Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně

Fakulta managementu a ekonomiky

Posudek  diplomové práce

Jméno studenta: ***Bc. Jan Osička*** DP:***Ing. Martin Hrabal*** Ak. rok:***2014/2015***

Téma DP: ***Realizace projektu Lean Six Sigma ve firmě XY***

U hodnocení kritéria 1 zohledněte náročnost tématu práce.

Při hodnocení kritérií 2-6 zohledněte následující bodování:

5 bodů – splněno velmi kvalitně, výrazně překračuje požadavky

4 body – splněno kvalitně

3 body – splněno bez výhrad

2 body – splněno s menšími nedostatky

1 body – splněno, ale s výraznými nedostatky

0 bodů – nesplněno

|  |  |
| --- | --- |
| Kritéria hodnocení | Počet bodů |
| 1. Náročnost tématu práce: |  |
| 1. řešená problematika je složitá |  |
| 1. získávání dat je náročné |  |
| 1. zpracování dat je náročné |  |
| 1. Cíle a metody práce: |  |
| 1. cíle práce jsou srozumitelně formulovány |  |
| 1. metody zpracování práce jsou srozumitelně formulovány |  |
| 1. prezentované cíle práce jsou v souladu s tématem práce |  |
| 1. zvolené metody a postupy jsou vhodné pro naplnění cílů práce |  |
| 1. Teoretická část práce: |  |
| 1. teoretická část práce obsahuje kritickou literární rešerši |  |
| 1. teoretická část vychází z vhodně zvolených domácích i cizojazyčných zdrojů  (s přihlédnutím k relevantnosti, aktuálnosti a typu publikací) |  |
| 1. teoretické zdroje v textu jsou citovány odpovídajícím způsobem |  |
| 1. Praktická část práce – analýza: |  |
| 1. v analytické části práce jsou využity poznatky z teorie |  |
| 1. zvolené metody práce byly vhodně aplikovány |  |
| 1. postup aplikace metod práce je dostatečně popsán |  |
| 1. práce obsahuje souhrnné zhodnocení současného stavu |  |
| 1. závěry analýz jsou dostatečně podložené |  |
| 1. Praktická část práce – projekt: |  |
| 1. projektová část práce navazuje na teoretické poznatky |  |
| 1. projektová část práce navazuje na výsledky analýz |  |
| 1. práce obsahuje závěry a možnosti aplikace navrhovaných doporučení |  |
| 1. návrhy jsou podloženy odpovídajícími argumenty |  |
| 1. práce obsahuje dopady předložených návrhů |  |
| 1. práce naplnila stanovené cíle |  |
| 1. Formální úroveň práce: |  |
| 1. text je logicky provázán |  |
| 1. v práci je použita správná terminologie |  |
| 1. použité zdroje jsou citovány dle požadované normy |  |
| 1. práce má jazykovou úroveň odpovídající kvalifikační práci |  |
| 1. práce má grafickou úroveň odpovídající kvalifikační práci |  |
| CELKOVÝ POČET BODŮ | **25** |

Celkové hodnocení práce a otázky k obhajobě:

(otázky uvádí vedoucí práce i oponent)

*Diplomant se v práci zavývá realizací projektu eliminace 100% výstupní kontroly a nalezení alternativního způsobu kontroly kvality pomocí metodiky DMAIC LSS. Cíle a metodika diplomové práce jsou patřičně formulovány.*

*Teoretická část práce se zaměřuje na oblast štíhlé výroby a koncepce Six Sigma s důrazem na metodiku vedení projektů DMAIC. Jsou popsány metody jednotlivých fází DMAIC, které byly využity v praktické části práce. Je citováno dostatečné množství i zahraničních zdrojů.*

*Praktická část práce se zaměřuje na firmu XY a pomocí metodiky DMAIC integruje analytickou i projektovou část v jeden koherentní celek. Každá fáze projektu obsahuje popis použité metody či techniky, její realizace i zhodnocení. Pozitivně lze hodnotit i průběžný sběr VOC ( nejen ve fázi Define). Projekt DMAIC vede k naplnění cílů práce i přestože diplomant deklaruje jen jejich částečné naplnění. To je však dáno soustředěním se jen na významné reprezentanty výrobkového portfolia dle Paretovy analýzy. Diplomovou práci doporučuji ji k obhajobě.*

*Otázky k obhajobě:*

*1. Má společnost XY implementovanou strukturu black beltů, green beltů a vlastníků procesů? Pokud ano, jak? Pokud nikoliv, doporučl byste její zavedení?*

*2. Jaké softwarové nástroje byste doporučil pro podporu procesního řízení a Six Sigma metodiky ve společnosti XY?*

*3. Jaká je způsobilost procesu před a po realizaci projektu DMAIC, tj., jaká je jeho hodnota sigma?*

DP byla podrobena kontrole ke zjištění původnosti práce v IS STAG. Na základě výsledků této kontroly bylo zjištěno, že práce plagiát.

Práce kritéria pro obhajobu DP[[1]](#footnote-1).

Ve Zlíně dne *2. 5. 2015*

………………………………………

podpis  DP

1. *Práce nesplňuje kritéria pro obhajobu, pokud je minimálně jedno kritérium hodnoceno 0 body.* [↑](#footnote-ref-1)