

# **Řízení, správa a rozvoj sportovní infrastruktury a sportovních aktivit města Hranice**

Diana Černochová

Bakalářská práce  
2015



Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně  
Fakulta managementu a ekonomiky

Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně  
Fakulta managementu a ekonomiky  
Ústav regionálního rozvoje, veřejné správy a práva  
akademický rok: 2014/2015

## ZADÁNÍ BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

(PROJEKTU, UMĚLECKÉHO DÍLA, UMĚLECKÉHO VÝKONU)

Jméno a příjmení: **Diana Černochová**  
Osobní číslo: **M120581**  
Studijní program: **B6208 Ekonomika a management**  
Studijní obor: **Management a ekonomika**  
Forma studia: **prezenční**

Téma práce: **Řízení, správa a rozvoj sportovní infrastruktury  
a sportovních aktivit města Hranice**

Zásady pro vypracování:

### Úvod

Definujte cíle práce a použité metody zpracování práce.

#### I. Teoretická část

- Definujte a vysvětlete základní pojmy z oblasti sportovní infrastruktury a sportu.

#### II. Praktická část

- Analyzujte současnou situaci sportovní infrastruktury a sportovních aktivit v městě Hranice.
- Zhodnoťte hlavní problémy současné sportovní infrastruktury a sportovních aktivit v městě Hranice.
- Navrhněte možnosti zlepšení sportovní infrastruktury a sportovních aktivit v městě Hranice formou projektu.

### Závěr

Rozsah bakalářské práce: cca 40  
Rozsah příloh:  
Forma zpracování bakalářské práce: tištěná/elektronická

Seznam odborné literatury:

BEECH, John G. and Simon CHADWICK. The marketing of sport. 1st ed. Harlow: Prentice Hall/Financial Times, 2007, 555 p. ISBN 978-0-273-68826-6.  
HOBZA, Vladimír a Jaroslav REKTOŘÍK. Základy ekonomie sportu. 1. vyd. Praha: Ekopress, 2006, 191 s. ISBN 80-86929-04-3.  
NOVOTNÝ, Jiří. Ekonomika sportu. 1. vyd. Praha: ISV nakladatelství, 2000, 263 s. ISBN 80-85866-68-4.  
SEKOT, Aleš. Sport a společnost. 1. vyd. Brno: Paido, 2003, 191 s. ISBN 80-73150-47-6.  
SEKOT, Aleš. Sociologické problémy sportu. 1. vyd. Praha: Grada, 2008, 223 s. ISBN 978-80-247-2562-8.

Vedoucí bakalářské práce: Ing. Lukáš Danko  
Ústav regionálního rozvoje, veřejné správy a práva  
Datum zadání bakalářské práce: 16. února 2015  
Termín odevzdání bakalářské práce: 15. května 2015

Ve Zlíně dne 16. února 2015

  
prof. Dr. Ing. Drahomíra Pavelková  
děkanka



  
doc. RNDr. Oldřich Hájek, Ph.D.  
ředitel ústavu

## PROHLÁŠENÍ AUTORA BAKALÁŘSKÉ/DIPLOMOVÉ PRÁCE

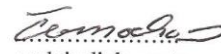
### Prohlašuji, že

- beru na vědomí, že odevzdáním diplomové/bakalářské práce souhlasím se zveřejněním své práce podle zákona č. 111/1998 Sb. o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů (zákon o vysokých školách), ve znění pozdějších právních předpisů, bez ohledu na výsledek obhajoby;
- beru na vědomí, že diplomová/bakalářská práce bude uložena v elektronické podobě v univerzitním informačním systému dostupná k prezenčnímu nahlédnutí, že jeden výtisk diplomové/bakalářské práce bude uložen na elektronickém nosiči v příruční knihovně Fakulty managementu a ekonomiky Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně;
- byl/a jsem seznámen/a s tím, že na moji diplomovou/bakalářskou práci se plně vztahuje zákon č. 121/2000 Sb. o právu autorském, o právech souvisejících s právem autorským a o změně některých zákonů (autorský zákon) ve znění pozdějších právních předpisů, zejm. § 35 odst. 3;
- beru na vědomí, že podle § 60 odst. 1 autorského zákona má UTB ve Zlíně právo na uzavření licenční smlouvy o užití školního díla v rozsahu § 12 odst. 4 autorského zákona;
- beru na vědomí, že podle § 60 odst. 2 a 3 autorského zákona mohu užit své dílo – diplomovou/bakalářskou práci nebo poskytnout licenci k jejímu využití jen připouští-li tak licenční smlouva uzavřená mezi mnou a Univerzitou Tomáše Bati ve Zlíně s tím, že vyrovnání případného přiměřeného příspěvku na úhradu nákladů, které byly Univerzitou Tomáše Bati ve Zlíně na vytvoření díla vynaloženy (až do jejich skutečné výše) bude rovněž předmětem této licenční smlouvy;
- beru na vědomí, že pokud bylo k vypracování diplomové/bakalářské práce využito softwaru poskytnutého Univerzitou Tomáše Bati ve Zlíně nebo jinými subjekty pouze ke studijním a výzkumným účelům (tedy pouze k nekomerčnímu využití), nelze výsledky diplomové/bakalářské práce využít ke komerčním účelům;
- beru na vědomí, že pokud je výstupem diplomové/bakalářské práce jakýkoliv softwarový produkt, považují se za součást práce rovněž i zdrojové kódy, popř. soubory, ze kterých se projekt skládá. Neodevzdání této součásti může být důvodem k neobhájení práce.

### Prohlašuji,

1. že jsem na diplomové/bakalářské práci pracoval samostatně a použitou literaturu jsem citoval. V případě publikace výsledků budu uveden jako spoluautor.
2. že odevzdaná verze diplomové/bakalářské práce a verze elektronická nahraná do IS/STAG jsou totožné.

Ve Zlíně 13.5.2015

  
podpis diplomanta

## **ABSTRAKT**

Sport hraje důležitou roli v životě téměř každého z nás. Aby docházelo k jeho rozvoji, je potřeba využít systematický přístup v oblasti podpory sportovní infrastruktury. Tato bakalářská práce je zaměřena na problematiku správy a rozvoje sportovní infrastruktury v obci Hranice. Cílem je zpracovat návrh, jehož realizací by docházelo k dostatečné podpoře a rozvoji sportu, jelikož současný stav není uspokojivý a brání tak obci jako celku přiblížit se současným standardům. Pro dosažení cíle byla využita analýza obce, dotazníkové šetření mezi občany, které mělo za cíl zjistit jejich preference a potřeby v oblasti sportovní infrastruktury a korelační analýza pro zjištění vzájemných závislostí. Na základě zjištěných informací byl zpracován návrh na výstavbu workoutového hřiště, které by sloužilo všem věkovým kategoriím napříč všemi sociálními vrstvami.

Klíčová slova: sportovní infrastruktura, sport, rozvoj, řízení, sportovní aktivity

## **ABSTRACT**

Sport takes an important part in nearly everyone's life. It is necessary to take the systematic approach to support sports infrastructure. The thesis is focused on the issue of the management and development of the sports infrastructure on municipal level, respectively in Hranice. The objective of the thesis is to create a plan which would lead to sufficient support and development of sports, as the current state is not satisfactory and therefore, to contribute to achieving current standards. A socio-economic analysis of the city was performed along with a questionnaire, which was supposed to find out the citizens' preferences and needs in terms of sports infrastructure to achieve the main objective. Furthermore, a correlation analysis was carried out to find out any mutual dependence. Based on the gained information, a project regarding a multifunctional workout park is proposed. Respective playground would be beneficial for people of various ages and social status.

Keywords: sports infrastructure, sport, development, management, sports activities

Na tomto místě bych ráda poděkovala vedoucímu mé bakalářské práce Ing. Lukáši Dankovi za cenné rady a čas, který mi věnoval.

## OBSAH

<b>ÚVOD</b> .....	<b>8</b>
<b>CÍLE A METODY ZPRACOVÁNÍ PRÁCE</b> .....	<b>10</b>
<b>I TEORETICKÁ ČÁST</b> .....	<b>11</b>
<b>1 VYMEZENÍ KATEGORIE SPORTU</b> .....	<b>12</b>
1.1 ZÁKLADNÍ POJMY .....	12
1.1.1 Tělesná kultura .....	12
1.1.2 Tělesná výchova.....	13
1.1.3 Pohybová rekreace .....	13
1.1.4 Sportovní klub.....	13
1.1.5 Tělovýchovné zařízení .....	13
1.1.6 Sportovní odvětví .....	13
1.1.7 Sportovní svaz.....	14
1.2 HISTORIE .....	14
1.3 POZITIVNÍ A NEGATIVNÍ DOPADY SPORTU.....	15
1.3.1 Pozitivní externality .....	15
1.3.2 Negativní externality .....	17
<b>2 EKONOMICKÉ ASPEKTY SPORTU</b> .....	<b>19</b>
2.1 MIKROEKONOMICKÉ ASPEKTY .....	19
2.1.1 Poptávka.....	19
2.1.2 Nabídka .....	20
2.2 MAKROEKONOMICKÉ ASPEKTY .....	20
2.2.1 Hrubý domácí produkt .....	20
2.2.2 Zaměstnanost.....	21
2.3 FINANCOVÁNÍ SPORTU .....	21
2.3.1 Financování sportu z veřejných zdrojů .....	21
2.3.2 Financování sportu ze soukromých zdrojů .....	22
2.3.3 Sponzorství ve sportu.....	23
<b>3 ORGANIZACE SPORTU</b> .....	<b>25</b>
3.1 TŘI SEKTORY SPORTU .....	25
<b>4 LEGISLATIVNÍ ÚPRAVA SPORTU</b> .....	<b>27</b>
4.1 ZÁKON O PODPOŘE SPORTU .....	27
4.2 SPECIFICKÉ PŘEDPISY .....	28
4.2.1 Koncepce státní podpory sportu v České republice .....	28
4.2.2 Národní program rozvoje sportu pro všechny.....	29
4.3 DOKUMENTY EVROPSKÉ UNIE.....	32
4.3.1 Bílá kniha o sportu .....	32
4.3.2 Evropská charta sportu .....	33
4.3.3 Kodex sportovní etiky .....	33
<b>II PRAKTICKÁ ČÁST</b> .....	<b>35</b>
<b>5 ZÁKLADNÍ CHARAKTERISTIKA MĚSTA HRANICE</b> .....	<b>36</b>

5.1	GEOGRAFICKÁ POLOHA .....	36
5.2	HISTORIE .....	36
5.3	SWOT ANALÝZA MĚSTA HRANICE .....	37
5.4	STRUKTURA OBYVATELSTVA .....	39
5.5	VÝVOJ NEZAMĚSTNANOSTI .....	41
<b>6</b>	<b>SPORTOVNÍ INFRASTRUKTURA A JEJÍ PODPORA.....</b>	<b>42</b>
6.1	SPORTOVIŠTĚ NA ÚZEMÍ MĚSTA.....	42
6.1.1	Tělocvičny a sportovní haly .....	42
6.1.2	Školní sportovní hřiště při základních školách .....	43
6.1.3	Sportovní hřiště na sídlištích .....	44
6.1.4	Sportovní areál SK Hranice .....	45
6.1.5	Bazény.....	45
6.1.6	Tenisové kluby a kurty.....	45
6.1.7	Ostatní sportoviště.....	45
6.2	PODPORA SPORTU MĚSTEM HRANICE .....	46
6.2.1	Úhrada nájemného v tělocvičnách a halách .....	46
6.2.2	Příspěvky na činnost mládežnických oddílů a kroužků .....	47
6.2.3	Realizace oprav a modernizace sportovních hřišť na sídlištích .....	47
6.2.4	Realizace výstavby školních sportovišť .....	47
<b>7</b>	<b>DOTAZNÍKOVÉ ŠETŘENÍ .....</b>	<b>48</b>
7.1	POPISNÁ STATISTIKA .....	48
7.2	KORELAČNÍ ANALÝZA .....	53
<b>8</b>	<b>NÁVRHY NA ZLEPŠENÍ SPORTOVNÍ INFRASTRUKTURY .....</b>	<b>55</b>
	<b>ZÁVĚR .....</b>	<b>61</b>
	<b>SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY.....</b>	<b>62</b>
	<b>SEZNAM POUŽITÝCH SYMBOLŮ A ZKRATEK.....</b>	<b>65</b>
	<b>SEZNAM OBRÁZKŮ .....</b>	<b>66</b>
	<b>SEZNAM GRAFŮ .....</b>	<b>67</b>
	<b>SEZNAM TABULEK.....</b>	<b>68</b>
	<b>SEZNAM PŘÍLOH.....</b>	<b>69</b>



## ÚVOD

Sport hraje určitou roli v životech každého z nás, u některých je jeho nedílnou součástí, u jiných pouze okrajovou záležitostí. Velký vliv na tento přístup má prostředí, ve kterém vyrůstáme, zejména sportovní návyky našich rodičů a způsob, jakým nás vedou ke zdravému životnímu stylu, jehož je pohyb bezpochyby součástí. Se sportem se všichni setkávají během povinné školní docházky, v rámci které probíhá povinná tělesná výchova. I zde velmi záleží na přístupu učitelů, ale také na prostorech, které má škola k dispozici pro výuku tělesné výchovy. Jestliže je jejich stav zastaralý a opotřebený, projeví se to i na negativním přístupu dětí a jejich potřebě věnovat se pohybu i mimo školu. Zejména v tomto věku je zvýšená potřeba apelovat na děti a mládež, aby se věnovali smysluplnému trávení volného času, tak, aby nedocházelo k šíření kriminality mezi mladými lidmi. Je všeobecně známé, že sport v jakémkoliv věku podporuje týmového ducha, má příznivý vliv na naše zdraví a je skvělou možností jak se seznámit s novými lidmi a najít si mezi nimi přátele, které spojuje společný zájem.

Téma bakalářské práce Řízení, správa a rozvoj sportovní infrastruktury a sportovních aktivit jsem si zvolila, protože je pro mě sport velmi důležitý a je pro mě prostředkem, jak se v dnešní hektické době udržuji v kondici. Bohužel stále častěji mezi svými vrstevníky i v širokém okolí pozoruji tendenci vyřazovat pohyb jako první ze svých všedních dnů. Často to většina lidí omlouvá nedostatkem času a finančních prostředků. Také na základě toho jsem se rozhodla zjistit, jak si v této situaci stojí mé rodné město Hranice s nabídkou volnočasových pohybových aktivit a ve výsledku doporučit a navrhnout, jak vedení města, tak i svému okolí, kde lze zapracovat na rozvoji sportovní infrastruktury, aby byl pohyb dostupný opravdu všem.

Tato bakalářská práce se skládá z části teoretické a z části praktické. Teoretická část obsahuje čtyři hlavní kapitoly, ve kterých postupně rozebírám problematiku sportu a sportovní infrastruktury. Po základním seznámení se zaměřuji na dopady sportu, jak příznivé, tak i nežádoucí. Pro kvalitní rozvoj sportu je důležitá ekonomická situace a způsoby financování, které rozebírám v následující kapitole. Neméně důležitá je organizace sportu a jeho legislativní zázemí, které z velké části vychází ze standardů a nařízení Evropské unie, jelikož jedině tak se může Česká republika přiblížit evropským poměrům, které mají velmi kvalitní úroveň. V praktické části aplikuji tyto teoretické poznatky na praxi, konkrétně na situaci v mém rodném městě Hranice. Následuje seznámení s městem, jeho historií a sou-

časnou situací. Vysokou pozornost věnuji samostatné kapitole, ve které rozebírám současný stav sportovní infrastruktury a sportovních aktivit ve městě, včetně návrhů, které město přijalo za cíl pro rok 2015 až 2018. Prostřednictvím dotazníkového šetření, které jsem provedla mezi obyvateli města Hranice, jsem zkoumala, jak jsou občané spokojeni s nabídkou sportovních aktivit, které z nich preferují a zejména co by v budoucnu uvítali jako součást sportovní infrastruktury v našem městě. Na základě takto zjištěných dat a informací jsem zpracovala koncepci, ve které navrhuji výstavbu workoutového hřiště.

## CÍLE A METODY ZPRACOVÁNÍ PRÁCE

Cílem této bakalářské práce je rozebrat aktuální sportovní zázemí, zjistit potřeby obyvatel a na jejich základě navrhnout opatření k rozvoji a podpoře sportovní infrastruktury ve městě Hranice. Při dosahování cíle je v teoretické části využita řešerše odborné literatury, která poskytuje komplexní a všeobecný pohled na řešenou problematiku. Praktická část je zaměřená na město Hranice a jeho individuální stav a potřeby. Pro zhodnocení současné situace města Hranice slouží SWOT analýza, která pojednává jednak o silných a slabých stránkách, tak o příležitostech a hrozbách. Jsou z ní také patrné základní nedostatky v oblasti sportu a poukazuje i na sportovní možnosti, na které může být město Hranice patřičně hrdé. Analýza současného stavu sportovní infrastruktury poukazuje jednak na nedostatečný rozvoj, ale zejména na špatný technický stav sportovišť. Při řešení problematiky je klíčové obyvatelstvo obce a jeho názory a potřeby v rámci sportovní infrastruktury. Ke zjištění aktuálních potřeb občanů bylo využito dotazníkové šetření, které svou povahou nejlépe vypovídá o tom, jaká opatření je potřeba přijmout k naplnění potřeb a přání občanů. Dotazníky zodpovědělo celkem 112 respondentů všech věkových kategorií prostřednictvím internetových stránek nebo osobně při terénním šetření. Korelační analýza a její výsledky podporují návrhovou část. Veškeré metody vedly k hlavnímu cíli, kterým je návrh rozvoje sportovní infrastruktury v podobě výstavby workoutového hřiště, které má multifunkční využití.

## **I. TEORETICKÁ ČÁST**

## 1 VYMEZENÍ KATEGORIE SPORTU

Novotný (2000, s. 13) vysvětluje, že slovo sport, je odvozené od latinského „disportare“ a starofrancouzského „le désporter“, což znamená příjemně trávit volný čas, bavit se. Teprve postupem času se slovo sport začalo používat pro označení pohybových činností, které jsou charakteristické svou formou a obsahem, jsou určovány pravidly a prováděny soutěživou formou.

Pod pojmem sport si můžeme všeobecně představit rekreační fyzickou aktivitu, která vyplňuje náš volný čas a utváří životní styl jednotlivce, přičemž může být vykonávána i jako profese. Jestliže to vychází z povahy sportu, můžeme sport definovat i jako pohybovou činnost soutěžního charakteru, prováděnou podle určitých pravidel. Sport plní funkci zdravotní a relaxační, zahrnuje okamžiky soutěživosti, výkonu, příslušnosti ke skupině, reguluje stres a ventiluje agresi (Hobza a Rektořík, 2006, s. 9).

Ke sportu si každý jedinec vytváří svůj vztah. Pro některé může být alfou a omegou aktivního životního stylu, jiní ho považují za pasivní vzrušující formu rozptýlení a pro další může být pouze okrajovou stránkou každodennosti. Sport všeobecně přitahuje velkou pozornost veřejnosti, stává se tak z něj masově praktikovaná forma pohybových aktivit, čímž tak zcela ztrácí svůj původní význam a stává se spíše předmětem divácké pozornosti, než každodenní součástí volnočasových aktivit (Sekot, 2003, str. 7-8).

Sekot (2008, str. 7) definuje sport jako mezinárodní fenomén, který je důležitý pro politiky a světové vůdce, aktivně přispívá k ekonomickému rozvoji a prostřednictvím mezinárodních sportovních událostí a olympijských her spojuje zájem zcela sociálně, kulturně či nábožensky odlišných kultur a koutů světa. Z tohoto lze logicky usoudit, že je sport schopen, díky svému potencionálu, přispívat k vývoji nejchudších oblastí světa a také rozvíjet turistické podnikání.

### 1.1 Základní pojmy

Pro správné vymezení kategorie sportu je potřeba správně definovat jednotlivé základní pojmy, které se nejčastěji vyskytují v této oblasti.

#### 1.1.1 Tělesná kultura

V rámci tělesné kultury dochází k využívání tělesných cvičení a provozování pohybových aktivit, jakožto faktoru tělesné přípravy pro životní praxi, rozvoj osobnosti a optimalizaci

tělesného stavu. Také hovoříme o specifické formě sociálně kulturní činnosti společnosti, ve které dochází k činnosti sociálních skupin, kolektivů, organizací, ale i jednotlivců. Tělesná kultura je složkou způsobu života a spadá pod ní řada specifických činností jako tělesná výchova, sport, turistika a pohybová rekreace (Novotný, 2000, s. 14)

### **1.1.2 Tělesná výchova**

Pojmem tělesná výchova se od roku 1992 označuje předmět vyučovaný na školách, nahradil tak pojem tělocvik. Jedná se o pedagogický proces, jehož hlavním prostředkem jsou tělesná cvičení, která jsou určena k všestrannému zlepšování člověka a k rozvoji jeho osobnosti. Tělesná výchova plní úkoly zdravotní, vzdělávací a výchovné (Klimtová, ©2005).

### **1.1.3 Pohybová rekreace**

Prostřednictvím pohybové rekreace dochází ke zdokonalení tvořivých sil jednotlivce, jelikož má velký vliv na intelektuální, tělesný a sociální rozvoj osobnosti. Jde o využívání volného času, které musí naplňovat a uspokojovat potřeby jednotlivců, ať už se v jejich případě jedná o odpočinek, zábavu či vzdělání (Hobza a Rektořík, 2006, s. 9).

### **1.1.4 Sportovní klub**

Jinak také tělovýchovná nebo tělocvičná jednota. Jedná se o právnické osoby, které jsou v České republice téměř vždy občanské sdružení, které mohou zakládat na základě zákona č. 83/90 Sb. o sdružování občanů. Existují však také sportovní kluby založené jako obchodní společnosti, ty se řídí obchodním zákoníkem. Členství ve sportovním klubu je dobrovolné, což znamená, že většina volených funkcí je vykonávána bez nároku na náhrady výdajů (Česká unie sportu, ©2013-2015).

### **1.1.5 Tělovýchovné zařízení**

Častěji známé jako sportovní zařízení. Zákon o podpoře sportu definuje sportovní zařízení jako objekt, pozemek, vodní plochu, budovu či jejich soubor, který slouží k výhradnímu či částečnému provozování sportu (MŠMT, ©2013).

### **1.1.6 Sportovní odvětví**

Představují druhy sportu, které vznikaly a vyvíjely se zcela samostatně, proto mají vždy specifické zaměření, které je dané cílem činnosti. Sportovní svazy a asociace evidují k ro-

ku 2004 přes sto padesát sportovních odvětví a dá se s jistotou tvrdit, že toto číslo stále roste (Hobza a Rektořík, 2006, s. 10). Podle Novotného (2000, s. 15) rozlišujeme sportovní odvětví, která obsahují jedinou sportovní činnost, např. basketbal. Většina však obsahuje řadu často velmi odlišných sportovní činností, např. atletika – běhy, skoky, hody, vrhy.

### **1.1.7 Sportovní svaz**

Novotný (2000, s. 15) definuje sportovní svaz jako instituci, která je propojená na mezinárodní sportovní organizace a sdružuje oddíly sportovních klubů jednoho druhu sportu.

## **1.2 Historie**

Sommer (2003, s. 12-13) označuje jako kolébkou sportu oblast mezi dnešními řekami Eufkrat a Tigris, oblast všeobecně označovanou jako Mezopotámie. Nejoblíbenějším sportem v Mezopotámii byly především zápasy a pěstní souboje, což potvrzuje bronzová soška dvou zápasníků v podřepu, která byla nalezena v chrámu summerské bohyně Ninty v Chafádži jižně od Babylonu. Kvůli nedostatku důvěryhodných důkazů je však problematické s jistotou tvrdit, že se jedná o skutečný zápas, nebo zda je to spíše vyobrazení různých obřadů. Oproti tomu Novotný (2000, str. 25) uvádí, že první jednoduché sportovní hry byly zaznamenány u amazonských Indiánů a u kmenů v Nové Guineji. Oblast bojového umění se zrodila v dávné čínské kultuře, např. jiu jitsu, tai chi, karate a jiné. Tyto druhy bojových sportů se těší velké oblibě dodnes především v Severní Americe a Evropě. Pro sport tak charakteristické olympijské hry zaznamenáváme již v roce 776 př. n. l. Tradici těchto her přerušil až římský císař Theodosia vydáním dekretu, který měl za následek, že po dobu téměř tisíc dvě stě let se tělesná příprava stala výsadou panovníka. Šlechta se účastnila lovu, jízdy na koni, šermu, lukostřelby a tance. Za kolébkou moderního sportu můžeme považovat Anglii, kde na školách vznikaly první sportovní kluby. Současně došlo na našem území k založení první tělocvičné jednoty Sokol spoluzakladatelem Miroslavem Tyršem. Obnova novodobých olympijských her nastala až koncem 19. století. Sommer (2003, s. 246) uvádí Pierra de Coubertina jako hlavního iniciátora při obnovení olympijských her, kdy na základě jeho popudu bylo na olympijském kongresu v Paříži roku 1894 rozhodnuto. Problematikou olympijských her v minulosti se zabývá i Sekot (2003, s. 29). Poukazuje na sport, jakožto na nástroj využívaný při politickém soupeření. Zejména v 80. letech se olympijské hry staly spíše komerční záležitostí jednotlivých zemí, např. olympijské hry v Los Angeles víceméně propagovaly americký způsob života, zejména kvůli neúčasti

sportovců ze socialistických zemí. Naopak američtí sportovci se neúčastnili olympijských her v Moskvě, a tak se slavilo vítězství socialistického sportu.

Problematiku vývoje sportu uzavírá Novotný (2000, str. 32) s tvrzením, že sport provozuje ve volném čase až pětina světové populace, tudíž je nutné neustále vytvářet nové podmínky a nabídky sportovních statků a služeb.

### 1.3 Pozitivní a negativní dopady sportu

Pozitivní a negativní externality představují předměty hodné zvláštního zřetele při výstupu z investic do tělesné kultury. Dále se mezi výstupy řadí také ekonomicky přímo měřitelné výstupy jako HDP, zaměstnanost a saldo platební bilance, které jsou dále rozebrány v kapitole 2.2. Také je potřeba rozlišovat na kterou skupinu jedinců působí dané opatření pozitivně a na koho naopak negativně. Tato problematika bývá v praxi často podceňována (Hobza a Rektořík, 2006, s. 101-102). Realizace určitého investičního projektu, např. výstavba sportovního centra, se jeví pozitivně pro majitele obchodů, restaurací a hotelů v okolí, naopak obyvatelé dané oblasti si spolu s existencí sportovního centra mohou stěžovat na vandalismus, hluk, časté policejní kontroly a znečištění okolí (Bale, 1993 cit. podle Hobza a Rektořík, 2006, s. 110).

#### 1.3.1 Pozitivní externality

Hobza a Rektořík (2006, s. 102) uvádí následující pozitivní externality:

- a) podpora zdraví člověka,
- b) formování osobnosti člověka,
- c) tvorba a kvalita sociálních vztahů.

Aby docházelo k normálnímu rozvoji tělesných funkcí, motorických schopností a dovedností, ke zlepšení tělesné zdatnosti a výkonnosti, je potřeba přiměřená pohybová aktivita. Zda k tomuto dochází je patrné z absence či omezení civilizačních nemocí. Jako preventivní opatření před těmito nemocemi je právě dostatek pohybu cvičením, zejména rekreační formou. Byly prokázány pozitivní účinky sportu při boji proti nadváze a obezitě. Sport má také preventivní význam pro výskyt zhoubných nádorů, což prokazuje řada studií (Novotný, ©2012).

Pohybová aktivita působí pozitivně na rozvoj člověka i v oblasti psychosociální, jelikož snižuje subjektivní stres a snižuje výskyt depresí a zvyšuje sebeúctu. Je dokázané, že lidé,



kteří mají nedostatečné množství pohybu, trpí dvakrát více depresemi než lidé věnující se sportu. Sportování má značný podíl na rozvoji týmové spolupráce, etického a sociálního vědomí a smyslu pro odpovědnost v sociálních vztazích (VIPPA, ©2009).

Provozování organizovaných sportovních aktivit už od dětství má velký vliv na tvorbu a kvalitu sociálních vztahů. Postupem času se k tomuto vlivu přidávají i vlivy politické, kulturní, ekonomické a společně tak rozvíjí osobnost jednotlivce. V raném věku jsou tělovýchovné aktivity důležité zejména kvůli vázanosti času, což pozitivně působí na snižování zločinnosti a kriminality. Existuje řada projektů, které mají za cíl snížení kriminality v dané oblasti prostřednictvím nabídky sportovních aktivit (Hobza a Rektořík, 2006, s. 107-108). Důležitost sportu potvrzuje i Sekot (2008, s. 19-20) s tvrzením, že jednak má sociální prostředí vliv na vývoj jedince, ale i tyto jednotlivé osoby ovlivňují prostřednictvím zpětné socializace ty, kdo se o ně starají a socializačně na ně působí. Typickým příkladem jsou děti, které ovlivňují rodiče ve způsobech trávení volného času.

Beránek (©2012) doplňuje pozitivní externality o vliv sportu na cestovní ruch a turismus dané destinace. Popisuje tzv. flagship projekty, mezi které se podle teorií regionálního rozvoje řadí velké sportovní a kulturní akce. Právě takovéto projekty přispívají ke zlepšení image destinace. Velký vliv zde hraje účinný marketing, který může přilákat potencionální investory a turisty. Pozitivní reakce jsou zaznamenávány i u místních obyvatel, kteří pociťují určitou hrdost ke svému městu, čímž dochází k posilování regionální identity. Značnou nevýhodou flagship projektů je, že s sebou nesou vysoké investiční náklady s nejistou návratností. Nicméně mezi nejvíce oceňované efekty velkých sportovních akcí patří zvýšení poptávky, vzhledem k vysokému přílivu turistů, fanoušků a dalších návštěvníků akce. Na agregátní nabídku nemá konání sportovní akce zásadní vliv. Jinak tomu je v případě, že pořadatelská země využije akci k propagaci cestovního ruchu, což může znamenat zvýšení příjmů z cestovního ruchu i v dlouhodobém horizontu. Olympijské hry jsou svým rozsahem a významem sportovní akcí, který může mít zásadní ekonomický dopad na hospodaření hostujícího města, v případech malé země i na celkovou ekonomiku. Typickým příkladem je Barcelona, kde se v období od roku 1986 do roku 2000 zdvojnásobil počet zahraničních příjezdů v důsledku olympiády, a to hlavně díky výraznému nárůstu ubytovacích zařízení. Gratton, Shibli a Coleman (©2005) tvrdí, že v posledních 20 letech bylo investování do sportovní infrastruktury zaměřeno na to, aby přilákalo turisty, podpořilo zahraniční investice a zlepšilo image města. První okamžik využití této strategie nastal v Sheffieldu v roce 1991, kdy byla investice 147 milionů liber využita na sportovní repre-

zentaci při konání Světových studentských her. Manchester v roce 2002 investoval přes 200 milionů liber do sportovní infrastruktury při konání Commonwealth Games a dalších 470 milionů liber bylo vynaložených na ostatní nespportovní investice na jihu Manchesteru. Značná část měst následovala tuto strategii s cílem podpořit svou ekonomiku, novou image a nové pracovní příležitosti.

### 1.3.2 Negativní externality

Hobza a Rektořík (2006, s. 108) řadí mezi nejčastější negativní externality:

- a) negativní vlivy na zdraví člověka,
- b) negativní vlivy na životní prostředí,
- c) komercializace tělesné kultury.

I přes veškeré pozitivní přínosy sportu ku zdraví člověka, je potřeba se zmínit i o negativních účincích. Tyto se projevují zejména zraněním při nesprávném provedení nebo nadměrnou intenzitou. Zvýšení riziko se projevuje také u sportovních aktivit, které jsou vykonávané nepravdělně (VIPPA, ©2009). Hobza a Rektořík (2006, s. 109) doplňují další z faktorů poškozující zdraví, a to různé formy dopingu, které jsou nejen nelegální, ale i životu nebezpečné. Ve výsledku lze konstatovat, že sport škodí prakticky pouze v případech nesprávného zásahu lidského faktoru.

Sport a sportovní infrastruktura může v určité míře poškozovat životní prostředí, ať už přímo či nepřímo. Z hlediska potřeb obcí, měst a mikroregionů není používaná sportovní infrastruktura vyvážená. Zejména kvůli nedostatku finančních prostředků na provoz a údržbu a k nesystémovému přístupu poškozují přímo či nepřímo ekosystémy a přírodní zdroje. Z velké části je tato situace způsobena sportovními akcemi konanými v přírodě (Skoumal, ©2005). Horká a Hromádka (©2010) uvádí jako nejvýznamnější zdroj negativního působení na faunu a flóru, stavbu a provoz turistický dopravních zařízení jako jsou lanovky a vleky, dále jsou to úpravy sjezdovek, umělé zasněžování, výstavba cyklistických stezek, golfových hřišť, zábavných parků apod. Za ekologickou devastací stojí především masový nárůst zájemců, s čímž souvisí kvantita, nekoordinovanost a živelnost.

Komercializace sportu stojí na rozhraní pozitivních a negativních externalit. Za pozitivní ji lze považovat v případě, že komerčně získané prostředky slouží k podpoře rozvoje tělesné kultury a jsou směřovány do oblasti popularizace daného sportu. Nicméně vznikají i situace, kdy je sport vlivem velké popularity využíván ke komerčním účelům, zejména

k propagaci dané země, regionu či města, k propagaci firem a různých značek. Extrémní komercializace je schopna působit i na vývoj a rozšíření jednotlivých sportů, v některých případech i na pravidla sportu. Dochází tak k upřednostnění obchodních výsledků před funkcemi sportu, což značně popírá původní poslání sportu (Hobza a Rektořík, 2006, s. 110).

## 2 EKONOMICKÉ ASPEKTY SPORTU

Sport ovlivňuje národní hospodářství země, což je patrné na podílu sportu na HDP, zaměstnanosti, odpovídající je také množství organizací, které jakýmkoliv způsobem zabezpečují sport, což pozitivně ovlivňuje počet aktivních sportovců. Z hlediska výdajů rozlišujeme výdaje domácností na praktikování sportu a nákup sportovních produktů a výdaje státního rozpočtu, které reagují na požadavky a potřeby celého systému tělesné kultury (Hobza a Rektořík, 2006, s. 12).

### 2.1 Mikroekonomické aspekty

Mikroekonomie je částí ekonomické teorie o tom, jak se chovají jednotliví účastníci na trhu, když dojde ke změně cen, důchodů, daní, nabídky, poptávky a podobně (Hobza a Rektořík, 2006, s. 62).

Pro účely mikroekonomického zkoumání tělesné kultury je důležitá také ekonomická analýza činností, které ve výsledku souvisí s produkcí sportovních statků a služeb. Do této kategorie spadají především výrobci sportovního nářadí, pomůcek, oblečení, bot, stejně tak sportovní reklama a poradenství z oblasti služeb, sázkové kanceláře, loterie a jiné (Hobza a Rektořík, 2006, s. 62).

#### 2.1.1 Poptávka

Poptávka po sportu je vyjadřována prostřednictvím výdajů jednotlivých subjektů působících na trhu. Provozování sportu a sportovních aktivit je v neustále konkurenci s jinými druhy trávení volného času. Poptávku po sportovním vyžití ovlivňuje velké množství faktorů. Řadí se mezi ně především výše cen za služby sportovních aktivit a za sportovní zboží, výše příjmu jednotlivce a množství jeho volného času, dostupnost poptávaných služeb sportovních činností a míra upřednostnění před jinými druhy trávení volného času (Heinemann, 1995 cit. podle Hobza a Rektořík, 2006, s. 62-63).

Poptávková křivka po sportovních službách vyjadřuje vztah mezi cenami za jednotlivé sportovní služby a množstvím těchto služeb. Z toho vyplývá, že při růstu cen dojde ke snížení počtu poptávaných služeb a naopak, s poklesem cen poroste poptávka po vyšším množství sportovních služeb. Vzhledem k tomuto faktu, je důležité nalézt ideální hranici mezi těmito dvěma faktory, což výrazně ovlivňuje obrat a celkovou ekonomiku subjektu, který nabízí produkty a služby sportovního vyžití (Hobza a Rektořík, 2006, s. 64).

### 2.1.2 Nabídka

Hobza a Rektořík (2006, s. 65-66) rozlišují subjekty nabízející sportovní produkty a služby podle německé odborné literatury následovně:

- a) podle právní formy: živnosti, občanská sdružení, obchodní společnosti, atd.,
- b) podle cílové orientace: ziskové a neziskové organizace,
- c) podle funkčnosti: města, spolky, svazy, atd.,
- d) podle rozsahu nabídky sportu: sportovní areály, fitness centra, multifunkční centra, atd.

Česká odborná literatura se rozdělením subjektů poskytujících sportovní produkty a služby blíže nezabývá.

Nabídková křivka má klasický průběh rostoucí funkce. Všeobecně platí, že při růstu prodaných jednotek roste také přírůstek výnosů nejdříve rychle, postupem času se však zmenšuje, což vyjadřuje zákon klesajících výnosů. Dochází k tomu zejména v důsledku intenzivního využívání (Hobza a Rektořík, 2006, s. 66).

## 2.2 Makroekonomické aspekty

Makroekonomie posuzuje fungování národního hospodářství jako celku. Zkoumá veličiny jako hrubý domácí produkt, saldo zahraničního obchodu, vývoj míry nezaměstnanosti a inflace a podobně (Hobza a Rektořík, 2006, s. 86).

### 2.2.1 Hrubý domácí produkt

Hobza a Rektořík (2006, s. 87) definují podíl tělesné kultury na HDP, pokud je použita produktová metoda tvorby, následovně:

$$\text{HDP} = C + I + G + X.$$

V tomto vztahu představuje komponent C spotřební výdaje, I investiční výdaje, G vládní výdaje a X čisté vývozy. Spotřební výdaje jsou výdaje vynaložené na sportovní náradí a pomůcky, sportovní oblečení a obuv, speciální výživu, ale také výdaje, které jsou spojené s reklamou a propagací a podobně. Pod investiční výdaje spadají výdaje do školní, vrcholové či výkonnosti tělovýchovy. Vládní výdaje představují výdaje ze státních rozpočtů, které navrhuje Rada pro tělovýchovu a sport a výdaje z obecních rozpočtů. Čisté vývozy představují rozdíl mezi vývozem a dovozem zboží určených pro sport (Hobza

a Rektořík, 2006, s. 87-88). Novotný (2000, s. 53) uvádí podíl 1,5 – 2,0 % HDP z produktů a služeb tělesné kultury na celkovém HDP.

### **2.2.2 Zaměstnanost**

Jelikož význam sportu a rekreace stále roste, má sport vliv na úroveň zaměstnanosti a tvorbu nových pracovních míst. Podíl pracovních míst spjatých s tělesnou kulturou v České republice odpovídá výši cca 1,5 % z celkového počtu zaměstnaných, čímž se Česká republika řadí do průměru Evropských zemí. Podíl zaměstnanosti v oblasti tělesné kultury ale nemá stále rostoucí charakter. Vlivem vzniku fitcenter dochází ke snížení počtu zaměstnaných v tělovýchovných jednotách. Počet zaměstnaných klesl také v oblasti průmyslu, dochází k zavírání textilních a oděvních firem, což je výsledkem nízké konkurenceschopnosti se světovým trhem (Novotný, 2000, s. 55).

## **2.3 Financování sportu**

Financování sportu je prováděno jak z veřejných, tak ze soukromých zdrojů, přičemž často dochází k jejich vzájemnému doplňování. Značnou část financování sportu zastupují státní a místní rozpočty, které jsou zároveň doplňovány rozpočty domácností, vzhledem ke stále rostoucí oblibě sportu (Hobza a Rektořík, 2006, s. 52).

Hobza a Dohnal (©2008) tvrdí, že rozvoj sportovních aktivit v regionech, městech i obcích z hlediska financování je velmi obdobný. Regionální koncepce preferuje grantovou politiku prostřednictvím financování rozvoje následovně: podpora investičních a neinvestičních aktivit podporující rozvoj vlastní infrastruktury, dotace přidělené neziskovým nestátním organizacím, dotace poskytnuté ostatním subjektům fungujícím na poli sportu a sportovního vzdělávání, dotace přidělené regionům, které organizují události a investují do marketingového rozvoje. Města a obce se přiklánějí k rozvoji své vlastní sportovní infrastruktury, přičemž mezi hlavní nástroje řadí neinvestiční podporu obce vlastním vybavením a koncepci podpory do sportovního vybavení obce.

### **2.3.1 Financování sportu z veřejných zdrojů**

Financování z veřejných prostředků a státního rozpočtu je žádoucí vzhledem k převyšujícím počtu pozitivních externalit nad negativními a faktu, že produkce sportovních služeb a produktů je v čisté tržní ekonomice nedostatečná. Financování z veřejných zdrojů zahr-

nuje dotace ze státního rozpočtu, dotace z místních rozpočtů a financování školní tělesné výchovy (Hobza a Rektořík, 2006, s. 53).

Stát se podílí na financování sportu poskytováním zdrojů ze státního rozpočtu, přičemž o rozdělení státních prostředků rozhoduje Rada pro tělovýchovu a sport, která svá doporučení postupuje k rozhodnutí ministerstvu školství, mládeže a tělovýchovy. Podpora je poskytována spíše do oblasti provozní, přičemž státní rozpočet přímo přispívá do výše jedné třetiny celkových zdrojů a zbylé dvě třetiny představují podporu z obecních rozpočtů (Hobza a Rektořík, 2006, s. 53-55).

V roce 2000 došlo k nárůstu podpory sportu z místních rozpočtů zejména kvůli komplexnímu rozvoji služeb pro obyvatele a turisty (Hobza a Rektořík, 2006, s. 56). Novotný (2000, s. 222-223) uvádí různé způsoby podpory ze strany obcí, přičemž většinou dochází k jejich propojení. Základní možností podpory je financování z rozpočtu. Je poskytována podpora jak na běžné výdaje, jako jsou mzdy správců hřišť a náklady na sportovní výuku, tak na kapitálové výdaje, které jsou vydávány na rozvoj a správu infrastruktury. Dále je obec oprávněná k založení různých organizací, nejčastěji ve formě rozpočtových či příspěvkových organizací, které mimo jiné mohou zajišťovat sportovní vyžití. Tělovýchovné jednoty podporuje obec prostřednictvím grantů. V případě, že dá obec najevo ochotu podpořit soukromé subjekty, dojde k vyhlášení grantu a výběru subjektu, jemuž bude grant připsán ve formě finančního příspěvku. Ve výjimečné situaci může obec poskytnout jednorázový dar, například když jí zbydou finanční prostředky.

Z hlediska financování na regionální a místní úrovni je nutné zmínit také Místní akční skupiny, což je společenství občanů, neziskových organizací, soukromé podnikatelské sféry a veřejné správy, které spolupracuje na rozvoji venkova, zemědělství a také na získávání finanční podpory z EU a z národních programů pro svůj region metodou LEADER. Tato metoda je charakteristická tím, že návrhy a projekty by měly vycházet od místních venkovských subjektů, nikoliv od krajské, státní nebo evropské politické moci shora. Místní akční skupiny si kladou za cíl zlepšování kvality života a životního prostředí ve venkovských oblastech (NS MAS České republiky, ©2015).

### **2.3.2 Financování sportu ze soukromých zdrojů**

Získávání informací o financování sportu ze soukromých zdrojů je velmi obtížné. K dispozici jsou údaje z roku 1990, které potvrzují většinové postavení výdajů domácností. Od tohoto roku došlo k nárůstu výdajů z místních rozpočtů, podílově narostly také výdaje do-

mácností a podpora podniků a institucí, naopak došlo ke snížení výdajů ze státních rozpočtů. K roku 2004 tedy zaznamenáváme 2,5krát vyšší celkové výdaje (Hobza a Rektořík, 2006, s. 56-57).

### 2.3.3 Sponzorství ve sportu

První zmínky o sponzorství jsou zaznamenány již ve starověkém Řecku, kdy olympijští vítězové byli odměňováni, aby jim byla zjednodušena příprava a také byli životně zabezpečeni. Sponzorství na sebe bralo podobu čestných darů, občanství, popřípadě doživotní zabezpečení od městského státu. Tato podpora byla důležitá pro talentované, ale méně majetné sportovce, aby se mohli připravovat na další hry. Dnes je sponzorství ve sportu chápáno jako vztah mezi hospodářstvím a sportem, kdy se tyto dvě strany navzájem respektují a každý dosáhne svých cílů pomocí toho druhého. Sponzorství lze zařadit mezi marketingové služby spolu s reklamou, podporou prodeje a vztahy k veřejnosti. Sponzorství je založeno na principu, kdy sponzor poskytuje své peněžní a/nebo věcné prostředky, aby se sponzorovaný mohl lépe připravit na své náročné úkoly. Na druhou stranu sponzorovaný plní své povinnosti vyplývající ze smlouvy, např. zvyšuje podvědomí společnosti o výrobku, podniku či službě, vytváří dobré jméno společnosti a podobně (Novotný, 2000, s. 118-122).

Hlavními důvody firem ke sponzorství jsou zviditelnění firmy, podpora mládeže, osobní důvody, získávání potencionálních zákazníků, podpora image firmy a jiné. Naopak důvody, které odrazují firmy od sponzorství, jsou neprůhlednost hospodaření sportovní instituce, doping, neúčelné vynakládání peněz, špatná organizace sportu a podobně (Oddělení sportovního managementu UK FTVS, 2000 podle Čáslavová, 2009, s. 196-197). Podle Nováka (2000, s. 123) mohou být sponzory buď firmy, které nabízí sportovní služby a produkty, nebo také firmy, které se sportem nemají nic společného a sponzoring je pro ně prostředkem komunikačního instrumentu. Typickým příkladem je společnost Coca Cola, která podporuje vše, co je pro ně výhodné a nezaměřuje se pouze na jeden sport. Mezi podniky těsně spjaté se sportem se řadí například Adidas, který se skrz věcné sponzorství neustále připomíná široké veřejnosti.

Podle marketingového průzkumu, který uvádí Čáslavová (2009, s. 195-197) je zřejmé, že sport v České republice podporují formou sponzorství hlavně potravinářské firmy, zejména výrobci nápojů, dále stavební firmy, firmy z oblasti elektroprůmyslu, automobilového průmyslu a také banky a pojišťovny, což odpovídá evropskému trendu. Oproti evropským



zemím jsou u nás ve sponzorství zastoupeny také reklamní agentury. Hlavním kritériem firem pro výběr sponzorovaného sportu je jeho popularita, tudíž většinové sponzorství je cíleno do fotbalu a ledního hokeje. Populární je také atletika, tenis a florbal. U ostatních sportů zájem o sponzorství klesá.

Beech a Chadwick (2007, s. 272-274) tvrdí, že většina důvodů pro sponzorství spadá do čtyř hlavních kategorií: povědomí, image, prodej a interní komunikace. Sponzoring z hlediska kategorie povědomí má za cíl vytvářet jméno společnosti tak, aby se dostalo do povědomí vybraných skupin veřejnosti a potenciálních zákazníků. Jestliže povědomí značky nebo firmy je už tak vysoké, investice do sponzorství může mít i nepříznivý efekt. Toto je případ celosvětových firem jako např. Coca Cola a Nike, které byly přítomny na samém začátku sportovního sponzorství. Takové společnosti mají malý zájem na zvyšování povědomostní úrovně, která už tak je blízko 100%. Být spojován s něčím nebo někým slavným nemusí být vždy nejvyšší cílem sponzorství, ačkoliv společnosti se snaží být spojovány se zajímavými událostmi nebo týmy, aby přesunuli jejich pozitivní hodnoty na image společnosti. Prodejní cíle sponzorů jsou rozdílné. Společnost si může přát zvýšit prodej nějakých produktů, stimulovat zákazníky aby zkusily nové produkty. V každém případě sponzorství dává více rozměrů pro komunikaci a cesta k cílovému trhu se stává přátelštějším. Dalším podnětem pro sponzorství může být pro firmy fakt, že dodává jejím zaměstnancům dobrý pocit, že se podílí na něčem unikátním a velice oceňovaným, dochází tak k posílení týmového ducha a k budování kultury společnosti.

### 3 ORGANIZACE SPORTU

V oblasti sportu zastává ústřední orgán státní správy Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy ČR. V rámci sportovního odboru ministerstva jsou zřízeny dvě sekce, přičemž první má na starosti rozvoj sportu ve školských zařízeních, připravuje směrnice pro předmět tělesné výchovy, zaměřuje se na výzkum a reprezentuje Českou republiku v mezinárodních organizacích. Druhá sekce tohoto oddělení spolupracuje se sportovními organizacemi a je zodpovědná za sportovní reprezentaci země. Rozdělování finančních prostředků pro sport spadá do kompetencí dvou poradních orgánů ministerstva, kterými jsou Rada tělesné výchovy a sportu a Rada sportovní reprezentace (Hobza a Rektořík, 2006, s. 161).

Zákon o svobodě sdružování upravuje vznik dobrovolných sportovních organizací v České republice. V této oblasti působí Ministerstvo vnitra ČR, u kterého jsou zaregistrovány statuty jednotlivých občanských sdružení. Český svaz tělesné výchovy je nejznámější vrcholnou organizací, u které se sdružují sportovní federace a občanská sdružení. „Posláním ČSTV je podporovat sport, tělesnou výchovu a turistiku, sportovní reprezentaci České republiky a přípravu na ni, zastupovat a chránit práva a zájmy sdružených subjektů, poskytovat jim požadované a vytvářet ke vzájemné spolupráci potřebnou platformu.“ (Hobza a Rektořík, 2006, s. 161).

Pozici informačního centra kraje zastávají sportovní federace, které mají především udržovat kontakt mezi sportovními kluby a vrcholnou organizací. Místní sportovní kluby tvoří základnu sportovního hnutí v České republice, vlastní téměř většinu sportovních zařízení (okolo 90 %) a plní funkci organizátora soutěží a rekreačního sportu na základě strategií jednotlivých sportovních federací (Hobza a Rektořík, 2006, s. 161).

#### 3.1 Tři sektory sportu

Na organizaci sportu v ČR se podílí velké množství organizací, které lze rozdělit do třech následujících sektorů:

1. sektor – státní správa pro tělesnou výchovu a sport,
2. sektor – spolková tělesná výchova a sport,
3. sektor – podnikatelský (Čáslavová, 2009, 67-70).

Garantem pro tělesnou výchovu a sport je v oblasti státní správy Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy ČR. Jeho hlavními úkoly jsou vypracovat pro vládu ČR návrh koncepce státní politiky ve sportu, koordinace realizování koncepce, kterou schválila vláda,

vytváření podmínek pro státní sportovní reprezentaci, pro přípravu talentů, pro rozvoj sportu a pro sport zdravotně postižených občanů. Další oblastí je organizace a kontrola dodržování antidopingového programu, schvalování akreditace vzdělávacích zařízení, zřízení rezortního sportovního centra a koordinace jeho činností (Čáslavová, 2009, s. 67).

Ve druhém sektoru jednoznačně dominují neziskové organizace, jejichž cílem je provozování určité sportovní činnosti a tvorba zisku není jejich prvotním kritériem. Současně počet lokálních tělovýchovných jednot přesahuje 20 000 a sportovních svazů s celostátní působností existuje přes 150. Tyto tělovýchovné jednoty sdružují zastřešující sportovní organizace. Typickým příkladem je Český svaz tělesné výchovy, který sdružuje jednotlivé druhy sportu jako např. fotbal, golf, veslování, jóga, plavání atd. Dalším příkladem zastřešující sportovní organizace s celorepublikovou působností může být Český olympijský výbor, Autoklub ČR, Orel, Klub českých turistů, Asociace školních sportovních klubů a jiné (Čáslavová, 2009, s. 67-69).

Organizace působící ve třetím sektoru jsou z valné většiny obchodní společnosti a fyzické osoby, které podnikají na základě živnostenského oprávnění. Jejich hlavním cílem je dosahování zisku ze sportovní činnosti. Spadají sem sportovní zařízení jako fitness a wellness centra, solária, střelnice, plavecké a lyžařské školy, masérské služby a cestovní kanceláře, které nabízí průvodcovskou činnost v oblasti sportu. Atypickým příkladem jsou také sportovní kluby založené na bázi obchodní společnosti. V praxi se často označují jako profesionální a fungují zejména ve fotbale a ledním hokeji (Čáslavová, 2009, s. 70).

## 4 LEGISLATIVNÍ ÚPRAVA SPORTU

Z usnesení vlády č. 167/2011 o Koncepci státní podpory sportu v České republice vyplývá, že právní předpisy, které upravují sport v České republice v současnosti, vychází z usnesení vlád ČR na podporu sportu a zdravého životního stylu z roku 1999, 2000 a 2003. Základním zákonem v oblasti sportu je zákon o podpoře sportu ve znění pozdějších předpisů. Do legislativního rámce z oblasti sportu spadají i zákony z jiných oblastí, např. různé daňové předpisy, stavební zákon, který je součástí stavebního práva, problematiku vzniku organizovaných skupin sportovců upravuje obchodní zákon, živnostenský zákon a zákon o sdružování občanů. Svou působnost zde mají i zákony, které upravují náhradu škody na zdraví a majetku vzniklé při provozování sportu, zákon na ochranu osobnosti sportovců a také zákonné licence, které upravují vysílání sportovních přenosů atd. Předpisy EU mají pro ČR závazný nebo doporučující charakter, nicméně většina doporučení není v ČR využívána (Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy, ©2011).

### 4.1 Zákon o podpoře sportu

Obecně platným právním předpisem v oblasti sportu je Zákon o podpoře sportu č. 115/2001 Sb., ze dne 28. února 2001 ve znění zákona č. 219/2005 Sb. ze dne 5. května 2005. Definiuje postavení sportu ve společnosti jako veřejně prospěšnou činnost a stanovuje úkoly ministerstev, jiných správních úřadů a upravuje působnost územních samosprávných celků při podpoře sportu (Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy, ©2013).

Úkolem MŠMT je vypracovávat návrh koncepce státní politiky ve sportu, dohlíží na dodržování koncepcí schválené vládou, zabezpečuje finanční podporu ze státního rozpočtu, v rámci antidopingového programu, který vydává, organizuje a kontroluje jeho plnění, rozhoduje o akreditaci, zřizuje rezortní sportovní centrum, což je organizační složka státu, která má na starosti přípravu sportovních talentů pro státní sportovní reprezentaci. Ministerstvo vnitra a ministerstvo obrany zřizují svá rezortní sportovní centra a zabezpečují rozvoj sportu a přípravu sportovců pro účely státní sportovní reprezentace. Ministerstvo zdravotnictví se zabývá péčí o sportovní reprezentanty a talenty, zřizuje laboratoř dopingové kontroly a provádí činnost podle nařízení Mezinárodního olympijského výboru. Obce a kraje v rámci samostatné působnosti se mohou podílet na podpoře sportu prostřednictvím zabezpečení rozvoje sportu, přípravou sportovních talentů, zabezpečením finanční podpory ze svého rozpočtu a zajištěním výstavby či rekonstrukce svých sportovních zařízení (Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy, ©2013).

## 4.2 Specifické předpisy

Mezi specifické předpisy, kterými je potřeba se řídit, se řadí dvojí usnesení vlády, a to Koncepce státní podpory sportu v České republice a Národní program rozvoje sportu pro všechny.

### 4.2.1 Koncepce státní podpory sportu v České republice

Vláda České republiky vydala dne 9. března 2011 usnesení č. 167 o Koncepci státní podpory v České republice. Tento dokument upravuje tři hlavní okruhy, patří mezi ně současný stav sportovní činnosti v České republice, cíle státní politiky ve sportu v České republice a priority státní politiky ve sportu (Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy, ©2011).

V první kapitole, pojednávající o současném stavu sportovní činnosti, jsou vymezeny základní pojmy z oblasti sportu a legislativní úprava. Další problematikou je systém na podporu talentované mládeže. Tuto podporu poskytují sportovní střediska, sportovní centra mládeže a sportovní školy. Sportovní střediska spolupracují se sportovními svazy a základními školami a společně se snaží rozšířit počet hodin tělesné výchovy. Sportovní centra mládeže se zaměřují na zlepšení podmínek pro sportovní přípravu, která navazuje na předchozí stupeň, jelikož přechod od juniorské reprezentace k seniorské ve věkové kategorii 19 – 23 let není samostatně finančně kryt a dochází tak k úpadku řady talentů. Sportovní školy, zejména gymnázia zřizují krajské úřady. Následná státní sportovní reprezentace představuje významnou část reprezentace ČR ve světě. Úspěšnost v této oblasti úzce souvisí s funkčností komplexního systému, který tvoří spolupráce státních i nestátních subjektů sportovního prostředí. Zdravotní péči poskytují lékaři různých odborností a fyzioterapeuti a je na rozhodnutí pacienta, pro koho se rozhodne, jelikož neexistuje speciální právní úprava na ochranu zdraví aktivních ani vrcholových sportovců. Celé sportovní prostředí se řídí Evropskou antidopingovou úmluvou, Mezinárodní úmluvou proti dopingu ve sportu, Světovým antidopingovým kodexem, zákonem o návykových látkách Českou chartou proti dopingu, kterou vydal Antidopingový výbor ČR (Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy, ©2011).

Kapitola druhá uvádí cíle státní politiky ve sportu ČR v jednotlivých oblastech podle kapitoly první. V oblasti podpory talentované mládeže dojde k systémovému posílení oblasti a vytvořením podmínek pro zaměstnání kvalitních trenérů. Podpora handicapované mláde-

že bude rozšířena na více druhů postižení. Z hlediska zdravotního zabezpečení talentované mládeže je nutné vytvořit právní úpravu, která bude nařizovat povinné zdravotní prohlídky hrazené zdravotními pojišťovny. Antidopingový výbor ČR musí zvýšit počet testů, čímž dojde ke zvýšení administrativní náročnosti a k úpravě odměňování dopingových komisařů (Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy, ©2011).

Třetí kapitola upravuje priority státní politiky ve sportu. Zabezpečení kvalitního odborného vedení při péči o sportovně talentovanou mládež je základním cílem. Je potřeba zajistit kvalitní tréninkový proces již od nejnižší věkové kategorie až po přestup talentů do sportovní reprezentace ve vyšších organizačních skupinách. Stát se v této oblasti zaměřuje na zabezpečení mzdového ohodnocení pro trenéry a vedoucí. Další důležitou úlohou státu je podpora různých forem sportovních činností, aby docházelo k jejich využívání všemi věkovými skupinami. Tato podpora bude realizována prostřednictvím spolupráce s občanskými sdruženími a krajskými úřady. V oblasti sportovní infrastruktury je potřeba vypracovat strategii státní podpory, aby bylo možné definovat priority a podmínky pro údržbu a provoz sportovních zařízení (Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy, ©2011).

#### **4.2.2 Národní program rozvoje sportu pro všechny**

Jedná se o usnesení vlády č. 17 ze dne 5. ledna 2000, které bylo vydáno na základě usnesení vlády č. 2 ze dne 6. ledna 1999 ke Koncepci státní politiky v tělovýchově a sportu v ČR. Tento dokument popisuje pohybovou aktivitu jako základní podmínku zdraví a délky lidského života. Současný stav provozování sportu je neuspokojivý, nepřibližuje se úrovni evropských zemí ani neodpovídá tradicím naší tělovýchovy. Úroveň počtu lidí, kteří aktivně provozují sport a pohybové aktivity je nedostatečná, což úzce souvisí se vznikem civilizačních chorob a to má za následek vysoký počet občanů pobírajících invalidní důchod na základě chronického onemocnění. Cílem je tedy zaměřit se na změnu podmínek, jak společenských, tak i materiálních, ve prospěch aktivního využívání účinných a bezpečných forem sportu pro co nejvíce občanů, se zachováním zásad ochrany životního prostředí. K dosažení tohoto cíle jsou stanoveny tři základní okruhy, kterými jsou změna hodnotové orientace občanů, rozvoj materiálně technické základny a rozšíření nabídky tělovýchovných a sportovních programů pro různé skupiny populace (Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy, ©2010).

Aktivně se sportu věnuje pouze zhruba třetina populace, proto je potřeba změnit hodnotovou orientaci občanů. Kvalita a délka života, úroveň zdraví, míra osobní spokojenosti

a pracovní výkonnosti každého závisí stále více na tom, jaký postoj zaujme společnost při rozvíjení zdravého způsobu života. Většina lidí uvádí jako hlavní překážky nedostatek příležitostí, času a vůle. Z celospolečenského hlediska je také důvodem nedostatečný rozsah a prezentace informací o zdravém způsobu života. Pozitivní vliv na udržování zdraví prostřednictvím pravidelných pohybových aktivit by mohl mít i systém zdravotní péče a zdravotního pojištění, který by jednotlivce motivoval například prostřednictvím výrazných slev. Podpora sportu je nedostatečná i prostřednictvím medií, které by se měly zaměřit na vytváření poptávky po zdravém způsobu života. Jako návrhy na opatření jsou uvedeny spolupráce s ministerstvem zdravotnictví, která se bude týkat propagace zdravého životního stylu v oblasti pohybových aktivit, zapojení všech občanských sdružení do kampaně, soustavná a cílevědomá výchova žáků a studentů škol, prostřednictvím žáků škol ovlivňovat formování hodnotové orientace rodičů, využívat ozbrojených sil ČR a zdůrazňovat potřebu neustálého zdraví a tělesné zdatnosti při ochraně státu (Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy, ©2010).

Materiálně technická základna představuje vhodné a atraktivní prostředí pro tělovýchovu a sport. Doporučené urbanistické ukazatele uvádí, že by každý občan měl mít k dispozici 17 m<sup>2</sup> sportovních ploch. Při provádění šetření v některých regionech bylo zjištěno dodržení tohoto ukazatel zhruba z poloviny, přičemž největší nedostatek vykazují veřejně přístupná sportoviště se základním vybavením. Nedostatečná finanční podpora ze strany státu a nedořešení vlastnické vztahy vedou ke snižování funkčnosti sportovišť. Nedostatečná systémová koordinace při využívání prostředků ze státního i obecního rozpočtu vede k neschopnosti financovat výstavbu nových tělovýchovných zařízení, což má za následek fakt, že pouze tři čtvrtě základních a středních škol a polovina vysokých škol má vlastní tělocvičnu a hřiště. Výše uvedené problémy představují nejvážnější problém při rozvoji sportu pro všechny v ČR. Návrhy na opatření mají podobu vypracované metodiky investiční výstavby a modernizace sportovních zařízení s prioritou univerzálních sportovišť, dále je potřeba systémově podporovat výstavbu, modernizaci a provoz sportovních zařízení prostřednictvím veřejných rozpočtů a legislativně ochraňovat systém turistického značení, aby docházelo k ochraně přírody při podpoře turistických aktivit (Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy, ©2010).

Při rozšiřování nabídky tělovýchovných a sportovních aktivit se za nejúčinnější považují organizované formy sportu právě kvůli jejich odbornému vedení a pravidelnosti. U dětí a mladé generace hrají významnou roli, při výchově ke sportu, školy. Nicméně ČR se po-

čtem hodin povinné tělesné výchovy nachází na hranici minima Evropské unie. Na úrovni vysokých škol se pouze 66 fakult podílí na povinné tělesné výchově. Všem úrovním školských zařízení je doporučeno vytvářet podmínky pro volnočasové aktivity, vysokým školám je doporučeno ponechat povinnou tělesnou výchovu alespoň u prvních dvou ročníků, dále je kladen důraz na nevyřazování zdravotně oslabených žáků z tělovýchovného procesu a ve spolupráci s občanskými sdruženími vytvářet na školách sportovní kluby. Základním problémem občanských sdružení působících v tělovýchově a sportu je nedostatečná nabídka pestrého programu, který by umožnil i méně nadaným, případně zdravotně oslabeným jedincům, podílet se na sportovním vyžití. Návrhy na zlepšení této problematiky jsou zejména podpora rozvoje sportu pro zdravotně postižené pod dohledem odborných občanských sdružení, podpora mezinárodní spolupráce a výměna zkušeností, vyčlenění určité části prostředků na zlepšení činnosti občanských sdružení a podpora rozvoje sportu v místech, které nemají dostatek prostředků pro rozvoj tělovýchovy. Oblast komerčních tělovýchovných a sportovních aktivit zastupují zejména podnikatelské subjekty prostřednictvím fitness a wellness center, dále sem spadají lanovky, vleky, bazény a jiná sportovní centra za úplatu. Důležitá je další podpora podnikatelských činností prostřednictvím programů regionálního rozvoje a rozvoje malého a středního podnikání. Velká část lidské populace upřednostňuje neorganizovaný sport, zejména protože je v ničem neomezuje. Zejména u dospělé populace je rekreační činnost největším potenciálem dalšího rozvoje pohybových aktivit. Oproti ostatním vyspělým státům jsou podmínky pro spontánní sportovní aktivity zejména v městských aglomeracích velmi špatné. Jedná se z velké části o nedostatek veřejně přístupných hřišť a celoročních programů individuálních aktivit. Tuto oblast lze podpořit prostřednictvím výstavby či rekonstrukcí tělovýchovných zařízení v obcích a ve městech, informovat veřejnost o rozsahu sportovních aktivit a zabezpečit vznik programů pro individuální tělovýchovu a sport pro různé věkové kategorie (Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy, ©2010).

Podpora veřejné správy je v podmínkách ČR minimální, i přesto, že ve vyspělých zemích Evropy má zásadní význam. Proto je potřeba na úrovni státní správy vytvářet legislativní podmínky pro rozvoj sportu pro všechny, občanským sdružením poskytovat, na základě možností veřejného rozpočtu, vyšší příspěvky na rozvoj sportu pro všechny a doporučit zřízení orgánu, který by odpovídal za péči, podporu a koordinaci činnosti v oblasti sportu. Na úrovni samosprávných celků vytvářet koncepce a programy pro oblast rozvoje sportu pro všechny, zajišťovat výstavbu, rekonstrukci, údržbu a provoz veškerých sportovních



organizací, podporovat projekty rozvoje sportu pro všechny, koordinovat spolupráci státních a nestátních orgánů a podílet se na celonárodních programech rozvoje sportu pro všechny (Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy, ©2010).

### **4.3 Dokumenty Evropské unie**

Sekot (2003, s. 173) uvádí, že členství ČR v EU výrazně ovlivňuje budoucnost sportu v naší společnosti, zejména je podporované zabezpečení sportovních programů pro menšiny, jako jsou migranti, nezaměstnaní, osoby s postižením atd. Společenský význam sportu a tělovýchovy je natolik respektován, že je součástí státní politiky ve většině členských zemí. Výstupy z konferencí evropských ministrů zodpovědných za sport jsou takové, že je neustále potřeba zdůrazňovat význam boje proti doping, využívat sport jako nástroj účinný proti rasismu a nenávisti a udržovat vztah sportu a životního prostředí ve vzájemné toleranci. Bohužel poslední výzkumy dokazují, že stále větší počet škol v západní Evropě snižuje počet hodin tělesné výchovy ve prospěch počítačové výuky. Východoevropské školy nemají naopak dostatek finančních prostředků na dostatečný rozvoj sportovních objektů. Vzhledem k této situaci je potřeba přijmout opatření na mezinárodní i národní úrovni, která povedou k rozšíření sportu a tělovýchovy na školách.

#### **4.3.1 Bílá kniha o sportu**

Bílá kniha o sportu je dokumentem, který se zaměřuje na úlohu sportu ve společnosti, jelikož je sport sociálním fenoménem, na hospodářský rozměr, protože přispívá k vzniku a nárůstu nových pracovních míst a na organizaci sportu v Evropě, kde upravuje role veřejných, soukromých, hospodářských i sportovních subjektů ve správě sportovního hnutí. Vzniku tohoto dokumentu předcházely vysoký počet konzultací zejména s olympijskými výbory, sportovními federacemi a členskými státy. Tento dokument má za cíl poskytovat strategické pokyny, upozornit na potřeby sportu a zviditelnit konkrétní problémy v této oblasti, zajistit, aby ve všech evropských politikách hrál sport důležitou roli a upravit pravomoci pro činnost v této oblasti. Součástí je také akční plán Pierre de Coubertin, který nese jméno zakladatele moderních olympijských her. Akční plán obsahuje velké množství konkrétních doporučení, které souvisí se sociálními a ekonomickými aspekty sportu. Jedná se o návrhy na tvorbu evropské sítě podporující sport, zvýšení iniciativy při boji proti doping, prostřednictvím programů evropských fondů zlepšit množství sociálního začlenění, podporovat přenos informací a zkušeností z osvědčených postupů, měřit hospodářský do-

pad sportu prostřednictvím statistik, podporovat mezivládní spolupráci a tvorbu výborů evropského sociálního dialogu, vypracovat studie o veřejném a soukromém financování sportu atd. K naplnění těchto cílů a doporučení je potřeba spolupráce všech subjektů v oblasti sportu jako jsou evropské sportovní federace, evropské olympijské výbory a nevládní sportovní organizace, vnitrostátní organizace, národní olympijské a paralympijské výbory a další evropské a mezinárodní organizace z oblasti sportu (Europa, ©2007).

#### 4.3.2 Evropská charta sportu

Jedná se o dokument vydaný Radou Evropy roku 1992, který zavazuje členské státy učinit nezbytná opatření k uplatnění níže uvedených ustanovení v souladu se zásadami, které jsou uvedené v Kodexu sportovní etiky. Charta doplňuje Evropskou úmluvu k diváckému násilí a nevhodnému chování při sportovních utkáních a Antidopingovou úmluvu. Jelikož tvoří sport významnou část lidského rozvoje, musí jednotlivé vlády každému jednotlivci zajistit možnost provozovat sport, přičemž musí rozvíjet a chránit morální a etické zásady sportu a chránit sportovce před politickým a komerčním zneužíváním, včetně zneužívání drog. Je potřeba podporovat dobrovolná hnutí, zajišťovat přístup ke sportovním zařízením bez jakékoliv diskriminace přijetím opatření, která budou všem občanům poskytovat možnost sportovat. Majitelé sportovních zařízení přijmou opatření, která umožní přístup i tělesně a duševně postiženým osobám. Získání zájmu o provozování sportu na školách je podmíněno zabezpečením vzdělání kvalifikovaných učitelů na všech školách, možností pokračovat ve sportování i po skončení povinné školní docházky a dostupností sportovních organizací pro žáky i obyvatelstvo. Sport na vyšší úrovni bude rozvíjen prostřednictvím vhodných zařízení, zajištěním lékařské péče, vzděláváním trenérů a využíváním poznatků ze sportovních věd. Dalším předpokladem pro rozvoj sportu je vysoká kvalifikace vše, kdo působí na úseku řízení a kontroly sportovní činnosti. Je potřeba zachovat vyvážený přístup k životnímu prostředí a podporovat sportovní organizace a občany, aby se naučili šetřit přírodu. Na místní, regionální, národní i mezinárodní úrovni budou přijata opatření, která povedou k podpoře vědeckého výzkumu a k šíření účelných informací o sportu. K naplnění a realizaci těchto úkolů budou poskytnuty dostatečné zdroje z veřejných fondů (Ministerstvo školství mládeže a tělovýchovy, ©2006).

#### 4.3.3 Kodex sportovní etiky

„Ten, kdo hraje čestně, je vždy vítězem.“ Těmito slovy začíná Kodex sportovní etiky, který vychází z předpokladu, že fair play je zásadou pro veškeré sportovní činnosti, ať už

rekreační nebo závodní. Definuje fair play, sportovního ducha a dobrovolné hnutí jako základ tradičního sportu. Cílem kodexu je posílit podstatu fair play u dětí a dospívajících, ale i u dospělých a institucí, kteří jsou součástí výchovy mladých sportovců. Kodex popisuje fair play jako respektování pravidel i druhého, způsob myšlení i chování. Zároveň se snaží bojovat proti doping, násilí, podvádění, korupci, komercializaci a nerovnosti šancí. Sport je prostředkem jak zdokonalovat sám sebe, je zdrojem radosti a zdraví a dává člověku možnost, jak se začlenit do společnosti. Vláda, sportovní organizace a jednotlivci musí fair play pojmout jako absolutní prioritu, jestliže přímo či nepřímo působí na děti a dospívající při sportování. Pod vládou se rozumí zejména ty úřady, které jsou zapojené do procesu vzdělávání a výchovy ve školách, sportovní organizace reprezentují sportovní federace, instituce, sdružení a střediska, obchodní sektor, jehož cílem je výroba, prodej a marketing sportovních výrobků a profese, které souvisí s lékařstvím a se sdělovacími prostředky. Jednotlivci jsou zejména rodiče, učitelé, trenéři rozhodčí, ale i vrcholový sportovci, kteří jsou ostatním vzorem. Kodex sportovní etiky je určen právě všem těmto lidem a organizacím. Dodržování čestného přístupu ve sportu, ale i v jiných oblastech, je přínosem pro jednotlivce, ale i pro celou společnost (Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy, ©2006).

## **II. PRAKTICKÁ ČÁST**

## 5 ZÁKLADNÍ CHARAKTERISTIKA MĚSTA HRANICE

Město Hranice je situováno v Olomouckém kraji a jedná se o malou aglomeraci tvořenou devíti místními částmi o celkové rozloze přes 52 km<sup>2</sup>. K 1. lednu 2015 zde žilo 18 516 obyvatel. Centrem aglomerace je historické město Hranice, jehož zástavba se již prolíná s dalším historickým městem Drahotuše a vesnicí Velká. Další místní části tvoří okolní obce Lhotka, Rybáře, Slavíč, Uhřínov, Středolesí a Valšovice (Turistické informační centrum města Hranice, ©2015).

Město Hranice je držitelem prestižního ocenění Národní ocenění kvality České republiky za veřejný sektor pro rok 2008, v roce 2010 získalo město ocenění Zlatý erb za nejlepší webové stránky měst a pro rok 2013 jsou Hranice držitelem prestižního ocenění v Národním ocenění kvality – Model excellence EFQM – Excelentní organizace (Město Hranice, ©2015).

### 5.1 Geografická poloha

Město Hranice leží v prostoru Moravské brány, z velké části na pravém břehu řeky Bečvy, v nadmořské výšce cca 260 m. Ta část Moravské brány, v níž leží Hranice, se nazývá Bečevská brána. Je vklíněna mezi Oderské vrchy a Podbeskydskou pahorkatinu – Maleník, který je tvořen prvohorními břidlicemi a z části slepenci. Bečevská brána má ráz ploché pahorkatiny, jejíž výškové členění je od 205 metrů nad mořem do 366 m n. m. Město Hranice se řadí mezi města s velmi zajímavým přírodním prostředím. Hranický kras má dva neobvyklé přírodní výtvořky. Prvním jsou Zbrašovské aragonitové jeskyně, které vznikly tzv. teplicovým krasověním. Další přírodní zajímavostí je Hranická propast, která vznikla zřícením celé soustavy jeskyní a je nejhlubší propastí v České republice, i přesto, že její definitivní hloubka nebyla doposud změřena (Město Hranice, ©2015).

Hranice se nachází v prostoru, v němž se kumulují dopravní a inženýrské koridory na hlavním železničním a silničním tahu Přerov-Ostrava, s významnou odbočkou na Valašské Meziříčí, Beskydy, Vsetín a na Slovensko. Pro město Hranice je významné sousedství lázní v Teplicích nad Bečvou (Město Hranice, ©2015).

### 5.2 Historie

Město Hranice bylo dříve známé také jako město Alba Ecclesia nebo Mährisch Weisskirchen, bylo založeno na konci 13. století na místě původní osady. Z původního držení kláš-

terů přešlo hranické panství do vlastnictví šlechtických rodů. Město Hranice vlastnili například Cimburkové, Pernštejnové a od roku 1622 až do poloviny 19. století Dietrichštejnové. Město bylo ohraničeno dvěma prstenci hradeb zpevněných baštami a třemi branami. Původně gotický hrad pánů z Cimburka a později Pernštejnů byl v druhé polovině 16. století za Jana Kropáče z Nevědomí a jeho následovníků přestavěn na pozdněrenesanční zámek s nádhernými arkádami. Od začátku 17. století byli ve městě trvale usazeni Židé. Připomíná je dochovaný židovský hřbitov a synagoga. V 19. století se město stalo důležitým průmyslovým a kulturním centrem. Už od roku 1843 tudy vedla železnice z Vídně do Krakova. Po polovině století byl vybudován prestižní areál rakousko-uherských vojenských škol, kde studovali příslušníci vysoké šlechty i významní spisovatelé Robert Musil a Rainer Maria Rilke (Město Hranice, ©2015).

### 5.3 SWOT analýza města Hranice

Na oficiálních stránkách města Hranice je dostupná SWOT analýza tohoto města. Hlavní silné a slabé stránky, příležitosti a hrozby jsem shrnula v následující tabulce.

Tabulka 1: Silné a slabé stránky (zdroj: vlastní zpracování, Město Hranice ©2015)

Silné stránky	Slabé stránky
<ul style="list-style-type: none"> <li>+ významné historické jádro</li> <li>+ velké množství kulturních památek</li> <li>+ výborné dopravní napojení</li> <li>+ optimální struktura zdravotnických zařízení</li> <li>+ existence nových obchodních a výrobních firem střední velikosti a jejich stabilita</li> <li>+ existence městského informačního centra na frekventovaném místě</li> <li>+ rekonstrukce ústřední čistírny odpadních vod</li> <li>+ existence domova důchodců s pečovatelskou službou</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- absence kanalizace v městské části Drahotuše</li> <li>- neuspokojivé řešení dopravy v historickém jádru města</li> <li>- absence městských a příměstských cyklostezek</li> <li>- nedokončená rekonstrukce historického jádra</li> <li>- nevyřešené bydlení pro děti vracující se z ústavní výchovy</li> <li>- bezpečnost a plynulost silničního provozu na některých silnicích</li> <li>- špatný technický stav stadionu SK Hranice</li> </ul>

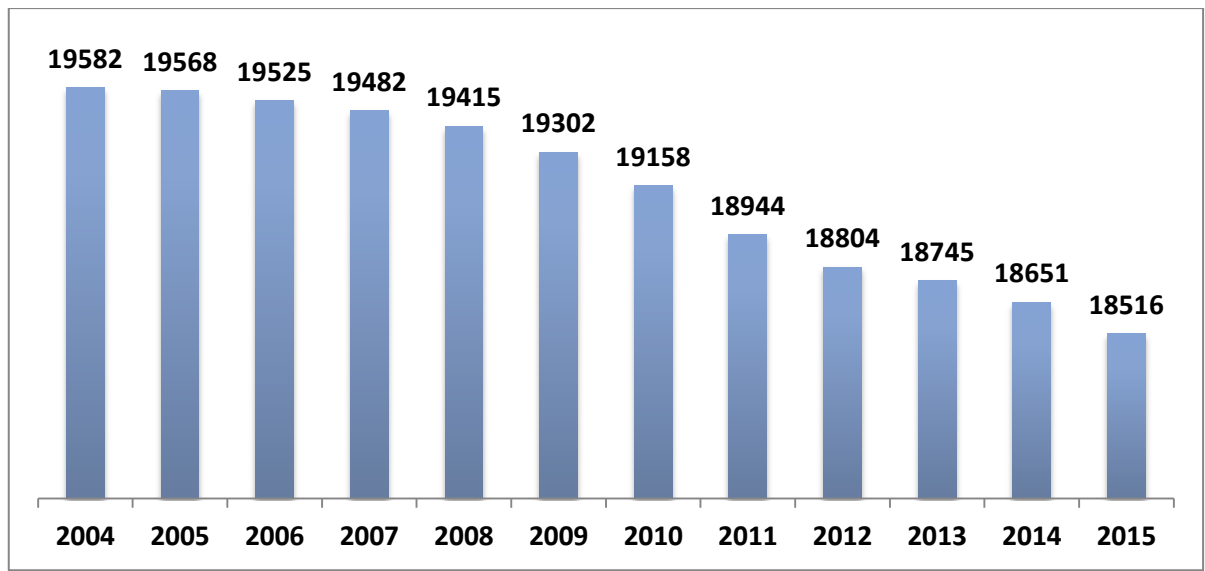
<ul style="list-style-type: none"> <li>+ zajištěná ústavní a terénní péče o seniory a občany těžce zdravotně postižené</li> <li>+ prostory pro kulturní a společenské akce ve dvoraně zámku</li> <li>+ dostatečná nová bytová výstavba</li> <li>+ kvalitní pitná voda</li> <li>+ existence firmy ve vlastnictví města, která má na starosti údržbu městských lesů, veřejní zeleně, stadionu, koupaliště aj.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- absence krizového centra pro matky s dětmi</li> <li>- nedostatečné zásobování místních částí Uhřínov a Středolesí pitnou vodou</li> <li>- neúplná plynofikace místních částí Rybáře, Valšovice, Středolesí a Uhřínov</li> </ul>
--	--

Tabulka 2: Příležitosti a hrozby (zdroj: vlastní zpracování, Město Hranice, ©2015)

Příležitosti	Hrozby
<ul style="list-style-type: none"> <li>+ využití kasáren Jaslo pro podnikání</li> <li>+ příležitost pro rekreaci občanů vyplývajících z polohy města</li> <li>+ využití části Domova důchodců jako penzionu pro vojenské veterány</li> <li>+ čerpání dotačních titulů na bytovou výstavbu a regeneraci sídlišť</li> <li>+ čerpání dotačních titulů ČR a EU na řešení problematiky životního prostředí</li> <li>+ vysoký zájem na pravidelném informování občanů</li> <li>+ zapojování veřejnosti do rozhodovacích procesů</li> <li>+ čerpání státních dotací pro budování cyklostezek a cyklotras</li> <li>+ příspěvky a granty města zdravotnickým zařízením</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- zvyšování zátěže vlivem rostoucího rozvoje automobilové dopravy</li> <li>- nárůst nezaměstnanosti</li> <li>- stárnoucí populace</li> <li>- platební neschopnost zdravotních pojišťoven ohrožující existenci zdravotnických zařízení</li> <li>- negativní dopad ekonomických činností na kvalitu životního prostředí</li> <li>- pokles populační křivky</li> <li>- doprava v centru města má za následek pokles atraktivity historického jádra pro návštěvníky</li> </ul>

## 5.4 Struktura obyvatelstva

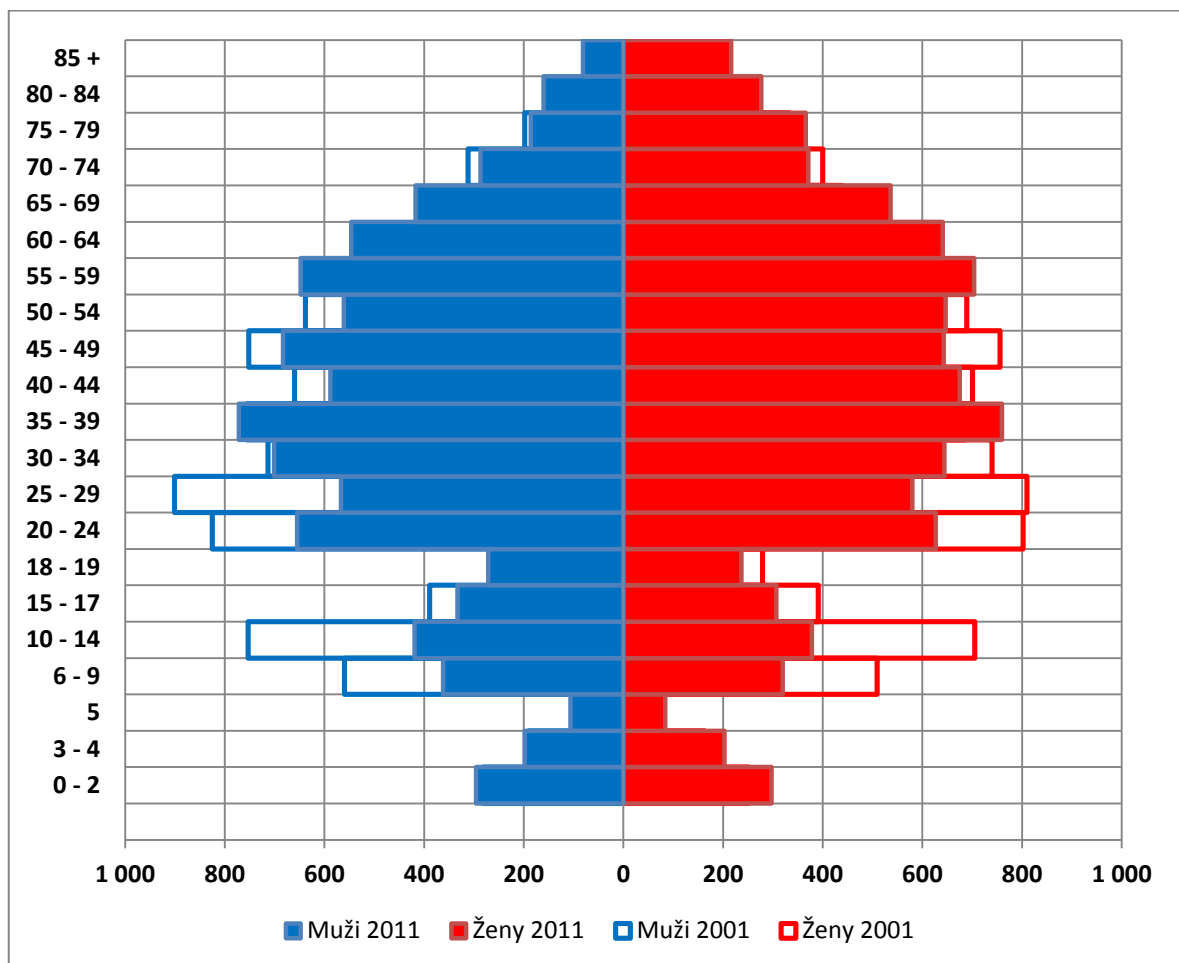
Počet obyvatel v Hranicích má v posledních letech mírně klesající tendenci, což vyplývá z následujícího grafu. Nicméně se nejedná extrémní meziroční úbytek, lze ho přičítat běžné emigraci.



Graf 1: Počet obyvatel (zdroj: vlastní zpracování, ČSÚ ©2015)



Vývoj počtu obyvatel jednotlivých věkových kategorií a pohlaví lze vyčíst z následující věkové pyramidy, pro jejíž vytvoření jsem použila data získaná ze Sčítání lidu, domů a bytů v letech 2001 a 2011. Věková pyramida potvrzuje, že mezi rokem 2001 a 2011 došlo k poklesu počtu mužů a žen zhruba u poloviny věkových kategorií. V roce 2001 značně převažoval počet mužů a žen ve věkové kategorii 25-29 let. Oproti tomu, v roce 2011 byla nejpočetnější kategorií kategorie 35-39 let. Důsledkem mohla být migrace mladých lidí a absolventů do větších měst za lepšími pracovními podmínkami a společenským životem.



Graf 2: Věková pyramida (zdroj: vlastní zpracování, ČSÚ ©2015)

## 5.5 Vývoj nezaměstnanosti

Následující tabulka pojednává o míře nezaměstnanosti ve městě Hranice a podává také informace o počtu uchazečů o zaměstnání a počtu ekonomicky aktivních obyvatel. Pro toto šetření jsem si zvolila roky 2005, 2010 a 2014, aby byl jasně vidět vývoj zkoumaných ukazatelů. Míra nezaměstnanosti v Hranicích se pohybuje značně pod průměrem České republiky. Nicméně všechny veličiny se vyvíjí směrem k lepšímu, takže je zde předpoklad, že i míra nezaměstnanosti se v budoucnu přiblíží, nebo i předběhne celorepublikový průměr.

Tabulka 3: Nezaměstnanost ve vybraných letech (zdroj: vlastní zpracování, MPSV ©2015)

Rok	Uchazeči o zaměstnání	EAO	Míra nezaměstnanosti Hranice	Míra nezaměstnanosti ČR
2005	1 208	10 054	12,0%	7,9%
2010	1 121	10 054	11,1%	7,3%
2014	1 106	12 706	8,7%	7,5%

## 6 SPORTOVNÍ INFRASTRUKTURA A JEJÍ PODPORA

Tělovýchova a sport mají ve městě Hranice dlouhou tradici, která sahá až do období před druhou světovou válkou, kdy se sportovci sdružovali v Sokole a Orlu. Po druhé světové válce došlo ke vzniku oddílů TJ Sigma, TJ Cementárna, Dukla a dalších, kde docházelo k rozvoji sportu. Od 90. let nabízí město širokou škálu sportovních oddílů a kroužků jak pro mládež, tak i pro dospělé, k čemuž slouží sportoviště různých kvalit. Dlouholetá tradice sportu na území města byla jedním z podnětů, aby Zastupitelstvo města Hranice schválilo Koncepti podpory tělovýchovy mládeže na období od roku 2015 do roku 2018. Koncepte je v souladu s Programem rozvoje města Hranice a její schválení je upraveno usnesením 23/2014 – ZM ze dne 11. 12. 2014. Koncepte potvrzuje fakt, že rozvoj tělovýchovy mládeže je jednou z priorit města, jelikož je vhodným způsobem, jak omezit trestnou činnost a drogovou závislost, ale také podporuje smysluplné trávení volného času a zlepšování fyzické kondice. V rámci finančních možností se město Hranice neustále snaží podporovat tělovýchovu a vytvářet vhodné podmínky pro sport (Koncepte podpory tělovýchovy mládeže, ©2015).

### 6.1 Sportoviště na území města

V následujících podkapitolách rozeberu aktuální stav jednotlivých sportovišť v Hranicích, která se sice liší svým zřizovatelem, ale společně tvoří a podporují sportovní infrastrukturu v této obci.

#### 6.1.1 Tělocvičny a sportovní haly

Na území města se nachází několik sportovních hal a tělocvičen, které od sebe odlišuje jejich zřizovatel, jímž je buď město Hranice, Olomoucký kraj nebo jiný soukromý vlastník. Přehled těchto zařízení jsem zpracovala do následující tabulky spolu s údaji o poloze zařízení a její velikosti.

Tabulka 4: Tělocvičny a sportovní haly (zdroj: vlastní zpracování, Koncepce podpory tělovýchovy mládeže, ©2015)

Zřizovatel	Místo zařízení	Druh zařízení	Velikost
Město Hranice	ZŠ Tř. 1. máje	tělocvična	167 m <sup>2</sup>
Město Hranice	ZŠ a MŠ Struhlovsko	tělocvična	343 m <sup>2</sup>
		tělocvična	343 m <sup>2</sup>
Město Hranice	ZŠ a MŠ Šromotovo	tělocvična	670 m <sup>2</sup>
		tělocvična	150 m <sup>2</sup>
Město Hranice	ZŠ a MŠ Drahotuše	tělocvična	89 m <sup>2</sup>
Olomoucký kraj	ZŠ a MŠ Nová	tělocvična	326 m <sup>2</sup>
		tělocvična	240 m <sup>2</sup>
Olomoucký kraj	Gymnázium	sportovní hala	726 m <sup>2</sup>
Olomoucký kraj	SPŠ a SOU Studentská	tělocvična	284 m <sup>2</sup>
		sportovní hala	666 m <sup>2</sup>
HC Cement s. r. o.	Žáčkova, Hranice I	sportovní hala	1750 m <sup>2</sup>
Sportovní centrum Naparia o.p.s.	Teplická, Hranice I	sportovní hala	990 m <sup>2</sup>
		judo hala	136 m <sup>2</sup>
SK Hranice s. r. o.	Žáčkova, Hranice I	tenisová hala	2043 m <sup>2</sup>
Dynamic fit	Koloseum	tělocvična	304 m <sup>2</sup>
Sokol Hranice	Tyršová, Hranice I	sokolovna	550 m <sup>2</sup>
Sokol Velká	Velká, Hranice III	sokolovna	234 m <sup>2</sup>
Sokol Slavíč	Slavíč, Hranice VII	sokolovna	230 m <sup>2</sup>

### 6.1.2 Školní sportovní hřiště při základních školách

Úroveň a kvalita jednotlivých sportovních hřišť u základních škol se liší. Sportovní hřiště u ZŠ a MŠ Šromotovo nabízí víceúčelové sportoviště, tartanovou atletickou dráhu a hřiště s umělým trávníkem. Na tomto hřišti probíhá v dopoledních hodinách tělesná výchova, v odpoledních hodinách je hřiště k dispozici veřejnosti za přítomnosti placeného správce. Kvalita sportovního hřiště je velmi nízká, jedná se o nejstarší umělou plochu ve městě, lajny hřiště jsou vlivem používání vytrhány či jinak poškozeny. Část skoku vysokého i tartanová běžecká dráha je značně opotřebená. Sportovní hřiště u ZŠ a MŠ Struhlovsko bylo v roce 2011 částečně zrekonstruováno výstavbou hřiště s umělým povrchem o velikosti 20 x 40 m. V budoucnu bude upraven běžecký ovál, včetně sprinterské čtyřdráhy a části určené pro vrh a skok vysoký a daleký. Město se podílí na financování sportovního

hřiště částkou ve výši 60 tisíc Kč ročně. Sportovní hřiště u ZŠ Tř. 1. máje je ve fázi příprav na realizaci nového sportovního hřiště. Současně dochází k terénním úpravám a ke stabilizaci sousedního svahu vybudováním opěrné zdi a také došlo k vykácení některých dřevin. Sportovní hřiště při ZŠ a MŠ Drahotuše je po celkové rekonstrukci, která proběhla v letech 2004 až 2005 (Konceptce podpory tělovýchovy mládeže, ©2015).

### 6.1.3 Sportovní hřiště na sídlištích

Problematiku sportovních sídlišť má na starosti Odbor školství a sociálních věcí, konkrétně oddělení školství, kultury a tělovýchovy. Hlavní problematikou veřejně dostupných sportovních hřišť na sídlištích je častý vandalismus, tudíž vyžadují pravidelnou údržbu a přítomnost správce či kontaktní osoby. Většina hřišť nebyla po svém výstavbě nijak rekonstruována, tudíž jsou různě vybavena a úroveň technického stavu se také liší. V následující tabulce popisují umístění a aktuální stav jednotlivých hřišť.

Tabulka 5: Sportovní hřiště na sídlištích (zdroj: vlastní zpracování, Konceptce podpory tělovýchovy mládeže, ©2015)

Sídliště	Aktuální stav	počet hřišť
Hromůvka	asfaltové hřiště s částečnými síťovými zábranami	2
Kpt. Jaroše	víceúčelové hřiště s umělým povrchem	1
Cementářské sídliště	víceúčelové hřiště s umělým povrchem	1
Nádražní - Jaslo	víceúčelové hřiště s umělým povrchem	1
Sklený kopec	antukové hřiště	1
Galašova	Víceúčelové hřiště s umělým povrchem	1
Nová	revitalizace sídliště, hřiště s umělým povrchem	1
Struhlovsko	revitalizace sídliště - studie regenerace	3
Pod Nemocnicí	škvárové hřiště	1
Rezkova	asfaltové hřiště s částečnými síťovými zábranami	2
Jaselská	škvárové hřiště	1
1. máje	šotolinové hřiště se sítěmi	1

#### 6.1.4 Sportovní areál SK Hranice

Sportovní areál SK Hranice využívá především sportovní klub Hranice, místní základní a střední školy pro tělesnou výchovu a také se zde konají různé sportovní akce. Provozovatelem je sportovní klub Hranice, přičemž město Hranice se podílí na financování stadionu, a to příspěvkem ve výši 1 680 tisíc Kč ročně určeným zejména na údržbu a provoz. Celý areál prošel rekonstrukcí a nyní nabízí atletickou dráhu, travnaté hřiště a hřiště s umělým trávníkem s osvětlením. Rozhodně se jedná o velmi dobrou investici, jelikož nyní je potřeba daleko menší údržby a navíc je hřiště provozuschopné delší dobu roku, než tomu bylo před rekonstrukcí. V rámci této rekonstrukce, také došlo k opravě tribuny a odpovídajícího zázemí, což zajisté ocení diváci a žáci škol. Fotbalové hřiště využívají hlavně fotbalová družstva ke své přípravě a také se zde konají různá sportovní utkání a školní sportovní soutěže. Na území Hranice se vyskytuje ještě jedno fotbalové hřiště a to hřiště „U Splavu“, které spadá pod FC Dukla Hranice, která zabezpečuje jeho provoz a údržbu bez finanční výpomoci města. Stadion SK Hranice slouží také k přípravě atletickému oddílu, který využívá především umělohmotnou atletickou dráhu a sektory pro technické disciplíny. I tuto část využívají příležitostně základní a střední školy v rámci tělesné výchovy a ke konání různých školních soutěží.

#### 6.1.5 Bazény

Společnost EKOLTES Hranice, a. s. provozuje v blízkosti stadionu SK plovárnu, která se skládá z vnitřního a vnějšího koupaliště. Nový krytý bazén byl otevřen v roce 2006, vedlejší venkovní koupaliště bylo zrekonstruováno v roce 2009. Plovárna nabízí široké spektrum vodních atrakcí po celý rok.

#### 6.1.6 Tenisové kluby a kurty

Ke hraní tenisu mají obyvatelé a návštěvníci města Hranice k dispozici tenisový klub TJ Slovan, který se nachází v lázeňské oblasti Teplice nad Bečvou, tenisový klub Wellart v Drahotuších, tenis Tondach Hranice, o. s. a další tenisové kurty, které se nacházejí například v areálu hotelu a restaurace Stará stělnice, dále na víceúčelových hřištích a na některých školních hřištích.

#### 6.1.7 Ostatní sportoviště

Ve městě se nachází také řada fitness center, např. MFitnes Martin Rábel, Pohybové studio Blanka, Sports Kotelna, Fitcentrum Na Plovárně, Extrifit Gym, Salvea club Nemocnice

a další. EKOLTES Hranice a. s. je také provozovatelem některých sportovišť, řadí se mezi ně například skatepark a in-line hřiště, jejichž provoz a údržba se financuje z rozpočtu pro veřejná sportoviště. V okolních částech města Hranice se nachází hřiště s umělohmotným povrchem, např. ve Slavíči a ve Lhotce, jejichž provozovatelem je osadní výbor. Hřiště ve Valšovicích nabízí mimo jiné i hřiště s umělohmotným povrchem a také hřiště na pétanque. Pro bikrosové nadšence je v Hranicích k dispozici BMX dráha. V městské části Drahotuše se nachází Aeroklub, který nabízí široké veřejnosti plachtařský či motorový výcvik.

## **6.2 Podpora sportu městem Hranice**

Při rozhodování o podpoře tělovýchovy a sportu se město řídí následujícími dokumenty: Koncepcí na podporu sportu tělovýchovy a mládeže, která byla poprvé schválena zastupitelstvem města již v roce 1996, dále vychází z Grantového programu města Hranice, ze Zásad pro poskytování příspěvků z rozpočtu města, směrodatné jsou také Kritéria pro vyhlašování nejlepších sportovců a také anketa Vyhlašování nejlepších sportovců města, kterou vyhlašuje rada města k ocenění dosažených výsledků jednotlivců, oddílů, sportovních seniorů a trenérů. Posledním dokumentem je strategický plán Program rozvoje města Hranice pro období 2012 – 2020. Již zahájená podpora tělovýchovy mládeže ve městě v minulých letech byla směrodatná při navrhování cílů pro období 2015 – 2018 (Koncepcí podpory tělovýchovy mládeže, ©2015). Jednotlivé vize a cíle jsou detailně popsány v následujících kapitolách.

### **6.2.1 Úhrada nájemného v tělocvičnách a halách**

Celková částka 1 100 000 Kč bude poskytnuta na úhradu nájemného v tělocvičnách a halách na území města Hranice ve dnech pondělí až pátek v době 15:00 až 20:00 hodin, kdy budou tyto tělocvičny využívat sportovní oddíly a kroužky pro mládež do 18 let, které jsou součástí sportovních občanských sdružení nebo jiných právnických osob se sídlem nebo působností v Hranicích. Cílem je podpora tréninkového procesu, nikoliv na konání turnajů, zápasů, soutěží a akcí podobného charakteru. Podrobné podmínky jsou uvedeny v Koncepci.

### **6.2.2 Příspěvky na činnost mládežnických oddílů a kroužků**

Každoročně bude z rozpočtu města uvolněna částka 900 tisíc Kč na podporu mládežnických oddílů a kroužků, prostřednictvím neinvestičních příspěvků na základě Zásad pro poskytování příspěvků z rozpočtu města.

### **6.2.3 Realizace oprav a modernizace sportovních hřišť na sídlištích**

Každý rok uvolní město ze svého rozpočtu částku 400 tisíc Kč, která bude sloužit k údržbě, opravám a k modernizaci hřišť na hranických sídlištích. Ideální stav představuje rekonstrukce povrchů na umělé, které jsou méně náročné, a také jejich vlivem dojde ke snížení prašnosti na sídlištích. Při modernizaci je potřeba vycházet ze spolupráce občanů jednotlivých lokalit. Hřiště na sídlišti Hromůvka disponuje nerovným asfaltovým povrchem, tudíž je nutná jeho výměna za umělý, stejně je tomu tak na hřišti na Jaselské ulici, kde je doposud škvárový povrch. V místní části Velká a Středolesí byla zpracována projektová dokumentace včetně rozhodnutí o umístění stavby.

### **6.2.4 Realizace výstavby školních sportovišť**

V roce 2015 bude zpracována projektová dokumentace k modernizaci hřiště při ZŠ a MŠ Struhlovsko a v roce 2016 bude zahájena modernizace. Hřiště při ZŠ Tř. 1. máje bude dokončeno do konce roku 2015. Hřiště při ZŠ a MŠ Šromotovo je značně opotřebené, tudíž je nutná výměna umělého povrchu.

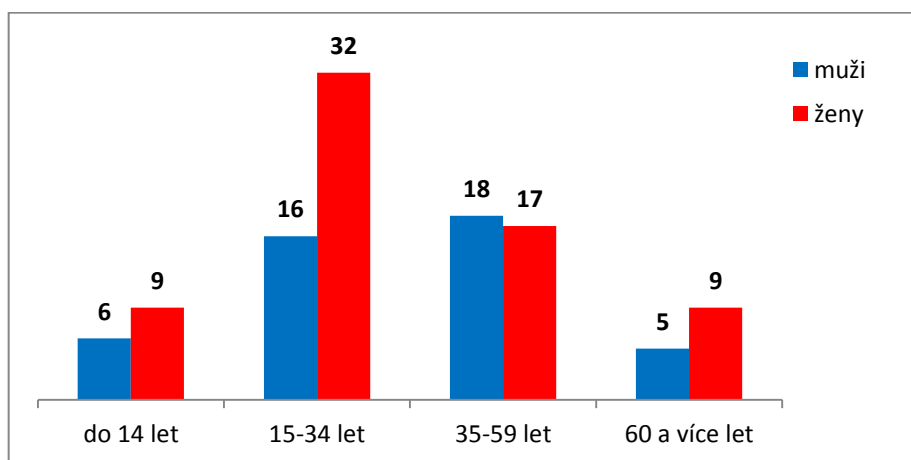


## 7 DOTAZNÍKOVÉ ŠETŘENÍ

Ke zjištění spokojenosti občanů města Hranice se sportovní infrastrukturou jsem využila dotazníkového šetření, které dále také poukazuje na sportovní návyky respondentů všech věkových a sociálních kategorií. Pro návrhovou část jsou rozhodující také finanční poměry občanů a jejich ochota a možnosti investovat do svého osobního sportovního rozvoje. Vzhledem k tomuto jsou v dotazníku připojeny také otázky zjišťující tento stav. Dotazník jsem rozšířila prostřednictvím sociálních stránek a emailu, dostupný je online na stránkách <https://docs.google.com/forms/d/1k7UzqH1Y3ETKWETUTqbC603a2akhsEXAbSliVj-t7gk/viewform>. Aby byla mezi respondenty zastoupena i věková kategorie 60+, která většinou nedisponuje připojením k internetu, rozhodla jsem se pro terénní šetření a s vytištěnými dotazníky jsem se zaměřila právě na tuto věkovou kategorii občanů. Průzkum jsem zrealizovala v březnu roku 2015 a celkem se ho zúčastnilo 112 respondentů. Celé znění dotazníku je dostupné v příloze 1.

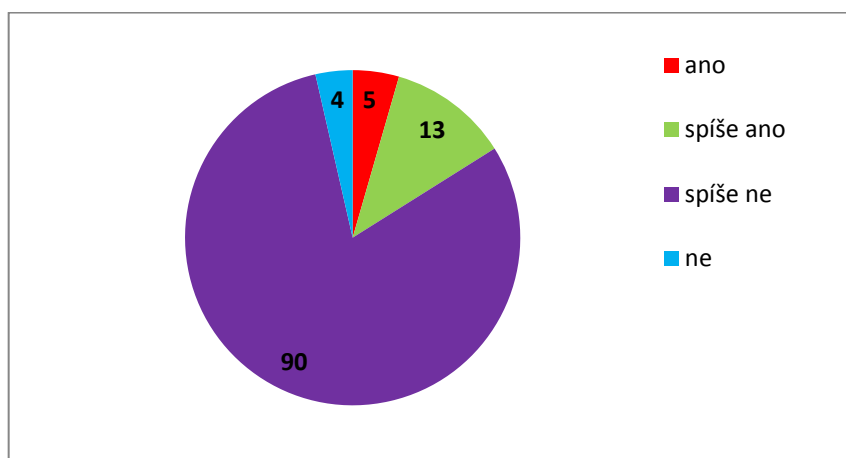
### 7.1 Popisná statistika

Celkem se dotazníkového šetření zúčastnilo 67 žen a 45 mužů. V následujícím grafu znázornuji počet respondentů v jednotlivých věkových kategoriích. Ve věkové kategorii do 14 let jsou všichni dotazovaní žáci základních škol. Věková kategorie 15-34 let je více různorodá. Skládá se ze 17 studentů, 14 zaměstnanců či podnikatelů, 7 nezaměstnaných a 10 matek na mateřské dovolené. V kategorii 35-59 let převažuje 20 zaměstnaných či podnikatelů, 5 nezaměstnaných a 10 matek. V kategorii 60 let a více se nachází pouze důchodci a to počtem 14.

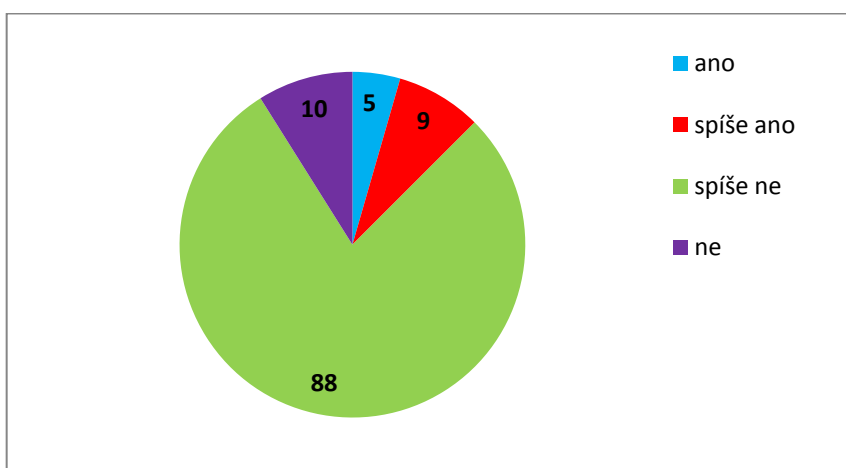


Graf 3: Věková struktura respondentů podle pohlaví  
(zdroj: vlastní zpracování)

Následovaly dvě otázky, které měly za cíl zjistit spokojenost občanů. První otázka zjišťovala spokojenost občanů s rozvojem sportovní infrastruktury v posledních letech, a zda tento rozvoj považují za dostačující. Jak je z grafu patrné, přes 80 % dotazovaných zvolilo odpověď spíše ne, což vypovídá o tom, že by vedení města mělo vynaložit větší iniciativu při rozvoji sportovní infrastruktury. Druhá otázka byla zaměřená na spokojenost občanů se současnou nabídkou sportovního vyžití. I zde 72 % respondentů vyjádřilo nespokojenost volbou odpovědi spíše ne.

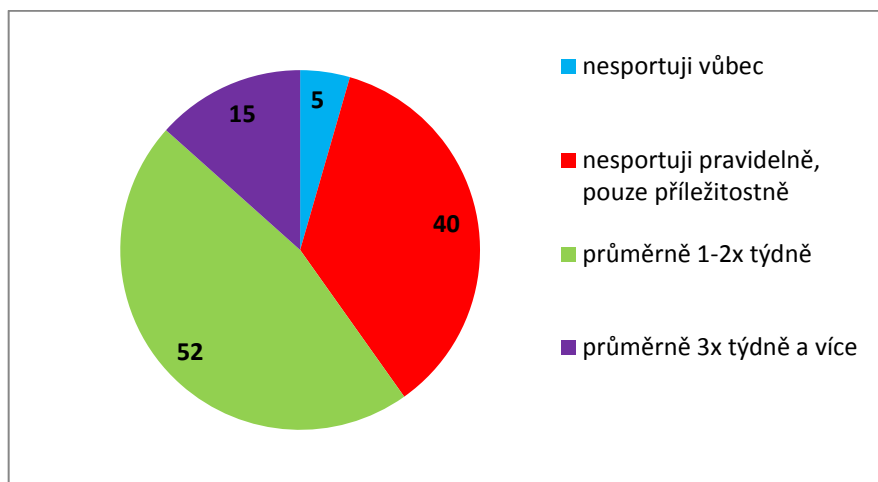


Graf 4: Spokojenost s rozvojem sportu (zdroj: vlastní zpracování)

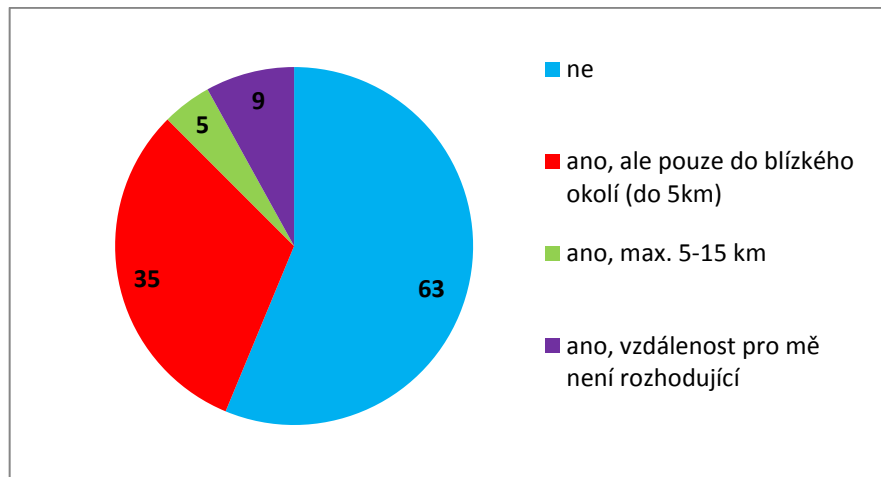


Graf 5: Spokojenost s nabídkou sportu (zdroj: vlastní zpracování)

Další otázky byly zaměřené na charakteristiku vztahu respondentů ke sportu. Na otázku, zda preferují spíše individuální či kolektivní sporty, zvolilo 91 dotazovaných možnost individuální a 21 kolektivní. Dle mého názoru je to protože sporty jako běh, jízda na kole a bruslích, plavání a jiné jsou svou povahou sportem individuálním, ale většinou je jedinci provádějí s rodinou či s přáteli. Naopak sporty jako fotbal, hokej, basketbal, volejbal jsou kolektivní a většinou je potřeba i speciálních prostor k jejich výkonu, např. pronájem haly. S tím souvisela i doplňující otázka, jestli sportují raději na veřejných, či soukromých sportovištích. 82 osob upřednostňuje sportoviště veřejná, např. cyklostezky, parky, hřiště a 30 osob prostory soukromé, mezi které se řadí např. fitness centra, bazény, sportovní haly a jiné. Ve frekvenci sportování převažují sportovci příležitostní a ti, co se věnují sportu 1-2x týdně. U otázky, zda jsou ochotni dojíždět za sportem, zvolila nadpoloviční většina možnost ne. 35 osob dojíždí za sportem nejdále 5 km, dle mého se sem řadí zejména lidé, kteří bydlí v příměstských částech a jsou nuceni dojíždět do centra města.

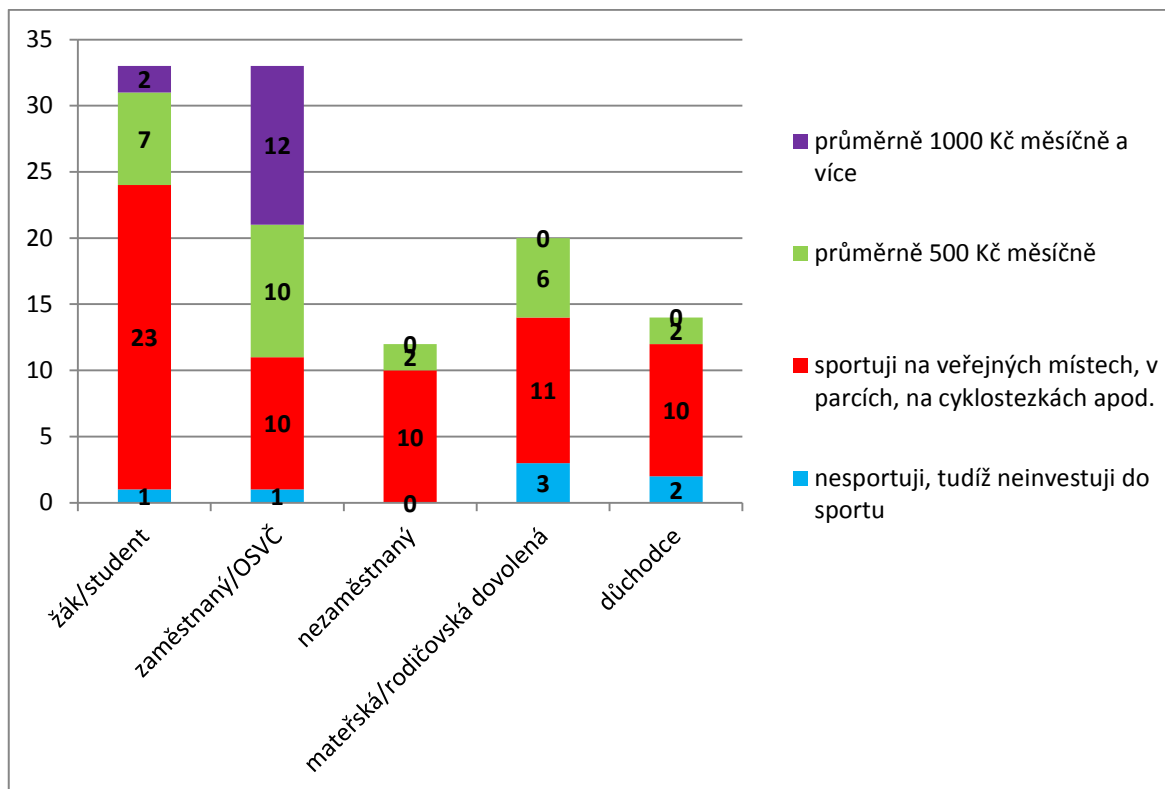


Graf 6: Frekvence sportování (zdroj: vlastní zpracování)



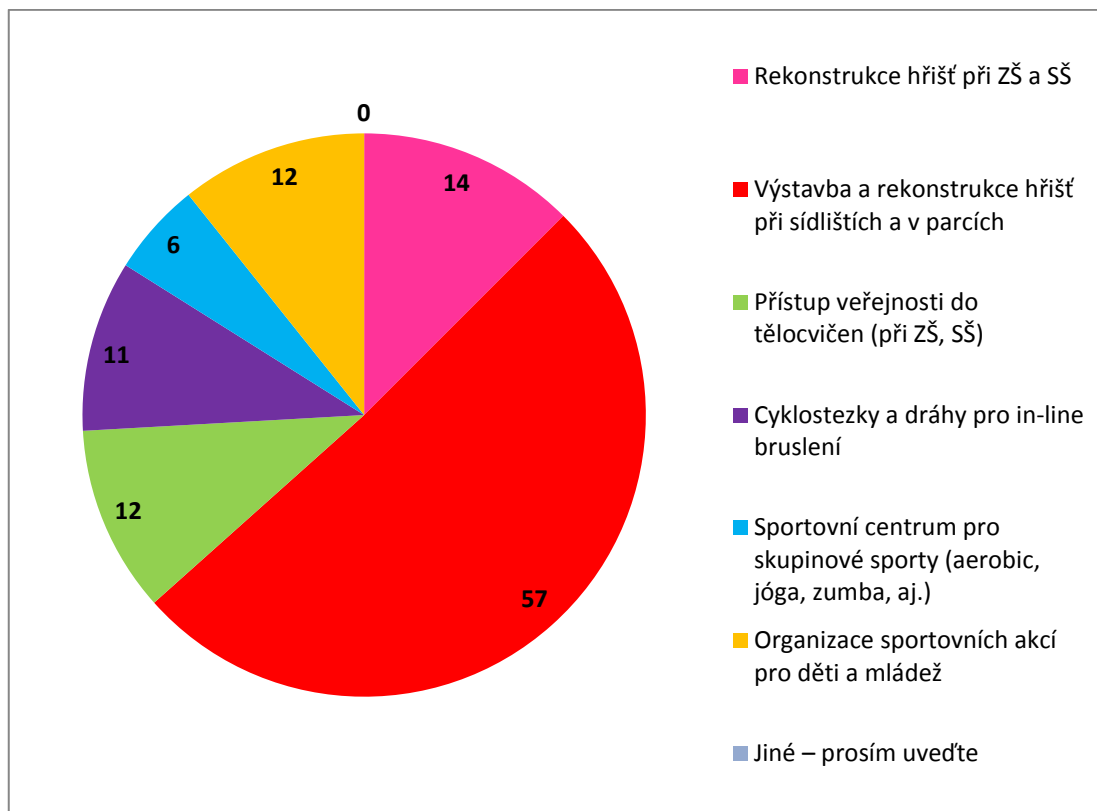
Graf 7: Ochota dojíždět za sportem (zdroj: vlastní zpracování)

Pro návrhovou část pro mne bylo důležité zjistit, jakou výši finančních prostředků si jednotlivci mohou dovolit investovat do sportovního vyžití. Většina sdělila, že sportují převážně na veřejných místech, a tak není nutné do sportu investovat. Nicméně zde hraje důležitou roli postavení na trhu práce, proto jsem vypracovala graf, ze kterého vyplývá, kolik si jednotlivé kategorie mohou dovolit investovat do sportování.



Graf 8: Možnosti financování dle pozice na trhu práce (zdroj: vlastní zpracování)

Důležité také bylo zjistit, co by občané nejraději uvítali v Hranicích. Na výběr měli odpovědi uvedené v grafu níže a také možnost dopsat odpověď svou, tuto možnost ale žádný z dotazovaných nevyužil. 58 respondentů zvolilo možnost výstavby a rekonstrukce hřišť na sídlištích a v parcích. Tato odpověď je opravdu opodstatněná, což vyplývá i z analýzy sportovní infrastruktury v předchozí kapitole, ze které je také patrný neuspokojivý stav hřišť na jednotlivých hranických sídlištích. Počty odpovědí u ostatních možností jsou k nahlédnutí v následujícím grafu.



Graf 9: Preference v rozvoji sportovních zařízení (zdroj: vlastní zpracování)

## 7.2 Korelační analýza

Ke zjištění závislosti mezi jednotlivými otázkami a jejich odpověďmi jsem použila korelační analýzu, která svou povahou nejlépe vypovídá o síle závislosti mezi proměnnými, respektive o tom, jak moc odpovídá model skutečnosti.

Odpovědi u jednotlivých otázek jsem zakódovala, tak abych po spuštění nástroje korelace získala hodnoty Pearsonova korelačního koeficientu pro danou dvojici znaků. Dalším krokem bylo zjistit maximální hodnotu v každém sloupci, abych věděla, které dvě konkrétní hodnoty se nejvíce ovlivňují. V některých případech se jedná o oboustrannou závislost. V případě, že se korelační koeficient blíží -1, jedná se o nepřímou závislost, když se blíží k 1, mluvíme o přímé závislosti. Koeficient směřující k 0 vyjadřuje slabou nebo nulovou závislost.

Nejsilnější je vztah mezi tím, jakou výši finančních prostředků si jednotlivci mohou dovolit investovat do sportu a faktem, zda využívají veřejná či soukromá sportoviště. Spolu se zjištěním z dotazníkového šetření, že přes 70 % osob využívá veřejně dostupné místa ke

sportu, je patrná nízká finanční účast na sportování. Proto přistupuji k návrhu, který povede k rozvoji sportovní infrastruktury na veřejných místech, tak aby byl zdarma pro všechny věkové kategorie.

## 8 NÁVRHY NA ZLEPŠENÍ SPORTOVNÍ INFRASTRUKTURY

Při zpracování návrhů na rozvoj sportovní infrastruktury v obci Hranice bylo nutné zohlednit předchozí zjištění, jak z analýzy současného stavu, tak zejména z výsledků dotazníkového šetření, které bylo pro tuto práci klíčové, jelikož svou povahou nejlépe vypovídá o potřebách a přáních občanů města. Po zhodnocení získaných odpovědí jsem usoudila, že by většina nejvíce uvítala sportoviště v přírodě, tudíž veřejné a možnost užívat ho bez poplatku. Sportoviště by mělo sloužit všem věkovým kategoriím, zejména mládeži, jelikož hlavně pro tuto věkovou kategorii je klíčové, aby měli širokou nabídku veřejně dostupných sportovišť, kde by mohli smysluplně trávit svůj volný čas. Jednalo by se také o důležitý krok ke snížení kriminality v tomto věku.

Po celkovém zhodnocení se mi jako nejpřínosnější jeví výstavba workoutového hřiště. Jedná se o systém hrazd, žebřin, tyčí, laviček a závěsných zařízení, které slouží ke cvičení a posilování s vlastní vahou těla, tzv. kalistenika. Tento styl cvičení je známý již tisíce let a svůj původ má ve starověkém Řecku. V posledních letech však zažívá velký návrat, zejména v USA, Rusku a na Ukrajině. Avšak ani Česká republika nezůstává pozadu. U nás tato hřiště můžete najít snad v každém velkém městě. Veškeré zařízení je konstruováno tak, aby bylo odolné vůči poškození a povětrnostním podmínkám, tudíž je vhodné k výstavbě v přírodě.

Umístění workoutového hřiště v Hranicích by bylo nejlepší situovat do parku Sady Čs. legií. Tento park byl v roce 2012 nově zrekonstruován, jsou zde zabudované nové lavičky, odpadkové koše, veřejná osvětlení, proběhla výsadba nových stromů, celý park je zabezpečen kamerovým systémem a je zde ustanoven správce, který denně dohlíží na řádný chod parku. Park se nachází v klidné části Hranic, v blízkosti je cyklostezka, fotbalový stadion, plovárna, promenáda směrem do lázní Teplice nad Bečvou. Celkově je tato část města vyhledávanou lokalitou místních občanů i turistů z okolí, zejména také kvůli umístění v přírodě. Po náhledu do katastru nemovitostí jsem zjistila, že celý park je ve vlastnictví města Hranice a nejsou zde evidována žádná omezení, která by bránila výstavbě workoutového hřiště. Celková výměra parku je 7053 m<sup>2</sup>. Umístění hřiště bych směřovala do části mezi dětským hřištěm a tenisovými kurty. Jeví se to jako nejlepší možnost, protože na volné ploše v přední části parku se příležitostně konají různé společenské akce.





Obrázek 1: Lokace workoutového hřiště (zdroj: vlastní zpracování, mapy.cz)



Obrázek 2: Park Sady Čs. legií (zdroj: Město Hranice, ©2015)

Mezi nejznámější propagátory a iniciátory workoutových hřišť patří například organizace Seberevolta a Workoutclub. Vzhledem ke stále rostoucí popularitě těchto hřišť, je i na trhu stále více firem, které nabízí naplánování a realizaci workoutových hřišť. Existují různé typy hřišť, liší se svou velikostí, provedením i druhem. Velkým plusem je variabilita jednotlivých prvků a částí, která umožňuje každému jednotlivci, zvolit si druh cviku. Při výstavbě je kladem obzvlášť velký důraz na kvalitní zpracování a použití bezpečnostních prvků, které zabraňují jak úrazu, tak odcizení jednotlivých částí konstrukce. Vstup na hřiště je na vlastní nebezpečí.

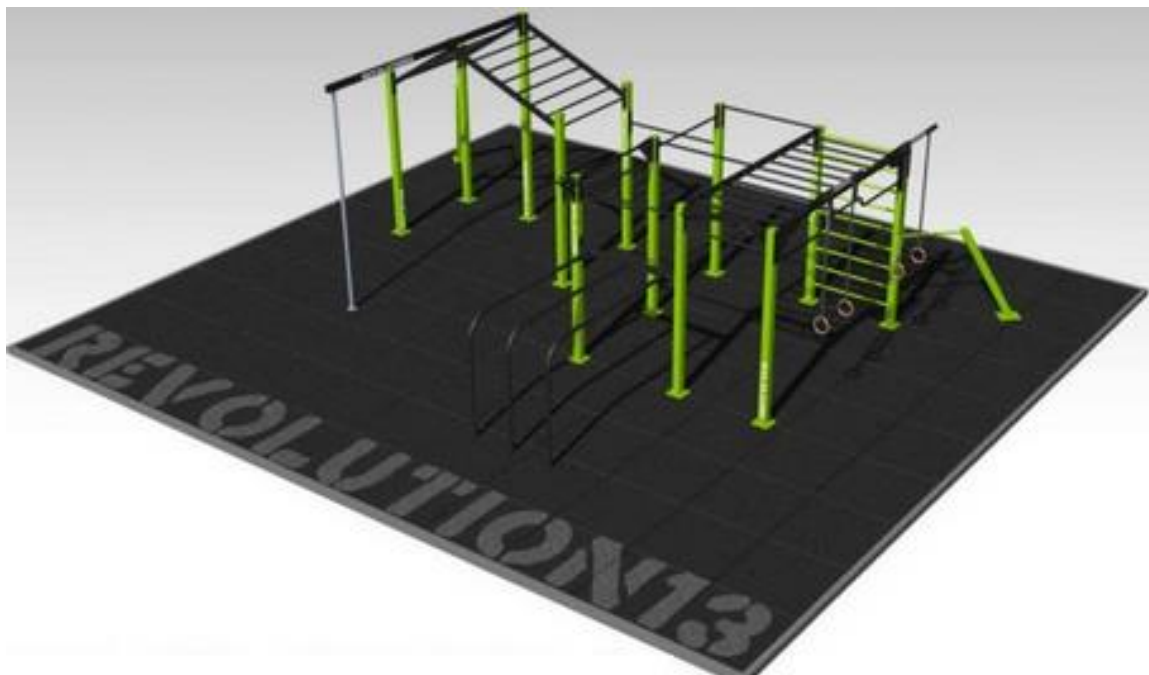
Doba realizace projektu není nijak časově náročná. Po výběru firmy, která bude mít na starosti samotnou výstavbu hřiště, se jedná o horizont několika týdnů, kdy dojde k instalaci a uvedení hřiště do provozu. Celková doba realizace, od zpracování projektové žádosti až po ukončení projektu tak nepřesáhne dobu šesti až dvanácti měsíců. Z hlediska udržitelnosti není hřiště náročné finančně, ani organizačně. Jediné co je potřeba z provozní stránky zajistit, je výměna kůry, která pokrývá hřiště a plní tak funkci bezpečnostní, jelikož zmírňuje případné pády a také funkci praktickou, kdy v období dešťů nedochází k zabahnění hřiště a je tak ihned po dešti užitelné. V rámci podpory místního podnikání si zmiňovanou výměnu kůry může vzít na starost firma Ekoltes Hranice a. s., která má na starosti údržbu veřejné zeleně, místních komunikací, soz odpadu a další. Pro udržitelný rozvoj je možné propojit využívání hřiště i se sportovními akcemi, které se konají ve městě Hranice. Nezisková organizace Tricent Hranice pravidelně pořádá společné běhy v parku Sady Čs. legií, při kterých by se dalo využít i workoutové hřiště.

Za klíčovou zde považuji informovanost jednotlivých uživatelů. Proto spolu s výstavbou navrhuji i vyškoleného pracovníka, který by při slavnostním otevření, popřípadě po domluvě i poté, názorně ukázal jednotlivé cviky a možnosti správného využití. Této funkce by se mohl ujmout buď někdo z řad atletického oddílu, osoba, která se kalistenice věnuje profesionálně, nebo i tělovýchovný učitel ze základní či střední školy, popřípadě vedoucí pohybových kroužků vedených pod záštitou Domu dětí a mládeže Hranice. Tato služba by byla pouze dočasná a pro příznivce samozřejmě zdarma. Cílem by bylo dostat workoutové hřiště do povědomí mládeže a široké veřejnosti, podpořit je v jeho využívání a zahnat veškeré obavy. Ideálním prostředkem by byla podpora ze strany základních a středních škol, kdy by ředitelé svolili, aby každá třída v rámci hodiny tělesné výchovy mohla dorazit na hřiště a spolu s proškoleným odborníkem si vše vyzkoušet. Tato služba by se rozšířila i prostřednictvím internetu, sociálních sítí, místní televize a novin mezi celou veřejnost

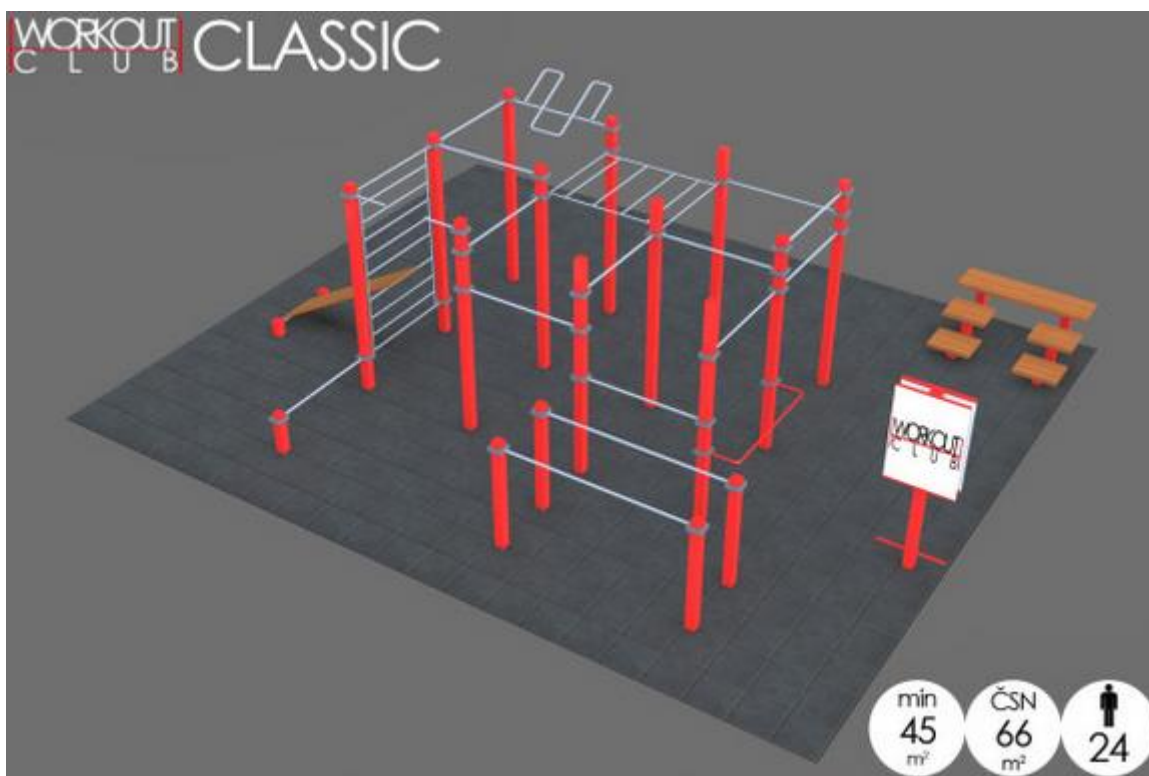
a v případě zájmu by jednotlivé skupiny dospělých i seniorů dorazily na hřiště v dohodnutém čase a spolu s odborníkem by si vyzkoušeli variabilitu a možnosti, které hřiště nabízí. Do budoucna by se mohly pravidelně konat soutěže ve workout cvičení, které by byly rozdělené do různých věkových kategorií, aby se mohly zúčastnit i dospělí, popřípadě senioři. Jelikož je město Hranice při podpoře sportovních akcí aktivní, dalo by se to využít i v případě této doprovodné akce, kdy by se podíleli na financování např. výher nebo organizačního zajištění.

Pro turisty a nově příchozí by u hřiště byly vytištěné tréninkové plány se základními cviky, které lze v jednotlivých částech provádět.

Na následujících obrázcích prezentuji, jak může takové workoutové hřiště vypadat. Návrhy pochází od již výše zmiňovaných společností – Seberevolta a Workoutclub.



Obrázek 3: Návrh workoutového hřiště Seberevolta (zdroj: Seberevolta, ©2014)



Obrázek 4: Návrh workoutového hřiště Workoutclub (zdroj: Workoutclub, ©2014)

Město Hranice se jeví jako město, které dbá na svůj rozvoj a zastává vysokou iniciativu při realizaci podnětů, které přichází od samotných občanů. K tomuto slouží například dobrovolný svazek Mikroregion Hranicko, nezisková organizace Místní akční skupina Hranicko a zájmové sdružení právnických osob Hranická rozvojová agentura. Společně se podílí na trvale udržitelném rozvoji regionu a zejména podporují místní iniciátory v přípravě, realizaci a financování jejich projektů. Ve financování realizace workoutového hřiště je klíčový program LEADER, který podporuje rozvoj venkovských oblastí, na což získává prostředky z Orientační sekce Evropského zemědělského orientačního a záručního fondu.

Cena workoutového hřiště se odvíjí od mnoha faktorů. Klíčovým je výrobce hřiště, dále také velikost, provedení, zvolené bezpečnostní prvky a další faktory. Základní verzi hřiště vystavěli ve městě Rychnov nad Kněžnou a celková cena činila 200 tisíc korun. Město Vsetín a Valašské Meziříčí se pyšní hřištěm v hodnotě 350 tisíc korun a ve městě Teplice zvolili rozsáhlou verzi hřiště v hodnotě 420 tisíc korun.

### **Financování**

Rozpočet celkem: 350 000 Kč

Z toho:

- příspěvek EU 200 000 Kč
- národní veřejné prostředky celkem: 150 000 Kč
  - finanční prostředky z ROP Střední Morava 100 000 Kč
  - finanční prostředky z rozpočtu obce 50 000 Kč

## ZÁVĚR

Hlavním cílem této bakalářské práce bylo podat návrh, který by se přičinil na rozvoji sportovní infrastruktury a sportovních aktivit ve městě Hranice. K tomuto zjištění bylo využito dotazníkové šetření mezi občany města a následná korelační analýza.

V teoretické části bylo podstatné seznámit se se základními pojmy z oblasti sportu a s jeho historií a také si vymežit, jaké má sport pozitivní, ale i negativní dopady. Další kapitoly se věnovaly základní problematice, a to ekonomickým aspektům z pohledu makro i mikroekonomického, financování sportu z různých zdrojů, organizaci sportu ve třech aspektech a legislativnímu rámci, ze kterého je nutné při šíření sportu vycházet.

V praktické části proběhlo seznámení s cílovou lokalitou, s městem Hranice a s jeho obyvatelstvem. Pro dosažení zadaných cílů bylo nutné rozebrat současnou sportovní situaci v obci a také se seznámit s podporou města v současné době, ale i do budoucna. Je nutné zmínit chvályhodnou iniciativu města a přístup, se kterým se věnuje rozvoji sportu. Město nabízí širokou škálu různorodých možností, jak mohou jeho občané trávit volný čas, nicméně jsou zde i nedostatky, které je nutné do budoucna řešit a věnovat jim pozornost. Jedná se zejména o službu občanům, tudíž by mimo jiné i zde měli mít hlavní slovo a možnost společně rozhodovat o budoucím rozvoji sportovní infrastruktury. Klíčovým bylo zjištění informací prostřednictvím dotazníkového šetření. Tyto výsledky odhalily nedostatky ve sportovní infrastruktuře a zejména poukázaly na preference občanů, což je patrné z korelační analýzy.

V návrhové části, která je pro celou bakalářskou práci klíčová, doporučuji výstavbu workoutového hřiště v parku. Rozhodující bylo zjištění, že občané nejsou moc ochotni investovat vysoké částky do sportování, tudíž většinou využívají veřejná místa, která se nejlépe nachází v přírodě. Cílovou skupinou jsou všechny věkové kategorie všech sociálních vrstev, avšak zřejmě největší zalíbení projeví mládež. U této skupiny je nejdůležitější působit na jejich návyky a směřovat jejich rozvoj tím správným směrem, kterým sportování určitě je. V neposlední řadě by takovéto hřiště přispělo k oblibě města a spolu s ostatními faktory by se přičinilo ke kvalitnímu rozvoji.

**SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY**

- BEECH, John G a Simon CHADWICK, 2007. *The marketing of sport*. Harlow: Prentice Hall/Financial Times, 555 s. ISBN 978-0-273-68826-6.
- BERÁNEK, Jaromír, 2012. *Vliv sportovních akcí na cestovní ruch*. In: Hospodářské noviny [online]. [cit. 2015-02-23]. Dostupné z: <http://ihned.cz/c1-56902960-vliv-sportovnich-akci-na-cestovni-ruch>
- ČÁSLAVOVÁ, Eva, 2009. *Management a marketing sportu*. 1. vyd. Praha: Olympia, 225 s. ISBN 978-80-7376-150-9.
- ČESKÁ UNIE SPORTU, 2013-2015. *Jak funguje sportovní klub*. [online]. [cit. 2015-02-23]. Dostupné z: <http://www.cuscz.cz/sluzby-servis/jak-funguje-sportovni-klub.html>
- EUROPA, 2007. *Přehledy právních předpisů EU* [online]. 26.09.2007 [cit. 2015-01-28]. Dostupné z: [http://europa.eu/legislation\\_summaries/education\\_training\\_youth/sport/135010\\_cs.htm](http://europa.eu/legislation_summaries/education_training_youth/sport/135010_cs.htm)
- GRATTON, Chris, Simon SHIBLI a Richard COLEMAN, 2005. *Sport and economic regeneration in cities*. In: Urban Studies [online]. [cit. 2015-02-23]. ISSN 0042-0980. DOI: 10.1080/00420980500107045. Dostupné z: <http://usj.sagepub.com/cgi/doi/10.1080/00420980500107045>
- HOBZA, Vladimír a Jaroslav REKTOŘÍK, 2006. *Základy ekonomie sportu*. Praha: Ekopress, 191 s. ISBN 80-86929-04-3.
- HOBZA, Vladimír a Tomáš DOHNAL, 2008. *Theoretical foundations of municipal sport infrastructure development conceptual planning*. In: Acta Gymnica [online]. [cit. 2015-02-24]. Dostupné z: <http://www.gymnica.upol.cz/index.php/gymnica/article/viewFile/132/116>
- HORKÁ, Zdeňka a Zdeněk HROMÁDKA, 2010. *Pohybové aktivity pro zdraví v kontextu péče o životní prostředí*. In: School and Health: Výzkumný záměr škola a zdraví pro 21. století [online]. [cit. 2015-02-22]. Dostupné z: [http://www.ped.muni.cz/z21/knihy/2011/36/36/texty/cze/horka\\_hromadka.pdf](http://www.ped.muni.cz/z21/knihy/2011/36/36/texty/cze/horka_hromadka.pdf)
- KLIMTOVÁ, Hana, 2005. *Didaktika tělesné výchovy pro učitele primárního vzdělávání*. In: Ostravská univerzita v Ostravě [online]. [cit. 2015-02-23]. Dostupné z:

<http://www1.osu.cz/home/klimtova/Didaktika%20telesne%20vychovy%20pro%20Oucitele%20primarniho%20vzdelavani.pdf>

MĚSTO HRANICE, 2015. *Hranice - město, které je škoda nenavštívit* [online]. [cit. 2015-02-17]. Dostupné z: <http://www.mesto-hranice.cz/cs/pro-turisty/mesto-hranice/>

MĚSTO HRANICE, 2015. *Koncepce podpory tělovýchovy mládeže* [online]. [cit. 2015-03-01]. Dostupné z: <http://www.mesto-hranice.cz/cs/projekty-a-strategicke-dokumenty/strategicke-dokumenty-mesta/koncepce-podpory-telovychovy-mladeze.html>

MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ, MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY, 2006. *Evropská charta sportu*. [online]. 12.10.2006 [cit. 2015-01-28]. Dostupné z: <http://www.msmt.cz/sport/evropska-charta-sportu>

MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ, MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY, 2006. *Kodex sportovní etiky* [online]. 15.11.2006 [cit. 2015-01-27]. Dostupné z: <http://www.msmt.cz/sport/kodex-sportovni-etiky>

MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ, MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY, 2010. *Národní program rozvoje sportu pro všechny* [online]. 21.04.2010 [cit. 2015-01-15]. Dostupné z: <http://www.msmt.cz/sport/narodni-program-rozvoje-sportu-pro-vsechny>

MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ, MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY, 2011. *Koncepce státní podpory sportu v České republice* [online]. 21.03.2011 [cit. 2015-01-28]. Dostupné z: <http://www.msmt.cz/sport/koncepce-statni-podpory-sportu-v-ceske-republice>

MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ, MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY, 2013. *Zákon o podpoře sportu*. [online]. 12.07.2013 [cit. 2015-01-19]. Dostupné z: <http://www.msmt.cz/sport/zakon-o-podpore-sportu>

NOVOTNÝ, Jan, 2012. *Zdraví a pohybová aktivita*. In: Masarykova univerzita: Fakulta sportovních studií [online]. [cit. 2015-02-23]. Dostupné z: [http://www.fsps.muni.cz/~novotny/ZPA\\_text.pdf](http://www.fsps.muni.cz/~novotny/ZPA_text.pdf)

NOVOTNÝ, Jiří, 2000. *Ekonomika sportu*. Vyd. 1. Praha: ISV nakladatelství, 263 s. ISBN 8085866684.

NS MAS ČESKÉ REPUBLIKY, 2015. *Místní akční skupiny*. [online]. [cit. 2015-03-14]. Dostupné z: <http://nsmas.cz/o-nas/mistni-akcni-skupiny/>



- SEKOT, Aleš, 2003. *Sport a společnost*. Brno: Paido, 191 s., [8] s. barev. obr. příl. ISBN 8073150476.
- SEKOT, Aleš, 2008. *Sociologické problémy sportu*. Vyd. 1. Praha: Grada, 223 s. ISBN 978-80-247-2562-8.
- SKOUMAL, Jiří, 2005. *Rostoucí důležitost vztahu udržitelnosti a sportu v komunálních strategiích*. In: Centrum pro otázky životního prostředí: Univerzita Karlova v Praze [online]. [cit. 2015-02-22]. Dostupné z: <http://www.czp.cuni.cz/knihovna/konf0509/Skoumal.pdf>
- SOMMER, Jiří, 2003. *Malé dějiny sportu, aneb, O sportech našich předků--: sportování ve znamení býčích rohů, jak to vypadalo v Olympii, gladiátorské hry, artušovské hry, lov jako sport, rodí se fotbal, hry gentlemanů, moderní olympijské hry*. Vyd. 1. Olomouc: Fontána, 273 s. ISBN 8073361167.
- TURISTICKÉ INFORMAČNÍ CENTRUM MĚSTA HRANIC, 2015. *Město Hranice* [online]. [cit. 2015-02-22]. Dostupné z: <http://mic.hranet.cz/cs/mesto-hranice/mesto-hranice.html>
- VIPPA, 2009. *Základy podpory pohybové aktivity* [online]. [cit. 2015-02-23]. Dostupné z: <http://vipa.upol.cz/publikace/kap01.pdf>

## SEZNAM POUŽITÝCH SYMBOLŮ A ZKRATEK

ČSTV Český svaz tělesné výchovy.

EAO Ekonomicky aktivní obyvatelstvo.

EU Evropská unie.

HDP Hrubý domácí produkt.

MŠMT Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy.

**SEZNAM OBRÁZKŮ**

Obrázek 1: Lokace workoutového hřiště (zdroj: vlastní zpracování, mapy.cz) .....	56
Obrázek 2: Park Sady Čs. legií (zdroj: Město Hranice, ©2015) .....	56
Obrázek 3: Návrh workoutového hřiště Seberevolta (zdroj: Seberevolta, ©2014) .....	59
Obrázek 4: Návrh workoutového hřiště Workoutclub (zdroj: Workoutclub, ©2014).....	59

**SEZNAM GRAFŮ**

Graf 1: Počet obyvatel (zdroj: vlastní zpracování, ČSÚ ©2015) .....	39
Graf 2: Věková pyramida (zdroj: vlastní zpracování, ČSÚ ©2015) .....	40
Graf 3: Věková struktura respondentů podle pohlaví (zdroj: vlastní zpracování).....	48
Graf 4: Spokojenost s rozvojem sportu (zdroj: vlastní zpracování) .....	49
Graf 5: Spokojenost s nabídkou sportu (zdroj: vlastní zpracování).....	49
Graf 6: Frekvence sportování (zdroj: vlastní zpracování) .....	50
Graf 7: Ochota dojíždět za sportem (zdroj: vlastní zpracování).....	51
Graf 8: Možnosti financování dle pozice na trhu práce (zdroj: vlastní zpracování).....	52
Graf 9: Preference v rozvoji sportovních zařízení (zdroj: vlastní zpracování).....	53

**SEZNAM TABULEK**

Tabulka 1: Silné a slabé stránky (zdroj: vlastní zpracování, Město Hranice ©2015) .....	37
Tabulka 2: Příležitosti a hrozby (zdroj: vlastní zpracování, Město Hranice, ©2015) .....	38
Tabulka 3: Nezaměstnanost ve vybraných letech (zdroj: vlastní zpracování, MPSV ©2015).....	41
Tabulka 4: Tělocvičny a sportovní haly (zdroj: vlastní zpracování, Koncepce podpory tělovýchovy mládeže, ©2015) .....	43
Tabulka 5: Sportovní hřiště na sídlištích (zdroj: vlastní zpracování, Koncepce podpory tělovýchovy mládeže, ©2015) .....	44

## SEZNAM PŘÍLOH

Příloha 1 .....	70
-----------------	----

# PŘÍLOHA P I: DOTAZNÍK

29. 3. 2015

Sportovní infrastruktura v Hranicích

## Sportovní infrastruktura v Hranicích

Tento dotazník je určený občanům města Hranice a slouží ke zjištění jejich spokojenosti se sportovní infrastrukturou a sportovními aktivitami v této obci. Získaná data poslouží jako podklad pro zpracování bakalářské práce na téma Řízení, správa a rozvoj sportovní infrastruktury a sportovních aktivit města Hranice. Předem děkuji za Váš čas.

**\*Povinné pole**

### 1. Považujete rozvoj sportu a sportovní infrastruktury v Hranicích za dostačující? \*

*Označte jen jednu elipsu.*

- ano
- spíše ano
- spíše ne
- ne

### 2. Jak často sportujete? \*

*Označte jen jednu elipsu.*

- nesportuji vůbec
- nesportuji pravidelně, pouze příležitostně
- průměrně 1-2x týdně
- průměrně 3x týdně a více

### 3. Jaký druh sportu preferujete? \*

*Označte jen jednu elipsu.*

- individuální
- kolektivní

### 4. Využíváte spíše veřejná či soukromá sportoviště? \*

*Označte jen jednu elipsu.*

- veřejná – hřiště, cyklostezky, parky, ...
- soukromá – fitness centra, sportovní haly, bazény, ...

### 5. Jste ochotni za sportem dojíždět? \*

*Označte jen jednu elipsu.*

- ne
- ano, ale pouze do blízkého okolí (do 5km)
- ano, max. 5-15 km
- ano, vzdálenost pro mě není rozhodující

**6. Jakou výši finančních prostředků vynakládáte na sportování \****Označte jen jednu elipsu.*

- nesportuji, tudíž neinvestuji do sportu
- sportuji na veřejných místech, v parcích, na cyklostezkách apod.
- průměrně 500 Kč měsíčně
- průměrně 1000 Kč měsíčně a více

**7. Jste spokojeni s nabídkou sportovního vyžití v Hranicích? \****Označte jen jednu elipsu.*

- ano
- spíše ano
- spíše ne
- ne

**8. Co byste nejraději uvítali v Hranicích? \****Označte jen jednu elipsu.*

- rekonstrukce hřišť při ZŠ a SŠ
- výstavba a rekonstrukce hřišť při sídlišťích a v parcích
- přístup veřejnosti do tělocvičen (při ZŠ, SŠ)
- cyklostezky a dráhy pro in-line bruslení
- sportovní centrum pro skupinové sporty (aerobic, jóga, zumba, aj.)
- organizace sportovních akcí pro děti a mládež
- Jiné: .....

**9. Vaše pohlaví? \****Označte jen jednu elipsu.*

- žena
- muž

**10. Vaše věková kategorie? \****Označte jen jednu elipsu.*

- do 14 let
- 15-34 let
- 35-59 let
- 60 let a více



**11. Vaše pozice na trhu práce? \****Označte jen jednu elipsu.*

- žák/student
- zaměstnanec/OSVČ
- nezaměstnaný
- mateřská/rodičovská dovolená
- důchodce

---

Používá technologii  
 Google Forms