

## POSUDEK VEDOUCÍHO DIPLOMOVÉ PRÁCE

Jméno studenta: Bc. Ondřej Vach

Vedoucí diplomové práce (DP): doc. Ing. Pavla Staňková, Ph.D.

Téma DP: Rozšíření služeb Doléčovacího a rehabilitačního oddělení Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně pro komerční využití

Ak. rok: 2021/2022

### Poznámky k vyplňování posudku:

1. U hodnocení jednotlivých kritérií použijte následující stupnici: A – splněno velmi kvalitně, výrazně překračuje požadavky; B – splněno kvalitně; C – splněno bez výhrad; D – splněno s menšími nedostatky; E – splněno, ale s výraznými nedostatky; F – nesplněno.
2. Pokud je jakékoliv kritérium ohodnoceno stupněm F, práce musí být celkově hodnocena jako nevyhovující, která nesplňuje kritéria pro obhajobu DP a nelze takovou práci doporučit k obhajobě.
3. Vedoucí DP se musí slovně vyjádřit ke každému hodnoticímu kritériu!

### Hodnotící kritéria:

### Hodnocení

Hodnotící kritéria:	Hodnocení
<b>1. Cíle a metody práce</b>	<b>B</b>
<i>Cíle práce je stanoven v souladu s tématem práce, je srozumitelný a realizovatelný. Zvolené metody a postupy jsou stanoveny vhodně a pomáhají naplnění cílů práce.</i>	
<b>2. Teoretická část práce</b>	<b>B</b>
<i>Teoretická část práce je zpracována kvalitně, s využitím dostatečného množství literárních zdrojů, a to nejen domácích, ale i zahraničních, nejen monografických, ale i odborných seriálových. Teoretická část práce obsahuje kritickou literární rešerši, je zhodnocena také kvalita a dostupnost zdrojů vztahujících se ke zpracovávanému tématu. Zdroje jsou citovány adekvátním způsobem.</i>	
<b>3. Praktická část práce – analýza</b>	<b>B</b>
<i>Praktická část navazuje na poznatky prezentované v teoretické části práce. Pro analýzu prostředí využil diplomant PEST analýzu, Porterovu analýzu pěti konkurenčních sil a McKinseyho analýzu 7 S. Diplomant také provedl vlastní dotazníkové šetření zaměřené na veřejnost a současné zaměstnance – fyzioterapeuty. Souhrnné zhodnocení současného stavu je realizováno prostřednictvím SWOT analýzy. Analýzy jsou zpracovány kvalitně a jsou východiskem pro zpracování návrhové části diplomové práce.</i>	

<b>4. Praktická část práce – projektová / výzkumná</b>	<b>B</b>
<i>Projektová část práce navazuje na teoretická východiska a výsledky analýz. Diplomant předkládá komerčně zaměřený plán na rozšíření služeb daného oddělení, který je podložen odpovídajícími argumenty a je v praxi za určitých podmínek realizovatelný. Návrhy jsou vhodně podrobeny nákladové, časové a rizikové analýze.</i>	
<b>5. Formální úroveň práce</b>	<b>B</b>
<i>Zpracovávaná diplomová práce má logickou provázanost textu a odpovídající jazykovou a grafickou úroveň. Diplomant ve své práci využívá pojem lokální režie, která není odborným ekonomickým termínem, ale zaužívaným termínem v rámci dané organizace. Tento termín je však v práci přiblížen, tudíž snižuje kvalitu předložené práce. Je také otázkou správnost použití pojmy pohledávky na str. 57 – viz otázka č. 3. Seznam použité literatury je zpracován dle předepsané normy.</i>	

<b>Závěrečné hodnocení DP*</b>	<b>B</b>
<i>Diplomová práce je zpracována kvalitně a svou úrovní odpovídá požadované úrovni kvalifikační práce.</i>	

\* Výsledná známka není aritmetickým průměrem jednotlivých kritérií hodnocení práce.

#### Otázky k obhajobě:

1. Jaké konkrétní nepřímé výrobní náklady jsou podle Vás zahrnuty pod pojem lokální režie. Co konkrétně si pod tímto pojmem představujete?
2. Jaký postoj mají zaměstnanci oddělení k Vašemu návrhu?
3. Na str. 57 píšete, že po příchodu nového ředitele Ing. Vlastimila Vajdáka v roce 2019 se vedení FN podařilo ve spolupráci se soukromým bankovním sektorem vyjednat výhodnější podmínky pro úhrady pohledávek. Je použit správný ekonomický termín – pohledávky? Vysvětlete.

Práce **splňuje** kritéria pro obhajobu DP. Práci **doporučuji** k obhajobě.

DP byla podrobena kontrole ke zjištění původnosti práce v IS STAG. Na základě výsledků této kontroly bylo zjištěno, že práce **není** plagiát.

Datum 05.05.2022

Podpis vedoucího DP