

FAKULTA MANAGEMENTU A EKONOMIKY  
Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně

**Posudek oponenta diplomové práce**

Jméno studenta:  
*Alena ŠVECOVÁ*

Oponent DP:  
*Doc. Ing. Ludmila HRONOVÁ, CSc*

Ak. rok: *2008*

Téma DP: *Projekt uplatnění nástrojů finančního controllingu ve zdravotnickém zařízení*

Kritéria hodnocení:		Stupeň hodnocení podle ECTS						
		A 1	B 1,5	C 2	D 2,5	E 3	FX 4	F 5
1	Náročnosti tématu práce	X						
2	Splnění cílů práce		X					
3	Teoretické části práce			X				
4	Praktické části práce (analytická část)		X					
5	Praktické části práce (řešící část)			X				
6	Formální úroveň práce		X					

Hodnocení v jednotlivých kritériích označte znakem **X**) v příslušné úrovni.

(Obraťte, prosím, list a pokračujte v hodnocení na druhé straně formuláře.)

Celkové hodnocení práce a otázky k obhajobě:  
(otázky uvádí vedoucí práce i oponent)

V současné době náda zdravotnických zařízení, konkrétně nemocí, usiluje o získání certifikátu dle normy ISO 200X. Jak je, do tohoto systému, začleněna funkce controllingu? V kapitole 4 - controlling ve zdravotnictví je uvedeno, že základním kritériem pro výběr zdravotní pojišťovny je dostupnost smluvní lékařské péče. Jaký je názor diplomantky na toto, velmi variabilní kritérium?  
Teoretická část práce mohla být, dle mého názoru, více zaměřena na problematiku controllingu ve zdravotnictví a na finanční zdravotnictví v ČR obecně.  
V praktické části práce je, velmi dobře, provedena finanční analýza nemocnic, k této části práce mám otázku, proč klesá počet hospitalizací a využití lůžek v % při současné nárůstu počtu lůžek? (tab. 5, str. 51)  
Vlastní projekt uplatnění nástrojů finančního controllingu je trojnásobný:  
- návrhem nástrojů finančního controllingu (soustava tabulek bez ověření jejich vypovídacích schopností na základě údajů minulých období)  
- návrhem zprávy controllingu (soustava tabulek je ověřena na konkrétních údajích)  
otázka: proč nejsou takto zpracovány (ověřeny) tab. č. 13 - 13?

Návrh na klasifikaci diplomové práce: C - dobře

Ve Zlíně dne 12. 5. 2008

.....  
podpis oponenta DP

Pro klasifikaci použijte tuto stupnici:

Stupeň klasifikace:	A - výborně	B - velmi dobře	C - dobře	D - uspokojivě
	E - dostatečně	FX - nedostatečně	F - nedostatečně	

Při návrhu klasifikace nedostatečně (FX nebo F), bude práce přijata k obhajobě, při níž je nezbytná účast vedoucího práce i oponenta.

Pokud student neobhájí práci:

- při hodnocení stupněm FX, doporučuje hodnotitel studentovi obhajobu práce opakovat, odstraní-li vytýkané nedostatky,
- při hodnocení stupněm F, doporučuje hodnotitel studentovi opakovat obhajobu práce na nově stanovené téma ředitelem ústavu.
- o celkovém hodnocení obhajoby práce rozhoduje komise pro SZZ