

## Posudek oponenta diplomové práce

Jméno studenta: Bc. Petra Schwarzová  
Ak. rok: 2007/2008

Oponent DP: Ing. Vladimír Volko

Téma DP: Projekt využití controllingu pro řízení společnosti Winpro s.r.o.

Kritéria hodnocení:		Stupeň hodnocení podle ECTS						
		A 1	B 1,5	C 2	D 2,5	E 3	FX 4	F 5
1	Náročnosti tématu práce			X				
2	Splnění cílů práce		X					
3	Teoretické části práce			X				
4	Praktické části práce (analytická část)		X					
5	Praktické části práce (řešící část)		X					
6	Formální úrovně práce		X	X				

Hodnocení v jednotlivých kritériích označte znakem **X** v příslušné úrovni.

(Obraťte, prosím, list a pokračujte v hodnocení na druhé straně formuláře.)

Celkové hodnocení práce a otázky k obsahově:  
(otázky uvádí vedoucí práce i oponent)

Diplomová práce se skládá ze dvou částí. První se věnuje teorii a zahrnuje definici controllingu, dále rozebírá systém řízení Baťa a vývoj manažerských systémů v relevanci ke controllingu. Rozsah tohoto úvodu by sice mohl být kratší, nicméně práci v ničem zásadním neubírá. Následuje popis základních prvků controllingu, metod controllingu a popis zdrojů vstupních dat pro controlling.

Úroveň této části je slušná a mám k ní jen několik připomínek. Analýzu SWOT netvoří pouze výčet silných/slabých stránek a příležitostí/hrozeb. Její hlavní „analitická“ část spočívá v matici (resp. 4 maticích), kdy jsou posuzovány silné stránky subjektu vůči vnějším hrozbám, příležitostem a slabé stránky vůči vnějším hrozbám, příležitostem. Určitý interní faktor totiž může být jak silnou, tak slabou stránkou vzhledem k různým vnějším faktorům (např. širší sortimentu může být plus pro existující tržní segment zákazníků vyžadujících individuální odlišení, ale bývá často mínus svými dopady na průběžné doby výroby, rozpracovanou výrobu / zásoby a tím i na výrobní náklady). Tento základní nástroj je ale stejně nešťastně popsán i v řadě publikací české odborné literatury, proto bych na tento nedostatek nenazíral příliš kriticky.

Drobný nedostatek obsahuje vysvětlení BCG matice. „Pokud je relativní podíl podniku na trhu vyšší než 1, je považován za vysoký...“. Je podílem 1 myšleno 100% či snad 1% z velikosti trhu? Literatura (např. Wikipedia) uvádí tuto hodnotu jako poměr vůči největšímu konkurentu na trhu nikoli jako procentuální podíl z velikosti trhu. To ale z textu nevyplývá. V metodě ABC se několikrát opakuje chyba již v jejím názvu Activity Based Costing / „Aktivity Based...“, což vzhledem k významu této metody nepůsobí příliš dobře, nicméně již při psaní této oponentní zprávy jsem se přesvědčil, že tento nedostatek bude pravděpodobně způsoben automatickými opravami textového editoru MS Word. Proto doporučuji vyhledat všechny výskyty tohoto pojmu a ručně je opravit, případně vyřadit tento pojem z automatických oprav.

V druhé části se autorka věnuje již praktické části. Popisuje společnost, její systém řízení i faktický stav controllingu či spíše pouze jeho základů ve společnosti Winpro, s.r.o..

V otázce koncepce i zpracování praktické části nenacházím podstatné kritické připomínky a považuji ji za kvalitní. Formálním nedostatkem je zde několikrát opakovaný fakt, že přesný počet zaměstnanců firmy nebyl k dispozici a autorka uvádí odhad 90-100, aby poté v závěru

pracovala s přesným číslem 136. Byl-li tento fakt zjištěn až po vypracování části diplomové práce, měl by být zpětně zohledněn v předchozím textu.

### **Závěr**

Celkově lze hodnotit práci jako velmi dobrou. Poskytuje relevantní informace v přijatelné formě tak, že je lze aplikovat v praxi společnosti.

Mezi nešvary této práce patří spíše všudypřítomné překlepy, které ale věřím autorka před odevzdáním této práce odstraní. Námitky k SWOT nepovažuji za nezbytné v práci dopracovávat, spíše bych navrhol krátký ústní komentář při obhajobě. Nedostatek BCG matice lze odstranit přidáním jediného řádku.

Autorka prokázala, že je schopna toto téma odborně zvládnout a neobávám se, že by v tomto oboru nenalezla v budoucnu uplatnění.

### **Návrhy na otázky k obhajobě**

1. Jak se správně mají vyhodnocovat výsledky SWOT analýzy (swot matice)?
2. V práci je zmiňována Baťova soustava řízení, jak souvisí z controllíngem? Stručně popište tuto část Baťova systému.
3. V práci hraje roli nástroj ABC (Activity Based Costing) – vysvětlete stručně postup jeho použití.

Vizovice 2. srpna 2008

Ing. Vladimír Volko

Nezávislý konzultant v oboru průmyslového inženýrství

Výkonný ředitel Winpro s.r.o. (2006-2007)

Návrh na klasifikaci diplomové práce: .....

*velmi dobře*

Ve Zlíně dne .....



.....  
podpis oponenta DP