

Strategie rozvoje města Uherský Ostroh

Bc. Lucie Petříková, DiS

Diplomová práce
2020



Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně
Fakulta managementu a ekonomiky

Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně
Fakulta managementu a ekonomiky
Ústav regionálního rozvoje, veřejné správy a práva

Akademický rok: 2019/2020

ZADÁNÍ DIPLOMOVÉ PRÁCE

(projektu, uměleckého díla, uměleckého výkonu)

Jméno a příjmení: **Bc. Lucie Petříková, DiS.**
Osobní číslo: **M18845**
Studijní program: **N6202 Hospodářská politika a správa**
Studijní obor: **Veřejná správa a regionální rozvoj**
Forma studia: **Kombinovaná**
Téma práce: **Strategie rozvoje města Uherský Ostroh**

Zásady pro vypracování

Úvod

Definujte cíle práce a použité metody zpracování práce.

I. Teoretická část

- Vysvětlete teoretickou podstatu strategického plánování rozvoje obcí.

II. Praktická část

- Provedte socioekonomickou analýzu města Uherský Ostroh.
- Na základě analýzy vytvořte SWOT analýzu města Uherský Ostroh.
- Navrhněte rozvojovou strategii města Uherský Ostroh.

Závěr

Rozsah diplomové práce: **cca 70 stran**
Forma zpracování diplomové práce: **Tištěná/elektronická**

Seznam doporučené literatury:

- BRYSON, John M. *Strategic planning for public and nonprofit organizations a guide to strengthening and sustaining organizational achievement*. 4th ed. San Francisco, CA: Jossey-Bass, 2011, 547 s. ISBN 978-11180-4993-8.
- FOTR, Jiří et al. *Tvorba strategie a strategické plánování: teorie a praxe*. 1. vyd. Praha: Grada, 2012, 384 s. ISBN 978-80-247-3985-4.
- KADEŘÁBKOVÁ, Jaroslava a Jitka PEKOVÁ. *Územní samospráva – udržitelný rozvoj a finance*. 1. vyd. Praha: Wolters Kluwer ČR, 2012, 300 s. ISBN 978-80-735-910-4.
- KRBOVÁ, Jana. *Strategické plánování ve veřejné správě*. 1. vyd. Praha: Wolters Kluwer, 2017, 144 s. ISBN 978-80-7552-587-1.
- MAIER, Karel. *Udržitelný rozvoj území*. 1. vyd. Praha: Grada, 2012, 256 s. ISBN 978-80-247-4198-7.
- PAVLÍK, Marek. *Jak úspěšně řídit obec a region: cíle, nástroje, trendy, zahraniční zkušenosti*. 1. vyd. Praha: Grada, 2014, 160 s. ISBN 978-80-247-5256-3.
- SIMERSON, Keith B. *Strategic Planning: A Practical Guide to Strategy Formulation and Execution*. 1st ed. Santa Barbara, Calif: Praeger, 2011, 282 s. ISBN 978-031-3384-806.

Vedoucí diplomové práce: **Ing. Markéta Slováková**
Ústav regionálního rozvoje, veřejné správy a práva

Datum zadání diplomové práce: **6. ledna 2020**
Termín odevzdání diplomové práce: **21. dubna 2020**

L.S.

doc. Ing. David Tuček, Ph.D.
děkan

RNDr. Pavel Bednář, Ph.D.
ředitel ústavu

Ve Zlíně dne 6. ledna 2020

PROHLÁŠENÍ AUTORA BAKALÁŘSKÉ/DIPLOMOVÉ PRÁCE

Prohlašuji, že

- beru na vědomí, že odevzdáním diplomové/bakalářské práce souhlasím se zveřejněním své práce podle zákona č. 111/1998 Sb. o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů (zákon o vysokých školách), ve znění pozdějších právních předpisů, bez ohledu na výsledek obhajoby;
- beru na vědomí, že diplomová/bakalářská práce bude uložena v elektronické podobě v univerzitním informačním systému dostupná k prezenčnímu nahlédnutí, že jeden výtisk diplomové/bakalářské práce bude uložen na elektronickém nosiči v příruční knihovně Fakulty managementu a ekonomiky Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně;
- byl/a jsem seznámen/a s tím, že na moji diplomovou/bakalářskou práci se plně vztahuje zákon č. 121/2000 Sb. o právu autorském, o právech souvisejících s právem autorským a o změně některých zákonů (autorský zákon) ve znění pozdějších právních předpisů, zejm. § 35 odst. 3;
- beru na vědomí, že podle § 60 odst. 1 autorského zákona má UTB ve Zlíně právo na uzavření licenční smlouvy o užití školního díla v rozsahu § 12 odst. 4 autorského zákona;
- beru na vědomí, že podle § 60 odst. 2 a 3 autorského zákona mohu užít své dílo – diplomovou/bakalářskou práci nebo poskytnout licenci k jejímu využití jen připouští-li tak licenční smlouva uzavřená mezi mnou a Univerzitou Tomáše Bati ve Zlíně s tím, že vyrovnání případného přiměřeného příspěvku na úhradu nákladů, které byly Univerzitou Tomáše Bati ve Zlíně na vytvoření díla vynaloženy (až do jejich skutečné výše) bude rovněž předmětem této licenční smlouvy;
- beru na vědomí, že pokud bylo k vypracování diplomové/bakalářské práce využito softwaru poskytnutého Univerzitou Tomáše Bati ve Zlíně nebo jinými subjekty pouze ke studijním a výzkumným účelům (tedy pouze k nekomerčnímu využití), nelze výsledky diplomové/bakalářské práce využít ke komerčním účelům;
- beru na vědomí, že pokud je výstupem diplomové/bakalářské práce jakýkoliv softwarový produkt, považují se za součást práce rovněž i zdrojové kódy, popř. soubory, ze kterých se projekt skládá. Neodevzdání této součásti může být důvodem k neobhájení práce.

Prohlašuji,

1. že jsem na diplomové/bakalářské práci pracoval samostatně a použitou literaturu jsem citoval. V případě publikace výsledků budu uveden jako spoluautor.
2. že odevzdaná verze diplomové/bakalářské práce a verze elektronická nahraná do IS/STAG jsou totožné.

Ve Zlíně

Jméno a příjmení: **Bc. Lucie Petříková, DiS**

.....
podpis diplomanta

ABSTRAKT

Diplomová práce je zaměřena na tvorbu strategie rozvoje města Uherský Ostroh. Cílem této práce je na základě výsledků socioekonomické analýzy vytvoření rozvojových oblastí a návrhů opatření, které by následně mohly vedení města pomoci s dalším rozhodování „co ve městě.“ V rámci práce budou využity metody dotazníkového šetření pro veřejnost a řízené rozhovory s jednotlivými pracovníky města.

Úvodní část pojednává o teoretických východiscích spojené se strategickým plánováním ve veřejné správě. V analyticko-praktické části je charakterizováno město Uherský Ostroh a zpracována socioekonomická analýza města. Na základě dotazníkového šetření budou ve strategii rozvoje stanoveny rozvojové oblasti, opatření a aktivity, které s rozvojovým projektem ukončí diplomovou práci.

Klíčová slova: strategie rozvoje, SWOT analýza, katalog projektů, rozvojové oblasti, strategické plánování

ABSTRACT

The diploma thesis is focused on a development strategy for the town of Uherský Ostroh. The aim of this work, which is based on the results of socio-economic analysis, is to create development areas and proposals that could subsequently help to the town management with further decisions „what in the town.“ In this work there will be used the methods of a questionnaire survey for the public and guided interviews with individual employees of the town.

The introductory part deals with the theoretical basis associated with strategic planning in public administration. The analytical-practical part characterizes the town of Uherský Ostroh and a socio-economic analysis of the town. Based on the questionnaire survey the development areas, measures and activities will be determined.

Keywords: development strategy, SWOT analysis, project catalogue, development areas, strategic plan

Poděkování, motto a čestné prohlášení, že odevzdaná verze bakalářské/diplomové práce a verze elektronická, nahraná do IS/STAG jsou totožné ve znění:

Prohlašuji, že odevzdaná verze bakalářské/diplomové práce a verze elektronická nahraná do IS/STAG jsou totožné.

OBSAH

OBSAH	7
ÚVOD	10
CÍLE A METODY PRÁCE	11
TEORETICKÁ ČÁST	14
1 ZÁKLADNÍ TEORETICKÉ POJMY VZTAHUJÍCÍ SE K OBCI A PROGRAMU ROZVOJE	15
1.1 CHARAKTERISTIKA OBCE	15
1.1.1 PŮSOBNOSTI OBCE.....	15
1.1.2 ORGÁNY OBCE	17
1.2 FINANCE A ROZPOČET OBCÍ	19
1.3 KLÍČOVÍ AKTÉŘI REGIONÁLNÍHO ROZVOJE	21
1.4 STRATEGICKÉ PLÁNOVÁNÍ VE VEŘEJNÉ SPRÁVĚ	21
1.5 PROGRAM ROZVOJE OBCÍ A MĚST	22
1.5.1 CHARAKTERISTIKA OBCE	23
1.5.2 VÝCHODISKA PRO NÁVRHOVOU ČÁST	24
1.5.3 STRATEGICKÁ VIZE	24
1.5.4 OPATŘENÍ A AKTIVITY	24
1.5.5 PODPORA REALIZACE PROJEKTU.....	25
1.6 FÁZE STRATEGICKÉHO PLÁNOVÁNÍ	27
1.7 AKČNÍ PLÁN	28
1.8 HODNOCENÍ STRATEGICKÉHO ŘÍZENÍ	29
PRAKTICKÁ ČÁST	31
2 ČESTNÉ PROHLÁŠENÍ	32
3 CHARAKTERISTIKA ÚZEMÍ MĚSTA UHERSKÝ OSTROH	33
3.1 GEOGRAFICKÁ POLOHA	33
3.1.1 HISTORIE MĚSTA	34
3.1.2 VNĚJŠÍ VAZBY A VZTAHY	36
3.2 OBYVATELSTVO	37
3.2.1 VÝVOJ OBYVATEL V LETECH 1990 - 2018	37
3.2.2 VĚKOVÁ STRUKTURA	39
3.3 PŘÍRODNÍ PODMÍNKY	40
3.4 TRH PRÁCE A PRŮMYSL	41
3.4.1 OBCHODY A SLUŽBY	41
VÝZNAMNÉ PODNIKATELSKÉ SUBJEKTY V OBCI	42
3.4.2 TRH PRÁCE	45
3.5 CESTOVNÍ RUCH	45
3.5.1 KULTURA A KULTURNÍ AKCE VE MĚSTĚ	50
3.6 INFRASTRUKTURA	52

3.6.1	VODOVOD A KANALIZACE	52
3.6.2	PLYNOFIKACE	52
3.6.3	TELEKOMUNIKACE	52
3.6.4	ELEKTRIFIKACE.....	52
3.6.5	VEŘEJNÉ OSVĚTLENÍ	52
3.6.6	ZÁSOBOVÁNÍ TEPEM.....	53
3.6.7	ODPADOVÉ HOSPODÁŘSTVÍ.....	53
3.7	DOPRAVA	53
3.7.1	SILNIČNÍ DOPRAVA.....	53
3.7.2	ŽELEZNIČNÍ A AUTOBUSOVÁ DOPRAVA	54
3.7.3	MÍSTNÍ KOMUNIKACE A PARKOVACÍ PLOCHY	55
3.8	VYBAVENOST MĚSTA	56
3.8.1	BYDLENÍ	56
3.8.2	ŠKOLSTVÍ A VZDĚLÁNÍ	57
3.8.3	SOCIÁLNÍ PÉČE	60
3.8.4	ZDRAVOTNICTVÍ.....	61
3.8.5	UBYTOVÁNÍ A RESTAURAČNÍ ZAŘÍZENÍ	62
3.8.6	SPORT A VOLNÝ ČAS.....	62
3.9	SPRÁVA MĚSTA.....	63
3.9.1	ODBORY MĚSTA	63
3.9.2	SLOŽKY A ORGANIZACE MĚSTA	64
3.9.3	HOSPODAŘENÍ MĚSTA A DOTAČNÍ POLITIKA	64
3.9.4	BEZPEČNOST A KRIZOVÉ ŘÍZENÍ	67
3.10	KOMUNIKACE S OBČANY.....	68
3.11	VYHODNOCENÍ DOTAČNÍKOVÉHO ŠETŘENÍ.....	68
3.11.1	POHLAVÍ A VĚK	68
3.11.2	DOSAŽENÉ VZDĚLÁNÍ.....	69
3.11.3	ŽIJÍ V KATASTRU	69
3.11.4	NARODIL SES NEBO SES PŘISTĚHOVAL?	70
3.11.5	DRUH ZAMĚSTNÁNÍ	71
3.11.6	HODNOCENÍ PODMÍNEK PRO ŽIVOT	71
3.11.7	KDE SLEDUJETE INFORMACE O MĚSTĚ?	74
3.11.8	JAK SE VÁM VE MĚSTĚ ŽIJE?.....	74
3.12	SWOT ANALÝZA	76
4	NÁVRHOVÁ ČÁST.....	77
4.1	STRATEGICKÉ VIZE A CÍLE	77
4.2	ROZVOJOVÉ OBLASTI, PRIORITY A NÁVRHY OPATŘENÍ	78

4.2.1	ROZVOJOVÁ OBLAST 1: ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ	78
4.2.2	ROZVOJOVÁ OBLAST 2: DOPRAVNÍ A TECHNICKÁ INFRASTRUKTURA	78
4.2.3	ROZVOJOVÁ OBLAST 3: PODPORA ROZVOJE BYDLENÍ A OBČANSKÉ VYBAVENOSTI	80
4.2.4	ROZVOJOVÁ OBLAST 4: ROZVOJ A PODPORA CESTOVNÍHO RUCHU	81
4.2.5	ROZVOJOVÁ OBLAST 5: PODNIKÁNÍ A VEŘEJNÁ SPRÁVA	81
5	KATALOG PROJEKTŮ	82
5.1	VYBUDOVÁNÍ PENZIONU	82
5.2	MODERNIZACE A REKONSTRUKCE SPORTOVNÍ HALY	84
5.3	ODPOČINKOVÁ ZÓNA „MORAVNÍ“	86
	ZÁVĚR	89
	SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY	90
	SEZNAM POUŽITÝCH SYMBOLŮ A ZKRATEK	95
	SEZNAM OBRÁZKŮ	96
	SEZNAM TABULEK	97
	SEZNAM GRAFŮ	98
	SEZNAM PŘÍLOH	99

ÚVOD

Program rozvoje města je dokumentem charakterizující jednotlivé oblasti ve městě. Svou povahou poslouží městu v rozhodování v rozvojových projektech, ale také má informační povahu pro občany, zaměstnance či samotné představitele města. V současné době je program rozvoje měst velmi diskutujícím a aktuálním tématem. A proto jsem si jako téma diplomové práce vybrala „Strategii rozvoje města Uherský Ostroh.“ Tento dokument zpracovávám jako spoluautorka a následně z tohoto dokumentu budu vycházet ve své diplomové práci.

Město Uherský Ostroh leží v samotném srdci Slovácka, na pomezí Zlínského a Jihomoravského kraje. Tímto malebným městem protéká řeka Morava a potok Okluky. Město má bohatou historii a folklorní tradice. Město se skládá ze tří katastrálních území – Ostrožské Předměstí, Uherský Ostroh a Kvačice. Město spadá do správního obvodu obce s rozšířenou působností města Uherské Hradiště a současně je také obcí s pověřeným obecním úřadem pro okolní obce Ostrožskou Lhotu a Ostrožskou Novou Ves.

V části teoretické se zaměřím na základní pojmy zabývající charakteristikou města, což je obec, která má více jak 3 tisíce obyvatel. Mezi orgány obce patří především zastupitelstvo, městský úřad, starosta a místostarosta. Uherský Ostroh má 21 zastupitelů (což je více jak 15 zastupitelů), v tom případě je zde zvolena rada města. Město do současnosti nemělo zpracovaný strategický dokument, proto se v praktické části nemůžu zabývat zhodnocením, zda cíle v něm uvedené, byly splněny.

Praktická část začíná charakteristikou jednotlivých oblastí – územím, obyvatelstvem, trhu práce a průmyslu, technickou infrastrukturou, odpadovým hospodářstvím, dopravní infrastrukturou, vybaveností města, životním prostředím a správou města. V další části bude vyhodnocena socioekonomická analýza z různých oblastí města. Na základě této analýzy bude vytvořena SWOT analýza, která poslouží jako podklad pro sestavení rozvojových oblastí. K rozvoji města by měl přispět také katalog projektů, který ukončí praktickou část.

CÍLE A METODY PRÁCE

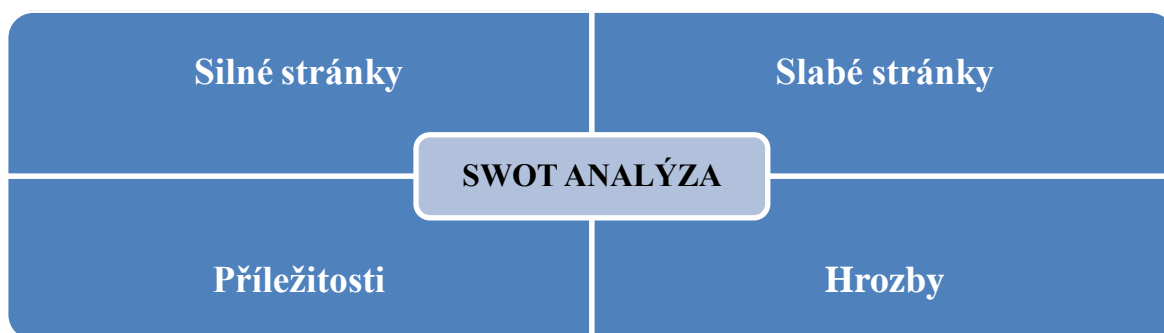
Cílem této diplomové práce je na základě výsledků socioekonomické analýzy vytvoření rozvojových oblastí a návrhů opatření, které by následně mohly vedení města pomoci s dalším rozhodování „co ve městě.“ Mezi využití metody při mé práci patří především dotazníkové šetření, SWOT analýza, řízené rozhovory a srovnávací analýza.

- **SWOT analýza**

Pojem SWOT analýza byl poprvé představen v roce 1965. Dříve se v rámci strategických modelů soustředili jen na prostředí uvnitř společnosti, tedy interní a až s touto metodou začali v rámci plánování brát v potaz také prostředí vnější, tedy externí. (50MINUTES.COM, 2015, s. 6)

V rámci SWOT analýzy můžeme rozlišovat faktory na interní x externí, ale také na dopad negativní x pozitivní. Za interní a pozitivní považujeme silné stránky = **S**trengths, za interní a negativní považujeme slabé stránky = **W**eaknesses, za externí a pozitivní považujeme příležitosti = **O**pportunities a za externí a negativní považujeme hrozby = **T**hreats. (Sarsby, 2016, s. 9-10)

Spojením mikroprostředí (silné a slabé stránky) a makroprostředí (příležitosti a hrozby) získáme tzv. SWOT analýzu. Tato analýza tedy znamená počáteční písmena anglických slov. Analýzu vytvoříme velmi snadno (viz. níže). Za silné stránky jsou považovány přednosti, které v tomto případě má město a za slabé stránky jsou naopak považovány jejich nedostatky. Co se týče příležitostí, jde o šance, které město má a díky kterým je lepší než města ostatní. Naopak hrozby jsou překážky a nástrahy, kterým město čelí. (Foret, 2016, s. 28-29)



Obrázek 1 - SWOT analýza (vlastní zpracování)

- **Dotazníkové šetření**

Dotazníkové šetření řadíme mezi jednu z nejběžnějších nástrojů sběru dat. Mezi výhody dotazníku je především jeho nenásilnost, respondent dotazník vyplní, až bude mít čas, klid a může jej vyplnit přímo z domova. Naopak k nevýhodám patří získávání respondentů. Zpracování a vyhodnocení dotazníku patří mezi jedny z nejméně náročných úkonů. Dotazník by měl vždy upoutat, měl by být přehledný, jednoduchý k vyplňování apod. Abychom neodradily respondenty, dotazník by neměl obsahovat více jak 20 otázek, a k vyplnění by nemělo být více jak 10 minut. V rámci dotazníku rozlišujeme tři typy otázek – otevřené, uzavřené a polootevřené či polozavřené. V rámci otevřených otázek má respondent možnost se k dané otázce vyjádřit svými slovy. V rámci uzavřených otázek mají na výběr několik možností, a respondent si musí vybrat. Polootevřené či polozavřené jsou kombinací výše uvedených. (Dotazník, 2007)

Dotazníkové šetření se vztahuje ke zpracování charakteristiky obce a zároveň je důležitým podkladem pro zpracování analytické části. Tohle šetření není důležité, ale přesto je pouze volitelné a rozšiřující, a může být pro obec i klíčové. V rámci dotazníku se obce mohou ptát na současnou situaci obce, na zhodnocení situace v obci, na možné budoucí aktivity rozvoje a neopomínat na charakteristiku dotazovaného. Dotazník je vhodné distribuovat do poštovních schránek např.: prostřednictvím obecního zpravodaje, umístit do míst s větší koncentrací lidí (např. čekárny lékařů, místní obchody, fitness centra, sokolovny, informační centra,...) nebo umístit na webové stránky formou elektronického formuláře. Následné vyhodnocení se provádí za jednotlivé otázky nejčastěji v procentech či klasických číslech. V případě, že chceme vyhodnotit kombinaci některých odpovědí na otázky, můžeme využít kontingenční tabulky v excelu. Nesmíme zapomenout v dotazníku uvést termín a způsob odevzdání. (Metodika, 2014, s. 31-32)

- **Řízené rozhovory**

Řízené rozhovory je vhodné vést s místními institucemi, jako jsou podnikatelé či organizace. Rozhovory by měly být vedeny na předem stanovených otázkách. Vhodné je, aby se sestavila osnova průběhu hovoru, která bude obsahovat dané otázky. Ty by měly směřovat ke stávající situaci v obci a názory na budoucí vývoj. U hovoru je dobré si poznačit jméno a hlavně pozici, jakou v organizaci vykonává. Rozhovory můžeme realizovat telefonicky nebo osobně. Rozhovory mohou probíhat samostatně s jednotlivými subjekty zvlášť, ale také je můžeme pozvat společně na jednu schůzi. Zde probíhá vyhodnocení složitěji. Tex-

tové odpovědi je potřeba si důkladně projít a vyhodnotit. Je zde šance, že některé odpovědi mohou být velmi podobné a vyhodnocení pak může být jednodušší. (Metodika, 2014, s. 32)

Srovnávací analýza

Srovnávat můžeme hodnoty s jinými obcemi v rámci ORP nebo s podobně velkými obcemi v daném kraji. V rámci tohoto si můžeme srovnat, jak na tom obec je v porovnání se stejně velikými obcemi v okolí. Využít můžeme také srovnání s průměrnými hodnotami za ORP, okres či kraj. Zajímavé pro obec můžeme být také srovnání, jak na tom byla obec před několika lety. Tyto údaje nám mohou říci, zda si v dané oblasti vedeme dobře, či špatně a můžeme odhadnout, jak si povedeme v dalších letech. (Metodika, 2014, s. 62-63)

TEORETICKÁ ČÁST

1 ZÁKLADNÍ TEORETICKÉ POJMY VZTAHUJÍCÍ SE K OBCI A PROGRAMU ROZVOJE

V úvodní části bude charakterizována obec, její působnosti a orgány obce. Další část bude popisovat strategické plánování ve veřejné správě, na které bude navazovat samotný dokument „Program rozvoje obce“ a „Akční plán“. Budou zde popsány jednotlivé body programu. V samotném závěru kapitoly se budeme zabývat financováním obce.

1.1 Charakteristika obce

Dle zákona č. 128/2000 Sb., Zákona o obcích je „*obec základním územním samosprávným společenstvím občanů; tvoří územní celek, který je vymezen hranicí území obce.*“ Obec je vedena jako veřejnoprávní korporace, která má svůj majetek. (ČESKO, 128/2000 Sb.)

Členění obcí

Zákon o obcích upravuje právní postavení všech obcí v České republice, mimo hlavního města Prahy. Obce můžeme rozlišovat dle velikosti, počtu obyvatel, infrastrukturou, historickém vývoji apod. Avšak mezi základní členění patří obce „vesnické“, městysy a města. Městys je obec, kterou stanoví předseda na základě návrhu obce a vyjádření vlády. Pokud má obec alespoň 3 000 obyvatel, je vedena jako město. Obce můžeme také dělit dle toho, kde se volí rada obce, a kde naopak má pravomoc starosta. Rozlišovat můžeme také podle rozsahu vykovávané státní správy v rámci přenesené působnosti. Další odlišností mohou být obce, které mají zřízeny své části a, které jsou naopak nečleněné. (Kopecký, 2017, s. 108-112)

1.1.1 Působnosti obce

Samostatná působnost

Jde o vlastní působnost obce či kraje. Především zde řadíme záležitosti týkající se občanů daného samosprávného celku. Tyto záležitosti jsou na základě právního řádu přenechány k samostatnému rozhodování obce či kraje. Dle správního řádu jde ve zkratce o samosprávu. Do samostatné působnosti řadíme:

- Záležitosti existence obce a jejich územních změn (číslování budov, vedení obecní kroniky, označování části obce či ulice, podání návrhu na oddělení části obce apod.)

- Vnitřní organizace obce (rozhodování o vytvoření volebních obvodů, volba či ustanovení orgánů obce, zřizování a řízení obecní policie, záležitosti pracovněprávní vztahů k zaměstnancům obec apod.)
- Rozpočtové hospodaření
- Hospodaření s obecním majetkem
- Podnikatelské aktivity obce
- Zakládání a zřizování PO a organizačních složek obcí, jejich zrušení či zakladatelské a zřizovatelské vztahy k nim.
- Zabezpečování místních záležitostí veřejného pořádku
- Stanovení místních poplatků
- Spolupráce obce s jinými obcemi (uzavírání smluv mezi obcemi, zřizování svazků obcí, spolupráce s obcemi jiných států apod.)
- Záležitosti rozvoje obce (schvalování programu rozvoje obce, rozhodování o pořízení územního a regulačního plánu apod.)
- Ukládání pokut za delikty vymezené v obecním zřízení (Kopecký, 2017, s. 173,185-186)

Přenesená působnost

V tomto případě jde o cizí působnost. V rámci této působnosti je vykonávána státní správa. Záležitosti v přenesené působnosti představují povahu povinnosti z důvodu, že jde především o povinnosti ukládané zákonem. Na výkon státní správy, vzniká státu povinnost podílet se na finančních i materiálních nákladech v rámci příspěvku na výkon veřejné správy. (Kopecký, 2017, s. 191, 194)

V rámci přenesené působnosti může obec vydávat nařízení obce, může vést správní řízení, ale musí se řídit zákony či jinými právními předpisy.

Rozlišujeme 3 typy obcí

- **Obec s minimálním rozsahem státní správy** – obec I. typu. Tyto obce vykonávají pouze základní rozsah státní správy, např. vydávají nařízení či projednávají přestupky.
- **Obec s pověřeným obecním úřadem** – obec II. typu. Tyto obce kromě základního rozsahu vykonávají přenesenou působnost, tzn., že tyto obce mohou zajišťovat volby do Parlamentu ČR, do zastupitelstva krajů či obcí, rozhodují o peněžitých i věcných dávkách nebo půjčkách.

- **Obec s rozšířenou působností** – obec III. typu. Tyto obce vykonávají základní rozsah státní správy, rozsah obce s pověřeným obecním úřadem, ale také další přenesené působnosti, které jsou svěřeny obci zvláštními zákony ve správním obvodu určeném prováděcím předpisem. Obce mohou např. vydávat občanské průkazy, cestovní doklady, vést živnostenský úřad, vydávat řidičské průkazy. (Černohorský, 2018, s. 14) (Provazníková, 2015, s.30)

1.1.2 Orgány obce

Obce či města jsou spravovány zastupitelstvem, některé mají také orgán radu města či obce. Mezi další orgány patří obecní či městský úřad, starosta a místostarosta. (ČESKO, 128/2000 Sb.)

Zastupitelstvo obce

Zastupitelstvo je kolektivní orgán, do kterého jsou zastupitelé voleni na základě přímého volebního práva občany obce. Každá obec má různý počet zastupitelů. Jsou určeny pouze minimální a maximální počty členů v závislosti na počet obyvatel v dané obci. Zastupitelstvo má rozhodující oprávnění v oblasti samostatné působnosti, lze jej brát jako nejvyšší orgán obce. Tento orgán je zakotven v Ústavě, kde je stanovené, že „*obec je samostatně spravována zastupitelstvem*“. Zasedání zastupitelstva se koná nejméně 1x za 3 měsíce. Toto zasedání svolává a řídí zpravidla starosta obce. Zasedání jsou veřejná, a aby ji mohla navštívit veřejnost, je potřeba vyvěsit informace o místě, čase a také programu. (Kopecký, 2017, s. 225-228)

Rada obce

Rada obce je výkonný orgán, který je odpovědný zastupitelstvu obce. Orgán je tvořen starostou, místostarostou či místostarosty a dalšími členy. Členové jsou voleni z řad zastupitelů. Počet členů je lichý, a to od 5 do 11 radních. Radu obce, ale nevolí v každé obci. Tento orgán je zřizován jen v obci, která má více než 15 členů v zastupitelstvu. Pokud rada obce v obci zřízena není, jejich pravomoc vykonává starosta, s výjimkou ji vykonává zastupitelstvo. Rada obce se schází dle potřeb. Oproti zastupitelstvu obce má rada obce zasedání neveřejná. (Kopecký, 2017, s.232-233)

Starosta a místostarosta obce

Starostu obce volí, z řad svých členů, zastupitelstvo obce, není tedy zaměstnancem obce (tzn., že není zaměstnán na základě pracovněprávního vztahu). Jde o osobu, která vykoná-

vá veřejnou funkci. Starosta je obvykle ten, který svolává zasedání zastupitelstva a rady obce, a také mu předsedá. Starosta obce zastupuje obec navenek a vystupuje jejím jménem. (Kopecký, 2017, s. 235-239)

Místostarosta je ten, který zastupuje starostu v době jeho nepřítomnosti. Na zastupitelstvu může být zvoleno i více místostarostů, kterým budou svěřené určité úkoly. Jde o osobu, která spolu se starostou podepisuje právní předpisy, tedy obecně závazné vyhlášky a nařízení obce. (Černohorský, 2018, s. 18)

Obecní úřad

„Obecní úřad tvoří starosta, místostarosta (místostarostové), tajemník obecního úřadu, je-li tato funkce zřízena a zaměstnanci obce zařazení do obecního úřadu.“ (ČESKO, 128/2000 Sb.)

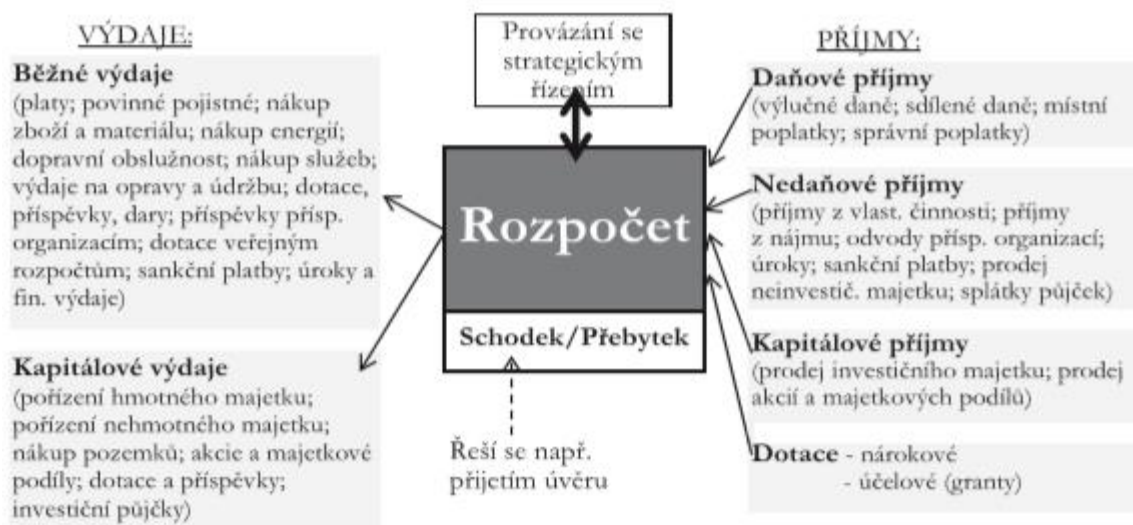
Zaměstnanci vykonávají především činnost v oblasti samostatné působnosti, někteří z nich vykonávají také přenesenou působnost. Obecní úřad se člení na odbory a oddělení. (Kopecký, 2017, 240-241)

Ze zákona se funkce **tajemníka obecního úřadu** zřizuje u obcí s pověřeným obecním úřadem a v obcích s rozšířenou působností povinně. Ostatní obce se tuto funkci zřizují dle potřeby. Tajemník je osoba, odpovědná za plnění úkolů úřadu starostovi. (Černohorský, 2018, s. 19)

Zvláštní orgány obce

Tyto orgány zřizuje starosta v případech stanovených zvláštními zákony, také jmenuje a případně odvolává jejich členy. Orgány vykonávají pouze přenesenou působnost. Především se jedná o **komisi pro projednání přestupků**, ale **také povodňovou komisi** nebo **komisi pro sociálně-právní ochranu dětí**. (Černohorský, 2018, s. 19)

1.2 Finance a rozpočet obcí



Obrázek 2 - Zjednodušené zobrazení rozpočtu obce (Půček & Koppitz, 2012, s.45)

Zákon o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů č.250/2000 Sb. upravuje důležité aspekty jako je samotná tvorba, postavení, obsah i funkce rozpočtu obce. Někdy se mu také říká „malá rozpočtová pravidla“. Nadřazeným zákonem je zákon č. 23/2017 Sb., o pravidlech rozpočtové odpovědnosti, který upravuje tvorbu státního rozpočtu a má vazby na rozpočty územních samosprávných celků. (Černohorský, 2018, s. 39)

„Rozpočet územního samosprávného celku nebo svazku obcí je finančním plánem, jímž se řídí financování činnosti územního samosprávného celku nebo svazku obcí.“ Je důležité, aby byl rozpočtový rok shodný s kalendářním rokem. Nejčastěji se rozpočet schvaluje jako vyrovnaný. Při zpracování vycházíme ze střednědobého výhledu rozpočtu. (ČESKO, 250/2000 Sb.)

Rozpočet členíme na příjmy a výdaje, ale také na část financování, do které řadíme peněžní transakce, při kterých si obec peníze půjčí a transakce, při kterých peníze zase vrací. (Černohorský, 2018, s. 40-41)

Příjmy a výdaje členíme dle několika kategorií: na vlastní a přijaté, na běžné a kapitálové, na návratné a nenávratné, ale také daňové a nedaňové.

Do **příjmů daňových** řadíme především daně sdílené, jako je DPH a daň z příjmů a daně svěřené, jako je výnos z daně z nemovitých věcí a výnos z daně z příjmů právnických osob. Dále do příjmů daňových řadíme výnosy z místních poplatků (např. poplatek za psa,

poplatek za lázeňský či rekreační pobyt, poplatky ze vstupného) a správní poplatky. **Nedaňové příjmy** jsou ty příjmy, které plynou obci z určité aktivity nebo jiných subjektů. Není zde uložena povinnost v zákoně. Do příjmů můžeme řadit také **dotace ze státního rozpočtu, dotace ze státních fondů a dotace z rozpočtů krajů**. Dotace jsou poskytovány vždy za určitým účelem a jejich administrativní náročnost je vysoká. Můžeme zde také zařadit příspěvek na výkon státní správy – přenesená působnost, kterou získávají obce s matrikou, pověřeným obecním úřadem a obce s rozšířenou působností. Tyto peníze obec získá na výkon státní správy, zejména na mzdové ohodnocení, ale i provozní náklady s nimi související (např.: energie, odpisy majetku, úklid budov apod.). Do **výdajů běžných** řadíme finanční prostředky na chod obecního úřadu, údržbu veřejného prostranství, provoz jednotlivých mobiliářů obce apod. Mezi **kapitálové výdaje** řadíme především peníze na investiční výstavbu, nákup pozemků a staveb apod. (Černohorský, 2018, s. 42-53)

Dotace v obcích

Mezi největší a nejvyužívanější skupinu evropských fondů patří **Evropské strukturální a investiční fondy** kam dále řadíme: **Evropský fond pro regionální rozvoj** – vhodný pro podporu investičních, infrastrukturních projektů, které mají za cíl vyvážený a rovnoměrný rozvoj v jednotlivých regionech EU. **Evropský sociální fond** – vhodný pro podporu neinvestičních projektů v oblasti rozvoje zaměstnanosti, mezi ty patří například rekvalifikace, vzdělávací programy či pomoc mladým lidem. **Fond soudržnosti** – vhodný pro podporu rozvoje regionů, kde hrubý národní důchod je nižší jak 90 % průměru EU, především na rozvoj dopravní infrastruktury, podpory energetické účinnosti a ochranu životního prostředí. **Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova** – fond má za cíl zvyšovat konkurenceschopnost zemědělství, lesnictví a ochranu životního prostředí a krajiny. **Evropský námořní a rybářský fond** – v podmínkách České republiky můžeme využít pouze podporu vnitrozemského rybolovu, odbahnění rybníků či zlepšování akvakultury.

Obce žádají o finanční podporu z operačních programů z dosud platného období 2014 - 2020. Řadíme sem operační programy doprava, životní prostředí, zaměstnanost, výzkum, vývoj a vzdělání, Praha – půl růstu, technická podpora a program rozvoje venkova. (Černohorský, 2018, s.173-174)

1.3 Klíčoví aktéři regionálního rozvoje

Na obecní úrovni můžeme klíčové aktéry regionálního rozvoje rozdělit do několika skupin. Jednak sem patří **obec, obcí zřizované organizace** (jako jsou např. školství, sportovní či kulturní zařízení, ...), **místní podnikatelé, instituce ve městě, neziskové organizace, občané a popřípadě významní experti se vztahem k dané obci**. Každý z vybraných aktérů se na daném strategickém plánování může podílet jinak. Mezi základní typy podpory patří **přímá podpora, koordinační role a iniciační role**.

Každý z aktérů má různé možnosti a schopnosti a je zaměřen na různé úrovně veřejné správy. A právě rozdílné předpoklady jsou motivací pro partnerské vztahy a spolupráci aktérů. (Kadeřábková, 2012,s.35)

1.4 Strategické plánování ve veřejné správě

Na začátek je důležité říct, že každá obec by se měla rozvíjet, ale také „*reagovat na aktuální požadavky, na módní trendy a měnící se potřeby občanů*.“ Strategické a územní plánování je jedním z důležitých nástrojů pro správu a rozvoj území. Není vhodné, aby se k rozvojovým aktivitám přistupovalo pouze intuitivně, protože to může způsobit spíše více škody než užitku. Proto by se v rámci plánování měly uplatňovat osvědčené principy strategického řízení. Důležité je odlišení strategického plánování a strategického řízení. Plánování je pouze součástí řízení. (Černohorský, 2018, s. 79-80)

Při strategickém plánování jde především o nějakou představu či záměr, kterým se daný subjekt chce zabývat a dosáhnout. Dlouhodobé plánování ve veřejné správě je složitější oproti běžným organizacím. Důvodem jsou především střety odlišných a protichůdných názorů. Plánování je často spojováno s čerpáním finančních prostředků z fondů EU. Do plánování je dle Krbové vhodné zapojení různých skupin aktérů, jako jsou občané, místní organizace a podniků. (Krbová, 2017, s.27-33)

Dle Simersona se strategické plánování zaměřuje určitým směrem, a proto se dá snadněji určit, jakým směrem se chce obec ubírat. Plánování poskytuje náhled do minulosti, přítomnosti, a také budoucnosti. Dává nám šanci zvážit následující kroky, zda organizace může uspět v průběhu určitého času, ale také jak k úspěchu může přispět organizace či jednotliví zaměstnanci. V rámci strategie lze určit taktiky, úkoly (i ty dílčí), které pomohou organizaci k dosažení určitého cíle. Plánování cílů umožňuje předpokládat, jaké překážky

by mohly nastat. A v rámci toho pak může organizaci již dopředu naplánovat, jak vyřešit neočekávané nebo neplánované překážky. (Simerson, 2011, s. 4-5)

Dle Brysona je strategické plánování sada konceptů, postupů a nástrojů určených k pomoci dané organizaci, ale také vedoucím, manažerům, zaměstnancům či dalším zúčastněným stranám. Plánování je učí jedna a myslet strategicky. (Bryson, 2011, s. 353)

Plánování můžeme rozdělit do 4 skupin. **Dlouhodobé strategické plány** se obvykle zpracovávají v časovém rozmezí od 5 do 10 let. Tam, kde je jasněji predikovatelná perspektiva, se plány zpracovávají od 10 do 15 let. Ani plány přesahující 25 let nejsou výjimka. Tyto dlouhodobé plány je potřeba v rozmezí 3 – 5 let aktualizovat. **Střednědobé strategické plány** se obvykle zpracovává v rozmezí 3 – 5 let. Právě mezi strategické plány řadíme samotné strategické řízení. Tyto plány jsou nejvýznamnější a nejvýraznější ve strategické orientaci. U **taktického ročního plánu** je již z názvu patrné, že se jedná o plány na jeden rok. Jde např. o plánování rozpočtu, které je úzce spjato s procesem strategického plánování. Nejkratší plány se nazývají **operativní plány**, tyto plány se zpracovávají v rádech týdnů či měsíců. (Fotr, 2012, s. 55)

1.5 Program rozvoje obcí a měst

Dle Maiera (2012, s. 39,43) je program rozvoje obce (města) rozvojový dokument, který je výstupem strategického plánování. Program neupravují žádné předpisy, pouze je zmíněn v zákoně č. 128/2000 Sb. Zákona o obcích v souvislosti se schvalováním. Schvaluje jej v samostatné působnosti zastupitelstvo města.

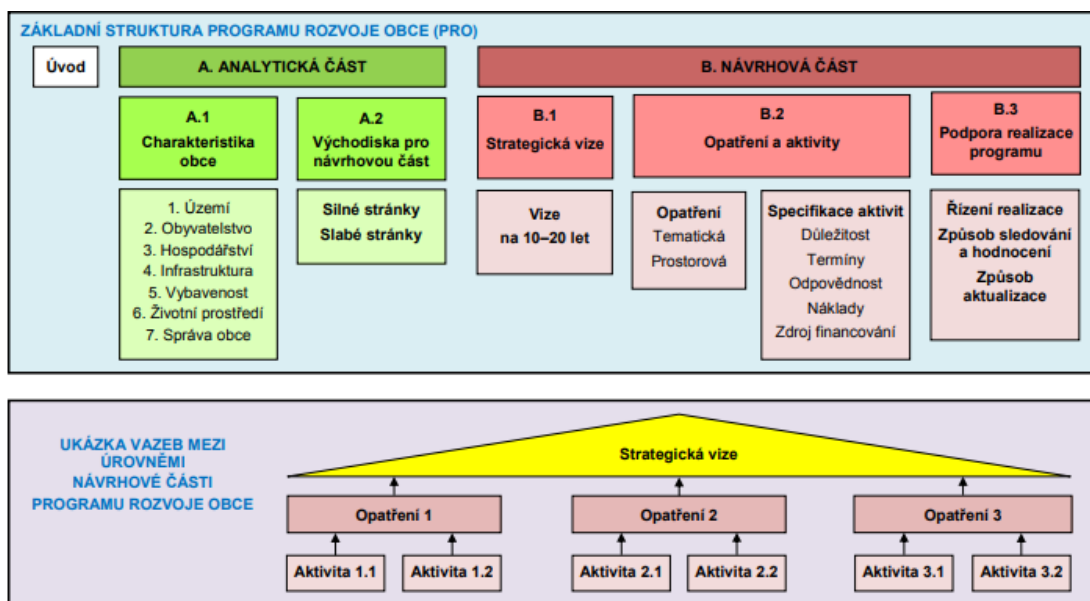
Dle metodiky ministerstva pro místní rozvoj České republiky je program rozvoje obcí a měst základním plánovacím dokumentem obce, který je zakotven v zákoně č. 128/2000 Sb. o obcích. Dokument se zpravidla zpracovává na období od 4 do 7 let. Metodika je doplněná o elektronickou aplikaci obcepro.cz, která by měla usnadňovat tvorbu programu rozvoje města. Velmi důležité je, aby program rozvoje města byl zpracován v návaznosti na rozpočtové a majetkové možnosti dané obce. Program by měl brát v potaz také dokumenty z národní a krajské úrovně. (Metodika, 2014, s. 3-5)

Dle Krbové (2017, s.43) tvorba strategie ve veřejné správě přináší spoustu specifických problémů. „*Může se jednat o politickou nejednotnost, velké množství různorodých zájmových uskupení s vlastními cíli a záměry, výměn politické reprezentace v důsledku volebního cyklu.*“ Iniciátory jsou ve veřejné správě volené orgány.

Dle metodiky je nutné na začátku tvorby promyslet, zda se dokument zpracuje v základní nebo rozšířené verzi, kdo bude součástí tzv. realizačního týmu, s kým bude v průběhu tvorby diskutován průběh, zda bude do tvorby zapojena i veřejnost a jak vlastně bude harmonogram tvorby vypadat. (Metodika, 2014, s. 3-5)

Samotné naplánování harmonogramu je považováno za jedno z nejdůležitějších bodů v samotném začátku plánování a s tím související odsouhlasení samotného plánu realizace. Abychom vůbec mohli začít, je potřeba zjistit a uvědomit si, jaký je potenciál úřadu a obce, a také jakou představu a vizi má vedení města. Smyslem dlouhodobého plánování je realizace programu rozvoje města, tak aby vyhovovala samosprávě, občanům a politickým programům.

Další kroky spočívají ve správné formulaci charakteristik jednotlivých oblastí, upřesnit požadavky a záměry města a vytvořit pracovní skupiny. Každou oblast je na začátku podrobit analýze, která bude na konci shrnuta do SWOT analýzy. Dokument bude završen záměry a cíli města. (Pavlík, 2014, s.25-28)



Obrázek 3 - Struktura programu rozvoje obce (Kolektiv autorů, 2014, s. 6)

1.5.1 Charakteristika obce

V rámci charakteristiky obce je zhodnocena situace v obci (městě), jako je území, obyvatelstvo, hospodářství, infrastruktura, vybavení obce, životní prostředí a správa obce. Rozšiřujícím obsahem mohou být informace z výsledků výzkumu názoru obyvatel a jiných šetření. Pokud vytváříme program rozvoje pro obec, která se skládá z více místních částí je

velmi nezbytné sledovat situaci v jednotlivých částech zvlášť. V této kapitole pro lepší přehled je text vhodné doplnit grafy, obrázky, schémata apod. Vybraná témata jako např. vývoj počtu obyvatel, věk obyvatel, trh práce apod. je vhodné doplnit a porovnat s hodnotami s ORP, krajů nebo okolními obcemi. (Metodika, 2014, s. 10-11)

1.5.2 Východiska pro návrhovou část

Dle Krbové návrhová část tvoří vlastní jádro strategie. Návrhová část je „*návrh, jak dosáhnout vize prostřednictvím definovaných a jasně specifikovaných cílů a opatření na jejich dosažení*“ (Krbová, 2017, s.64)

Prostřednictvím východisek je důležité vymezení silných a slabých stránek, tedy faktorů rozvoje či problémů obce. Zde v rámci rozšiřujícího obsahu lze využít problémových analýz, SWOT analýzy, ale také vyhodnocení předchozího programu rozvoje obce či jiných koncepčních dokumentů. (Metodika, 2014, s. 10)

1.5.3 Strategická vize

Strategická vize by měla být zpravidla na dobu 10 – 20 let, měla by tedy představovat dlouhodobý pohled do budoucnosti obce. Jde o základní kapitolu v návrhové části. Vize by měla výstižně vyjádřit to, jak nám připadá obec v představách, a především k čemu směřuje. Jde tedy o představu priorit a představ, jak by se měla obec měnit. Pro rozšíření této kapitoly můžeme zařadit dlouhodobé strategické cíle nebo střednědobé programové cíle. Všechny cíle by měly být konkrétní, realistické, vydiskutované a hlavně odsouhlasené akteři. Pokud jde o programové cíle, ty jsou formulovány na rozmezí 4 – 7 let. (Metodika, 2014, s. 10; 14-16)

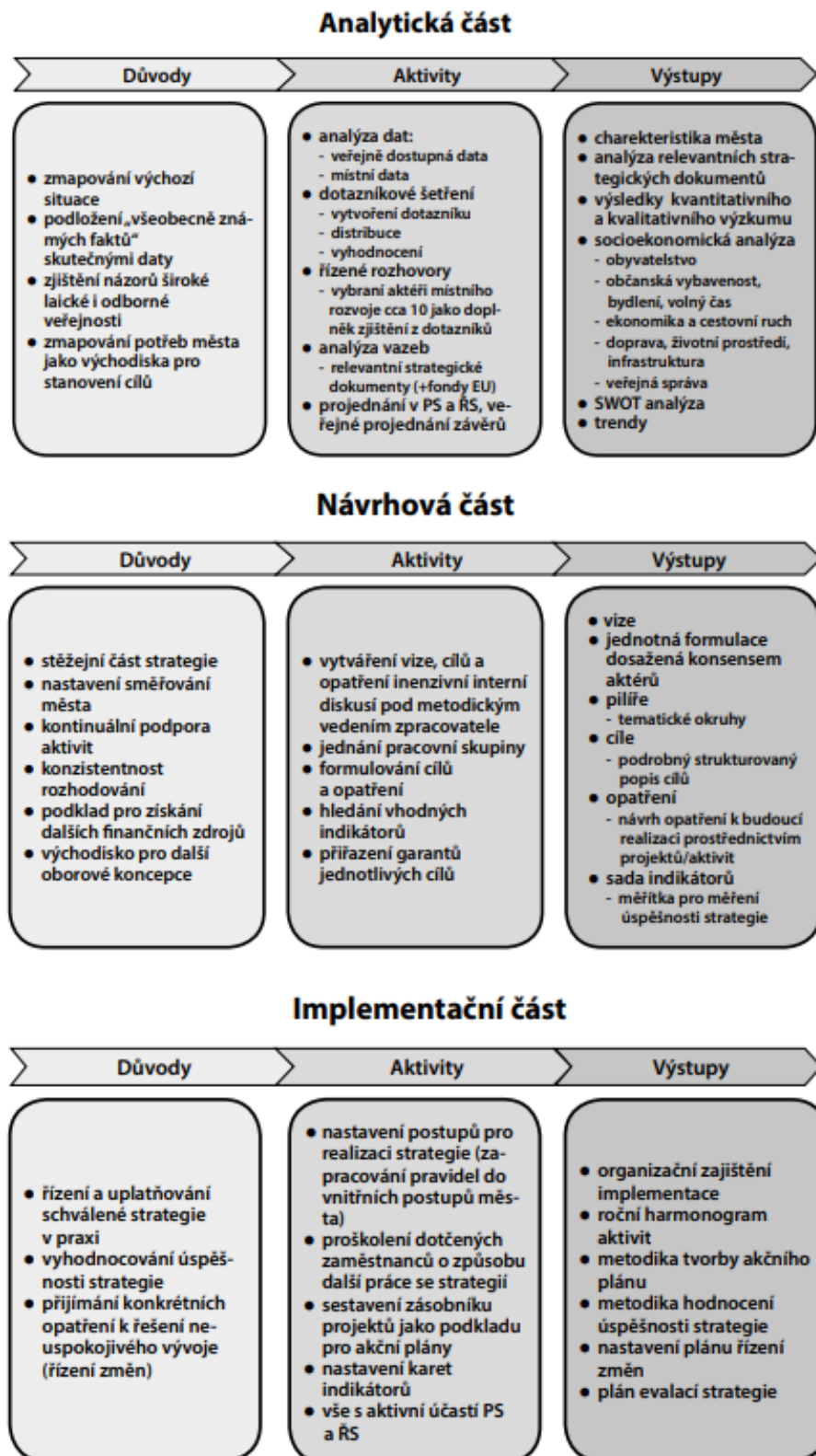
1.5.4 Opatření a aktivity

Zde, jak z názvu kapitoly vyplývá, jde o opatření a specifikace formou aktivit. Tyto opatření a aktivity jsou zhruba na období 4 – 7 let, tedy na střednědobé období. **Opatření** mohou být dvojího charakteru – tematický (řeší obec, jako celek) a prostorový (řeší jednotlivé části obce). Aktivita již označuje konkrétní činnost v rámci opatření. U každé aktivity je důležité si stanovit její důležitost, termíny, odpovědnost dané realizace, náklady a zdroje financování. V rámci důležitosti dané aktivity je potřeba si uvědomit, zda aktivita je potřeba udělat co nejdříve, nebo ji naopak lze odložit. Termín se stanovuje na roky, kdy by mohlo dojít k samotné realizaci činnosti v rámci aktivity. Je potřeba stanovit i odpovědnost, tedy to, kdo se o danou aktivitu bude starat. U nákladu lze jen odhadovat, jak velké

náklady budou potřeba k dané realizaci projektu. Zdroje financování se odvíjí od toho, zda si projekt financujeme sami nebo zda bude financována dotačními prostředky (např. EU, státní rozpočet, krajský rozpočet, apod.). (Metodika, 2014, s. 10; 17-18)

1.5.5 Podpora realizace projektu

V rámci této kapitoly je potřeba si uvědomit organizační zajištění realizace, způsoby vyhodnocení a aktualizaci dokumentu – lze si tedy položit otázku „Jak s Programem rozvoje pracovat?“. Jsou zde řešeny otázky týkající se případného garanta, odpovědnosti za veškeré činnosti spojené s realizací a případné aktualizace projektu. U aktualizací se také řeší způsob, jakým bude aktualizace probíhat, kdo se na ní bude podílet, a také jak často bude aktualizace probíhat. Řadíme sem také postup sledování a celkové vyhodnocování realizace dokumentu. (Metodika, 2014, s. 10; 20)



Obrázek 4 – Struktura strategického dokumentu (Černohorský, 2018, s. 85)

1.6 Fáze strategického plánování

Dle Krbové (2017, s.16-18) se strategický model skládá z přípravné fáze, strategické analýzy, strategického výběru, implementační fáze a řízení rizik – monitoring a kontrola. V rámci **přípravných fází** se formuluje poslání a vize organizace. Ve **strategické analýze** popisujeme a snažíme se pochopit situaci, ve které se subjekt nachází. „*Cílem strategické analýzy je najít klíčová místa, která jsou stěžejní pro rozvoj organizace, což je následně využito při výběru strategie*“ Výchozím bodem je sběr dat a jejich analýza. Musíme znát místo, danou situaci i podmínky, jinak budeme informace složitě získávat a analýza se bude hůře zpracovávat. Jedná se o informace, které jsou vyjádřeny metodou SWOT analýza. Informace získané ve strategické analýze jsou základem pro **strategický výběr**. K vypracování této části je vhodné využít různé kreativní metody k zapojení širšího okruhu aktérů. V této fázi dochází ke zpracování samotné strategie a následnému schválení příslušnými orgány. Bez toho by se strategie nemohla stát nástrojem řízení a rozvoje. V **implementační fázi** dochází k převodu strategie do praxe. V první kroku je důležité rozpracovat strategii do taktických a operativních plánů a následně provázání s finančním plánem. V této fázi nesmí chybět úkony jako je stanovení časového harmonogramu, přiřazení klíčových kompetencí a pravomocí či odpovědnosti pověřeným osobám a nastavit si komunikační proces. Poslední fáze se skládá z **monitoringu, kontroly a řízení rizik**. S těmito nástroji lze včas odhalovat případná rizika a vyhodnocovat jejich dopad.

Dle Půčka a Koppitze (2012, s. 53-55) začíná strategické plánování **správnou komunikací, sdílením strategie a respektováním principů strategického řízení**. Komunikace je brána všemi směry – dovnitř k zaměstnancům, ale i ven k veřejnosti, partnerům, ale i dotčeným stran. Komunikace by samozřejmě měla probíhat v průběhu celého procesu strategie řízení. V rámci komunikace je vhodné si sdílet vize a cíle a respektovat principy. Výstupem fáze může být komunikační plán či alespoň zásady komunikace při tomto řízení. Na škodu být nemusí záznamy ze zasedání, např. kulatého stolu či jiných veřejných zasedání. Druhá fáze se zabývá **přijetím rozhodnutí o uplatnění řízení a vytvoření podmínek pro jeho realizaci**. Tato fáze se zabývá vypracováním a schválením daného projektového záměru na zavedení strategického řízení včetně rozsahu, kritérií projektu, rozpočtu, termínů, vytvoření podmínek pro realizaci a jmenování manažera projektu. Ve třetí fázi se **provádí analýza**. V rámci této analýzy se shromáždí veškeré platné dokumenty strategické povahy (např. strategické plány, územní plán, akční plán, ale také strategické dokumenty mikroregionů, kraje i státu), vyhledají a shromáždí

veškeré další důležité informace, naleznou se omezení (např. limity území, finanční možnosti) a provede se analýza (např.: SWOT analýza), zhodnotí se situace, naleznou příčiny a důsledky problémů a stanoví se trendy. SWOT analýza je někdy prezentována součástí strategického dokumentu a někdy zvlášť jako samostatný dokument. Ve čtvrté fázi se zabýváme **plánováním strategie**. Jde o návrhovou část v rámci, které se stanoví vize, cíle, indikátory, finanční a časový rámec a odpovědnosti. „*Pátá fáze je pro úspěšnost zavedení strategického řízení naprosto klíčová.*“ Tato fáze se zabývá **vytvořením systému strategického řízení**. Vytváříme implementační pravidla pro naplnění vize a plánů, zavádíme strategické přístupy do chodu organizace (např. úpravou směrnic, změnou popisu práce), školíme všechny zaměstnance, propojujeme plnění cíle s odměňováním, ukončujeme a vyhodnocujeme projekt a nakonec schvalujeme plán včetně Implementačních pravidel. Předposlední fáze se zabývá samotnou **realizací strategického plánu, průběžnou kontrolu a hodnocení**. Výsledkem jsou pak realizované projekty a aktivity. V poslední fázi je **ověření trvalého zavedení a změny plánu**.

1.7 Akční plán

Součástí strategie rozvoje města je i akční plán. Jde o dokument obsahující projekty, které město v budoucnu plánuje. Právě v tomto dokumentu je důležité propojení plánu a financí. Strategie rozvoje je veřejný dokument, tzn. dokument je potřeba zveřejnit, aktualizovat jej a seznámit s ním zaměstnance města, organizace a také veřejnost. V poslední řadě je důležitá odpovědnost za jeho plnění. (Pavlík, 2014, s.25-28)

Akční plán by měl být rozšiřujícím dokumentem pro jednotlivé projekty, činnosti či akce na nejbližší roky (zpravidla se jedná o 1 – 2 roky). Dokument navazuje na jednotlivé návrhy opatření a aktivity uvedené v Programu rozvoje obce. Obsah akčního plánu se, co od obce, může lišit. Aby byl akční plán co nejaktuálnější, bylo by vhodné jej aktualizovat každý rok. (Metodika, 2014, s. 21)

Kód SP	Název opatření projektu	Socio-ekonomický přínos	Orientační náklady v projektu (v tis.) Kč					Externí zdroje	Dotační titul	Zakončení/výstup	Termín zahájení	Termín dokončení	Odpovědnost	Stupeň rozpracovanosti
			2018	2019	2020	2021	Celkem							
1.1.2	...	1	2000	3000			5000	5000	OPZ	Závěr zpráva	IX/ 2018	XII/2019		Projekt schválen
1.1.2	...	1					2000	2000	OPZ	Závěr zpráva	IX/ 2020	XII/2023		Projekt v přípravě

Obrázek 5 – Vzor akčního plánu (Černohorský, 2018, s. 84)

1.8 Hodnocení strategického řízení

Každá obec, město či kraj může sama sebe zhodnotit, zda strategické řízení dělá správně. Slouží k tomu níže uvedená tabulka, která uvádí 4 klíčové přínosy:

- „Přispívá k rozvoji území, pomáhá bránit devastaci území
- Pomáhá nacházet „správné věci“ a provádět je „správně“.
- Je jedním z předpokladů dosahování cílů a dobrých výsledků
- Pomáhá získávat i šetřit finance“

Obce, města či kraje ohodnotí jednotlivé klíčové přínosy, tak jako ve škole, 1 – excelentní až 5 – nedostatečný výsledek. U hodnocení je důležité být přísný a hlavně objektivní. Většina obcí, měst či krajů dosáhne na hodnocení 4 nebo 5 u většiny kritérií, pokud se orientuje jen na strategické plánování. To je dle Půčka a Koppitze (2012) prakticky český průměr.

C.	Výsledek strategického řízení:	Objasnění stupnice hodnocení na škále 1 až 5	Vaše hodnocení	Návrh opatření
1	Přispívá k rozvoji území, pomáhá bránit devastaci území	1 – excelentní výsledek: (a) územní i strategický plán a všechny ostatní plány jsou aktuální a prokazatelné v souladu, (b) respektují prokazatelné principy udržitelného rozvoje, (c) máme relevantní indikátory, pomocí nichž pokrok měříme a přijímáme opatření, (d) stav se celkově zlepšuje 2 – chvalitebný výsledek: písmena a) až c) 3 – dobrý výsledek: písmena a) + b) 4 – dostatečný výsledek: (a) při rozvoji území respektujeme principy udržitelného rozvoje 5 – nedostatečný výsledek: vše ostatní		
2	Pomáhá nacházet „správné věci“ a provádět je „správně“ (viz model „Dělat správné věci správně“)	1 – excelentní výsledek: (a) proběhla částečná a úspěšná optimalizace úřadu, veřejných služeb, zakázek, investic, projektů a ostatních činností, (b) usilujeme prokazatelně o uplatňování modelu „dělat správné věci správně a správně komunikovat“ (c) máme plně optimalizovaný (účelný, efektivní, hospodárny, kvalitní a výkonný) úřad, veřejné služby, zakázky, investice, projekty a ostatní činnosti, (d) model „dělat správné věci správně a správně komunikovat“ je běžnou praxí – nebo jiný založený na systémovém myšlení 2 – chvalitebný výsledek: písmena a) + b) + c) nebo d) 3 – dobrý výsledek: písmena a) + b) 4 – dostatečný výsledek: a) nebo b) 5 – nedostatečný výsledek: vše ostatní		
3	Je jedním z předpokladů dosažení cílů a dobrých výsledků	1 – excelentní výsledek: (a) naše cíle a indikátory jsou nastaveny dle pravidla SMARTI a měříme výsledky, (b) máme stanoveny jasné kritéria úspěchu – plníme většinu indikátorů, (c) principy strategického řízení jsou plně zavedeny a sdíleny zaměstnanci, (d) občané, partneři, zaměstnanci prokazatelně oceňují naše výsledky 2 – chvalitebný výsledek: písmena a) až c) 3 – dobrý výsledek: písmena a) + b) 4 – dostatečný výsledek: písmeno a) nebo b) 5 – nedostatečný výsledek: vše ostatní		
4	Pomáhá získávat i šetřit finance	1 – excelentní výsledek: (a) strategické řízení a rozpočet jsou společně procesy, (b) jsme úspěšní v získávání dotací nebo ve vydělávání peněz, (c) dodržujeme vlastní zásady (ne)zadlužování, nečljeme na úkor budoucnosti, (d) dosáhli jsme řady úspěchů v oblasti úspor, (e) náš úřad a naše organizace naplňují plně principy „štíhlé administrativy“ a zdravého finančního řízení. 2 – chvalitebný výsledek: písmena a) až d) 3 – dobrý výsledek: písmena a) až c) 4 – dostatečný výsledek: písmeno a) + b) 5 – nedostatečný výsledek: vše ostatní		

Obrázek 6 - Hodnocení strategického řízení (Půček & Koppitz, 2012, s.13-14)

PRAKTICKÁ ČÁST

2 ČESTNÉ PROHLÁŠENÍ

Program rozvoje města je oficiální dokument, který byl zpracováván od jarních měsíců roku 2019. Program je zpracován na období let 2020 – 2030. Na dokumentu pracovalo především vedení města, se kterými jsem spolupracovala, a také všechny odbory Městského úřadu Uherský Ostroh. Odbory podávaly informace v rámci svých kompetencí. Ke zpracování dokumentu jsme využívali webový portál obcepro.cz. Od 29. dubna do 17. června 2019 probíhalo dotazníkové šetření, kde se zjišťoval názor obyvatel města, ale i jejich návštěvníků na současný stav města. Dotazníku se zúčastnilo 325 respondentů. Schůzka u kulatého stolu se konala 19. září 2019, kterého se zúčastnilo 25 zájemců z řad občanů, zastupitelů a další zájemců o rozvoj našeho města. V úvodu této schůze byla představena charakteristika města, rozebráno dotazníkové šetření, rozebrána rozvojová situace města a následná diskuze. Dotazy směřovaly především k výstavbě v ul. Jezerní, situaci na základní škole, k možným ubytovacím prostorům ve 4 NP zámku.

Dokument je rozdělen na část analytickou a část návrhovou. V části analytické je podrobně charakterizováno město Uherský Ostroh, vytvořena SWOT analýza a vyhodnocení dotazníkového šetření. V návrhové části jsou vytyčeny vize, opatření a aktivity města.

Program byl schválen zastupitelstvem města dne 23. 10. 2019 a byl dán souhlas s jeho zveřejněním.

V rámci své práce jsou některé úseky zčásti převzaty, jako je kapitola 3.6. o infrastruktuře, což je velmi specifická oblast a je velmi náročná. V rámci kapitoly 3.9. o správě města, byla převzatá tabulka dotací, také v rámci SWOT analýzy v kapitole 3.12 a návrhů opatření 4.1. byly převzaty jen některé body. Větší část diplomové práce je má vlastní, ač to může vypadat velmi podobně, jde o stejná data. Zpracování a vyhodnocení dotazníkového šetření byla má práce, ať už v rámci oficiálního dokumentu, tak mé diplomové práce.

3 CHARAKTERISTIKA ÚZEMÍ MĚSTA UHERSKÝ OSTROH



Obrázek 7 - Město Uherský Ostroh (Výstava Uherský Ostroh, 2019)

3.1 Geografická poloha

Město Uherský Ostroh se nachází ve Zlínském kraji, v těsné blízkosti Jihomoravského kraje. Sousedí s Ostrožskou Novou Vsí, Ostrožskou Lhotou (Zlínský kraj) a s městy Veselí nad Moravou, Moravský Písek a Blatnici pod sv. Antonínkem (Jihomoravský kraj). Leží na soutoku řeky Moravy a potoka Okluky. Městem prochází 2 hlavní silnice, jde o silnici I/55 spojující Uherské Hradiště a Břeclav a silnici I/71 směřující přes Blatnici pod sv. Antonínkem a Velkou nad Veličkou k hranicím se Slovenskem. Sousedí s většími městy, jako je Uherské Hradiště vzdálené přibližně 10 km, Veselí nad Moravou vzdálené 5 km a naše krajské město Zlín vzdálené asi 40 km. Nejbližší hraniční přechody na Slovensko jsou Sudoměřice/Skalica (21 km), Velká nad Veličkou/Vrbovce (23 km), Hodonín/Holíč (33 km), Strání/Moravské Lieskové (34 km) nebo Starý Hrozenkov/Drietoma (50 km). Nejbližší hraniční přechod do sousedního Rakouska je Mikulov/Drasenhofen (77 km). Uherský Ostroh je od hlavního města Prahy vzdálený zhruba 280 km. (Mapy.cz, 2019)



Obrázek 8 - Mapa města Uherský Ostroh (Mapy.cz, 2019)

Město se skládá ze tří katastrálních území. Největší z nich je Ostrožské Předměstí, následuje Uherský Ostroh a Kvačice. Celková plocha území je 2 653,40 ha. Město je součástí správního obvodu obce s rozšířenou působností města Uherské Hradiště a zároveň jde o obec s pověřeným obecním úřadem pro obce Uherský Ostroh, Ostrožská Lhota a Ostrožská Nová Ves.

Město se nachází se v samotném srdci moravského Slovácka. Svou polohou poskytuje krásný pohled v západní části města na Buchlovské kopce (tzv. Chříby), kde se nachází nevšední pohled na panorama tvořená hradem Buchlovem s Barborkou a ve východní části města na výběžek Bílých Karpat. Nejnižší nadmořská výška se v katastru Uherský Ostroh nachází na hladině řeky Moravy (172 m. n. m.). Naopak nejvyšším bodem jsou Plachty, které se nachází pod sv. Antonínem (310 m. n. m.).

Okolí města je tvořeno převážně ornou půdou. Na jihozápadní části se nachází lužní les, který je chráněn jako přírodní rezervace Kolébky. Tato rezervace byla v roce 2005 zařazena mezi významné evropské lokality Natura 2000. (Uherský Ostroh - Okolí a příroda)

3.1.1 Historie města

Historie města sahá až do dob Přemysla Otakara II. Ale až listiny z poloviny 13. století přináší četnější informace o tehdejší životě. Přemyslovci v té době budovali obranný systém především kvůli častým útokům uherských nájezdníků na tamní zeměpanský hrad. Existenci hradu dosvědčuje jeho první zmínka z roku 1275. Město se v roce 1421 stalo střediskem Husitů. Až po roce 1511 se město dočkalo rozkvětu. Přestavbou mohutné obytné hranolové věže a hradního paláce se na přelomu 13. a 14. století stal dědic Jan z Kunovic. Po celé 16. století pokračovali s rekonstrukcí jeho potomci, kdy v jeho zdárném konci nabyla podoby renesančního zámku. Po Bitvě na Bílé hoře byl majetek posledního panovník z rodu Pánů z Kunovic zkonfiskován Ferdinandem II a v roce 1622 darován Gundakerovi z Lichtenštejna. K Ostrohu získal také dalších 27 obcí. Knížata z rodu Lichtenštejna vládla v Ostrohu více jak 300 let. S koncem jejich vlády, skončil i slibný rozkvět města. Noví majitelé se panství příliš nevěnovali, neboť nebyl jejich sídelním městem. Město se stalo pouze střediskem se spoustou vrchnostenských podniků – pivovar, panský dvůr, mlýn s pilou nebo palírna. Značné škody utrpělo město kvůli častým válkám a živelným pohromám – turecké války, třicetiletá válka, obsazení Prusů, velký požár roku 1762 a povodně z řeky Moravy. (Zámek Uherský Ostroh - Památky jihovýchodní Moravy)



Obrázek 9 - Historický zámek (Zámek Uherský Ostroh - Památky jihovýchodní Moravy)

Město po celá staletí mělo spíše řemeslnicko-zemědělský charakter – měšťané se věnovali zemědělství, chovu dobytka, sadařství, vinařství, kožešnictví, krejčovně, bednářství nebo kožešnictví. Město nemělo prostory se dále rozšiřovat, bylo z obou stran utěšňováno rameny řeky Moravy. Ve městě se nacházel také pivovar, jehož majitelům bratrům Mayovým prosperoval. Ti také odkoupili cukrovar, který v roce 1890 vyhořel. Ten přestavili na moderní válcový mlýn s pilou a výrobou beden na cukr. Po vybudování Vlárské dráhy získalo město spojení s Brnem a také se Slovenskem. V roce 1894 byla založena První moravská továrna. Karel Lazmannen vybudoval pilu a dílnu na výrobu všech druhů tužek a psacích potřeb, které pak vyvážel do celého Rakouska-Uherska, Ruska, ruského Polska a Rumunska. Mezi roky 1850 – 1949 se město stalo střediskem okresního soudu a mnoha dalších důležitých úřadů – např.: notářského, katastrálního, měřitelského, lesnického. V roce 1947 došlo ke sloučení 3 obcí – původní Uherský Ostroh, Ostrožské Předměstí a Kvačice, které v současné době tvoří 3 katastrální území města.

Od poloviny 15. století se ve městě začalo usazovat židovské obyvatelstvo. Židovská čtvrť se nacházela v jižní části města (dnešní ulice Kostelní a Šance). V letech 1849 – 1919 měli dokonce i samostatnou politickou stranu židovskou a vlastní volenou samosprávu. Ale v průběhu druhé světové války bylo židovské obyvatelstvo zbaveno svého majetku a práv. Na začátku roku 1941 bylo toto obyvatelstvo přesídleno do sběrného ghetta v Uherském Brodě, odtud bylo deportováno přes Terezín do německých vyhlazovacích táborů. Dnes si tuto komunitu připomínáme náhrobky na židovském hřbitově. V průběhu roku 2017 město na jejich památku připravovalo projekt Stolpersteine - Kameny zmizelých. Jde o speciální kameny s vybranými jmény obětí nacismu, které byly zapuštěny do dlažby na určených místech, která jsou s nimi spjatá. Akce se uskutečnila v roce 2018.(Ostroh, 2000)

3.1.2 Vnější vazby a vztahy

Město Uherský Ostroh je členem v následujících organizacích

Mikroregion Ostrožsko-Veselsko

Tento mikroregion sdružuje obce a města jako Uherský Ostroh, Veselí nad Moravou, Ostrožská Nová Ves, Ostrožská Lhota, Hluk, Blatnička, Blatnice pod Sv. Antonínkem, Boršice u Blatnice. Mikroregion zajišťuje spolupráci v oblasti hospodářství, sociální, vzdělávání, kultury a sportovního vyžití regionu. (Mikroregion Ostrožsko-Veselsko)

Místní akční skupina Hornácko-Ostrožsko, z. s.

Jde o veřejně prospěšný a nepolitický spolek. Cílem této skupiny je rozvoj regionu a aktivity FO a PO z oblasti veřejné správy, podnikatelů a zástupců spolků a neziskového sektoru. Tato MAS působí v jihovýchodní části Moravského Slovácka – v části regionů Hodonína a Uherského Hradiště. Snaží se podporovat aktivity ve venkovském prostředí, zaměstnanost, vzdělání obyvatel atd. (Úvod, 2020)

Region Slovácko

Jde o sdružení obcí a podnikatelských subjektů, které podporují cestovní ruch v oblasti Slovácka. Jde o území Zlínského i Jihomoravského kraje. (Region Slovácko)

Partnerská obec

K partnerské obci patří město Trenčianská Teplá, okres Trenčianský na Slovensku

Svaz měst a obcí ČR

Tato organizace je založená jako zájmová sdružení právnických osob, která je partnerem pro vládní a politickou reprezentaci. Svaz sdružuje 40% z celkového počtu obcí a měst v rámci České republiky. Činnost svazu je založena na aktivitě starostů, primátorů nebo členech zastupitelstva měst a obcí, kteří se věnují i obecním problémům samosprávy nad rámec svých povinností. (Svaz měst a obcí České republiky, 2020)

Baťův kanál, o . p. s.

Tato společnost propaguje obnovu historické vodní cesty na řece Moravě a Baťova kanálu od Rohatce po Kroměříž. Aktivity se tak soustředí do Jihomoravského i Zlínského kraje. (Přístav Uherský Ostroh - Baťův kanál, 2020)

Sdružení obcí pro rozvoj Baťova kanálu a vodní cesty na řece Moravě

Toto sdružení má za cíl obnovu a rozvoj historické vodní cesty Baťův kanál na území Zlínského kraje pro účely turistického ruchu. Jde o dobrovolný svazek obcí, který vznikl v roce 2005 na území Zlínského kraje. (Sdružení obcí pro rozvoj Baťova kanálu)

Sdružení historických sídel Čech, Moravy a Slezska

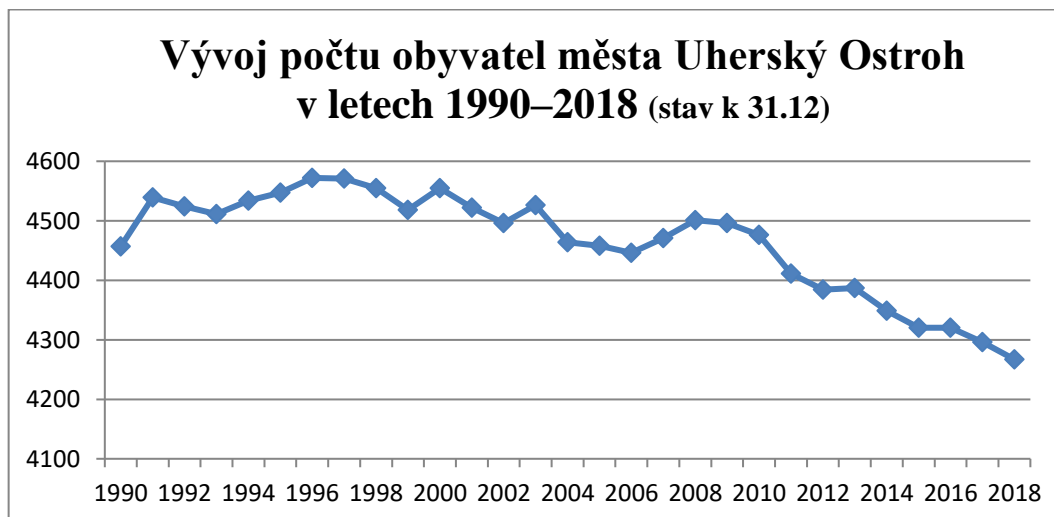
Toto sdružení je dobrovolné, nestraničné a nevládní. Sdružení vzniklo z iniciativy měst v listopadu 1990, začínalo jako spolupořadatel. Sdružuje především historické obce nebo jen jejich části, v případě, že se na jejich území nachází kulturní památka. Mezi nejvýznamnější aktivity patří péče o Program regenerace městských památkových zón a památkových rezervací. Je hlavním organizátorem akce Den evropského dědictví. (Sdružení historických sídel Čech, Moravy a Slezska)

3.2 Obyvatelstvo

3.2.1 Vývoj obyvatel v letech 1990 - 2018

Následující graf nám ukazuje vývoj počtu obyvatel v období od roku 1990 do roku 2018. V období let 1990 – 2010 kolísala počet obyvatel okolo počtu 4 500. Od roku 2010 nastává setrvalý pokles, který trvá až do roku 2018. Ke konci roku 2018 byl počet obyvatel 4 267 osob, z toho 2 079 mužů a 2 188 žen. Úbytek počtu obyvatel je dán především přirozeným úbytkem, kdy v posledních letech lidí více umírá, než se narodí. Lidé migrují za pracovními příležitostmi, lepším platovým ohodnocením, možnostmi bydlení, či mladí lidé do za studiem, kde později i zůstávají.

Tabulka 1 - Vývoj počtu obyvatel města v letech 1990 – 2018 (ČSÚ, 2018)



Níže uvedená tabulka uvádí změny v průběhu let 1990 – 2018. Největší nárůst obyvatel byl v roce 1991, kdy jich přibylo celkem 70. Další větší nárůsty nad 25 obyvatel byly v letech 1996, 2000, 2003, 2007, 2008, kdy byl poslední nárůst obyvatel. Ve většině případů se o skoro polovinu více lidí přistěhovalo, než narodilo. (tzn. že jde o přírůstek migrační). Nejnižší nárůst byl v roce 2013 (3 obyvatelé). Naopak největší úbytek obyvatelstva byl v letech 2004, kdy ubylo 62 obyvatel. Nad 30 obyvatel ubylo v letech 1999 a 2014. Nejnižší úbytek byl v roce 1997 (-1 obyvatel). I v tomto případě se větší část lidí odstěhovala, než zemřela (tzn. jde o úbytky migrační). V roce 2016 zůstával počet obyvatel stabilní, nedošlo k žádným úbytkům, ani přírůstkům.

Tabulka 2 - Změny v počtu obyvatel v letech 1990 – 2018 (ČSÚ, 2018)

rok	stav k 1. 1.	narození	úmrť	přistěhovalí	vystěhovalí	změna	stav k 31. 12.
1990	4464	59	54	71	83	-7	4457
1991	4469	58	65	160	83	70	4539
1992	4539	57	54	92	110	-15	4524
1993	4524	52	63	82	84	-13	4511
1994	4511	68	60	100	85	23	4534
1995	4534	43	50	83	63	13	4547
1996	4547	40	32	72	55	25	4572
1997	4572	38	53	66	52	-1	4571
1998	4571	32	44	51	55	-16	4555
1999	4555	37	51	48	71	-37	4518
2000	4518	42	39	81	47	37	4555
2001	4513	36	47	66	46	9	4522
2002	4522	33	41	78	96	-26	4496
2003	4496	43	47	109	75	30	4526
2004	4526	29	44	48	95	-62	4464
2005	4464	50	58	53	51	-6	4458
2006	4458	44	45	63	74	-12	4446
2007	4446	50	37	90	78	25	4471
2008	4471	37	44	91	54	30	4501
2009	4501	52	49	68	76	-5	4496
2010	4496	39	53	68	74	-20	4476
2011	4440	36	50	50	65	-29	4411
2012	4411	33	50	69	79	-27	4384
2013	4384	35	43	73	62	3	4387
2014	4387	34	56	62	78	-38	4349
2015	4349	34	58	68	73	-29	4320
2016	4320	37	46	82	73	0	4320
2017	4320	37	54	61	68	-24	4296
2018	4296	41	50	72	92	-29	4267

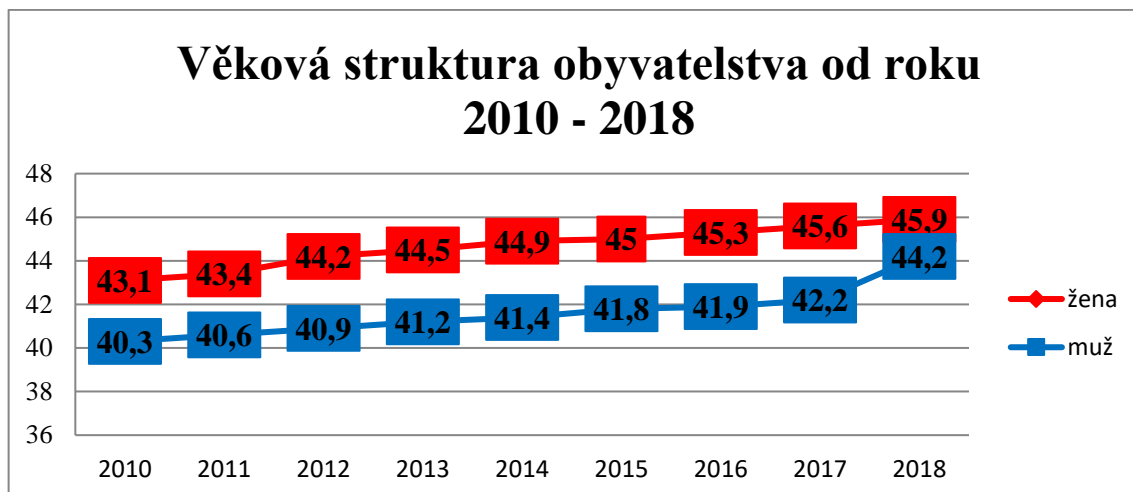
3.2.2 Věková struktura

V následující tabulce můžeme vidět změny v jednotlivých věkových kategoriích od roku 2010. Tyto počty se v průběhu let výrazně neměnily. Největší početná skupina je tvořena obyvatelstvem v letech od 15 do 64 let, neméně početnou skupinou jsou děti mladší 14 let. Celkově můžeme říci, že do 64 let jsou si ženy a muži svým počtem vyrovnání. Od 65 let pak výrazně převyšují ženy, to můžeme vidět i na následujícím grafu, který ukazuje průměrný věk obyvatel ve městě.

Tabulka 3 - Počet obyvatel v jednotlivých věkových kategoriích od roku 2015 (ČSÚ, 2018)

Rok			2015	2016	2017	2018
Obyvatelstvo celkem			4 320	4 320	4 296	4 267
z toho	0 – 14	Žena	270	273	269	266
		Muž	304	313	310	314
		Celkem	574	586	579	580
	15 - 64	Žena	1 411	1 391	1 374	1 357
		Muž	1 436	1 424	1 409	1 396
		Celkem	2 847	2 815	2 783	2 753
	65 +	Žena	544	560	564	565
		Muž	355	359	370	369
		Celkem	899	919	934	934

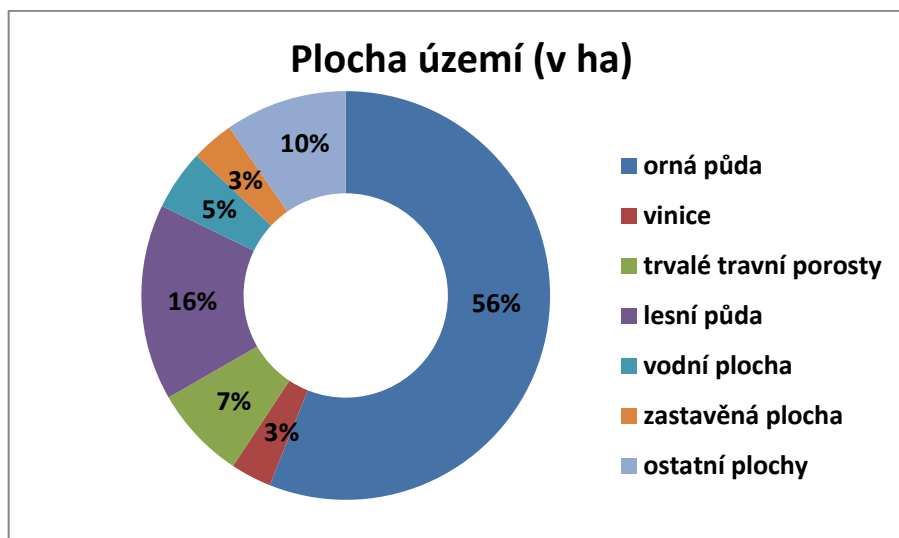
Graf nám ukazuje, jak se mění průměrný věk obyvatel Uherského Ostrohu. Největší skok u žen ve sledovaném období proběhl v letech 2011 – 2012, kdy skok byl zhruba 1 rok. Větší skok nastal u mužů v letech 2017 – 2018, kdy skok byl až 2 roky. Průměrný věk obyvatel města Uherský Ostroh je 44,1 let. Můžeme konstatovat, že ženy se ve městě dožívají vyššího věku než muži.



Graf 1 - Věková struktura obyvatelstva od roku 2018 (ČSÚ, 2018)

3.3 Přírodní podmínky

Celková plocha území činí 2 653,40 ha. Z toho zemědělská půda činí 1 798,77 ha – kdy orná půda 1 438,26 ha, vinice 82,92 ha a trvalé travní porosty 189,57 ha. Mezi další výměry města patří lesní půda (398,26 ha), vodní plocha (122,60 ha), zastavěná plocha (86,37 ha) a ostatní plochy (247,40 ha).



Graf 2 - Plocha území v ha (ČSÚ, 2020)

Ovzduší

V poslední době je ovzduší znečišťováno pylem z řepky, která letos vykvetla poměrně brzy. Kvalitu ovzduší znečišťuje především automobilová doprava. K dalším významným zdrojům, které se projevují především v zimních měsících, kdy některé domácnosti (ale i podniky) topí tuhými palivy.

Vodstvo

Městem protéká řeka Morava, která je označována jako dominantní tok Jižní Moravy. Řeka má dvě slepá ramena, Okasovo a Černovo. Na těchto dvou ramenech můžeme potkat nejčastěji rybáře. Toky doplňují potoky Petříkovec a Okluky. Dle katastru do města také zasahuje i vodní nádrž, která vznikla těžbou šterkopísku, Ostrožská (Novoveská) jezera. Jedno z jezer slouží jako zdroj pitné vody pro obyvatele okresu Uherské Hradiště.

Na druhé straně, v jižní části, se nachází chráněný přírodní zdroj Bzenec-komplex. V této části jsou umístěny studny na pitnou vodu pro obyvatele okresu Hodonín. Tento zdroj pitné vody se nachází na pomezí Moravského Písku a Uherského Ostrohu. Jde o pátý zdroj pitné vody. V této lokalitě je vysoká hrozba těžby šterkopísku a s tím související možné znečištění pitné vody.

Hluk

Jedním z nejvýznamnějších a nejvýraznějších zdrojů hluku je automobilová doprava. Nejvyšší hodnoty můžeme naměřit v okrajových částech města, kdy zvyšují či snižují svou rychlost. (Územní plán Uherský Ostroh, 2012)

3.4 Trh práce a průmysl

3.4.1 Obchody a služby

V roce 2018 bylo ve městě registrováno 403 ekonomických subjektů se zjištěnou aktivitou, celkově registrovaných a nezrušených je 794. Největší část skupiny tvoří subjekty podnikatelské, kterých je na území města 384, z nichž 324 jsou fyzické osoby. Z celkem 60 právnických osob má 53 formu obchodní společnosti, 4 mají formu akciové společnosti a zbylé 3 mají formu družstva.

Mezi další ekonomické subjekty můžeme zařadit dalších 15 právnických osob – město, příspěvkové organizace a nestátní neziskové organizace.

Tabulka 4 - Ekonomické subjekty (ČSÚ, 2018)

	Počet subjektů k 31. 12. 2013	Počet subjektů k 31. 12. 2018	Změna počtu 2018/2013
Celkem	408	403	-5
A - Zemědělství, lesnictví, rybářství	9	15	6
B - E – Průmysl	68	75	7
F – Stavebnictví	57	60	3
G - Obchod, opravy a údržba motorových vozidel	69	69	0
H - Doprava a skladování	12	13	1
I - Ubytování, stravování, a pohostinství	13	18	5
J - Informační a komunikační činnosti	9	11	2
K - Peněžnictví a pojišťovnictví	30	4	-26
L - Činnost v oblasti nemovitostí	13	6	-7
M - Profesní, vědecké a technické činnosti	45	55	10
N - Administrativní a podpůrné činnosti	2	4	2
O - Veřejná správa a obrana	3	1	-2
P – Vzdělání	9	11	2
Q - Zdravotnictví a sociální péče	11	9	-2
R - Kulturní, zábavní a rekreační činnosti	14	12	-2
S - Ostatní činnosti	32	36	4
X – nezařazeno	12	-	-

Významné podnikatelské subjekty v obci

Ve městě se nachází 2 průmyslové zóny. Jedna se nachází mezi Uherským Ostrohem a Veselím nad Moravou v areálu **ŽPSV**. Druhá zóna soustřeďuje firmy **Eurotec, Dyas EU a Kámen Drozd** v ulici Na Zámecké. Největší zaměstnavatelé působí v oblasti průmyslové výrobě a v obchodě. Větší množství pracovníků je zaměstnáno v línii kuřat podniku **Xaverov, a. s.** Dalšími významnými zaměstnavateli je pekárna **Ospek, Jednota spotřební družstvo** či **YARO, s. r. o.** Mezi zaměstnavatele řadíme také **město** a **školská zařízení**.

Eurotec Konečný, k. s. – firma byla založena v roce 1987 v Německu, kde se nachází i v současné době centrála. V Uherském Ostrohu se tato firma nachází od roku 1991. Více jak 25 let poskytuje služby v oblasti výroby a elektrotechnických sestav a komponentů (především pro průmysl automobilový, ale také elektrotechnický nebo spotřební). Mezi přední zákazníky patří nadnárodní společnosti, jako Bosh, Braun či Siemens. Svou pobočku, která má na sboristi montáž elektroniky má v blízkém Veselí nad Moravou, založenou v roce 2003. Od roku 2016 rozšířila své prostory a další nadzemní podlaží. V současné době zaměstnává zhruba 800 zaměstnanců. (EUROTEC, k.s)

Jednota, spotřební družstvo - družstvo bylo v Uherském Ostrohu založeno v roce 1956. Od tohoto roku se zabývala celou řadou činností – činnost účetních poradců, poskytování hostinské činnosti, pronájmu průmyslového zboží, silniční motorové dopravy či koupí zboží s následným prodejem. Zabývala se také výukou žáků v oborech prodavače, řeznictví, pekařství, údržbářství či opravárenstvím. Provozují síť 131 maloobchodních prodejen ve Zlínském, Jihomoravském a Olomouckém kraji. V samotném městě Uherský Ostroh se nachází 2 prodejny – v ulici Ve Dvoře (Ostrožanka) a na náměstí sv. Ondřeje (Coop). S celkovým počtem zaměstnanců v celém regionu spadá do kategorie 500 – 999 zaměstnanců. (Úvod | Jednota spotřební družstvo v Uherském Ostrohu)

ŽPSV, s. r. o. – původně byla společnost založena pod názvem Podnik pro lomy a šterkovny v Praze roku 1952. Změna názvu na ŽPSV proběhla v roce 1963. Od roku 1995 působí v Uherském Ostrohu. Jde o společnost vyrábějící betonové výrobky pro stavebnictví, především se zaměřením na dopravní infrastrukturu – železniční a silniční. Počtem zaměstnanců spadá do kategorie 500 – 999. Tato firma sídlí mezi Uherským Ostrohem a Veselím nad Moravou. (ŽPSV, 2018)

Partec, a. s. – jde o dceřinou společnost Eurotec Konečný, k .s.. Tato společnost vznikla v roce 2007 jako samostatné vývojové pracoviště. Působí v oblasti automatizovaných a poloautomatizovaných výrobních linek. Firma spadá do kategorie počtu zaměstnanců od 50 do 99 zaměstnanců. (PARTEC a.s.)

Ospek, spol. s. r. o. – sídlo pekárny se nachází na okraji města, ve směru na Blatnici pod Sv. Antonínkem. Pekárna s více jak 25letou tradicí vyrábí 50 druhů pečiva, které se prodává na 60 prodejních místech. Mezi jejich výrobky patří chléb, slané pečivo, jemné pečivo i pečivo balené. Spadá do kategorie společností o 25 – 49 zaměstnanci. (Úvod - Ospek | Čerstvé pečivo s vůní domova)

Yaro, s. r. o. – společnost byla založena v roce 1991 pod názvem Ing. Jiří Šašinka YARO, tento název se v roce 2012 změnil na YARO UH, s. r. o. Jde o společnost zabývající se nákupem, prodejem a distribucí potravin a dalšího sortimentu konečnému spotřebiteli. Společnost se nachází v těsné blízkosti centra města. Mezi zákazníky patří školní jídelny dětské domovy, domovy pro seniory, ale tak dětské tábory, restaurace, bary či cateringové společnosti. Působí téměř po celé Moravě – Uherskohradištsko, Hodonínsko, Olomoucko, Vyškovsko či Brněnsko a Znojemsko. Ke konci roku 2019 proběhla fúze s mateřskou společností ROJAL spol. s. r. o. Ke konci roku 2019 proběhla fúze s mateřskou společností

ROJAL spol. s. r. o. Obě společnosti rozšířili svůj sortiment a budou působit pod společnou značkou ROJAL spol. s. r. o. Společnost spadá do kategorie o počtu zaměstnanců 25 - 49. (YARO UH, s.r.o., 2020)

DYAS EU, a. s. – firma působí v bývalém cukrovaru již od roku 1930, téhož roku byl přeměněn na továrnu, která zpracovává dřevo a vyrábí překližky, rámové lišty či bukové multiplexy. Značka DYAS je registrovaná obchodní značka, tuto skutečnost zaručuje systém řízení jakosti ISO 9001:2000. Od svého vzniku byla několikrát spojena s ostatními dřevařskými společnostmi. Teprve až od roku 1992 vystupuje pod samostatným názvem DYAS a. s. (O společnosti Dyas)

Kámen DROZD, s. r. o. – firma je přímým pokračovatelem firmy Miroslav Drozd, která má více jak 20letou tradici. Samotný název Kámen DROZD, s. r. o. vznikl v roce 2015. Na začátku své působnosti šlo především o velkoobchod s přírodním kamenem, v současné době rozšířila svou působnost také na maloobchod. Mezi jejich obchodní partnery patří Itálie, Francie, Španělsko, Řecko, Chorvatsko, Číny, Indie či Íránu. Spolupracují také s kameníky, architekty, projektanty a staviteli. Na území České republiky mají dva sklady – jeden v Divišově u Prahy a jeden právě v Uherském Ostrohu. (Přírodní kámen | MDrozd)

Ve městě se nachází **základní služby a maloobchodní prodejny**, které sotva dostačují běžnému životu. Pokud chtějí občané navštívit specializované služby, popřípadě nákupní centra musí navštívit např.: 5 km vzdálené Veselí nad Moravou nebo 8 – 10 km vzdálená města Kunovice, Uherské Hradiště nebo Staré Město u Uherského Hradiště. Mezi maloobchodní prodejny nacházející se ve městě patří kromě potravinářských prodejen (Coop, Hruška, Večerka) také drogerie, papírnickví, železářství, květinářství, prodejen koberců či koupelen.

Od roku 2016 ve městě působí řeznictví U Tří Lvů. Toto řeznictví nahradilo dlouhodobě známé řeznictví Katzer, které zde působilo 25 let. Řeznictví má 2 pobočky – na Jiráskově náměstí a v ulici Rybáře.

Co se týká finančních institucí, tak ve městě již žádná nepůsobí. Nachází se zde pouze 2 bankomaty – jeden na nám. Sv. Ondřeje a druhý u prodejny Ostrožanka při hl. silnici I/55. Ve městě se nachází pouze pobočka České pošty.

3.4.2 Trh práce

V lednu 2020 činil podíl nezaměstnaných osob ve městě 3,1 %. Dosažitelných uchazečů o zaměstnání bylo v tomto období zhruba 85, kteří se pohybovali ve věkové skupině mezi 15 a 64 lety. Nezaměstnanost ve městě je vyšší, než je průměr ORP Uherské Hradiště či ve Zlínském kraji, kde se průměr pohybuje okolo 2,6 %. V samotném okrese Uherské Hradiště se podíl nezaměstnanosti pohybuje ještě níže, okolo 2,4 %. Podíl nezaměstnanosti v rámci celé ČR je stejný jako ve městě, a to 3,1 %. V lednu roku 2020 bylo evidováno ve městě 101 volných pracovních míst. (MPSV Portál, 2020)

3.5 Cestovní ruch

Ve městě se nachází řada historických památek, kdy do předních příček řadíme zámek s jeho prohlídkovými trasami, které jsou popsány níže v kapitole zámek. Mezi další významné cíle turistů řadíme Baťův kanál, jak pro vodáky, tak pro cyklisty. Okolo kanálu, a nejen kolem něj totiž vede řada cyklostezek. Město má širokou škálu dalších potenciálních atraktivit. Například zámek, který dosud není pro veřejnost zpřístupněn celý. Turisty by město mohlo přilákat také na přírodní koupaliště, které by se mohlo vybudovat v blízkosti

Nejvýznamnější cíle turistů

Zámek

Původně šlo o obranný hrad ze 13. století, který byl v letech 1560 – 1570 přestavěn na renesanční zámek. Od roku 1998 na zámku sídlí městský úřad, nacházející se ve 2. podlaží zámku. Ve 3. podlaží je umístěna **knihovna** a **zámecký galerie**. Tato galerie byla slavnostně otevřena v roce 2004. Probíhají zde různé vernisáže a výstavy ať už místních rodáků či významných osobností – Josef Pšurný, Zdeněk Hudeček, Zdeněk Galuška nebo František Bezděk, ale také umělců. V přízemí zámku se nachází **koncertní a obřadní síň**, kde se konají např.: svatby, vítání občánků, klub seniorů či zasedání zastupitelstva.

Na zámku se nachází také **prohlídkové trasy**. První z nich se nachází v podzemní části, kde je vybudována expozice s prvky fantazie a tajemna. Tento ojedinělý projekt byl veřejnosti zpřístupněn v roce 2015. Jde o expozici Křišťálové jeskyně, Paměť světa – Bájná Atlandita, Planeta jednorožců – Lukuma a novinkou je Rozhledna a Nesmírná věž. Další trasa probíhá v **zámecké věži s nejstaršími prostory zámku**. Tyto prostory dokumentují jednotlivé přestavby zámku a návštěvníci si zde mohou prohlédnout unikát zámku v podobě vzácné gotické klenby s konzolami. Pohled z věže poskytne návštěvníkům ne-

všední pohled na celé Ostrožsko. Na další využití zatím čeká 4. podlaží a část 2. podlaží ve východním křídle zámku. (Město Uherský Ostroh, 2020)



Obrázek 10 - Zámek Uherský Ostroh (Objevuj památky)

Přízámčí

Nachází se v bezprostřední blízkosti zámku. Jde o zrekonstruované bývalé hospodářské budovy zámeckého areálu. V přízámčí sídlí šicí dílna lidových krojů společnosti Lidové tradice a řemesla, o. p. s., informační centrum a ubytování ve dvou apartmánech.

Můžeme říci, že se jedná o důležitý bod především pro návštěvníky města v rámci turistické infrastruktury. Jak již bylo zmíněno, nachází se zde informační centrum. Zde se turisté, ale samozřejmě i místní občané dozvědí informace o turistických aktivitách nejen ve městě, ale i blízkém okolí. Prodávají se zde vstupenky na prohlídkové trasy v rámci ostrožského zámku, ale i na akce pořádané městem. Návštěvníci si zde mohou zakoupit turistické známky, nálepky, vizitky či další propagační materiály. Centrum je členem Asociace turistických informačních center ČR. Spadá do kategorie C. Návštěvnost tohoto turistického centra se ročně pohybuje okolo 13 tisíc návštěvníků (Město Uherský Ostroh, 2020)



Obrázek 11 - Přízámčí Uherský Ostroh (Region Slovácko)

Kostel sv. Ondřeje

Tvoří dominantu stejnojmennému náměstí. Kostel, jak jej známe v současné době, stojí v místě, kde stál starší a mnohem menší kostelík, jehož první zmínka sahá někdy do roku 1322. V letech 1750 bylo odsouhlaseno knížetem Josefem Václavem z Liechtensteinu, že proběhne výstavba nového kostela. Jde o pozdně barokně-klasicistní stavbu vybudovanou v letech 1751- 1758. Kostel pojme až 1 800 věřících. Od té doby proběhla řada oprav. Například z důvodu vyhoření, byla v roce 1905 přestavěna kostelní věž. Kostel také přišel o své původní moravské zvony z let 1631, 1724, 1767 a 1791, které byly v roce 1880 nahrazeny vídeňskými. I tyto byly v roce 1917 rekvírovány, rozbity a převezeny k válečným účelům. Současné dva zvony byly zasvěceny sv. Ondřeji a sv. Václavovi v roce 1947. Kostel byl v roce 1990 vyhlášen městskou památkovou zónou. A od roku 1998 je kostel kulturní památkou. Budova vedle zámku, dnešní fara, pochází z roku 1836 a autorem je stavitel František Malbohan. (turistika.cz, 2020)



Obrázek 12 - Kostel sv. Ondřeje v Uherském Ostrohu (turistika.cz, 2020)

Obloukový most

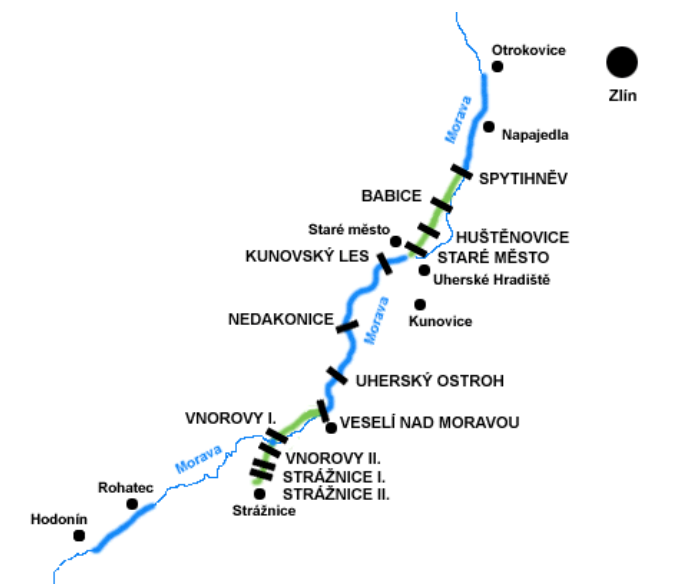
Dominantu města tvoří také železobetonový obloukový most přes řeku Moravu, který se nachází u vstupu do historické části města. Rozděluje tak území Ostrožské Předměstí a Uherský Ostroh. Jde o most z roku 1928. V bezprostřední blízkosti, na levém břehu řeky Moravy, stojí Památník padlým v 1. světové válce z roku 1929 (poslední dílo sochaře Franty Úprky). Naopak na pravé straně je socha sv. Libora. Tento most byl úplně v původně dřevěný, následně byl v roce 1885 železný a současnou podobu již známe. (turistika.cz, 2020)



Obrázek 13 - Obloukový most v Uherském Ostrohu (Mikroregion Ostrožsko-Veselsko, 2020)

Baťův kanál

Jde o unikátní obnovenou vodní cestu vybudovanou v letech 1934 – 1938 Janem Antonínem Baťou. Cesta byla zbudována pro přepravu lignitu (nejmladšího a nejméně karbonizovaného hnědého uhlí) na trase z Rohatce u Hodonína do Otrokovice a Zlína. Trasa je dlouhá přibližně 53 km. Některé úseky jsou vedeny po řece Moravě, některé jsou uměle vybudovány. Celkem se na trase nachází 13 plavebních komor, jednou z nich je právě Uherský Ostroh. Od roku 1960 do 1993 byl provoz na Baťově kanále pozastaven, kdy jej začaly objevovat obce v jeho blízkosti.



Obrázek 14 - Baťův kanál (plavba.cz, 2001)

Přístaviště, tábořiště a přístav Bařova kanálu

Přístaviště se nachází na pravém břehu řeky Moravy v areálu sportovní haly. Přístaviště, kromě kotvení lodí, poskytuje potřebné zázemí pro „vodaře“ ve formě zázemí pro osobní hygienu, možností doplnění pitné vody nebo odstranění odpadků. Součástí je i tábořiště s venkovním posezením pod pergolou. V ceně poplatku za stání je i wifi. Jde o přístaviště na horní rejdě.

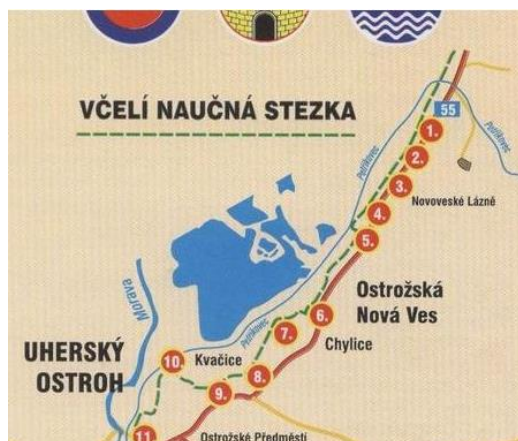
Přístav je bezbariérový. Svým vozidlem můžete sjet k vodě, kde vyložíte svou loď (poslední obrázek). K tomuto sjezdu se dostanete, když pojedete mezi zámek a Coffedreamem a následně se za zámek dáte doprava ulicí Mašovy. Na obrázku můžete vidět, že na tomto přístavu můžete pohodlně vystupovat i nastupovat s různými plavidly, různé výšky. Jde o přístav na dolní rejdě. (Přístav Uherský Ostroh - Bařův kanál, 2020)



Obrázek 15 – Jednotlivé přístaviště v Uherském Ostrohu (Mapy.cz, 2019)

Cyklostezky nejen podél Baťova kanálu

Baťův kanál si mohou kromě „vodáků“ užít i cyklisti. Podél něj totiž vede více jak 80 km dlouhá cyklotrasa, na kterou navazují další cyklostezky včetně Moravské vinařské, Včelí naučné stezce a Okolo Ostrožska. Žijeme v regionu, kde je velmi rozšířený dopravní prostředek kolo, či kolečkové brusle. Tento druh dopravního prostředku je často využíván na pohyb po městě, tak i do okolních či vzdálenějších obcí.



Obrázek 16 – Cyklostezka (Mikroregion Ostrožsko-Veselsko, 2020)

Městem prochází páteřní cyklotrasa Uherskohradištská vinařská stezka č. 47 Olomouc – Hodonín. **Cyklotrasa Okolo Ostrožska** je dlouhá 44 km a vede z Uherského Ostrohu do Veselí nad Moravou, Blatnice pod Sv. Antonínem, Blatničku, Boršice u Blatnice, Hluk a dále Ostrožskou Lhotu, Ostrožskou Novou Ves zpět do Uherského Ostrohu. O něco delší stezka je **Vinařská stezka Uherskohradištská**, která je dlouhá 54 km. Tato stezka vede okolo historických vinných búd a ostrožských šterkopískových jezer. **Stezkou Za víny Uherskohradištska na kole** se můžete podívat do vinných sklepů do Mařatic, do Vlčnova či Veletín, do muzea v Dolním Němčí, na tvrz do Hluku, do přírody Pomoraví v okolí Nedakonic a Kostelan a samozřejmě do Uherského Ostrohu. Délka této stezky je 61 km. Doposud chybí propojení cyklostezkou města Uherský Ostroh – Moravský Písek a Uherský Ostroh – Blatnice pod Sv. Antonínkem. (Přístav Uherský Ostroh - Baťův kanál, 2020)

3.5.1 Kultura a kulturní akce ve městě

Většina kulturních akcí je pod záštitou odboru kultury. Město Uherský Ostroh nabízí bohatý výběr kulturních vyžití nejen pro občany města, ale i širokou veřejnost. Na jednotlivých akcích se podílí i řada organizací města, jako je např. rybářský spolek, Ostrožský puding

klub, myslivci, hasiči, zahrádkáři či Haštera. Ke kulturním akcím jsou využívány především zámecké prostory – koncertní sál a nádvoří, malý a velký sál sportovní haly, knihovna či galerie zámku.

Ve městě se prostřednictvím souboru Ostrožan II a pěveckého spolku Tetky snaží udržovat a rozvíjet folklor. Působí zde firma Lidové tradice a řemesla, o. p. s. Ti se snaží zachovat výrobu lidových krojů a tradičních lidových technik. Společnost kromě výroby krojů (především z Moravy), nabízí opravy či vyprání krojů nebo jen jejich součástí. Tato šicí dílna sídlí v budově Přízámčí.

Kulturní akce ve městě

Na začátku roku probíhá v kostele **Novoroční koncert**, pod záštitou místní ZUŠ. V měsíci lednu také probíhá **Tříkrálová sbírka**. V průběhu měsíců leden – březen probíhají **plesy ZŠ, farní, hasičský, hokejový i dětský zimní bál**. V dubnu u splavu řeky Moravy probíhá **slet čarodějnic**, který pořádá šermířský spolek Memento Mori a Galuškovo Slovácko. Přelom května a června je „věnován“ dětem. V tomto měsíci pro děti probíhá **pohádkový les**, který má zázemí na místní myslivně. V červenci probíhá **myslivecká noc**, která začíná již v poledních hodinách vařením zvěřinových specialit. V letních měsících probíhají také **prázdninové plavby s programem po Baťově kanále** ve směru na Veselí nad Moravou. V září se konají **Ostrožské slavnosti – Dny evropského dědictví**. S touto akcí jsou spojené komentované prohlídky o městě. Říjen je věnován **tradičním hodům**. Hody trvají 3 dny. První den, v pátek, je stavění máje. Druhý den je slavnostní průvod s předáváním hodového práva před zámkem a večer se koná hodová zábava. V neděli se pak koná ranní hodová mše. V listopadu se poslední roky koná **Den sportu a světél života proti rakovině**. Jde o charitativní akci, kterou pořádá Relax21. V prosinci najdou děti u místního zámku **Mikuláše**. Na začátku měsíce prosinec se také koná **vánoční těšení, vánoční jarmark s rozsvětlováním vánočního stromu**. V rámci této akce vystupují děti z mateřských školek, Ostrožan II a další hosté. Nechybí zde ani tvořivé dílničky nacházející se v kulturním sále zámku. Druhý svátek vánoční se koná **Vánoční koncert** místní ZUŠ v kostele.

V průběhu roku v různých měsících, několikrát do roka probíhá **klub seniorů, ostrožský skřivánek** (soutěž dětského zpěvu), **ostrožská pastelka** (soutěž skupinového aerobiku). Nechybí ani **besedy u cimbálu či jiné folklorní skupiny, koncerty vážné hudby** nebo **divadelní představení**. V poslední řadě je v zámecké galerii za rok několik **výstav**. (Město Uherský Ostroh, 2020)

3.6 Infrastruktura

3.6.1 Vodovod a kanalizace

Město je zásobováno pitnou vodou ze skupinového vodovodu Slovácké vodárny a kanalizace (SVK) Uherské Hradiště. Zdrojem je vodárenská nádrž Novoveských jezer. Město je zásobováno v jednom tlakovém pásmu. Na tento veřejný vodovod je napojeno 1 338 domů, pokrývá tedy celou zastavěnou plochu města. Délka vodovodu má délku 27,631 km. V současné době můžeme říci, že zásobování pitné vody je dostačující.

Město má vybudovanou jednotkou kanalizační soustavu. Délka této sítě má 24,623 km. Kanalizace je také v majetku města SVK Uherské Hradiště. Na kanalizační přípojku je napojeno 1 236 domů. Kanalizační síť byla v roce 2017 rekonstruována v ulici Hliníky. Rekonstrukce, a především modernizace se dočkala v roce 2018 čistička odpadních vod (ČOV). Město je vybaveno mechanicko-biologickou čistírnou odpadních vod o kapacitě 5000 ekvivalentních obyvatel. ČOV se nachází na okraji města, na pravém břehu řeky Moravy.

3.6.2 Plynofikace

Plynovodní síť je ve městě zčásti středotlaká a nízko tlaká.

3.6.3 Telekomunikace

Území města je zcela pokryto kabelovou opticko-metalickou digitální sítí. Ve městě je také zřízena síť veřejného rozhlasu. Dosahy všech mobilních operátorů jsou na dobré úrovni. Ve městě je rozmístěno i několik vysílačů.

3.6.4 Elektrifikace

Ve městě je také dostatečná kapacita elektrické sítě. Plánuje se navýšení této kapacity pro připravovaná území určená k zastavění.

3.6.5 Veřejné osvětlení

Ve městě je místní komunikace osvětlena výbojkovými svítidly osazenými na silničních a parkovacích stožárech a na podpěrných bodech distribuční sítě nízkého napětí. Většinou je osvětlení řešeno vzdušným vedením. Osvětlení je v majetku města, správu, ale zajišťuje firma Eltodo.

3.6.6 Zásobování teplem

Město je z 95 % plynofikováno. Zásobování teplem si domácnosti řeší individuálně. Převažujícím zdrojem tepla je plyn. Tuhá paliva, zejména dřeva, patří mezi zdroj tepla, která jsou využívána v menší míře. (Územní plán Uherský Ostroh, 2012)

3.6.7 Odpadové hospodářství

Město má zpracovaný dokument „Plán odpadového hospodářství“. Svozy probíhají firmou OTR, s. r. o. vždy střídavě týdenních intervalech. Střídají se svozy směsného komunálního odpadu a svozem bioodpadu. Odpad firma vyváží na řízenou skládku Buchlovice.

Po městě je rozmístěno zhruba 24 kontejnerů ke sběru separovaného odpadu, zejména papíru, plastů a skla. Ve městě jsou také 2 kontejnery na elektroodpad – Sídliště a ulice Rybáře. Nechybí ani kontejner na textil, který je umístěn na Sídlišti a u prodejny Ostrožanky. Současný počet kontejnerů je však dle analýzy (viz. dotazníkové šetření) nedostačující. Občané by uvítali rozšíření počtu kontejnerů nebo častější odvoz.

Město vlastní sběrný dvůr Na Pastruhu, jehož kapacita byla v roce 2018 rozšířena. Na sběrný dvůr je možné odkládat vytríděný odpad jako je papír, kartony, plast, sklo bílé i barevné, polystyren, dřevo, textil, stavební suť, objemný odpad, biologický odpad ze zahrad a tuky z domácností. Pokud mají občané nebezpečný odpad, pneu, jedlý tuk nebo elektrozařízení mohou jej odevzdat na sběrném dvoře v sousedním městě Ostrožské Nové Vsi. V případě velkého množství odpadu, především stavební sutě, mohou jej občané po předchozí domluvě odevzdat v sousedním městě Veselí nad Moravou, ve firmě FRANVER, s. r. o. nebo si objednat firmu zajišťující svozy O-T-R, a. s. z Uherského Hradiště. Na místní sběrný dvůr lze tak odevzdat stavební materiál, ale pouze 500 kg na osobu za rok. V místní Lékárně Javorník, mohou občané odevzdávat neupotřebené léky. Pokud mají občané kovové odpady, mohou je odevzdat ve sběrném dvoře Sběrných surovin UH, s. r. o., provozovně KOVOSTEEL Recycling, s. r. o. nebo do výkupny Sběrokov - Bronislav Dvouletý. (Město Uherský Ostroh, 2020)

3.7 Doprava

3.7.1 Silniční doprava

Městem prochází dvě silnice 1. třídy a jedna silnice 2. třídy.

- Silnice I/55 na trase Olomouc – Břeclav – Rakousko

- Silnice I/71 na trase Uherský Ostroh – Velká nad Veličkou – Slovensko
- Silnice II/495 na trase Moravský Písek – Uherský Ostroh – Ostrožská Lhota – Brumov-Bylnice



Obrázek 17 - Silnice v Uherském Ostrohu (ŘSZK)

V plánu je také odklonění kamionové dopravy na trase mezi Kunovicemi, Ostrožskou Novou Vsí a Uherským Ostrohem. Plánuje se vybudování dálnice D55, která by městům prospěla. Na následující mapě můžeme vidět, že dálnice povede za Moravským Pískem (červeně zvýrazněná). Řešit by to měl obchvat v úseku od Přerova do Břeclavi. Některé části jsou již vybudovány, jiné jsou ve výstavbě nebo teprve v řešení.



Obrázek 18 - Přípravovaná D55 (Mapa R55, 2019)

3.7.2 Železniční a autobusová doprava

Ve městě je zajištěna jak vlaková, tak autobusová doprava. Přirozená spádovost našich občanů je jak v rámci Zlínského kraje (Uherské Hradiště – Zlín), tak i v rámci Jihomoravského kraje (Veselí nad Moravou – Brno).

Železniční doprava

Ve městě leží jednokolejná trať č. 340 Veselí nad Moravou - Kunovic zast. Ze stanice vychází dopravní vlečka do podniku DYAS, a. s. a do podniku ŽPSV, s. r. o. závod.

Do roku 2019 zde byl jediný železniční národní dopravce **České dráhy**, a. s. Od 15. prosince 2019 se ke stávajícímu dopravci připojila i společnost **ARRIVA**. Spoje jsou nasazeny na trase Staré Město u Uherského Hradiště – Uherský Brod – Bylnice a v dalších spojích v rámci Zlínského kraje. Některé spoje touto společností začínají i ve Veselí nad Moravou a pokračují ve směru na Kunovice. Tato společnost by měla dopravu v kraji obsluhovat dalších 10 let. V současné době zatím není žádné parkovací místo pro osobní automobil přímo u vlakového nádraží a ani uzamykatelné parkování pro kola. Stojany se, ale nádraží nacházejí. Město má v plánu vybudování točny pro autobusy a parkovacích míst u železniční stanice.

Autobusová doprava

Autobusovou dopravu zajišťují ve větší míře ČSAD Uherské Hradiště, ČSAD Hodonín. Ve výjimečných případech se zde vyskytuje soukromý dopravce. Ve městě se v jednom směru nachází 5 autobusových zastávek – Kvačice, Osmek, most, náměstí a Dyas. K Uherskému Ostrohu také patří zastávka – závody ČD, nacházející se u ŽPSV (ve směru na Veselí nad Moravou)

3.7.3 Místní komunikace a parkovací plochy

I přesto, že ve městě jsou kapacity místní komunikace dostačující, většina občanů jej využívá jako parkovací prostory pro své vozidla. Občané parkují svá vozidla také na chodnících či veřejných plochách. Ve městě je tedy s přibývajícím počtem automobilů, počet parkovacích míst nedostačující. Mnohdy i jedna rodina má více aut, někdy dokonce i služební vozy. V současné době se poplatky za parkování ve městě nevybírají. S ohledem na současnou situaci bude nutné stanovit pravidla pro budování individuálních parkovacích stání a pravidla pro parkování ve městě. Ve městě jsou dvě parkovací plochy – na Sídlišti a na nám. Sv. Ondřeje.

Ve městě dochází k obnově chodníků, které jsou celkově na průměrné úrovni. Od roku 2016 do 2018 byly zrekonstruovány chodníky na Sídlišti – projekt Regenerace Sídliště, chodník na ulici Hradištská, chodník a místní komunikace v ulici Hliníky. V roce 2018 byla dokončena také rekonstrukce chodníku v části ulice Svobodova. V roce 2019 byla

dokončena rekonstrukce chodníku a místní komunikace v ulici Nádražní. Rekonstrukce dalších chodníků ve městě je plánována, současně se budou řešit i parkovací místa dle možností dané lokality.

3.8 Vybavenost města

3.8.1 Bydlení

Ve městě převládá spíše bydlení venkovského typu v rodinných domech. Jedním z faktorů určující životní úroveň města je úroveň domovního a bytového fondu. Při sčítání osob, bytů a domů v roce 2011 bylo ve městě celkem 1 399 domů (z toho 1 356 rodinných a 29 bytových domů) s 1 898 byty.

Mezi léty 2012 – 2018 se ve městě dokončilo 32 bytů, především v rodinných domech. Ve městech je v současné době asi 240 neobydlených bytů.

Město k 1. 1. 2019 disponuje bytovým fondem ve výši 47 bytů, z toho 26 bytů je v domě s chráněnými byty sídlící v ulici Školní. Do těchto bytů jsou umístováni lidé, kteří mají omezenou sebeobslužnost a je u nich předpoklad využívání pečovatelských služeb (především výpomoc). Další 6 bytů je určeno sociálně slabším. Byty jsou umístěny v ul. Kostelní a využívají je lidé bez domova, po výkonu trestu, v produktivním věku, kteří svým výdělkem nedosahují násobku průměrné mzdy. Způsob využití těchto bytů je vázáno do roku 2025. Byty byly dokončeny v roce 2018 za přispění dotace z Ministerstva pro místní rozvoj. Další byty, kterými město disponuje, jsou pronajímány standardním způsobem. Bytový dům s 5 byty nacházející se na náměstí Sv. Ondřeje prochází postupně rekonstrukcí. Město chce docílit zvýšení kategorie bytů a následně je nabídnout ke střednědobému pronájmu. Další byty umístěné v bytových domech č. 92 a č. 76 na ulici Sv. Čecha. Tyto byty využívají spíše sociálně slabší občané. Z důvodu špatného technického stavu, bude potřeba posoudit stav objektů. Na základě rozhodnutí bude přistoupeno k rekonstrukci, popřípadě k demolici.

Město se snaží situaci ve městě zlepšit. Aby mohli vybudovat potřebnou infrastrukturu, postupně začíná vykupovat pozemky v daných lokalitách. V části Sv. Čecha – Cigoška (6,7 ha) jsou již majetkové vztahy vyřešeny, město může přikročit k zástavbové studii a výstavbě inženýrským sítím. V plánu jsou ještě oblasti Sídliště (4 ha), Blatnická (1,7 ha), Jezerní (1,2 ha) a Zamlýní (3,1 ha). Ve městech je také v současné době asi 240 neobydlených bytů, především v rodinných domech.

Směrnice pro Fond rozvoje bydlení

Město se snaží podpořit zájem o rekonstrukci či výstavbu domů v zasítovaných pozemcích tím, že schvaluje příspěvek na výstavbu či rekonstrukci domu za podmínky zrekonstruování domu. K tomuto účelu slouží od roku 2015 Fond rozvoje bydlení. O zařazení dané nemovitosti do seznamu podporovaných nemovitostí rozhoduje Komise pro rozvoj bydlení. Žádosti posoudí a následně se k ní vyjádří Stavební úřad. Všechny podklady a posudky jsou předány Radě města. Oni následně doporučí či nedoporučí Zastupitelstvu města, kteří o žádostech rozhodují.

Žadatelem o úvěr může být pouze FO, která je vlastníkem obytné budovy nebo bytu na území města. Město ho poskytuje do maximální výše 100 000 Kč s maximální lhůtou splatnosti tohoto úvěru 5 let. Úroková míra u poskytnutých úvěrů činí 2% p. a. V případě, že úvěr bude zajišťovat zárukou jeden ručitel, který je v pracovním poměru na dobu neurčitou nebo OSVČ, úvěr bude poskytnut do výše 50 tisíc Kč. V případě, že úvěr budou zajišťovat zárukou dva ručitelé, úvěr bude poskytnut do výše 100 tisíc Kč.

Žadatelem o poskytnutí nenávratného příspěvku může být pouze vlastník nemovitosti. V případě, že je více vlastníků, musí požádat vlastníci společně. Příspěvek může být poskytnut jednak na demolici neobydlené budovy s následnou výstavbou RD ve výši 150 000 Kč, na rekonstrukci neobydlené budovy ve výši 100 000 Kč, a na výstavbu nového RD na historicky zasítovaném pozemku ve výši 80 000 Kč. (Směrnice pro Fond rozvoje bydlení, 2015)

3.8.2 Školství a vzdělání

Ve městě se nachází dvě mateřské školy. Obě „školky“ jsou příspěvkovými organizacemi, které jsou zřizovány městem. Ve městě se nachází i Základní škola. Mateřské i základní vzdělání je financováno prostřednictvím neinvestičního příspěvku z rozpočtu města na dofinancování provozní části a investic, výdaje na mzdy jsou financovány ze rozpočtu státního. Síť škol je doplněna Základní uměleckou školou a Domem dětí a mládeže.

Mateřská škola „Sídliště“

Tato mateřská škola má kapacitu 100 dětí. Součástí této „školky“ je školní jídelna s kapacitou 120 vařených jídel. Tato mateřská škola je 4třídní, má rozlehlou zahradu a má zřízenou logopedickou třídu pro děti s těžkými vadami řeči. Je zde vybudována i třída pro dvouleté děti, jde o smíšenou třídu od 2 do 3 let.



Obrázek 19 - Mateřská škola „Sídliště“ (Školství Uherský Ostroh, 2017)

Mateřská škola s křesťanskou výchovou

Tato mateřská škola má kapacitu 75 dětí. Součástí této „školky“ je školní jídelna s kapacitou 115 jídel. Jedná se menší „školku“, spíše rodinného typu nacházející se na ulici Školní. Uplatňuje pedagogiku Franze Ketta. I zde se nachází rozlehlá zahrada a speciální třída pro dvouleté děti.



Obrázek 20 - Mateřská škola s křesťanskou výukou (Školství Uherský Ostroh, 2017)

Základní škola

Základní škola je devítiletá s kapacitou 500 žáků. Součástí školy je školní družina s kapacitou 85 žáků, školní klub s kapacitou 300 žáků a školní jídelna s kapacitou 420 jídel. Areál školy se skládá ze staré budovy (1. stupeň) a nové budovy (2. stupeň). Součástí areálu školy je tělocvična a venkovní hřiště. Škola má plně aprobovaný pedagogický sbor, má výchovného poradce, metodika prevence rizikového chování a speciálního pedagoga.



Obrázek 21 - Základní škola (Školství Uherský Ostroh, 2017)

Základní umělecká škola

Tato škola poskytuje vzdělání v oboru hudebním, výtvarném a tanečním. Kapacita této školy je 270 žáků. Škola je příspěvkovou organizací spadající pod Zlínský kraj. Škola má svou pobočku v blízkém Hluku.



Obrázek 22 – Základní umělecká škola (ZUŠ Uherský Ostroh, 2020)

Dům dětí a mládeže Pastelka

DDM Pastelku využívají děti, mládež i dospělý k využití svého volného času. „Pastelku“ navštěvují nejen občané města, ale také zájemci z okolí. Provozuje jak pravidelnou, tak i příležitostnou výchovnou, zájmovou a tematickou rekreační nebo táborovou činnost. V rámci DDM Pastelka je také mateřské centrum, kde se schází maminky, ale i tatínci s jejich malými dětmi. Toto centrum je určeno pro děti do 3 let. Po nejmenší jsou pořádány herničky, karneval, mikuláš nebo různá cvičení. Pro ty starší jsou zde hudebně-taneční kroužky (flétna, folklór, kytara, orientální tance, free dance, shuffle dance), sportovní kroužky (aerobic, jóga, plavání, stolní tenis, gymnastika, trampolíny, tenis,...), společensko-vědní (rybáři, dramataček, zábavní informatika, programování, včelařský kroužek, já youtuber,...) či estetické (keramika, textil diy). (DDM Pastelka, 2020)

3.8.3 Sociální péče

Dům pro seniory je provozována Sociálními službami Uherské Hradiště, p. o. Domov pro seniory má kapacitu 36 míst. V domově se nachází jednolůžkové, tak dvoulůžkové pokoje. Veškeré prostory jsou bezbariérové. Nachází se zde také velká jídelna s odpočinkovou zónou, terasy a balkóny a také prádelnický a kuchyňský provoz. Prostory se skládají ze staré a nové budovy. Rozsáhlá rekonstrukce a přístavba nové budovy probíhala od září 2008 do července 2010. Celkem zde pracuje 23 zaměstnanců. Cílovou skupinou jsou seniory mladší (60 – 80 let) a starší (nad 80 let). (Domov pro seniory Uherský Ostroh, 2015)

Dům s chráněnými byty má kapacitu 26 bytů. Většina bytů je jednolůžkových, jen 2 jsou dvoulůžkové. Tento dům byl otevřen v červenci 2007 za přispění obce a MMR. Je zde ubytována skupina občanů ve věku nad 65 let, ale mohou být i mladší, plně invalidní a jsou držitelé průkazu ZTP. Nájemci v těchto bytech by měli být alespoň z části soběstační. S úkony, které sami nezvládnou pomůže pečovatelská služba Charita Uherské Hradiště.

Celkem se ve městě nachází 6 **sociálních bytů** pro sociálně slabší lidi. V roce 2018 proběhla rekonstrukce budovy bývalé ZUŠ, kde od ledna 2019 jsou k dispozici 3 pokoje 1+kk a 3 pokoje 2+kk. Mezi cílové skupiny patří osoby po propuštění dětského domova, osoby, které dostaly výpověď z nájmu, osoby bydlící v budově, která není určena k bydlení, osoby žijící v noclehárnách či azylových domech, osoby propuštěné z výkonu trestu a osoby v seniorském věku. Délka nájmu je uzavřena min. na dobu 1 rok, nejdéle na 2 roky s možností prodloužení.

Vzhledem k zvyšujícímu věku obyvatel, začíná být nedostatek prostorů pro starší občany, kteří potřebují či vyžadují celodenní dohled. Pro město by mohlo být řešením, vybudovat zařízení denního stacionáře pro zhruba 10 lidí. (Město Uherský Ostroh, 2020)

Dětský domov je zřizován Zlínským krajem a je určen pro děti od 3 do 15 let. Kapacita domovu je pro 27 dětí. V roce 2004 proběhla rozsáhlá rekonstrukce, modernizace stávající budovy. Součástí dětského domova je i multifunkční hřiště s umělou trávou.



Obrázek 23 - Dětský domov (Dětský domov Uherský Ostroh, 2020)

V případě drobné pomoci v domácnosti fungují **pečovatelské služby Charita Uherské Hradiště a Zdislava Veselí, z. ú.** Tyto pečovatelské služby také vypomáhají v případě zajištění donášky obědů či nákupu, ale i drobné zdravotnické ošetření či asistenci u podání léků.

Město je zapojeno do **komunitního plánování sociálních služeb** v rámci obce s rozšířenou působností Uherské Hradiště. Na přípravě komunitního plánu se podílí 3 skupiny – zadavatelé, poskytovatelé a uživatelé. Prostřednictvím těchto zástupců se podílí na aktualizaci komunitního plánu. Město má zastoupení v pracovní skupině rodiny s dětmi a v řídicí skupině.

Občané mohou také využívat **terénních či pobytových služeb** v rámci celého Zlínského kraje, dle jejich potřeb a dostupnosti. Pokud by chtěl občan zjistit informace o dostupnosti sociální služby či poskytnutí základního poradenství může se obrátit na sociálního pracovníka města. Co se týče nepříznivé situace u dětí a mladistvých, tuto oblast řeší pracovnice **oddělení sociálně právní ochrany dětí** na Městském úřadě Uherské Hradiště.

3.8.4 Zdravotnictví

Ve městě Uherský Ostroh zajišťují zdravotní péči 3 soukromí praktičtí lékaři, 3 soukromí zubní lékaři a 1 pediatr. Pokud chtějí občané navštívit „specialistu“ musí navštívit buď Veselí nad Moravou, nebo Uherské Hradiště. V Uherském Hradišti se také nachází pro nás nejbližší nemocnice, kde je také k dispozici pohotovostní služba.

3.8.5 Ubytování a restaurační zařízení

Ve městě se v současné době nachází celkem 3 ubytovací služby, 2 z nich se nachází v samotném centru města. Jednu z ubytovacích služeb poskytuje **Relax21**, jde o 5 pokojů s celkem 12ti lůžky. Pokoje jsou dvoulůžkové a 1 čtyřlůžkový, apartmán má kapacitu 5 lůžek. Každý pokoj či apartmán má svou koupelnu se sociálním zařízením a dokonce i klimatizací. Apartmán nabízí i kuchyňskou linku. Další se nachází v bezprostřední blízkosti zámku, **Apartmenty Přízámčí**, které nabízí 2 apartmány s kapacitou 17 lůžek. Každý apartmán má 2 samostatné pokoje, sociální zařízení a kuchyni. Další prostory se nacházejí v **areálu střelnice** ve formě chatek.

S turistickou infrastrukturou neodmyslitelně patří i hostinská zařízení, kterých je ve městě celkem 7. Restaurace, která nabízí celoroční provoz teplých jídel, se nachází v centru města – **Hotel Morava. Jídelna Polárka** zde působí od roku 2005. Tato jídelna nabízí pouze obědové menu, které v případě zájmu také za symbolickou cenu rozveze. Další restaurace s vařeným jídlem se nachází v části Kvačice – **Hostinec Pod Lipama**. Mezi další hostinská zařízení řadíme – **hospodu U Fryčků, Osmek, U Helikara, Restauraci Na Zimáku**. V centru města se také nachází **Bistro u Čmelíka – tzv. rockový klub**. Ve městě také můžeme navštívit **Vinotéku Na Zámku**, která jednou za čas nabídne i kulturní zážitek. Pár let nám také slouží hojně využívaná pražirna kávy **CoffeeDream** s malým venkovním posezením. Tato kavárna je navštěvována i díky své výborné točené zmrzlině. (Město Uherský Ostroh, 2020)

3.8.6 Sport a volný čas

Ve městě se nachází řada sportovního zařízení, která je z větší části v majetku města. Mezi takové zařízení patří **zimní stadion, fotbalové hřiště, volejbalové kurty na plážový volejbal, sportovní hala, tenisové kurty, volnočasové hřiště a střelnice**. K dispozici je také **tělocvična na základní škole**. Většina zařízení se nachází na ulici Zámecká.

Největší popularitu má ve městě oddíl ledního hokeje. Zimní stadion, ale využívá široká veřejnost v rámci veřejného bruslení. Sport je ve městě podporován prostřednictvím sportovních kroužků ať už ze strany sportovních klubů, tak kroužků při školním klubu nebo DDM Pastelka. Většina sportovních klubů je zaměřena převážně na děti a mládež. Na činnost a údržbu jejich zázemí město přispívá v rámci Fondu sportu. Uzávěrky žádostí jsou vždy 31. 3. nebo 30. 9. daného kalendářního roku. Střelnice je v majetku sportovně stře-

leckého klubu, který se o ni stará. Ve městě se také nachází kynologické hřiště, kde výcvik probíhá každou neděli v dopoledních hodinách.

V každé části města je umístěno několik dětských hřišť pro nejmenší děti. Hřiště najdeme v ulicích Zámecká (v parčíku za zámkem), Svobodova, Sídliště, Pod Břehy v Kvačicích a Zemědělské.

Nachází se zde i **sportovně-relaxační centrum Relax21** sídlící na náměstí Sv. Ondřeje. Toto centrum je zaměřeno pro všechny věkové kategorie, od dětí až po seniory. Kromě moderně vybavené posilovny, nabízí i sportovní sál, vířivku či saunu. Mezi lekce, které probíhají ve sportovním sále je tabata, jumping, „kruháč“, TRX či břišní pekáč. Relax21 navštěvují nejen místní občané, ale i široká veřejnost.

3.9 Správa města

Město Uherský Ostroh vzniklo na základě zákona č. 128/2000Sb., o obcích a je územním samosprávným celkem s právní subjektivitou. Město je městem s pověřeným obecním úřadem a v rámci přenesené působnosti vykonává správu pro obce Ostrožská Nová Ves a Ostrožská Lhota.

3.9.1 Odbory města

Městský úřad se skládá ze 4 odborů.

Hospodářsko-správní odbor

Na tomto odboru pracuje 7 pracovníků, jak v přenesené, tak v samostatné působnosti. Odbor zajišťuje činnosti v oblasti matriky a evidence obyvatel, podatelny a evidence majetku, sociální péče, mzdové účetní a pokladny.

Odbor investic a místního hospodářství

Na tomto odboru pracují 4 pracovníci. Odbor zajišťuje služby v rámci investic, požární ochrany a BOZP, dotací, životního prostředí, pohřebnictví či bytových a nebytových fondů. Součástí tohoto odboru je i pracovník, který je odpovědný za správu sportovišť a pracovní četa o 12 pracovnících.

Odbor stavebního úřadu

Odbor stavebního úřadu se skládá se 3 pracovníků. Tito pracovníci vykonávají činnost s územní působností Uherský Ostroh, Ostrožská Lhota a Ostrožská Nová Ves.

Odbor kultury

Odbor kultury se skládá se 6 pracovníků, kteří zajišťují chod odboru, pronajímají koncertní sál a nádvoří. Dále připravují a zajišťují kulturní a vzdělávací akce. Pod tento odbor spadájí i pracovníci informačního centra, kteří mají na starosti i ubytování v apartmánech. Na MěÚ se také nachází knihovna a veškerý chod má na starosti knihovnice. Součástí odboru nesmíme opomenout na průvodce po jednotlivých trasách na zámku, kteří jsou nejčastěji vedeni jako brigádníci. (Město Uherský Ostroh, 2020)

3.9.2 Složky a organizace města

Zastupitelstvo města se skládá z 21 členů a zřizuje pouze povinný finanční a kontrolní výbor. Město má také radu města o 7 členech, dále zřizuje povodňovou komisi, komisi Fondu rozvoje bydlení, komisi Fondu sportu, komisi Kultury a zájmových organizací, komisi pro školství, mládež a volnočasové aktivity, komisi rozvoje města, územního plánování, výstavbu a investic.

Město má také své organizační složky jako je Městská policie Uherský Ostroh a Zásahová jednotka Sboru dobrovolných hasičů Uherský Ostroh.

Město zřizuje čtyři příspěvkové organizace – Mateřskou školu Sídliště, Mateřskou školu s křesťanskou výchovou, Základní školu a Dům dětí a mládeže. Je také zakladatelem obecně prospěšné společnosti Lidové tradice a řemesla. (Město Uherský Ostroh, 2020)

3.9.3 Hospodaření města a dotační politika

Město hospodaří s rozpočtem v příjmové i ve výdajové části asi s 90 miliony Kč. V případě plánování investičních akcí se město spoléhá především na vlastní prostředky a rozumně využívá i dotačních příležitostí.

Tabulka 5 - Hospodaření města (Město Uherský Ostroh, 2020)

	2018	2019
PŘÍJMY	82 205 900 Kč	94 975 866,67 Kč
Daňové	66 107 440,45 Kč	70 759 740,06 Kč
Nedaňové	8 400 696,11 Kč	8 656 710,11 Kč
Přijaté transfery	7 524 469,80 Kč	15 232 299,50 Kč
Kapitálové	8 925 Kč	327 117 Kč
VÝDAJE	90 002 021,37 Kč	74 648 384,23 Kč
Běžné	48 591 034,27 Kč	60 598 471,13 Kč
Kapitálové	41 410 987,10Kč	14 049 913,10 Kč

Daňové příjmy

Mezi daňové příjmy můžeme zařadit daně, odvody a poplatky. Daně tvoří největší část daňových příjmů, kde jednu z největších položek tvoří DPH, daně z příjmů právnických i fyzických osob a poplatky za likvidaci komunálního odpadu. Město vybírá např.: poplatky ze psů, správní poplatky, kde můžeme zařadit poplatky matriční, na stavebním úřadě, za užívání veřejného prostranství nebo odvody z loterií a výherních hracích přístrojů. Nejmenší položku tvoří poplatky ze vstupného.

Nedaňové příjmy

Nedaňové příjmy tvoří například příjmy za služby v oblasti rozhlasu, za pronájem Vinotéky a Přízámčí, za veřejné osvětlení na cyklostezce směr Ostrožská Nová Ves, za pronájem přístaviště, za ostatní záležitosti kultury. Největší nedaňovým příjmem pronájem bytů v oblasti sociálních služeb DCHB. Příjmy jen o pár tisíc méně získává město pronájem pozemků.

Kapitálové příjmy

V roce 2018 byl jediným kapitálovým příjmem – příjem z prodeje pozemků. V roce 2019 byly tyto příjmy jen z příjmu prodeje dlouhodobého majetku, kromě drobného.

Přijaté transfery

V roce 2018 i 2019 největší položku v rámci **neinvestičních transferů** tvoří neinvestiční přijaté transfery ze státního rozpočtu v rámci souhrnného dotačního vztahu, které jsou ve výši cca 4 milionů. V průměru 2,5 milionu tvoří ostatní neinvestiční přijaté transfery ze státního rozpočtu. Tyto transfery byly určeny na zaměstnance z úřadu práce, ale také na výkon státní správy a školství. Další neinvestiční transfery jsou z všeobecné pokladní správy státního rozpočtu. Z tohoto transferu byly v roce 2018 financovány volby do Parlamentu ČR a do zastupitelstva města. V roce 2019 bylo financováno sčítání lidu a volby do Evropského parlamentu. Druhá skupina neinvestičních přijatých transferů je od veřejných rozpočtů územní úrovně - neinvestiční přijaté transfery od krajů a od obcí. Kraje nejčastěji přispívají na základní školu, dům dětí mládeže nebo Sbor dobrovolných hasičů. Od obcí se jedná o příjmy, které získají na přestupcích. Jde o obce Ostrožská Nová Ves a Ostrožská Lhota. **Investiční transfery** tvořily v roce 2018 zhruba 2 miliony a byly ze státního rozpočtu a necelých 200 tisíc byly transfery od krajů. V roce 2019 tvořilo zhruba 7 milion investiční přijaté transfery ze státního rozpočtu.

Běžné výdaje

Přes 20 milionů tvoří neinvestiční nákupy a s tím související výdaje. Jedná se o např.: o nákup služeb, nákup vody, paliv a energie, nákup materiálu, výdaje související s neinvestičními nákupy, příspěvky, náhrady a věcné dary nebo úroky a ostatní výdaje. Druhou největší položkou pro město jsou výdaje na činnost místní správy, kam můžeme zařadit platy zaměstnanců, povinné pojištění, energie, školení, kancelářské potřeby, pohonné hmoty a mnoho dalších. Součet všech těchto výdajů je cca 20 milionů Kč. Do běžných výdajů řadíme také neinvestiční výdaje, např.: neinvestiční transfery příspěvkovým a podobným organizacím, jiným veřejným rozpočtům, platby daní a další povinné platby, veřejným rozpočtům územní úrovně, neziskovým a podobným organizacím, transfery obyvatelstvu.

Kapitálové výdaje

Kapitálové výdaje můžeme charakterizovat jako investice. Největší výdaj v roce 2018 na pořízení dlouhodobého majetku činil cca 40 milionů a na pořízení pozemků cca 1 milion korun. V roce 2019 činil investiční nákup na pořízení dlouhodobého majetku asi 12 milionů a pořízení pozemků za 2 miliony. Investiční transfery necelých 200 tisíc byly pro příspěvkové a podobné organizace.

Tabulka 6 - Dotace města od roku 2014 (Město Uherský Ostroh, 2018)

název projektu	rok	dotace	vlastní prostředky	celkem
projekt regenerace - fasáda zámku	2014	1,255	1,961	3,216
revitalizace centra města - ul. Moravní	2014	1,781	2,023	3,804
nákladní vozidlo Bonetti - pracovní	2014	1,933	0,278	2,211
zahrada pro objevitele	2014	1,344	0,166	1,51
regenerace panelového sídliště	2014	4,000	3,573	7,573
regenerace centra města - ul. Moravní	2015	0,843	0,099	0,942
regenerace centra města - ul. Komenského	2016	4,092	0,812	4,904
rekonstrukce a intenzifikace ČOV	2017	19,864	20,971	40,835
rozšíření sběrného dvoru	2018	1,88	0,646	2,526
sociální byty z bývalé ZUŠ	2019	7,153	5,013	12,166
celkem 2014 - 2018		44,145	35,542	79,687

Dle výše uvedené tabulky si můžeme všimnout, že v roce 2019 došlo k rozšíření sociálních bytů v Uherském Ostrohu. Jednalo se o budovu bývalé Základní umělecké školy, nacházející se v ulici Kostelní č. p. 155. Zrekonstruováním a přebudováním objektu došlo k výstavbě 6 sociálních bytů. Projekt byl podpořen v rámci projektu „Rozvoj sociálního bydlení s podporou dotace EU z operačního programu IROP“. Vznikly bytové jednotky o velikosti 3x 1+kk a 3x 2+kk, většinou o rozloze 40 a 51 metrů čtverečných.

3.9.4 Bezpečnost a krizové řízení

Ve městě jsou dva strážníci městské policie, kteří zajišťují bezpečnost a veřejný pořádek. Je zde také zřízena policejní stanice Policie ČR. Uherský Ostroh je bezpečné místo pro život. Mezi nejčastější přestupky patří špatné parkování, rušení nočního klidu, občanské soužití nebo veřejný nepořádek. Město je součástí krizového plánu ORP Uherské Hradiště. Město má také zřízenou povodňovou komisi, kde předsedou je starosta města. V rámci povodňového opatření je ve městě vybudován protipovodňový rozhlas, který upozorňuje obyvatele na možné nebezpečí. Je zde také vybudována siréna, která je spouštěna centrálně z Uherského Hradiště. (Město Uherský Ostroh, 2020)

3.10 Komunikace s občany

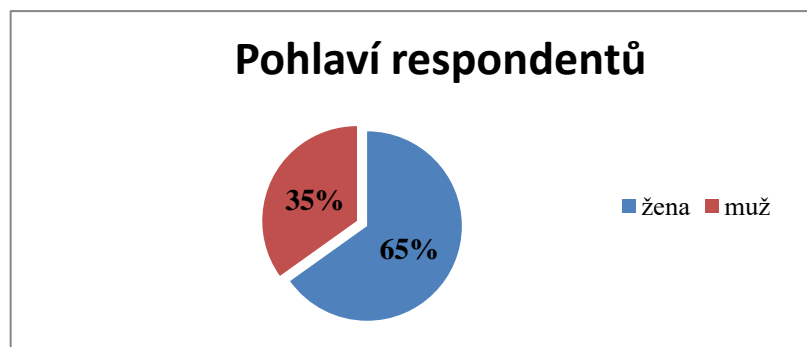
Město komunikuje s občany prostřednictvím tištěného měsíčníku *Ostrožské listy*, které občané města dostávají do svých schránek. Občané dostávají informace také prostřednictvím městského rozhlasu, kdy hlášení probíhá v pondělí, středu a pátek, popřípadě ve výjimečných situacích. Informace občané ohledají na internetových stránkách, facebookových stránkách či na jednání městského zastupitelstva. Občané se mohou zaregistrovat a stáhnout aplikaci *Mobilní rozhlas*. Tato komunikační služba má svou aplikaci, ale také rozesílá emailem důležité informace o dění v obci. Tuto službu ve městě využívá zhruba 20% občanů.

3.11 Vyhodnocení dotazníkového šetření

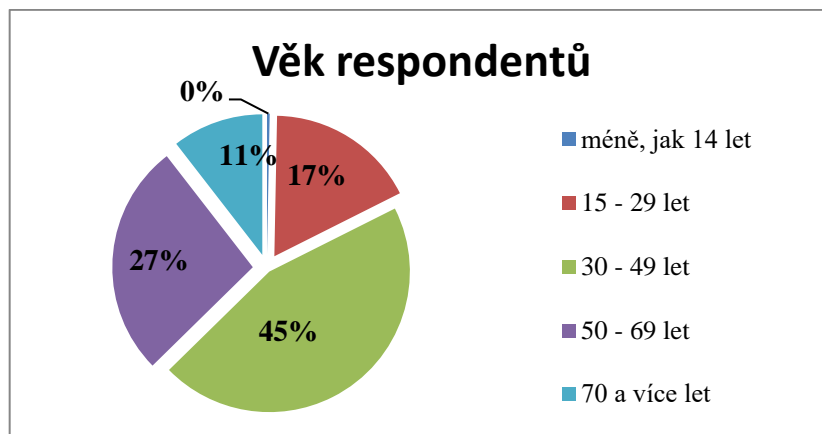
Dotazníkového šetření, které probíhalo od 1. května do 17. června 2019, se zúčastnilo 325 respondentů. Dotazníky byly vytaveny v elektronické podobě na webových stránkách města a facebookových stránkách města. V tištěné podobě je dostali všichni občané v rámci *Ostrožských listů* a také byly k dispozici na vybraných místech, kde je také vyplněný mohli odevzdat. Místa byla rozmístěna ve všech třech katastrálních místech – Kvačice (prodejna Hruška), *Ostrožské Předměstí* (ordinace MUDr. Hýžové, prodejna *Ostrožanka*) a *Uherský Ostroh* (Informační centrum, *Relax21* a *MěÚ Uherský Ostroh*). Dotazníky byly shromažďovány jak v tištěné, tak elektronické podobě. Dotazník byl podepsán vedením města, z důvodu předpokladu vyšší návratnosti. Vyhodnocení dotazníku je v mé režii.

3.11.1 Pohlaví a věk

Dotazník nám vrátilo větší počet žen (211) než mužů (113). Nejpočetnější věková skupina byla od 30 do 49 let (146), další skupinu tvořili občané ve věku od 50 do 69 let (87), od 15 do 29 let (56), 70 a více let (34) a jeden mladší 14 let.



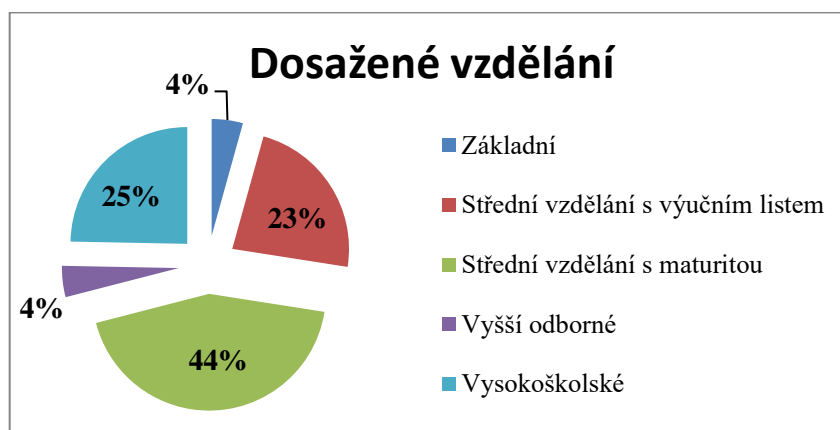
Graf 3 - Pohlaví respondentů (Dotazníkové šetření - vlastní zpracování)



Graf 4 - Věk respondentů (Dotazníkové šetření - vlastní zpracování)

3.11.2 Dosažené vzdělání

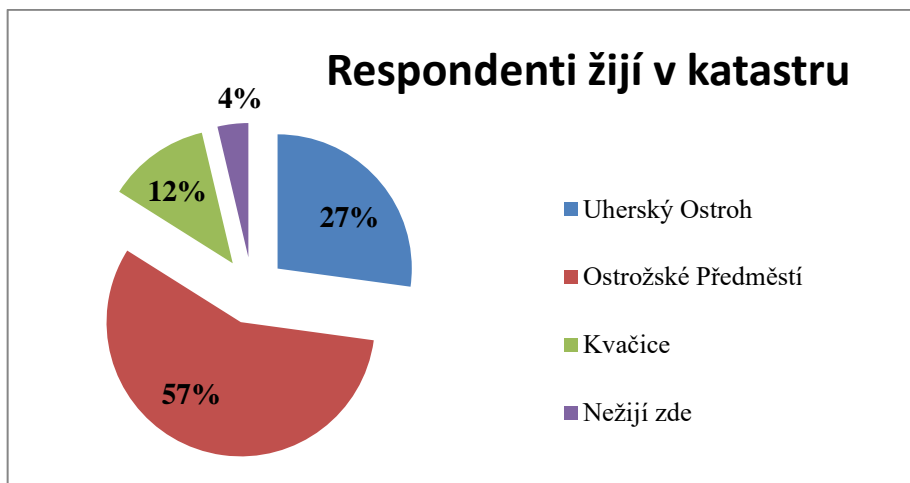
Nejvíce respondentů má ukončené střední odborné vzdělání s maturitou (141), vysokoškolské (80), střední odborné s výučním listem (75), základní vzdělání (14) a vyšší vzdělání (14).



Graf 5 - Dosažené vzdělání (Dotazníkové šetření - vlastní zpracování)

3.11.3 Žiji v katastru ...

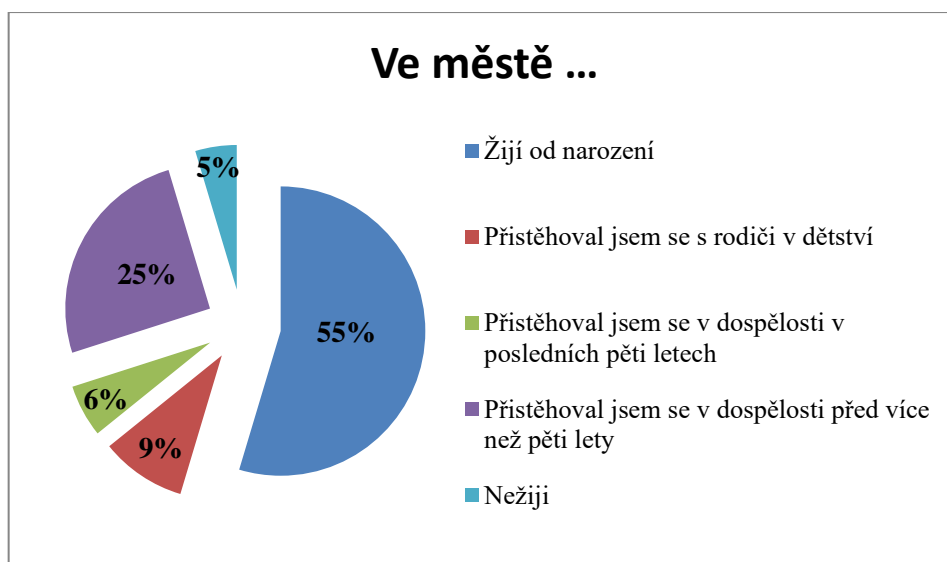
Nejvíce respondentů bydlí v katastru Ostrožské Předměstí (184), Uherský Ostroh (88) a Kvačice (40). Dvanáct respondentů žije mimo katastrální území Uherského Ostrohu. Jedná se o návštěvníky města ze Strážnice, Uherského Hradiště, Ostrožské Nové Vsi, Veselí nad Moravou, Bystřice pod Lopeníkem, Kněždubu, Ořechova, Blatnice pod Sv. Antonínkem či města ze Severu Čech.



Graf 6 - Žijí v katastru (Dotazníkové šetření - vlastní zpracování)

3.11.4 Narodil ses nebo ses přistěhoval?

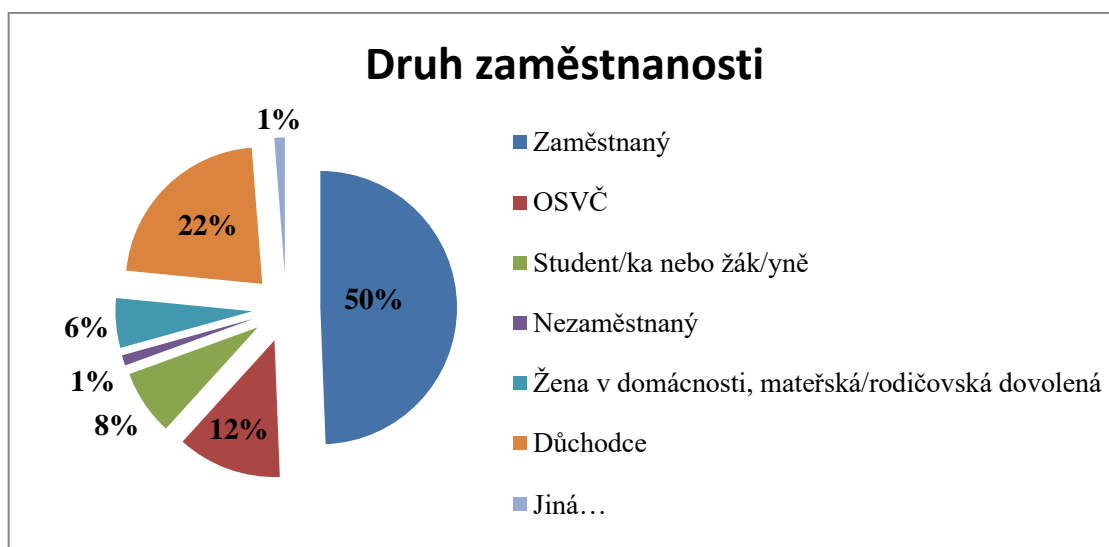
V další otázce jsme zjišťovali, zda se v Uherském Ostrohu narodili, zda se přistěhovali nebo město jen navštěvují. Nejvíce respondentů se ve městě narodili (177), velká část se do města přistěhovala v dospělosti před více jak 5 lety (82), o zhruba polovinu méně respondentů se přistěhovalo již v dětství (31), další část se přistěhovala v dospělosti v posledních 5 letech (19). Ti, kteří odpověděli na dotazník a nežijí zde, nejčastěji město navštěvují z důvodu zaměstnání, lékaře, sportu nebo zde mají rodinu či kamarády (15).



Graf 7 - Žijí ve městě... (Dotazníkové šetření - vlastní zpracování)

3.11.5 Druh zaměstnání

Otázka byla i na druh zaměstnanosti. Zaměstnaných je 160 respondentů, důchodců 72, OSVČ je 40. Mezi respondenty bylo i 25 žáků či studentů, 19 je žen v domácnosti nebo žen na mateřské či rodičovské dovolené. Nejnižší počet je nezaměstnaných (4) a 4 a invalidním důchodu.



Graf 8 - Druh zaměstnanosti (Dotazníkové šetření - vlastní zpracování)

3.11.6 Hodnocení podmínek pro život

V následujících otázkách se měli respondenti vyjadřovat ke spokojenosti, či nespokojenosti k jednotlivým podmínkám pro život ve městě. Nejlépe hodnocenou oblastí byla dopravní dostupnost, úroveň sběru odpadů nebo zajištění zdravotnických a sociálních služeb. Naopak nejhůře dopadly podmínky pro podnikání, kvalita základního vzdělání, nedostatek parkovacích míst či nedostatečná nabídka obchodů či služeb.

Zlepšení v oblasti služeb respondenti vidí v restauraci, cukrárně či kaváren i s dětským koutkem. Lidé by změnu uvítali v oblasti služeb a otevírací doby české pošty, rozšíření nabídky prodejen či větší supermarket.

V oblasti péče o předškolní děti lidé nejčastěji navrhovali propojení obou školek, DDM a ZŠ v oblasti rozvoje dětí v rámci volnočasových aktivit. Někteří respondenti navrhovali rozšíření sportovních aktivit s možnostmi využití tělocvičny na ZŠ nebo zavedení preventivních programů. Zlepšení by rodiče uvítali v prodloužené otevírací době či změně dosavadního provozu v průběhu prázdnin.

V základním školství považují za největší problém vedení školy, kdy v rámci návrhu by uvítali změnu. Mezi další změny, které by uvítali, patří lepší a kvalitnější učitelé a s tím související modernější vyučovací metody. Problém, který by se měl zlepšit je v komunikaci školy s rodiči. Zlepšení by mělo nastat i ve školní jídelně.

V oblasti zdravotnických a sociálních služeb by uvítali více kapacit pobytových služeb, pečovatelské služby, denní stacionář nebo rozšíření kapacity pro domovy pro seniory. Absenci vidí i v nedostatku lékařů, jedná se o dalšího dětského lékaře, zubního lékaře nebo alespoň párkrát do týdne očního lékaře.

Zlepšení v oblasti sběru odpadů lidé navrhuji nejčastěji častější vývoz nebo rozšíření počtu kontejnerů ve městě. Nedostatek také vidí v počtu odpadkových košů. Lidé, by se rádi zapojili do akce, Uklidme Česko.

Vytvoření či zrekonstruování parkovacích míst by v rámci města lidé uvítali především u zimního stadionu, v katastrálním území Sídliště, v ulici Rybáře, u nádraží nebo sportovní haly.

Návrhy v oblasti vzhledu města a veřejného prostranství byly především v rozšíření zeleně či květinové výzdoby, kontrola pořádku v okolí kontejnerů, odpadkových košů nebo laviček. V této oblasti si občané stěžovali a navrhovali zlepšení kvality chodníků a místních komunikací. Rádi by umístili více odpadkových košů spolu se sáčky na psí exkrementy.

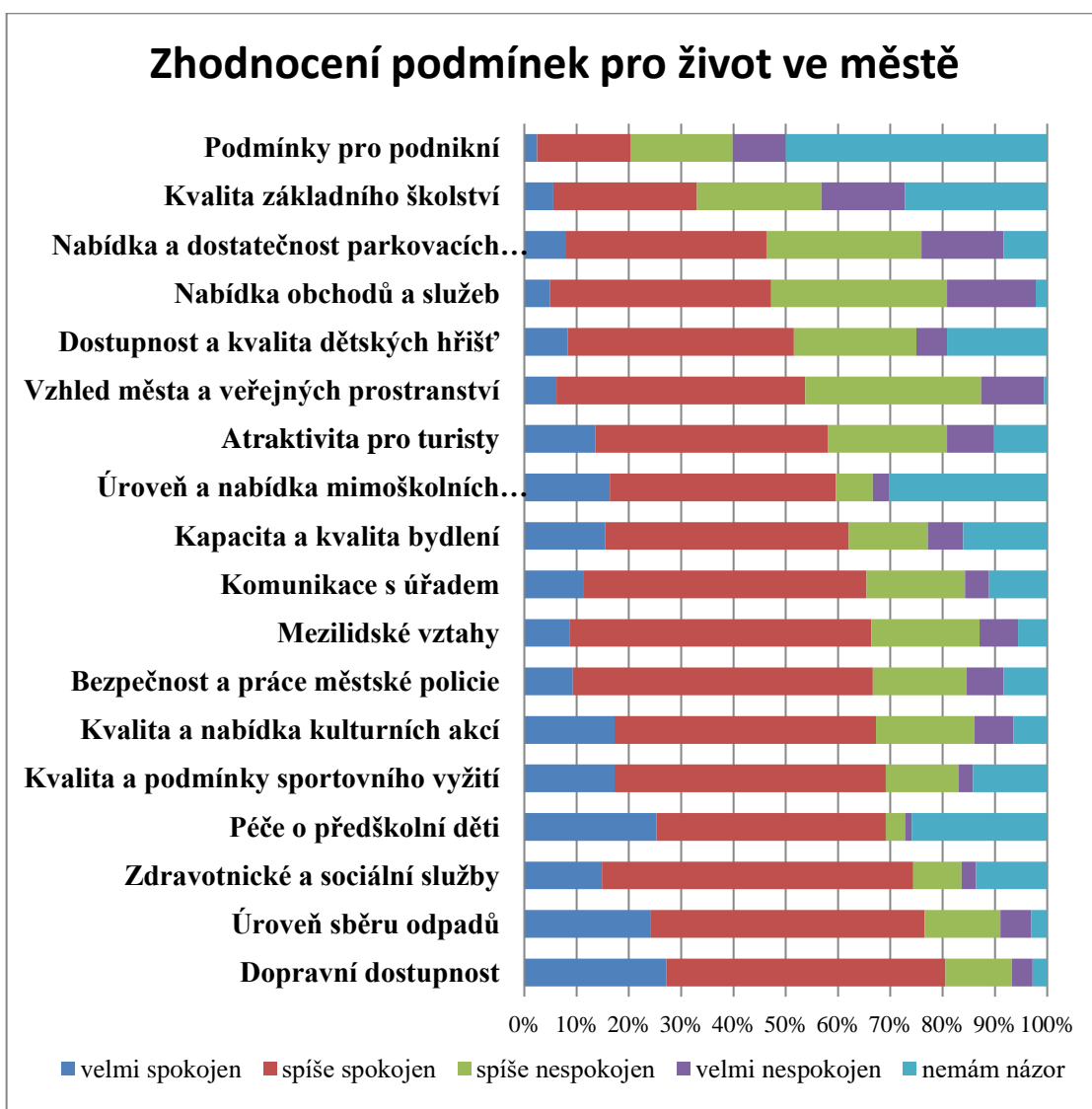
V oblasti kulturních akcí navrhuji rozšíření pro všechny věkové kategorie. Navrhuji například divadla, koncerty rockové či folklórní, letní zábavy, přednášky, gastro festivaly, kurzy sebeobrany, ale také oslavy spojené s naším městem.

V oblasti bydlení navrhuji občané rozšířit nabídku stavebních parcel pro výstavbu RD, ale také více komunikovat s majiteli neobydlených či zchátralých budov ve městě. Lidé také „volají“ po startovacích bytech pro mladé rodiny nebo lidem v tísní, ale i celkově po nájemním bydlení.

Lidé by uvítali více míst, kde si děti mohou hrát, ale také rekonstrukci či modernizaci stávajících dětských hřišť. Stěžují si na nedostatek houpaček, pískovišť či kolotočů. Nebrání se ani workoutovým hřištím, posilovacím strojům nebo moderním prvkům. „Volají“ také po větší údržbě těchto prostor.

V rámci sportovního vyžití by uvítali cyklostezky ve směru na Moravský Písek, Nedakonice či Blatnice pod Sv. Antonínkem. Tato oblast je úzce spjata i s výše uvedenými návrhy na zlepšení v rámci dětských hřišť.

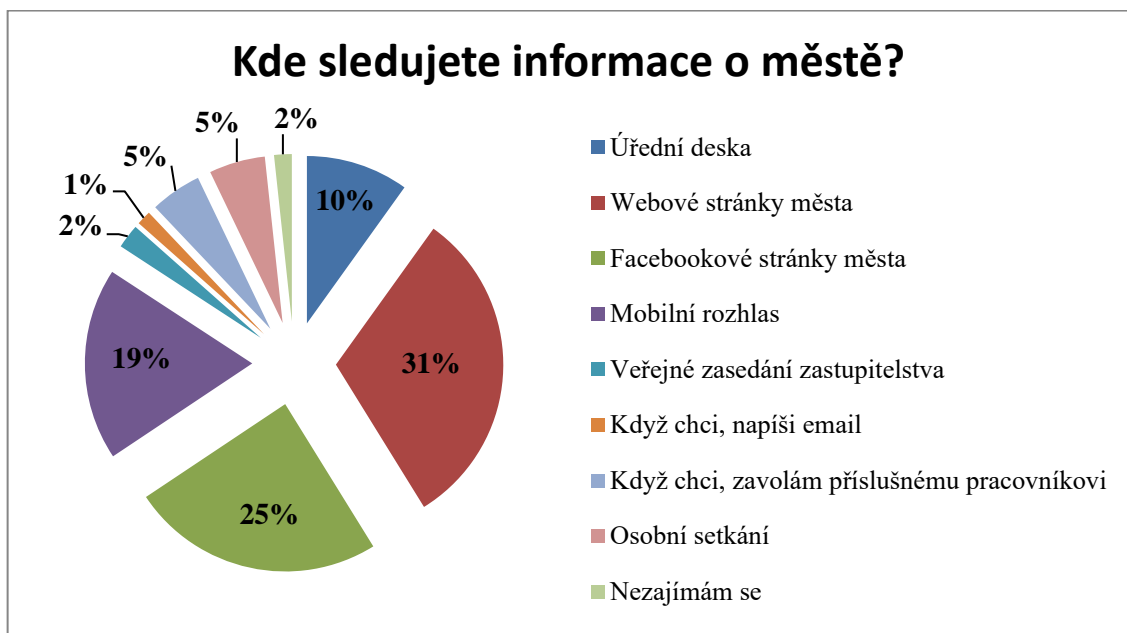
V oblasti mimoškolních aktivit pro děti a mládež nebylo až tolik návrhů ze stran občanů. Nejčastější návrh, který zazníval, byl o rozšíření sportovních kroužků, jako je například veslařský či kánoistický klub, atletika. Na druhé straně volají po důstojnějším prostoru pro ZUŠ nebo málo podporovaném skautském oddíle.



Graf 9 - Zhodnocení podmínek pro život ve městě (Dotazníkové šetření - vlastní zpracování)

3.11.7 Kde sledujete informace o městě?

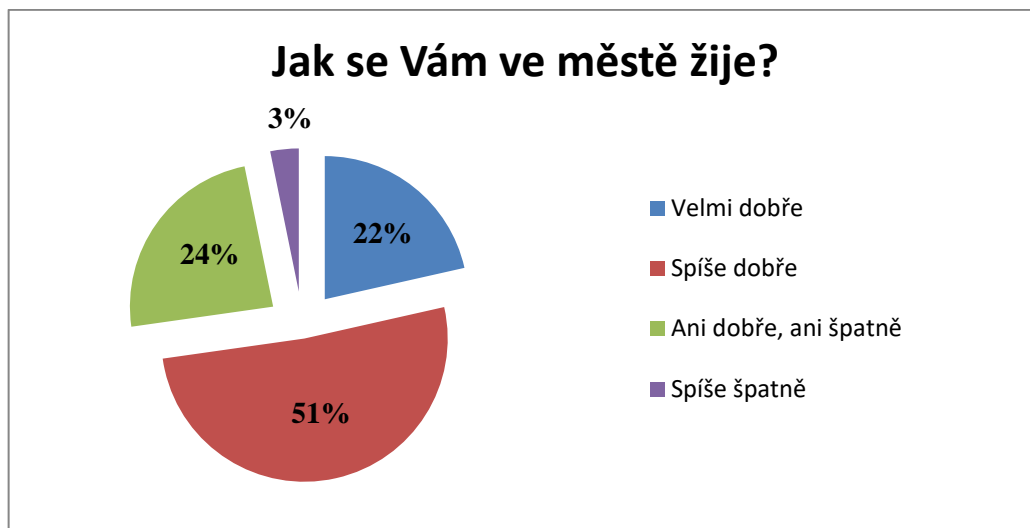
Nejvíce respondentů sleduje informace o městě na webových stránkách města (202), další početná skupina sleduje informace na facebookových stránkách města (158) a 120 respondentů sleduje nebo dostává informace přes mobilní rozhlas. Úřední desku sleduje 64 respondentů, 35 respondentů preferuje osobní setkání a 32 respondentů, pokud chce nějaké informace, zavolá konkrétnímu pracovníkovi. Pro informace si na veřejné zasedání zastupitelstva chodí 15 respondentů. O informace se nezajímá 11 respondentů a email odešle 9 respondentů.



Graf 10 - Kde sledujete informace o městě? (Dotazníkové šetření - vlastní zpracování)

3.11.8 Jak se Vám ve městě žije?

Poslední otázku, na kterou respondenti odpovídali, byla „Jak se Vám ve městě žije?“. Spíše dobře si zde žije 160 respondentů, neutrálně (ani dobře, ani špatně) 75 respondentů, velmi dobře 67 respondentů. Naopak 11 respondentů zde nežije a nemůže posoudit. 10 respondentům si zde žijí spíše špatně a 1 se zde žije velmi špatně.



Graf 11 - Jak se ve městě žije? (Dotazníkové šetření - vlastní zpracování)

3.12 SWOT ANALÝZA

Tabulka 7 – SWOT analýza (vlastní zpracování)

SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
<ul style="list-style-type: none"> • Výhodná poloha města, nachází se na hranicích Jihomoravského a Zlínského kraje. • Město se nachází v blízkosti Slovenských hranic. • Město je členem v několika sdružení (např.: MAS Hornácko a Ostrožsko, Ostrožsko-Veselsko, Region Slovácka, ...) • Ve městě se snaží o udržování lidových tradic. • Město protíná síť cyklotras a Baťův kanál – Veselí nad Moravou, Uherské Hradiště, Ostrožská Lhota, Hluk. • Město disponuje širokou infrastrukturou - ZŠ, 2x MŠ, DDM, ZUŠ, dětský domov, lékaři, Dům pro seniory, Dům s chráněnými byty. • Ve městě se nachází řada sportovních příležitostí - zimní stadion, fotbalové hřiště, tenisové hřiště, volejbalové hřiště a místní sokolovna (např. badminton,...) • Ve městě je nízká kriminalita. • V roce 2018 proběhla rekonstrukce a modernizace ČOV. • Město má vyrovnanou finanční stránku. 	<ul style="list-style-type: none"> • Úbytek obyvatel v produktivním věku a naopak nárůst v postproduktivním věku. • Nedostatek parkovacích míst - především u vlakového nádraží • Nevyhovující kvalita místních komunikací - především chodníků. • Absence některých služeb a obchodů - restaurace, cukrárna, větší nákupní centrum. • Ve městě je nedostatečná kapacita ubytování pro turisty. • Nachází se zde zchátralé a neudržované budovy především z centru města. • Je zde málo odpočinkových míst. • Ve městě je omezená nabídka volných stavebních ploch k výstavbě RD. • Město má zastaralý územní plán obce. • Nedostatečný počet odpadkových košů či kontejnerů. • Ve městě je relativně nízký úhrn srážek. • Ve městě narůstá produkce komunálního odpadu – hrozí tvorba černých skládek.
PŘÍLEŽITOSTI	HROZBY
<ul style="list-style-type: none"> • Město je členem v několika sdružení (např.: MAS Hornácko a Ostrožsko, Ostrožsko-Veselsko, Region Slovácka, ...) • Potenciál ostrožských jezer k vybudování rekreační zóny. • Možnost rozšíření cyklotras - Blatnice pod Sv. Antonínkem a Moravský Písek • Potenciál v budově zámku – vybudování kinokavárny, výstavní prostory ubytování či jiné podnikatelsko-kulturní využití. 	<ul style="list-style-type: none"> • Největší hrozbou je těžba štěrkopísku mezi Uherským Ostrohem a Moravským Pískem. • Hrozí zhoršení kvality pitné vody z důvodu výše uvedeného. • V současnosti je hrozba velkého sucha.

NÁVRHOVÁ ČÁST

Návrhová část je zaměřena na vize města, které vycházejí z informací a výsledků získaných z provedené socioekonomické analýzy. Vize představuje dlouhodobý pohled na budoucnost města. Tato část vychází také ze SWOT analýzy, která analyzuje vnitřní prostředí silnými a slabými stránkami a také vnější prostředí v podobě příležitostí a hrozeb. Níže uvedené strategické vize jsou sepsány v Programu rozvoje města Uherský Ostroh, který je účinný od letošního roku.

V rámci návrhové části budou řešeny tyto rozvojové oblasti:

- Životní prostředí
- Dopravní a technická infrastruktura
- Podpora rozvoje bydlení a občanské vybavenosti
- Rozvoj a podpora cestovního ruchu
- Podnikání a veřejná správa

3.13 Strategické vize a cíle

První a nejdůležitější cíl je **zvýšit počet obyvatel na 4 500 až 5 000 obyvatel**. Město poskytuje příjemné podmínky pro bydlení všech věkových kategorií především ve venkovském stylu. Postupně dochází k minimalizaci počtu zchátralých či neobydlených budov ve městě, a tak i zlepšení celkového vzhledu města. Vytváří a rozšiřuje veřejné prostranství v podobě zvyšování množství zeleně a odpočinkových míst. Město se snaží vyhovět všem věkovým generacím svou občanskou vybaveností. Poskytuje kvalitní předškolní i základní vzdělání, služby pro seniory či maloobchodní služby. Město se stále snaží udržovat folklórní tradice a je otevřeno novým příležitostem v oblasti cestovního ruchu. Nadále zde probíhá řada kulturních a sportovních akcí.

Další dlouhodobý cíl se zaobírá **snížením dopravní zátěže města**. Město se nachází v samém srdci Slovácka a jeho dopravní dostupnost se nachází na dobré úrovni. Občané mají dobré spojení do Veselí nad Moravou, do Uherského Hradiště či do větších měst jako je Brno nebo Zlín. Vybudováním D55 dojde k odklonu části dopravy a ve městě se tak sníží dopravní zátěž. Město se snaží udržet silniční komunikaci i chodníky ve stavu bez technických závad. Ty, které byly potřeba opravit, jsou opraveny. Město se napojilo na zbylé okolní obce v rámci sítě cyklostezek. Ve městě se nachází dostatek parkovacích míst pro občany i návštěvníky města.

Třetím dlouhodobým cílem je **zvýšení počtu návštěvníků města**. Návštěvníci nás navštěvují díky naší bohaté historii spojené s folklorní tradicí, prohlídkovým trasám, Baťově kanále, ale i kulturním akcím. Prohlídkové trasy se rozšířily do více částí zámku. Ubytovací kapacity pro návštěvníky města se také rozšiřují, chceme, aby tady trávili více času.

Posledním dlouhodobým cílem města je **zvýšení počtu podnikatelů ve službách města**. Město nabízí dobré podmínky pro podnikání, dochází také ke zvýšení pracovních míst v oblasti služeb. Naši občané tak nemusejí tolik vyjíždět za prací. S rozvojem podnikání souvisí i třetí dlouhodobý cíl, a to jsou návštěvníci města.

3.14 Rozvojové oblasti, priority a návrhy opatření

V rámci této práce jsem si stanovila pět rozvojových oblastí, které budu níže popisovat.

3.14.1 Rozvojová oblast 1: Životní prostředí

Priorita 1 – Zlepšení životního prostředí

V oblasti životního prostředí se snaží o obnovu a doplnění zeleně v rámci městských částí. Estetika a vzhled obce v oblasti zeleně se stává terčem kritiky místních občanů, což bylo patrné i z dotazníkového šetření. Město se proto bude snažit o obnovu a postupné doplnění zeleně v rámci všech katastrálních území. S touto oblastí souvisí i oblast nakládání s odpady, což je druhý terč od místních občanů. Město bude muset vyhodnotit jaká strategie bude pro nich ideální, zda rozšíření či častější vývoz odpadkových košů a kontejnerů.

Návrhy opatření

- Obnova lipové aleje ve směru na Moravský Písek
- Rozšíření veřejných odpadkových košů a kontejnerů
- Revitalizace zeleně do všech částí města
- Pravidelné kontroly a pokutování za vytváření černých skládek

3.14.2 Rozvojová oblast 2: Dopravní a technická infrastruktura

V oblasti dopravy se v současné době snaží o rekonstrukci a následnou údržbu místních komunikací a chodníků. V dnešní době přibývá i osobních automobilů, a s tím související nedostatek parkovacích míst. Vzhledem k sídlu města máme i rozšířený prostředek, kolo. V okolí města máme několik cyklostezek, které je potřeba udržovat, ale také několik nám

jich chybí. Město také podporuje realizaci dálnice D55, která odkloní těžkou techniku z města.

Priorita 1 – Zlepšení dopravní infrastruktury a dopravních vazeb ve městě

Návrhy opatření

- Pokračování v rekonstrukcích místních komunikací
- Rekonstrukce mostů v majetku města
- Vybudování přístupu do městské části Sídliště z katastrálního území Kvačice - výstavba mostu
- Podpora výstavby rychlostní silnice D55
- Podpora propojení dopravních vazeb mezi Zlínským a Jihomoravským krajem
- Podporu o rozšíření dopravního spojení do Moravského Písku, Blatnice pod sv. Antonínkem a Ostrožské Lhoty

Priorita 2 – Bezpečnost v dopravní infrastruktuře

Návrhy opatření

- Úprava chodníků na bezbariérové
- Vybudování zpomalovacích pruhů v některých částech měst (na základě šetření)
- Povýšení dopravního značení
- Pro lepší bezpečnost občanů – vybudování bezbariérového přechodu pro chodce v ul. Blatnická.

Priorita 3 – Parkovací kapacity

Návrhy opatření

- Rekonstrukce a výstavba nových parkovacích míst v jednotlivých částech města – ulice Školní, Sokolovská, Rybáře, Blatnická
- Vybudování „točny“ u železniční stanice – s výstavbou nových parkovacích stání

Priorita 4 – Cyklostezky

Návrhy opatření

- Nový povrch na cyklostezce Ostrožská Nová Ves
- Doplnění cyklostezek ve směru na Blatnici pod Sv. Antonínkem a Moravský Písek

- Údržba stávajících cyklostezek do Ostrožské Nové Vsi, Ostrožské Lhoty a Veselí nad Moravou

3.14.3 Rozvojová oblast 3: Podpora rozvoje bydlení a občanské vybavenosti

V rámci této rozvojové oblasti se město zaměří na vzdělání, sociální a zdravotnické služby, ale také sportovní a volnočasové aktivity a celkově na správu majetku města. Můžeme říci, že i péče o děti a seniory může přispět k podpoře přírůstku obyvatel. V oblasti bydlení se snaží nalézt vhodné lokality pro budoucí výstavbu rodinných či bytových domů a ty připravit na budoucí technickou infrastrukturu. V současné době se snaží o výkup pozemků, nabídky přeparcelování a kontakt s vlastníky pozemků. V rámci města je nabízena podpora z Fondu rozvoje bydlení. Nesmíme opomenout také rekonstrukci městských bytů.

Priorita 1 – Bydlení

Návrhy opatření

- Budování inženýrských sítí v lokalitách pro budoucí výstavbu rodinných domů
- Zvážení dalších lokalit pro výstavbu budoucích rodinných nebo bytových domů
- Pokračování v rekonstrukcích městských bytů
- Podpořit rekonstrukci zchátralých a neobydlených domů ve městě

Priorita 2 – Občanská vybavenost

Návrhy opatření

- Rekonstrukce a modernizace školských zařízení
- Podpora místního školství se snahou o zvýšení kvality vzdělání
- Vybudování denního stacionáře pro seniory
- Modernizace, rozšíření a následná údržba venkovních hřišť a sportovních zařízení
- Podpora sportovních a zájmových organizací
- Odpočinková zóna „Moravní“
- Vybudování zázemí pro pracovníky (čtu) města a techniku
- Vybudování bezbariérového přístupu na zámku do prostor MěÚ, knihovny či zámecké galerie
- Rozšíření kamerového systému na vybraných místech města
- Rozšíření místního hřbitova pro jeho již nedostačující hrobové místa

3.14.4 Rozvojová oblast 4: Rozvoj a podpora cestovního ruchu

V rámci rozvoje cestovního ruchu se zaměří na přilákání návštěvníků do města – na bohatou historii, folklórní tradice, prohlídkové trasy na zámku, Baťův kanál nebo cyklotrasy. Ve městě se také konají kulturní a sportovní akce. Rekonstrukcí a rozšířením zámeckých prostor pro veřejnost umožní městu nabídnout různorodější program.

Priorita 1 – Rozvoj turistických aktivit

Návrhy opatření

- Vybudování trvalé expozice věnované historii a osobnostem města
- Rekonstrukci dalších zámeckých prostor
- Organizovat pravidelné trhy a kulturní akce
- Zvýšení informovanosti o kulturních akcích ve městě
- Rozšíření propagačních materiálů do krajských, okresních a okolních města

Priorita 2 – Posílení turistické infrastruktury

Návrhy opatření

- Podpora zvýšení ubytovacích kapacit pro turisty, např. vybudování penzionu
- Podpora vybudování rekreační zóny u Ostrožských jezer

3.14.5 Rozvojová oblast 5: Podnikání a veřejná správa

Priorita 1 – Podpora podnikání ve městě

Návrhy opatření

- Spolupráce s místními subjekty
- Možnost výkupu zchátralých a jinak neobydlených budov (především v centru města) městem a následná nabídka těchto prostor k podnikatelským účelům.
- Snaha o vytvoření nových pracovních míst v oblasti veřejně prospěšných prací
- Spolupracovat s úřadem práce a propagovat rekvalifikační kurzy apod.

Priorita 2 – Efektivnější veřejná správa

Návrhy opatření

- Pořízení elektronické úřední desky
- Aktualizace územního plánu města z důvodu jeho zastaralosti

4 KATALOG PROJEKTŮ

Tato část obsahuje 3 vybrané projekty.

- Vybudování penzionu
- Rekonstrukce sportovní haly
- Odpočinková zóna „Moravní“

Jedná se o velké projekty, které samozřejmě realizovány v jeden čas nebudou. Situace, která nastala v letošním roce, v podobě pandemie koronaviru, se jistě dotkne všech projektů, které město plánovalo. Rekonstrukce sportovní haly je, ale velmi akutní a je potřeba v nejbližší době alespoň opravit střechu. Vybudování penzionu a odpočinkové zóny je běh na dlouhou trať, ale myslím, že městu hodně pomůže v rozvoji volnočasových aktivitách občanů města a také rozvoji turismu.

4.1 Vybudování penzionu

Cíl opatření

Vybudování penzionu mám zakomponováno v rozvojové oblasti 4 - Rozvoj a podpora cestovního ruchu, v prioritě 2 - Posílení turistické infrastruktury

Charakteristika projektu

Vybudování penzionu na území městě Uherský Ostroh pomůže k posílení turistické infrastruktury. V současné době se ve městě nachází 3 ubytovací zařízení – Penzion Relax21, Apartmány Přízámčí a chatky na střelnici. Město trpí nedostatečnou ubytovací kapacitou vzhledem k možnostem, které město nabízí.

Penzion by měl být situován v centru města či jeho blízkém okolí, kde jsou soustředěny hlavní turistické cíle Zámek s prohlídkovými trasami, Bařův kanál a sportovní areály. V rámci penzionu budou k dispozici pokoje dvoulůžkové a čtyřlůžkové s hygienickým zařízením a společným prostorem s kuchyňkou pro vlastní vaření. V centru města se nachází restaurace s dostatečnou kapacitou pro zajištění celodenní stravy. Pro turisty bude k dispozici menší zahrádka s možností grilování, popřípadě s vybudováním malého dětského hřiště. Poptávka je jak po rodinné rekreaci, tak po skupinovém pobytu různých zájmových skupin. Blízkost sportovišť by nabízel využití penzionu i v mimo sezonním období např. pro soustředění sportovců.

Fáze projektu

Návrh realizace

1. fáze projektu 2025 – 2026 – výběr vhodného objektu pro potřeby penzionu, zpracování studií, příprava projektové dokumentace, vyřízení potřebných povolení + veřejná soutěž a výběr nejvhodnějšího dodavatele
2. fáze projektu 2026 – 2027 – postupná rekonstrukce budovy
3. fáze projektu 2027 – dokončovací práce, úprava okolí a otevření penzionu

V průběhu všech fází bude probíhat průběžná kontrola realizace.

Přínos projektu

Turisté budou mít více možností k ubytování a nebudou městem jenom projíždět. Je předpoklad, že ubytování využijí ostatní služby, které nabízejí stávající podnikatelé ve městě a mohou podpořit i tvorbu nových pracovních míst. Využití nemovitostí v majetku města.

Oblast

Turistická infrastruktura, občanská vybavenost.

Cílové skupiny

Především turisté a zájmové a sportovní skupiny

Předpokládaný termín realizace

od roku 2025 – 2027, dle finančních možností města

Garant projektu

Město Uherský Ostroh

Celkové náklady

cca 20 000 000 Kč

Předpoklad, že by se město podílelo na zhruba 80% celkových nákladů.

Návrh realizace

1. fáze projektu – cca 600 000 Kč
2. fáze projektu – cca 18 000 000 Kč
3. fáze projektu – cca 1 000 000 Kč

Zdroje financování

- Rozpočet města
- Partner ze soukromého sektoru
- Dary od místních podnikatelů

Dotace dle aktuálních výzev

- Dotace ze Zlínského kraje
- Dotace z ministerstva pro místní rozvoj

Rizika

Výběr nevhodného objektu ve vlastnictví města. Nezajištění dostatečných ploch. Nezajištění finančních prostředků. Nezajištění potřebných povolení. Výběr nevhodných dodavatelů.

Finanční náročnost

Rekonstrukce bude vyžadovat značné vyčlenění finančních prostředků a zařazení projektu jako priorita v daném období

Organizační náročnost

Organizací projektu bude pověřen odbor investic MěÚ, zapojeny budou externí subjekty pro zajištění projektové dokumentace, v případě umístění v historickém centru souhlas památkové péče. Zajištění výběrového řízení a výběr vhodného dodavatele, kontrolní činnost při výstavbě. Rozběhnutí provozu zařízení, reklama.

Dopady

Rekonstrukce povede k okamžitému zlepšení turistické infrastruktury. Turisté budou zůstat ve městě a to povede také k podpoře místních podnikatelů.

4.2 Modernizace a rekonstrukce sportovní haly

Cíl opatření

Modernizaci a rekonstrukci mám zakomponováno v rozvojové oblasti 3: Podpora rozvoje bydlení a občanské vybavenosti, v prioritě 2 - Občanská vybavenost

Charakteristika projektu

Sportovní hala je koncipována jako multifunkční zařízení, které je využíváno občany a zájmovými skupinami ke sportovní činnosti – tenis, badminton, stolní tenis, aerobik, gymnastika, prostory využívá ZUŠ a DDM pro pohybové obory a kroužky a v nejposlednější řadě také ke kulturním akcím a plesům. Svými prostory je dostačující, avšak v současné době je již stavební stav poplatný době výstavby (1988). Nutná je brzká výměna sportovní podlahy a dále snížení energetické náročnosti celého objektu (výměna oken, zateplení obálky budovy, výměna vytápění, vzduchotechnika). Na samotnou sportovní halu navazuje zázemí, kde je potřeba rekonstrukce a úprava šaten a sociálního zařízení. V současnosti je pro konání kulturních akcí místní sportovní hala nedostatečně vybavena. Bylo by vhodné pořízení mobilního podia a vybudování potřebného ozvučení a řešení akustiky.

Fáze projektu

Návrh realizace

1. fáze projektu - 2021 – zpracování studie, rozčlenění na etapy, příprava projektové dokumentace, vyřízení potřebných povolení, žádost o dotaci při vyhlášení výzvy
2. fáze projektu 2022 – výběr dodavatele - výměna střešní krytiny
3. fáze projektu 2023 - 2024 – rekonstrukce sportovní haly – stavební část
4. fáze projektu 2024 – dodávka vnitřního vybavení – podium a ozvučení
5. fáze projektu 2025 – venkovní úpravy, slavnostní otevření sportovní haly

Přínos projektu

Zkvalitnění prostor pro sportovní činnost a kulturní akce ve městě.

Oblast

Vybavenost města, sportovní zařízení

Cílové skupiny

široká veřejnost, zájmové sportovní organizace, příspěvkové organizace města

Předpokládaný termín realizace

v letech 2021 - 2025, dle finančních možností města a dotačních možností

Garant projektu

Město Uherský Ostroh

Celkové náklady

35 000 000 Kč

Předpoklad, že by se město podílelo na zhruba 50% celkových nákladů.

Návrh realizace

1. fáze projektu – cca 1 500 000 Kč
2. fáze projektu – cca 5 000 000 Kč
3. fáze projektu – cca 25 000 000 Kč
4. fáze projektu – cca 3 000 000. Kč
5. fáze projektu – cca 1 000 000 Kč

Zdroje financování

- Rozpočet města - 48 %
- Dary od místních podnikatelů – 2%
- Úvěr od banky na předfinancování

Z důvodu, že projekt bude realizován až v horizontu pěti let, není v současné době vypsán dotační titul, který by se dal využít. Lze však usuzovat, že takový vypsán bude, jelikož v každém programovacím období se dotační program

- Dotace ze Zlínského kraje - Dotační titul 1: Projekty na obnovu obecního majetku

opatření: 1.2 Rekonstrukce, oprava, rozšíření a výstavba objektů a areálů sloužících jako sportovní/kulturní zařízení či dětská hřiště na pozemcích v majetku obce. – 10%

- Dotace z ministerstva pro místní rozvoj - Dotace na budování a obnovu míst aktivního odpočinku pro obce od 3000 do 10 000 obyvatel – 40%

Rizika

Nezajištění finančních prostředků. Výběr nevhodných dodavatelů. Zanedbávání následného udržování

Finanční náročnost

Nejnákladnější bude celkově celá rekonstrukce sportovní haly. Nejnákladnější jsou stavební úpravy, které jsou ale velmi důležité k dalšímu udržování a využívání sportovní haly.

Organizační náročnost

V době rekonstrukce bude omezen provoz sportoviště nutno řešit náhradní prostory (tělocvična ZŠ, kulturní prostory zámku). Organizací projektu bude pověřen odbor investic MěÚ, zapojeny budou externí subjekty pro zajištění projektové dokumentace. Zapojení sportovních oddílů do přípravy rekonstrukce. Zajištění výběrového řízení a výběr vhodného dodavatele, kontrolní činnost při výstavbě.

Dopad

Rekonstrukce povede k okamžitému zlepšení sportovního zařízení a jejímu dalšímu dlouhodobému využívání a nabídnutí nových možností. Také vznikne kvalitní prostor pro konání velkých kulturních akcí.

4.3 Odpočinková zóna „Moravní“

Cíl opatření

Vybudování odpočinkové zóny má být zakomponováno v rozvojové oblasti 3: Podpora rozvoje bydlení a občanské vybavenosti, v prioritě 2 - Občanská vybavenost.

Charakteristika projektu

Město v současné době nedisponuje rozsáhlejší odpočinkovou zónou. Vybraná lokalita je situována na velmi frekventovaném místě volnočasových aktivit. Nachází se zde fotbalový stadion, tenisové hřiště a volejbalové a beachové hřiště a především řeka Morava a Baťův kanál. Tato zóna by doplňovala možnosti využívání volného času pro rodiny s dětmi a také pro seniory (blízkost domu pro seniory). Okrajem zóny probíhá také frekventovaná dopravní cesta pro cyklisty a chodce vedoucí od železniční stanice a dálkové cyklostezky

směrem do centra města. V rámci odpočinkové zóny budou vysázeny nové stromy a keře, vytvoření oddělených zákoutí pro odpočinek v přírodě. Nezapomíná se ani na rodiče s dětmi, pro ty bude vytvořené oplocené hřiště, z důvodu jejich ochrany před toulavou zvěří. Celá zóna bude protkaná pěšinami pro využití k procházkám a běhu ve volné přírodě. Zóna bude vybavena mobiliářem (lavičky, stolky i slunečníky, odpadkové koše apod.

Fáze projektu

Návrh realizace

1. fáze projektu - 2023 – vytvoření studie proveditelnosti
2. fáze projektu – 2023 – 2030 výkup pozemků
3. fáze projektu 2024 – projekt „Odpočinková zóna Moravní“
4. fáze projektu – 2025 - I. etapa - výsadba a realizace úprav na vlastních pozemcích
5. fáze projektu 2026 - 2032 – další etapy postupné realizace projektu - výsadba dřevin, nákup a usazení městského mobiliáře, hřiště pro děti.

Přínos projektu

Nový prostor pro setkávání občanů, které bude sloužit k odpočinku a načerpání nových sil, rozšíření volnočasových aktivit ve volné přírodě

Oblast

volnočasové aktivity

Cílové skupiny

široká veřejnost

Předpokládaný termín realizace

od roku rok 2023 – 2032, dle finančních možností města a výkupu pozemků

Garant projektu

Město Uherský Ostroh

Celkové náklady

cca 24 500 000 Kč

Předpoklad, že by se město podílelo na zhruba 60% celkových nákladů.

Návrh realizace

1. fáze projektu – cca 500 000 Kč
2. fáze projektu – cca. 3 000 000 (výkup za 50 Kč/m²)
3. fáze projektu – cca 1 000 000 Kč
4. fáze projektu – cca 5 000 000 Kč
5. fáze projektu – cca 15 000 000 Kč

Zdroje financování

- Rozpočet města – 58 %
- Dary od místních podnikatelů – 2%

Z důvodu, že projekt bude realizován až v horizontu pěti let, není v současné době vypsán dotační titul, který by se dal využít. Lze však usuzovat, že takový vypsán bude, jelikož v každém programovacím období, např.:

- Dotace ze Zlínského kraje - Dotační titul 3: Projekty na ochranu životního prostředí – 3% a dotační titul 1: Projekty na obnovu obecního majetku, opatření: 1.2 Rekonstrukce, oprava, rozšíření a výstavba objektů a areálů sloužících jako sportovní/kulturní zařízení či dětská hřiště na pozemcích v majetku obce. – 10 %
- Dotace z ministerstva pro místní rozvoj - Dotace na budování a obnovu míst aktivního odpočinku pro obce od 3000 do 10 000 obyvatel – 5%
- Dotační program OPŽP – VEŘEJNÁ ZELENĚ intravilán, Prioritní osa 4: Ochrana a péče o přírodu a krajinu – 25%

Rizika

Nezajištění výkupu pozemků. Nezajištění dostatečných finančních prostředků. Rychlé opotřebení vybavení. Vandalismus. Přespávání lidí bez domova. Nedostatečná údržba zeleně vzhledem k měnícím se klimatickým podmínkám.

Finanční náročnost

Největší finanční obnos bude použit především na výkup pozemků a samotnou úpravu terénu. Výsadba zeleně z dotačních titulů.

Organizační náročnost

Přesvědčit majitele pozemků k prodeji. I. etapa realizace může začít na vlastních pozemcích města, postup dalších etap bude ovlivněn především výkupy pozemků. V poslední řadě po uvedení do užívání bude nutná pravidelná údržba.

Dopad

Ve městě chybí větší odpočinková zóna spolu s hřištěm pro děti. Záměr projektu má velký časový dosah pro několik dalších generací.

ZÁVĚR

Cílem diplomové práce „Strategie rozvoje města Uherský Ostroh“ bylo zhodnocení stávajícího stavu v jednotlivých oblastech, které určují současný socioekonomický stav a vymezení prioritních rozvojových oblastí. Samotná tvorba strategického dokumentu je složitý proces. S využitím metodiky Ministerstva pro místní rozvoj a webovému portálu obcepro.cz jde tvorba snadněji. Tvořit takový dokument je opravdu výzva pro každého. Nicméně dokument je zpracován tak, aby byl srozumitelný pro každého. Program rozvoje města Uherský Ostroh 2020 – 2030 je ve fázi již schváleného dokumentu zastupitelstvem města.

Zdrojem informací pro tento dokument se stalo především dotazníkové šetření, ale také rozhovory s vedením městě či jednotlivými pracovníky. Mezi zdroji nesmíme opomenout také webové stránky města či jeho dokumenty. Ze socioekonomického šetření vyplývá, že velká část je nespokojena se základním školstvím ve městě, ale také respondenti také volají po rozšíření parkovacích míst, rozšíření stavebních parcel, lepších službách, kavárně či dětskému hřišti. Naopak jsou spokojeni s dopravní dostupností, s předškolní péčí, ale také se zajištěním zdravotní a sociální péče. U řady oblastí nastalo, že se k dané oblasti, ale nemohli vyjádřit. A to z důvodů, že šlo o návštěvníky města, občany, co nemají děti nebo nepodnikají. Ale i přesto dotazníkové šetření řeklo mnoho. Na základě tohoto šetření byly vytyčeny rozvojové oblasti, které by měly vést ke zlepšení situace ve městě. Veškeré zjištěné výsledky byly pro vedení města a představitele města velmi přínosné. Tento dokument je propojen s Akčním plánem. Tato práce byla výtažkem aktuálního dokumentu „Program rozvoje města Uherský Ostroh“, kde jsem vedená jako spoluautorka, který byl schválen v říjnu roku 2019. Dle mého názoru se rozvojové aktivity mohly ještě rozšířit a více specifikovat. Samozřejmě, v budoucnu je rozšíření možné v rámci aktualizace, která podléhá schválení zastupitelstva města. Cílem této diplomové práce bylo vytvoření rozvojových oblastí a návrhů opatření, které pomohou vedení města s dalším rozhodování „co ve městě.“ Tento cíl byl splněn.

SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY

- [1] 250/2000 Sb. Zákon o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů. *Zákony pro lidi - Sbírka zákonů ČR v aktuálním konsolidovaném znění* [online]. 2001 [cit. 2020-05-28]. Dostupné z: <https://www.zakonyprolidi.cz/cs/2000-250/zneni-20170701>
- [2] 128/2000 Sb. Zákon o obcích. *Zákony pro lidi - Sbírka zákonů ČR v aktuálním konsolidovaném znění* [online]. 2001 [cit. 2020-05-28]. Dostupné z: <https://www.zakonyprolidi.cz/cs/2000-128/zneni-20200101>
- [3] 50MINUTES.COM. *The SWOT Analysis: A key tool for developing your business strategy*. 50MINUTES.COM. 2015. ISBN 978280626583
- [4] Přístav Uherský Ostroh - Bařův kanál. *Bařák.cz - Bařův kanál* [online]. 2020 [cit. 2020-06-03]. Dostupné z: <https://www.batak.cz/pristavy-batuv-kanal/98-pristav-uhersky-ostroh>
- [5] BRYSON, John M. *Strategic planning for public and nonprofit organizations: a guide to strengthening and sustaining organizational achievement*. 4 th ed. San Francisco: CA: Jossey-Bass, 2011, 547 s. ISBN 978-11180-4993-8
- [6] ČERNOHORSKÝ, Jiří, ed. *Příručka pro člena zastupitelstva obce po volbách 2018*. Praha: Svaz měst a obcí České republiky, 2018, 210 s. ISBN 978-80-906843-3-1
- [7] Databáze demografických údajů za obce ČR | ČSÚ. *Český statistický úřad | ČSÚ* [online]. [cit. 2020-06-03]. Dostupné z: <https://www.czso.cz/csu/czso/databaze-demografickych-udaju-za-obce-cr>
- [8] *DDM Pastelka | DDM Pastelka Uherský Ostroh* [online]. 2020 [cit. 2020-06-03]. Dostupné z: <https://www.ddmpastelka.cz/>
- [9] *Dětský domov Uherský Ostroh* [online]. 2020 [cit. 2020-06-03]. Dostupné z: <https://www.dduhostroh.cz/>
- [10] Domov pro seniory Uherský Ostroh | O domově | Sociální služby Uherské Hradiště. *Aktuality | Sociální služby Uherské Hradiště* [online]. 2015 [cit. 2020-06-03]. Dostupné z: <https://www.ssluh.cz/ds-a-dzr/domov-pro-seniory-uhersky-ostroh-1/o-domove.html>
- [11] *Dotazník* [online]. 2007 [cit. 2020-06-03]. Dostupné z: <http://www.dotaznik-online.cz/>

- [12] *ELEKTRONICKÁ METODICKÁ PODPORA TVORBY ROZVOJOVÝCH DOKUMENTŮ OBCÍ* [online]. GaREP, spol., 2014 [cit. 2020-05-28]. Dostupné z: http://www.obcepro.cz/data/metodika_tvorby_pro.pdf
- [13] EUROTEC, k.s. | *Elektrotechnické sestavy a komponenty* [online]. 2019. [cit. 2020-06-03]. Dostupné z: <https://www.eurotec-ks.cz/>
- [14] FORET, Miroslav. *Marketingové řízení místního rozvoje*. 1. vyd. Ostrava: Key Publishing, 2016, 80 s. Monografie. ISBN 9788074182662
- [15] FOTR, Jiří. et. al. *Tvorba strategie a strategické plánování: teorie a praxe*. 1. vyd. Praha: Grada, 2012, 384 s. Expert (Grada). ISBN 978-80-247-3985-4.
- [16] KADERÁBKOVÁ, Jaroslava a Jitka PEKOVÁ. *Územní samospráva - udržitelný rozvoj a finance*. 1. vyd. Praha: Wolters Kluwer Česká republika, 2012, 300 s. ISBN 978-807-3579-104
- [17] KOPECKÝ, Martin. *Právní postavení obcí a krajů - základy komunálního práva*. 2. vyd. Praha: Wolters Kluwer, 2017. Právní monografie (Wolters Kluwer ČR). ISBN 978-80-7552-719-6
- [18] KRBOVÁ, Jana. *Strategické plánování ve veřejné správě*. 1. vyd. Praha: Wolters Kluwer, 2017, 144 s. ISBN 978-80-7552-587-1
- [19] MAIER, Karel. *Udržitelný rozvoj území*. 1. vyd. Praha: Grada, 2012, 256 s. ISBN 978-80-247-4198-7
- [20] Mapa R55. *České dálnice* [online]. 2019 [cit. 2020-06-03]. Dostupné z: <http://www.ceskedalnice.cz/prilohy/mapa-r55.jpg>
- [21] *Mapy.cz* [online]. 2020 [cit. 2020-06-03]. Dostupné z: <https://mapy.cz/zakladni?x=16.6442000&y=49.2327000&z=11>
- [22] *Mikroregion Ostrožsko-Veselsko – Kraj kolem svatého Antonínka. Místo, kde se prolínají tradice s rozvojem cestovního ruchu* [online]. 2020 [cit. 2020-06-03]. Dostupné z: <http://www.ostrozsko-veselsko.cz/>
- [23] *Město Uherský Ostroh - Město Uherský Ostroh - oficiální stránky města* [online]. 2020 [cit. 2020-06-03]. Dostupné z: <https://www.uhostroh.cz/>
- [24] Měsíční nezaměstnanost - vývoj na trhu práce pro vybrané kraje a ČR - MPSV Portál. *Průvodce - MPSV Portál* [online]. [cit. 2020-06-03]. Dostupné z: <https://www.mpsv.cz/web/cz/mesicni-nezamestnanost-vyvoj-na-trhu-prace-pro-vybrane-kraje-a-cr>

- [25] Monitor Státní Pokladny. *Monitor Státní Pokladny* [online]. [cit. 2020-06-03]. Dostupné z: <https://monitor.statnipokladna.cz/vyhledavani?text=Uhersk%C3%BD%20Ostroh&type=0>
- [26] Morava a Bařův kanál. *Plavba.cz - informační systém o vodní dopravě v České republice* [online]. 2001 [cit. 2020-06-03]. Dostupné z: <https://www.plavba.cz/cz/cesty/morava.html>
- [27] *O společnosti Dyas | Dyas.eu* [online]. 2020 [cit. 2020-06-03]. Dostupné z: <http://www.dyas.eu/>
- [28] PAVLÍK, Marek. *Jak úspěšně řídit obec a region: cíle, nástroje, trendy, zahraniční zkušenosti*. 1. vyd. Praha: Grada, 2014, 160 s. ISBN 978-80-247-5256-3
- [29] *PARTEC a.s. | Automatizované montážní linky* [online]. [cit. 2020-06-03]. Dostupné z: <https://www.partec.cz/>
- [30] PROVAZNÍKOVÁ, Romana. *Financování měst, obcí a regionů: teorie a praxe*. 3. aktualizované a rozšířené vydání. Praha: Grada Publishing, 2015. Finance (Grada). ISBN 978-80-247-5608-0
- [31] *Pro větší zážitek z cest a výletů | Turistika.cz* [online]. 2020 [cit. 2020-06-03]. Dostupné z: [Zlínský kraj - Východní Morava \[online\]. \[cit. 2020-06-03\]. Dostupné z: https://www.vychodni-morava.cz/](https://www.vychodni-morava.cz/)
- [32] *Přírodní kámen | MDrozd* [online]. 2014 [cit. 2020-06-03]. Dostupné z: <http://www.mdrozd.cz/>
- [33] PŮČEK, Milan a David KOPPITZ. *Strategické plánování a řízení pro obce, města a regiony*. Praha: NSZM, 2012, 198 s. ISBN 978-80-260-2789-8
- [34] *Region Slovácko* [online]. [cit. 2020-06-03]. Dostupné z: <https://www.slovacko.cz/>
- [35] ŘSZK. *ŘSZK - Ředitelství silnic Zlínského kraj* [online]. [cit. 2020-06-03]. Dostupné z: <https://www.rszk.cz/vozovky/prehled.htm>
- [36] SARSBY, Alan. *SWOT Analysis*. Lulu.com. 2016. ISBN 9780993250422
- [37] *Sdružení historických sídel Čech, Moravy a Slezska* [online]. [cit. 2020-06-03]. Dostupné z: <https://www.historickasidla.cz/>
- [38] *Sdružení obcí pro rozvoj Bařova kanálu* [online]. [cit. 2020-06-03]. Dostupné z: <https://dsozk.batacanal.cz/>

- [39] SIMERSON, Keith B. *Strategic Planning: A Practical Guide to Strategy Formulation and Execution*. 1st ed. Santa Barbara, Calif: Praeger, 2011, 282 s. ISBN 978-031-3384-806.
- [40] *Svaz měst a obcí České republiky* [online]. 2020 [cit. 2020-06-03]. Dostupné z: <https://www.smocr.cz/cs>
- [41] Uherský Ostroh - Okolí a příroda. *Místopisný průvodce po České Republice - přehledný seznam obcí České republiky* [online]. [cit. 2020-06-03]. Dostupné z: <https://www.mistopisy.cz/pruvodce/obec/8630/uhersky-ostroh/okoli-priroda/>
- [42] Uherský Ostroh, zámek | Objevuj památky. *Průvodce památkami ČR | Objevuj památky* [online]. [cit. 2020-06-03]. Dostupné z: <https://www.objevujpamatky.cz/zamek-uhersky-ostroh/>
- [43] *Úvodní stránka* [online]. 2017 [cit. 2020-06-03]. Dostupné z: <http://www.skolstvi.uhostroh.cz/cz/>
- [44] *Úvod* [online]. 2020 [cit. 2020-06-03]. Dostupné z: <http://www.leader.ostrozsko.cz/>
- [45] *Úvod | Jednota spotřební družstvo v Uherském Ostrohu* [online]. 2009 [cit. 2020-06-03]. Dostupné z: <http://www.jednotaostroh.cz/>
- [46] *Úvod - Ospek | Čerstvé pečivo s vůní domova* [online]. 2020 [cit. 2020-06-03]. Dostupné z: <http://ospek.cz/>
- [47] *Územní plán Uherský Ostroh* [online]. 2012 [cit. 2020-06-03]. Dostupné z: https://uhostroh.cz/images/pdf-uzemni_plan/UP_UhOstroh_Zprava_I_Vyrok_2012-12.pdf
- [48] Věkové složení a pohyb obyvatelstva Zlínského kraje, jeho okresů a správních obvodů obcí s rozšířenou působností - 2018 | ČSÚ. *Český statistický úřad | ČSÚ* [online]. [cit. 2020-06-03]. Dostupné z: <https://www.czso.cz/csu/czso/vekove-slozeni-a-pohyb-obyvatelstva-zlinskeho-kraje-jeho-okresu-a-spravnich-obvodu-obci-s-rozsirenou-pusobnosti-2018>
- [49] YARO UH, s.r.o. [online]. 2020 [cit. 2020-06-03]. Dostupné z: <http://www.yaro-uh.cz/>
- [50] Zámek Uherský Ostroh - Památky jihovýchodní Moravy. *Památky východní Moravy* - www.pamatky-vm.cz [online]. [cit. 2020-06-03]. Dostupné z: <https://www.pamatky-vm.cz/Pamatky/zamky.php?navez=uhersky-ostroh&menu=historie>

- [51] *Zlínský kraj - Východní Morava* [online]. [cit. 2020-06-03]. Dostupné z: <https://www.vychodni-morava.cz/>
- [52] *ZUŠ Uherský Ostroh - Talentové zkoušky a zápis* [online]. 2020 [cit. 2020-06-03]. Dostupné z: <http://www.zusuhostroh.cz/>
- [53] *ŽPSV; Dodavatel betonových výrobků na dopravní a pozemní stavby* [online]. 2018 [cit. 2020-06-03]. Dostupné z: <https://www.zpsv.cz/>

SEZNAM POUŽITÝCH SYMBOLŮ A ZKRATEK

PO	Právnícká osoba
DPH	Daň z přidané hodnoty
EU	Evropská unie
NP	Nadzemní podlaží
ČOV	Čistička odpadních vod
ČD	České dráhy

SEZNAM OBRÁZKŮ

Obrázek 1 - SWOT analýza (vlastní zpracování)	11
Obrázek 2 - Zjednodušené zobrazení rozpočtu obce (Půček & Koppitz, 2012, s.45)	19
Obrázek 3 - Struktura programu rozvoje obce (Kolektiv autorů, 2014, s. 6)	23
Obrázek 4 – Struktura strategického dokumentu (Černohorský, 2018, s. 85).....	26
Obrázek 6 – Vzor akčního plánu (Černohorský, 2018, s. 84)	29
Obrázek 7 - Hodnocení strategického řízení (Půček & Koppitz, 2012, s.13-14)	30
Obrázek 8 - Město Uherský Ostroh (Výstava Uherský Ostroh, 2019).....	33
Obrázek 9 - Mapa města Uherský Ostroh (Mapy.cz, 2019)	33
Obrázek 10 - Historický zámek (Zámek Uherský Ostroh - Památky jihovýchodní Moravy)	35
Obrázek 11 - Zámek Uherský Ostroh (Objevuj památky).....	46
Obrázek 12 - Přízámčí Uherský Ostroh (Region Slovácko).....	46
Obrázek 13 - Kostel sv. Ondřeje v Uherském Ostrohu (turistika.cz, 2020)	47
Obrázek 14 - Obloukový most v Uherském Ostrohu (Mikroregion Ostrožsko- Veselsko, 2020)	48
Obrázek 15 - Bařův kanál (plavba.cz, 2001).....	48
Obrázek 16 – Jednotlivé přístaviště v Uherském Ostrohu (Mapy.cz, 2019)	49
Obrázek 17 – Cyklostezska (Mikroregion Ostrožsko-Veselsko, 2020)	50
Obrázek 18 - Silnice v Uherském Ostrohu (ŘSZK)	54
Obrázek 19 - Připravovaná D55 (Mapa R55, 2019).....	54
Obrázek 20 - Mateřská škola „Sídliště“ (Školství Uherský Ostroh, 2017)	58
Obrázek 21 - Mateřská škola s křesťanskou výukou (Školství Uherský Ostroh, 2017).....	58
Obrázek 22 - Základní škola (Školství Uherský Ostroh, 2017).....	59
Obrázek 23 – Základní umělecká škola (ZUŠ Uherský Ostroh, 2020)	59
Obrázek 24 - Dětský domov (Dětský domov Uherský Ostroh, 2020).....	61

SEZNAM TABULEK

Tabulka 1 - Vývoj počtu obyvatel města v letech 1990 – 2018 (ČSÚ, 2018).....	37
Tabulka 2 - Změny v počtu obyvatel v letech 1990 – 2018 (ČSÚ, 2018).....	38
Tabulka 3 - Počet obyvatel v jednotlivých věkových kategoriích od roku 2015 (ČSÚ, 2018).....	39
Tabulka 4 - Ekonomické subjekty (ČSÚ, 2018).....	42
Tabulka 6 - Hospodaření města (Město Uherský Ostroh, 2020).....	65
Tabulka 7 - Dotace města od roku 2014 (Město Uherský Ostroh, 2018).....	67
Tabulka 8 – SWOT analýza (vlastní zpracování).....	76

SEZNAM GRAFŮ

Graf 1 - Věková struktura obyvatelstva od roku 2018 (ČSÚ, 2018)	40
Graf 2 - Plocha území v ha (ČSÚ, 2020)	40
Graf 3 - Pohlaví respondentů (Dotazníkové šetření - vlastní zpracování).....	68
Graf 4 - Věk respondentů (Dotazníkové šetření - vlastní zpracování)	69
Graf 5 - Dosažené vzdělání (Dotazníkové šetření - vlastní zpracování)	69
Graf 6 - Žiji v katastru (Dotazníkové šetření - vlastní zpracování)	70
Graf 7 - Žiji ve městě... (Dotazníkové šetření - vlastní zpracování).....	70
Graf 8 - Druh zaměstnanosti (Dotazníkové šetření - vlastní zpracování).....	71
Graf 9 - Zhodnocení podmínek pro život ve městě (Dotazníkové šetření - vlastní zpracování)	73
Graf 10 - Kde sledujete informace o městě? (Dotazníkové šetření - vlastní zpracování)	74
Graf 11 - Jak se ve městě žije? (Dotazníkové šetření - vlastní zpracování)	75

SEZNAM PŘÍLOH

PI Prohlášení vedení města

PII Dotazník

PŘÍLOHA P I: PROHLÁŠENÍ VEDENÍ MĚSTA**PROHLÁŠENÍ VEDENÍ MĚSTA UHERSKÝ OSTROH**

Já, níže podepsaná, mírostarostka města Uherský Ostroh, Ing. Hana Příleská potvrzují, že slečna Bc. Lucie Petříková, DiS spolupracovala na strategickém dokumentu města „Program rozvoje města Uherský Ostroh“ a má svolení, že z dokumentu mohou být použity jeho části v její diplomové práci „Strategie rozvoje města Uherský Ostroh“.

V Uherském Ostrohu 15. 6. 2020

Ing. Hana Příleská
místostarostka města Uherský Ostroh

PŘÍLOHA P II: DOTAZNÍK

Dotazník pro veřejnost města Uherský Ostroh	
<p>Vážení spoluobčané,</p> <p>naše město začalo v současné době zpracovávat program rozvoje, ve kterém chceme vyjasnit priority rozvoje města a rozvrhnout jednotlivé rozvojové činnosti na nejbližší roky. Program je důležitým podkladem při získávání různých dotací na uskutečnění vybraných rozvojových záměrů a lepší využití našich finančních prostředků. Považujeme za velmi důležité zjistit Vaše názory na to, jaké by mělo být naše město a co pro to všichni můžeme udělat. Obracíme se na Vás s žádostí o vyjádření názoru na otázky uvedené v tomto dotazníku. Výsledky průzkumu budou pečlivě vyhodnoceny.</p> <p>Děkujeme Vám za spolupráci a projevený zájem.</p> <p>Ing. Vlastimil Petřík, starosta Ing. Hana Přileská, místopředsedkyně</p> <p>Pokud není uvedeno jinak, označte vždy jen jednu z nabízených odpovědí. Pokud si žádnou nevyberete, formulujte svůj názor do volného prostoru k otázce. Tam, kde je uvedena * - otázky povinné, zbylé nepovinné.</p> <p>Dotazník můžete vyplnit na stránkách města www.uhostroh.cz, na Informačním centru, na Relaxu21 nebo u doktorky Martiny Hýžové. Sběrná místa pro výběr dotazníků – u doktorky Martiny Hýžové, pekárna Ospek, Ostrožanka, Informační centrum, Relax21.</p>	
<p>1. Pohlaví*</p> <p><input type="checkbox"/> Muž <input type="checkbox"/> Žena</p>	<p>2. Věk*</p> <p><input type="checkbox"/> méně, jak 14 let <input type="checkbox"/> 30 - 49 let</p> <p><input type="checkbox"/> 15 - 29 let <input type="checkbox"/> 50 - 65 let</p> <p><input type="checkbox"/> 70 a více let</p>
<p>3. Dosažené vzdělání*</p> <p><input type="checkbox"/> základní <input type="checkbox"/> střední odborné s maturitou</p> <p><input type="checkbox"/> střední odborné s výučním listem <input type="checkbox"/> vyšší odborné</p> <p><input type="checkbox"/> vysokoškolské</p>	
<p>4. Žijí v katastru ...*</p> <p><input type="checkbox"/> Uherský Ostroh <input type="checkbox"/> Ostrožské Předměstí <input type="checkbox"/> Kvačice</p> <p><input type="checkbox"/> Nežijí (<i>doplňte prosím, odkud jste přijeli Uherský Ostroh navštívit</i>)</p>	
<p>5. V obci ...*</p> <p><input type="checkbox"/> žijí od narození <input type="checkbox"/> přistěhoval jsem se v dospělosti před více než pěti lety</p> <p><input type="checkbox"/> přistěhoval jsem se s rodiči v dětství <input type="checkbox"/> Nežijí (<i>doplňte, za jakým účelem navštěvujete Uherský Ostroh – lékař, kultura, sport</i>)</p> <p><input type="checkbox"/> přistěhoval jsem se v dospělosti v posledních pěti letech</p>	
<p>6. Druh zaměstnanosti*</p> <p><input type="checkbox"/> zaměstnaný OSVČ <input type="checkbox"/> žena v domácnosti, mateřská/rodičovská dovolená</p> <p><input type="checkbox"/> student/ka nebo žák/yně <input type="checkbox"/> důchodce</p> <p><input type="checkbox"/> nezaměstnaný <input type="checkbox"/> jiné</p>	

Zhodnot' následující podmínky a u námětů stručně nebo heslovitě popište připomínky					
8. Zhodnot'te následující podmínky v našem městě*					
Vyberte jednu odpověď v každém řádku					
	velmi spokojen	spíše spokojen	spíše nespokojen	velmi nespokojen	nemám názor
komunikace s úřadem					
bezpečnost ve městě a práce městské policie					
mezilidské vztahy					
atraktivita pro turisty					
dopravní dostupnost					
podmínky pro podnikání					
9. Úroveň a kvalita dostupných služeb					
HODNOCENÍ*			NÁVRHY NA ZLEPŠENÍ		
	velmi spokojen				
	spíše spokojen				
	spíše nespokojen				
	velmi nespokojen				
	je mi to lhostejné/nemám názor				
10. Úroveň péče o předškolní děti					
HODNOCENÍ*			NÁVRHY NA ZLEPŠENÍ		
	velmi spokojen				
	spíše spokojen				
	spíše nespokojen				
	velmi nespokojen				
	je mi to lhostejné/nemám názor				
11. Kvalita základního školství					
HODNOCENÍ*			NÁVRHY NA ZLEPŠENÍ		
	velmi spokojen				
	spíše spokojen				
	spíše nespokojen				
	velmi nespokojen				
	je mi to lhostejné/nemám názor				
12. Nabídka a dostatečnost zdravotnických a sociálních služeb, zajištění péče pro seniory					
HODNOCENÍ*			NÁVRHY NA ZLEPŠENÍ		
	velmi spokojen				
	spíše spokojen				
	spíše nespokojen				
	velmi nespokojen				
	je mi to lhostejné/nemám názor				

13. Úroveň sběru odpadů (recyklace, třídění,...)	
HODNOCENÍ*	NÁVRHY NA ZLEPŠENÍ
<input type="checkbox"/> velmi spokojen	
<input type="checkbox"/> spíše spokojen	
<input type="checkbox"/> spíše nespokojen	
<input type="checkbox"/> velmi nespokojen	
<input type="checkbox"/> je mi to lhostejné/nemám názor	
14. Nabídka a dostatečnost parkovacích míst	
HODNOCENÍ*	NÁVRHY NA ZLEPŠENÍ
<input type="checkbox"/> velmi spokojen	
<input type="checkbox"/> spíše spokojen	
<input type="checkbox"/> spíše nespokojen	
<input type="checkbox"/> velmi nespokojen	
<input type="checkbox"/> je mi to lhostejné/nemám názor	
15. Vzhled města a veřejných prostranství (čistota, stav komunikace a chodníků, ...)	
HODNOCENÍ*	NÁVRHY NA ZLEPŠENÍ
<input type="checkbox"/> velmi spokojen	
<input type="checkbox"/> spíše spokojen	
<input type="checkbox"/> spíše nespokojen	
<input type="checkbox"/> velmi nespokojen	
<input type="checkbox"/> je mi to lhostejné/nemám názor	
16. Kvalita a nabídka kulturních akcí	
HODNOCENÍ*	NÁVRHY NA ZLEPŠENÍ
<input type="checkbox"/> velmi spokojen	
<input type="checkbox"/> spíše spokojen	
<input type="checkbox"/> spíše nespokojen	
<input type="checkbox"/> velmi nespokojen	
<input type="checkbox"/> je mi to lhostejné/nemám názor	
17. Kapacita a kvalita bydlení	
HODNOCENÍ*	NÁVRHY NA ZLEPŠENÍ
<input type="checkbox"/> velmi spokojen	
<input type="checkbox"/> spíše spokojen	
<input type="checkbox"/> spíše nespokojen	
<input type="checkbox"/> velmi nespokojen	
<input type="checkbox"/> je mi to lhostejné/nemám názor	

18. Dostupnost a kvalita dětských hřišť		
HODNOCENÍ*	NÁVRHY NA ZLEPŠENÍ	
<input type="checkbox"/> velmi spokojen		
<input type="checkbox"/> spíše spokojen		
<input type="checkbox"/> spíše nespokojen		
<input type="checkbox"/> velmi nespokojen		
<input type="checkbox"/> je mi to lhostejné/nemám názor		
19. Kvalita a podmínky sportovního vyžití		
HODNOCENÍ*	NÁVRHY NA ZLEPŠENÍ	
<input type="checkbox"/> velmi spokojen		
<input type="checkbox"/> spíše spokojen		
<input type="checkbox"/> spíše nespokojen		
<input type="checkbox"/> velmi nespokojen		
<input type="checkbox"/> je mi to lhostejné/nemám názor		
20. Úroveň a nabídka mimoškolních aktivit pro děti a mládež		
HODNOCENÍ*	NÁVRHY NA ZLEPŠENÍ	
<input type="checkbox"/> velmi spokojen		
<input type="checkbox"/> spíše spokojen		
<input type="checkbox"/> spíše nespokojen		
<input type="checkbox"/> velmi nespokojen		
<input type="checkbox"/> je mi to lhostejné/nemám názor		
21. Kde sledujete informace o našem městě?*		
Vyberte jednu nebo více odpovědí		
<input type="checkbox"/> úřední deska	<input type="checkbox"/> když chci, napíši email	
<input type="checkbox"/> webové stránky města	<input type="checkbox"/> když chci, zavolám příslušnému pracovníkovi	
<input type="checkbox"/> facebookové stránky města	<input type="checkbox"/> osobní setkání	
<input type="checkbox"/> mobilní rozhlas	<input type="checkbox"/> nezajímám se	
<input type="checkbox"/> veřejné zasedání zastupitelstva		
22. Jak se Vám v obci žije?*		
<input type="checkbox"/> velmi dobře	<input type="checkbox"/> ani dobře, ani špatně	<input type="checkbox"/> velmi špatně
<input type="checkbox"/> spíše dobře	<input type="checkbox"/> spíše špatně	<input type="checkbox"/> nežiji zde, nemohu posoudit
23. Vaše další komentáře, připomínky či náměty		
DĚKUJEME ZA VÁŠ ČAS		