

Analýza ekonomiky financování zapsaného spolku

Roubalík Štěpán

Bakalářská práce
2020



Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně
Fakulta managementu a ekonomiky

Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně
Fakulta managementu a ekonomiky
Ústav podnikové ekonomiky

Akademický rok: 2019/2020

ZADÁNÍ BAKALÁŘSKÉ PRÁCE (projektu, uměleckého díla, uměleckého výkonu)

Jméno a příjmení: Štěpán Roubalík
Osobní číslo: M17929
Studijní program: B6208 Ekonomika a management
Studijní obor: Management a ekonomika
Forma studia: Prezenční
Téma práce: Analýza ekonomiky financování zapsaného spolku

Zásady pro vypracování

Úvod

Definujte cíle práce a použité metody zpracování práce.

I. Teoretická část

- Na základě dostupné literatury zpracujte literární rešerši zaměřenou na vymezení pojmů souvisejících s financováním, účetnictvím a hospodařením spolku.

II. Praktická část

- Analyzujte ekonomiku spolku a zdroje jeho financování.
- Na základě provedené analýzy navrhněte vhodná opatření ke zlepšení ekonomiky spolku.

Závěr

Rozsah bakalářské práce: cca 40 stran
Forma zpracování bakalářské práce: Tištěná/elektronická

Seznam doporučené literatury:

DOBROZEMSKÝ, Václav a Jan STEJSKAL. *Nevýdělečné organizace v teorii*. 2. vyd. Praha: Wolters Kluwer, 2016, 408 s. ISBN 978-80-7552-103-3.

FRANCOIS, Emanuel Jean. *Financial Sustainability for Nonprofit Organizations*. 1st ed. New York: Springer, 2015, 385 p. ISBN 978-0-8261-2983-3.

KRYŠKOVÁ, Šárka. *Nestátní neziskový sektor*. 1. vyd. Praha: Leges, 2019, 304 s. ISBN 879-80-7502-378-0.

Vedoucí bakalářské práce: **Ing. Karel Slinták, Ph.D.**
Ústav podnikové ekonomiky

Datum zadání bakalářské práce: **6. ledna 2020**
Termín odevzdání bakalářské práce: **19. května 2020**

L.S.

doc. Ing. David Tuček, Ph.D.
děkan

doc. Ing. Petr Novák, Ph.D.
ředitel ústavu

PROHLÁŠENÍ AUTORA BAKALÁŘSKÉ/DIPLOMOVÉ PRÁCE

Prohlašuji, že

- beru na vědomí, že odevzdáním diplomové/bakalářské práce souhlasím se zveřejněním své práce podle zákona č. 111/1998 Sb. o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů (zákon o vysokých školách), ve znění pozdějších právních předpisů, bez ohledu na výsledek obhajoby;
- beru na vědomí, že diplomová/bakalářská práce bude uložena v elektronické podobě v univerzitním informačním systému dostupná k prezenčnímu nahlédnutí, že jeden výtisk diplomové/bakalářské práce bude uložen na elektronickém nosiči v příruční knihovně Fakulty managementu a ekonomiky Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně;
- byl/a jsem seznámen/a s tím, že na moji diplomovou/bakalářskou práci se plně vztahuje zákon č. 121/2000 Sb. o právu autorském, o právech souvisejících s právem autorským a o změně některých zákonů (autorský zákon) ve znění pozdějších právních předpisů, zejm. § 35 odst. 3;
- beru na vědomí, že podle § 60 odst. 1 autorského zákona má UTB ve Zlíně právo na uzavření licenční smlouvy o užití školního díla v rozsahu § 12 odst. 4 autorského zákona;
- beru na vědomí, že podle § 60 odst. 2 a 3 autorského zákona mohu užít své dílo – diplomovou/bakalářskou práci nebo poskytnout licenci k jejímu využití jen připouští-li tak licenční smlouva uzavřená mezi mnou a Univerzitou Tomáše Bati ve Zlíně s tím, že vyrovnání případného přiměřeného příspěvku na úhradu nákladů, které byly Univerzitou Tomáše Bati ve Zlíně na vytvoření díla vynaloženy (až do jejich skutečné výše) bude rovněž předmětem této licenční smlouvy;
- beru na vědomí, že pokud bylo k vypracování diplomové/bakalářské práce využito softwaru poskytnutého Univerzitou Tomáše Bati ve Zlíně nebo jinými subjekty pouze ke studijním a výzkumným účelům (tedy pouze k nekomerčnímu využití), nelze výsledky diplomové/bakalářské práce využít ke komerčním účelům;
- beru na vědomí, že pokud je výstupem diplomové/bakalářské práce jakýkoliv softwarový produkt, považují se za součást práce rovněž i zdrojové kódy, popř. soubory, ze kterých se projekt skládá. Neodevzdání této součásti může být důvodem k neobhájení práce.

Prohlašuji,

1. že jsem na diplomové/bakalářské práci pracoval samostatně a použitou literaturu jsem citoval. V případě publikace výsledků budu uveden jako spoluautor.
2. že odevzdaná verze diplomové/bakalářské práce a verze elektronická nahraná do IS/STAG jsou totožné.

Ve Zlíně

Jméno a příjmení:

.....
podpis diplomanta

ABSTRAKT

Bakalářská práce „Analýza ekonomiky financování zapsaného spolku“ se zabývá dělením veřejného sektoru, financováním nestátních neziskových organizací včetně všech forem, jakými je lze financovat, a to ať už z veřejného sektoru nebo ze soukromého. Dále se zabývá vlivem sportu na společnost a zdroje financování pro sportovní organizace. Praktická část této práce je zaměřena na finanční strukturu konkrétního zapsaného spolku, a to TJ Sokol Lesnice. Rovněž se zabývá získáváním zdrojů financování tohoto zapsaného spolku. Na konci práce je rovněž zhodnocení fungování TJ Sokol Lesnice a návrh na zlepšení.

Klíčová slova: Nezisková organizace, neziskový sektor, spolek, sport,

ABSTRACT

This bachelor thesis „Analysis of financial economy of registered association“ apply to dividing of public sector, funding of non – governmental nonprofit organizations including all forms of possible funding for them, whether from public sector or private sector. Further it concerns of sport and its impact on society and sources of funding for sports organizations. Practical part of this thesis is concentrate on financial structure of particular private association, TJ Sokol Lesnice. Thesis also concentrates on acquiring financial sources for this private association. At the end of this thesis is also review of functioning of TJ Sokol Lesnice and suggestion of improvement.

Keywords: Nonprofita organization, nonprofit sector, private association, sport

Rád bych poděkoval svému vedoucímu Ing. Karlu Slintákovi, Ph.D. za odborné vedení, pomoc a vstřícnost při zpracování této práce.

Prohlašuji, že odevzdaná verze bakalářské/diplomové práce a verze elektronická nahraná do IS/STAG jsou totožné.

OBSAH

ÚVOD	10
CÍLE A METODY ZPRACOVÁNÍ PRÁCE.....	11
I.....	12
TEORETICKÁ ČÁST.....	12
1 NEZISKOVÝ SEKTOR	13
1.1 VYMEZENÍ POJMU NEZISKOVÉHO SEKTORU.....	13
1.2 DĚLENÍ NEZISKOVÉHO SEKTORU	14
1.2.1 <i>Veřejný neziskový sektor</i>	15
1.2.2 <i>Soukromý neziskový sektor</i>	15
1.3 TYPY NESTÁTNÍCH NEZISKOVÝCH ORGANIZACÍ	16
2 SPOLEK.....	18
2.1 VZNIK SPOLKU.....	18
2.2 SPOLEK JAKO PRÁVNICKÁ OSOBA.....	19
2.3 ÚČELY SPOLKU	19
2.4 FUNKCE SPOLKU	19
2.5 VÝZNAM SPOLKŮ PRO SPOLEČNOST	20
3 DRUHY FINANCOVÁNÍ	21
3.1 FINANCOVÁNÍ Z VLASTNÍ ČINNOSTI	21
3.2 FINANCOVÁNÍ ZE SOUKROMÉHO SEKTORU	22
3.2.1 <i>Činnost podnikatelské sféry a dary</i>	22
3.2.2 <i>Individuální dárci a veřejné sbírky</i>	22
3.2.3 <i>Veřejné sbírky</i>	22
3.2.4 <i>Nadační investiční fond</i>	23
3.2.5 <i>Sdružené formy</i>	25
3.3 FINANCOVÁNÍ Z VEŘEJNÝCH ZDROJŮ	25
3.3.1 <i>Přímé financování z veřejných zdrojů</i>	25
3.3.2 <i>Nepřímé financování z veřejných zdrojů</i>	31
4 SPORT A JEHO VLIV NA SPOLEČNOST	34
5 PODPORA FINANCOVÁNÍ SPORTU ZE STRANY STÁTU.....	35
6 SWOT ANALÝZA.....	37
7 ZHODNOCENÍ TEORETICKÉ ČÁSTI PRÁCE	40
II.....	41
PRAKTICKÁ ČÁST	41
8 TJ SOKOL LESNICE, Z. S.	42
8.1 HISTORIE SPOLKU	42
8.2 O SPOLKU	43
8.2.1 <i>Fotbalový oddíl</i>	43
8.2.2 <i>Vodácký oddíl (Jiná odvětví)</i>	44
8.2.3 <i>Tenisový oddíl</i>	44
8.2.4 <i>Badmintonový oddíl</i>	44
8.3 HLAVNÍ ČINNOST	45
8.4 VEDLEJŠÍ (HOSPODÁŘSKÁ) ČINNOST.....	45
9 SWOT ANALÝZA SPOLKU	46
9.1 PŘÍLEŽITOSTI.....	46
9.2 HROZBY.....	47

9.3	SILNÉ STRÁNKY	48
9.4	SLABÉ STRÁNKY	48
10	NÁKLADY SPOLKU	50
10.1	NÁKLADY SPOJENÉ S HLAVNÍ ČINNOSTÍ	50
10.2	NÁKLADY SPOJENÉ S HOSPODÁŘSKOU ČINNOSTÍ	52
11	DRUHY FINANČNÍCH ZDROJŮ	54
11.1	FINANCOVÁNÍ Z VLASTNÍ ČINNOSTI	54
11.1.1	<i>Jiné finanční zdroje</i>	<i>55</i>
11.2	FINANCOVÁNÍ ZE SOUKROMÉHO SEKTORU	56
11.2.1	<i>Činnost podnikatelské sféry</i>	<i>56</i>
11.2.2	<i>Individuální dárci</i>	<i>57</i>
11.2.3	<i>Veřejné sbírky a Nadační investiční fond</i>	<i>57</i>
11.3	PŘÍMÉ FINANCOVÁNÍ Z VEŘEJNÝCH ZDROJŮ	58
11.4	NEPŘÍMÉ FINANCOVÁNÍ Z VEŘEJNÝCH ZDROJŮ	62
12	CELKOVÁ ANALÝZA	63
13	ZHODNOCENÍ SOUČASNÉHO STAVU A NÁVRHY KE ZLEŠENÍ EKONOMIKY SPOLKU	65
13.1	NÁVRHY NA ZLEPŠENÍ EKONOMIKY	65
13.1.1	<i>ERASMUS+</i>	<i>66</i>
13.1.2	<i>MAS Šumperský venkov</i>	<i>66</i>
13.1.3	<i>Program na podporu investičních akcí v oblasti sportu</i>	<i>67</i>
13.1.4	<i>Program na podporu sportovní činnosti dětí a mládeže</i>	<i>67</i>
13.1.5	<i>Kompenzace dopadů koronavirové krize</i>	<i>68</i>
	ZÁVĚR	69
	SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY	70
	SEZNAM INTERNETOVÝCH ZDROJŮ	72
	SEZNAM POUŽITÝCH SYMBOLŮ A ZKRATEK	73
	SEZNAM OBRÁZKŮ	75
	SEZNAM TABULEK	76
	SEZNAM PŘÍLOH	77

ÚVOD

V dnešní době je v České republice stále více a více nestátních neziskových organizací ve všech svých formách a podobách. Účastní se aktivně tržní ekonomiky a napomáhají veřejnému sektoru, nebo jej dokonce v některých případech úplně zastupují. Jednou z nejrozšířenějších forem nestátních neziskových organizací (dále NNO) jsou spolky, které se těší velké přízni a pomoci od státu, ať už jsou jakékoliv velikosti. Z hlediska financování se spolky nachází ve velice těžké pozici, jelikož jsou z velké většiny závislé na jiných osobách. Prakticky žádný spolek nemá natolik velké příjmy, aby neporušil zákon a zároveň aby byl úplně soběstačný. Zdrojů pro spolky a ostatní nestátní neziskové organizace celkově je však mnoho a záleží pouze na nich, jak naloží s možností jejich využití.

V teoretické části práce bych se chtěl zaměřit na popis veškerých těchto nestátních neziskových organizací a zároveň na veškeré způsoby, jakými lze tyto organizace financovat. Práce se ve své praktické části týká spolku zaměřeného na sportovní činnost, proto bych v teoretické části chtěl popsat vliv sportu na společnost a způsoby možného zisku financí pro sportovní organizace.

V praktické části bych chtěl dále analyzovat finanční stránku konkrétního spolku, včetně podrobného rozboru jeho finanční situace. V tomto ohledu bych se především rád zaměřil na podporu státu, jakým způsobem spolek využívá finance ze státního rozpočtu, či dotace, nebo popřípadě jakým způsobem by je využívat mohl.

Po této podrobné analýze bych rád zformoval návrh pro tento konkrétní spolek, jak by se svými financemi mohl nakládat výhodněji, případně jakým způsobem by mohli získat větší množství financí, a to ať už ze strany státu, nebo ze zdrojů soukromých.

CÍLE A METODY ZPRACOVÁNÍ PRÁCE

Cílem této bakalářské práce je podrobný popis fungování a finanční stránky spolku TJ Sokol Lesnice s návrhy na jeho zlepšení. Cílem této práce je také popis všech možností pro nestátní neziskové organizace, jak získat finanční zdroje.

Tato bakalářská práce je rozdělena do dvou částí. První částí této práce je část teoretická. V ní se nachází podrobný popis neziskového sektoru. K popisu neziskového sektoru jsem využil literaturu, jenž úzce souvisí s tématem práce, konkrétně jsem při jejich výběru využil studentskou knihovnu. Většina autorů, kteří se zabývají problematikou nestátních neziskových organizací, se na spoustě věcí shodují. Našel jsem jen velice málo literárních zdrojů zaměřených přímo na spolky, alespoň tedy z pohledu získávání finančních zdrojů. Dále se mi nepodařilo najít žádného autora, který by se přímo věnoval problematice financování sportovně založeného spolku. Jako další zdroje jsem proto využil dostupných informací z oficiálních internetových stránek vlády České republiky a z příslušných ministerstev.

V teoretické části jsou tedy popsány podoby neziskových organizací, se speciálním zaměřením na spolky, na podmínky jejich vzniku a na jejich fungování v rámci nestátních neziskových organizací. K této části jsem opět využil literaturu, především pak tu, která se na spolky specializuje.

V pokračování teoretické části se nacházejí veškeré možnosti finančních zdrojů pro nestátní neziskové organizace a také popis, jak je může takováto organizace získat. Zde v této části jsem použil zejména zdroje internetové, kdy jsem se při hledání zaměřil na oficiální internetové stránky ministerstev České republiky. Rovněž jsem však použil některé knižní zdroje a z velké části také zákony, týkající se daného tématu. Všechny tyto zdroje jsou citovány níže.

Na konci teoretické části jsem se zaměřil na způsoby, jakými sport ovlivňuje společnost, jak a čím může být pro společnost prospěšný. Nakonec jsem podrobně popsal formu a možnosti užití SWOT analýzy, kterou jsem dále využil v části praktické. Zde jsem použil převážně knižní literaturu.

V praktické části jsem se zaměřil na fungování spolku TJ Sokol Lesnice po finanční stránce, na jejich výdaje a zejména příjmy a na jejich podrobnou analýzu. Dokumenty použité k tomuto analyzování je možno nalézt v kapitole Seznam příloh.

Na konci praktické části jsem využil již dříve zmiňovanou SWOT analýzu pro podrobný popis možnosti zlepšení finanční situace v tělovýchovné jednotě.

I. TEORETICKÁ ČÁST

1 NEZISKOVÝ SEKTOR

V první části své bakalářské práce bych se rád zaměřil na obecné vysvětlení neziskového sektoru a veškerých souvislostí s ním spojených. Dále bych rád představil druhy neziskových sektorů a jejich stručný popis.

1.1 Vymezení pojmu neziskového sektoru

Nestátní neziskové organizace a podniky jsou takové organizace, které vznikly za jiným účelem než kvůli vytváření zisku, jenž by byl rozdělen mezi jejich zakladatele, vlastníky anebo správce. Vytvořený zisk společnost vynakládá do rozvoje společnosti samotné, popřípadě ho využívá k efektivnějšímu dosažení cílů a poslání, kvůli kterým byla vytvořena. Neziskovou organizací je skupina lidí, jež má stejný záměr nebo koníček. Dobrovský a Stejskal (2015, s. 32) podotýkají, že pokud takováto organizace splní veškeré potřebné úkony v souladu s legislativou, stává se právnickou osobou a jako právnická osoba bude vystupovat před zákonem.

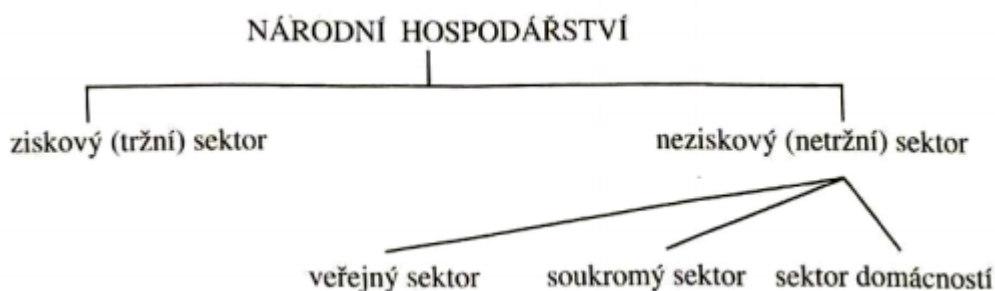
Pelikánová (2018, s. 15) poukazuje, že je jejich výskyt ve společnosti je značný, a jejich zaměření se pohybuje v mnoha zájmových okruzích, jako třeba v zájmových kroužcích pro děti, a nebo sportu. Spolky ovšem nemusí být pouze zájmového charakteru, může se jednat také o spolky ekologické, kulturní či spolky s nabídkou sociálních služeb. Jejich primárním úkolem je doplnit státní organizace nebo je zastoupit.

„Neziskové organizace nejen že poskytuje zboží a služby, ale také přispívají k ekonomice své komunity a společnosti. Neziskové organizace jsou zapojeny do rozvoje společnosti. Zaměstnávají miliony lidí, kteří přispívají k platbě daní svým vládám. Jejich zaměstnanci jsou spotřebitelé, kteří přispívají lokálním, regionálním a národním ekonomikám. Většina služeb, které poskytují by nebyla nabízena pro ziskovými organizacemi, protože takovéto služby prostě nejsou ziskové.“ FRANCOIS (2015, s. 18)

Neziskový sektor je pouze jedním ze čtyř typů sektorů. Podle Rektora (2007, s. 14 a 21) druhy sektorů jsou:

1. Ziskový sektor (tržní) = první sektor – Jsou to podniky zaměřené na výdělek z pravidla ve vlastnictví soukromých osob nebo akciových společností. Jejich primárním cílem je maximalizace zisku, který se poté rozděluje mezi její vlastníky.
2. Neziskový sektor (netržní) – ten se ovšem dále dělí na:

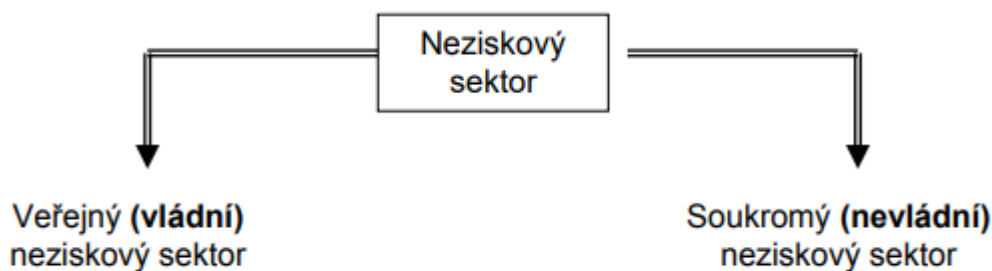
- Neziskový veřejný sektor = druhý sektor – vzniká s cílem poskytování veřejných služeb
- Neziskový soukromí sektor = třetí sektor – vzniká na základě užitku, ne kvůli zisku
- Neziskový sektor domácností = čtvrtý sektor – má důležitou roli hlavně z hlediska toku financí a vstupem na trh faktorů, produktů a kapitálu, ovšem v celkovém pojetí je jeho podíl v sektoru zanedbatelný



Obrázek 1: Členění národního hospodářství podle principu financování (Zdroj: Rektorič 2007, s. 13)

1.2 Dělení neziskového sektoru

Neziskový sektor se dělí na dvě hlavní části, které se pak dále dělí na určité typy veřejných či soukromých neziskových organizací.



Obrázek 2: Dělení neziskového sektoru (Zdroj: Vlastní zpracování)

1.2.1 Veřejný neziskový sektor

Tvoří ho vládní neziskové podniky, například ve zdravotnictví nebo školství. Tyto organizace splňují podmínky neziskovosti, avšak jsou zřizovány a pod dohledem vlády. Všechny takovéto organizace mají společné tyto charakteristické rysy: MAAYTOVÁ (2015, s. 18)

- *„Systémový – Veřejný sektor je podsystémem smíšené ekonomiky*
- *Správní – Veřejný sektor je spravován veřejnou správou, kterou tvoří podsystém státní správy a podsystém samosprávy*
- *Institucionalizace – Ve veřejném sektoru existují dva základní druhy institucí, a to státní (např. ministerstva) a instituce samosprávné*
- *Vlastnictví – Ve veřejném sektoru existuje veřejné vlastnictví, a to ve formě státního vlastnictví a vlastnictví samospráv (vlastnictví samosprávných celků či vlastnictví obcí)*
- *Kritérium rozhodování – Kritérium rozhodování ve veřejném sektoru je veřejný zájem*
- *Financování veřejných aktivit – Financování veřejných aktivit je realizováno ze soustavy veřejných rozpočtů“*

1.2.2 Soukromý neziskový sektor

Svémi charakteristickými rysy se značně podobají organizacím veřejným, a to hlavně co se týče cílů. Na druhou stranu mají rozdílné financování a hlavní složku tvoří zejména nadace či fondy. Dobrozemský a Stejskal (2015, s. 22) charakterizují rysy soukromých neziskových organizací takto:

- *Neziskovost – rovněž jako u veřejného neziskového sektoru není primárním úkolem soukromých neziskových organizací vytvářet zisk, ale uspokojit co možná největší část společnosti. Každý vytvořený zisk je vložen zpět do společnosti.*
- *Vlastnictví – Jelikož je vlastnictví organizace nebo podniku soukromé, může majitel nakládat s kapitálem podle libosti a vlastního úsudku, nakládá s ním ovšem tak, aby naplnil poslání organizace.*

- Dobrovolné – v soukromých neziskových organizacích je daleko větší využívání dobrovolníků, ovšem u určitých typů organizací je zapotřebí i profesionálních či školených zaměstnanců (např. ústavy).
- Institucionalizace – nejsou řízeny direktivně, a nemusí být zcela formálně organizovány (pouze částečně nebo minimálně).
- Samosprávné a nezávislé na státu – organizace jsou nezávislé na státu a správu si zařizují samy.
- Veřejná prospěšnost – cílem je přispívat k obecnému blahobytu společnosti. Ta je však těžko definovatelná.

1.3 Typy nestátních neziskových organizací

Všechny tyto druhy organizací, které popisuje Vít (2015, s. 46), musí splňovat veškeré náležitosti v souvislosti s občanským zákoníkem. Rovněž jsou všechny tyto organizace zákonem brány jako právnické osoby.

1) Fundace

- Nadační fondy – jsou typem fundace, neboli v nich dochází ke shromažďování majetku k naplnění určitého cíle nebo účelu.
- Nadace – v názvu musí být vždy začleněno slovo „nadace“, a alespoň náznak jejího účelu.

2) Korporace

- Zájmová sdružení právnických osob – od ledna roku 2014 už je není možné založit, byly speciální kategorií, do které se řadily například církevní neziskové organizace.
- Spolky – byly označovány jako občanská sdružení.

3) Ústavy

- Ústav – má mnoho forem (vzdělávací, vědecký, kulturní, výzkumný atd.). Za ústav se obvykle označuje organizace, která má určitý společenský prospěch, a která své dosažené výsledky za předem určených podmínek zveřejňuje.
- Obecně prospěšné společnosti – řídí se zakládací listinou, ve které je přímo dané, jaké obecně prospěšné služby bude společnost poskytovat. Řídí se

zákonem, který byl zrušen 1. 1. 2014. To ovšem neznamená, že se obecně prospěšná organizace musí měnit v jinou formu neziskové organizace (nadaci, ústav), může se tímto zákonem řídit i nadále.

2 SPOLEK

V této části své práce bych se rád zaměřil na pojem spolek a náležitosti, které s tímto pojmem souvisí. „Spolek je sdružením (slovy zákona „svazkem“) nejméně tří osob, založeným k ochraně a uspokojování společného zájmu svých členů. Členy mohou být jak osoby fyzické, tak právnické, a to v jakémkoli poměru či kombinaci, tuzemské i zahraniční.“ VÍT (2015, s. 40)

2.1 Vznik spolku

Obecné podmínky, za jakých lze založit spolek popisuje Dobrozemský a Stejskal (2015, s. 112) „Založit spolek mohou nejméně tři osoby (fyzické či právnické). Zákon upravuje dvě formy založení. Spolek je založen okamžikem, kdy se zakladatelé shodnou na obsahu stanov, jehož minimální náležitosti zákon vymezuje. Druhým způsobem založení je usnesení ustavující schůze tvořícího se spolku. Zákon pak podrobně stanoví procedurální pravidla pro průběh ustavující schůze. Tento zvláštní způsob založení spolku bude obvykle užíván v případě, kdy se na založení spolku podílí větší počet osob, případně není předem znám konkrétní počet osob, jež se budou na založení spolku podílet.“ Na podmínky o založení pak dále navazuje občanský zákoník (§ 226), v tomto znění:

1. Spolek vzniká dnem zápisu do veřejného rejstříku.
2. Návrh na zápis spolku do veřejného rejstříku podávají zakladatelé nebo osoba určená ustavující schůzí.
3. Není-li spolek do veřejného rejstříku zapsán do třiceti dnů od podání návrhu na zápis a není-li v této lhůtě ani vydáno rozhodnutí o odmítnutí zápisu, považuje se spolek za zapsaný do veřejného rejstříku třicátým dnem od podání návrhu. (§ 226 Zákon č. 89/2012 Sb.)

Slovo spolek, popřípadě zapsaný spolek musí být v názvu vždy obsaženo, ale stačí také zkratka z. s. Podstatou spolku je společný cíl nebo společné zájmy jeho zakladatelů. Spolek může být i výdělečně činný, nesmí to však být hlavní činnost spolku, ale pouze vedlejší. „Neziskové organizace (s výjimkou sociálního družstva) nesmějí svůj zisk po zdanění rozdělit mezi své zakladatele, členy, zaměstnance nebo členy svých orgánů – jsou povinny jej reinvestovat zpět do své činnosti. To ovšem neznamená, jak bývá mnohdy mylně tvrzeno, že by uvedené osoby nemohly obdržet odměnu za výkon činnosti pro danou organizaci – zisk, jakožto kladný rozdíl mezi výnosy a náklady (příjmy a výdaji), je totiž již ponížen o náklady

na takovéto odměny a jejich vyplacení tedy není rozdělením zisku. Není dokonce vyloučeno, aby odměna za výkon funkce či jiné činnosti pro neziskovou organizaci byla stanovena jako procentní podíl na dosaženém výsledku hospodaření organizace.“ VÍT (2015, s. 29) Dále se spolek nesmí stát podnikatelským subjektem, církví nebo dokonce politickou stranou. Může se však aktivně účastnit v hnutích, neboť zákon toto nezakazuje. Hlavním důvodem, proč vůbec spolky vznikají, je možnost účastnit se ve správních řízeních.

2.2 Spolek jako právnická osoba

Právně je fungování spolku dále upraveno v občanském zákoníku §214 - §302. Obecně je pro spolky nejdůležitější občanský zákoník, jímž se musí každý spolek řídit. Sdružování občanů upravuje zákon č. 89/2012 Sb., jež byl novelizován 1. 1. 2014. Spolky nahradily takzvaná občanská sdružení, které se řídili původním zákonem č. 83/1990 Sb. Vytváření spolků se řídí spolčovacím nebo sdružovacím (stejný význam) právem neboli jedním ze základních práv zaručovaným Listinou základních lidských práv a svobod. Zápisem do spolkové ho rejstříku se stává spolek právnickým subjektem, tzn., stává se právnickou osobou.

2.3 Účely spolku

Podle Víta (2015, s. 48) nemusí být spolky nutně veřejně prospěšné, ale mohou vznikat pouze za účelem uspokojování členů. Z čehož vyplývá, že spolky můžeme dělit do dvou skupin podle účelu takto:

- a) Spolky utvořené kvůli činnostem, které se soustředí na veřejnost = Cíle spolku jsou veřejně prospěšné
- b) Spolky utvořené kvůli aktivitám, které se týkají pouze členů spolku = Cíle spolku jsou vzájemně prospěšné

2.4 Funkce spolku

Rektořík (2007, s. 37) rozděluje funkce spolku na dvě části:

- Produkci služeb (statků)
- Podmínky produkce těchto služeb

Pokud se díky činnosti dosahuje poslání spolku, za kterým byl vytvořen, hovoříme o hlavní (primární) funkci. Rovněž se v každém spolku nachází funkce řídicí, ty však bývají

vykonávány současně s funkcemi hlavními. Pokud spolky vytváří podmínky pro dosažení těchto primárních funkcí, hovoříme o zabezpečovacích (sekundárních) funkcích.

Dále Rejzler (2007, s. 37) zmiňuje, že funkce hlavní jsou velmi často rozlišné a závisí především na poslání spolku. Na druhou stranu funkce sekundární jsou v drtivé většině spolků stejné nebo alespoň velice podobné. Tyto funkce jsou:

- Provozní
- Správní
- Personální
- Komplexního hospodaření

2.5 Význam spolků pro společnost

Spolky mají značný vliv na společnost. Jedním z nejpodstatnějších vlivů je vliv na ekonomiku. Nejen že spolky mohou vytvářet několik tisíců pracovních příležitostí, rovněž se podílejí na HDP, ačkoliv ne tak zásadně, jak by se mohlo zdát. Podle měsíčníku Českého statistického úřadu Statistika a My jsou však nejdůležitějším vlivem na ekonomiku zdroje příjmů sloužících domácnostem. Ovšem spolky jsou pro společnost zcela zásadní z jiného hlediska. Pro společnost jsou stěžejní především kvůli poskytování služeb a volnočasových aktivit pro několik stovek tisíců občanů ČR.

3 DRUHY FINANCOVÁNÍ

U nestátních neziskových organizací jsou tři možné varianty financování, a to jsou: Vnitřní zdroje, nebo také vlastní zdroje (je možné je zaměnit), dále zdroje veřejné, a v neposlední řadě financování ze soukromého sektoru. V této kapitole bych chtěl podrobně popsat jejich fungování a možnosti jejich využívání.

3.1 Financování z vlastní činnosti

Podle Státní politiky (Státní politika vůči nestátním neziskovým organizacím na léta 2015 – 2020, 2014) existuje několik možných zdrojů financování. Mezi velice častý způsob získávání peněžních prostředků jsou například členské příspěvky. Mnoho neziskových organizací touto formou financuje svůj každodenní chod.

Další možností jsou obecně příjmy z vlastní činnosti. Pod tuto kategorii spadá spousta druhů příjmů. Například se může jednat o příjmy z prodeje výrobků, což je pro organizace charakteristické. Rovněž se může jednat třeba o vstupné na pořádané akce, popřípadě příjmy za poskytované služby. Toto jsou však činnosti, které nemají vztah k prvotnímu poslání organizace.

Vládní internetové stránky rovněž uvádějí velice podobný zdroj, kterým jsou investice a celkové podnikání organizace, na ně si ovšem musí podnik vydělat vlastními aktivitami, popřípadě vlastním kapitálem. Nelze z nich ovšem vykazovat zisk, a proto jsou získané finance použity na chod organizace.

Jak uvádí Pelikánová (2018, s. 38) vlastní financování samo o sobě má své výhody a nevýhody. Podstatným plusem je pravidelný příjem. Pokud totiž organizace pořádá své akce pravidelně, zaručuje jí to také pravidelný příliv finančních zdrojů, a to spojených nejen se vstupným na konkrétní akce, ale také například s příjmem s akcí souvisejícím. Pravidelný příjem je sám o sobě velkou výhodou, protože je to určité množství finančních zdrojů, se kterými lze plánovat do budoucna. To může dále ovlivňovat ekonomické smýšlení firmy a případné zvažované investice. Dalším pozitivem pravidelného příjmu je jeho garance samostatnosti a nezávislosti. S vlastními zdroji financování jsou bohužel také spojeny jisté nevýhody. První a největší nevýhodou, a to z hlediska velkých projektů, je nízká kapacita získaných financí. Dalším nevýhodou je nestálý počet členů. S počtem členů může přímo souviset množství výroby či množství poskytovaných služeb a u některých organizací může velmi kolísat a měnit se i v průběhu jednoho či dvou let.

3.2 Financování ze soukromého sektoru

Tato možnost získávání peněžních prostředků nestátními neziskovými organizacemi má velkou škálu různých možností financování.

3.2.1 Činnost podnikatelské sféry a dary

První možností, jak získat finanční zdroje jsou činnosti podnikatelské sféry a dary. Tyto příspěvky jsou získávány na základě žádosti organizace, která podá písemnou žádost s požadavkem o finanční podporu. Žádost je následně posuzována vedením firmy a při případném schválení se podepisuje darovací smlouva. Spousta větších firem má přímo na podporu neziskových organizací vyčleněný rozpočet nebo grantový systém. Jak zmiňuje Pelikánová (2018, s. 41), podstatou je umět si o dar říci. Pochopitelně největším faktorem při rozhodování je množství užitku z potenciální spolupráce. Nemusí se však jednat pouze o jednorázovou spolupráci. NNO se často snaží navázat spolupráci pravidelnou neboli takzvaný sponzoring. S tím pochopitelně souvisí propojení obou značek a firemní propagace.

3.2.2 Individuální dárci a veřejné sbírky

Podobným způsobem získávání peněžních prostředků jsou individuální dárci a veřejné sbírky. Co se dárcovství týče, často se stává, že je dárce jeden ze členů organizace. Nebývá také výjimkou, že se pro dárcovství rozhodují jedinci se stejnými nebo podobnými zájmy jako jsou cíle organizace. Dary bývají pravidelné každoroční nebo jednorázové. Velkou výhodou dárcovství pro jedince je možnost si výši daru odepsat z daňového základu. (Marková, 2020)

3.2.3 Veřejné sbírky

V neposlední řadě může být zdrojem příjmů také veřejná sbírka. „*Jde vlastně o druh dárcovství fyzických a právnických osob, podřízený režimu zákona č. 117/2001 Sb., o veřejných sbírkách.*“ (Vláda ČR: Státní politika vůči nestátním neziskovým organizacím na léta 2015–2020, 2014) Internetové stránky vlády ČR dále uvádějí tři základní prostředky, které se u sbírek uplatňují:

- a) Výtěžek při dobrovolné akci – k tomuto účelu běžně slouží například sportovní utkání nebo benefiční koncerty atd.
- b) Formální dopis nebo jiná forma výzvy – dopis může být buď adresný či neadresný.

- c) Výzva ve sdělovacích prostředcích nebo prostřednictvím inzerce – naprosto běžnou záležitostí je využívání médií nebo informačních panelů.

Získávání financí pomocí sbírek má své výhody i nevýhody. Za výhodu můžeme rozhodně považovat množství peněz, které taková sbírka může organizaci přinést. Částka takto vybraná většinou bývá značného charakteru. Podstatnou nevýhodou však je, že se veřejná sbírka nedá dělat pravidelně nebo s častým opakováním, jelikož by se pak příjmy mohly pohybovat v naprosto zanedbatelných částkách.

3.2.4 Nadační investiční fond

Jedním z dalších způsobů jsou pro NNO nadační investiční fond (často používaná zkratka NIF) a nadace. V roce 1991 byl na základě zákona ČNR č. 171/1991 Sb. založen nadační fond. Základem nadačního investičního fondu byla druhá vlna kupónové privatizace, kdy vláda vyčlenila 1 % jako majetek tohoto fondu. I přesto že fond vznikl v roce 1991, k jeho rozdělování došlo až v roce 1999. V první etapě bylo z výběrového řízení vybráno 39 nadací a celkově rozděleno okolo 500 milionů korun. Podle Rady vlády pro nestátní neziskové organizace (Hodnotící informace o činnosti nadací – příjemců příspěvku z nadačního investičního fondu v roce 2010, 2011) se tohoto výběrového řízení mohly účastnit pouze nadace, jež splňovaly daná kritéria:

- a) Pokud nadace působí na celém území státu a pobírá granty, tak se musí přihlásit do jedné z těchto šesti oblastí, v níž se budou výnosy z NIF rozdělovat (zdravotní, vzdělání, sociální a humanitární, ochrana lidských práv, kulturní, ochrana životního prostředí).
- b) Pokud nadace nepůsobí na celém území republiky a nepobírá granty, ale i tak plní podstatné společenské potřeby, hlásí se do sedmé skupiny.
- c) Doložená existence nadace, a to nejméně po dobu dvou let.
- d) Doložení, že v období 1996–1997 každoročně nadace použila nejméně 500 000 Kč na obecně prospěšnou činnost.
- e) Nadace byla povinna předložit následující dokumenty: statut nadace, výpis z nadačního registru, grantová pravidla a výkaz příjmů a výdajů potvrzených auditorskou zprávou.

Rada vlády pro nestátní neziskové organizace (Hodnotící informace o činnosti nadací – příjemců příspěvku z nadačního investičního fondu v roce 2010, 2011) dále informuje, že

následující rozdělování příspěvků z NIF, označovaných jako druhá etapa, proběhlo v roce 2001, znovu na základě výběrového řízení, které v prosinci 2001 schválila Poslanecká sněmovna Parlamentu ČR. Jednalo se o rozdělování částky zhruba 849,3 miliónů korun mezi 64 nadací. Opět si nadace museli zvolit oblast zájmu, kterou budou z NIF financovat. Tentokrát volily z následujících jedenácti programových oblastí:

- 1) zdravotní
- 2) vzdělání
- 3) sociální a humanitární
- 4) kulturní
- 5) ochrana nemovitých kulturních památek
- 6) ochrana lidských práv
- 7) ochrana životního prostředí
- 8) rozvoj neziskového sektoru
- 9) rozvoj regionálního a kulturního života
- 10) děti, mládež, rodina
- 11) jiné

Aby byla zajištěna možnost žádat o finanční zdroje většímu okruhu NNO, jsou nadace povinny rozdělovat výnosy z NIF na základě předem oznámených a veřejných výběrových řízení. Hlavním cílem vytvoření NIF bylo podpořit co největší množství veřejně prospěšných projektů a zajištění posílení, podpory a větší finanční nezávislosti neziskového sektoru, jak zmiňuje Rada vlády pro nestátní neziskové organizace (Hodnotící informace o činnosti nadací – příjemců příspěvku z nadačního investičního fondu v roce 2010, 2011). Nadace může po získání zdrojů z NIF použít část získaných peněžních prostředků na vlastní chod nebo navýšení vlastního jmění, a to až 20 %. Zbýlých 80 % musí nadace vykázat na podporu třetích osob. I v dnešní době mají nadace možnost získat finanční zdroje z nadačního investičního fondu. Podmínkou však je zveřejnění výroční zprávy nejpozději do 30. 9. Naposledy byly z fondu rozdělovány peněžní částky v roce 2019, a to za rok 2018.

3.2.5 Sdružené formy

V neposlední řadě jsou možností získání příjmů pro NNO sdružené formy. Do této kategorie patří prostředky získané tzv. fundraisingem. Fundraising je pojem, který se nedá doslovně přeložit a jeho parametry nelze definovat doslovně. Pokud bychom se ovšem pokusili pojem definovat opisně, jednalo by se o množství různých postupů nebo činností, které využívají neziskové organizace k získávání peněžních prostředků či jiných zdrojů sloužících na činnost organizace. Za takové činnosti můžeme považovat například tomboly, veřejné sbírky nebo speciální loterie a další.

3.3 Financování z veřejných zdrojů

Financování neziskových organizací z veřejných zdrojů můžeme ještě dále rozdělit do dvou podskupin na přímé a nepřímé financování, kdy každé z nich je zajišťováno s pomocí státu, statutárních útvarů nebo Evropské unie.

3.3.1 Přímé financování z veřejných zdrojů

První možností, jak může nezisková organizace přijít k navýšení svého finančního majetku, je za pomoci dotací a grantů. Prouzová (2015, s. 39) definuje dotace takto: *„Dotacemi se podle velkých a malých rozpočtových pravidel rozumí peněžní prostředky (veřejného rozpočtu) poskytnuté právníkům nebo fyzickým osobám na stanovený účel na základě smlouvy rozhodnutí o dotaci. Jde o transfer (výdaj), proti kterému protihodnota nestojí. Tento výdaj může mít podobu neinvestičního dotačního transferu v rámci běžných výdajů, u kterých se očekává jejich každoroční opakování. Může jít také o investiční dotační transfer v rámci kapitálových výdajů, který může být pouze po určité období, převážně v rámci jediného roku.“*

Definici dotací upravuje také § 3 písm. a) zákona č. 218/2000 Sb., který říká, že dotací jsou peněžní prostředky státního rozpočtu poskytnuté právníkům nebo fyzickým osobám na určitý účel. Tyto peněžní prostředky nemusí být pouze ze státního rozpočtu, ale také ze státních finančních aktiv nebo Národního fondu. NNO však nemusí využívat a čerpat pouze státní dotace a granty, ale také Evropské, prostřednictvím programů Evropské unie. Stát se snaží pomoci NNO nejen na základě dotací, NNO mohou čerpat finanční prostředky i ze státního rozpočtu. Zákon také dovoluje čerpat z rozpočtů krajů, které mohou financovat organizace pro ně prospěšné. §10 písm. i) zákona č. 250/2000 Sb., říká, že kraj může hradit výdaje na podporu vykonávání veřejně prospěšné činnosti a na podporu soukromého

podnikání prospěšného pro kraj. Tato možnost financování platí rovněž pro obce. Obec se v takovémto případě řídí zákonem č. 250/2000 Sb., konkrétně pak §9 odst. 1 písm. h) který říká, že výdaje na podporu soukromého podnikání prospěšného pro obec a výdaje na podporu subjektů provádějících veřejně prospěšné činnosti lze hradit z rozpočtu obce.

V České republice se uskutečňuje tzv. veřejný výdajový program, na jehož základě se dotace rozdělují. „*Veřejný výdajový program má v ideálním případě tyto charakteristiky:*

- *obsahuje analýzu současné situace, z níž odvozuje společenské potřeby v příslušném sektoru nebo regionu (nebo obou),*
- *na základě zjištěných potřeb definuje cíle, kterých by se mělo prostřednictvím alokace veřejných zdrojů dosáhnout,*
- *stanovuje priority mezi cíli,*
- *určuje, kdo je oprávněn žádat o podporu (kdo je tzv. způsobilý),*
- *dále určuje cílové skupiny (tj. skupiny, jejichž potřeby by se měly realizací programu naplňovat – například dlouhodobě nezaměstnaní apod.),*
- *rámcově vymezuje vhodné aktivity, jimiž by se měl program naplňovat,*
- *stanovuje oprávněné náklady (způsobilost nákladů),*
- *má vymezen začátek a konec realizace,*
- *je pro něj stanoven objem finančních prostředků, které budou alokovány.“*

PELIKÁNOVÁ (2018, s. 49–51)

Nejdůležitějším státním útvarům jsou v tomto případě ministerstva. Každé ministerstvo má svůj vlastní dotační program, kdy na základě výběrového řízení rozdělují finance k tomu státu určené. Pokud se NNO rozhodne účastnit výběrového řízení, musí předložit konkrétní projekt, který (pokud by byl vybrán) bude ministerstvo financovat. Tento projekt se však musí přímo týkat aktivit NNO, kvůli kterým byla vytvořena. V první tabulce níže můžeme vidět množství financí, které určitá ministerstva rozdělila mezi lety 2010–2016. Předložený projekt sám o sobě má svá omezení. Musí být vytvořený pouze na jeden rozpočtový rok.

Tabulka 1: Vývoj objemu dotací poskytnutých NNO ze státního rozpočtu v letech 2010 až 2016 dle rozpočtu (v tis. Kč)

Rozpočet	Součet dotací						
	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
304 Úřad vlády ČR	127 437	127 279	117 298	125 317	123 083	130 255	153 954
306 Ministerstvo zahraničních věcí	162 304	229 580	210 092	255 901	274 434	302 974	317 276
307 Ministerstvo obrany	18 702	18 082	16 831	11 888	22 562	26 249	28 664
313 Ministerstvo práce a sociálních věcí	2 591 022	2 209 135	2 612 951	2 465 694	3 085 831	3 510 341	4 050 215
314 Ministerstvo vnitra	58 857	39 058	49 432	62 117	64 508	69 832	105 918
315 Ministerstvo životního prostředí	67 181	48 987	23 179	19 367	59 275	69 621	46 701
317 Ministerstvo pro místní rozvoj	147 580	174 669	172 376	161 460	206 412	210 793	199 865
321 Grantová agentura ČR	11 186	25 112	14 728	17 332	13 550	20 510	9 880
322 Ministerstvo průmyslu a obchodu	32 471	48 493	41 404	60 450	43 104	26 676	48 929
327 Ministerstvo dopravy	12 660	7 941	6 790	7 098	6 612	9 206	7 778
329 Ministerstvo zemědělství	52 448	53 368	51 248	63 050	65 837	103 649	209 724
333 Ministerstvo školství, ml. a tělových.	1 855 157	2 119 639	3 024 845	3 379 035	4 862 634	4 697 988	5 164 943
334 Ministerstvo kultury	203 142	250 500	178 152	177 845	267 057	299 886	334 126
335 Ministerstvo zdravotnictví	107 935	67 929	74 414	81 572	81 079	89 033	104 333
336 Ministerstvo spravedlnosti	1 950	1 994	2 111	4 466	10 505	12 328	13 814
361 Akademie věd ČR	6 918	5 776	5 600	6 301	6 650	6 500	8 060
377 Technologická agentura ČR			4 144	9 497	84 999	118 441	45 981
398 Všeobecná pokladní správa	309 650	313 285	74 637	102 717	44 197	60 995	23 205
Celkem	5 766 600	5 740 827	6 680 231	7 011 107	9 322 329	9 765 275	10 873 366

Zdroj: Vláda ČR

V druhé tabulce pak můžeme vidět, jaká odvětví jsou ze státního rozpočtu financována a jaké množství peněžních zdrojů odvětví obdržela. Stejně jako u tabulky předchozí zde můžeme vidět vývoj financí, které do daných odvětví putovaly v letech 2011–2016. Obě tyto tabulky jsou dostupné na oficiálních stránkách vlády ČR.

Tabulka 2: Vývoj objemu dotací poskytnutých NNO ze státního rozpočtu v letech 2010 až 2016 dle odvětví (v tis. Kč)

Odvětví	Součet dotací						
	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Zemědělství, lesní hospodářství	44 550	47 781	46 748	57 460	59 205	95 254	200 402
Průmyslová a ostatní odvětví hospod.	159 427	155 406	171 392	158 406	163 369	203 958	211 388
Vzdělávání a školské služby	22 154	59 713	92 916	89 020	1 229 861	1 554 027	1 463 554
Kultura a ochrana památek	215 369	249 150	183 523	178 369	276 992	306 241	344 016
Tělovýchova	1 908 042	2 140 382	2 741 754	3 157 520	2 902 906	2 542 329	3 103 307
Zájmová činnost a rekreace	186 499	188 532	182 950	174 413	261 031	186 426	204 881
Zdravotnictví	204 971	166 135	171 908	196 197	204 345	217 089	237 849
Bydlení, komunální služby a úz. rozvoj	10 362	16 528	15 386	15 476	26 870	19 042	29 474
Ochrana životního prostředí	38 640	40 694	23 179	19 367	59 275	69 621	53 672
Výzkum a vývoj	58 043	67 101	43 361	82 360	590 891	566 513	461 978
Sociální věci a politika zaměstnanosti	2 586 517	2 209 405	2 612 951	2 480 861	3 110 131	3 524 262	4 050 215
Civilní připravenost na krizové stavy, bezpečnost a veřejný pořádek	38 819	29 811	26 046	25 124	29 913	42 975	59 380
Právní ochrana	1 350	1 994	2 111	4 466	10 505	12 328	13 814
Požární ochrana a IZS	21 840	13 000	13 000	13 000	16 200	13 165	21 041
Zahraniční pomoc a mez. spolupráce	175 887	268 715	244 606	291 959	319 210	346 057	346 779
St. moc, st. správa a úz. samospráva	60 881	51 931	38 663	4 392	16 779	4 994	48 409
Finanční operace a ostatní činnosti	33 250	34 550	69 737	62 717	44 197	60 995	23 205
Celkem	5 766 601	5 740 827	6 680 231	7 011 107	9 321 680	9 765 275	10 873 366

Zdroj: Vláda ČR

Ministerstvo však není jediným útvarem poskytující dotace. Rada vlády pro nestátní neziskové organizace (Rozbor financování nestátních neziskových organizací z veřejných rozpočtů v roce 2016, 2017) dále informuje, že existují čtyři formy dotací z veřejných rozpočtů: Dotace poskytnuté NNO ze státního rozpočtu (programy realizované ministerstvy), dotace poskytnuté NNO z rozpočtů krajů (+hlavního města Prahy), dotace poskytnuté NNO z rozpočtů obcí (nezahrnuje hlavní město Prahu) a dotace poskytnuté ze státního fondu. Všechny tyto dotace jsou si podobné. Musí se o ně formálně žádat a jejich výběr je uskutečněn na základě výběrového řízení. Jediné, co se liší, jsou účely, na které jsou určeny. Například ministerstvo může dotovat ze státního rozpočtu neziskovou organizaci kvůli realizaci jiných cílů než obec, která může dotovat neziskovou organizaci z vlastního rozpočtu za jiným účelem. Jedinou z částí se odlišující formou jsou státní fondy. Mezitím co se dotace rozdělují organizacím na určité projekty, státní fondy jsou vytvořeny za určitým účelem nebo k dosažení nějakého cíle a organizace žádají o dotaci z těchto fondů, ve snaze tyto cíle naplnit. Pozor však, nesmíme zaměňovat státní fondy s nadačním investičním fondem. Ten poskytuje peníze nadacím, které si mohou část ponechat na vlastní chod (až 20

%) a zbytek dále poskytnout NNO (nejméně 80 %), kdežto státní fond přímo poskytne NNO takové množství finančních zdrojů, jaké uzná za vhodné.

Ministerstvo financí ČR (Financování neziskových organizací, 2012) jasně stanovuje, že pokud by se nezisková organizace pokusila nárokovat si jakoukoli dotaci z veřejného rozpočtu, může tak učinit na základě zákona č. 218/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech. Tato finanční pomoc rovněž probíhá za pomoci předem vyhlášených programů. Tento způsob dotace ale nemusí být nárokován pouze neziskovou organizací. Rovněž o ni může požádat například obecně prospěšná společnost, církevní právnická osoba a jiné právnické osoby, které byly zřízeny na základě poskytování služeb, a to například služeb vzdělávacích, kulturních, zdravotnických nebo sociálních. Dále může tuto dotaci dostat také jiná právnická osoba, ale pouze na základě stanovení zvláštního zákona.

Celá politika týkající se dotací se podle Anny Pelikánové (2018, s. 48-51) pohybuje v určitých oblastech, které stanovují programy, vyhlášené útvary za ně zodpovědné (ministerstva, kraje, obce). Tyto programy jsou shrnuty do hlavních oblastí podle cílové skupiny, kterým je tato dotace určena anebo podle jejich účelu. Hlavním kritériem je, aby aktivity a programy NNO byli pro stát užitečné a žádoucí. Takovéto programy jsou například program pro podporu činnosti občanských sdružení působících v oblasti regionálního školství aj. Stát ale nemusí být jediný, kdo financuje projekty vytvořené NNO. Ministerstva mohou své finance přesouvat na kraje a obce. V praxi k tomu dochází velmi často, což je příležitost právě pro obce a kraje, aby financovali NNO, jejichž aktivita nebo zaměření konkrétního projektu koresponduje s potřebami dané jednotky veřejné správy. Tento výběr je pak jako i ostatní výběry vykonáván prostřednictvím výběrového řízení. Daný projekt, je poté sice zvolen obcí nebo krajem, ale je financován ze státního rozpočtu, anebo ze státních fondů.

Specifickým způsobem, jak stát může poskytnou finanční zdroje neziskové organizaci je tzv. nákup veřejných zakázek (nákup státních služeb). Z právního hlediska se veřejnou zakázkou rozumí toto: „*Veřejnou zakázkou je zakázka realizovaná na základě smlouvy mezi zadavatelem a jedním či více dodavateli, jejímž předmětem je úplatné poskytnutí dodávek či služeb nebo úplatné provedení stavebních prací. Veřejná zakázka, kterou je zadavatel povinen zadat podle tohoto zákona, musí být realizována na základě písemné smlouvy.*“ (§ 7 zákona č. 137/2006 Sb.) Celou podstatou těchto programů je nákup veřejných služeb úředními orgány státní správy od neziskových organizací. „*Z ekonomického hlediska lze tedy veřejnou zakázku vymezit jako případ, kde určitý veřejný projekt nerealizuje přímo veřejný*

sektor, ale za úplaty subjekt z jiného než veřejného sektoru.“ OCHRANA (2010, s. 243) Zároveň je tento program jedním z významných prostředků, jak zajistit finance pro neziskový sektor a zároveň kvalitu realizace vybraného projektu. Mezi takovéto programy je možné zahrnout například podporu sociálních služeb nebo státní podporu sportu.

S veřejnými zakázkami souvisí takzvané PPP projekty. Prakticky se jedná o spolupráci soukromého a veřejného sektoru. „Podle jeho zastánců přináší tento přístup kvalitativně nový rozměr externí produkce statků pro veřejný sektor, který umožňuje efektivnější využívání veřejných prostředků než při aplikaci klasických veřejných zakázek.“ MAAYTOVÁ (2015, s. 80) V podstatě se jedná o to, že veřejný sektor stále financuje zakázku, která se ovšem týká například výstavby celého bytového komplexu nebo většího množství staveb. Další rozdíl je v tom, že přikládá větší zodpovědnost na stranu subjektu ze soukromého sektoru, který musí s daným rozpočtem hospodařit, avšak ho sám spravovat. Na stranu subjektu soukromého sektoru tak přechází větší množství zodpovědnosti, kdežto na straně veřejného sektoru se zmenšuje množství rizik. I přesto jsou však tyto projekty ve velké většině případů výhodnější. V ČR se ale PPP projekty prakticky nevyskytují.

V neposlední řadě je tu také možnost získat finance prostřednictvím pomoci od Evropské unie. Pro tento typ finanční pomoci Evropská unie zavedla klasifikaci územních celků (tzv. NUTS). Tyto dotace fungují stejně jako státní dotace, rovněž je NNO může využívat na chod vlastní organizace a na efektivnější plnění aktivit, za jejichž účelem byla vytvořena. Internetový zdroj Evropský sociální fond v ČR na všechny tyto specifikace odkazuje, stejně tak jako na podrobnosti ohledně Evropského sociálního fondu a Operačního programu Zaměstnanost.

Pravděpodobně nejpodstatnější je pro neziskové organizace Evropský sociální fond. Tento fond byl vytvořen na pomoc členským státům EU pro snižování míry nezaměstnanosti prostřednictvím programů na: dosažení určitého profesního vzdělání, aktivní politiky na trhu práce, mezinárodní spolupráci v uvedených oblastech nebo zvyšování kvality veřejné zprávy aj. Program se nazývá Operační program Lidské zdroje a zaměstnanost (OP LZZ). „Obsahuje celkem šest prioritních os a pomoc je určena pro poskytovatele sociálních služeb, Správu služeb zaměstnanosti, kraj a obce, organizace zřízené kraji a obcemi, nevládní neziskové organizace, zaměstnavatelské agentury apod.“ PROVAZNÍKOVÁ (2009, s. 171) Ovšem Evropský sociální fond pochopitelně realizuje větší množství programů než pouze tento. Stejně jako u státních datací musí organizace formálně požádat o dotaci, která se bude

týkat konkrétního projektu a rovněž v tomto případě bude probíhat výběrové řízení, jež rozhodne, zda se projekt dostatečně shoduje s cíli Evropské unie.

3.3.2 Nepřímé financování z veřejných zdrojů

Tento druh financování se váže s jedním naprosto stěžejním pojmem, kterým je pojem Veřejně prospěšný poplatník. Status veřejně prospěšného poplatníka totiž umožňuje značné výhody v rámci zákona. V souvislosti s tímto pojmem se vyjadřuje i Vít (2015, s. 25) „Vzhledem k neexistenci zákona o veřejné prospěšnosti jsou v současnosti daňové výhody neziskových organizací navázány na status veřejně prospěšného poplatníka, který vymezuje zákon o daních z příjmů v § 17a. Veřejně prospěšným poplatníkem je poplatník, který v souladu se svým zakladatelským právním jednáním, statutem, stanovami, zákonem nebo rozhodnutím orgánu veřejné moci jako svou hlavní činnost vykonává činnost, která není podnikáním.“

Zákon § 17a č. 586/1992 sb., o daních z příjmu § 17a říká, že veřejně prospěšným poplatníkem není například obchodní korporace, zdravotní pojišťovna nebo Česká televize. Stejný zákon rovněž udává, co není předmětem daně, což jsou například dotace, příspěvky, výnos daně poplatku nebo jiného obdobného peněžitého plnění, které plynou obci nebo kraji, či příjmy z bezúplatného nabytí věci. Na druhou stranu však § 18a téhož zákona udává, co je předmětem daně veřejně prospěšného poplatníka vždy. Jedná se o příjmy z reklamy, členského příspěvku, úroku anebo nájemného (s výjimkou nájmu státního majetku).

Ovšem před samotným výpočtem daňového odvodu je nutné zařadit společnost do jedné ze dvou skupin podle základu daně. Podle Ministerstva financí (Financování neziskových organizací, 2012) se může jednat o organizace s úzkým základem daně nebo se základem daně širokým.

- Do skupiny organizací s úzkým základem daně patří: Nadační fondy, nadace, politické hnutí, církve, náboženské společnosti, spolky atd. Tyto jmenované a další si drží úzký základ daně, čímž jejich hlavní činnost nepodléhá podnikatelské dani z příjmu, pokud negenerují zisk. Na druhou stranu hlavních činností může být více, proto je nutné je rozlišovat a posuzovat odděleně.
- Mezi organizace s širokým základem daně patří například: obecně prospěšné společnosti, ústavy, veřejné výzkumné instituce, veřejné vysoké školy, poskytovatelé

zdravotních služeb, aj. Zde je to jednodušší, protože všechny výše jmenované jsou příjmy ze všech jejich činností předmětem daně.

Z tohoto rozdělení je patrné, že se jedná rovněž o rozdělení NNO a veřejné neziskové organizace. Proto je tedy stěžejní, aby si nadace nebo spolek držela úzký daňový základ. Nepřímé financování z veřejných zdrojů se ve své podstatě vůbec netýká získávání peněžních zdrojů, jako všechny předešlé možnosti financování, ale naopak se týká výhod souvisejících s daňovou povinností.

Podle zákona 586/1992 Sb., o daních z příjmu je jednou z dalších daňově uplatnitelných výhod pro veřejně prospěšného poplatníka možný odečet až 1000000 Kč ze základu daně. V přesném znění tento zákon říká že: *„Veřejně prospěšný poplatník může základ daně zjištěný podle odstavce 1 snížený podle § 34 dále snížit až o 30 %, maximálně však o 1000000 Kč, použije-li prostředky získané touto úsporou na dani v následujícím zdaňovacím období ke krytí nákladů (výdajů) prováděných nepodnikatelských činností. V případě, že 30 % snížení činí méně než 300000 Kč, lze odečíst částku ve výši 300000 Kč, maximálně však do výše základu daně (je však třeba dbát na výjimky týkající se tohoto zákona, které tuto daňovou výhodu uplatnit nemohou. Jejich výčet také obsahuje § 20 odst. 7).“* (§ 20 zákona č.586/1992 Sb.)

Další velkou výhodou pro veřejně prospěšné poplatníky je osvobození od daně. Nejprve bychom si měli určit, jaký je rozdíl mezi položkami, které nejsou předmětem daňové povinnosti a mezi těmi, které jsou od daně osvobozeny. Jak je uvedeno na webových stránkách Ministerstva financí České republiky (Financování neziskových organizací, 2012), předmětem daně jsou všechny položky, které tvoří základ daně a jejich výčet upravuje zákon č. 586/1992 Sb., o daních z příjmu, konkrétněji se pak jedná o paragrafy 6,7,8,9,10:

- Příjmy ze závislé činnosti (§6)
- Příjmy ze samostatné činnosti (§7)
- Příjmy z kapitálového majetku (§8)
- Příjmy z nájmu (§9)
- Ostatní příjmy (§10)

Toto jsou všechny možné příjmy, ze kterých je tvořen základ daňové povinnosti. Internetové stránky ministerstva (Financování neziskových organizací, 2012) dále říkají, že veřejně prospěšný poplatník má možnost si základ daně snížit (viz výše). Na rozdíl od toho existují položky, které jsou od daně úplně osvobozeny, což znamená, že se z nich nepočítá základ

daně. Výčet těchto položek upravuje stejný zákon, přesněji je lze najít v §4, §4a, §6 odst. 9, §10 odst. 3. Pro veřejně prospěšného poplatníka jsou ovšem osvobozeny od daně další položky, a to například nájem z nemovitých a movitých objektů, poplatky atd. Tyto osvobození upravují:

- zákon 338/1992 Sb., o dani z nemovitých věcí
- zákon 664/2004 Sb., o správních poplatcích
- 565/1990 Sb., o místních poplatcích (záleží na druhu a účelu veřejně prospěšné organizace)

4 SPORT A JEHO VLIV NA SPOLEČNOST

„V současnosti je sport stále více uznáván i jako účinný prostředek, který může pomoci k pozitivním změnám ve společnosti, a to nejen díky své popularitě, respektive značnému dopadu na širokou veřejnost (a obzvláště mladou generaci). Vyzdvihován bývá jeho pozitivní dopad v celosvětovém humanitárním, rozvojovém a mírovém úsilí. Nejen kvůli těmto celospolečenským přínosům ho do své agendy zařadila řada významných vrcholných mezinárodních organizací.“ KUNZ (2018, s. 18)

Kunz (2018, s. 19) dále říká, že sport není důležitý pro společnost pouze z hlediska lepšího fyzického i psychického zdraví, ale také z finančního hlediska a z hlediska pracovních příležitostí. Všude na světě je sport obecné pojítko a ročně ním proteče několik miliard nebo bilionů korun. Zároveň vytváří několik desítek tisíc pracovních příležitostí a možností uplatnění, rovněž má také podíl na tvorbě HDP. Sport je celosvětově podporovaný, a to nejen vládami konkrétních států, ale rovněž nadnárodními organizacemi jako je například OSN. Sport má také i jiné než ekonomické a zdravotně preventivní funkce. Velmi podstatné a charakteristické jsou pro sport funkce kulturní, sociálně výchovná funkce, a to především z toho hlediska, že je sport čím dál častěji rozvíjen u dětí a mládeže od útlého věku.

V ČR se do podpory sportu zapojuje i vláda v čele s některými ministerstvy. Sportovní organizace a jejich podpora je upravena zákonem č. 115/2001 Sb., který přímo říká, že: *„Sportem je pro účely tohoto zákona každá forma tělesné činnosti, která si prostřednictvím organizované i neorganizované účasti klade za cíl harmonický rozvoj tělesné i psychické kondice, rozvoj společenských vztahů, upevňování zdraví a dosahování sportovních výkonů rekreačně nebo v soutěžích všech úrovní, a to individuálně nebo společně.“* (§1 zákona č. 115/2001 Sb.) Tento zákon dále informuje o tom, že všechny sportovní organizace vystupují před zákonem jako právnické osoby, a že nesmí být zřizovány pro účely zisku. Dále je v úpravě tohoto zákona zmíněno zařízení sportovních organizací, sportovní akce, Národní sportovní agenturu (poskytuje dotace pro NNO ze státního rozpočtu), Národní radu pro sport a další.

5 PODPORA FINANCOVÁNÍ SPORTU ZE STRANY STÁTU

Jak už bylo zmíněno, zákon č. 115/2001 Sb., upravuje všechny podoby podpory sportu. Podstatnou část tohoto zákona tvoří podoby podpory sportovních organizací. Velice důležitou zmínkou je, že stát podporuje nejen sport dospělých, ale především sport a rozvoj dětí a mládeže. Rovněž ovšem stát podporuje další podoby sportovních organizací, jako jsou například sportovní organizace pro postižené, anebo podporu úspěšných sportovních reprezentantů ČR. Mezi tyto podpory patří také finanční podpora na pořízení nehmotného i hmotného majetku, výdaje, které zajišťují činnost těchto organizací, nebo na podporu sportovních akcí těmito organizacemi pořádaných. Ovšem s touto podporou souvisí i určité podmínky, jako například v případě dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku, kde je podmínkou alespoň deseti letá činnost sportovní organizace. Další podmínkou je zápis do příslušného rejstříku, včetně informací o organizaci v něm zapsaných, které musí odpovídat informacím žadatele. Tento zákon rovněž upravuje podmínky použití finanční podpory a k čemu daná finanční podpora může být využita.

Nejzásadnější roli při rozdělování státních dotací pro sportovní nestátní neziskové organizace hraje Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy. Jak zmiňuje oficiální web MŠMT, za roce 2019 bylo rozděleno několik desítek miliónů korun. Ministerstvo vyhláší tzv. Výzvy neboli programy, do kterých se žadatelé o dotace mohou přihlásit.

Výzvy Ministerstva školství, tělovýchovy a sportu za rok 2019:

- Výzva TALENT – množství rozdělované dotace: 900 000 000 Kč
- Výzva MŮJ KLUB – množství rozdělované dotace: 1 500 000 000 Kč
- Výzva REPRES – množství rozdělované dotace: 720 000 000 Kč
- Výzva ORGANIZACE SPORTU
 1. Pohyb a zdravý – množství rozdělované dotace: 80 000 000 Kč
 2. Univerzitní sport – množství rozdělované dotace: 40 000 000 Kč
 3. Olympijské a paralympijské hnutí – množství rozdělované dotace: 100 000 000 Kč
 4. Zastřešující sportovní organizace – množství rozdělované dotace: 70 000 000 Kč
 5. Sportovní svazy – množství rozdělované dotace: 1 250 000 000 Kč

6. Celostátní sportovní organizace – motoristický a letecký sport – množství rozdělované dotace: 60 000 000 Kč

- Výzva Sportování bez bariér – množství rozdělované dotace: 32 000 000 Kč
- Výzva Podpora významných sportovních akcí – množství rozdělované dotace: 200 000 000 Kč

6 SWOT ANALÝZA

Je jednou ze základních metod strategické analýzy a používá se zejména při zjišťování situace u projektů nebo v podnicích. Většina odborníků se v některých tvrzeních ohledně SWOT analýzy rozchází, avšak v popisech toho hlavního se prakticky vždy shodují. Například Karlíček (2018, s. 240) ji definuje takto: „*SWOT analýza je východiskem pro stanovení marketingových cílů. Ty určují, čeho má být marketingovými aktivitami dosaženo. Představují proto zároveň kritérium, na jehož základě lze posléze vyhodnocovat efektivitu marketingové činnosti. Hlavním marketingovým cílem bývá obvykle zvýšení tržeb či ziskovosti dané značky či produktu. Marketéři ale usilují i o další dílčí cíle, které zvýšení tržeb a zisku předcházejí.*“

Ke Karlíčkově se přidává Jakubíková (2013, s. 129), která analýzu definuje takto: „*SWOT analýza neboli analýza silných a slabých stránek, příležitostí a hrozeb sestává z původně dvou analýz, a to analýzy SW a analýzy OT. Doporučuje se začít analýzou OT – příležitostí a hrozeb, které přicházejí z vnějšího prostředí firmy, a to jak makroprostředí (obsahuje faktory politicko-právní, ekonomické, sociálně-kulturní, technologické), tak i mikroprostředí (zákazníci, dodavatelé, odběratelé, konkurence, veřejnost). Po důkladně provedené analýze OT následuje analýza SW, která se týká vnitřního prostředí firmy (cíle, systémy, procedury, firemní zdroje, materiální prostředí, firemní kultura, mezilidské vztahy, organizační struktura, kvalita managementu aj.).*“

Karlíček (2018, s. 238) rozděluje faktory ovlivňující firmu na interní a externí. Interní faktory nalezneme v horní části jinak nazývané také Vnitřní prostředí, které management firmy umí a může ovlivnit a je to právě firma, která rozhoduje o tom, co se s nimi stane.

Naopak ve spodní části jinak nazývané také Vnější prostředí nalezneme faktory ovlivňující firmu zvenčí, a management firmy jej nemůže nijak přímo ovlivnit. Vnější prostředí je přímo ovlivňováno například dodavateli, konkurencí apod.

SWOT:

- S = STRENGTHS (Silné stránky) – Silné stránky firmy jsou podle rozdělení výše vnitřními faktory, které firma může ovlivnit. Jsou podstatné hlavně z toho hlediska, že pomáhají posilovat a upevňovat pozici na trhu, jinými slovy nám pomáhají zjistit v čem je naše firma silnější než konkurence nebo čím firma vybočuje. Hlavním cílem organizace je jejich maximalizace. Příkladem silných stránek může být třeba unikátní produkt nebo nízké náklady na výrobu atd.

- W = WAEKNESSES (Slabé stránky) – jsou pravým opakem silných stránek. Podle zařazení poznáme, že se jedná o faktory vnitřní, které ovšem negativně ovlivňují firmu nebo její chod. Jedná se především o stránky, ve kterých je firma horší než její konkurence, čím snižují firmě její vnitřní hodnotu. Pochopitelným cílem je jejich minimalizace nebo úplné odstranění. Slabé stránky mohou být například nedostatečná zkušenost pracovníků, slabá reputace apod.
- O = OPPORTUNITIES (Příležitosti) – Jedná se o vnější faktory pozitivní pro firmu. Sem lze zařadit všechny možnosti firmy, jak rozvíjet svůj vlastní podnik a posílit svou pozici na trhu. Podstatné pro firmu je umět příležitosti správně identifikovat a využít. Pokud firma neumí příležitosti rozpoznat, mohou pro ni být při sestavování SWOT analýzy největším problémem. Do této kategorie můžeme zařadit třeba nové technologie, expanze do zahraničí aj.
- T = THREATS (Hrozby) – Hrozby jsou faktory s negativním vlivem na společnost, které firma ovšem nemá pod kontrolou. Jedná se především o potenciální problémy, které mohou ohrozit dosažení cílů společnosti, nebo celou její ekonomiku. Hrozby by každá společnost měla dlouhodobě sledovat a snažit se jim předcházet. Pokud tomu tak u firem není, můžou nastat zásadní problémy. Podle Paretova pravidla totiž může 20 % možných hrozeb způsobit až 80 % finanční ztráty. Zejména kvůli zamezení většímu množství ztrát je proto nutné je při sestavování analýzy uspořádat od nejzávažnějších po ty nejméně závažné. Jako příklad hrozeb může být třeba ztráta dodavatele či nárůst fixních nákladů.



Obrázek 3: SWOT analýza (vybrané faktory) (Zdroj: Karlíček 2018, s. 238)

SWOT analýza má ovšem i řadu problémů. Především dva problémy jsou zde naprosto zásadní. Prvním problémem podle Blažkové (2007, s. 159) je zařazení. Tím je myšleno, že při tvorbě SWOT analýzy je často problém určité faktory správně zařadit. Například silné stránky jsou uvedeny mezi příležitostmi a naopak. Druhým problémem podle Jakubíkové (2013, s. 131), který je možná ještě zásadnější, je subjektivita. Vedle problémů SWOT analýzy existuje ještě jev zvaný Strategická slepota. Jakubíková (2013, s. 130) strategickou slepotu charakterizuje jako neschopnost vidět příležitosti a hrozby na trhu. Podstata tohoto jevu spočívá v tom, že se firmy často uchylují k tradiční volbě marketingu a nestíhají se přizpůsobovat okolnímu vývoji, z čehož vyplývá, že pokud je okolní vývoj rychlejší než změny ve firmě, dostává se firma do ohrožení. Co se týče příležitostí, jedná se zejména o nedostatek zdrojů nebo jejich špatné rozložení.

7 ZHODNOCENÍ TEORETICKÉ ČÁSTI PRÁCE

V České republice mají nestátní neziskové organizace velký vliv nejen na ekonomiku. Rovněž mají značnou podporu ze strany státních orgánů. Jak už bylo řečeno, ne každá nezisková organizace je schopna fungovat soběstačně, ba naopak jen málokterá v ČR může, a v těchto případech je stát schopen více než vypomocet. Se svou dotační a grantovou politikou nabízí velké množství finančních zdrojů, které mohou organizace využívat. Stát však nenabízí neziskovým organizacím pouze peníze z dotací, ale rovněž nabízí možnost snížení daňové povinnosti pro všechny organizace se statutem veřejně prospěšného poplatníka.

Ne každá organizace je však schopná nebo ochotná o dotace požádat a v tomto případě přichází na řadu možnosti financování nezávislé na státu. Především se zde jedná o dary a veřejné sbírky, které s sebou nesou určité nevýhody. V neposlední řadě má společnost možnost získat finanční prostředky ze své vlastní činnosti, a to buď hlavní, nebo vedlejší. Všechn generovaný zisk ale musí vložit zpět do organizační jednotky.

Všechny tyto finanční možnosti pochopitelně ovlivňují i NNO zaměřené na sport. Sport je podstatný pro společnost jako takovou, nejen pro sportovní komunitu. Především po stránce ekonomické, kdy může poskytovat spoustu finančních možností a velké množství potenciálních pracovních míst. Sport je v ČR velice rozšířený, a proto dává stát možnost všem organizacím, kterým nabízí finanční podporu prostřednictvím velkého množství dotačních programů.

II. PRAKTICKÁ ČÁST

8 TJ SOKOL LESNICE, Z. S.

V praktické části své práce se zaměřím na analýzu ekonomiky financování spolku TJ Sokol Lesnice, z. s.

8.1 Historie spolku

Ačkoliv neexistují žádné dokumenty, které by vznik potvrdily, podle fotodokumentace vzniklo místní TJ se svým fotbalovým oddílem již okolo roku 1908, tudíž ještě v době, kdy se fotbal ještě nehrál v jedenácti hráčích. Tělovýchovná jednota fungovala i v průběhu první světové války, a to až do roku 1920, kdy byl v Lesnici založen Sokol. Fotbalový oddíl byl v této době stále jediným fungujícím oddílem pod touto jednotkou. Historie lesnického fotbalu se také pyšní jednou specialitou, kterou byl mezinárodní zápas, jenž Lesnice hostila. Tento zápas se odehrál v roce 1943 a to mezi členy místní tělovýchovné jednoty a vojenskými jednotkami z Itálie, které byly převeleny do nedalekého Zábřehu (tehdejší součást Sudet). Oficiální založení, o němž se dochovala i patřičná dokumentace se však datuje roku 1945. V této době měla Lesnice stále pouze fotbalový oddíl, ke kterému se později přidal oddíl vodácký (nebyl ovšem oficiálně nikde vedený). V poválečných letech do roku 1965 byly součástí tehdejší Tělovýchovné jednoty také povinné tělesné cvičení, které probíhaly v obecní sokolovně. V roce 1978 došlo k rozpadu, který naštěstí netrval dlouho a v roce 1980 byl znovu obnoven. Po obnovení se v roce 1982 oficiálně k TJ přidal oddíl vodácký.

Dne 20. března roku 1992 byl TJ Sokol Lesnice oficiálně zapsán do spolkového rejstříku. V roce 2015 se k TJ Sokol Lesnice přidal oddíl tenisový a volejbalový, který však zanikl v roce 2018, a tak zůstal pouze oddíl tenisový, fotbalový a vodácký. Posledním založeným oddílem byl oddíl badmintonový, který vznikl 1.1. 2019.

Největšího historického úspěchu dosáhlo TJ v roce 2019 kdy se jejímu fotbalovému oddílu podařilo zvítězit v soutěži 1. B mužů.

Označení Sokol je v názvu spolku zachován z historického hlediska, samotné TJ patřilo už dříve pod Československý svaz tělesné výchovy a sportu (ČSTV) a nyní patří pod Českou unii sportu.

8.2 O spolku

Spolek se nachází ve stejnojmenné vesnici, a jak již bylo zmíněno, skládá se ze čtyř oddílů – fotbalového oddílu, tenisového oddílu, badmintonového oddílu a oddílu vodáckého (který je v rámci České unie sportu veden jako Jiný oddíl). Všechny tyto oddíly využívají ke své činnosti obecní prostory, ať už je to fotbalové hřiště, které obec pronajímá, nebo tenisový kurt (víceúčelové hřiště), popřípadě kulturní dům (dříve sokolovna). TJ Sokol Lesnice měl k 31. 12. 2019 přesně 271 členů, z nichž 111 bylo mladších osmnácti let (důležité pro rozdělení dotace z MŠMT MŮJ KLUB, viz níže)

8.2.1 Fotbalový oddíl

Vznikl v roce 1945 a je nejstarší ze všech oddílů TJ, což naznačuje, že prošel největší obměnou a revolucí. Při samotném založení měl spolek necelých 20 členů, což se od té doby radikálně změnilo. Ve svých začátcích byl fotbalový oddíl na nejnižších úrovních v ČR, až v roce 2005 s příchodem bývalého hráče Sigmy Olomouc Richarda Loserta (který byl bezpochyby nejznámější postavou historie lesnického fotbalu) se podíval do krajských soutěží, ve kterých se drží dodnes.

Podmínkou pro účast ve vyšších soutěžích bylo rovněž mládežnické mužstvo, což mělo za následek vznik mužstva starších žáků v roce 2005. Od té doby ušla Lesnice kus cesty, dnes má 5–6 mládežnických mužstev ročně a okolo sta členů mladších osmnácti let.

Členská základna se v průběhu let značně měnila a také podstatně rostla. V roce 2007 měl oddíl necelých 70 členů a v roce 2010 měl členů 88. K dnešnímu dni má fotbalový oddíl TJ Sokol Lesnice přesně 200 členů.

Tabulka 3: *Věkové složení fotbalového oddílu*

Věková kategorie	Muži	Ženy	Celkem
4–15	65	9	74
15–18	24	2	26
18–99	97	3	100
Celkem	186	14	200

Zdroj: *Databáze České unie sportu*

8.2.2 Vodácký oddíl (Jiná odvětví)

Druhý nejstarší oddíl místního TJ, který oficiálně vznikl v roce 1982, se neúčastní žádných soutěží a jeho založení bylo pouze za účelem společného zájmu a provozování volnočasové aktivity. Počet členů v oddílu se z hlediska počtu tolik nemění, ačkoliv v posledních letech rovněž zaznamenal nárůst. V roce 2010 bylo součástí oddílu 20 členů, ovšem k 31. 12. 2019 se jejich počet zvýšil na 35.

Tabulka 4: *Věkové složení vodáckého oddílu*

Věková kategorie	Muži	Ženy	Celkem
4–15	0	0	0
15–18	0	0	0
18–99	24	11	35
Celkem	24	11	35

Zdroj: *Databáze České unie sportu*

8.2.3 Tenisový oddíl

Vznikl v roce 2015 společně s oddílem volejbalovým. Oba oddíly vznikly s původním počtem desíti členů. Po rozpadu volejbalového oddílu převzal některé jeho členy, čímž navýšil počet členů skoro na dvojnásobek.

Tabulka 5: *Věkové složení tenisového oddílu*

Věková kategorie	Muži	Ženy	Celkem
4–15	3	3	6
15–18	4	0	4
18–99	5	4	9
Celkem	12	7	19

Zdroj: *Databáze České unie sportu*

8.2.4 Badmintonový oddíl

Nejnovější ze všech oddílů, vznikl v loňském roce a počet jeho členů se od té doby rozrostl o dalších šest.

Tabulka 6: Věkové složení badmintonového oddílu

Věková kategorie	Muži	Ženy	Celkem
4–15	0	1	1
15–18	0	0	0
18–99	10	6	16
Celkem	10	7	17

Zdroj: Databáze České unie sportu

8.3 Hlavní činnost

Základním účelem spolku je:

- 1) Vytvářet maximální množství možností využívání svých sportovišť pro všechny z řad veřejnosti, kdo o ně mají zájem, především však pro mládež.
- 2) V rámci zapojení do tělovýchovných, sportovních a turistických aktivit provozovat sport a obdobnou činnost, organizovat ji a vytvářet pro ni tréninkové a materiální podmínky.
- 3) Spolupracovat s orgány státní správy, samosprávy, krajů, obcí a ostatními sportovními organizacemi za účelem hájení zájmů všech členů oddílu.
- 4) Udržovat, provozovat a budovat tělovýchovná zařízení, která spolek užívá či vlastní.
- 5) V místě svého působení pomáhat v rozvoji kultury, zdraví, veřejného života apod. zejména pak formou veřejné prospěšnosti.
- 6) V oblasti sportu zajišťovat vzdělání všech svých členů.

8.4 Vedlejší (hospodářská) činnost

Vedlejší činnost spolku slouží především jako finanční podpora hlavní činnosti, nepramení z ní žádný zisk. Provozovaná vedlejší činnost musí být v souladu se zákonem.

Podle výpisu z živnostenského rejstříku jsou vedlejší (hospodářskou) činností tyto:

- 1) Hostinská činnost
- 2) Obchod, služby a výroba neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona
- 3) Prodej konzumního lihu, kvasného lihu a lihovin

9 SWOT ANALÝZA SPOLKU

Pro zjištění veškeré nedostatků, na kterých by měl spolek zapracovat, a naopak věcí, ve kterých podnik vyniká, jsem se rozhodl vytvořit SWOT analýzu.

V samotné SWOT analýze jsem se rozhodl postupovat podle Jakubíkové, tedy nejprve začít s OT analýzou a poté přidat analýzu SW. Tudiž nejdříve se zaměřím na veškeré venkovní faktory, které ovlivňují nebo mohou ovlivňovat samotnou činnost TJ a poté postoupím k vnitřním faktorům, které jsou zcela v režii spolku.

Na základě této analýzy pak přednesu tři možnosti, jak spolek může získat finanční podporu včetně odhadované šance na úspěch.

Tabulka 7: SWOT analýza spolku

Vnitřní prostředí	<p>Silné stránky</p> <ul style="list-style-type: none"> - mládež - ekonomická situace - státní podpora 	<p>Slabé stránky</p> <ul style="list-style-type: none"> - marketing - sponzoring - zázemí
Vnější prostředí	<p>Příležitosti</p> <ul style="list-style-type: none"> - dotační politika - rozšíření působnosti 	<p>Hrozby</p> <ul style="list-style-type: none"> - konkurence - ztráta členů

Zdroj: *Vlastní zpracování*

9.1 Příležitosti

Co se příležitostí týče, nachází se zde několik možností, jak může spolek získat více financí. Pochopitelně většina těchto možností pochází z kategorie veřejného financování, kdy spolek nemůže ovlivnit, jaké dotační programy budou nebo nebudou dostupné, ovšem z těch pro spolek dostupných pak může maximálně těžit a pokusit se je získat. Toto jsou pro firmu nejdostupnější příležitosti pro zlepšení současného stavu. Existují však další možnosti, jak spolku zajistit větší množství finanční podpory z veřejných zdrojů. Tyto možnosti se týkají pouze určitých projektů, nelze je čerpat na činnost spolku.

Všechny tyto možnosti souvisí pouze s čerpáním evropských a státní dotací a grantů. Vzhledem k tomu, že spolek nemá možnost se dostat k finančním prostředkům v rámci NIF

a nechce riskovat peněžní ztráty investováním, je to pro něj jedna z posledních možností. Bohužel EU vypisuje programy na sedmiletá období. V období mezi lety 2014–2020 už spolek žádné peníze získat nemůže, a programy pro roky 2021–2027 ještě nebyly zveřejněny. Můžeme se tedy bavit pouze teoreticky o možnosti jejich čerpání, a to pouze v případě, že je EU opět tyto projekty vyhlásí. Mezi tyto možnosti spadá rovněž nově vzniklá Národní sportovní agentura (NSA), která byla vytvořena za účelem podpory sportu, jak finanční, tak i z hlediska publicity. Měla by být v podpoře sportu ještě aktivnější než MŠMT, což by mohlo znamenat určité výhody i pro TJ.

Co se jiných finančních příležitostí týká, má spolek docela omezené možnosti. Asi tou nejlepší by byla možnost rozšířit svou hospodářskou činnost v rámci toho, co dovoluje zákon. Například by se mohl spolek zaměřit na pořádání většího množství událostí, ze kterých by mohl získat finance na podporu hlavní činnosti.

Možná poslední možností spolku by mohlo být případné rozšíření o další sportovní oddíl, což by spolku mohlo přivést větší množství jak členů, tak i dárců či sponzorů.

9.2 Hrozby

Největší a pochopitelně nejzjevnější hrozbou pro spolek je snížení podpory sportu ze strany státu. Jak bylo zmíněno v kapitole Celková analýza, spolek netrpí finančními problémy, ovšem změna postoje státu vůči sportu by spolku mohla přinést nemalé potíže.

Dalším závažným problémem pro spolek by mohlo být snížení zájmu o sportovně – kulturní akce z pohledu veřejnosti. Většina spolků má velké příjmy z osob navštěvujících tyto akce a Lesnice není žádnou výjimkou. Případné opadnutí zájmu by mohlo znamenat ztrátu značné části příjmů.

Další hrozbou pro spolek je konkurence. Podobných sportovně založených organizací je v České republice nesčetně mnoho. Co je nejhorší, tak mnohé sportovní organizace ve městech mají daleko větší škálu možností, členů i sponzorů než zájmové spolky vzniklé na vesnicích a pokud se spolku nepodaří najít něco, čím by zaujal jak nové členy, tak i investory, pak je těžké s těmito organizacemi soupeřit. Problémem je zejména to, že městské spolky mohou svým členům zajistit nejen větší možnosti sportovního vyžití, ale většinou také lepší zázemí. Tento faktor značně omezuje možnosti TJ Sokol Lesnice a bohužel ho nejde z jejich strany nijak ovlivnit. Jedinou šancí je, se dané situaci přizpůsobit a maximalizovat úsilí pro zlepšení celkových podmínek v malém měřítku. S tímto faktorem nesouvisí pouze množství členů TJ (které by mohlo být větší, pokud by v okolí nebylo hned několik podobných

zájmových organizací), ale také množství obdržených financí ze státního rozpočtu. Všechny tyto organizace si totiž mohou nárokovat státní finanční podporu, což má za následek, že TJ nedostává takové částky, jaké by mohla obdržet za předpokladu, že by tyto organizace neexistovali.

TJ navíc nesoupeří pouze s podobnými organizacemi, ale také s organizacemi s naprosto odlišným zaměřením. Jedná se o organizace v rámci obce, která rozděluje dotace z obecního rozpočtu, a každá z organizací v rámci obce dostává finanční podíl.

Mezi hrozby však může spadat také Národní sportovní agentura. Důvodem je to, že od roku 2021 převezme od MŠMT rozdělování dotací pro sportovní organizace, což může pro spolek znamenat určité potíže při vyřizování dotací a rovněž také v jejich získané výši.

Co se týče hrozeb, které spolek sice nemůže ovlivnit, ale může jim předejít, jedná se především o ztrátu členů. Počet členů ovlivňuje nejen členské příspěvky ale také dotace, proto je pro spolek stěžejní, aby měl co nejpočetnější členskou základnu. Tomuto může předejít například investicí do zázemí spolku, nebo do nákupu lepších sportovních pomůcek.

9.3 Silné stránky

I přes všechny možné hrozby spojené s členy, se spolek může pyšnit docela rozsáhlou členskou základnou, minimálně tedy vezmeme-li v potaz okolní spolky. Organizace však nemá jen rozsáhlou členskou základnu, má také velmi rozmanitou základnu, která zahrnuje velké procento mládežníků a rovněž značný poměr žen.

Nejspíše nejsilnější stránkou klubu je práce s dětmi a mládeží. Co se tohoto týče, má TJ Sokol Lesnice vyhlášenou mládežnickou akademií, a to především ve fotbalovém oddílu. Touto akademií spolek vyčnívá v okresním měřítku a může se směle rovnat městským akademiím, které mají daleko lepší možnosti. Rovněž má TJ velkým množstvím kvalifikovaných trenérů, a ke každé věkové kategorii, jsou přiřazeni vždy alespoň dva z nich. Pochopitelně tímto spolek zajišťuje svoji budoucnost, ale rovněž i přítomnost, vzhledem k tomu, jak velký důraz se v dnešní době klade na výchovu dětí a mládeže.

Další silnou stránkou je hospodaření klubu, kdy se klub nenachází v žádných finančních problémech a spravuje peníze s naprostou jistotou.

9.4 Slabé stránky

Bohužel se u tělovýchovné jednoty nachází i značné množství slabých stránek. Jednou z nejzásadnějších je zázemí. I přesto, že spolek disponuje fotbalových hřištěm, tenisovým kurtem apod. není to oni z daleka ideální. I když vodácký oddíl využívá ke své činnosti

veřejné prostranství, ostatní oddíly takovéto možnosti nemají. Hlavní problém se nachází ve fotbalovém oddílu, ve kterém se v současné době nachází 7 věkových kategorií neboli 7 týmů, avšak spolek disponuje pouze jedním fotbalovým hřištěm a takřka žádnou doplňkovou tréninkovou plochou. S tím také souvisí možné problémy, které by nastali v případě, že by měl spolek možnost rozšířit svou členskou základnu, možnosti zázemí by mu to však nedovolili.

Dalším problémem spolku je marketing. I když spolek disponuje internetovými stránkami, není to pro marketing dostačující. Organizace určitě nepředpokládá na svých sportovních akcích tisícové počty účastníků a diváků, skutečnost je však taková, že podobné akce navštěvuje pouze zlomek příznivců. Toto je rozhodně jedna z podstatných věcí, které se dají velice snadno ovlivnit přímo spolkem.

Spolek také naráží na značné problémy, co se týče dárců a sponzorů. Pochopitelně spolek nepředpokládá sponzorské smlouvy za miliony, ovšem realita je velmi špatná. To souvisí i s konkurencí (kapitola Hrozby), kdy spousta soukromých dárců či firem podporuje jiné spolky. Avšak na to, jakou má spolek základnu a jaké má možnosti se mu i tak dostává jen malého množství finančních darů, které by dostávat mohl. Přilákání nových sponzorů a dárců pak přímo souvisí s problémem marketingu, čímž by spolek mohl vyřešit dva problémy jedním řešením.

10 NÁKLADY SPOLKU

S činností zapsaného spolku souvisí velké množství nákladů. Tyto náklady se dělí do dvou kategorií, a to na náklady spojené s hlavní činností a na náklady spojené s hospodářskou činností, která je vedlejší činností a veškeré zisky z vykonávání těchto činností jsou investovány zpět do spolku. Hlavním důvodem zařazení této kapitoly, je ukázat, na co potřebuje spolek své finanční zdroje, a rovněž pro představu, jak velké množství nákladů, by byl spolek schopen financovat pouze z vlastní činnosti (srovnání viz níže). Všechny tyto náklady je dále možné vidět v kapitole Seznam příloh, konkrétně ve výkazech zisků a ztrát mezi lety 2017–2019.

10.1 Náklady spojené s hlavní činností

Největší položkou nákladů je nákup materiálu a služeb (účetní položka – Spotřebované nákupy a nakupované služby celkem). Tyto náklady měli pro spolek ve všech analyzovaných letech nejvyšší hodnotu, především v roce 2018, kdy vystoupali na 589 109 Kč. Do tohoto oddílu spadají hlavně náklady na spotřebu materiálu, energie a ostatních neskladovaných dodávek, které jsou jeho největší částí. Značnou část těchto nákladů tvoří také náklady na opravy a údržbu zařízení, které jsou ve vlastnictví tělovýchovné jednoty. Organizace však má i další značné výdaje, které se liší od základní údržby sportovního zařízení. Těmito výdaji jsou například náklady na cestovné, které jsou vypláceny hráčům i trenérům na dopravu na zápas či tréninkovou jednotku. Každý člen může na konci půl sezóny (jednou za půl roku) požádat o zaplacení pohonných hmot využitých k dopravě na zápas či trénink. Tato osoba musí vyplnit takzvaný „cestovní dokument“ a po případném schválení tohoto dokumentu má nárok na finanční vyrovnání. Toto vyrovnání je rovno počtu ujetých kilometrů krát tři (neboli 3 Kč na km). Ve výsledku za všechny uznané cestovní doklady organizace zaplatila nejvíce v loňském roce, a to přesně 27 406 Kč.

Tabulka 8: *Spotřebované nákupy a nakupované služby spolku v letech 2017–2019 (v Kč)*

Náklad	2017	2018	2019
Spotřebu materiálu, energie a ostatních neskladovaných dodávek	290 971	369 774	231 171
Opravy a udržování	61 464	99 068	159 279
Náklady na cestovné	18 873	18 970	27 406
Ostatní služby	100 496	101 297	85 660
Spotřebované nákupy a nakupované služby celkem	471 804	589 109	503 516

Zdroj: *Vlastní zpracování*

Další značnou položkou mezi náklady spolku jsou mzdové náklady. Celková částka se v letech 2018 a 2019 pohybovala okolo 185tis. Kč pouze v roce 2017 byla o poznání nižší, a to necelých 128tis. Kč. Samotná částka by však mohla být i daleko větší, pokud by TJ platil nejen trenéry, ale i členy, jak už to u některých amatérských spolků na krajských úrovních bývá. TJ tedy odměňuje pouze trenéry, jednou za půl roku, a jelikož má spolek u každé věkové kategorie alespoň dva, někdy i tři trenéry, je pak velikost této částky pochopitelná. Rovněž je zde započítán plat správce prostor spolku.

S činností ovšem souvisí i další náklady, které spadají pod položku Jiné náklady v účetnictví. Mezi tyto náklady patří: bankovní poplatky, odstupné a výchovné za hráče (za přestup hráče pod 18 let se neplatí odstupné ale takzvané výchovné), rozhodčí a delegáti na sportovní akce, společné stravování účastníků sportovních akcí, soustředění a výcvikové tábory.

Jednou ze znatelných sum mezi náklady je také účetní položka Daně a poplatky celkem. I když se tato položka v účetnictví spolku jmenuje Daně a poplatky, s daňovou povinností spolku nemá nic společného (daňové povinnosti spolku se věnuje kapitola s názvem Nepřímé financování z veřejných zdrojů). Do této kategorie patří především správní, soudní, notářské a katastrální poplatky, dále také kolky do přímé spotřeby, poplatky obecnímu úřadu, poplatky účastnické, soutěžní a registrační. Rovněž také poplatky za projednávání disciplinární komisí a administrativní poplatky FAČR. Dále do této kategorie patří také poplatky nařízené Sportovně technickou komisí a Disciplinární komisí hráčům anebo oddílů. V neposlední řadě sem také patří drobné částky jako například poplatky za parkovné, za internet a zabezpečení soukromých prostor spolku nebo třeba licenční a zřizovací poplatky. Tato částka byla z daleka nejvyšší v roce 2017, kdy téměř dosáhla na hranici 97tis Kč.

Pokud se zaměříme na obě tabulky v této kapitole, můžeme si všimnout, že se největší položky nachází v roce 2018, každopádně rok 2019 je těmto nákladům o poznání blíže nežli rok 2017, kde můžeme vidět více než 200tis. Kč rozdíl s rokem 2018. Nemůžeme tedy s jistotou říci, že by se jednalo o pravidelný každoroční nárůst nákladů, jde spíše o výkyv v roce 2017, kdy byly náklady nejnižší.

Tabulka 9: *Náklady spolku z hlavní činnosti v letech 2017–2019 (v Kč)*

Náklad	2017	2018	2019
Spotřeb. nákup. A nákup. služby	471 804	589 109	503 516
Osobní (mzdové) náklady	127 585	185 268	183 930
Poplatky	96 275	58 633	63 131
Ostatní (jiné) náklady	35 683	98 803	120 102
Poskytnuté příspěvky	24 600	27 805	29 500
Celkem	755 947	959 618	900 179

Zdroj: *Vlastní zpracování*

10.2 Náklady spojené s hospodářskou činností

TJ navíc ještě provozuje činnost hospodářskou, a zisky z jejího provozu mají dále pomáhat při nákupu potřebných pomůcek či při nezbytných výdajích na opravy atd. V tomto případě se hospodářskou činností rozumí nejen prodej surovin (viz kapitola Vedlejší hospodářská činnost) ale také příjmy ze společenských a sportovně – kulturních akcí pořádaných tělovýchovnou jednotou. Těchto akcí je každý rok několik a veškeré zisky jsou reinvestovány. Mezi takové akce patří například zvěřinové hody, či dětský den, nebo živé koncerty. Všechny tyto akce jsou pořádané společně všemi oddíly spolku. Všechny akce spadající pod hospodářskou činnost s sebou nesou také určité náklady a jejich množství není ani z daleka zanedbatelné, právě naopak. V roce 2019 byly celkové náklady za hospodářskou činnost vůbec nejvyšší, přes 527tis. Kč. Největším nákladem je zde Prodané zboží (účetní položka). Další část těchto nákladů tvořily například Náklady na cestovné (Ostatní služby). Zbytek nákladů z hospodářské činnosti tvoří pouze náklady na Daně a poplatky (účetní položka).

V tabulce níže můžeme vidět porovnání nákladů v hospodářské činnosti v průběhu let. Tabulka nám naznačuje, že tyto náklady každoročně narůstali, což může značit buď větší

nakupované množství, nebo cenový nárůst (popřípadě obě možnosti). Rovněž může jít o trend a nárůst tak může být každoroční.

Tabulka 10: *Náklady spolku z vedlejší činnosti v letech 2017–2019 (v Kč)*

Náklad	2017	2018	2019
Prodané zboží	0	439 269	488 215
Ostatní služby	0	19 294	38 969
Poplatky	176	1 180	176
Ostatní náklady	335 875	0	0
Celkem	336 051	459 919	527 360

Zdroj: Vlastní zpracování

11 DRUHY FINANČNÍCH ZDROJŮ

TJ Sokol Lesnice získává finanční zdroje nejen z veřejného sektoru, ale také ze soukromého a z vlastní činnosti. Avšak i když využívá velké množství výhod umožněné státem, nevyužívá zdaleka všechny.

Pro analýzu financování a rozbor činnosti spolku z finančního hlediska jsem zvolil srovnání mezi roky 2017, 2018 a posledním uzavřeným účetním obdobím neboli rokem 2019.

Snahou organizace je zajistit co největší peněžní příjmy, které nejsou poskytnuty státem jako dotace nebo grant. Podstatou této strategie je, že stát poskytuje dotace a granty pouze na určité projekty, jako je třeba poskytnutí příspěvku na opravu sportovního zázemí apod., ovšem pokud tělovýchovná jednota potřebuje financovat nějakou jinou aktivitu, na kterou není možné požádat o dotace, musí se uchýlit k čerpání z jiných zdrojů. V takovouto chvíli se potom nabízí možnost financovat podobný projekt z prostředků, získaných vedlejší činností. Pokud však prostředky nejsou dostatečně velké, nebo jsou použité na pokrytí jiných výdajů, má organizace ještě možnost získat finance ze soukromého sektoru. Když by ani tam TJ nedokázala obstarat dostatečné množství financí, musí se spolehnout na pomoc obce nebo kraje, které ze svých rozpočtů mohou poskytovat podporu NNO na činnost.

11.1 Financování z vlastní činnosti

Toto je první z případů kdy Tělovýchovná jednota v Lesnici nevyužívá veškeré možnosti, které jsou jí umožněny státem konkrétně zákonem. Jako jednu z možností financování zákon umožňuje neziskovým organizacím v rámci vedlejší činnosti investice, za účelem získání finančních zdrojů, které pak lze využít na vlastní chod jednotky (pouze na chod a na nic jiného). TJ Sokol Lesnice však tuto příležitost nevyužívá, především kvůli obavám z finanční ztráty, které bývají s investicemi často spojené. Ovšem na druhou stranu využívá jiné možnosti získávání financí z vlastní činnosti.

Prvním tímto zdrojem jsou pro jednotku poskytnuté členské příspěvky a příspěvky zúčtované mezi organizačními složkami (účetní položka). Tato položka není pro spolek tak značná z hlediska nutnosti pokrytí určitého množství nákladů, zejména proto že část těchto příspěvků spolek musí odvádět FAČR. V příloženém výkazu zisku a ztráty je proto nutné rozlišovat přijaté příspěvky a poskytnuté. I přesto že během analyzovaných tří let TJ Sokol Lesnice na příspěvcích vybral přes 134tis. Kč, musel více než 81tis. Kč poskytnout FAČR. Toto poskytnutí je nutností pro získání dotace MŮJ KLUB (viz níže).

Daleko větší položkou a mnohem významnější jsou Tržby za vlastní výkony a za zboží celkem. Do této kategorie, ze které spolek generuje příjmy, spadají položky Tržby z prodeje služeb a Tržby za prodané zboží. Rovněž sem patří také Tržby za vlastní výrobky, ovšem zde spolek ani jednou za analyzované tři roky neměl žádný příjem. Tyto tržby spolek evidoval jak z hlavní, tak z hospodářské činnosti. V hlavní činnosti do této kategorie spadá především příjem ze vstupného na sportovní utkání, příjem příspěvku na soustředění vodáckého a fotbalového oddílu, příjem z reklamace vadného sportovního materiálu a další. Ve vedlejší činnosti tvoří tyto částky především prodej surovin a výčepních lihovin. V příložené tabulce můžeme vidět, že celková částka tohoto druhu výnosů každoročně narůstá, kdy za rok 2017 činila přes 772tis. Kč a v roce 2019 už se vyšplhala až přes 936tis. Kč. Důvod tohoto nárůstu může být zvýšená aktivita spolku v oblasti propagace, nebo také větší zájem o sportovní akce spolkem pořádané. Každopádně celkový nárůst byl patrný především mezi lety 2017 a 2018, poté už se hodnoty začaly spíše vyrovnávat.

Tabulka 11: Tržby za vlastní výkony a za zboží v rozmezí let 2017–2019 (v Kč)

		Tržby z prodeje služeb	Tržby za prodané zboží	Celkem
2017	Hlavní činnost	197 168	0	197 168
	Vedlejší činnost	10 220	515 320	525 540
	Celkem	207 388	515 320	722 708
2018	Hlavní činnost	117 754	0	117 754
	Vedlejší činnost	20 220	783 516	803 736
	Celkem	137 974	783 516	921 490
2019	Hlavní činnost	134 045	0	134 045
	Vedlejší činnost	40 750	761 367	802 117
	Celkem	174 795	761 367	936 162

Zdroj: *Vlastní zpracování*

11.1.1 Jiné finanční zdroje

Do této kategorie finančních zdrojů TJ Sokol Lesnice spadají peněžní příjmy, které nelze zařadit ani do jedné z předešlých kategorií. Mezi tyto příjmy patří: přijaté výchovné a odstupné, vrácené přeplatky za plyn a elektřinu, přijaté platby nařizené STK a Disciplinární komisí FAČR, vrácení neoprávněně zaplacených poplatků a přijaté startovné na sportovní akce.

Na první pohled se může zdát, že tyto příjmy nejsou pro spolek nijak značné, ale opak je pravdou. Tyto příjmy byly nejvyšší především v roce 2018, kdy vystoupali na 64 104 Kč, a to především díky financím za výchovné a odstupné. Naopak nejnižší byly v roce 2017 a tvořili pouze 4 466 Kč. Rovněž se k tomuto druhu výnosů přidávají také výnosové úroky, které během sledovaných tří let činily okolo 3,5tis. Kč celkem.

11.2 Financování ze soukromého sektoru

V dřívějších letech nebylo v Lesnici zcela rozšířené a TJ dary prakticky nedostávalo. V dnešní době je situace diametrálně odlišná. Může za to i fakt, že mládež vychovávaná v Lesnici má značný věhlas v kraji, proto se každoročně najde více a více fyzických či právnických osob ochotných přispět na mládež nebo na činnost spolku jako takovou.

11.2.1 Činnost podnikatelské sféry

Jak už bylo zmíněno v teoretické části, jedná se zde především o spolupráce s firmami v podobě darů, a to ať už finančních nebo v podobě zboží či služeb. Může se rovněž jednat o spolupráci jednorázovou nebo dlouhodobou.

Dříve neměl spolek žádné získané finance tohoto typu, ale dostávalo se mu pomoci od firmy Vápenka Vitošov s.r.o, která při opravách nebo na běžné udržování propůjčovala spolku své stroje.

V dnešní době má spolek jednoho dlouhodobého partnera, se kterým každoročně navazuje spolupráci, což znamená, že tato spolupráce je dlouhodobá pouze z historického hlediska. Z toho praktického nemá organizace s firmou podepsanou žádnou dlouhodobou smlouvu, ale každoročně uzavírá novou.

Touto firmou, se kterou má spolek uzavřenou spolupráci je Pivovar Holba, a.s. Hanušovice. Spolupráce TJ s Holbou trvá už více než 15 let, a Holba každoročně přispívá na chod spolku. Holba platí spolku za použití reklamy a dodává spolku výčepní lihoviny. Každý rok je příspěvek této firmy stejný a činí 10 000 Kč. V účetnictví spolku můžeme tento příspěvek najít pod položkou Tržby z prodeje služeb (602).

Po vzoru Holby spolek v nedávné době uzavřel nové partnerství tentokrát s firmou Frevlok. Společnost poprvé uzavřela společnou dohodu s TJ Sokol Lesnice v roce 2019, a rovněž se jednalo o příspěvek pro spolek za použití reklam a příspěvek činil 10 000 Kč (taktéž je možné ho najít ve výkaze zisku a ztráty pod položkou 602). V letech 2017 a 2018 neměla organizace žádné partnerství kromě právě firmy Holba.

11.2.2 Individuální dárci

Co se týče individuálních dárců, není na to spolek úplně zle, ale nenachází se ani v ideální situaci. V dřívější době ovšem nebyly žádní individuální dárci, a jediný zdroj, který takto spolek získával, byl příspěvek od ČSTV v hodnotě 10 000 Kč. První dárci začal TJ přispívat před čtrnácti lety, kdy příspěvek činil okolo 5 000 Kč a byl určen na chod tělovýchovné jednoty.

V dnešní době je dárců mnohem větší množství, a rovněž jsou určeny na větší množství různých účelů. Spolek nyní nedostává pouze příspěvky, které mají pomoci chodu TJ, nyní dostává i dary určené například pro konkrétní věkové kategorie. Tyto poskytnuté finanční prostředky bývají často dílem rodičů dětí z určitých věkových kategorií, popřípadě trenérů, kterým se podaří pro svou věkovou kategorii získat finanční zdroje z firem, kde pracují. Někteří rodiče či jiné fyzické osoby podporují organizace každoročně, většinou jsou ovšem tyto dary jednorázové, jiné firmy než Holba a Frevlok (zmíněné v předešlé podkapitole) bohužel podporují TJ pouze jednorázově anebo nepravidelně.

Roky 2017 a 2019 si byly velice podobné v podobě darů od fyzických osob. Oproti roku 2018, kdy byl objem darů enormní a tvořil necelých 57 000 Kč, v roce 2017 a 2019 byly tyto částky nižší než 17 000 Kč. V roce 2019 se však organizace povedlo získat jednorázové příspěvky od společností. Tím největším byl příspěvek od nedaleké Vápenky Vitošov s.r.o., která spolku přispěla 20 000 Kč na činnost. Dalším příspěvek pak byl od společnosti SEFRAN s.r.o., která přispěla 5 000 Kč na věkovou kategorii starších žáků. TJ Sokol Lesnice rovněž obdržel příspěvek od společnosti ČEZ na podporu výchovy úplně nejmladších sportovců ve spolku.

11.2.3 Veřejné sbírky a Nadační investiční fond

I když tyto dva zdroje dohromady nemají prakticky nic společného, pro TJ Sokol Lesnice jsou ve stejné kategorii. Je tomu tak, protože organizace ani jednu z těchto možností financování nevyužívá.

Z historického hlediska je tomu tak už od založení, že se na TJ Sokol Lesnice nikdy nekonala žádná veřejná sbírka, a předpokládá se, že tomu tak ještě dlouho bude. Výkonným orgánům spolku totiž nepříjde tato forma získávání zdrojů financování adekvátní, navíc mají obavy, že pokud by sbírku uspořádali, nebude z ní velký peněžní zisk. Proto se spolek raději zaměřuje na jiné aktivity, jako je například pořádání různých akcí pro veřejnost se vstupným dobrovolným, které má pro organizaci podstatný příjem z prodeje zboží a případný bonus v podobě onoho vstupného.

V teoretické části práce je zmíněno, za jakých podmínek lze čerpat z NIF, proto je jasné, že na samotné finanční prostředky z tohoto zdroje spolek nedosáhne. Jedinou možností, jak získat tyto prostředky je přes „prostředníka“, neboli přes nadaci, která z NIF obdržela peněžní částku, a ze které nejméně 80 % musí odevzdat třetí osobě. Jelikož TJ nespolupracuje s žádnou nadací, nemůže tyto zdroje využívat.

11.3 Přímé financování z veřejných zdrojů

U dotací je třeba si dávat pozor, podle čeho se rozdělují a posuzují, jako například u některých dotací určených na děti a mládež záleží na velikosti členské základny ve věku 0–18 let, u jiných může být věková hranice až 23 let.

Jedním z největších zdrojů příjmů spolku TJ Sokol Lesnice nejen v loňském roce, ale už každoročně je dotace poskytovaná Ministerstvem školství, mládeže a tělovýchovy České republiky. Konkrétně z výzvy s názvem MŮJ KLUB. Jak už bylo výše zmíněno, pro tuto výzvu v roce 2019 MŠMT vyčlenilo až 1 500 000 000 Kč. Pro získání poměrné částky z této sumy však musí TJ nejprve splnit určité podmínky. Pro účely práce jsem zvolil výpočet dotace z roku 2019 (pro roky 2017 a 2018 jsou ročníky narození dětí a mládežníků rozdílné, částky a koeficient však zůstávají stejné).

Ve Výzvě MŮJ KLUB jde o podporu sportovních aktivit dětí a mládeže do 23 let, kteří se účastní sportovních aktivit zapsaného spolku zaměřeného na sport, a to alespoň jednou týdně. Pochopitelně s tím souvisí i doložení jmen a datumu narození členů do 23 let. Podmínkou, kterou musí splnit tito členové je 100 Kč členského příspěvku. Podle jejich počtu je pak spolku vyměřena dotace, konkrétně tímto způsobem:

Podmínky pro přidělení dotace je aktivní účast mládeže a dětí podle určitých věkových kategorií:

1. Děti a mládež ročník narození 2014 a mladší s tréninkovou jednotkou nejméně jedenkrát týdně
2. Děti a mládež ročník narození 1996–2013 s tréninkovou jednotkou nejméně jedenkrát týdně
3. Děti a mládež ročník narození 1996–2013 s tréninkovou jednotkou nejméně dvakrát týdně a současně s účastí nejméně na šesti oficiálních soutěžích za rok z toho:
 - a) Děti a mládež ročník narození 2009–2013

- b) Děti a mládež ročník narození 2003–2008
- c) Děti a mládež ročník narození 1996–2002

Z tohoto rozdělení se pak přímo počítá poměrná část dotace pro danou sportovní organizaci. Počet členů uvedených v bodě 1, 2 a 3 předchozího rozdělení je pak přepočten na koeficienty a podle nich je dotace rozdělena. Přepočet vypadá takto:

- I. Množství členů sportovní organizace podle bodu 1 * 500 Kč
- II. Množství členů sportovní organizace podle bodu 2 * 1000 Kč
- III. Množství členů sportovní organizace podle bodu 3 a * 2000 Kč
- IV. Množství členů sportovní organizace podle bodu 3 b * 3000 Kč
- V. Množství členů sportovní organizace podle bodu 3 c * 2000 Kč

$$\text{Celková výše dotace} = (I + II + III + IV + V) * 1,1 \quad (1)$$

Pokud přesně tento postup výpočtu aplikujeme na TJ Sokol Lesnice a na jejich členskou základnu zjistíme, jak velké množství dotací spolek z výzvy MŮJ KLUB získal za rok 2019. Velice podstatná je také hodnota 1,1 koeficientu, kterým se násobí výsledná velikost dotace. Tento koeficient je k výpočtu přidán díky tomu, že MŠMT upravilo podmínky získání dotace z Programu IV na provoz a údržbu sportovních zařízení (více níže).

Jelikož se členská základna nejmenších sportovních talentů s ročníkem narození po roce 2014 začala rozrůstat až v průběhu roku 2019, tak na ni organizace nepodávala žádost o dotaci. Ostatní kategorie ovšem přinesli i tak značnou částku (viz tabulka).

Tabulka 12: Kalkulačka MŮJ KLUB 2019

	Kategorie	Věk	Členové	Výška dotace	Celkem Kč
1	Děti 0-6 let	roč. nar. 2014 a mladší	-	500,00	0
2	Nesoutěžní 6-23 let	ročník nar. 1996-2013	4	1000,00	4 000
3 a	Soutěží 6-10 let	ročník nar. 2009-2013	30	2000,00	60 000
3 b	Soutěží 11-16 let	ročník nar. 2003-2008	64	3000,00	192 000
3 c	Soutěží 17-23 let	ročník nar. 1996-2002	26	2000,00	52 000
	Celkem				308 000 Kč

Zdroj: Vlastní zpracování

Částka 308 000 Kč vypočtená z tabulky však nebyla konečná, protože se ještě násobila výše zmíněným koeficientem. Ve výsledku spolek v roce 2019 obdržel 338 800 Kč.

Tímto způsobem čerpal spolek z dotace MŮJ KLUB i v letech 2017 a 2018, měl však nižší počet členů, proto i výsledné částky nedosahovali takovéto velikosti. V roce 2018 TJ obdrželo 257 500 Kč, kdežto v roce 2017 obdrželo pouze 181 000 Kč. Z tohoto srovnání je jasně patrné, že spolek musel radikálně zvětšit svoji členskou základnu v oblasti dětí a mládeže, a to skoro o polovinu oproti roku 2017.

Pokud bychom dotaci rozdělily na oddíly, zjistili bychom, že největší podíl na jejím zisku má každoročně fotbalový oddíl. Pochopitelně se však tato dotace mezi oddíly nerozděluje a namísto toho je použita na financování všeho potřebného ve spolku.

Samotná dotace MŮJ KLUB sebou navíc nese i určité další výhody. První výhodou je, že částku, o kterou si TJ zažádá, pokaždé dostane. Pochopitelné podmínkou je, že žádost o ni nesmí obsahovat žádné chyby. Další podmínkou je také projít namátkovou kontrolou. Jelikož organizace musí zaslat celý jmenný seznam členů a zda jsou aktivní či nikoliv, je pak snadné si z oficiálních zápisů na soutěžích zjistit, zda daní členové opravdu jednotku reprezentují aktivně či nikoliv. Nevýhodou je, že za chyby a nedostatky v žádosti samotné se platí, takže za každou chybu může být strhnuta část z celkové dotace.

Další velkou výhodou dotace samotné je fakt, že organizace může až 50 % získané částky použít na chod spolku, opravu a údržbu a pouze zbylých 50 % musí vykázat na vybavení pro členy. Tímto tak umožňuje dotace pokrýt i ty náklady spolku, které s ní vůbec nesouvisí.

Kromě dotace MŮJ KLUB poskytovanou MŠMT má TJ Sokol Lesnice možnosti získat i další dotace. Programy na tyto dotace bývají vypisovány především Českou unií sportu nebo přímo Fotbalovou asociací České republiky. Tyto dvě instituce dostávají peníze z ministerstev nebo krajů a dále je přerozdělují neziskovým organizacím, ale ve výsledku jsou to právě oni, kdo rozhoduje.

Každoročně právě z jednoho takového vyhlášeného programu TJ Sokl Lesnice získává příspěvek. Tento příspěvek pochází od České unie sportu a je určen na dětský den pořádaný spolkem a činí přibližně 7 000 Kč. Nejedná se však o dotaci provozní ale pouze o dotaci na jednorázovou akci spolku. Zbytek provozních dotací je shrnuto v tabulce níže.

Každý rok TJ rovněž žádá o dotaci z takzvaného Programu IV vyhlášeného Českou unií sportu. Jedná se o neinvestiční dotace z programu MŠMT na údržbu a provoz sportovního zařízení. Bohužel tento dotační systém funguje tak, že má spolek šanci, na dotaci dosáhnou pouze jednou za dva po sobě jdoucí roky, ve kterých o dotaci požádá. V letech 2017 a 2019 bohužel TJ nebylo vybráno a dotaci nezískalo. V roce 2018 byla spolku přidělena dotace ve výši 27 000 Kč. Pokud nastolený trend bude pokračovat s největší pravděpodobností tak TJ v roce 2020 dotaci získá, jestli o ni požádá.

Další možností zdroje příjmu jsou ze státního rozpočtu (popřípadě z rozpočtu krajského, či obecního). Tento způsob financování TJ Sokol Lesnice využívá v maximální míře. Ve všech třech analyzovaných letech se podařilo spolku získat hned dva finanční zdroje z rozpočtu olomouckého kraje. Tím prvním bylo v roce 2019 zhruba 10 000 Kč na podporu sportovní činnosti dětí a mládeže (v roce 2017 a 2018 i více). Druhým příjmem z olomouckého krajského rozpočtu bylo 20 000 Kč určených na podporu celoroční sportovní činnosti organizace.

Posledním a další ze stěžejních příjmů spolku je příjem z obecního rozpočtu. Obec Lesnice každoročně podporuje všechny druhy volnočasových činností, ať už to je spolek dobrovolných hasičů, Junák nebo tělovýchovná jednota. A Právě TJ ve všech těchto letech obdržela značné částky. V roce 2017 dostalo TJ od obce 123 960 Kč, v roce 2018 pak 128 189 Kč a v roce 2019 dokonce 154 002 Kč. Všechny tyto příjmy byly určeny na chod spolku bez bližší specifikace, což pro TJ znamenalo, že s nimi mohla financovat vše potřebné.

Na některé dotace ovšem TJ Sokol Lesnice vůbec nedosáhne kvůli prvotním finančním možnostem. Tím je myšlena prvotní investice do projektu, ke které mnohdy musí dojít ještě před tím, než spolek danou dotaci může obdržet. Kvůli nedostatku financí tedy organizace nemůže dělat takovéto druhy projektů, a proto o tyto dotace vůbec nežádá.

TJ rovněž realizuje projekty, na které je nemožné dotace získat. Tento případ nastal právě v roce 2019. TJ opravovalo své zázemí, kdy na fotbalovém hřišti nahrazovali v brankovišti obyčejnou travu travou poloumělou. Tuto investici však musel spolek pokrýt sám.

Tabulka 13: *Přehled dotačních zdrojů tělovýchovné jednoty (v Kč)*

Dotace	2017	2018	2019
MŮJ KLUB	181 000	257 500	338 800
Program IV	0	27 000	0
Krajský rozpočet	33 000	31 000	30 000
Obecní rozpočet	123 960	125 189	154 002
Celkem	337 960	440 689	522 802

Zdroj: *Vlastní zpracování*

Z této tabulky je na první pohled patrné, že v roce 2019 měl spolek k dispozici vůbec největší množství financí poskytnuté státem, a to i přes fakt, že nezískal dotaci Programu IV. Rozdílový pro spolek je především příjem z dotace MŮJ KLUB, ale také finanční příjem z obecního rozpočtu, který se v roce 2019 navýšil o necelých 30tis. Kč. Pokud budeme předpokládat, že si TJ dokáže udržet alespoň přibližně stejný počet členů, měl by rok 2020

spolek získat ještě větší množství financí, protože s největší pravděpodobností získá dotace z programu IV. Záleží však také na podpoře obce.

11.4 Nepřímé financování z veřejných zdrojů

TJ Sokol Lesnice, z. s. je veden jako veřejně prospěšný poplatník, což spolku přináší již zmíněné určité výhody. I přesto že má spolek značné množství finanční příjmů, které podléhají daňové povinnosti, neznamená to nutně, že musí nějaké peníze na daních odvádět. Pro TJ Sokol Lesnice byl za všechny tři roky hospodářský výsledek z hlavní činnosti záporný, neboli spolek byl ve ztrátě, kterou financoval z činnosti hospodářské. Například v roce 2019 spolek v hlavní činnosti generoval ztrátu 124 289 Kč. Tuto ztrátu pokryl příjmem z hospodářské činnosti, který činil 274 757 Kč. To znamenalo, že organizace za rok 2019 vytvořila zisk 150 468 Kč. V normálním případě by těchto 150 tis. Kč tvořilo základ daně a spolek by musel státu odvést 19 % z tohoto zisku. To by znamenalo odvod 28 588,92 Kč do státní pokladny. Ovšem status veřejně prospěšného poplatníka (VPP) spolku umožňuje úlevu od daňové povinnosti až do výše 30 % ze základu daně. Pokud je však 30 % ze základu daně méně než 300 000 Kč může spolek odečíst právě tuto hodnotu maximálně však 1 000 000 Kč (viz tabulka č. 14). Stejným způsobem ušetřil za daňovou povinnost i v letech 2017 a 2018. Díky tomu tedy spolek neměl ani v jednom roce žádnou daňovou povinnost. S tímto však souvisí podmínka, že tyto ušetřené zisky musí spolek vykázat v následném zdaňovacím období jako krytí nákladů vzniklých nepodnikatelskou činností.

Tabulka 14: Výpočet daňové úspory spolku v letech 2017–2019 (v Kč)

	2017	2018	2019
Základ daně	78 914	186 257	150 468
Sleva pro VPP (30 %)	23 674,2	55 877,1	45 140,4
Daňový odpočet	78 914	186 257	150 468
Základ daně	0	0	0
Daň bez slevy	14 993,66	35 388,83	28 588,92
Daň po slevě	0	0	0
Daňová úspora	14 993,66	35 388,83	28 588,92

Zdroj: Vlastní zpracování

12 CELKOVÁ ANALÝZA

Po provedení podrobné analýzy nákladů a výnosů spolku TJ Sokol Lesnice můžeme s jistotou říct, že organizace není ztrátová, a to i přesto že ní ročně projde přes jeden milion korun. Ve všech analyzovaných letech spolek dokonce generoval zisk největší však v roce 2018 a to přes 186 tis. Kč (viz tabulka), který musí investovat znovu do TJ, což ovšem může otevřít spolku možnosti a přilákat další členy.

Tabulka 15: *Výsledek hospodaření spolku v letech 2017–2019 (v Kč)*

Rok	Hlavní činnost	Vedlejší činnost	Celkem
2017	-110 575	189 489	78 914
2018	-157 560	343 817	186 257
2019	-124 289	274 757	150 468

Zdroj: *Vlastní zpracování*

Velice zajímavý je v TJ poměr financí z vlastní činnosti a z hospodářské činnosti. Vedlejší hospodářská činnost spolku byla ve všech zmíněných letech velmi úspěšná, ale i přesto by pouze z příjmů této vedlejší činnosti nebyl schopný pokrýt veškeré náklady spolku. V tabulce můžeme jasně vidět, jak velké množství nákladů by byl spolek schopný pokrýt svou vlastní činností. Díky tomuto můžeme s naprostou jistotou říci, že spolek není soběstačný a musí se spoléhat na pomoc jiných, nejčastěji však státu.

Tabulka 16: *Množství nákladů spolku možného pokrýt z vedlejší činnosti*

Rok	Vedlejší činnost (v Kč)	Náklady celkem (v Kč)	Množství nákladů spolku možného pokrýt z vedlejší činnosti
2017	525 540	1 091 998	48 %
2018	803 736	1 419 537	57 %
2019	802 117	1 427 360	56 %

Zdroj: *Vlastní zpracování*

Pokud by se jednalo pouze o náklady z činnosti hospodářské, pak by spolek neměl problém je pokrýt, dokonce i pokud by se jednalo o náklady pouze z hlavní činnosti, pak by byl spolek schopen pokrýt více než 85 % těchto nákladů ve všech třech letech, ale to pouze za předpokladu, že by tato hospodářská činnost byla úplně beznákladová.

Spolek není zcela závislý na podpoře od státu, ale tuto podporu více než potřebuje. Veškeré finanční zdroje v roce 2017, které spolek dokázal získat jinak, než prostřednictvím státu činily 825 952 Kč. V roce 2018 činily 1 158 105 Kč a v roce 2019 tyto příjmy tvořily 1 048 205 Kč. To znamená, že by těmito zdroji byl spolek schopen pokrýt pouze mezi 73–82 % veškerých nákladů.

Státní dotace a příjmy z obecního a krajského rozpočtu spolku v roce 2019 přinesli příjmy v hodnotě 529 802 Kč (nepočítaje částky, kterou spolek jako veřejně prospěšný poplatník ušetřil na daňové povinnosti), což bylo zatím nejvíce v historii spolku. Pouze ve sledovaných třech letech je možné vidět vzestupnou tendenci, co se týče financí poskytnutých státem. I přesto že spolek na konci všech tří účetních období generoval ztrátu z hlavní činnosti, tuto ztrátu se podařilo vyrovnat výnosy z vedlejší činnosti a spolek tak může nadále prosperovat. Jelikož TJ nemá do budoucna žádné výrazné plány na změnu financování, je více než jasné, že i v dalších letech bude muset spoléhat na pomoc státu, stejně jako mnoho dalších nestátních neziskových organizací.

13 ZHODNOCENÍ SOUČASNÉHO STAVU A NÁVRHY KE ZLEŠENÍ EKONOMIKY SPOLKU

Do této kapitoly jsem začlenil celkové zhodnocení současné ekonomiky spolku a návrhy na zlepšení finanční situace, popřípadě pro získání dalších zdrojů financování, a to ať už na běžnou činnost nebo na konkrétní projekty, které by spolek mohl podnikat.

Z celkové analýzy ekonomiky spolku se mi podařilo zjistit, že spolek je po ekonomické stránce stabilní a prosperuje. Z dostupných dokumentů pak můžeme zjistit, že touto organizací každý zkoumaný rok putovalo více než jeden milion korun.

Podstatné zjištění bylo, že hlavní činnost spolku je ztrátová. Tato činnost byla následně každoročně převyšena výnosy z hospodářské činnosti, které byly skoro dvojnásobné jako ztráta samotná, což zpřístupnilo pro spolek peněžní prostředky pro následující, které může vložit zpět do klubu.

Podařilo se analyzovat, jak velké procento nákladů je spolek schopen pokrýt svou vlastní činností, a jaké procento pokryje, bez přispění státu. Díky této analýze bylo možné učinit závěr, který jasně říká, že by organizace nebyla schopna fungovat bez státních zdrojů financování.

Další podstatné informace o spolku TJ Sokol Lesnice přinesla SWOT analýza, která vyzdvihla znepokojivé množství nedostatků organizace. Dlouhodobým problémem jsou především zdroje příjmu v podobě darů a sponzoringu, který spolku nepřináší příliš velké peněžní částky.

13.1 Návrhy na zlepšení ekonomiky

Jako zjevný návrh na zlepšení, by se jevilo vyřešení marketingového problému spolku, já jsem se však pokusil pro spolek najít tři další potenciální zdroje financí, které spolek nevyužívá i přesto, že by mohl (protože tyto zdroje více korespondují s tématem této práce, než by byl problém marketingu). Pochopitelně za předpokladu, že by spolek splnil všechny náležitosti pro získání těchto financí.

Všechny mnou vybrané zdroje financování jsou z veřejných zdrojů. Dvě možnosti jsou formou čerpání grantů z Evropské unie, dvě možnosti jsou poté dosažitelné v rámci státní dotační politiky.

13.1.1 ERASMUS+

Jak už bylo výše zmíněno, EU vyhláší programy na dobu sedmi let. Spolek se tedy už nemůže přihlásit do žádného programu z období let 2014–2020. Tento potenciální finanční zdroj je tedy pouze teoretickou možností spolku pro získání financí.

Nejen že je tento zdroj pouze teoretický, je podle mého názoru také nejhůře dosažitelný. Největší šanci uspět by měl spolek zřejmě s evropským programem ERASMUS+. Konkrétně pak v programu ERASMUS+ Mládež v akci. V tomto projektu se pak především jedná o podporu duševní a tělesné pohody mladých lidí a EU na tento program za minulé dotační období vyčlenila přibližně 39 miliard Kč. Tento grant je určen především na podporu mobility pracovníků s mládeží a mladých lidí, na příležitosti spolupráce se zahraničními organizacemi, nebo na akce s účastí politických činitelů, kde hlavním tématem je sport. Podmínkou ovšem je, že by spolek musel přijít s návrhem konkrétní akce, popřípadě je možné finanční prostředky využít na spolupráci s organizacemi ze zahraničí. Možnost je to sice velká, je však otázkou, zda by spolek zvládl veškeré organizační záležitosti.

V tomto konkrétním případě se však spíše, než o zlepšení ekonomiky ve spolku jedná o možnost pro členy spolku spolupracovat se zahraničními organizacemi. Spolek jako takový by z grantu samotného žádné peníze nezískal, mohl by ovšem na akci pod záštitou tohoto grantu získat nové členy či zajímavé investory.

Obdobnou možností je projekt s názvem ERASMUS+ Vzdělání a odborná příprava, kdy by spolek mohl žádat například o placení trenérských licencí a mnoho dalších možností pro vzdělání v rámci sportu, nejen pro dospělé, ale především pro mladé.

13.1.2 MAS Šumperský venkov

Daleko reálnější možností pro získání financí z Evropské unie se jeví cesta přes organizaci MAS Šumperský venkov. Organizace ze získaných peněz financuje veškeré projekty, které jsou odpovídající potřebám regionu. Konkrétně by pak spolek mohl žádat o dotaci vy dvou vyhlášených programech v rámci MAS. Prvním programem jsou investice do nezemědělské činnosti, které se mimo jiné zaměřuje na podporu sportu a rekreačních činností. Druhou možností v rámci MAS by spolek mohl využít vyhlášený program s názvem projekt spolupráce, který ovšem podporuje pouze konkrétní sportovní akce, nejednalo by se o podporu spolku jako takového. S čerpáním těchto dotací se taky váže jejich výše, kdy spolek může požádat minimálně o 50 000 Kč maximálně však o 5 000 000

Kč. Spolek by také musel splňovat všechny podmínky související s šancí se do projektu zapojit.

13.1.3 Program na podporu investičních akcí v oblasti sportu

Celý název dotace je Program na podporu investičních akcí v oblasti sportu – technické a sportovní vybavení sportovních a tělovýchovných zařízení v Olomouckém kraji v roce 2020. Tento název o dotaci prozrazuje hodně, podstatné jsou však podmínky čerpání dotace a její účely. Celá podstata dotace tkví v možnosti spolku zakoupit vybavení, které je používáno pouze v oblasti údržby a technického zabezpečení provozu. Může se tedy jednat například o zakoupení sekačky, příslušenství pro údržbu ploch apod., podmínkou je že cena musí překročit 40 000 Kč ročně (maximálně pak 200 000 Kč). Dotační program je vyhlášený na pět let, konkrétně v rozmezí 2019–2023. V případě této dotace (na rozdíl od prostředků poskytovaných EU) může spolek zažádat o jejich poskytnutí do 26. 6. 2020. Problémem je pouze celková výše vyčleněná pro tuto dotaci, jež činí 4 000 000 Kč, takže je velmi pravděpodobné, že na tuto dotaci dosáhne jen velmi malé množství organizací. Součástí získání této dotace je také podmínka v podobě minimálně 30% spoluúčasti ze všech uznatelných a skutečně vynaložených nákladů. Spolek by případně získané dotace mohl využít ke zkvalitnění zázemí.

13.1.4 Program na podporu sportovní činnosti dětí a mládeže

Jak bylo zmíněno v kapitole Přímé financování z veřejných zdrojů, TJ Sokol Lesnice čerpá některé dotace z programů Olomouckého kraje a těmi jsou:

- Podpora celoroční sportovní činnosti
- Program na podporu volnočasových aktivit se zaměřením na tělovýchovu a rekreační sport v Olomouckém kraji v roce 2020

Další podobnou možností čerpání finančních zdrojů je Program na podporu sportovní činnosti dětí a mládeže v Olomouckém kraji v roce 2020. Vzhledem k tomu, jak kvalitní je mládežnická akademie ve spolku je až s podivem, že o tuto dotaci spolek nežadá. I když celá suma dotace musí být vložena do prostředků pro děti a mládež neznámá to, že by dospělé kategorie museli strádat. Pokud by spolek využil podobné dotace pouze na mládež a děti, mohl by využít větší množství jiné dotace k jiným účelům. Olomoucký kraj zde nepožaduje žádnou spoluúčast a o dotaci je možné žádat až do 24. 7. 2020. Znovu je zde jeden problém a tím je celková výše dotace, která činí rovněž 4 000 000

Kč. Spolek může žádat až o 200 000 Kč (minimálně o 10 000 Kč), což znovu znamená, že se dostane jen na malé množství organizací.

U každé dotace pochopitelně existují kritéria, s jakými je dotace poskytována, a i přes to že se jedná o TJ z vesnických poměrů, má určitě šanci se k dotaci dostat.

13.1.5 Kompenzace dopadů koronavirové krize

Světová pandemie v roce 2020 zapříčila naprosté zastavení všech sportovních činností na území ČR, což mělo za následek spoustu nákladů, které byly spojeny s udržováním zázemí spolku. V tomto případě, se jedná pouze o návrh Národní sportovní agentury, avšak pokud by prošel, a skutečně by byly uvolněny dotace na pokrytí alespoň části těchto nákladů, měl by o tyto finanční prostředky spolek určitě žádat

ZÁVĚR

Problematikou financování nestátních neziskových organizací, se zabývá značné množství autorů a publikací. U těchto podniků existuje velké množství možností, jak zlepšit svoji finanční situaci a přispět tak k naplnění cíle svého vzniku. Už méně autorů se pak zabývá menšími neziskovými organizacemi, jako jsou spolky vzniklé ve vesnickém prostředí. Sice to na první pohled vypadá, jako že mají stejné šance na získání finanční podpory jako jiné organizace, ne vždy je to však pravdou. Tyto spolky jako například TJ Sokol Lesnice nemohou čerpat veškeré dotace, které by chtěli, a to především z hlediska počátečních investic nebo spoluúčasti, které bývají zkrátka nad rámec možností organizace. O to více to platí u grantů Evropské unie, které jsou z velké části pro takto malé spolky nedosažitelné.

Cílem mé práce bylo zjistit jaká ekonomická situace je v zapsaném spolku TJ Sokol Lesnice. Mým úkolem bylo analyzovat finanční situaci ve spolku a přijít s konstruktivními návrhy na její zlepšení.

Ze samotné analýzy finanční situace v Tělovýchovné jednotě Sokol Lesnice, jsem zjistil, že i přes menší členskou základnu v porovnání s městskými organizacemi spolek prosperuje. Našel jsem určité problémy, na kterých by měl spolek pracovat, ale většinu hrozeb, kterým čelí, nemůže nijak ovlivnit. Spolek hospodaří nadmíru efektivně, a nedostává se do záporných čísel, a to především díky své hospodářské činnosti. Pokud by chtěl spolek expandovat, musel by nejprve vyřešit určité problémy, a zajistit větší množství financí, jinak by se jeho ekonomická situace mohla začít obracet.

Za velice slibné návrhy na zlepšení ekonomiky spolku považuji především programy vyhlášené státem, které by spolek mohl čerpat, a u kterých by měl reálnou šanci na získání finančních zdrojů, jako je například Program na podporu sportovní činnosti dětí a mládeže.

V případě, že by spolek využil těchto možností, mohl by získat více finančních prostředků na případné rozšíření působnosti nebo na zvětšení členské základny, což by sebou mohlo přinést získání dalších financí. Celkově by však tyto prostředky mohli být dostupné pro další zlepšení situace ve spolku a mohli by sloužit například k nákupu nových tréninkových pomůcek apod.

Celkově je však spolek na vesnické poměry nadmíru výkonný a já pevně věřím, že se ekonomická situace ve spolku bude pouze zlepšovat.

SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY

BLAŽKOVÁ, Martina. *Marketingové řízení a plánování pro malé a střední firmy*. Praha: Grada, 2007. ISBN 978-80-247-1535-3.

DOBROZEMSKÝ, Václav a Jan STEJSKAL, 2015. *Nevýdělečné organizace v teorii*. 1. vyd. Praha: Wolters Kluwer ČR, a.s. ISBN 978-80-7478-799-7.

FRANCOIS, Emanuel Jean., c2015. *Financial Sustainability for Nonprofit Organizations*. 1st ed. New York: Springer Publishing Company, LLC. ISBN 978-0-8261-2983-3.

JAKUBÍKOVÁ, Dagmar. *Strategický marketing: strategie a trendy*. 2., rozš. vyd. Praha: Grada, 2013. Expert (Grada). ISBN 978-80-247-4670-8.

KARLÍČEK, Miroslav. *Základy marketingu*. 2., přepracované a rozšířené vydání. Praha: Grada, 2018. ISBN 978-80-247-5869-5.

KUNZ, Vilém. *Sportovní marketing: CSR a sponzoring*. Praha: Grada Publishing, 2018. Expert (Grada). ISBN 978-80-271-0560-1.

MAAYTOVÁ, Alena, František OCHRANA a Jan PAVEL. *Veřejné finance v teorii a praxi*. Praha: Grada Publishing, 2015. Expert (Grada). ISBN 978-80-247-5561-8.

MARKOVÁ, Hana, *Daňové zákony, úplné znění platné k 1. 1. 2020*, 31. vydání, Praha: GRADA Publishing a.s., 2020, 296 s. ISBN 978-80-271-1333-0

OCHRANA, František, Jan PAVEL a Leoš VÍTEK. *Veřejný sektor a veřejné finance: financování nepodnikatelských a podnikatelských aktivit*. Praha: Grada, 2010. Expert (Grada). ISBN 978-80-247-3228-2.

PELIKÁNOVÁ, Anna. *Účetnictví, daně a financování pro nestátní neziskovky*. 3., aktualizované vydání. Praha: Grada Publishing, 2018. Účetnictví a daně (Grada). ISBN 978-80-271-2117-5.

PROUZOVÁ, Zuzana. *Přímé a nepřímé financování soukromých neziskových organizací z veřejných rozpočtů České republiky v letech 2008 až 2013*. Brno: Masarykova univerzita, 2015. ISBN 978-80-210-8084-3.

PROVAZNÍKOVÁ, Romana a Olga SEDLÁČKOVÁ. *Financování měst, obcí a regionů: teorie a praxe*. 2., aktualiz. a rozš. vyd. Praha: Grada, 2009. Finance (Grada). ISBN 978-80-247-2789-9.

REKTOŘÍK, Jaroslav. *Organizace neziskového sektoru: základy ekonomiky, teorie a řízení*. 2., aktualiz. vyd. Praha: Ekopress, 2007. ISBN 978-80-86929-25-5.

VÍT, Petr, 2015. *Praktický právní průvodce pro neziskové organizace*. 1. vyd. Praha: Grada Publishing, 157 s. Manažer. ISBN 978-80-247-5477-2.

Zákon č. 89/2012 sb., občanský zákoník

Zákon č. 137/2006 sb., o veřejných zakázkách

Zákon č 115/2001 Sb., o podpoře sportu

Zákon č. 218/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech a o změně některých souvisejících

zákonů (rozpočtová pravidla)

Zákon č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů

Zákon č. 586/1992 sb., o daních z příjmů

SEZNAM INTERNETOVÝCH ZDROJŮ

Evropský sociální fond v ČR [online]. ESFCR: ©2019. Dostupné z: https://www.esfcr.cz/detail-clanku/-/asset_publisher/BBFAoaudKGfE/content/evropsky-socialni-fond-v-cr?redirect=%2Fdetail-clanku%2F-%2Fasset_publisher%2FBBFAoaudKGfE%2Fcontent%2Fop-lidske-zdroje-a-zamestnanost-op-lzz-

Financování nestátních neziskových organizací [online]. MFČR: ©2012. Dostupné z: <https://www.mfcr.cz/cs/verejny-sektor/podpora-z-narodnich-zdroju/neziskove-organizace>

Hodnoticí informace o činnosti nadací – příjemců příspěvku z nadačního investičního fondu v roce 2010 [online]. RVNNO: ©2011. Dostupné z: https://www.vlada.cz/assets/ppov/rnno/dokumenty/HI_2010.pdf

Rozbor financování nestátních neziskových organizací z veřejných rozpočtů v roce 2016 [online]. RVNNO: ©2017. Dostupné z: https://www.vlada.cz/assets/ppov/rnno/dokumenty/rozbor_2016_material_pro_web.pdf

Statistika a my [online]. ČSU: ©2017. Dostupné z: <https://www.statistikaamy.cz/2017/03/vyznam-neziskovych-instituci-v-cr-roste/>

Výsledky programů státní podpory práce s dětmi a mládeží pro NNO [online]. MŠMT: ©2019. Dostupné z: <https://www.msmt.cz/search.php?s%5Bsort%5D=date&query=nest%C3%A1tn%C3%AD+neziskov%C3%A9+organizace>

SEZNAM POUŽITÝCH SYMBOLŮ A ZKRATEK

aj.	a jiné
apod.	a podobně
atd.	a tak dále
č.	číslo
ČNR	Česká národní rada
ČSTV	Československý svaz tělesné výchovy a sportu
ČSU	Český statistický úřad
HDP	Hrubý domácí produkt
EU	Evropské unie
FAČR	Fotbalová asociace České republiky
ml.	mládeže
MŠMT	Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy
NIF	Nadační investiční fond
NNO	Nestátní nezisková organizace
NSA	Národní sportovní asociace
odst.	odstavec
OP LZZ	Operační program Lidské zdroje a zaměstnanost
OSN	Organizace spojených národů
písm.	Písmeno
PPP	Public – Private Partnership
RVNNO	Rada vlády pro nestátní neziskové organizace
s.	strana
Sb.	Sbírky
STK	Sportovně technická komise
tělových.	tělovýchovy

tj.	to je/ to jest
TJ	Tělovýchovná jednota
tzv.	tak zvaný
VPP	Veřejně prospěšný poplatník
z. s.	zapsaný spolek

SEZNAM OBRÁZKŮ

Obrázek 1: Členění národního hospodářství podle principu financování (Zdroj: Rekořík 2007, s. 13).....	14
Obrázek 2: Dělení neziskového sektoru (Zdroj: Vlastní zpracování)	14
Obrázek 3: SWOT analýza (vybrané faktory) (Zdroj: Karlíček 2018, s. 238).....	39

SEZNAM TABULEK

Tabulka 1: <i>Vývoj objemu dotací poskytnutých NNO ze státního rozpočtu v letech 2010 až 2016 dle rozpočtu (v tis. Kč)</i>	27
Tabulka 2: <i>Vývoj objemu dotací poskytnutých NNO ze státního rozpočtu v letech 2010 až 2016 dle odvětví (v tis. Kč)</i>	28
Tabulka 3: <i>Věkové složení fotbalového oddílu</i>	43
Tabulka 4: <i>Věkové složení vodáckého oddílu</i>	44
Tabulka 5: <i>Věkové složení tenisového oddílu</i>	44
Tabulka 6: <i>Věkové složení badmintonového oddílu</i>	45
Tabulka 7: <i>SWOT analýza spolku</i>	46
Tabulka 8: <i>Spotřebované nákupy a nakupované služby spolku v letech 2017–2019 (v Kč)</i>	51
Tabulka 9: <i>Náklady spolku z hlavní činnosti v letech 2017–2019 (v Kč)</i>	52
Tabulka 10: <i>Náklady spolku z vedlejší činnosti v letech 2017–2019 (v Kč)</i>	53
Tabulka 11: <i>Tržby za vlastní výkony a za zboží v rozmezí let 2017–2019 (v Kč)</i>	55
Tabulka 12: <i>Kalkulačka MŮJ KLUB 2019</i>	59
Tabulka 13: <i>Přehled dotačních zdrojů tělovýchovné jednoty (v Kč)</i>	61
Tabulka 14: <i>Výpočet daňové úspory spolku v letech 2017–2019 (v Kč)</i>	62
Tabulka 15: <i>Výsledek hospodaření spolku v letech 2017–2019 (v Kč)</i>	63
Tabulka 16: <i>Množství nákladů spolku možného pokryt z vedlejší činnosti</i>	63

SEZNAM PŘÍLOH

Příloha 1: Rozvaha 2019.....	78
Příloha 2: Výkaz zisku a ztráty 2019	82
Příloha 3: Rozvaha 2018.....	85
Příloha 4: Výkaz zisku a ztráty 2018	89
Příloha 5: Rozvaha 2017.....	92
Příloha 6: Výkaz zisku a ztráty 2017	96

Příloha 1: Rozvaha 2019

ROZVAHA (BALANCE)				
Zpracováno v souladu s vyhláškou č. 504/2002 Sb. ve znění pozdějších předpisů		k 31.12.2019 (v celých tis. Kč)		
		Název a sídlo účetní jednotky		
IČO		TJ Sokol Lesnice, z .s.		
43961282		183		
		Lesnice		
		789 01		
A K T I V A		Číslo řádku	Stav k prvnímu dni účetního období	Stav k poslednímu dni účetního období
a		b	1	2
A.	Dlouhodobý majetek celkem (ř. 02 + 10 + 21 - 28)	1	489 004	489 004
A.I.	Dlouhodobý nehmotný majetek (ř. 03 až 09)	2	0	0
A.I.1.	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje (012)	3	0	0
A.I.2.	Software (013)	4	0	0
A.I.3.	Ocenitelná práva (014)	5	0	0
A.I.4.	Drobný dlouhodobý nehmotný majetek (018)	6	0	0
A.I.5.	Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek (019)	7	0	0
A.I.6.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek (041)	8	0	0
A.I.7.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek (051)	9	0	0
A.II.	Dlouhodobý hmotný majetek celkem (ř. 11 až 20)	10	489 004	489 004
A.II.1.	Pozemky (031)	11	11 511	11 511
A.II.2.	Umělecká díla, předměty a sbírky (032)	12	0	0
A.II.3.	Stavby (021)	13	380 088	380 088
A.II.4.	Hmotné movité věci a jejich soubory (022)	14	85 990	85 990
A.II.5.	Pěstitelské celky trvalých porostů (025)	15	0	0
A.II.6.	Dospělá zvířata a jejich skupiny (026)	16	0	0
A.II.7.	Drobný dlouhodobý hmotný majetek (028)	17	11 415	11 415
A.II.8.	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek (029)	18	0	0
A.II.9.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek (042)	19	0	0
A.II.10.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek (052)	20	0	0
A.III.	Dlouhodobý finanční majetek (ř. 22 až 27)	21	0	0
A.III.1.	Podíly - ovládaná nebo ovládající osoba (061)	22	0	0
A.III.2.	Podíly - podstatný vliv (062)	23	0	0
A.III.3.	Dluhové cenné papíry držené do splatnosti (063)	24	0	0
A.III.4.	Zápůjčky organizačním složkám (066)	25	0	0
A.III.5.	Ostatní dlouhodobé zápůjčky (067)	26	0	0
A.III.6.	Ostatní dlouhodobý finanční majetek (069)	27	0	0
A.IV.	Oprávky k dlouhodobému majetku celkem (ř. 29 až 39)	28	0	0
A.IV.1.	Oprávky k nehmotným výsledkům výzkumu a vývoje (072)	29	0	0
A.IV.2.	Oprávky k softwaru (073)	30	0	0
A.IV.3.	Oprávky k ocenitelným právům (074)	31	0	0

A.IV.4.	Oprávky k drobnému dlouhodobému nehmotnému majetku (078)	32	0	0
A.IV.5.	Oprávky k ostatnímu dlouhodobému nehmotnému majetku (079)	33	0	0
A.IV.6.	Oprávky k stavbám (081)	34	0	0
A.IV.7.	Oprávky k samostatným hmotným movitým věcem a souborům hmotných movitých věcí (082)	35	0	0
A.IV.8.	Oprávky k pěstitelským celkům trvalých porostů (085)	36	0	0
A.IV.9.	Oprávky k základnímu stádu a tažným zvířatům (086)	37	0	0
A.IV.10.	Oprávky k drobnému dlouhodobému hmotnému majetku (088)	38	0	0
A.IV.11.	Oprávky k ostatnímu dlouhodobému hmotnému majetku (089)	39	0	0
B.	Krátkodobý majetek celkem (ř. 41 + 51 + 71 + 80)	40	755 339	913 415
B.I.	Zásoby celkem (ř. 42 až 50)	41	0	0
B.I.1.	Materiál na skladě (112)	42	0	0
B.I.2.	Materiál na cestě (119)	43	0	0
B.I.3.	Nedokončená výroba (121)	44	0	0
B.I.4.	Polotovary vlastní výroby (122)	45	0	0
B.I.5.	Výrobky (123)	46	0	0
B.I.6.	Mladá zvířata a jejich skupiny (124)	47	0	0
B.I.7.	Zboží na skladě a v prodejnách (132)	48	0	0
B.I.8.	Zboží na cestě (139)	49	0	0
B.I.9.	Poskytnuté zálohy na zásoby (314)	50	0	0
B.II.	Pohledávky celkem (ř. 52 až 70)	51	0	0
B.II.1.	Odběratelé (311)	52	0	0
B.II.2.	Směnky k inkasu (312)	53	0	0
B.II.3.	Pohledávky za eskontované cenné papíry (313)	54	0	0
B.II.4.	Poskytnuté provozní zálohy (314-ř.50)	55	0	0
B.II.5.	Ostatní pohledávky (315)	56	0	0
B.II.6.	Pohledávky za zaměstnanci (335)	57	0	0
B.II.7.	Pohledávky za institucemi sociálního zabezpečení a veřejného zdravotního pojištění (336)	58	0	0
B.II.8.	Daň z příjmů (341)	59	0	0
B.II.9.	Ostatní přímé daně (342)	60	0	0
B.II.10.	Daň z přidané hodnoty (343)	61	0	0
B.II.11.	Ostatní daně a poplatky (345)	62	0	0
B.II.12.	Nároky na dotace a ostatní zúčtování se státním rozpočtem (346)	63	0	0
B.II.13.	Nároky na dotace a ostatní zúčtování s rozpočtem orgánů územních samostatných celků (348)	64	0	0
B.II.14.	Pohledávky za společníky sdruženými ve společnosti (358)	65	0	0
B.II.15.	Pohledávky z pevných termínových operací a opcí (373)	66	0	0
B.II.16.	Pohledávky z vydaných dluhopisů (375)	67	0	0

B.II.17.	Jiné pohledávky	(378)	68	0	0
B.II.18.	Dohadné účty aktivní	(388)	69	0	0
B.II.19.	Opravná položka k pohledávkám	(391)	70	0	0
B.III.	Krátkodobý finanční majetek celkem (ř. 72 až 79)		71	755 339	913 415
B.III.1.	Peněžní prostředky v pokladně	(211)	72	15 379	30 659
B.III.2.	Ceniny	(213)	73	0	0
B.III.3.	Peněžní prostředky na účtech	(221)	74	739 960	882 756
B.III.4.	Majetkové cenné papíry k obchodování	(251)	75	0	0
B.III.5.	Dluhové cenné papíry k obchodování	(253)	76	0	0
B.III.6.	Ostatní cenné papíry	(256)	77	0	0
B.III.7.	Pořizovaný krátkodobý finanční majetek	(259)	78	0	0
B.III.8.	Peníze na cestě	(+/- 261)	79	0	0
B.IV.	Jiná aktiva celkem (ř. 81 + 82)		80	0	0
B.IV.1.	Náklady příštích období	(381)	81	0	0
B.IV.2.	Příjmy příštích období	(385)	82	0	0
AKTIVA CELKEM (ř. 1 + 40)			83	1 244 343	1 402 419
Kontrolní číslo (ř. 1 až 83)			997	4 977 372	5 609 676
P A S I V A			Číslo řádku	Stav k prvnímu dni účetního období	Stav k poslednímu dni účetního období
c			d	3	4
A.	Vlastní zdroje celkem (ř. 85 + 89)		84	1 239 161	1 389 630
A.I.	Jmění celkem (ř. 86 až 88)		85	1 052 904	1 239 162
A.I.1.	Vlastní jmění	(901)	86	1 052 904	1 239 162
A.I.2.	Fondy	(911)	87	0	0
A.I.3.	Oceňovací rozdíly z přecenění finančního majetku a závazků	(921)	88	0	0
A.II.	Výsledek hospodaření celkem (ř. 90 až 92)		89	186 257	150 468
A.II.1.	Účet výsledku hospodaření	(+/-963)	90	X	150 468
A.II.2.	Výsledek hospodaření ve schvalovacím řízení	(+/-931)	91	186 257	X
A.II.3.	Nerozdělený zisk, neuhrazená ztráta min. let	(+/-932)	92	0	
B.	Cizí zdroje celkem (ř. 94 + 96 + 104 + 128)		93	5 180	12 789
B.I.	Rezervy celkem (ř. 95)		94	0	0
B.I.1.	Rezervy	(941)	95	0	0
B.II.	Dlouhodobé závazky celkem (ř. 97 až 103)		96	0	0
B.II.1.	Dlouhodobé úvěry	(953)	97	0	0
B.II.2.	Vydané dluhopisy	(953)	98	0	0
B.II.3.	Závazky z pronájmu	(954)	99	0	0
B.II.4.	Přijaté dlouhodobé zálohy	(955)	100	0	0
B.II.5.	Dlouhodobé směnky k úhradě	(958)	101	0	0
B.II.6.	Dohadné účty pasivní	(389)	102	0	0
B.II.7.	Ostatní dlouhodobé závazky	(959)	103	0	0
B.III.	Krátkodobé závazky celkem (ř. 105 až 127)		104	5 180	12 789
B.III.1.	Dodavatelé	(321)	105	5 180	12 789
B.III.2.	Směnky k úhradě	(322)	106	0	0
B.III.3.	Přijaté zálohy	(324)	107	0	0
B.III.4.	Ostatní závazky	(325)	108	0	0
B.III.5.	Zaměstnanci	(331)	109	0	0

B.III.6.	Ostatní závazky vůči zaměstnancům	(333)	110	0	0
B.III.7.	Závazky k institucím sociálního zabezpečení a veřejného zdravotního pojištění	(336)	111	0	0
B.III.8.	Daň z příjmů	(341)	112	0	0
B.III.9.	Ostatní přímé daně	(342)	113	0	0
B.III.10.	Daň z přidané hodnoty	(343)	114	0	0
B.III.11.	Ostatní daně a poplatky	(345)	115	0	0
B.III.12.	Závazky ze vztahu ke státnímu rozpočtu	(346)	116	0	0
B.III.13.	Závazky ze vztahu k rozp.orgánů uzem.sam.celků	(348)	117	0	0
B.III.14.	Závazky z upsaných nespl.cenných papírů a podílů	(367)	118	0	0
B.III.15.	Závazky ke společníkům sdružených ve společnosti	(368)	119	0	0
B.III.16.	Závazky z pevných termínových operací a opcí	(373)	120	0	0
B.III.17.	Jiné závazky	(379)	121	0	0
B.III.18.	Krátkodobé bankovní úvěry	(231)	122	0	0
B.III.19.	Eskontní úvěry	(232)	123	0	0
B.III.20.	Vydané krátkodobé dluhopisy	(241)	124	0	0
B.III.21.	Vlastní dluhopisy	(255)	125	0	0
B.III.22.	Dohadné účty pasivní	(389)	126	0	0
B.III.23.	Ostatní krátkodobé finanční výpomoci	(379)	127	0	0
B.IV.	Jiná pasiva celkem (ř. 129 + 130)		128	0	0
B.IV.1.	Výdaje příštích období	(383)	129	0	0
B.IV.2.	Výnosy příštích období	(384)	130	0	0
PASIVA CELKEM (ř. 84 + 93)			131	1 244 341	1 402 419
Kontrolní číslo (ř. 84 až 131)			998	4 977 364	5 609 676

Odesláno
dne:
8.6.2020

Razítko :

Podpis vedoucího úč.jednotky:

Odpovídá za údaje: Jan Knobloch
Telefon: 420724776942

Příloha 2: Výkaz zisku a ztráty 2019

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY

k 31.12.2019
(v celých tis. Kč)

Zpracováno v souladu s vyhláškou č. 504/2002 Sb. ve znění pozdějších předpisů

TJ Sokol Lesnice, z .s.

183

Lesnice

789 01

IČO

43961282

Číslo řádku	Název položky	Číslo řádku	činnost hlavní	činnost hospodářská	celkem
			1	2	3
A.	Náklady (ř. 39)	1	900 179	527 360	1 427 539
A.I.	Spotřebované nákupy a nakupované služby celkem (ř. 3 až 8)	2	503 516	527 184	1 030 700
A.I.1	Spotřeba materiálu, energie a ostatních neskladovaných dodávek (501-3)	3	231 171	0	231 171
A.I.2	Prodané zboží (504)	4	0	488 215	488 215
A.I.3	Opravy a udržování (511)	5	159 279	0	159 279
A.I.4	Náklady na cestovné (512)	6	27 406	0	27 406
A.I.5	Náklady na reprezentaci (513)	7	0	0	0
A.I.6	Ostatní služby (518)	8	85 660	38 969	124 629
A.II.	Změna stavu zásob vlastní činnosti a aktivace materiálu, zboží, vnitroorganizačních služeb a dlouhodobého majetku (ř. 10 až 12)	9	0	0	0
A.II.7	Změna stavu zásob vlastní činnosti (56x)	10	0	0	0
A.II.8	Aktivace materiálu, zboží a vnitroorganizačních služeb (57x)	11	0	0	0
A.II.9	Aktivace dlouhodobého majetku (57x)	12	0	0	0
A.III.	Osobní náklady celkem (ř. 14 až 18)	13	183 930	0	183 930
A.III.10	Mzdové náklady (521)	14	183 930	0	183 930
A.III.11	Zákonné sociální pojištění (524)	15	0	0	0
A.III.12	Ostatní sociální pojištění (525)	16	0	0	0
A.III.13	Zákonné sociální náklady (527)	17	0	0	0
A.III.14	Ostatní sociální náklady (528)	18	0	0	0
A.IV.	Daně a poplatky celkem (ř. 20)	19	63 131	176	63 307
A.IV.15	Daně a poplatky (53x)	20	63 131	176	63 307
A.V.	Ostatní náklady celkem (ř. 22 až 28)	21	120 102	0	120 102
A.V.16	Smluvní pokuty, úroky z prodlení a ostatní pokuty a penále (541)	22	1 690	0	1 690
A.V.17	Odpis nedobytné pohledávky (543)	23	0	0	0
A.V.18	Nákladové úroky (544)	24	0	0	0
A.V.19	Kursově ztráty (545)	25	0	0	0
A.V.20	Dary (546)	26	0	0	0
A.V.21	Manka a škody (548)	27	0	0	0
A.V.22	Jiné ostatní náklady (549)	28	118 412	0	118 412
A.VI.	Odpisy, prodaný majetek, tvorba a použití rezerv a opravných položek celkem (ř. 30 až 34)	29	0	0	0

A.VI.23	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku (551)	30	0	0	0
A.VI.24	Prodaný dlouhodobý majetek (552)	31	0	0	0
A.VI.25	Prodané cenné papíry a podíly (553)	32	0	0	0
A.VI.26	Prodaný materiál (554)	33	0	0	0
A.VI.27	Tvorba a použití rezerv a opravných položek (556-9)	34	0	0	0
A.VII.	Poskytnuté příspěvky celkem (ř. 36)	35	29 500	0	29 500
A.VII.28	Poskytnuté členské příspěvky a příspěvky zúčtované mezi organizačními složkami (58x)	36	29 500	0	29 500
A.VIII.	Daň z příjmů celkem (ř. 48)	37	0	0	0
A.VIII.29	Daň z příjmů (59x)	38	0	0	0
	NÁKLADY CELKEM	39	900 179	527 360	1 427 539
Číslo řádku	Název položky	Číslo řádku	činnost hlavní	činnost hospodářská	celkem
			1	2	3
B.	Výnosy (ř. 67)	40	775 890	802 117	1 578 007
B.I.	Provozní dotace (ř. 42)	41	522 802	0	522 802
B.I.1	Provozní dotace (691)	42	522 802	0	522 802
B.II.	Přijaté příspěvky celkem (ř. 44 až 46)	43	64 000	0	64 000
B.II.2	Přijaté příspěvky zúčtované mezi organizačními složkami (681)	44	7 000	0	7 000
B.II.3	Přijaté příspěvky (dary) (682)	45	16 500	0	16 500
B.II.4	Přijaté členské příspěvky (684)	46	40 500	0	40 500
B.III.	Tržby za vlastní výkony a za zboží celkem (ř. 48 až 50)	47	134 045	802 117	936 162
B.III.1	Tržby za vlastní výrobky (601)	48	0	0	0
B.III.2	Tržby z prodeje služeb (602)	49	134 045	40 750	174 795
B.III.3	Tržby za prodané zboží (604)	50	0	761 367	761 367
B.IV.	Ostatní výnosy celkem (ř. 52 až 57)	51	55 043	0	55 043
B.IV.5	Smluvní pokuty, úroky z prodlení a ostatní pokuty a penále (641-2)	52	0	0	0
B.IV.6	Platby za odepsané pohledávky (643)	53	0	0	0
B.IV.7	Výnosové úroky (644)	54	1 461	0	1 461
B.IV.8	Kursovne zisky (645)	55	0	0	0
B.IV.9	Zúčtování fondů (648)	56	0	0	0
B.IV.10	Jiné ostatní výnosy (649)	57	53 582	0	53 582
B.V.	Tržby z prodeje majetku celkem (ř. 59 až 63)	58	0	0	0
B.V.11	Tržby z prodeje dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku (652)	59	0	0	0
B.V.12	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů (653)	60	0	0	0
B.V.13	Tržby z prodeje materiálu (654)	61	0	0	0
B.V.14	Výnosy z krátkodobého finančního majetku (655)	62	0	0	0
B.V.15	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku (657)	63	0	0	0
	VÝNOSY CELKEM	64	775 890	802 117	1 578 007
C.	VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ PŘED ZDANĚNÍM (ř. 39 - 64 + 38)	65	-124 289	274 757	150 468

9	A.VIII.2	Daň z příjmů (591)	66	0	0	0
	D.	VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ PO ZDANĚNÍ (ř. 65 - 66)	67	-124 289	274 757	150 468
		Kontrolní číslo (ř. 1 - 67)	999	6 455 698	5 867 422	12 323 120

Odesláno dne:
8.6.2020

Razítko:

Podpis vedoucího úč.jednotky:

Odpovídá za Jan Knobloch
údaje:
Telefon: 420724776942

Příloha 3: Rozvaha 2018

Zpracováno v souladu s vyhláškou č. 504/2002 Sb. ve znění pozdějších předpisů		ROZVAHA (BALANCE)		Název a sídlo účetní jednotky	
		k 31.12.2018 (v celých tis. Kč)		TJ Sokol Lesnice, z .s.	
		IČO		183	
		43961282		Lesnice	
				789 01	
AKTIVA			Číslo řádku	Stav k prvnímu dni účetního období	Stav k poslednímu dni účetního období
a			b	1	2
A.	Dlouhodobý majetek celkem (ř. 02 + 10 + 21 - 28)		1	489 004	489 004
A.I.	Dlouhodobý nehmotný majetek (ř. 03 až 09)		2	0	0
A.I.1.	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	(012)	3	0	0
A.I.2.	Software	(013)	4	0	0
A.I.3.	Ocenitelná práva	(014)	5	0	0
A.I.4.	Drobný dlouhodobý nehmotný majetek	(018)	6	0	0
A.I.5.	Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	(019)	7	0	0
A.I.6.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	(041)	8	0	0
A.I.7.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	(051)	9	0	0
A.II.	Dlouhodobý hmotný majetek celkem (ř. 11 až 20)		10	489 004	489 004
A.II.1.	Pozemky	(031)	11	11 511	11 511
A.II.2.	Umělecká díla, předměty a sbírky	(032)	12	0	0
A.II.3.	Stavby	(021)	13	380 088	380 088
A.II.4.	Hmotné movité věci a jejich soubory	(022)	14	85 990	85 990
A.II.5.	Pěstitelské celky trvalých porostů	(025)	15	0	0
A.II.6.	Dospělá zvířata a jejich skupiny	(026)	16	0	0
A.II.7.	Drobný dlouhodobý hmotný majetek	(028)	17	11 415	11 415
A.II.8.	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	(029)	18	0	0
A.II.9.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	(042)	19	0	0
A.II.10.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	(052)	20	0	0
A.III.	Dlouhodobý finanční majetek (ř. 22 až 27)		21	0	0
A.III.1.	Podíly - ovládaná nebo ovládající osoba	(061)	22	0	0
A.III.2.	Podíly - podstatný vliv	(062)	23	0	0
A.III.3.	Dluhové cenné papíry držené do splatnosti	(063)	24	0	0
A.III.4.	Zápůjčky organizačním složkám	(066)	25	0	0
A.III.5.	Ostatní dlouhodobé zápůjčky	(067)	26	0	0
A.III.6.	Ostatní dlouhodobý finanční majetek	(069)	27	0	0
A.IV.	Oprávky k dlouhodobému majetku celkem (ř. 29 až 39)		28	0	0
A.IV.1.	Oprávky k nehmotným výsledkům výzkumu a vývoje	(072)	29	0	0
A.IV.2.	Oprávky k softwaru	(073)	30	0	0

A.IV.3.	Oprávky k ocenitelným právům	(074)	31	0	0
A.IV.4.	Oprávky k drobnému dlouhodobému nehmotnému majetku	(078)	32	0	0
A.IV.5.	Oprávky k ostatnímu dlouhodobému nehmotnému majetku	(079)	33	0	0
A.IV.6.	Oprávky k stavbám	(081)	34	0	0
A.IV.7.	Oprávky k samostatným hmotným movitým věcem a souborům hmotných movitých věcí	(082)	35	0	0
A.IV.8.	Oprávky k pěstitelským celkům trvalých porostů	(085)	36	0	0
A.IV.9.	Oprávky k základnímu stádu a tažným zvířatům	(086)	37	0	0
A.IV.10.	Oprávky k drobnému dlouhodobému hmotnému majetku	(088)	38	0	0
A.IV.11.	Oprávky k ostatnímu dlouhodobému hmotnému majetku	(089)	39	0	0
B.	Krátkodobý majetek celkem (ř. 41 + 51 + 71 + 80)		40	568 385	755 339
B.I.	Zásoby celkem (ř. 42 až 50)		41	0	0
B.I.1.	Materiál na skladě	(112)	42	0	0
B.I.2.	Materiál na cestě	(119)	43	0	0
B.I.3.	Nedokončená výroba	(121)	44	0	0
B.I.4.	Polotovary vlastní výroby	(122)	45	0	0
B.I.5.	Výrobky	(123)	46	0	0
B.I.6.	Mladá zvířata a jejich skupiny	(124)	47	0	0
B.I.7.	Zboží na skladě a v prodejnách	(132)	48	0	0
B.I.8.	Zboží na cestě	(139)	49	0	0
B.I.9.	Poskytnuté zálohy na zásoby	(314)	50	0	0
B.II.	Pohledávky celkem (ř. 52 až 70)		51	0	0
B.II.1.	Odběratelé	(311)	52	0	0
B.II.2.	Směnky k inkasu	(312)	53	0	0
B.II.3.	Pohledávky za eskontované cenné papíry	(313)	54	0	0
B.II.4.	Poskytnuté provozní zálohy	(314- ř.50)	55	0	0
B.II.5.	Ostatní pohledávky	(315)	56	0	0
B.II.6.	Pohledávky za zaměstnanci	(335)	57	0	0
B.II.7.	Pohledávky za institucemi sociálního zabezpečení a veřejného zdravotního pojištění	(336)	58	0	0
B.II.8.	Daň z příjmů	(341)	59	0	0
B.II.9.	Ostatní přímé daně	(342)	60	0	0
B.II.10.	Daň z přidané hodnoty	(343)	61	0	0
B.II.11.	Ostatní daně a poplatky	(345)	62	0	0
B.II.12.	Nároky na dotace a ostatní zúčtování se státním rozpočtem	(346)	63	0	0
B.II.13.	Nároky na dotace a ostatní zúčtování s rozpočtem orgánů územních samostatných celků	(348)	64	0	0
B.II.14.	Pohledávky za společníky sdruženými ve společnostech	(358)	65	0	0
B.II.15.	Pohledávky z pevných termínových operací a opcí	(373)	66	0	0

B.II.16.	Pohledávky z vydaných dluhopisů	(375)	67	0	0
B.II.17.	Jiné pohledávky	(378)	68	0	0
B.II.18.	Dohadné účty aktivní	(388)	69	0	0
B.II.19.	Opravná položka k pohledávkám	(391)	70	0	0
B.III.	Krátkodobý finanční majetek celkem (ř. 72 až 79)		71	568 385	755 339
B.III.1.	Peněžní prostředky v pokladně	(211)	72	5 460	15 379
B.III.2.	Ceniny	(213)	73	0	0
B.III.3.	Peněžní prostředky na účtech	(221)	74	562 925	739 960
B.III.4.	Majetkové cenné papíry k obchodování	(251)	75	0	0
B.III.5.	Dluhové cenné papíry k obchodování	(253)	76	0	0
B.III.6.	Ostatní cenné papíry	(256)	77	0	0
B.III.7.	Požizovaný krátkodobý finanční majetek	(259)	78	0	0
B.III.8.	Peníze na cestě	(+/-261)	79	0	0
B.IV.	Jiná aktiva celkem (ř. 81 + 82)		80	0	0
B.IV.1.	Náklady příštích období	(381)	81	0	0
B.IV.2.	Příjmy příštích období	(385)	82	0	0
AKTIVA CELKEM (ř. 1 + 40)			83	1 057 389	1 244 343
Kontrolní číslo (ř. 1 až 83)			997	4 229 556	4 977 372

PASIVA			Číslo řádku	Stav k prvnímu dni účetního období	Stav k poslednímu dni účetního období
c			d	3	4
A.	Vlastní zdroje celkem (ř. 85 + 89)		84	1 052 905	1 239 161
A.I.	Jmění celkem (ř. 86 až 88)		85	973 991	1 052 904
A.I.1.	Vlastní jmění	(901)	86	973 991	1 052 904
A.I.2.	Fondy	(911)	87	0	0
A.I.3.	Oceňovací rozdíly z přecenění finančního majetku a závazků	(921)	88	0	0
A.II.	Výsledek hospodaření celkem (ř. 90 až 92)		89	78 914	186 257
A.II.1.	Účet výsledku hospodaření	(+/-963)	90	X	186 257
A.II.2.	Výsledek hospodaření ve schvalovacím řízení	(+/-931)	91	78 914	X
A.II.3.	Nerozdělený zisk, neuhrazená ztráta min. let	(+/-932)	92	0	
B.	Cizí zdroje celkem (ř. 94 + 96 + 104 + 128)		93	4 485	5 180
B.I.	Rezervy celkem (ř. 95)		94	0	0
B.I.1.	Rezervy	(941)	95	0	0
B.II.	Dlouhodobé závazky celkem (ř. 97 až 103)		96	0	0
B.II.1.	Dlouhodobé úvěry	(953)	97	0	0
B.II.2.	Vydané dluhopisy	(953)	98	0	0
B.II.3.	Závazky z pronájmu	(954)	99	0	0
B.II.4.	Přijaté dlouhodobé zálohy	(955)	100	0	0
B.II.5.	Dlouhodobé směnky k úhradě	(958)	101	0	0
B.II.6.	Dohadné účty pasivní	(389)	102	0	0
B.II.7.	Ostatní dlouhodobé závazky	(959)	103	0	0
B.III.	Krátkodobé závazky celkem (ř. 105 až 127)		104	4 485	5 180
B.III.1.	Dodavatelé	(321)	105	4 485	5 180
B.III.2.	Směnky k úhradě	(322)	106	0	0
B.III.3.	Přijaté zálohy	(324)	107	0	0

B.III.4.	Ostatní závazky	(325)	108	0	0
B.III.5.	Zaměstnanci	(331)	109	0	0
B.III.6.	Ostatní závazky vůči zaměstnancům	(333)	110	0	0
B.III.7.	Závazky k institucím sociálního zabezpečení a veřejného zdravotního pojištění	(336)	111	0	0
B.III.8.	Daň z příjmů	(341)	112	0	0
B.III.9.	Ostatní přímé daně	(342)	113	0	0
B.III.10.	Daň z přidané hodnoty	(343)	114	0	0
B.III.11.	Ostatní daně a poplatky	(345)	115	0	0
B.III.12.	Závazky ze vztahu ke státnímu rozpočtu	(346)	116	0	0
B.III.13.	Závazky ze vztahu k rozp.orgánů uzem.sam.celků	(348)	117	0	0
B.III.14.	Závazky z upsaných nespl.cenných papírů a podílů	(367)	118	0	0
B.III.15.	Závazky ke společníkům sdružených ve společnosti	(368)	119	0	0
B.III.16.	Závazky z pevných termínových operací a opcí	(373)	120	0	0
B.III.17.	Jiné závazky	(379)	121	0	0
B.III.18.	Krátkodobé bankovní úvěry	(231)	122	0	0
B.III.19.	Eskontní úvěry	(232)	123	0	0
B.III.20.	Vydané krátkodobé dluhopisy	(241)	124	0	0
B.III.21.	Vlastní dluhopisy	(255)	125	0	0
B.III.22.	Dohadné účty pasivní	(389)	126	0	0
B.III.23.	Ostatní krátkodobé finanční výpomoci	(379)	127	0	0
B.IV.	Jiná pasiva celkem (ř. 129 + 130)		128	0	0
B.IV.1.	Výdaje příštích období	(383)	129	0	0
B.IV.2.	Výnosy příštích období	(384)	130	0	0
PASIVA CELKEM (ř. 84 + 93)			131	1 057 390	1 244 341
Kontrolní číslo (ř. 84 až 131)			998	4 229 560	4 977 364

Odesláno dne:
8.6.2020

Razítko:

Podpis vedoucího úč.jednotky:

Odpovídá za údaje:
Telefon:

Jan Knobloch
420724776942

Příloha 4: Výkaz zisku a ztráty 2018

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY

k 31.12.2018

(v celých tis. Kč)

Zpracováno v souladu s vyhláškou č. 504/2002 Sb. ve znění pozdějších předpisů

TJ Sokol Lesnice, z .s.

IČO

43961282

183

Lesnice

789 01

Číslo řádku	Název položky	Číslo řádku	činnost hlavní	činnost hospodářská	celkem
			1	2	3
A.	Náklady (ř. 39)	1	959 618	459 919	1 419 537
A.I.	Spotřebované nákupy a nakupované služby celkem (ř. 3 až 8)	2	589 109	458 563	1 047 672
A.I.1	Spotřeba materiálu, energie a ostatních neskladovaných dodávek (501-3)	3	369 774	0	369 774
A.I.2	Prodané zboží (504)	4	0	439 269	439 269
A.I.3	Opravy a udržování (511)	5	99 068	0	99 068
A.I.4	Náklady na cestovné (512)	6	18 970	0	18 970
A.I.5	Náklady na reprezentaci (513)	7	0	0	0
A.I.6	Ostatní služby (518)	8	101 297	19 294	120 591
A.II.	Změna stavu zásob vlastní činnosti a aktivace materiálu, zboží, vnitroorganizačních služeb a dlouhodobého majetku (ř. 10 až 12)	9	0	0	0
A.II.7	Změna stavu zásob vlastní činnosti (56x)	10	0	0	0
A.II.8	Aktivace materiálu, zboží a vnitroorganizačních služeb (57x)	11	0	0	0
A.II.9	Aktivace dlouhodobého majetku (57x)	12	0	0	0
A.III.	Osobní náklady celkem (ř. 14 až 18)	13	185 268	0	185 268
A.III.10	Mzdové náklady (521)	14	185 268	0	185 268
A.III.11	Zákonné sociální pojištění (524)	15	0	0	0
A.III.12	Ostatní sociální pojištění (525)	16	0	0	0
A.III.13	Zákonné sociální náklady (527)	17	0	0	0
A.III.14	Ostatní sociální náklady (528)	18	0	0	0
A.IV.	Daně a poplatky celkem (ř. 20)	19	58 633	176	58 809
A.IV.15	Daně a poplatky (53x)	20	58 633	176	58 809
A.V.	Ostatní náklady celkem (ř. 22 až 28)	21	98 803	1 180	99 983
A.V.16	Smluvní pokuty, úroky z prodlení a ostatní pokuty a penále (541)	22	2 354	0	2 354
A.V.17	Odpis nedobytné pohledávky (543)	23	0	0	0
A.V.18	Nákladové úroky (544)	24	0	0	0
A.V.19	Kursově ztráty (545)	25	0	0	0
A.V.20	Dary (546)	26	0	0	0
A.V.21	Manka a škody (548)	27	0	0	0
A.V.22	Jiné ostatní náklady (549)	28	96 449	1 180	97 629

A.VI.	Odpisy, prodaný majetek, tvorba a použití rezerv a opravných položek celkem (ř. 30 až 34)	29	0	0	0
A.VI.23	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku (551)	30	0	0	0
A.VI.24	Prodaný dlouhodobý majetek (552)	31	0	0	0
A.VI.25	Prodané cenné papíry a podíly (553)	32	0	0	0
A.VI.26	Prodaný materiál (554)	33	0	0	0
A.VI.27	Tvorba a použití rezerv a opravných položek (556-9)	34	0	0	0
A.VII.	Poskytnuté příspěvky celkem (ř. 36)	35	27 805	0	27 805
A.VII.28	Poskytnuté členské příspěvky a příspěvky zúčtované mezi organizačními složkami (58x)	36	27 805	0	27 805
A.VIII.	Daň z příjmů celkem (ř. 48)	37	0	0	0
A.VIII.29	Daň z příjmů (59x)	38	0	0	0
	NÁKLADY CELKEM	39	959 618	459 919	1 419 537
Číslo řádku	Název položky	Číslo řádku	činnost hlavní	činnost hospodářská	celkem
			1	2	3
B.	Výnosy (ř. 67)	40	802 058	803 736	1 605 794
B.I.	Provozní dotace (ř. 42)	41	440 689	0	440 689
B.I.1	Provozní dotace (691)	42	440 689	0	440 689
B.II.	Přijaté příspěvky celkem (ř. 44 až 46)	43	178 000	0	178 000
B.II.2	Přijaté příspěvky zúčtované mezi organizačními složkami (681)	44	78 000	0	78 000
B.II.3	Přijaté příspěvky (dary) (682)	45	56 500	0	56 500
B.II.4	Přijaté členské příspěvky (684)	46	43 500	0	43 500
B.III.	Tržby za vlastní výkony a za zboží celkem (ř. 48 až 50)	47	117 754	803 736	921 490
B.III.1	Tržby za vlastní výroby (601)	48	0	0	0
B.III.2	Tržby z prodeje služeb (602)	49	117 754	20 220	137 974
B.III.3	Tržby za prodané zboží (604)	50	0	783 516	783 516
B.IV.	Ostatní výnosy celkem (ř. 52 až 57)	51	65 315	0	65 315
B.IV.5	Smluvní pokuty, úroky z prodlení a ostatní pokuty a penále (641-2)	52	0	0	0
B.IV.6	Platby za odepsané pohledávky (643)	53	0	0	0
B.IV.7	Výnosové úroky (644)	54	1 211	0	1 211
B.IV.8	Kursovne zisky (645)	55	0	0	0
B.IV.9	Zúčtování fondů (648)	56	0	0	0
B.IV.10	Jiné ostatní výnosy (649)	57	64 104	0	64 104
B.V.	Tržby z prodeje majetku celkem (ř. 59 až 63)	58	300	0	300
B.V.11	Tržby z prodeje dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku (652)	59	300	0	300
B.V.12	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů (653)	60	0	0	0
B.V.13	Tržby z prodeje materiálu (654)	61	0	0	0
B.V.14	Výnosy z krátkodobého finančního majetku (655)	62	0	0	0
B.V.15	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku (657)	63	0	0	0
	VÝNOSY CELKEM	64	802 058	803 736	1 605 794

C.	VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ PŘED ZDANĚNÍM (ř. 39 - 64 + 38)	65	-157 560	343 817	186 257
A.VIII.29	Daň z příjmů (591)	66	0	0	0
D.	VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ PO ZDANĚNÍ (ř. 65 - 66)	67	-157 560	343 817	186 257
	Kontrolní číslo (ř. 1 - 67)	999	6 731 584	5 742 254	12 473 838

Odesláno dne:
8.6.2020

Razítko:

Podpis vedoucího úč.jednotky:

Odpovídá za údaje: Jan Knobloch
Telefon: 420724776942

Příloha 5: Rozvaha 2017

ROZVAHA (BALANCE)				
Zpracováno v souladu s vyhláškou č. 504/2002 Sb. ve znění pozdějších předpisů		k 31.12.2017 (v celých tis. Kč)		
		Název a sídlo účetní jednotky		
IČO		TJ Sokol Lesnice, z. s.		
43961282		183		
		Lesnice		
		789 01		
AKTIVA		Číslo řádku	Stav k prvnímu dni účetního období	Stav k poslednímu dni účetního období
a		b	1	2
A.	Dlouhodobý majetek celkem (ř. 02 + 10 + 21 - 28)	1	489 004	489 004
A.I.	Dlouhodobý nehmotný majetek (ř. 03 až 09)	2	0	0
A.I.1.	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje (012)	3	0	0
A.I.2.	Software (013)	4	0	0
A.I.3.	Ocenitelná práva (014)	5	0	0
A.I.4.	Drobný dlouhodobý nehmotný majetek (018)	6	0	0
A.I.5.	Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek (019)	7	0	0
A.I.6.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek (041)	8	0	0
A.I.7.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek (051)	9	0	0
A.II.	Dlouhodobý hmotný majetek celkem (ř. 11 až 20)	10	489 004	489 004
A.II.1.	Pozemky (031)	11	11 511	11 511
A.II.2.	Umělecká díla, předměty a sbírky (032)	12	0	0
A.II.3.	Stavby (021)	13	380 088	380 088
A.II.4.	Hmotné movité věci a jejich soubory (022)	14	85 990	85 990
A.II.5.	Pěstitelské celky trvalých porostů (025)	15	0	0
A.II.6.	Dospělá zvířata a jejich skupiny (026)	16	0	0
A.II.7.	Drobný dlouhodobý hmotný majetek (028)	17	11 415	11 415
A.II.8.	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek (029)	18	0	0
A.II.9.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek (042)	19	0	0
A.II.10.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek (052)	20	0	0
A.III.	Dlouhodobý finanční majetek (ř. 22 až 27)	21	0	0
A.III.1.	Podíly - ovládaná nebo ovládající osoba (061)	22	0	0
A.III.2.	Podíly - podstatný vliv (062)	23	0	0
A.III.3.	Dluhové cenné papíry držené do splatnosti (063)	24	0	0
A.III.4.	Zápůjčky organizačním složkám (066)	25	0	0
A.III.5.	Ostatní dlouhodobé zápůjčky (067)	26	0	0
A.III.6.	Ostatní dlouhodobý finanční majetek (069)	27	0	0
A.IV.	Oprávky k dlouhodobému majetku celkem (ř. 29 až 39)	28	0	0
A.IV.1.	Oprávky k nehmotným výsledkům výzkumu a vývoje (072)	29	0	0

A.IV.2.	Oprávky k softwaru	(073)	30	0	0
A.IV.3.	Oprávky k ocenitelným právům	(074)	31	0	0
A.IV.4.	Oprávky k drobnému dlouhodobému nehmotnému majetku	(078)	32	0	0
A.IV.5.	Oprávky k ostatnímu dlouhodobému nehmotnému majetku	(079)	33	0	0
A.IV.6.	Oprávky k stavbám	(081)	34	0	0
A.IV.7.	Oprávky k samostatným hmotným movitým věcem a souborům hmotných movitých věcí	(082)	35	0	0
A.IV.8.	Oprávky k pěstitelským celkům trvalých porostů	(085)	36	0	0
A.IV.9.	Oprávky k základnímu stádu a tažným zvířatům	(086)	37	0	0
A.IV.10.	Oprávky k drobnému dlouhodobému hmotnému majetku	(088)	38	0	0
A.IV.11.	Oprávky k ostatnímu dlouhodobému hmotnému majetku	(089)	39	0	0
B.	Krátkodobý majetek celkem (ř. 41 + 51 + 71 + 80)		40	484 987	568 385
B.I.	Zásoby celkem (ř. 42 až 50)		41	0	0
B.I.1.	Materiál na skladě	(112)	42	0	0
B.I.2.	Materiál na cestě	(119)	43	0	0
B.I.3.	Nedokončená výroba	(121)	44	0	0
B.I.4.	Polotovary vlastní výroby	(122)	45	0	0
B.I.5.	Výrobky	(123)	46	0	0
B.I.6.	Mladá zvířata a jejich skupiny	(124)	47	0	0
B.I.7.	Zboží na skladě a v prodejnách	(132)	48	0	0
B.I.8.	Zboží na cestě	(139)	49	0	0
B.I.9.	Poskytnuté zálohy na zásoby	(314)	50	0	0
B.II.	Pohledávky celkem (ř. 52 až 70)		51	0	0
B.II.1.	Odběratelé	(311)	52	0	0
B.II.2.	Směnky k inkasu	(312)	53	0	0
B.II.3.	Pohledávky za eskontované cenné papíry	(313)	54	0	0
B.II.4.	Poskytnuté provozní zálohy	(314- ř.50)	55	0	0
B.II.5.	Ostatní pohledávky	(315)	56	0	0
B.II.6.	Pohledávky za zaměstnanci	(335)	57	0	0
B.II.7.	Pohledávky za institucemi sociálního zabezpečení a veřejného zdravotního pojištění	(336)	58	0	0
B.II.8.	Daň z příjmů	(341)	59	0	0
B.II.9.	Ostatní přímé daně	(342)	60	0	0
B.II.10.	Daň z přidané hodnoty	(343)	61	0	0
B.II.11.	Ostatní daně a poplatky	(345)	62	0	0
B.II.12.	Nároky na dotace a ostatní zúčtování se státním rozpočtem	(346)	63	0	0
B.II.13.	Nároky na dotace a ostatní zúčtování s rozpočtem orgánů územních samostatných celků	(348)	64	0	0
B.II.14.	Pohledávky za společníky sdruženými ve společnosti	(358)	65	0	0

B.II.15.	Pohledávky z pevných termínových operací a opcí	(373)	66	0	0
B.II.16.	Pohledávky z vydaných dluhopisů	(375)	67	0	0
B.II.17.	Jiné pohledávky	(378)	68	0	0
B.II.18.	Dohadné účty aktivní	(388)	69	0	0
B.II.19.	Opravná položka k pohledávkám	(391)	70	0	0
B.III.	Krátkodobý finanční majetek celkem (ř. 72 až 79)		71	484 987	568 385
B.III.1.	Peněžní prostředky v pokladně	(211)	72	5 671	5 460
B.III.2.	Ceniny	(213)	73	0	0
B.III.3.	Peněžní prostředky na účtech	(221)	74	479 316	562 925
B.III.4.	Majetkové cenné papíry k obchodování	(251)	75	0	0
B.III.5.	Dluhové cenné papíry k obchodování	(253)	76	0	0
B.III.6.	Ostatní cenné papíry	(256)	77	0	0
B.III.7.	Požizovaný krátkodobý finanční majetek	(259)	78	0	0
B.III.8.	Peníze na cestě	(+/-261)	79	0	0
B.IV.	Jiná aktiva celkem (ř. 81 + 82)		80	0	0
B.IV.1.	Náklady příštích období	(381)	81	0	0
B.IV.2.	Příjmy příštích období	(385)	82	0	0
AKTIVA CELKEM (ř. 1 + 40)			83	973 991	1 057 389
Kontrolní číslo (ř. 1 až 83)			997	3 895 964	4 229 556
PASIVA			Číslo řádku	Stav k prvnímu dni účetního období	Stav k poslednímu dni účetního období
c			d	3	4
A.	Vlastní zdroje celkem (ř. 85 + 89)		84	973 991	1 052 905
A.I.	Jmění celkem (ř. 86 až 88)		85	858 789	973 991
A.I.1.	Vlastní jmění	(901)	86	858 789	973 991
A.I.2.	Fondy	(911)	87	0	
A.I.3.	Oceňovací rozdíly z přecenění finančního majetku a závazků	(921)	88	0	0
A.II.	Výsledek hospodaření celkem (ř. 90 až 92)		89	115 202	78 914
A.II.1.	Účet výsledku hospodaření	(+/-963)	90	X	78 914
A.II.2.	Výsledek hospodaření ve schvalovacím řízení	(+/-931)	91	115 202	X
A.II.3.	Nerozdělený zisk, neuhrazená ztráta min. let	(+/-932)	92	0	0
B.	Cizí zdroje celkem (ř. 94 + 96 + 104 + 128)		93	0	4 485
B.I.	Rezervy celkem (ř. 95)		94	0	0
B.I.1.	Rezervy	(941)	95	0	0
B.II.	Dlouhodobé závazky celkem (ř. 97 až 103)		96	0	0
B.II.1.	Dlouhodobé úvěry	(953)	97	0	0
B.II.2.	Vydané dluhopisy	(953)	98	0	0
B.II.3.	Závazky z pronájmu	(954)	99	0	0
B.II.4.	Přijaté dlouhodobé zálohy	(955)	100	0	0
B.II.5.	Dlouhodobé směnky k úhradě	(958)	101	0	0
B.II.6.	Dohadné účty pasivní	(389)	102	0	0
B.II.7.	Ostatní dlouhodobé závazky	(959)	103	0	0
B.III.	Krátkodobé závazky celkem (ř. 105 až 127)		104	0	4 485
B.III.1.	Dodavatelé	(321)	105	0	4 485
B.III.2.	Směnky k úhradě	(322)	106	0	0
B.III.3.	Přijaté zálohy	(324)	107	0	0

B.III.4.	Ostatní závazky	(325)	108	0	0
B.III.5.	Zaměstnanci	(331)	109	0	0
B.III.6.	Ostatní závazky vůči zaměstnancům	(333)	110	0	0
B.III.7.	Závazky k institucím sociálního zabezpečení a veřejného zdravotního pojištění	(336)	111	0	0
B.III.8.	Daň z příjmů	(341)	112	0	0
B.III.9.	Ostatní přímé daně	(342)	113	0	0
B.III.10.	Daň z přidané hodnoty	(343)	114	0	0
B.III.11.	Ostatní daně a poplatky	(345)	115	0	0
B.III.12.	Závazky ze vztahu ke státnímu rozpočtu	(346)	116	0	0
B.III.13.	Závazky ze vztahu k rozp.orgánů uzem.sam.celků	(348)	117	0	0
B.III.14.	Závazky z upsaných nespl.cenných papírů a podílů	(367)	118	0	0
B.III.15.	Závazky ke společníkům sdružených ve společnosti	(368)	119	0	0
B.III.16.	Závazky z pevných termínových operací a opcí	(373)	120	0	0
B.III.17.	Jiné závazky	(379)	121	0	0
B.III.18.	Krátkodobé bankovní úvěry	(231)	122	0	0
B.III.19.	Eskontní úvěry	(232)	123	0	0
B.III.20.	Vydané kratkodobé dluhopisy	(241)	124	0	0
B.III.21.	Vlastní dluhopisy	(255)	125	0	0
B.III.22.	Dohadné účty pasivní	(389)	126	0	0
B.III.23.	Ostatní krátkodobé finanční výpomoci	(379)	127	0	0
B.IV.	Jiná pasiva celkem (ř. 129 + 130)		128	0	0
B.IV.1.	Výdaje příštích období	(383)	129	0	0
B.IV.2.	Výnosy příštích období	(384)	130	0	0
PASIVA CELKEM (ř. 84 + 93)			131	973 991	1 057 390
Kontrolní číslo (ř. 84 až 131)			998	3 895 964	4 229 558

Odesláno dne:
25.6.2020

Razítko :

Podpis vedoucího úč.jednotky:

Odpovídá za údaje:
Telefon:

Karel Polách
420603840047

Příloha 6: Výkaz zisku a ztráty 2017

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY

k 31.12.2017

(v celých tis. Kč)

Zpracováno v souladu s vyhláškou č. 504/2002 Sb. ve znění pozdějších předpisů

TJ Sokol Lesnice, z. s.

183

Lesnice

789 01

IČO
43961
282

Číslo řádku	Název položky	Číslo řádku	činnost hlavní	činnost hospodářská	celkem
			1	2	3
A.	Náklady (ř. 39)	1	755 947	336 051	1 091 998
A.I.	Spotřebované nákupy a nakupované služby celkem (ř. 3 až 8)	2	471 804	0	471 804
A.I.1	Spotřeba materiálu, energie a ostatních neskladovaných dodávek (501-3)	3	290 971	0	290 971
A.I.2	Prodané zboží (504)	4	0	0	0
A.I.3	Opravy a udržování (511)	5	61 464	0	61 464
A.I.4	Náklady na cestovné (512)	6	18 873	0	18 873
A.I.5	Náklady na reprezentaci (513)	7	0	0	0
A.I.6	Ostatní služby (518)	8	100 496	0	100 496
A.II.	Změna stavu zásob vlastní činnosti a aktivace materiálu, zboží, vnitroorganizačních služeb a dlouhodobého majetku (ř. 10 až 12)	9	0	0	0
A.II.7	Změna stavu zásob vlastní činnosti (56x)	10	0	0	0
A.II.8	Aktivace materiálu, zboží a vnitroorganizačních služeb (57x)	11	0	0	0
A.II.9	Aktivace dlouhodobého majetku (57x)	12	0	0	0
A.III.	Osobní náklady celkem (ř. 14 až 18)	13	127 585	0	127 585
A.III.10	Mzdové náklady (521)	14	127 585	0	127 585
A.III.11	Zákonné sociální pojištění (524)	15	0	0	0
A.III.12	Ostatní sociální pojištění (525)	16	0	0	0
A.III.13	Zákonné sociální náklady (527)	17	0	0	0
A.III.14	Ostatní sociální náklady (528)	18	0	0	0
A.IV.	Daně a poplatky celkem (ř. 20)	19	96 275	176	96 451
A.IV.15	Daně a poplatky (53x)	20	96 275	176	96 451
A.V.	Ostatní náklady celkem (ř. 22 až 28)	21	35 683	335 875	371 558
A.V.16	Smluvní pokuty, úroky z prodlení a ostatní pokuty a penále (541)	22	0	0	0
A.V.17	Odpis nedobytné pohledávky (543)	23	0	0	0
A.V.18	Nákladové úroky (544)	24	0	0	0
A.V.19	Kursově ztráty (545)	25	0	0	0
A.V.20	Dary (546)	26	0	0	0

A.V.21	Manka a škody (548)	27	0	0	0
A.V.22	Jiné ostatní náklady (549)	28	35 683	335 875	371 558
A.VI.	Odpisy, prodaný majetek, tvorba a použití rezerv a opravných položek celkem (ř. 30 až 34)	29	0	0	0
A.VI.23	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku (551)	30	0	0	0
A.VI.24	Prodaný dlouhodobý majetek (552)	31	0	0	0
A.VI.25	Prodané cenné papíry a podíly (553)	32	0	0	0
A.VI.26	Prodaný materiál (554)	33	0	0	0
A.VI.27	Tvorba a použití rezerv a opravných položek (556-9)	34	0	0	0
A.VII.	Poskytnuté příspěvky celkem (ř. 36)	35	24 600	0	24 600
A.VII.28	Poskytnuté členské příspěvky a příspěvky zúčtované mezi organizačními složkami (58x)	36	24 600	0	24 600
A.VIII.	Daň z příjmů celkem (ř. 48)	37	0	0	0
A.VIII.29	Daň z příjmů (59x)	38	0	0	0
	NÁKLADY CELKEM	39	755 947	336 051	1 091 998
Číslo řádku	Název položky	Číslo řádku	činnost hlavní	činnost hospodářská	celkem
			1	2	3
B.	Výnosy (ř. 67)	40	645 372	525 540	1 170 912
B.I.	Provozní dotace (ř. 42)	41	337 960	0	337 960
B.I.1	Provozní dotace (691)	42	337 960	0	337 960
B.II.	Přijaté příspěvky celkem (ř. 44 až 46)	43	104 957	0	104 957
B.II.2	Přijaté příspěvky zúčtované mezi organizačními složkami (681)	44	39 157	0	39 157
B.II.3	Přijaté příspěvky (dary) (682)	45	15 000	0	15 000
B.II.4	Přijaté členské příspěvky (684)	46	50 800	0	50 800
B.III.	Tržby za vlastní výkony a za zboží celkem (ř. 48 až 50)	47	197 168	525 540	722 708
B.III.1	Tržby za vlastní výroby (601)	48	0	0	0
B.III.2	Tržby z prodeje služeb (602)	49	197 168	10 220	207 388
B.III.3	Tržby za prodané zboží (604)	50	0	515 320	515 320
B.IV.	Ostatní výnosy celkem (ř. 52 až 57)	51	5 287	0	5 287
B.IV.5	Smluvní pokuty, úroky z prodlení a ostatní pokuty a penále (641-2)	52	0	0	0
B.IV.6	Platby za odepsané pohledávky (643)	53	0	0	0
B.IV.7	Výnosové úroky (644)	54	821	0	821
B.IV.8	Kursové zisky (645)	55	0	0	0
B.IV.9	Zúčtování fondů (648)	56	0	0	0
B.IV.10	Jiné ostatní výnosy (649)	57	4 466	0	4 466
B.V.	Tržby z prodeje majetku celkem (ř. 59 až 63)	58	0	0	0
B.V.11	Tržby z prodeje dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku (652)	59	0	0	0
B.V.12	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů (653)	60	0	0	0
B.V.13	Tržby z prodeje materiálu (654)	61	0	0	0
B.V.14	Výnosy z krátkodobého finančního majetku (655)	62	0	0	0

B.V.15	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku (657)	63	0	0	0
	VÝNOSY CELKEM	64	645 372	525 540	1 170 912
C.	VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ PŘED ZDANĚNÍM (ř. 39 - 64 + 38)	65	-110 575	189 489	78 914
A.VIII.29	Daň z příjmů (591)	66	0	0	0
D.	VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ PO ZDANĚNÍ (ř. 65 - 66)	67	-110 575	189 489	78 914
	Kontrolní číslo (ř. 1 - 67)	999	5 384 126	3 825 342	9 209 468

Odesláno dne:
25.6.2020

Razítko:

Podpis vedoucího úč.jednotky:

Odpovídá za
údaje: Karel Polách
Telefon: 420603840047