

Posudek oponenta diplomové práce

Jméno studenta:

Oponent DP:

Ak. rok:

Bc. Hana Korčáková

doc. Ing. Josef Hurta, CSc.

2008/09

Téma DP:

Projekt využití nástrojů controllingu ve společnosti TNS servis s.r.o.

Kritéria hodnocení:		Stupeň hodnocení podle ECTS						
		A 1	B 1,5	C 2	D 2,5	E 3	FX 4	F 5
1	Náročnosti tématu práce		X					
2	Splnění cílů práce				X			
3	Teoretické části práce		X					
4	Praktické části práce (analytická část)		X					
5	Praktické části práce (řešící část)				X			
6	Formální úrovně práce	X						

Hodnocení v jednotlivých kritériích označte znakem **X**) v příslušné úrovni.

(Obraťte, prosím, list a pokračujte v hodnocení na druhé straně formuláře.)

Celkové hodnocení práce a otázky k obhajobě:
(otázky uvádí vedoucí práce i oponent)

Diplomantka řešila náročný problém – využití nástrojů controllingu v konkrétní firmě. Cíl práce odpovídá zadání práce. V předložené diplomové práci by l cíl splněn jen částečně a řešení bylo soustředěno na controllera a jeho práci ve firmě včetně ekonomického hodnocení a rizik.

Teoretická část se zabývá controllinem v plné šíři, není zaměřena na nástroje controllingu.

Analytická část se týká interní analýzy společnosti jako takové a zevrubného popisu controllingové činnosti bez použití analytických metod .

Projektové řešení je soustředěno na controllera a jeho působení ve firmě. Využití nástrojů controllingu je přehledně uvedeno na obr. 16 a vybrané nástroje controllingu jsou stručně uvedeny i příklady na str.71 až 75. Nákladová analýza a riziková analýza projektu se týká jen cotrollera.

Otázky k obhajobě:

- diplomantka by měla objasnit rozpor mezi zadáním a vlastním hodnocením co bylo předmětem diplomové práce.. Na str. 85 píše: „Mým úkolem bylo navrzení optimálního řešení při využití controllingu, nikoliv implementace controllingu.“ Ale v zadání je uvedeno: „Vypracujte projekt implementace nástrojů controllingu ve společnosti TNS servis s.r.o.“ Sama charakterizuje cíl práce takto: „Cílem diplomové práce je navrzení projektu, který bude obsahovat doporučení využití nástrojů controllingu pro efektivní vedení společnosti.
- Je nutné ve firmě, která má značné ekonomické problémy zřizovat funkci controllera?
Není důležitější využívat nástrojů controllingu v řízení firmy?
- Na str. 22 je uveden vzorec pro výpočet bodu zvratu . Jak by měla vypadat jeho praktická aplikace na str. 74 ? A jaký je správný výsledek?
- K jakým rozhodovacím úlohám je využíván krycí příspěvek ve firmě?
- Firma a v současné době porovnává skutečnost s plánem každý týden. Pro analýzu odchylek je navržena pravidelnost sledování v měsíčních intervalech. V kritickém období pro firmu se doporučuje odchylky sledovat častěji (třeba denně) a také např. podle zakázek.

Návrh na klasifikaci diplomové práce: C - dobře

Ve Zlíně dne .12. května 2009.

.....
podpis oponenta DP

Pro klasifikaci použijte tuto stupnici:

Stupeň klasifikace:	A - výborně	B - velmi dobře	C - dobře	D - uspokojivě
---------------------	--------------------	------------------------	------------------	-----------------------