigma s důrazem na metodiku vedení projektů DMAIC. Jsou popsány metody jednotlivých fází DMAIC, které byly využity v praktické části práce. Je citováno dostatečné množství i zahraničních zdrojů.*

*Praktická část práce se zaměřuje na firmu XY a pomocí metodiky DMAIC integruje analytickou i projektovou část v jeden koherentní celek. Každá fáze projektu obsahuje popis použité metody či techniky, její realizace i zhodnocení. Pozitivně lze hodnotit i průběžný sběr VOC ( nejen ve fázi Define). Projekt DMAIC vede k naplnění cílů práce i přestože diplomant deklaruje jen jejich částečné naplnění. To je však dáno soustředěním se jen na významné reprezentanty výrobkového portfolia dle Paretovy analýzy. Diplomovou práci doporučuji ji k obhajobě.*

*Otázky k obhajobě:*

*1. Má společnost XY implementovanou strukturu black beltů, green beltů a vlastníků procesů? Pokud ano, jak? Pokud nikoliv, doporučl byste její zavedení?*

*2. Jaké softwarové nástroje byste doporučil pro podporu procesního řízení a Six Sigma metodiky ve společnosti XY?*

*3. Jaká je způsobilost procesu před a po realizaci projektu DMAIC, tj., jaká je jeho hodnota sigma?*

DP byla podrobena kontrole ke zjištění původnosti práce v IS STAG. Na základě výsledků této kontroly bylo zjištěno, že práce plagiát.

Práce kritéria pro obhajobu DP[[1]](#footnote-1).

Ve Zlíně dne *2. 5. 2015*

 ………………………………………

 podpis  DP

1. *Práce nesplňuje kritéria pro obhajobu, pokud je minimálně jedno kritérium hodnoceno 0 body.* [↑](#footnote-ref-1)