

Program rozvoje sportu Statutárního města Zlína

Radek Šnédar

Bakalářská práce
2021

 Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně
Fakulta managementu a ekonomiky

Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně
Fakulta managementu a ekonomiky
Ústav regionálního rozvoje, veřejné správy a práva

Akademický rok: 2020/2021

ZADÁNÍ BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

(projektu, uměleckého díla, uměleckého výkonu)

Jméno a příjmení: Radek Šnědar
Osobní číslo: M17907
Studijní program: B6202 Hospodářská politika a správa
Studijní obor: Veřejná správa a regionální rozvoj
Forma studia: Prezenční
Téma práce: Program rozvoje sportu statutárního města Zlína

Zásady pro vypracování

Úvod

Definujte cíle práce a použité metody zpracování práce.

I. Teoretická část

- Charakterizujte teoretickou podstatu strategického plánování se zaměřením na oblast sportu.

II. Praktická část

- Analyzujte současný stav sportovních aktivit na území města.
- Navrhněte opatření na podporu rozvoje sportu na území statutárního města Zlína.

Závěr

Rozsah bakalářské práce: cca 40 stran
Forma zpracování bakalářské práce: Tiskněná/elektronická

Seznam doporučené literatury:

- BINEK, Jan a Iva GALMASOVÁ. *Rozvojový interakční audit*. 1. vyd. Brno: GaREP, 2011, 148 s. ISBN 978-809-0430-891.
- HOBZA, Vladimír a Jaroslav REKTOŘÍK. *Základy ekonomie sportu*. 1. vyd. Praha: Ekopress, 2006, 191 s. ISBN 80-86929-04-3.
- NOVOTNÝ, JIŘÍ. *Sport v ekonomice*. 1. vyd. Praha: Wolters Kluwer Česká republika, 2011, 512 s. ISBN 978-80-7357-666-0.
- STIMSON, Robert John, Roger STOUGH a Brian ROBERTS. *Regional economic development: analysis and planning strategy*. 2nd ed. New York: Springer, 2006, 452 s. ISBN 35-403-4826-3.
- WOKOUM, René. *Regionální rozvoj: (východiška regionálního rozvoje, regionální politika, teorie, strategie a programování)*. 1. vyd. Praha: Linde, 2008, 475 s. ISBN 978-80-7201-699-0.

Vedoucí bakalářské práce: **Ing. Pavel Grebeníček, Ph.D.**
Ústav regionálního rozvoje, veřejné správy a práva

Datum zadání bakalářské práce: **15. ledna 2021**
Termín odevzdání bakalářské práce: **18. května 2021**

L.S.

doc. Ing. David Tuček, Ph.D.
děkan

RNDr. Pavel Bednář, Ph.D.
ředitel ústavu

Ve Zlíně dne 15. ledna 2021

PROHLÁŠENÍ AUTORA BAKALÁŘSKÉ/DIPLOMOVÉ PRÁCE

Prohlašuji, že

- beru na vědomí, že odevzdáním diplomové/bakalářské práce souhlasím se zveřejněním své práce podle zákona č. 111/1998 Sb. o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů (zákon o vysokých školách), ve znění pozdějších právních předpisů, bez ohledu na výsledek obhajoby;
- beru na vědomí, že diplomová/bakalářská práce bude uložena v elektronické podobě v univerzitním informačním systému dostupná k prezenčnímu nahlédnutí, že jeden výtisk diplomové/bakalářské práce bude uložen na elektronickém nosiči v příruční knihovně Fakulty managementu a ekonomiky Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně;
- byl/a jsem seznámen/a s tím, že na moji diplomovou/bakalářskou práci se plně vztahuje zákon č. 121/2000 Sb. o právu autorském, o právech souvisejících s právem autorským a o změně některých zákonů (autorský zákon) ve znění pozdějších právních předpisů, zejm. § 35 odst. 3;
- beru na vědomí, že podle § 60 odst. 1 autorského zákona má UTB ve Zlíně právo na uzavření licenční smlouvy o užití školního díla v rozsahu § 12 odst. 4 autorského zákona;
- beru na vědomí, že podle § 60 odst. 2 a 3 autorského zákona mohu užít své dílo – diplomovou/bakalářskou práci nebo poskytnout licenci k jejímu využití jen připouští-li tak licenční smlouva uzavřená mezi mnou a Univerzitou Tomáše Bati ve Zlíně s tím, že vyrovnání případného přiměřeného příspěvku na úhradu nákladů, které byly Univerzitou Tomáše Bati ve Zlíně na vytvoření díla vynaloženy (až do jejich skutečné výše) bude rovněž předmětem této licenční smlouvy;
- beru na vědomí, že pokud bylo k vypracování diplomové/bakalářské práce využito softwaru poskytnutého Univerzitou Tomáše Bati ve Zlíně nebo jinými subjekty pouze ke studijním a výzkumným účelům (tedy pouze k nekomerčnímu využití), nelze výsledky diplomové/bakalářské práce využít ke komerčním účelům;
- beru na vědomí, že pokud je výstupem diplomové/bakalářské práce jakýkoliv softwarový produkt, považují se za součást práce rovněž i zdrojové kódy, popř. soubory, ze kterých se projekt skládá. Neodevzdání této součásti může být důvodem k neobhájení práce.

Prohlašuji,

1. že jsem na diplomové/bakalářské práci pracoval samostatně a použitou literaturu jsem citoval. V případě publikace výsledků budu uveden jako spoluautor.
2. že odevzdaná verze diplomové/bakalářské práce a verze elektronická nahraná do IS/STAG jsou totožné.

Ve Zlíně 20. 8. 2021

Jméno a příjmení: Radek Šnédar

.....
podpis diplomanta

ABSTRAKT

Bakalářská práce je zpracována na téma program rozvoje sportu statutárního města Zlína. Cílem je zanalyzovat současný stav sportovních zařízení a aktivit na území města. Práce je rozdělena do dvou částí – teoretické a praktické. Teoretická část se zabývá významem, fázemi a legislativním ukotvením strategického plánování a programem rozvoje obcí a měst. Dále jsou popsány základní pojmy z oblasti sportu a programy, které pomáhají rozvoji sportu. Úvod praktické části je zaměřen srovnání počtu obyvatel a sportovců na území města. V dalších kapitolách je analyzována sportovní infrastruktura města Zlína a popsána podpora a financování sportu městem Zlínem. Konec je věnován sestavením SWOT analýzy. Na základě zjištěných informací je vypracována návrhová část, která by měla napomoci k rozvoji sportu města Zlína.

Klíčová slova: sport, sportovní infrastruktura, strategické plánování, rozvoj, Zlín

ABSTRACT

Bachelor thesis deals with the sport development program of the Statutory town of Zlín. The main goal is to analyze current situation of sports facilities and activities in the city. The thesis is divided into two parts – theoretical and practical. Theoretical part deals with the importance, phases and legislative background of strategic planning and municipality development programme. Practical part is focused on a comparison of number of citizens and sportsmen in the city. In the following chapter there are described sports facilities and the way they are financed by the city of Zlín. The final part of the thesis presents a SWOT analysis, which is based on obtained information, analysis of survey and shows a proposal in order to improve the development of sports area in the Statutory town of Zlín.

Keywords: sport, sport infrastructure, strategic planning, development strategy, development, Zlín

OBSAH

| | |
|--|-----------|
| ÚVOD | 10 |
| CÍLE A METODY ZPRACOVÁNÍ PRÁCE | 11 |
| I TEORETICKÁ ČÁST | 12 |
| 1 STRATEGICKÉ PLÁNOVÁNÍ | 13 |
| 1.1 STRATEGIE | 13 |
| 1.2 STRATEGICKÉ PLÁNOVÁNÍ..... | 13 |
| 1.2.1 Strategické dokumenty | 14 |
| 1.2.2 Struktura strategického dokumentu..... | 14 |
| 1.3 PROCES STRATEGICKÉHO PLÁNOVÁNÍ | 15 |
| 1.4 FÁZE STRATEGICKÉHO PLÁNOVÁNÍ | 16 |
| 1.4.1 Přípravná část | 17 |
| 1.4.2 Analytická část | 17 |
| 1.4.3 SWOT analýza | 18 |
| 1.4.4 Návrhová část..... | 18 |
| 1.4.5 Realizační část..... | 19 |
| 1.4.6 Hodnotící část..... | 19 |
| 1.5 METODY STRATEGICKÉHO PLÁNOVÁNÍ | 19 |
| 1.6 LEGISLATIVNÍ ZAKOTVENÍ STRATEGICKÉHO PLÁNOVÁNÍ ROZVOJE ÚZEMÍ..... | 20 |
| 1.7 PROGRAM ROZVOJE | 21 |
| 1.7.1 Program rozvoje obcí a měst..... | 21 |
| 1.7.2 Regionální politika | 22 |
| 1.7.3 Rozvoj, místní rozvoj | 22 |
| 1.7.4 Rozvoj sportu v souvislosti s regionálním rozvojem | 23 |
| 2 ZÁKLADNÍ POJMY Z OBLASTI SPORTU A NÁSTROJE K ROZVOJI SPORTOVNÍ INFRASTRUKTURY | 24 |
| 2.1 DEFINICE SPORTU | 24 |
| 2.2 PŘEHLED STRATEGIÍ A NÁSTROJŮ K ROZVOJI SPORTOVNÍ INFRASTRUKTURY A SPORTOVNÍCH AKTIVIT | 25 |
| 2.2.1 Koncepce státní podpory sportu v ČR | 25 |
| 2.2.2 Cíle programů MŠMT v rámci koncepce..... | 25 |
| 2.2.3 Grantová podpora v rozvoji sportu | 26 |
| 2.2.4 Finanční toky na podpory sportu a tělovýchovy z rozpočtu municipality..... | 26 |
| II PRAKTICKÁ ČÁST | 28 |
| 3 ZÁKLADNÍ CHARAKTERISTIKA MĚSTA ZLÍNA | 29 |
| 3.1 DEMOGRAFICKÝ VÝVOJ OBČANŮ MĚSTA ZLÍNA | 29 |
| 3.1.1 Počet obyvatel | 29 |
| 3.1.2 Věková struktura obyvatel | 30 |
| 3.1.3 Srovnání počtu obyvatel a sportovců do 18 let | 30 |

| | | |
|----------|---|-----------|
| 3.1.4 | Počty sportovců v evidenci statutárního města Zlína..... | 31 |
| 4 | ANALÝZA SOUČASNÉ SPORTOVNÍ INFRASTRUKTURY..... | 32 |
| 4.1 | SPORTOVNÍ ZAŘÍZENÍ NA ÚZEMÍ MĚSTA ZLÍNA..... | 32 |
| 4.1.1 | Zimní stadion Ludřka Čajky | 32 |
| 4.1.2 | PSG aréna..... | 32 |
| 4.1.3 | Fotbalový stadion Letná..... | 33 |
| 4.1.4 | Areál Jaroslava Švacha – Paseky, fotbalové hřiště s umělým povrchem | 33 |
| 4.1.5 | Stadion mládeže | 34 |
| 4.1.6 | Sportovní hala Datart | 34 |
| 4.1.7 | Sportovní komplex Zelené | 34 |
| 4.1.8 | Budova juda, Zálešná | 35 |
| 4.1.9 | Budova šaten a hřiště s umělým povrchem, Nad nivami | 35 |
| 4.1.10 | Veřejně přístupná sportoviště se skateparkem na ulici Broučkova..... | 35 |
| 4.1.11 | Městské lázně Zlín | 36 |
| 4.1.12 | Koupaliště Zelené..... | 36 |
| 4.1.13 | Koupaliště Panorama | 36 |
| 4.1.14 | Tenisový klub Zlín | 36 |
| 4.1.15 | SK Zlín Mladcová | 36 |
| 4.1.16 | Lezecké centrum Vertikon-Singing Rock Zlín | 37 |
| 4.2 | SPORTOVNÍ INFRASTRUKTURA ŠKOL | 37 |
| 4.2.1 | Sportovní infrastruktura základních škol | 37 |
| 4.2.2 | Sportovní infrastruktura středních škol..... | 39 |
| 4.2.3 | Sportovní spolky ve městě Zlín..... | 40 |
| 4.3 | PODPORA SPORTU VE ZLÍNĚ A JEHO FINANCOVÁNÍ..... | 43 |
| 4.3.1 | Podpora města v oblasti sportu | 43 |
| 4.3.2 | Podpora od státu měst v oblasti sport..... | 43 |
| 4.3.3 | Podpora sportu z rozpočtu města | 44 |
| 4.3.4 | Fond mládeže a tělovýchovy..... | 46 |
| 5 | SWOT ANALÝZA SPORTOVNÍ INFRASTRUKTURY MĚSTA ZLÍNA..... | 49 |
| 6 | STRATEGICKÝ PLÁN ROZVOJE MĚSTA ZLÍN V OBLASTI SPORTU..... | 50 |
| 6.1 | VIZE..... | 50 |
| 6.2 | STRATEGICKÉ OBLASTI ROZVOJE, PRIORITY A OPATŘENÍ..... | 50 |
| 6.2.1 | Strategická oblast 1: Funkční, atraktivní a bezpečná infrastruktura | 50 |
| 6.2.2 | Strategická oblast 2: Podpora pravidelné sportovní činnosti dětí a mládeže | 51 |
| 7 | NÁVRHY NA PODPORU ROZVOJE SPORTU VE ZLÍNĚ | 53 |
| 7.1 | NÁVRH Č. 1: VÝSTAVBA NOVÉHO SPORTOVNÍHO AREÁLU..... | 53 |
| 7.2 | NÁVRH Č. 2: REKONSTRUKCE STÁVAJÍCÍHO SKATEPARKU | 55 |
| 7.3 | NÁVRH Č. 3: „S MÍČEM KE ZDRAVÍ“ | 56 |
| | ZÁVĚR | 59 |
| | SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY..... | 60 |

| | |
|---|-----------|
| SEZNAM POUŽITÝCH SYMBOLŮ A ZKRATEK | 62 |
| SEZNAM OBRÁZKŮ | 63 |
| SEZNAM TABULEK..... | 64 |
| SEZNAM GRAFŮ | 65 |
| SEZNAM PŘÍLOH..... | 66 |

ÚVOD

Bakalářskou práci na téma program rozvoje sportu statutárního města Zlín jsem si vybral z důvodu, že jsem sám dříve sportoval a myslím, že je potřeba se tímto tématem zabývat. Sport je součástí nás všech již dlouhou dobu, jak v aktivní formě, tak pasivní. Mimo jiné sport v dnešní době představuje společenský a ekonomický jev, který se stále zvyšuje. Města a jiné samosprávně územní správní celky musí podporovat svoje sportovní kluby a tím jim pomáhat, které pak můžou díky tomu odrážet své úspěchy účastí na soutěžích a jiných akcích s tím spojených. Příděl financí, které má město k dispozici by měly být děleny tak, aby každý získal nějakou část a tím mohl následující rok hospodařit a rozvíjet se. Pokud jsou kluby úspěšně, zvyšuje to povědomí o klubu působícím v daném městě a tím možnost přilákání nových potenciálních sponzorů.

Pro zajištění trvalého rozvoje tohoto odvětví je důležité se soustředit na tvorbu strategie, což má za následek udržení konkurenceschopnosti v této oblasti. K dosažení maximálního využití v oblasti sportu je tedy velmi důležité strategické plánování, které vytvoří podmínky k dosažení dlouhodobého rozvoje a využití maximálního potenciálu který je k dispozici.

Tato bakalářská práce se zaměřuje na statutární město Zlín, kde je rozebrána problematika v oblasti sportu. Cílem této práce je seznámit se s danou problematikou a následně ji zhodnotit. Ve své práci se budu zaměřovat hlavně na body týkající se sportovní infrastruktury a možností volnočasových aktivit, jaké je podpora sportu ze strany města Zlína a také nezbytná část, jakým způsobem město vynakládá se svými prostředky do rozvoje sportu.

CÍLE A METODY ZPRACOVÁNÍ PRÁCE

Hlavním cílem této práce je navrhnout možná opatření na podporu rozvoje sportu statutárního města Zlína na základě zanalyzování sportovní infrastruktury a sportovních aktivit.

V rámci jednotlivých metod, které jsou využity v práci tak první se jedná o rešeršní analýzu na základě sekundárních informací, převážně z knižních zdrojů, metodických příruček a internetových zdrojů zabývajících se tématy z oblasti strategického plánování, podpory rozvoje obcí a měst v rámci sportu.

Praktická část se zabývá problematikou ve městě Zlín. Je zanalyzován současný stav sportovní infrastruktury a poté je použita SWOT analýza, která shrnuje silné a slabé stránky sportovního zařízení města Zlína, zároveň s příležitostmi, ale také hrozbami pro jeho rozvoj. Druhou metodu, která využitou v praktické části je finanční analýza kolik město Zlín vynaloží finančních prostředků dle jejich účelů na podporu a rozvoj tělovýchovných a sportovních zařízení. Dále byly využity informace od přímých aktérů, kteří se podílí na rozvoj sportu ve Zlíně.

Po shrnutí všech analýz a výstupů jsou na konci práce uvedeny návrhy, které mají za cíl napomoci rozvoji města v oblasti sportu.

I. TEORETICKÁ ČÁST

1 STRATEGICKÉ PLÁNOVÁNÍ

1.1 Strategie

Podle Wokoun et al. (2008, str. 429) pojem strategie vychází z řeckých slov strategos (generál) a agein (vést), tento termín původně v širším pojetí znázorňoval umění a vědu, jak postupovat při vojenských operacích.

Strategie je představována jako soubor již prakticky potvrzených postupů a nástrojů k řízení změn i samotný průběh řízení těchto změn. Stanoveny jsou směry změn, jakým způsobem se bude postupovat a průběžné sledování a vyhodnocování procesu a dosažených výsledků.

Strategie je formulována různými pojetími, převážně podle filozofie, z kterých vychází a přístupů jimiž je utvářena. Strategii můžeme chápat následovně:

- strategie jako přirozený výběr – subjekty jsou pod obrovským tlakem prostředí a nezbývá jim než se ustavičně přizpůsobovat okolním změnám;
- strategie jako plán – výsledek představuje systematické formy plánování;
- strategie jako postup určitých fází – adaptivní možnost, kde na rozdíl od přirozeného výběru je důsledně řízený;
- strategie jako kultura – postup založený na základě zkušeností, dispozic a představách reprezentantů subjektu, předpokladech;
- strategie jako politika – dochází k vnitřním střetům mezi aktéry při vyjednávání o zájmech a přijímají kompromisy;
- strategie jako cíl – hlavní roli hraje jednatel či skupina, kteří mají vizi, kde by se měl subjekt v budoucnu nacházet. (Wokoun, 2008, s. 429-430)

1.2 Strategické plánování

Během procesu plánování dochází k určitým aktivitám, které následně zvyšují šanci, že dojde ke splnění daných strategických cílů a záměrů. „*Strategické plánování je procesem promyšleného, do budoucnosti hledícího a dlouhodobého usměrňování nějaké činnosti, oblasti.*“ (Binek a kol., 2011, s. 36)

Strategický plán můžeme pojmovit jako „dohodu“ o následujícím využívání nynějších možných zdrojů a dospět k nalezení společného programu, kterého chceme následně dosáhnout při vzájemné spolupráci. Primárním východiskem není, jakým způsobem

docílíme stanoveným krokům nebo jakou metodu strategického plánování určíme, nýbrž společnými silami prosazovat postupné kroky, které budou mít za následek zlepšení budoucí situace. (EDUKANA, © 2012)

Pojem **strategické plánování** představuje soustavné řízení obcí, měst, krajů, regionů, tak i podniků. Cílem je, aby subjekt využíval své vlastní zdroje co nejefektivněji a přizpůsoboval se změnám v okolním prostředí co nejrychleji a správně v dlouhodobém horizontu. Výhodou strategického plánu od ostatních plánovacích metod tkví v dlouhodobosti a komplexnosti. Vyrovnává nakládání s finančními a lidskými zdroji. Strategické plánování se zakládá na logickém postupu, od stanovení cílů, přes zhodnocení současného stavu, k vizi proveditelného způsobu. Hlavním bodem je dospět ke stanoveným cílům ze současného stavu, přes realizaci navrženého způsobu, průběžné sledování a následné sledování skutečného vývoje s vývojem strategicky požadovaným. (EDUKANA, © 2012)

1.2.1 Strategické dokumenty

Proces strategického plánování je stanoven ve strategických dokumentech. Výchozím dokumentem je **Strategie**, jedná se o koncepční dlouhodobý dokument, stanovující základní předpoklady rozvoje subjektu ve všech primárních oblastech. Následujícím dokumentem je **Program**, který je vymezen jako koncepční střednědobý dokument, stanovující činnosti subjektu, které bude realizovat, aby bylo dosaženo stanovených strategických cílů. Navazující dokument je **Plán**, jedná se o krátkodobý dokument, který není koncepčním dokumentem. Přesně stanovuje konkrétní postupy ve formě projektů nebo aktivit, které už jsou dle harmonogramu naplánované. Nutné je mít nastavený způsob financování, aby těchto cílů bylo dosaženo (Binek a kol., 2010, s.14)

1.2.2 Struktura strategického dokumentu

Dlouhodobost – plán by měl být sestavován na delší časové období. Minimálně 4 roky (jedno volební období), avšak kvalitně zpracované strategické plány se pohybují ve dvou nebo více časových horizontech. Nejčastěji se používá evropský model, který má jedno plánovací období v délce 6 let. Delší časové horizonty se využívají pro plány, které jsou více obecněji formulovány;

Soustavnost – Je důležité stále sledovat změny, výsledky jednotlivých kroků, není to jen o tom strategický plán vytvořit, projednat a schválit. Nezbytné je vracet se k dokumentu,

doplňovat nebo upravovat dílčí cíle, ale zároveň se vyvarovat abychom neměnili základní strategický směr.

Systematičnost – Podstatné je systematicky mapovat hlavní odvětví, proto bychom neměli při zpracování některé odvětví nebo obory zanedbávat, protože mohou mít vliv na budoucí vývoj území.

Selektivnost – V rámci rozvojového dokumentu nemůžeme zohlednit všechny aspekty rozvoje území. Selektivně stanovíme vybrané prioritní osy či směry, na které se následně zaměříme a budou se detailně řešit.

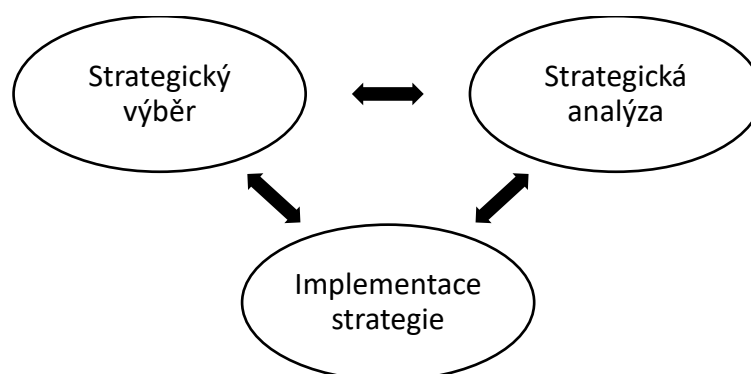
Provázanost – jedna z hlavních podmínek strategického dokumentu, všechny jednotlivé kroky prozatímního vývoje, které jsme doposud během řešeného území získali, se stávají součástí strategie, ale velmi podstatná je jejich vzájemná provázanost;

Otevřenost – Strategický dokument by neměl vnikat pouze za přítomnosti odborníků, veřejnost by taky měla mít možnost vyjádřit podněty či kritiku. Otevřenost by měla být k dispozici jak v době přípravy nebo po schválení v době realizace. Strategický plán není striktně zadaný, ve kterém je stanoveno, jaký bude mít vývoj směr.

Reálnost – Napláňovat budoucnost dle strategických cílů není až tak příliš obtížné, i přesto velké množství plánů se nepovede uskutečnit dle představ. Reálnost musí být hodnocena zejména z finančního hlediska a z ekonomických a sociálních podmínek. Jestli byl strategický plán úspěšný, se dá říci až po zhodnocení změn, které vedli ke zlepšení situace. (Perlín a Bičík, 2006, s. 24-26)

1.3 Proces strategického plánování

Během procesu strategického plánování dochází ke třem prvkům, jde o strategickou analýzu, strategický výběr a implementace strategie. (Wright a Nemeč, 2003, s.88)



Obrázek 1 Model procesu strategického plánování (Wright a Nemeč, 2003, s. 88)

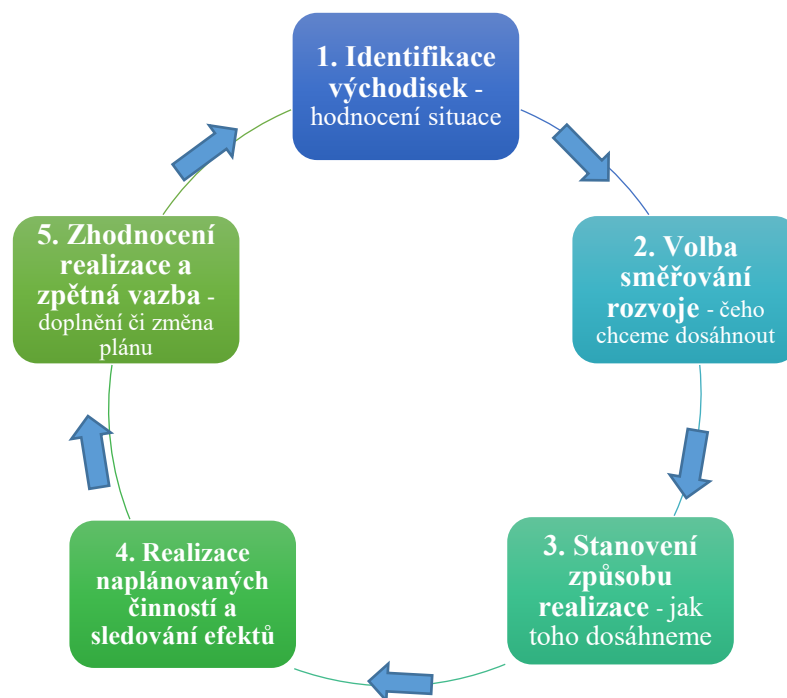
Strategická analýza nám pomáhá zjistit v jaké situaci se daná obec či region nachází. Smyslem je zjistit faktory, které mají vliv na současné i budoucí faktory vybrané jednotky, k určení, jakou zvolit strategii. (Wright a Nemeč, 2003, s. 89,91,93).

Výběr strategie provedeme na základě strategické analýzy. Vytvoří se seznam strategických možností a následně se zhodnotí možnosti. Obtížné je zvolit finální strategii, protože v každé strategii se nacházejí jak klady, tak i zápory, tím pádem nelze zvolit nejlepší a nejhorší řešení. Volba tak převážně spočívá na postoji k hodnocení. (Wright a Nemeč, 2003, s. 89,91,93)

Poslední fází procesu strategického plánování je implementace strategie, čímž by se mělo dosáhnout strategii zrealizovat. Skládá se většinou ze tří částí:

- plánování a alokace zdrojů – stanoví se časový harmonogram, hlavní úkoly a odpovědnost za změny;
- provedou se nezbytné změny v organizačních strukturách a systémech řízení aktivit místní jednotky, stanoví se pravomoc a odpovědnost všech oddělení;
- hodnotné řízení strategické změny. (Wright a Nemeč, 2003, s. 89, 91, 93)

1.4 Fáze strategického plánování



Obrázek 2 Schéma základních fází strategického plánování (Zdroj: Binek a kol., 2011, s. 37)

1.4.1 Přípravná část

Na začátku aby, mohl být proces strategického plánování zahájen, musíme si sestavit orgán (komisi, výbor), který nám bude sloužit jako organizátor celého procesu strategického plánování. Ideálně by toto uskupení, které bude za proces odpovídat, mělo být sestavené z vedoucích představitelů na území obce. Plánování je cyklus, kdy se fáze pravidelně opakují. Pokud zahajujeme nový plánovací cyklus, navazujeme na předchozí vývoj. Zde můžeme využít informací, které jsme získali. Na začátku plánování je potřeba pojmenovat očekávání (stanovit vše, co bude nezbytné během plánovacího cyklu řešit, zda se budou zavádět nové strategie nebo se spíše soustředit na dílčí části). Na základě toho určíme kritéria plánovacího procesu. Nedílnou součástí je také to, pro koho plánujeme, protože nám to určí směr našeho plánování. (Hrabalová, 2004, s. 18)

V další části musíme zjistit informace o situaci, jestli vznikají problémy a pokud ano, jaké jsou jejich příčiny. Nezbytné je také mít kromě běžných statistických informací, také informace od aktérů rozvoje. (Binek a kol., 2011, s. 37)

1.4.2 Analytická část

Vychází se ze současného stavu obce. Jestliže chceme něco řídit, v první řadě musíme znát aktuální dění situace a stanovit jaké vlivy ji způsobily. V tomto kroku bývá vyhotovován profil komunity, který nám vyobrazí postavení obce v regionální ekonomice a představí ekonomické charakteristiky obce. Profil komunity se zabývá demografickou situací obce, hospodářstvím, infrastrukturou, sociálním vývojem a životním prostředím. Z vypracovaného profilu obce bychom měli zjistit místní specifika obce v porovnání s regionálními či státními trendy, z toho pak můžeme vyvodit výhody či rizika obce. Dále je nezbytné analyzovat strukturu místní ekonomiky a jaké jsou vztahy mezi subjekty. Do profilu obce může být doplněn průzkum podnikatelského prostředí v obci, protože strategický plán je zaměřen na ekonomický rozvoj dané oblasti. Zásadní je i stanovení kritických oblastí nám pomůže k vidině o směru budoucího vývoje obce. Určí se oblasti, které se budou brát v potaz více, měly by to být oblasti, které budou klíčové pro následující rozvoj obce. K přesnějšímu stanovení problémových oblastí využijeme SWOT analýzu. (Hrabalová, 2004, s. 18-19)

Po zhodnocení situace, jsou definovány hlavní charakteristiky území a vytyčeny primární problémy, ale také pozitiva. Dále je nezbytné rozhodnout jakou cestou by se měl daný správní územní celek (obec, kraj) nebo jiný správní územní celek ubírat a v jaké oblasti se

rozvíjet. Aby bylo dosaženo vize, je nutno ji rozvinout pomocí dlouhodobých cílů. V návaznosti na cíle se určí priority, které mají nejvyšší váhu a jsou klíčové k dosažení výsledku. Strategie by měla počítat se strategickými dokumenty (plány) jak subjektů na stejné úrovni, tak i vyšších správních úrovních. Musí se vyhodnotit, zda se představy jednotlivých aktérů o budoucím vývoji shodují nebo jsou nějaké nesrovnalosti. (Binek a kol., 2001, s. 37)

1.4.3 SWOT analýza

SWOT analýza bývá zpracována na v závěru analytické části, jedná se o běžně používanou metodu pro strategický rozvoj obce. Definuje silné a slabé stránky, identifikuje hrozby a příležitosti, díky tomu získáme lepší přehled a můžeme lépe plánovat budoucí rozvoj obce. (Stimson, Stough a Roberts, 2006, s. 76)

SWOT analýza se dělí na vnitřní a vnější. SW analýza stanovuje vnitřní silné a slabé stránky (Strengths and Weaknesses) a OT analýza která zjišťuje vnější příležitosti a ohrožení (Opportunities and Threats). Vnitřní analýza zkoumá, jaké má obec možnosti a potenciál, na základě toho se přesně definují silné a slabé stránky. Po vyhodnocení silných stránek, můžeme určit, jaké má obec výhody oproti jiným obcím, vyhodnocení slabých stránek nám určí faktory, které ohrožují činnosti obce oproti jiným obcím a zaměřit se na vyplývající nevýhody. Z vnější analýzy zjistíme možné příležitosti a ohrožení. Tyto faktory a trendy nemůže obec sama svým postavením přímo ovlivnit, ale jsou nezbytnou součástí tvorby strategického plánu. (Hrabalová, 2004, s. 19)

1.4.4 Návrhová část

U priorit, které byly navrženy je třeba na období několika nejbližších let stanovit střednědobé či krátkodobé cíle a upřesnit způsob, jak jich dosáhnout. Jak se bude postupovat, jaké prostředky budou využity, komu bude přidělena jednotlivá část daného úkolu, za kterou bude každý odpovídat, v jakém časovém horizontu se to bude odehrávat a jak budou činnosti na sebe navazovat. Nejpodstatnější bod je financování jednotlivých činností, bez toho by byl plán neúčinný. Nutností je zohlednit finanční možnosti na nejbližší období a stanovit finanční prostředky co nejpresněji. V závěru této fáze se shromáždí doposud zpracované podklady z předchozích fází do podoby koncepčního dokumentu. Následně se stanoví, jak bude kontrolováno plnění jednotlivých činností a pokud dojde ke změnám, jak bude plán upravován. (Binek a Galvasová, 2011, s. 38)

1.4.5 Realizační část

Dle plánu, který byl zhotoven probíhá realizace rozvojových činností. Postupuje se podle naplánovaných kroků, jestliže dojde k novým okolnostem nebo nastane jakákoliv změna ve zdrojích, tak se plán průběžně upravuje, aby zůstal reálným a provázaným dokumentem. (Binek a Galvasová, 2011, s. 38)

„Realizace neznamená jen vlastní výkon určité činnosti nositelem plánu, ale i vyjednávání, iniciaci, koordinaci činnosti jiných subjektů apod.“ (Binek a kol., 2012, s. 9)

1.4.6 Hodnotící část

Jestli má být plánování kvalitní, tak se neobejde bez poctivého sledování a vyhodnocování dopadů realizovaných činností a porovnání vztahu mezi vynaloženými náklady a získanými přínosy. Vyhodnocování realizace plánu probíhá minimálně jedenkrát za 2 roky, v souladu by měly být aspoň finanční částky a časový harmonogram. Jestliže dojde k nečekaným změnám okolností a vnějších podmínek např. problematického dodržování plánu, výskytu nových možností spolupráce, je na místě přehodnotit současný plán a zpracovat nový, případně detailně aktualizovat starý plán. (Binek a Galvasová, 2011, s. 39)

Ve všech fázích je důležité využívání spolupráce s občany a se subjekty působícími v obci, či rozvoj obce ovlivňujícími (aktéry) a budování partnerství. Efektivnost plánování je založena na tom, že úvodní fáze procesu by měla navázat na výsledky předchozího cyklu koncentrované nebo transformované v páté (závěrečné, hodnotící) fázi. (Binek a kol., 2012, s. 8)

1.5 Metody strategického plánování

Expertní metoda – je využívána k navržení rozvojové strategie od odborného externího zprostředkovatele. Na základě informací, které získají od vedení obce, občanů a dalších subjektů zhodnotí situaci a vytyčí problémy. Z nestranného pohledu objektivně posoudí skutečnost s jinými obcemi a předloží rozvojové směry a způsoby, jakým by se měla obec ubírat, aby bylo dosaženo stanovených cílů. Výhoda metody spočívá v určité objektivnosti, ve správném postupu plánovacího procesu, komplexnosti řešení a zapojení většího množství rozvojových nástrojů. Naopak nevýhoda spočívá v následné domluvě k výslednému dokumentu. Realizátoři se nemusí shodnout s podobou, která byla navržena v rámci náročněji nastavených procesů a cílů. Expertní metodu využívají převážně velká města a kraje. (Binek a kol., 2012, s. 9)

Komunitní metoda – Naopak v komunitní metodě se do procesu rozvojové strategie zapojují hlavně místní aktéři. Během společné diskuze hledají cestu k problémům a následně hledají možnosti a východiska, jak je zvládnout. Vzhledem k tomu, jaký je postup v této metodě, je vhodnější ji aplikovat spíše v menších obcích. Výhodou této metody je spolupráce většiny realizátorů a následné nastavení plánu na základě společné dohody. Nevýhodou může představovat určitá subjektivnost a izolovanost řešení. Aby bylo plánování komunitní metodou úspěšné, určí se subjekt (zkušený odborník z vnějšku), který celý proces metodicky povede. (Binek a kol., 2012, s. 9)

1.6 Legislativní zakotvení strategického plánování rozvoje území

Zákon o podpoře regionálního rozvoje č. 248/2000 Sb.

Oblast strategického plánování nenajdeme přímo ukotvenou v zákoně, ale přesto s ní souvisí zákon č. 248/2000 Sb., o podpoře regionálního rozvoje na základě, čeho je vyhotovena Strategie regionálního rozvoje ČR, která je definována v §2 tímto zákonem je podporován rozvoj, ve kterém je region popsán jako územní celek, vymezený územními obvody krajů a obcí. Dále dle zákona je dokument charakterizován jako „střednědobý na období 3–7 let, který formuluje přístup státu k podpoře regionálního rozvoje poskytuje potřebná východiska a stanovuje rozvojové cíle a zásady pro vypracování regionálních programů rozvoje“ (Zákon 248/2000 Sb.)

V §3 jsou popsány oblasti regionálního rozvoje. Oblasti se člení na: rozvoj podnikání, cestovní ruch, tělovýchovu, sportovní aktivity, kulturu, služby a sociální péči atd. (Zákon 248/2000 Sb.)

Zákon o obecním zřízení č. 128/2000 Sb.

Obec je definována jako územní celek a popsána jako územní samosprávné společenství občanů, které má svoje vymezené území. Obec má ve vlastnictví svůj majetek, je veřejnosprávní korporací, v právních vztazích činí svým jménem a nese odpovědnost. Obec se stará o potřeby svých občanů, udržuje všeobecný rozvoj svého území, v rámci svých povinností chrání veřejný zájem. Obec jakožto územní samosprávný celek není nutně závislá ve všech směrech na státu. Stát zasahuje do pravomocí obcí, v případě, jestli to vyžaduje ochrana zákona a jen postupem stanoveným zákonem. (Zákon 128/2000 Sb.)

1.7 Program rozvoje

Je zlepšování podmínek pro život jejích obyvatel či pro možnost podnikání nebo realizaci dalších aktivit. Je spojený jak se zajištěním zázemí pro fungování různých subjektů, tak s péčí o území z hlediska zachování jeho enviromentální udržitelnosti. (Binek a kol., 2011, s. 14)

1.7.1 Program rozvoje obcí a měst

Výklad pojmu program rozvoje obcí a měst je specifikace a rozvedení výše uvedeného pojmu strategické plánování.

Je navrhován jako dokument střednědobý a dlouhodobý ke koordinaci veřejných a soukromých aktivit, které mají podobu charakteru demografického, ekonomického, sociálního, kulturního a ekologického na území dané obce.

Cílem programu je, aby obec organizovala rozvoj obce na základě daných aktivit, aby se současně, vyváženě dbalo na jednotlivé aktivity, aby obec jako celek prosperovala. Z právního pohledu je program obce dokumentem koordinačním a indikativním, který není vázán jako obecně závazný předpis. Stanovené body popsané v programu rozvoje a navržené postupy a jejich následná realizace jsou závazné pouze pro zřizovatele, pro ostatní osoby (fyzické, právnické), které aktivně působí v obci je program závazný v takovém rozsahu, s nímž sami vysloví dobrovolný souhlas. (Wokoun, 2008, s. 120)

Účelem programu rozvoje je:

- Definovat společné zájmy obce, jejích obyvatel a podnikatelských subjektů,
- Definovat místní předpoklady realizace těchto společných zájmů,
- Optimalizovat územně-technické a sociálně-psychologické podmínky pro rozvoj bydlení a podnikání
- Koordinovat vynakládání veřejných investic v obci z hlediska územního a funkčního vzhledem k záměrům a potřebám rozvoje privátního sektoru,
- Koordinovat účelnou alokaci běžných veřejných výdajů v zájmu vytváření stabilních podmínek pro bydlení a podnikání
- Definovat dlouhodobé záměry hospodářské, ekologické a sociální politiky obce,

- Posilovat vědomí sounáležitosti k regionu a odpovědnosti za jeho rozvoj u místních obyvatel a podnikatelů. (Wokoun, 2008, s. 456)

Program rozvoje by měl sloužit především jako podklad pro:

- Zpracování konkrétních podnikatelských a dalších investičních záměrů realizovaných v obci,
- Sestavování obecního rozpočtu,
- Práce na novelizaci územního plánů a programů z pohledu obce,
- Podklad pro zodpovědný vstup obce na kapitálový trh. (Wokoun, 2008, s. 456)

1.7.2 Regionální politika

V obecném pojetí můžeme regionální politiku definovat jako soubor cílů, opatření a nástrojů, kterými dosahujeme ke snižování razantních rozdílů v socioekonomické úrovni daných regionů. Do regionální politiky řadíme všechny veřejné intervence vedoucí ke zlepšení geografického rozčlenění ekonomických činností. Vymezení regionální politiky v rámci většiny evropských zemí se odvíjí z podpory rozvoje problémových regionů, se snahou zmenšovat meziregionální rozdíly. Regionální politiku lze definovat jako koncepční a cílevědomou funkci jisté veřejné autority, která má zájem o odstranění negativních důsledků nestabilního ekonomického rozvoje. Jde o soubor opatření, který má za cíl potlačit nežádoucí ekonomické a sociální disparity mezi regiony. Většinou se jedná o podporu hospodářského a sociálního rozvoje regionů se slabší ekonomickou situací formou finančních podpor, vzdělávání, rekvalifikace a usměrňování rozvoje silnějších oblastí. (Mates et al., 2001, s. 115-116)

1.7.3 Rozvoj, místní rozvoj

Rozvoj se dá charakterizovat jako uskupení změn, ke kterým postupně dochází a časem narůstá efektivnost a účelnost, jestliže jde o možnosti využívání zdrojů, podmiňujících pohyb do žádoucího stavu. Rozvoj by měl představovat pozitivní změny, ke kterým dochází při efektivním využívání zdrojů v zájmu dosahování stanovených cílů. Těchto změn můžeme docílit i bez specifikovaných záměrů. Rozvoj probíhá v území, které je součástí většího celku, což zachovává funkce, na kterých jsou závislé i jeho části, jaké dopady má na daný celek rychlý růst nebo rozvoj ve všech či jen v jednotlivých částech. Podstata místního

rozvoje není vázána jen na jednotky samotné, ale zasahuje také do územních celků a systémů, ve kterých se tyto jednotky nachází. (Kadeřábková et al., 2008, s. 210)

„Rozvoj se uskutečňuje v území, které je součástí větších celků. Smysl místního rozvoje se tedy nevztahuje pouze na sledované územní jednotky samy o sobě, ale týká se také územních celků a systémů, do kterých tyto jednotky patří.“ (Macháček, Toth, Wokoun, 2011, s. 64)

1.7.4 Rozvoj sportu v souvislosti s regionálním rozvojem

V souvislosti tvorby regionální politiky a tvorby koncepce regionů, mikroregionů a obcí, nesmíme zapomínat na význam infrastruktury, kde jsou nedílnou součástí zařízení. Tyto zařízení mají možnost realizovat různé programy tělesné kultury.

V dnešní době už má zpracovaný každý region nebo mikroregion vlastní plány rozvoje. Z kterého je nejzásadnější část analýzy, ve které jsou také obsaženy údaje o vnějších vztazích, demografickém stavu, přírodních zdrojích, průmyslových a zemědělských možnostech, technické a sociální infrastruktury a o rozpočtové situaci.

Tento počáteční dokument, který je doplněný o specifické metody průzkumu v oblasti sportu a tělovýchovy je dostačující pro syntézu a stanovení koncepce rozvoje v oblasti tělesná kultura.

Volnočasová investiční zařízení nabízí ekonomický okruh, na který navazují další ekonomické multiplikační aktivity. Nemalé částky, které stát věnuje na podporu rozvoje zemědělství či průmyslu v oblastech, které nejsou ideální v tomto směru podnikání, se dají využít do rozvoje infrastruktury sportu a tělesné kultury. (Hobza a Rektořík, 2006, s. 135)

2 ZÁKLADNÍ POJMY Z OBLASTI SPORTU A NÁSTROJE K ROZVOJI SPORTOVNÍ INFRASTRUKTURY

2.1 Definice sportu

Pojem sport vznikl ze sloučeniny latinského slova „disportare“ a starofrancouzského „ledésporter“, což znamená bavit se a příjemně trávit čas. Postupem času se slovo sport začalo spojovat s pohybovými činnostmi, které mají svoji specifickou formu i obsah, mají daná určitá pravidla a jsou profesionálně, soutěživou formou. To udává, že sport má selektivní charakter, eliminuje jedince sportovně slabší. Tento pohled na sport je blízké spíše teoretikům sportu, širší veřejnost vnímá sport jako pohybovou aktivitu ve volném čase. V současné době můžeme pojem sport slyšet ve světě jako „Sport pro všechny“. Smyslem je podívat se na sport jinak než ze starého pojetí sportu, kde se soutěžení bralo jako překonávání individuálních stupňů zdatnosti jedince. To vše poukazuje na nedostatečný pohyb lidí v dnešní vyspělé společnosti a s tím navyšující se podíl populace se zdravotními problémy. Tělesná aktivita by se měla stát součástí trávení volného času. (Novotný, 2011, s. 21)

Sport je forma fyzické aktivity, prostřednictvím které se udržují nebo zlepšují fyzické schopnosti a dovednosti jak na úrovni rekreační či ve vrcholové podobě. Zároveň dokáže poskytnout účastníkům a v některých případech i divákům zábavu. Existují stovky sportů, od těch, které vyžadují pouze dva účastníky, až po ty, které mají stovky současných účastníků, buď v týmech, nebo soutěží jako jednotlivci. V současné době se mezinárodně uznává přibližně 150 sportů. Sport dělíme na individuální a kolektivní. Sport se obvykle řídí souborem pravidel nebo zvyklostí, které slouží k zajištění spravedlivé soutěže a umožňují důsledné rozhodování o vítězi. Vítězství může být určeno fyzickými událostmi, jako je například vstřelení branek nebo překročení čáry, nebo určením soudců, kteří bodují prvky sportovního výkonu, včetně objektivních nebo subjektivních opatření, jako je technický výkon nebo umělecký dojem. (Hobza a Rektořík, 2006, s. 9)

2.2 Přehled strategií a nástrojů k rozvoji sportovní infrastruktury a sportovních aktivit

2.2.1 Koncepce státní podpory sportu v ČR

Materiál „Koncepce podpory sportu 2016-2025 stanovuje směry rozvoje a podpory českého sportu. Základním cílem je, aby byly v ČR podmínky sportu významově stejné jak pro společnost, tak pro jednotlivce. Sportovní politika má za úkol vytvořit podmínky pro pohybové aktivity pro všechny občany bez rozdílu jejich statusu ve společnosti či ekonomické zajištění.

Tento dokument je vytvořen na základě debat ze sportovního prostředí s politiky, úředníky a ve spolupráci významných sportovních organizací.

Obsahem dokumentu jsou základní pojmy, kterými jsou např. pilíře, horizontální priority, strategické cíle a odhad rozpracovanosti do akčních plánů s harmonogramem a specifickými indikátory jako jsou kontrolní body k naplňování Koncepce Sport 2025. Principy jsou určeny pilíři, z nichž vyplývá dopad koncepce na společnost a člověka samotného. Oblast podpory v rámci sportovní politiky skrz všechny strategické cíle berou v úvahu horizontální priority. Strategický cíl má jasnou vizi, do kterých přesně definovaných oblastí sportovní politiky má investovat v dlouhodobém horizontu, a to až do roku 2025. (Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy, ©2013-2020)

2.2.2 Cíle programů MŠMT v rámci koncepce

Vyhlášením těchto programů MŠMT podporuje rozvoj nestátního neziskového sektoru v oblasti pohybových aktivit. Dalším cílem programů je především podpora:

- sportu a pohybových programů, které vytváří pozitivní přístup a vztahy zaměřené převážně na děti a mládež;
- zvyšování kondice občanů a zabraňování nedostatku pohybu;
- rozvoje sportovních klubů, tělovýchovných zařízení a spolků rozvíjejících sportovní společnost;
- regionálních a místních sportovních center;
- zdravotně postižených sportovců;
- zvyšování členské základny v organizovaném sportu;

- významných sportovních akcí jako propagace sportu i regionu. (Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy, ©2013-2020)

2.2.3 Grantová podpora v rozvoji sportu

Dle dostupných údajů z rozpočtu municipalit, je vidno že prostředky, které putují na podporu sportu a tělovýchovy jsou stále vyšší, tato podpora se blíží až k pětině prostředků, které jdou na podporu sportu a tělovýchovy ze státního rozpočtu.

Tyto zdroje jsou nyní důležitým finančním proudem rozvoje sportu na této úrovni, naproti podpoře ze státního rozpočtu, jež zůstává skoro neměnná.

Koncepční politika nabízí nové možnosti v oblasti sportovní infrastruktury municipalit z hlediska místních příjmů, zaměstnanosti, cestovního ruchu a současně má velkou míru podílu na spokojenosti místních obyvatel. V opačném případě nekoncepční politika v sociální infrastruktuře (řadíme sem i grantovou politiku) do které se řadí sportovní infrastruktura, umožňuje realizaci lokálních zájmů zúčastněných skupin a následně se odráží v nekoncepčním rozvoji a realizaci neúměrných, eventuálně nových investic. S narůstající se finanční zátěží na provoz těchto zařízení není umožněn další soustavný rozvoj nebo rekonstrukce a obnova již dosavadních zařízení. (Hobza, Vašíčková, Skoumal, © 2007)

2.2.4 Finanční toky na podpory sportu a tělovýchovy z rozpočtu municipality

- **Dotační podpora sportu** – jedná se o primární faktor sportovní infrastruktury a udává stabilní finanční toky (na provoz, údržbu, nové investice atd.), které využívají subjekty spadající pod danou municipalitu. Stanovení výše a účelu podpory probíhá v rámci rozpočtového procesu na municipalitě. Do této podpory je zahrnuta:
 - školní tělesná výchova
 - sport (atletický, plavecký, zimní stadion atd.)
 - pohybová rekreace (aquapark, hřiště, cyklostezky atd.)

K tomuto účelu zřizují města a obce účelové organizace, které sdružují sportovní zařízení města. (Hobza, Vašíčková, Skoumal, © 2007)

- **Grantová podpora sportu** – je nastavena předem danými principy a pravidly grantové soutěže. Sestavuje se buď jako samostatná koncepce nebo navazuje na existující dotační podpory sportu a tělovýchovy. (Hobza, Vašíčková, Skoumal, © 2007)

- **Grantová politika** – oblast podpory v níž se finanční prostředky přidělují bez stanovených kritériálních pravidel, na základě rozhodnutí příslušných rozhodovacích orgánů municipalit z jejich rozpočtu. O způsobu financování není rozhodnuto podle parametrických metod, provádí se pomocí „uzancí“ (automatická podpora určitých sportů a klubů nebo dle „politických mechanismů“. (Hobza, Vašíčková, Skoumal, © 2007)

II. PRAKTICKÁ ČÁST

3 ZÁKLADNÍ CHARAKTERISTIKA MĚSTA ZLÍNA

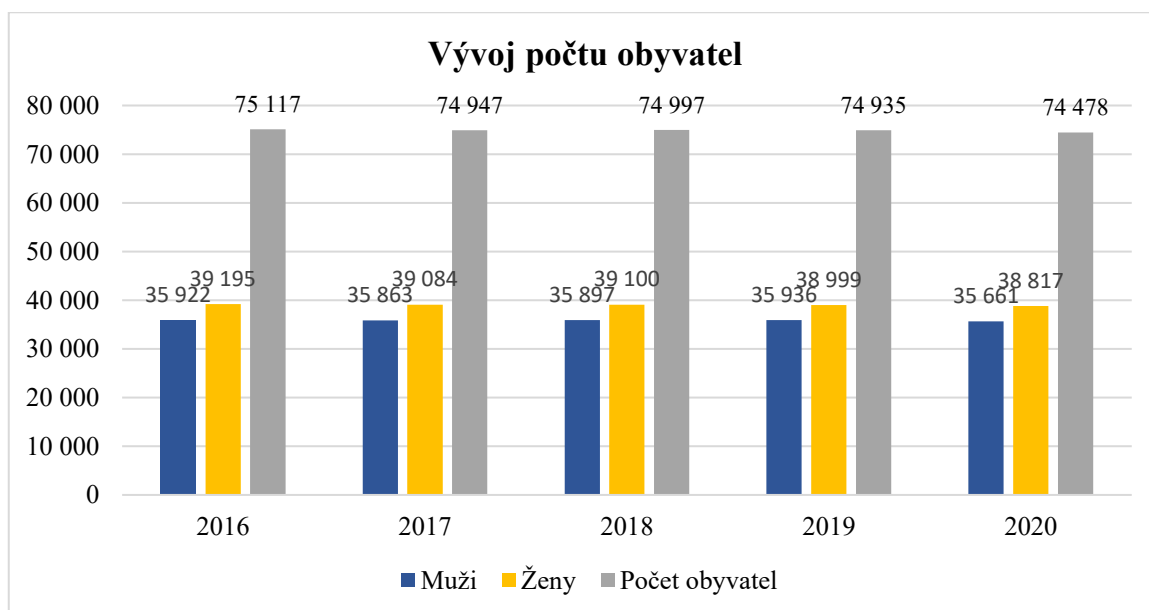
Statutární město Zlín je krajským městem zlínského kraje, které se rozkládá na východě Moravy. Zároveň se jedná o sídlo okresu a správního obvodu obce s rozšířenou působností. Celkem se do obvodu ORP řadí 30 obcí. Centrem Zlína protéká od východu na západ říčka Dřevnice. Historicky město nejvíce proslavil Tomáš Baťa, který v roce 1984 založil obuvnický podnik, což mělo za následek vysoké postavení města v průmyslovém odvětví. Díky prosperitě firmě v obuvnickém průmyslu se stal Zlín supermoderním průmyslovým městem. Za Baťovy doby, kdy vznikaly dělnické kolonie cihlových domů, byly postaveny nejznámější dominanty města, jako je hotel Moskva nebo budova mrakodrapu, která je dnes sídlem krajského úřadu. V době komunismu bylo město přejmenováno na Gottwaldov. Po revoluci roku 1990 získalo město zpět svůj název Zlín a roku 2000 se stal metropolí Zlínského kraje. Město bývá označováno jako město kultury, zeleně, sportu a dětí. Zlín nejvíce charakterizuje unikátní funkcionalistická architektura, kterou založil Tomáš Baťa a která se dochovala až dodnes.

3.1 Demografický vývoj občanů města Zlína

3.1.1 Počet obyvatel

Graf zachycuje vývoj počtu obyvatel a počet mužů a žen ve Zlíně. Z grafu jsou patrné mírné změny počtu obyvatel. Počet obyvatel se ve sledovaném období snížil přibližně o 600. nejvyšší počet obyvatel byl v roce 2016.

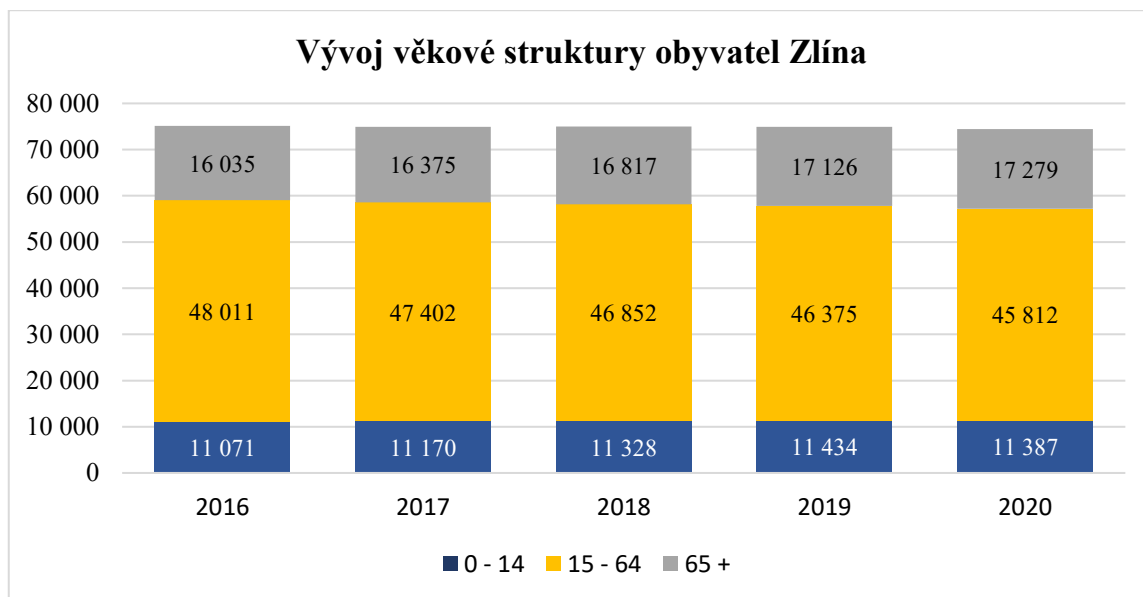
Graf 1 Vývoj počtu obyvatel v letech 2016-2020 (Zdroj: ČSÚ, vlastní zpracování)



3.1.2 Věková struktura obyvatel

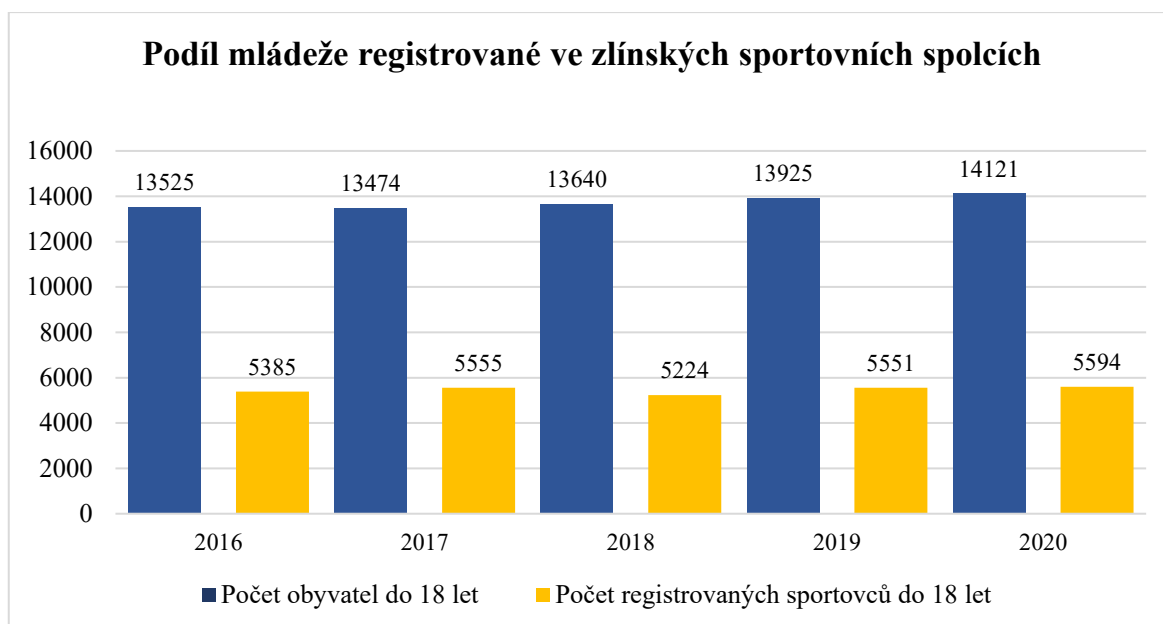
Druhý graf nám udává vývoj věkové struktury obyvatel města ve sledovaném období. Lze konstatovat, že dochází k poklesu obyvatel v kategorii 15-64 let, a naopak se zvyšuje počet v kategorii 65+.

Graf 2 Vývoj věkové struktury obyvatel v letech 2016-2020 (Zdroj: ČSÚ, vlastní zpracování)



3.1.3 Srovnání počtu obyvatel a sportovců do 18 let

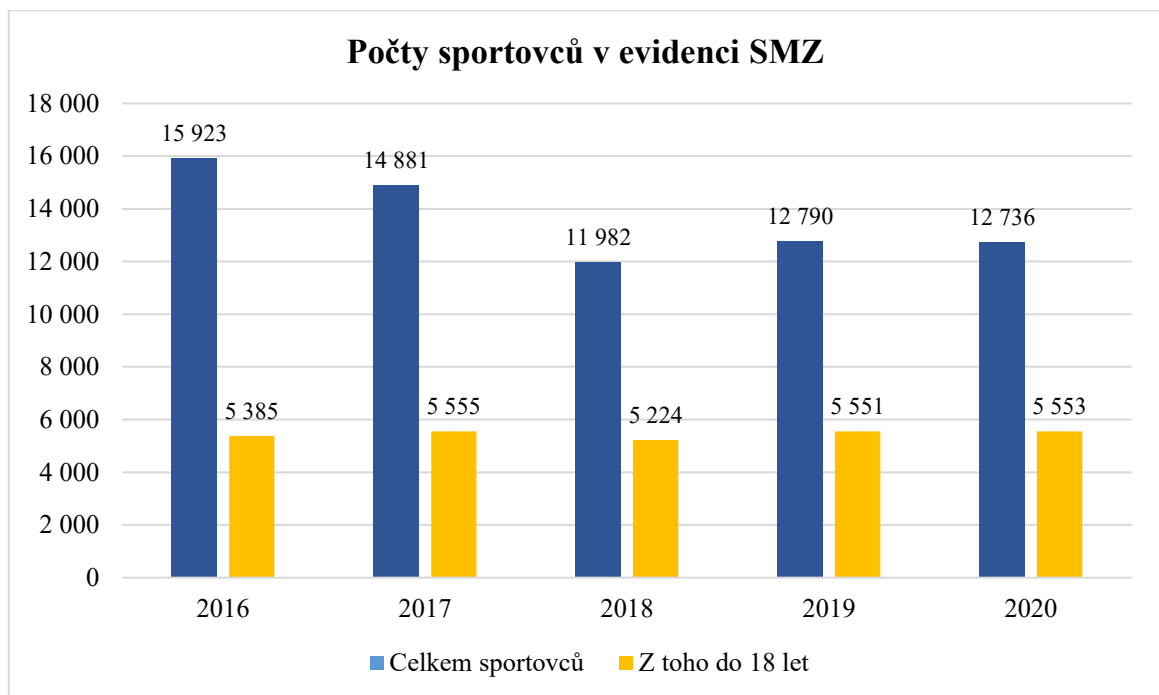
Graf 3 Podíl mládeže registrované ve zlínských sportovních spolcích (Vlastní úprava, zdroj: (Statutární město Zlín, © 2021)



Z výše uvedeného grafu lze interpretovat, že téměř 40 % dětí a mládeže do 18 let je členem sportovního spolku. Od roku 2018 se zvyšuje jejich absolutní počet.

3.1.4 Počty sportovců v evidenci statutárního města Zlína

Graf 4 Počty sportovců v evidenci SMZ v letech 2016-2020 (Vlastní úprava, zdroj: (Statutární město Zlín, © 2021)



Celkový počet sportovců měl klesající tendenci, avšak od roku 2018 se opět zvyšuje. Počty dětí a mládeže ve sledovaném období nezaznamenaly výrazný pokles či přírůstek.

4 ANALÝZA SOUČASNÉ SPORTOVNÍ INFRASTRUKTURY

4.1 Sportovní zařízení na území města Zlína

Sportovní infrastrukturu města Zlína tvoří široká škála venkovních i krytých sportovních zařízení určených pro organizovanou sportovní činnost a sportovní aktivity široké veřejnosti, včetně volně dostupných sportovišť. Velký podíl sportovišť je v majetku města Zlína.

Město chce v tomto trendu pokračovat i do budoucna, převodem sportovišť do vlastního majetku od jiných subjektů by měla být zajištěna kontinuita rozvoje sportu a rovné podmínky pro sportovní organizace.

4.1.1 Zimní stadion Lud'ka Čajky

Zimní stadion zahájil provoz roku 1957 a následně za 5 let roku 1962 byl zastřešen. Od té doby stadion neprošel žádnou zásadní rekonstrukcí nebo modernizací. Stadion nabízí kapacitu pro 7000 diváků (z toho 4525 míst k sezení a 2475 míst k stání). Veřejnost sem chodí navštěvovat mistrovské zápasy domácího týmu PSG Berani Zlín. V roce 2018 se stadion dočkal nové moderní multimediální kostky, která patří k jedné z nejlepších v České republice. Nyní ji můžou využít i pořadatelé při pořádání kulturních akcí.

Do roku 2020 byl v majetku PSG Berani Zlín, od roku 2021 po vzájemném jednání došlo k převodu na Statutární město Zlín. Důvodem převodu je možnost získání dotačních titulů z NSA, KÚ, popř. jiných soukromých investorů. Město, jako majitel nemovitosti, má za současných dotačních podmínek lepší výchozí pozici, než doposud měl majitel stadionu, což byla společnost s ručením omezeným.

V roce 2018 schválilo zlínské zastupitelstvo rekonstrukci stadionu, cena celého projektu je počítána na 1 miliardu korun, která by měla začít v roce 2022 a trvat 2 roky. V současné době se připravuje projektová dokumentace na rekonstrukci zimního stadionu, včetně stavebního povolení. Jedná se vůbec o první přestavbu stadionu, který od doby vzniku neprošel zásadní proměnou.

4.1.2 PSG aréna

Aréna byla uvedena do provozu roku 2004, která se nachází přímo nad hokejovým stadionem. Aréna nabízí značně nižší kapacitu než stadion a to pro 524 návštěvníků (z toho 429 míst k sezení a 100 míst k stání).

Aréna je využívána především hráči para hokeje a mládežnickými družstvy ledního hokeje, také ji využívá veřejnost v rámci veřejného bruslení. Pod ledovou plochou se nachází Laser game Zlín aréna. Budova byla stavěna jako vedlejší případně rozsvětovací plocha. Vzhledem k nárůstu mládežnických družstev a požadavků na její využití již v současné době nespĺňuje prostorové požadavky hráčů, ani návštěvníků arény. Při rekonstrukci Zimního stadionu Luďka Čajky, by mělo dojít k výměně chlazení. Počítá se také s úpravou některých souvisejících ploch. Para hokejisté, jako několikanásobní mistři republiky, by se měli dočkat kompletní výměny mantinelů, včetně ochranných skel.

4.1.3 Fotbalový stadion Letná

Stadion byl postaven roku 1953, nejvýznamnější investiční akcí byla roku 1983 výstavba hlavní tribuny, umělé osvětlení roku 2003 a vyhřívání trávníku roku 2009, což hráčům poskytuje plnohodnotné tréninkové možnosti. K dispozici je kapacita pro 5898 diváků (rozdělena na krytá/nekrytá místa a na hlavní/východní/jižní/severní tribuny). jedná se o centrální stadion, umístěný ve středu města. Využívaný převážně extraligovým klubem mužů a juniorů. Pro práci s mládeží má klub k dispozici sportovní areál na Vršavě. Zde využívá umělé tréninkové plochy, jak pro své tréninky, tak pro mistrovská utkání. Klub má taky možnost využít umělou fotbalovou plochu na Pasekách.

Fotbalový klub byl ze Sportovních klubů Zlín převeden do majetku města v roce 2020. Smlouvou o nájmu je předán do užívání Fotbalovému klubu Zlín. Město se zavázalo, že částky za nájem bude vracet zpět do fotbalového stadionu, a to formou provádění nutných oprav. Je zpracována i studie na hlavní tribunu, kde je zázemí a šatny. Tato studie již odpovídá předpisům FIFA, resp. FAČRu. Stadion by zasloužil podobnou rekonstrukci, jaká se připravuje pro zimní stadion.

4.1.4 Areál Jaroslava Švacha – Paseky, fotbalové hřiště s umělým povrchem

Fotbalový areál s umělým povrchem na ulici Pasecká byl převeden do vlastnictví města od FK Paseky v roce 2015. Po převzetí byly provedeny základní opravy, vybudováno nové oplocení pozemku a nové šatny pro sportovce. V roce 2019 bylo dokončeno umístění a zprovoznění umělého osvětlení.

Město Zlín plánuje do roku 2025 připravit projektovou dokumentaci na rekonstrukci tribuny. Realizaci rekonstrukce a provedení následných terénních úprav v okolí tribuny je plánováno zahájit ve spolupráci s fotbalovým klubem do konce roku 2026.

4.1.5 Stadion mládeže

Byl postaven koncem 40. let v prostoru bývalé cihelny. Využíván byl zejména sousedními domovy mládeže a škol k zajištění sportovního využití. Do roku 2008 byl majetkem obuvnického podniku Svit, téhož roku došlo k převedení na město. Do doby, než se stal majetkem města, nebyly do jeho obnovy investovány žádné finanční prostředky a stadion se svým škvárovým oválem patřil mezi poslední v ČR. V rukou města bylo rozhodnuto o jeho rekonstrukci. Vznikl zde nový atletický ovál s umělým povrchem, byly vybudovány šatny pro sportovce, včetně sociálního zázemí a byla kompletně rekonstruována opěrná zeď s tribunou a tunelem pro baseball. Součástí stadionu je budova, kterou má dlouhodobě pronajatou Rugby club Zlín.

V současné době je připravena projektová dokumentace, včetně stavebního povolení na zbudování zastřešení části tribuny. Požadavek atletů na zbudování běžeckého tunelu pod zrekonstruovanou tribunou je v současné době nereálný, hledá se však řešení, kde by mohl vzniknout. Jako reálné je provedení umělého osvětlení hřiště a atletického oválu.

4.1.6 Sportovní hala Datart

Jedná se o víceúčelovou halu, která nabízí veřejnosti sportovní služby a možnost využití volnočasových aktivit. V hale se odehrávají domácí zápasy prvoligové týmy odbíjenkářů a házenkářek, hala slouží také pro výstavy, veletrhy a koncerty. Součástí komplexu je restaurace, fitness centrum, masáže, sauna a další služby. Hala má k dispozici 2 otevřené hřiště, které se nachází mimo areál haly. Hřiště jsou k dispozici pro míčové sporty a tenisový kurt. Tyto hřiště by se měly dočkat opravy v příštím roce.

Naposledy prošla hala rekonstrukcí v roce 2010, kdy byly vyměněny sedačky, podhledy a zázemí u hrací plochy. Letošní rok se hala dočkala a byla zahájena její rekonstrukce. Jedná se o zázemí, sociální zařízení, šatny, klimatizace a rozvody elektřiny. Letos by se měli vypracovat další projekty, a to na opravu dalších částí haly, které se nevyskytují v dobrém technickém stavu již několik let.

4.1.7 Sportovní komplex Zelené

Městská sportovní hala byla postavena před 17 lety, o 3 roky později dostavěna ubytovna s rehabilitací a saunou. Součástí komplexu je sál pro kolektivní sporty, převážně basketbal, volejbal, kolovou či bocciu. Součástí je i sál pro gymnastiku a aerobic. V patře se nachází společenská místnost, restaurace, bar a letní terasa. Postupem času došlo k několika

nezbytným opravám jako např. částečná oprava střechy, rekonstrukce terasy, rekonstrukce sauny či výměna světel v hlavní hale a neposlední řadě byla provedena i kompletní výměna palubovky.

Město Zlín plánuje v nejbližším možném termínu dokončit opravu havarijního stavu střechy, provést rekonstrukci parkoviště nad technickým zázemím a kanceláři. Do roku 2025 je v plánu připravit projektovou dokumentaci pro zbudování solárních panelů na ohřev teplé vody a za podpory dotačního titulu provést jejich rekonstrukci.

4.1.8 Budova juda, Zálešná

Budova prošla rekonstrukcí před 10 lety. Součástí budovy je tréninkový sál, sociální zařízení včetně šaten, sauny a posilovny. Sportoviště plně slouží svému účelu a v současné době není třeba žádných větších investic či oprav. Jak napovídá název, je využívána výhradně členy oddílu juda.

4.1.9 Budova šaten a hřiště s umělým povrchem, Nad nivami

Objekt slouží jako zázemí pro sportovce, dále je využíván jako sportoviště pro kickbox a sebeobranu Tiger Clubem Zlín. Volné nebytové prostory slouží jako kanceláře. V budově byla provedena výměna oken a proběhla rekonstrukce kotelny. V roce 2020 byla dokončena rekonstrukce šaten a sociálního zařízení. Na základě zpracovaného energetického auditu bylo v roce 2020 provedeno kompletní zateplení budovy.

Hřiště s umělým povrchem bylo rekonstruováno před více než deseti lety. Současný stav neodpovídá požadavkům. Jako největší problém se jeví podloží pod umělým povrchem. Hřiště využívají převážně kluby házené a malé kopané. Součástí je tenisový kurt, ten je téměř nevyužit. V roce 2020 byla zpracována studie sportovních povrchů a vypracována projektová dokumentace. V letošním roce je plánováno zahájení přípravných prací k rekonstrukci, dokončení je plánováno v roce 2022.

4.1.10 Veřejně přístupná sportoviště se skateparkem na ulici Broučkova

Součástí areálu jsou dvě otevřená hřiště s umělým povrchem a skatepark. Svým charakterem jsou využívána převážně neorganizovanou mládeží a částečně i pořadateli různých akcí, jako např. malá kopaná. Vzhledem ke stáří a opotřebením umělých povrchů i skateboardových prvků by byla dobrá jejich výměna.

Do konce roku 2021 je plánováno zpracovat studii využitelnosti ploch včetně odhadu nákladů na úpravu sportoviště a dále pak příprava projektové dokumentace v roce 2022. Součástí ucelené studie bude i začlenění zeleně do prostoru sportoviště a jeho rozšíření.

4.1.11 Městské lázně Zlín

V areálu lázní se nachází 50 m krytý bazén, dětský bazén, 25 m krytý bazén a 250 venkovní bazén. V prostoru lázní se nachází i sauna, whirlpool, masáže a bufet. V současné době je rekonstruován velký bazén, je požádáno o dotaci na opravu odhledů ve velkém bazénu.

4.1.12 Koupaliště Zelené

V areálu koupaliště Zelené se nachází 50 m venkovní bazén, dva tobogány a lezecká stěna z vodní plochy, dětské brouzdaliště a venkovní vyhřívaný whirlpool. Součástí je i dětské hřiště a travnatá relaxační plocha, sociální zařízení a prostor na převlékání.

4.1.13 Koupaliště Panorama

V areálu koupaliště Panorama se nachází 50 m venkovní bazén, jeden tobogán, relaxační bazén pro děti a dětské brouzdaliště. Součástí areálu je bufet a sociální zařízení s prostorem na převlékání.

4.1.14 Tenisový klub Zlín

Tenisové kurty se nachází ve sportovním areálu na Vršavě, působí zde místní oddíl žáků, kteří hrají závodně, klub pořádá utkání pro amatérské hráče. Pro veřejnost je k dispozici celkem 19 kurtů (z toho 15 venkovních a 4 kryté). V hale kde se nachází 4 kryté kurty je k dispozici zázemí se šatnami, sprchami, WC a bufetu. Návštěvníci mohou využít sportovní servis včetně zapůjčení raket a míčku zdarma. V roce 2020 proběhla za podpory a spoluúčasti při financování Statutárního města Zlína výměna zásobníkové nádrže na vodu, která je určená pro závlahu antukových dvorců. Původní už nestačila kapacitně a také stav zásobníku byl v havarijním stavu.

4.1.15 SK Zlín Mladcová

Oddíl byl založen roku 2002, cílem je poskytnout veřejnosti tenisové dovednosti na rekreační či závodní úrovni. K dispozici je celkem 10 kurtů (z toho 4 kryté a 6 venkovních). V areálu se nachází budova se šatnami, sociálním zázemím a barem. Jako doplňkové služby

lze využít finskou šatnu a Whirlpool, tenisový servis nebo v letním období cyklozahrádku a dětské hřiště.

4.1.16 Lezecké centrum Vertikon-Singing Rock Zlín

Lezeckou stěnu Vertikon-Singing Rock můžeme najít nedaleko nákupního centra Čepkov, která byla uvedena do provozu v roce 2011. Svou velikostí se řadí mezi jednu z největších umělých lezeckých stěn na území České republiky. K trénování je k dispozici 16 metrů vysoká stěna, kde se nachází celkem 47 jistících linií a k dispozici je více než 70 cest, které se skládají z různých obtížností. Centrum nabízí širokou škálu služeb v rámci lezeckých kurzů jak pro začátečníky, tak pro pokročilé lezce. Součástí zázemí jsou šatny, sociální zařízení, půjčovna a obchůdek s veškerým lezeckým vybavením a kafébar.

Začátkem roku 2020 začala výstavba první fáze projektu, a to venkovního sportoviště s boulderingovou stěnou, kde byly postupně naistalovány workoutové prvky a vybudována zóna pro relaxaci a odpočinek, v druhé fázi bylo dokončeno zastřešení a dopadiště se zpevněnými plochami.

4.2 Sportovní infrastruktura škol

4.2.1 Sportovní infrastruktura základních škol

Následující tabulka nám udává přehled a sportovních zařízeních základních škol na území města Zlína.

Tabulka 1 sportovní infrastruktura základních škol (Zdroj: vlastní zpracování)

| Škola | Druh sportovního zařízení |
|--|---|
| Základní škola Zlín – Slovenská (3. ZŠ) | Tělocvična, multifunkční sportoviště s běžeckým oválem |
| Základní škola Komenského II, Zlín (5. ZŠ) | Sportoviště s běžeckým oválem |
| Základní škola Zlín – Kvítková (7. ZŠ) | Tělocvična, sportovní areál s hřištěm pro kolektivní míčové hry, tenisové kurty |
| Základní škola Zlín – Malenovice (8. ZŠ) | Tělocvična, sportovní areál s hřištěm pro kolektivní míčové hry, běžecký ovál, hřiště pro družinu a 1. stupeň |

| | |
|--|--|
| Základní škola Zlín – Dřevnická (10. ZŠ) | Multifunkční sportoviště s běžeckým oválem, dvě veřejné oplocené sportoviště |
| Základní škola Zlín – tř. Svobody (11. ZŠ) | Tělocvična, multifunkční sportoviště s běžeckým oválem s herními a posilovacími prvky |
| Základní škola Zlín – Mikoláše Alše (12. ZŠ) | Tělocvična, sportoviště pro kolektivní míčové hry, menší asfaltové dopravní hřiště |
| Základní škola Zlín – Nová cesta (14. ZŠ) | Tělocvična, multifunkční sportoviště, běžecký tartanový ovál, multifunkční hřiště s umělou trávou |
| Základní škola Zlín – Okružní (16. ZŠ) | Tělocvična, multifunkční sportoviště, běžecký tartanový ovál včetně in-line dráhy, hřiště pro volejbal a plážový volejbal |
| Základní škola Zlín – Křiby (17. ZŠ) | Dvě tělocvičny, multifunkční sportoviště s běžeckým tartanovým oválem, venkovní učebna s herními prvky pro žáky, menší tartanové hřiště pro míčové hry, hřiště s herními prvky pro družinu a 1. stupeň |

Tabulka představuje 10 základních škol, přičemž každá z nich má k dispozici alespoň jedno sportovní zařízení. Mezi nejvybavenější školy patří 16. a 17. základní škola, které mají sportovně zaměřené třídy a nabízí širokou škálu využití sportovišť. Nejméně vybavenými školami jsou 3. a 5. základní škola, které mají pouze sportoviště s běžeckým oválem. 3. základní škola má navíc k dispozici tělocvičnu.

4.2.2 Sportovní infrastruktura středních škol

Tabulka 2 sportovní infrastruktura středních škol (Zdroj: vlastní zpracování)

| Škola | Druh sportovního zařízení |
|---|---|
| Střední průmyslová škola Zlín | Tělocvična, travnaté hřiště, tenisový a volejbalový kurt, plážový volejbal, atletická dráha |
| Střední škola Baltaci, s. r. o. | Tělocvična, venkovní hřiště, bazén, posilovna |
| Střední škola pedagogická a sociální Zlín, s. r. o. | Tělocvična |
| Střední průmyslová škola polytechnická – Centrum odborné přípravy Zlín | Tělocvična, posilovna venkovní hřiště s umělým povrchem |
| Střední škola gastronomie a obchodu Zlín | Tělocvična, posilovna |
| Střední zdravotnická škola a Vyšší odborná škola zdravotnická Zlín | Dvě tělocvičny |
| Gymnázium a Jazyková škola s právem státní jazykové zkoušky Zlín | Multifunkční sportovní hala, posilovna |
| Obchodní akademie Tomáše Bati a Vyšší odborná škola ekonomická Zlín | Tělocvična, venkovní hřiště s umělým povrchem |
| Gymnázium Zlín – Lesní čtvrť | Tři tělocvičny, venkovní hřiště s umělým povrchem, lesní hřiště |
| Střední odborná škola ochrany osob a majetku s. r. o. | Dvě tělocvičny, posilovna, venkovní hrací plochy pro tělesnou výchovu |
| Střední škola podnikatelská a Vyšší odborná škola, s. r. o. | Tělocvična |
| Střední škola filmová, multimediální a počítačových technologií, s. r. o. | Tělocvična |

Výše uvedená tabulka zobrazuje střední školy a jejich sportovní zařízení. Jak je patrné střední školy nedisponují takovou nabídkou sportovních zařízení jako základní školy, protože výstavba nových a moderních sportovišť by byla příliš nákladná. Důvodem může být, že základní školy jsou spravovány obcemi a ty poskytují finanční podporu základním školám. Střední školy převážně využívají pronajmu blízkých sportovišť jako je např. Stadion Mládeže. Pro běžnou výuku tělesné výchovy disponuje každá střední škola alespoň tělocvičnou.

4.2.3 Sportovní spolky ve městě Zlín

V následující části jsou shrnuty statistické ukazatele o členské základně sportovních spolků a dalších organizací v oblasti sportu. Tabulka vychází z dat ze žádostí o dotace v rámci dotačního programu města na podporu sportu v roce 2020.

Tabulka 3 Sportovní spolky a organizace (Vlastní úprava, zdroj: (Statutární město Zlín, © 2021)

| Název spolku | sportovní odvětví | členů CELKEM | do 18 let* |
|--|---|-----------------|---------------|
| Sportovní kluby Zlín, z.s. | | 2 166 | 723 |
| Orel jednota Zlín | | 1 037 | 597 |
| Gymnastika Zlín z.s. | sport. gymnastika, parkour | 744 | 440 |
| Tělocvičná jednota Sokol Zlín | všestrannost, gymnastika | 669 | 211 |
| Florbalový klub Zlín Lions, z.s. | florbal | 543 | 296 |
| Sportovní klub Jaroslavice, z.s. | fotbal | 381 | 92 |
| Spojené sportovní klub Malé kopané Zlín, z.s. | malá kopaná, není OH | 374 | 27 |
| SK Louky, z.s. | fotbal | 355 | 174 |
| Lezecký klub Vertikon Zlín, z.s. | sport. lezení | 346 | 234 |
| Golf Club Lázně Kostelec u Zlína | golf | 321 | 40 |
| FK Příluky, spolek | fotbal | 317 | 167 |
| HBC Malenovice, z.s. | hokejbal - uznaný OH | 314 | 58 |
| Tělocvičná jednota Sokol Malenovice | všestrannost | 272 | 94 |
| Akademie karate Zlín, z.s. | karate | 266 | 130 |
| SPORT KLUB ZLÍN - MLADCOVÁ | tenis | 256 | 154 |
| Fotbalový klub Mladcová, z.s. | fotbal | 251 | 127 |
| Tělovýchovná jednota Malenovice, z.s. | tenis, jóga, turistika, badminton | 234 | 64 |
| FK Štípa, z.s. | fotbal | 232 | 102 |
| SK Rytmik Zlín, z.s. | rekreační sport | 201 | 160 |
| SK Zlín 1931 z.s. | fotbal | 199 | 148 |
| NEMO Zlín, pobočný spolek SPMS | ploutvové plavání, rych. potápění, | 188 | 116 |
| TJ Sokol Kostelec -Zlín, z.s. | stolní tenis, fotbal | 179 | 105 |
| SK AVEX Zlín, z.s. | fotbal, lyžování, stolní tenis, tenis | 174 | 53 |
| FC Malenovice, z.s. | fotbal | 166 | 91 |
| Taneční klub FORTUNA Zlín z.s. | taneč. sport | 148 | 73 |
| Aerobik klub Zlín, z.s. | aerobik | 143 | 100 |
| IHC Devils Zlín, z.s. | in-line hokej | 140 | 72 |
| Sportovní škola Judo, Jiu-Jitsu Zlín, z.s. | judo | 139 | 74 |
| iDance Studio, z.s. | sportovní tanec | 119 | 35 |
| Sportovní kluby Policie Zlín, z.s. | judo | 109 | 68 |
| FK Lužkovice - Želechovice, z.s. | fotbal | 105 | 37 |
| Tělocvičná jednota Sokol Zlín - Prštné | sálová cyklistika | 101 | 16 |
| Sportovní klub P+K Zlín, z.s. | aerobik, lyže-OH | 100 | 63 |
| HC Junior Zlín, spolek | miniházená | 92 | 66 |
| Nordica Ski Zlín, z.s. | lyžování | 89 | 53 |
| Potápěčský klub Oceán PRO, pobočný spolek SPMS | potápění | 89 | 39 |
| SADGYM spolek | thajský box | 89 | 33 |
| Tanečně gymnastický klub Zlín, z.s. | moderní gymnastika | 88 | 69 |
| Tělocvičná jednota Sokol Kostelec | všestrannost, tenis, stolní tenis | 85 | 43 |
| TITAN sport club, z.s. | triathlon, malý fotbal, rekreační sport | 84 | 19 |
| World Association of Karate Jutsu z.s. | karate | 82 | 51 |
| Tělocvičná jednota Sokol Štípa | ZRTV, taneční a zálesácky kroužek | 79 | 18 |
| TJ Sokol Jižní Svahy Zlín - 5 | vzpírání | 75 | 39 |
| Lukostřelecký klub Phoenix Kostelec, z.s. | lukostřelba | 72 | 21 |
| Spolek přátel Dětského domova a Speciálních škol | atletika, plavání, běžec. lyž., sport. | 68 | 31 |
| Šachový klub Zlín-Malenovice, z.s. | šachy | 66 | 33 |
| TJ Sokol Salaš | všestrannost | 66 | 19 |
| Dance Studio Starlight, z.s. | sport. tanec | 63 | 14 |
| Sport. klub Cha-Shaolin-Si Dju-Su Kung-Fu Zlín, z.s. | bojové umění-shaolin | 60 | 14 |
| Vysokoškolský sportovní klub UNIVERZITA Zlín, z.s. | aerobik, kendó | 59 | 22 |
| Klub Taekwondo WTF Zlín, z.s. | taekwondo WTF | 57 | 13 |
| Sportovně kulturní klub TATANKA, z.s. | všestrannost | 54 | 26 |
| JK z Los Dos ranče, z.s. | jezdecký sport | 30 | 18 |
| Baseball Club Cobblers Zlín z.s. | baseball | 18 | 12 |
| Celkem | | 12 754 | 5 594 |

Nejpočetnější sportovní organizací je spolek Sportovní kluby Zlín, z. s., který sdružuje další spolky, jejichž přehled s počty členů je demonstrován v následující tabulce.

Tabulka 4 Přehled spolků v rámci spolu Sportovní kluby, z. s. (Vlastní úprava, zdroj: (Statutární město Zlín, © 2021)

| Spolek | Celkem členů |
|---------------------------------------|--------------|
| Tenisový klub Zlín, z.s. | 407 |
| Atletický klub Zlín, z.s. | 397 |
| ASPV SK Zlín, z.s. | 234 |
| SK orientačního běhu Zlín, z.s. | 191 |
| RUGBY CLUB Zlín, z.s. | 139 |
| Klub moderní gymnastiky Zlín, z.s. | 127 |
| Klub českých turistů Zlín, odbor Zlín | 120 |
| Horolezecký klub Zlín, z.s. | 112 |
| dp Lukostřelba Zlín z.s. | 67 |
| Kuželkářský club Zlín, z.s. | 65 |
| Lyžařský klub Javorník, z.s. | 61 |
| SK Berani Naděje Zlín, z.s. | 58 |
| KST Zlín, z.s. | 49 |
| ŠK Zlín, z.s. (šachy) | 47 |
| Lyžařský klub Zlín | 34 |
| Šermířský klub Zlín, z.s. | 25 |
| Lodní sporty Zlín, z.s. | 18 |
| Chata Bystřička, z.s. | 16 |
| ZLK Zlín sport, z.s. | 15 |
| Kulečnickový klub Zlín, z.s. | 15 |
| Klub sálové cyklistiky | 13 |
| Vodácký spolek Čolek | 11 |
| Klub silniční cyklistiky Zlín, z.s. | 3 |
| Celkem | 2224 |

Kromě výše uvedených organizací jsou důležitou součástí sportovní hnutí a kluby, které dlouhodobě reprezentují Zlín na republikové i mezinárodní úrovni. Město tyto organizace podporuje přímo z rozpočtu. O koncepční práci těchto organizací s mládeží vypovídají v tabulce níže. Uvedené organizace mají celkem 2 606 členů do 18 let, což představuje výraznou část celkové členské základny ve Zlínském sportovním hnutí.

Tabulka 5 Spolky reprezentující města Zlín (Vlastní úprava, zdroj: (Statutární město Zlín, © 2021)

| Spolek | Členů do 18 let |
|---------------------------------------|-----------------|
| Zlínský plavecký klub, z.s. | 633 |
| Plavecký klub Zlín, z.s. | 558 |
| HC Berani Zlín, z.s. | 407 |
| Fotbalový club Zlín, z.s. | 400 |
| Volejbalový sportovní klub Zlín, z.s. | 205 |
| Handball club Zlín, z.s. | 203 |
| Sportovní klub basketbalu Zlín, z.s. | 200 |
| Celkem | 2606 |

4.3 Podpora sportu ve Zlíně a jeho financování

4.3.1 Podpora města v oblasti sportu

Statutární město Zlín podporuje sport a volno-časové aktivity ve městě, dává možnost svým občanům sportovat v různých pohybových formách. V rámci své politiky a přihlášení se k odpovědnosti ze zajištění sportovního vyžití ve městě, je hlavním cílem směřovat především na sportující mládež do 18 let. Účelem je podpořit co nejvíce takové sporty, které pracují s mládeží, mají co nejrozšířenější členskou základnu, provádí pravidelnou sportovní činnost a zapojují se pravidelně do celoročních soutěží a sportovních aktivit. Prioritou je podpořit tyto organizace jak po stránce materiální, tak finanční. Podpora ze strany města se účelově váže na přidělené finanční prostředky, na koncepčnost a objektivnost.

Město Zlín již podporuje a nadále bude podporovat i nadregionální aktivity sportovní aktivity, které navenek reprezentují město, cílem je, aby bylo vnímáno jako sportovní metropolí zlínského kraje. Dalším bodem je zaměření na profesionální sportovní kluby a na kluby, které reprezentují město v celorepublikových soutěžích. Nesmí se opomenout sport pro handicapované, protože ten má zejména v posledních letech velkou zásluhu na popularizaci tohoto odvětví ve městě.

Nedílnou součástí a nezaměnitelnou úlohu ve sportu má také školní tělesná výchova. Jak v podobě soutěžní, tak i nesoutěžní aktivity ve školních sportovních klubech. Navazují na povinnou tělesnou výchovu v rámci školní výuky s cílem zvládnout základní pohybovou činnost a všestrannost.

4.3.2 Podpora od státu měst v oblasti sport

Stát svým způsobem garantuje určitou kvalitu a do určité míry zabezpečuje i kvalitu sportu a sportovních vyžití. Napomáhá vzniku nových zapsaných spolků (dříve pod názvem občanské sdružení) jako jsou např. Česká unie sportu, Česká asociace sportu pro všechny, Sdružení sportovních svazů ČR, České obec sokolská, Orel, Asociaci sportovních klubů ČR, tělovýchovných jednot, sportovních klubů atd. Spolky byly vždy vnímány jako součást národní kultury, do které zapadá historicky i město Zlín.

Snížená aktivita dobrovolníků má za následek současný útlum spolkového života ve sportu. Stanovení nového směru ke zkvalitnění práce dobrovolníků, bude mít dopad na zlepšení jejich práce a tím ke zvýšené kvalitě jejich vzdělávání.

To vše bude směřovat ke kvalitnějšímu vedení a fungování organizovaného a školního sportu, ale také ke zlepšení podmínek legislativy. V současné době není systém financování sportu dopracovaný ze strany státu, proto tuto odpovědnost přebírají v plné míře obce. Bez jejich aktivního přístupu by nebylo možné na území města Zlína rozvíjet a podporovat sportovní aktivity.

4.3.3 Podpora sportu z rozpočtu města

Vývojová analýza financování sportu

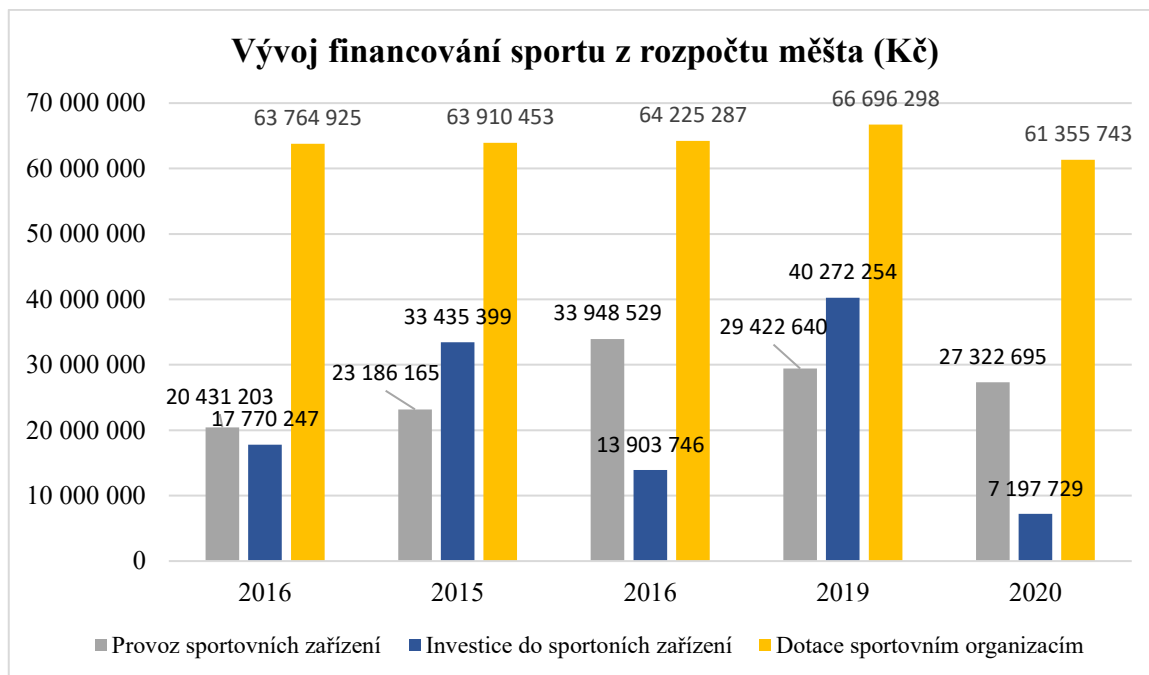
V rámci vývojové analýzy je zachycen vývoj objemu prostředků do oblasti sportu v kontextu základních rozpočtových charakteristik. Z následující tabulky vyplývá, že se od roku 2016 zvyšovaly výdaje na provoz sportovních zařízení, v případě dotací sportovním organizacím došlo naopak od roku 2016 do roku 2020 k absolutnímu poklesu o více než 2 mil. Kč.

Tabulka 6 Vývoj financování sportu z rozpočtu města (Vlastní úprava, zdroj: (Statutární město Zlín, © 2021)

| Rok | Příjmy rozpočtu | Celkové výdaje rozpočtu | Kapitálové výdaje | Běžné výdaje | Provoz sportovních zařízení | Investice do sportovních zařízení | Dotace sportovním organizacím |
|--------|-----------------|-------------------------|-------------------|---------------|-----------------------------|-----------------------------------|-------------------------------|
| 2020 | 1 830 887 663 | 1 791 051 001 | 332 900 669 | 1 458 150 302 | 27 322 695 | 7 197 729 | 61 355 743 |
| 2019 | 2 148 583 401 | 1 782 910 551 | 505 326 376 | 1 277 584 175 | 29 422 640 | 40 272 254 | 66 969 296 |
| 2018 | 1 739 810 235 | 1 544 494 902 | 334 083 512 | 1 210 411 390 | 33 948 529 | 13 903 746 | 64 225 287 |
| 2017 | 1 628 974 711 | 1 424 001 541 | 280 543 290 | 1 143 458 251 | 23 186 165 | 33 435 399 | 63 910 453 |
| 2016 | 1 490 825 119 | 1 523 439 942 | 390 369 004 | 1 133 124 938 | 20 431 203 | 17 770 247 | 63 764 925 |
| Průměr | 1 767 816 220 | 1 613 190 387 | 368 664 576 | 1 244 545 811 | 26 862 246 | 22 515 875 | 64 045 141 |

Vývoj prostředků do oblasti sportu demonstruje následující graf.

Graf 5 Vývoj financování sportu z rozpočtu města (Vlastní úprava, zdroj: (Statutární město Zlín, © 2021)



Výše uvedené rozpočtové výdaje jsou dále charakterizovány v kontextu rozpočtových výdajů, resp. počtu obyvatel. Z výsledků vyplývá, že běžné výdaje do oblasti sportu (provoz sportovních zařízení a dotace sportovním organizacím) představují 6 % až 8,1 %, přičemž právě v roce 2020 byl podíl nejnižší. Nejvyšší podíl pak zaujímají sportovní dotace, které do roku 2020 překračovaly hranici 5 % běžných výdajů rozpočtu města.

Tabulka 7 Rozpočtové výdaje (Vlastní úprava, zdroj: (Statutární město Zlín, © 2021)

| Rok | Běžné výdaje sport/běžné výdaje rozpočtu | Celkové výdaje sport/celkové výdaje rozpočtu | Investice sport/kapitálové výdaje | Dotace sport/běžné výdaje rozpočtu | Běžné výdaje sport/počet obyvatel |
|--------|--|--|-----------------------------------|------------------------------------|-----------------------------------|
| 2020 | 6,1 % | 5,4 % | 2,2 % | 4,2 % | 1 183 |
| 2019 | 7,5 % | 7,7 % | 8,0 % | 5,2 % | 1 285 |
| 2018 | 8,1 % | 7,3 % | 4,2 % | 5,3 % | 1 310 |
| 2017 | 7,6 % | 8,5 % | 11,9 % | 5,6 % | 1 159 |
| 2016 | 7,4 % | 6,7 % | 4,6 % | 5,6 % | 1 120 |
| Průměr | 7,3 % | 7,0 % | 6,1 % | 5,1 % | 1 212 |

4.3.4 Fond mládeže a tělovýchovy

Je jedním z účelových fondů, které město Zlín zřizuje k podpoře činností v oblasti dětí, mládeže a tělovýchovy. Prostředky slouží zejména k podpoře dětských a mládežnických akcí, dále jsou podporovány sportovní organizace v této oblasti. Finanční prostředky z fondu mládeže a tělovýchovy bývají přerozdělovány do jednotlivých programů:

- **program – činnost sportovních organizací**

Jedná se o podporu činnosti organizací vykonávající pravidelnou sportovní aktivitu dětí a mládeže na území statutárního města Zlína. Podpora je poskytnuta pro ty, kteří splní základní podmínky mezi ně patří:

- opakující se pravidelné sportovní aktivity oddílů;
- předložení seznamu registrovaných členů od 5 do 18 let s trvalým bydlištěm ve Zlíně a datem narození, doložení seznamu registrovaných hráčů nebo členů;
- předložení seznamu členů od 5 do 18 let s trvalým bydlištěm ve Zlíně s datem narození a bydlištěm u neregistrovaných hráčů doložené podpisem zákonného zástupce,
- předložení seznamu všech členů,
- předložení kopií faktur nebo jiných dokladů, včetně dokladů o jejich zaplacení za úhradu nájemného z pravidelné činnosti a energií pro celoroční činnost organizace, popř. potvrzený výkaz o hospodaření;
- prokázání celoroční činnosti s dětmi, mládeží od 5 do 18 let za předcházející kalendářní rok.

Výše podpory je počítána na základě součtů 3 kritérií, jako jsou např. podíl nákladů na 1 člena, počet registrovaných členů od 5 do 18 let či počet neregistrovaných členů.

- **program – sportovní akce**

Jedná se o sportovní akce mající soutěžní charakter a probíhají na území města Zlína. Jde zejména o děti a mládež. Zde platí, že dle koncepce UNESCO je věková skupina požadována mládež do 26 let. Žadatel musí splnit následující podmínky dotace:

- akce musí být uspořádána na území statutárního města Zlína;
- maximální výše podpory na 1 akci je stanovena ve výši 50 000 Kč;

- podpora sportovní akce je poskytována účelově, zejména na lékařský dohled, platby rozhodčím, pronájem sportoviště či technické vybavení.

- **program – táborové pobyty dětí**

Jedná se o pobyty, které probíhají v období letních prázdnin a jsou vyvrcholením celoroční činnosti organizace. S délkou pobytu minimálně 7 dní a minimálním počtem 15 dětí. U příměstských táborů se jedná o 5 dnů a počtem minimálně 10 dětí. Podmínkou poskytnutí podpory je:

- předložení informační tiskoviny s kalkulovanou cenou, která je určena pro rodiče přihlášených dětí, kde je uvedena cena tábora;
- celoroční činnost s dětmi a mládeží.

- **program – mimořádné podpory**

Je určen zejména na podporu činnosti organizací a jednotlivců a podporu významných akcí konaných na území statutárního města Zlína. Podmínkou poskytnutí podpory je zohlednění mimořádného přínosu či významu pro město Zlín, především jeho prezentace mimo region. Zohledňuje se srozumitelnost, přesvědčivost a kvalita projektu.

Výzvy k podání žádostí o přidělení podpory vyhláší Správní rada fondu mládeže a tělovýchovy, avšak samotné poskytnutí je realizováno na základě veřejnoprávní smlouvy. Správní rada projednává, vyhodnocuje a doporučuje s aktuálně platnými právními normami, vnitřními předpisy statutárního města Zlína, se Statutem fondu a Pravidly fondu ke schválení či zamítnutí RMZ či ZMZ.

V níže uvedené tabulce je srovnání:

Tabulka 8 Počet žádostí a čerpání (Vlastní úprava, zdroj: (Statutární město Zlín, © 2021)

| Rok | Projednané žádosti | Příděl do fondu v Kč | Čerpání v Kč |
|------|--------------------|----------------------|--------------|
| 2016 | 302 | 9 070 000 | 9 006 783 |
| 2017 | 168 | 7 706 000 | 7 625 867 |
| 2018 | 142 | 7 706 000 | 7 453 610 |
| 2019 | 129 | 7 706 000 | 8 081 235 |
| 2020 | 97 | 9 468 000 | 7 679 913 |

5 SWOT ANALÝZA SPORTOVNÍ INFRASTRUKTURY MĚSTA ZLÍNA

| Silné stránky | Slabé stránky |
|--|--|
| <ul style="list-style-type: none"> • Dlouholetá sportovní tradice na území města • Podpora rozvoje dětí a mládeže • Týmy působící na vrcholové úrovni sportovních soutěží • Podpora města v rámci financování z fondu mládeže a tělovýchovy • Dostatečné množství sportovních zařízení k využívání volnočasových aktivit • K rozvoji sportu dětí a mládeže přispívají sportovně zaměřené školy | <ul style="list-style-type: none"> • Neuspokojivý technický stav některých sportovních zařízení a ploch • Nedostatečný počet sponzorů, kteří by podporovali profesionální kluby • Snižující se objem dotací sportovním organizacím • Nedostatečná vybavenost středních škol pro sportovní činnosti |
| Příležitosti | Hrozby |
| <ul style="list-style-type: none"> • Získání co nejvíce finančních prostředků od města/kraje • Vést děti a mládež k aktivnímu sportovnímu životnímu stylu • Příprava a realizace sportovních projektů a akcí • Přebírání sportovních zařízení od soukromých vlastníků | <ul style="list-style-type: none"> • Pokles podnikatelských aktivit v oblasti sportu • Menší zájem ve vyšších věkových kategoriích • Zvyšující se náklady na sportovní aktivity občanů • Nedostatek financí na provoz sportovních zařízení |

6 STRATEGICKÝ PLÁN ROZVOJE MĚSTA ZLÍN V OBLASTI SPORTU

6.1 Vize

Zájmem statutárního města Zlína je dlouhodobě a koncepčně zajišťovat a rozvíjet podmínky pro tradiční i nově se rozvíjející sportovní odvětví. Zlín chce vytvářet optimální podmínky zejména pro sportující děti a mládež do 18 let a vytvářet tak funkční, atraktivní a bezpečnou sportovní infrastrukturu. Město Zlín bude také pokračovat v podpoře mezinárodních akcí a akcí pro rozvoj dětí a mládeže na území města, kterým bude vytvářet vhodné podmínky pro sportovní přípravu.

Se snahou o udržitelnost rozvoje a provozu kvalitní sportovní infrastruktury souvisí nastavený trend města Zlína v přebírání sportovních zařízení od soukromých vlastníků tak, aby byla zajištěna kontinuita sportovních zařízení, efektivita jejich provozu a financování. Město Zlín má také zájem rozvíjet také podmínky pro neorganizované aktivity široké veřejnosti.

6.2 Strategické oblasti rozvoje, priority a opatření

6.2.1 Strategická oblast 1: Funkční, atraktivní a bezpečná infrastruktura

V této oblasti by mělo dojít k rozvoji sportovní infrastruktury pro organizované a neformální aktivity obyvatel široké veřejnosti. V rámci této strategické oblasti by měl být zajištěn také koncepční rozvoj a opravy stávajících sportovišť. K naplnění definovaných priorit bude nutné co nejefektivněji využívat také externích zdrojů financování. Sportovní zařízení budou plnohodnotnou součástí veřejného prostoru.

Priorita 1 – Rekonstrukce a rozvoj zimního stadionu Lud'ka Čajky

Hokej tvoří jednu z typických částí sportu ve Zlíně, aby mohl stadion plně fungovat je potřeba provést rekonstrukci, aby jeho stav odpovídal předpisům Českého svazu ledního hokeje ČSLH a Mezinárodního svazu ledního hokeje IIHF.

Opatření:

- příprava projektové dokumentace
- získání stavebního povolení
- vysoutěžít dodavatele rekonstrukce

- získání dotačního titulu

Priorita 2 – Rozvoj stadionu mládeže

Stadion mládeže využívá široké spektrum sportovních odvětví a sportovců a jejich potřeby se neustále zvyšují, pro zajištění maximálního užitku stadionu je potřeba provádět postupné obnovy a rekonstrukce nevyhovujících částí stadionu.

Opatření:

- příprava projektové dokumentace
- získání stavebního povolení
- finanční prostředky z rozpočtu města a kraje

Priorita 3 – Opravy a rekonstrukce sportovních zařízení

Aby mohli občané města využívat dostupná sportovní zařízení, mělo by být zajištěno, a využívat naplno v rámci jejich povahy využívání, aby tyto zařízení splňovala technické a bezpečnostní prvky a mohla být využívána nadále pro svůj účel zřízení.

Opatření:

- Průběžné sledování jednotlivých sportovišť, v jakém se nacházejí stavu
- Provádění pravidelných údržeb sportovních zařízení

6.2.2 Strategická oblast 2: Podpora pravidelné sportovní činnosti dětí a mládeže

Hlavním zájmem města je podporovat a rozvíjet podmínky pro sport dětí a mládeže. Tohoto záměru může město dosáhnout přímou finanční podporou sportovních organizací formou dotačních titulů z rozpočtu města. Město Zlín by mělo v souvislosti s nastaveným trendem převodu sportovních zařízení klást vyšší důraz na podporu samotné sportovní činnosti. Podporu účasti v soutěžích, pořádaných akcí a zajištění tréninkové činnosti kvalifikovanými trenéry.

Priorita 1 – Finanční podpora sportovní činnosti mládeže

Přerozdělením rozpočtované částky z Fondu mládeže a tělovýchovy město umožňuje provozovat sportovní činnost nejvíce exponovaným sportům v našem městě, a to prostřednictvím žádostí nově naformulovaných a upřesněných Pravidel pro přidělování dotací z fondu mládeže a tělovýchovy města Zlína.

Opatření:

- vyčleněná dostatečná finanční podpora z rozpočtu města v rámci Fondu mládeže a tělovýchovy
- poskytnou co nejvýhodnější pozici žadatelům o dotaci

Priorita 2 – Podpora sportovních akcí pro děti a mládež

Součástí systémové podpory sportu bude také podpora sportovních organizací i individuálních sportovců se specifickými potřebami. Město bude také podporovat sportovních akce pro děti pořádané na území města.

Opatření:

- rozšiřovat spolupráci mezi městem školami, spolky a organizacemi
- nabídnout sportoviště na pořádání akcí

V poslední kapitole jsem vytvořil tři projekty, které navazují na stanovené prioritní oblasti.

7 NÁVRHY NA PODPORU ROZVOJE SPORTU VE ZLÍNĚ

7.1 Návrh č. 1: Výstavba nového sportovního areálu

Tabulka 9 Výstavba nového sportovního areálu

| Název návrhu | Výstavba nového sportovního areálu |
|-----------------------------|--|
| Strategická oblast 1 | Funkční, atraktivní a bezpečná infrastruktura |
| Priorita 2 | Rozvoj stadionu mládeže |
| Lokalita | Zlín - Vršava |
| Cílová skupina | Obyvatelé města, sportovci a školní skupiny |
| Zdůvodnění projektu | Důvodem je nárůst členské základy atletiky, rugby, ale i nově vzniklých sportů na území města, a to amerického fotbalu a baseballu. Tyto sporty našly své zázemí na městském Stadionu mládeže, který svou kapacitou a využitelností nestačí pokrýt právě potřeby výše zmiňovaných sportů. Rok od roku se počet sportovců, kteří navštěvují stadion zvyšuje. Za posledních 5 let byl nárůst návštěvníků více než trojnásobný (z průměrné roční návštěvnosti 40 tis. až na 120 tis.) |
| Cíle návrhu | Hlavním smyslem je ulehčit stávajícímu stadionu přeplněný program a umožnit plnohodnotné zapojení do sportovních odvětví a podpořit tak rozšiřující se základny těchto sportů. |
| Aktuální stav | Území, na kterém by vyrostl nový sportovní areál bude navazovat na již zbudovaný fotbalový areál. Tato hřiště navazují na |

| | |
|------------------------------|--|
| | tenisový areál a na volnočasové aktivity provozované v budově Galaxie. Na ploše budoucího areálu jsou v současné době zahrádky, které jsou v majetku města Zlína. |
| Popis návrhu | Tato sportovní plocha by byla vybudována na území Vršava, přímo vedle současného fotbalového hřiště. V této lokalitě se již nachází sportovní středisko, díky tomu lze očekávat větší zájem ze stran pronajímatelů a tím pádem také efektivnějšímu využívání hřiště. Součástí objektu by byla i tribuna a budova se sociálním zázemím pro sportovce. V novém sportovním areálu by našli svá zázemí nejen zástupci rugby a baseballu, ale také zástupci florbalu, házené, volejbalu, judisté či atleti. |
| Přínosy | Nové hřiště by umožnilo rychlejší rozvoj nejen těmto novým sportovním odvětvím, ale také by ho mohly využívat v rámci pronájmu různé sportovní organizace včetně škol. |
| Rizika | Vysoké náklady na realizaci, nedosažení na dotaci. |
| Předpokládané náklady | 150 mil. Kč |
| Zdroje financování | Prostředky z rozpočtu města a kraje, dotační titul z Národní sportovní agentury. |

7.2 Návrh č. 2: Rekonstrukce stávajícího skateparku

Tabulka 10 Rekonstrukce stávajícího skateparku

| Název návrhu | Rekonstrukce stávajícího skateparku |
|-----------------------------|---|
| Strategická oblast 1 | Funkční, atraktivní a bezpečná infrastruktura |
| Priorita 3 | Opravy a rekonstrukce sportovních zařízení |
| Lokalita | Zlín – Bartošova Čtvrť |
| Cílová skupina | Obyvatelé města a okolí |
| Zdůvodnění návrhu | Na základě analýzy sportovní infrastruktury se jedná o jediné sportovní zařízení tohoto typu na území města. Zlín, jako krajské město, by si jistě zasloužil plnohodnotný skatepark. Přitom ve Zlíně je tento druh sportu velmi oblíbený a lidé by nový skatepark jistě uvítali. |
| Cíle návrhu | Nový skatepark by měl sloužit nejširší skupině uživatelů a poskytnout podmínky pro smysluplné trávení volného času a přispět tím ke zlepšení kvality života zejména cílové skupiny dětí a mládeže. Vytvořit pro tuto nemalou komunitu kvalitní, moderní a atraktivní sportoviště. |
| Aktuální stav | Stávající skatepark u vozového depa DSZO, který vznikl v roce 2004 jako součást multisportovního zařízení na Bartošově čtvrti je z hlediska velikosti a vybavení daleko za úrovní skateparků, vyrůstajících v jiných městech. Na betonové ploše jsou umístěny kovové |

| | |
|------------------------------|---|
| | překážky, které již jsou za zenitem své živostnosti. |
| Popis návrhu | Vybudování plnohodnotného skateparku, který bude obsahovat všechny potřebné prvky respektující poslední trendy skateboardingu. Aby byl funkční pro všechny aktivity extrémních sportů jako je skateboarding, BMX, In-line nebo jízda na freestylových koloběžkách. Měl by mít v sobě zakomponovány všechny prvky jako betonový bazén, schody, raily, bangy a rádiusy. |
| Přínosy | Větší spokojenost obyvatel s volnočasovým vyžitím. Pořádání workshopů pro seznámení veřejnosti s těmito sporty. |
| Rizika | Vysoké náklady na realizaci, nedosažení na dotaci, ničení skateparku vandaly. |
| Předpokládané náklady | 16 mil. Kč |
| Zdroje financování | Prostředky z rozpočtu města a kraje, dotační titul z Národní sportovní agentury, dotační titul z MMR |

7.3 Návrh č. 3: „S míčem ke zdraví“

Tabulka 11, „S míčem ke zdraví“

| | |
|-----------------------------|---------------------------------------|
| Název návrhu | „S míčem ke zdraví“ |
| Strategická oblast 2 | Podpora pravidelné sportovní činnosti |
| Priorita 2 | Podpora sportovních akcí |
| Lokalita | Zlín |

| | |
|--------------------------|---|
| Cílová skupina | Obyvatelé města a okolí |
| Zdůvodnění návrhu | V současné době je neodmyslitelným trendem rapidní snižování pohybové aktivity u dětí a mládeže. Ve školním věku se pohybová aktivita dětí a mládeže ve Zlínském kraji snížila za posledních 20 let přibližně o 30 %, tím pádem taky 20 až 30 % zlínských dětí trápí nadváha nebo obezita. |
| Cíle návrhu | Zapojit co nejvíce dětí, které nejsou zapsané v žádném sportovním klubu, do sportovních aktivit. Dát dětem na vědomí, že sport v nich může vzbudit také potěšení a zábavu a podpořit v dětech sportovního ducha. Docílit co nejvyššího počtu sportujících dětí a mládeže ve Zlíně. |
| Aktuální stav | Ne každá ze zlínských základních škol má možnost dopřát žákům možnosti zvýšené pohybové aktivity mimo rámec běžné výuky a neexistuje projekt, který by jim umožňoval lepší možnost sportovního vyžití a zlepšil motivaci dětí ke zdravému životnímu stylu a pohybovým aktivitám. |
| Popis návrhu | Akce by se konala 2x ročně, a to na začátku a konci školního roku. Akce by se konala v rámci 3 dnů, kdy každý den by proběhla jedna disciplína. Žáci jednotlivých škol by mezi sebou soutěžili v míčových disciplínách, a to ve fotbale, vybíjené a volejbale. Byly by stanovené kategorie podle ročníků, rozměry hřiště, počet žáků v týmu a také čas utkání v jednotlivých disciplínách. V ideálním případě by byl počet škol sudý, na základě losu by se stanovili vzájemní soupeři a pokračovalo se až do finále systémem „pavouk“. Závěrem každého dne by bylo vyhlášení v několika věkových kategoriích. Zpravidla se jedná o 4 kategorie (každá 1-3 místo). Tři nejlepší z každé kategorie obdrží medaile, diplomy a věcné ceny. |
| Způsob realizace | <ul style="list-style-type: none"> • určení odpovědných osob • termín a místo konání • stanovení předběžného rozpočtu |

| | |
|------------------------------|--|
| | <ul style="list-style-type: none">• oslovení zdejších základních škol ve Zlíně s nabídkou spolupracovat na tomto projektu• zajištění sponzorů• zajištění doprovodného programu• zajištění propagace na školách a skrz sociální sítě• realizace |
| Přínosy | Navázání na povinnou tělesnou výchovu v rámci školní výuky s cílem zvládnout základní pohybovou činnost a všestrannost. Zvýšit potencionálně počet dětí, které začnou vykonávat sportovní činnost. |
| Rizika | Nedostatečný zájem ze strany škol, rizikovým faktorem při realizaci může být počasí. |
| Předpokládané náklady | 30 000 tis. Kč |
| Zdroje financování | Prostředky z rozpočtu města a kraje, fond mládeže a tělovýchovy |

ZÁVĚR

Sport je v dnešní době již fenoménem ve společnosti a dotýká se každého z nás. Pro někoho je sport jen pouhým slovem a pro jiné je to zaměstnání a koníček. Vrcholový sportovci mají čest reprezentovat svůj národ na mezinárodní i světově úrovni. Toto může mít také kladný dopad na dospívající mládež pro kterou jsou sportovci a jejich výkony inspirující a motivující, aby nebyla jejich jediná sportovní aktivita pouze součástí povinné tělesné výchovy. Sport také působí pozitivně na lidské tělo v rámci fyzického a duševního zdraví. Z toho jednoznačně vyplývá, že sport je nesmírně důležitý v dnešní době a je nezbytné, aby byl podporován a neustále rozvíjen. Zde hrají velkou roli např. stát, kraje, města, kteří by měli zabezpečit sportovní zázemí a tím uspokojit poptávku svých občanů.

Cílem bakalářské práce v teoretické části, mělo za úkol přiblížit pojmy ze strategického plánování, co zahrnuje tento proces a jaké má postupné fáze, program rozvoje obcí a měst ve sportovním odvětví, také identifikace nástrojů a možností, které jsou určeny k podpoře rozvoje sportu v podmínkách ČR.

V praktické části byla představena základní charakteristika zkoumaného města Zlína. Dalším bodem je grafické znázornění vývoje občanů, které je rozděleno do několika segmentů, podle počtu sportovců a sportující mládeže na základě čeho lze charakterizovat vývoj posledních let a stanovení situace ve které se město z pohledu aktivity obyvatelstva v oblasti sportu nachází. Další důležitým bodem praktické části bylo zaměření na tělovýchovná a sportovní zařízení na území města, zpracování SWOT analýzy.

Po zhodnocení současné sportovní infrastruktury, lze konstatovat, že město nabízí svým občanům velké množství sportovních zařízení a různých možností k využití podmínek pro sportovní a volnočasové aktivity.

Návrhová část je založena na základě zjištěných informací a obsahuje tři projekty na zlepšení sportovní infrastruktury a sportovních aktivit na území města Zlína.

SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY

Knižní zdroje

BINEK, Jan a kol., 2010. *Rozvojové možnosti obcí*. 1. vyd. Praha: GaREP, spol. s r.o., 52 s. ISBN 978-80-87147-29-0.

BINEK, Jan a kol., 2011. *Rozvojový interaktivní audit*. 1. vyd. Praha: GaREP, spol. s r.o., 152 s. ISBN 978-80-904308-9-1.

BINEK, Jan a kol., 2012. *Metodika „RoIA – INOVATIVNÍ PŘÍSTUP K PLÁNOVÁNÍ ROZVOJE OBCÍ“*. 1. vyd. Brno: GaREP, spol. s r.o., 24 s. ISBN 978-80-905139-1-4.

HOBZA, Vladimír a Jaroslav REKTOŘÍK, 2006. *Základy ekonomie sportu*. 1. vyd. Praha: Ekopress, 191 s. ISBN 80-86929-04-3

HRABALOVÁ, Simona, 2004. *Teorie a praxe rozvoje měst a obcí*. 1. vyd. Brno: Masarykova univerzita 93 s. ISBN 80-210-3356-8.

KADERÁBKOVÁ, Jaroslava et al., 2008. *Úvod do regionálních věd a veřejné správy*. 2. rozšířené vydání. Plzeň: Aleš Čeněk, 455 s. ISBN 978-80-7380-086-4.

MACHÁČEK, Jaroslav, Petr TOTH a René WOKOUN, 2011. *Regionální a municipální ekonomie*. Praha: Oeconomica, 199 s. ISBN 978-80-245-1836-7

MATES, Pavel et al., 2001. *Malá encyklopedie regionalistiky a veřejné správy*. Praha: Prospektum, 196 s. ISBN 80-7175-100-6

NOVOTNÝ, Jiří et al., 2011. *Sport v ekonomice*. 1. vyd. Praha: Wolters Kluwer Česká republika, 512 s. ISBN 978-80-7357-666-0

PERLÍN, Radim a Ivan BIČÍK, 2006. *Strategický plán mikroregionu: metodická příručka pro zájemce o strategické plánování ve venkovských mikroregionech a obcích*. 1. vyd. Praha: Středočeský kraj, 107 s.

STIMSON, Robert John, Roger STOUGH a Brian ROBERTS, 2006. *Regional economic development: analysis and planning strategy*. 2nd ed. New York: Springer, 452 s. ISBN 35-403-4826-3.

WOKOUN, René et al., 2008. *Regionální rozvoj: (východiska regionálního rozvoje, regionální politika, teorie, strategie a programování)*. 1. vyd. Praha: Linde, 475 s. ISBN 978-80-7201-699-0.

WRIGHT, Glen a Juraj NEMEC, 2003. Management veřejné správy: *teorie a praxe: zkušenosti z transformace veřejné správy ze zemí střední a východní Evropy*. 1. vyd. Praha: Ekopress, 419 s. ISBN 80-86119-70-X

Internetové zdroje

EDUKANA, © 2012. *Strategické plánování: Jak zpracovat strategický plán organizace* [online]. [cit. 16.08.2020]. Dostupné z: <https://www.edukana.cz/uploads/strategicke%20planovani%20uprDD%20s%20CS%20logo.pdf>

HOBZA, V., J. VAŠÍČKOVÁ a. J. SKOUMAL. © 2007. *Grantová podpora v managementu sportovní infrastruktury municipalit* [online]. [cit. 19.8.2020]. Dostupné z: <https://www.vse.cz/eam/172>

MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ, MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY, ©2013-2020 [online], *MŠMT* [cit. 2019-08-09]. Dostupné z: <https://www.msmt.cz/>

STATUTÁRNÍ MĚSTO ZLÍN, © 2021. *Výroční zpráva Magistrátu města Zlína* [online]. [cit. 19.08.2021]. Dostupné z: <https://www.zlin.eu/vyrocní-zprava-magistratu-mesta-zlina-cl-101.html>

Legislativa

ZÁKON č. 128/2000 Sb. ze 12. 4. 2000 (Zákon o obcích), ve znění pozdějších předpisů. In: *Zákony pro lidi* [online]. [cit. 19.08.2020]. Dostupné z: <https://www.zakonyprolidi.cz/cs/2000-128>

ZÁKON č. 248/2000 Sb. ze dne 29. 6. 2000 (Zákon o podpoře regionálního rozvoje), ve znění pozdějších předpisů. In: *Zákony pro lidi* [online]. [cit. 19.08.2020]. Dostupné z: <https://www.zakonyprolidi.cz/cs/2000-248>

SEZNAM POUŽITÝCH SYMBOLŮ A ZKRATEK

| | |
|--------|--|
| ČR | Česká republika |
| ČSHL | Český svaz ledního hokeje |
| FAČR | Fotbalová asociace české republiky |
| FIFA | Mezinárodní federace fotbalových asociací |
| IIHF | Mezinárodní svaz ledního hokeje |
| KÚ | Krajský úřad |
| MŠMT | Ministerstvo školství mládeže a tělovýchovy |
| NSA | Národní sportovní agentura |
| ORP | Obce s rozšířenou působností |
| RMZ | Rada města Zlína |
| SMZ | Statutární město Zlín |
| s.r.o. | Společnost s ručením omezeným |
| SWOT | Analýza silných a slabých stránek, příležitostí a ohrožení |
| UNESCO | Organizace OSN pro vzdělání, vědu a kulturu |
| ZMZ | Zastupitelstvo města Zlína |
| z. s. | Zapsaný spolek |
| ZŠ | Základní škola |

SEZNAM OBRÁZKŮ

| | |
|--|----|
| Obrázek 1 Model procesu strategického plánování (Wright a Nemeč, 2003, s. 88) | 15 |
| Obrázek 2 Schéma základních fází strategického plánování (Zdroj: Binek a kol., 2011, s. 37) | 16 |

SEZNAM TABULEK

| | |
|---|----|
| Tabulka 1 sportovní infrastruktura základních škol (Zdroj: vlastní zpracování)..... | 37 |
| Tabulka 2 sportovní infrastruktura středních škol (Zdroj: vlastní zpracování) | 39 |
| Tabulka 3 Sportovní spolky a organizace (Vlastní úprava, zdroj: (Statutární město Zlín, © 2021) | 40 |
| Tabulka 4 Přehled spolků v rámci spolu Sportovní kluby, z. s. (Vlastní úprava, zdroj: (Statutární město Zlín, © 2021) | 42 |
| Tabulka 5 Spolky reprezentující města Zlín (Vlastní úprava, zdroj: (Statutární město Zlín, © 2021) | 42 |
| Tabulka 6 Vývoj financování sportu z rozpočtu města (Vlastní úprava, zdroj: (Statutární město Zlín, © 2021)..... | 44 |
| Tabulka 7 Rozpočtové výdaje (Vlastní úprava, zdroj: (Statutární město Zlín, © 2021) | 45 |
| Tabulka 8 Počet žádostí a čerpání (Vlastní úprava, zdroj: (Statutární město Zlín, © 2021)..... | 47 |
| Tabulka 9 Výstavba nového sportovního areálu..... | 53 |
| Tabulka 10 Rekonstrukce stávajícího skateparku..... | 55 |
| Tabulka 11, „S míčem ke zdraví“ | 56 |

SEZNAM GRAFŮ

| | |
|---|----|
| Graf 1 Vývoj počtu obyvatel v letech 2016-2020 (Zdroj: ČSÚ, vlastní zpracování)..... | 29 |
| Graf 2 Vývoj věkové struktury obyvatel v letech 2016-2020 (Zdroj: ČSÚ, vlastní zpracování)..... | 30 |
| Graf 3 Podíl mládeže registrované ve zlínských sportovních spolcích (Vlastní úprava, zdroj: (Statutární město Zlín, © 2021) | 30 |
| Graf 4 Počty sportovců v evidenci SMZ v letech 2016-2020 (Vlastní úprava, zdroj: (Statutární město Zlín, © 2021) | 31 |
| Graf 5 Vývoj financování sportu z rozpočtu města (Vlastní úprava, zdroj: (Statutární město Zlín, © 2021) | 44 |

SEZNAM PŘÍLOH

