

POSUDEK OPONENTA DIPLOMOVÉ PRÁCE

Jméno studenta: Bc. Roman Zlámal

Oponent diplomové práce (DP): doc.ing.Roman Bobák, Ph.D.

Téma DP: Projekt optimalizace zásob ve společnosti Siemens, s.r.o odštěpný závod Elektromotory Mohelnice

Ak. rok: 2022/2023

Poznámky k vyplňování posudku:

1. U hodnocení jednotlivých kritérií použijte následující stupnici: A – splněno velmi kvalitně, výrazně překračuje požadavky; B – splněno kvalitně; C – splněno bez výhrad; D – splněno s menšími nedostatky; E – splněno, ale s výraznými nedostatky; F – nesplněno.
2. Pokud je jakékoliv kritérium ohodnoceno stupněm F, práce musí být celkově hodnocena jako nevyhovující, která nesplňuje kritéria pro obhajobu DP a nelze takovou práci doporučit k obhajobě.
3. Oponent DP se musí slovně vyjádřit ke každému hodnotícímu kritériu!

Hodnotící kritéria:

Hodnocení

Hodnotící kritéria:	Hodnocení
1. Cíle a metody práce	C
<i>Komentář se zaměří na: srozumitelnost formulace cílů práce a použitých metod zpracování práce; zhodnocení cílů práce v souladu s tématem práce; zvolené metody a postupy použité pro naplnění cílů práce.</i> Cíle práce jsou postupně orientované, mají logickou posloupnost. Zaměření práce jde v rešeršní části nad rámec studovaného oboru. Hlavní metody pro analýzu zásob ABC a XYZ a jejich kombinace jsou adekvátně použity pro rozřazení zásob. Při optimalizaci zásob je vzhledem ke studovanému oboru kladen důraz jen na snížení nízkoobrátkových a bezobrátkových zásob s využitím propočtu jejich obrátkovosti a stáří zásob.	
2. Teoretická část práce	C
<i>Komentář se zaměří na: obsah kritické literární rešerše; vhodnost zvolených domácích a zahraničních zdrojů; způsob citování zdrojů adekvátním způsobem.</i> Posloupnost rešeršní části logistika (definice, členění, cíle), zásoby (funkce, účetní členění, stupeň opracování, funkční členění, další členění, opravné položky), řízení zásob (teorie, ukazatele výkonnosti, příznaky špatného řízení zásob, náklady, diferencované řízení zásob, systémy řízení zásob, modely řízení zásob, moderní metody v práci se zásobami), shrnutí teoretické části má logickou posloupnost, definuje základní související pojmy. Ne se všemi se ale v praktické části dále pracuje. Je využito cca 45 převážně monografických, českých i zahraničních zdrojů odpovídajícím způsobem v textu i v seznamu literatury uvedených.	
3. Praktická část práce – analýza	C
<i>Komentář se zaměří na: využití poznatků z teorie, jejich vhodnost aplikace; dostatečný popis postupu aplikace metod práce; souhrnné zhodnocení současného stavu; dostatečnou podloženost závěrů analýz; náročnost sběru dat a jejich zpracování.</i> Analytická část se orientuje na základní představení společnosti (historie, struktura, bližší charakteristika závodu pro který se řešila práce, produktové portfolio, základní představení výrobního procesu výroby elektromotoru). Stěžejní částí je analýza stavu zásob za období 10/2021-9/2022 na úrovni funkčního rozdělení zásob (materiály, polotovary, hotové výrobky, ostatní) z pohledu počtu položek a hodnoty zásob, způsobu tvorby opravných položek k zásobám, analýzy zásob podle věkové struktury podle počtu položek dle funkčního rozdělení, analýzu celkové spotřeby s propočtem vývoje obrátkovosti celkových zásob. Je dále provedena diferenciací stavu zásob ABC, XYZ a jejich integrace pro rozhodující druhy materiálu a polotovarů, které představují přes 80 % zásob z hlediska počtu položek i hodnoty. Pro analýzu byla využita data z evidence zásob v IS SAP. Z analýzy vyplynuly návrhy na další řešení ve směrech rozšíření ABC analýzy o sledování zcela bezobrátkových položek (skupina D), aplikace integrace metod ABC/XYZ a provedení optimalizace nízkoobrátkových a bezobrátkových zásob. Mimo oblast optimalizace tak zůstalo řízení nejvýznamnějších skupin A-X, které u materiálů a polotovarů představují cca 70 % objemu. Souhlasím s autorem, že u nich by se daly aplikovat některé z dalších metod charakterizovaných v rešeršní části. Přesáhlo by to ale rámec práce i studovaného oboru provedením detailnějších analýz.	

4. Praktická část práce – projektová / výzkumná	C
<p><i>Komentář se zaměří na: návaznost řešící části práce na teorii a na výsledky analýz; podloženost návrhů odpovídajícími argumenty; splnění stanovených cílů. U DP s výzkumným zaměřením je nutno zaměřit se na diskuzi výsledků a jejich zhodnocení. Projektová část specifikuje návazně na výsledky analýzy obecně formulovaný cíl na optimalizaci bezobrátkových, nízkobrátkových a zastaralých zásob, návrh plánu optimalizace a zhodnocení jeho ekonomického dopadu. V rámci plánu optimalizace byly propočteny opravné položky k 30.9.2022 a 31.12.2022, plán šrotace a upotřebení maloobrátkových zásob s dopadem na ekonomické ukazatele EBIT a NCC. Provedené vyhodnocení dokumentuje splnění cíle, jsou uplatněny metody popsány v řešeršní části.</i></p>	
5. Formální úroveň práce	C
<p><i>Komentář se zaměří na: logickou provázanost textu práce; použití správné terminologie; použití předepsané normy citování zdrojů; odpovídající jazykovou a grafickou úroveň. Práce svou úrovní odpovídá požadavkům.</i></p>	
Závěrečné hodnocení DP*	C
<p>Celkově práci hodnotím jako zpracovanou bez výhrad k její úrovni</p>	

* Výsledná známka není aritmetickým průměrem jednotlivých kritérií hodnocení práce.

Otázky k obhajobě:

1. Setkal jste se v definicích a cílech logistiky u některého z autorů s důrazem na respektování environmentálních hledisek, která by byla využitelná při optimalizaci zásob (šrotace, zpětné využití materiálů a polotovarů) ?
2. Používají se v odštěpném závodě pro optimalizaci řízení zásob materiálů a polotovarů některé z moderních metod práce se zásobami naznačené v řešeršní části?

Práce **splňuje** kritéria pro obhajobu DP. Práci **doporučuji** k obhajobě.

Datum 05.05.2023



doc.ing. Roman Bobák, Ph.D.

Podpis oponenta DP