

## POSUDEK OPONENTA DIPLOMOVÉ PRÁCE

Jméno studenta: Bc. Nikola Maňásková  
Oponent diplomové práce (DP): Ing. Michaela Blahová, Ph.D.  
Téma DP: Měření a hodnocení výkonnosti ve vybrané společnosti  
Ak. rok: 2022/2023

### Poznámky k vyplňování posudku:

1. U hodnocení jednotlivých kritérií použijte následující stupnici: A – splněno velmi kvalitně, výrazně překračuje požadavky; B – splněno kvalitně; C – splněno bez výhrad; D – splněno s menšími nedostatky; E – splněno, ale s výraznými nedostatky; F – nesplněno.
2. Pokud je jakékoliv kritérium ohodnoceno stupněm F, práce musí být celkově hodnocena jako nevyhovující, která nespĺňuje kritéria pro obhajobu DP a nelze takovou práci doporučit k obhajobě.
3. Oponent DP se musí slovně vyjádřit ke každému hodnotícímu kritériu!

### Hodnotící kritéria:

### Hodnocení

| Hodnotící kritéria:   | Hodnocení |
|---|-----------|
| <b>1. Cíle a metody práce</b>   | <b>B</b>  |
| Cílem diplomové práce je zhodnocení finanční výkonnosti vybrané společnosti mezi lety 2019-2021 s využitím tradičních a moderních přístupů k měření a hodnocení výkonnosti podniku a návrh projektu implementace vhodného přístupu, který by napomohl ke zvýšení výkonnosti zvoleného podniku, včetně zhodnocení možných přínosů a rizik, které s tímto návrhem mohou souviset. Cíle jsou definovány v souladu s tématem práce. Zvolené metody a postupy jsou v práci vhodně aplikovány a naplňují vybrané cíle.  |           |
| <b>2. Teoretická část práce</b>   | <b>B</b>  |
| Teoretická část se zaměřuje na problematiku měření a hodnocení výkonnosti podniku se zaměřením na tradiční a moderní přístupy. Práce obsahuje dostatečné množství domácích a zahraničních zdrojů a tyto jsou v práci citovány v souladu s předepsanou normou.   |           |
| <b>3. Praktická část práce – analýza</b>  | <b>B</b>  |
| V praktické části je nejprve charakterizována vybraná společnost, která se zabývá kovoobráběním a odvětví, do kterého spadá (NACE 25.6). Následně je analyzován stávající přístup společnosti k měření a hodnocení její výkonnosti. Diplomantka dále zpracovala finanční analýzu společnosti za období 3 let. I s ohledem na téma práce bych zvolila časový rámec delší, protože období mezi lety 2019-2021 bylo pro většinu podniků značně nestandardní v souvislosti s dopady na finanční výsledky způsobené pandemií onemocnění Covid-19.<br>Malou nepřesnost spatřuji u výpočtu indexu IN05 u společnosti (s. 75, tab. 47), konkrétně 2. faktoru ( $0,04 \cdot \text{EBIT}/\text{Nákladové úroky}$ ), kdy tento vychází v roce 2019 u společnosti výrazně vyšší, než je doporučená hodnota autory tohoto indexu (Ivan a Inka Neumaierovi) z důvodu velmi nízkých hodnot nákladových úroků. Jejich doporučení je omezení tohoto faktoru maximální hodnotou 9. Tím se zabrání tomu, aby výše tohoto faktoru byla neúměrně vysoká a převážila význam ostatních ukazatelů (faktorů) v rámci tohoto indexu.<br>Další část se zabývá měřením a hodnocením výkonnosti společnosti pomocí moderních přístupů, konkrétně ekonomickou přidanou hodnotou (EVA), CFROI a CVA. Závěrem je provedeno zhodnocení obou přístupů ve společnosti. Celkově lze konstatovat, že poznatky z části teoretické jsou vhodně aplikovány v části praktické a závěry analýz jsou dostatečně podloženy. |           |

|  |          |
|--|----------|
| <b>4. Praktická část práce – projektová / výzkumná</b>   | <b>B</b> |
| V projektové části je navrženo zefektivnění stávajícího systému měření a hodnocení výkonnosti podniku s využitím ukazatele EVA. Diplomantka detailně popsala postup implementace, včetně nastavení časového plánu a vyčíslení předpokládaných nákladů na implementaci. V závěru práce je projekt zhodnocen i z pohledu přínosů a rizik souvisejících s implementací. Cíle práce pokládám za splněné. |          |
| <b>5. Formální úroveň práce</b>  | <b>B</b> |
| Formální úroveň práce splňuje požadavky kladené na vysokoškolské kvalifikační práce. Text práce je logicky provázan, je využíváno správné terminologie a použita předepsaná norma citování zdrojů. Práce má odpovídající jazykovou a grafickou úroveň.   |          |
| <b>Závěrečné hodnocení DP*</b>   | <b>B</b> |
| Diplomová práce je kvalitně zpracována a navržený projekt má velký potenciál přispět ke zefektivnění systému měření a hodnocení výkonnosti ve společnosti do budoucna.   |          |

\* Výsledná známka není aritmetickým průměrem jednotlivých kritérií hodnocení práce.

#### Otázky k obhajobě:

1. Zvažuje podnik přijmout nějaká opatření v oblasti vysokých hodnot likvidit, která by vedla k jejímu snížení?

Práce **splňuje** kritéria pro obhajobu DP. Práci **doporučuji** k obhajobě.

Datum 18.05.2023

Podpis oponenta DP