

## OPONENTSKÝ POSUDOK

### kandidátskej dizertačnej práce

**Dizertant** : *Ing. Pavlína Pivodová*  
**ŠP / ŠO** : 6208 „Ekonomika a management“ / 038 „Management a ekonomika“  
**Téma DiP** : „Vplyv priemyselného inžinierstva a projektového riadenia na tvorbu procesných a organizačných inovácií“  
**Školiteľ** : *doc. Ing. Roman Bobák, Ph.D.*  
**Oponent** : *prof. Ing. Jozef Sablik, CSc.*  
UPIM M+F STU  
Paulínska 16  
Trnava

Oponentský posudok predloženej dizertačnej práce (DiP) som vypracoval na základe poverenia dekanou FME UTB Zlín, v súlade s platnými predpismi a usmernením školiaceho pracoviska.

#### **Aktuálnosť témy DiP**

Posudzovaná DiP rieši tému tvorby a aplikácie inovácií a riadenia inovačného procesu v podniku. Táto problematika aj keď nie je úplne nová, je stále veľmi aktuálnou otázkou, ktorej riešenie môže významne prispieť k zvýšeniu konkurencieschopnosti podniku.

#### **Metodika spracovania témy DiP**

Pre spracovanie témy DiP sformulovala dizertantka hlavný cieľ odvodený od zadania (titulu) DiP. V súlade s tým následne vykonala dekompozíciu hlavného cieľa na sústavu čiastkových cieľov. Hlavný cieľ riešenia témy DiP vykazuje odchýlku od zadania DiP a sústava čiastkových cieľov determinuje hlavne zameranie analytickej časti práce. Metódy riešenia témy DiP sú zvolené v podstate správne, avšak ich involvovanie do systémovo koncipovaného metodického postupu riešenia problematiky je trochu chaotické.

#### **Výsledky riešenia témy DiP**

Vlastné riešenie zadanej témy DiP vykazuje potrebné znaky komplexnosti a logického usporiadania (postupu). Dizertantka vychádza z analýzy dostupných teoretických poznatkov a záverov vlastného výskumu. Obsahom návrhovej časti DiP sú (trocha nekonceptne, neobvykle) rozsiahle výstupy dotazníkového výskumu, riadených interview a spracovaných prípadových štúdií. Predkladaným konkrétnym výstupom riešenia je návrh metodického postupu implementácie (aplikácie) procesných a organizačných inovácií do systému projektového riadenia podniku. Predkladané návrhy sú inovatívne, zrozumiteľne formulované aj keď nie vždy prezentované s požadovanou detailnosťou a uvádzaním pôvodu argumentov.

Predkladaný súbor návrhov riešení svojím rozsahom, originalitou a komplexnosťou spĺňa požiadavky zadania DiP a formulovaných cieľov jej riešenia a možno ho prijať ako adekvátny výstup riešenia DiP i ako zodpovedajúci výsledok celého doktorandského štúdia.

## Formálna úprava textu DiP

Posudzovaná DiP je po formálnej stránke spracovaná na požadovanej úrovni. Obsah DiP je usporiadaný v súlade s požiadavkami platných predpisov a práca obsahuje všetky predpísané náležitosti.

V texte práce sa vyskytuje pomerne veľa štylistických a gramatických chýb. Nedôsledne (a nie v súlade s platnými normami) je spracovaný zoznam (použitej ?) literatúry i zoznam vlastných publikácií. Viaceré obrázky (grafy, tabuľky) sú popisované cudzojazyčne. Prílohy DiP svojou štruktúrou iba nevýznamne dopĺňajú text DiP.

## Prínosy riešenia témy DiP

Očakávané prínosy využitia (aplikácie) predkladaných návrhov riešení pre rozvoj teoretického poznania v oblasti, resp. pre prax podnikového manažerstva sú uvádzané (formulované) veľmi stroho, všeobecne a bez detailnejšieho dokumentovania. V tejto časti práce mi chýba aspoň zmienka o možnom prínose výsledkov dizertácie pre inováciu obsahu vzdelávacieho procesu a pre orientáciu vedeckovýskumnej činnosti na vysokých školách.

## Otázky k obhajobe DiP

Odporúčam, aby pri obhajobe dizertačnej práce jej autorka zodpovedala na tieto hlavné otázky, resp. pripomienky k jednotlivým častiam posudzovanej práce.

- a) K akému variantu definície základného pojmu inovácia (procesná, organizačná) sa dizertantka prikláňa ?
- b) V čom spočíva rizikovosť inovačného rozvoja a aké možnosti (metódy) je možné využiť na identifikáciu a stanovenie veľkosti rizika ?
- c) Domnievate sa, že na posúdenie (porovnanie) inovačnej výkonnosti podniku je možné využiť benchmarking ?
- d) Na základe čoho bola ohraničená sústava vplyvných faktorov pôsobiacich na (inovačnú) výkonnosť podniku ?
- e) Ako boli využité výsledky testovania hypotéz (posudzovania výskumných otázok) pri návrhu metodického postupu aplikácie inovácií v systéme (projektového riadenia) podnikového manažmentu ?
- f) Ako (v ktorých uzloch) budú prepojené jednotlivé fázy (etapy) navrhovaného metodického postupu aplikácie inovácií ?

## Z á v e r

Posudzovaná DiP svojím obsahom, rozsahom a formou spracovania spĺňa požiadavky zadania a formulovaných cieľov riešenia. Dizertantka jej spracovaním preukázala dostatok erudície i praktických schopností tvorivo využívať nadobudnuté teoretické vedomosti pri riešení aj náročných manažérskych problémov.

Túto skutočnosť potvrdzuje aj bohatá vlastná publikačná činnosť dizertantky, ktorá svojím rozsahom a štruktúrou zodpovedá požiadavkám kladeným na absolventov doktorandského štúdia.

Posudzovaná DiP svojou štruktúrou a úrovňou navrhovaných riešení spĺňa kritéria formulované v predpisoch platných pre tento druh záverečných prác.

Vzhľadom na uvedené *odporúčam* posudzovanú dizertačnú prácu *prijat' k obhajobe* a po jej úspešnom priebehu *odporúčam*

***p r i z n a ť***

***Ing. Pavlíne Pivodovej***

*akademický titul „Philosophiae doctor - Ph.D.“ v študijnom programe „Ekonomika a management“*

*V Bratislave, dňa 17. septembra 2015*



.....  
*o p o n e n t*