

OPONENTSKÝ POSUDEK

disertační práce Ing. Petra MIKULCE na téma:

„METODY PRŮMYSLOVÉHO INŽENÝRSTVÍ A VÝROBNÍ LOGISTIKY JAKO NÁSTROJE ZVYŠOVÁNÍ VÝKONNOSTI V PLASTIKÁŘSKÉ VÝROBĚ“

**(Methods of Industrial Engineering and Production
Logistics as Instruments of Performance Escalation in
Plastics Production)**

Téma, které si doktorand zvolil ke své disertační práci je v současném období ekonomické krize vysoce aktuální, a to zejména svojí okamžitou možností implementace do podnikové praxe se stěžejním cílem – zkrátit průběžnou dobu výroby konkrétních plastových dílů.

Předložená disertační práce představuje dobrou syntézu teoretických poznatků i praktických výsledků v linii od hypotéz, analýz a konkrétních šetření, vše doplněno vyhodnocením následných přínosů.

Disertační práce je rozdělena do 6 základních kapitol na 156 textových stranách, doplněných přílohovou částí v závěru práce, včetně přehledu literatury a bohaté publikační činnosti autora.

V úvodní kapitole se doktorand věnuje přehledu metod PI, které pak později využívá při praktickém zpracování svého tématu, včetně identifikace pojmů jako jsou štíhlý podnik, synchronizace a štíhlá logistika – vše tak již v úvodní teoretické části jednoznačně prokazuje příslušné znalosti a velmi dobrou orientaci studenta v řešené problematice.

ad a) Aktuálnost zvoleného tématu DP

Téma je vysoce aktuální jak z hlediska vědeckého zkoumání, tak především z hlediska praktické využitelnosti v průmyslových firmách, protože reaguje na současný požadavek aplikace vybraných metod průmyslového inženýrství s prioritním cílem zvyšování výkonnosti a efektivnosti podnikových procesů.

Uvedené řešení dále poskytuje dobré podněty jak odbourat v organizacích formální přístup k aplikaci metod PI a současně zdůvodňuje proč má význam používat ty které metody PI.

ad b) Naplnění stanoveného cíle DP

Cíl disertační práce „*Stanovit, které ze známých metod průmyslového inženýrství a výrobní logistiky jsou vhodné pro synchronizaci procesů výroby a logistiky ...*“ lze považovat za splněný, jelikož doktorand průkazným způsobem prezentoval možnosti i opodstatněnost využití vybraných metod a současně zdůvodnil využití těchto metod s ohledem na zvyšování výkonnosti a efektivnosti podnikových procesů.

Na výsledcích vědeckého zkoumání, podložených konkrétními výstupy, doktorand prokázal rovněž opodstatněnost formulace jednotlivých hypotéz DP.

ad c) Postup řešení zvoleného tématu DP a konkrétní přínos studenta

Zvolený postup považují za správný, s dobrou logickou návazností. Doktorand jednoznačně definoval požadované výstupy vybraných metod kvantitativního výzkumu, které použil s cílem získat všechny požadované vstupy pro analytickou a syntetickou část práce a následnou identifikaci získaných výsledků.

Za významnou skutečnost považují předpoklad doktoranda, že úspěšnost řešení je přísně svázána s dodržáním řady vstupních podmínek (systém kvality, IT systém, mzdový systém, logistický systém apod.).

Konkrétní přínos studenta pak možno spatřovat zejména v získání ucelené statistiky, vypovídající o stavu využívání metod PI a výrobní logistiky ve sledovaném období, a to v konkrétním odvětví plastikářského průmyslu, navíc s identifikací dle velikosti firem.

Všechny uvedené skutečnosti mohou mít zásadní vliv na zlepšování v organizaci, synchronizaci procesů a toků a potažmo i na její produktivitu a flexibilitu.

ad d) Význam pro praxi a rozvoj vědního oboru

Z předložené práce je evidentní přínos pro praxi, zejména z konkrétních příkladů jak lze některé ze zkoumaných metod a principů výrobní logistiky a PI úspěšně využít k návrhu modelu implementace vybraných technik výrobní logistiky a průmyslového inženýrství za účelem synchronizace procesů, a tím i zkrácení průběžné doby výroby.

Za klíčový přínos pro rozvoj vědního oboru lze považovat ucelenou nabídku portfolia metod a technik PI, které tak otvírají příležitost dalšího rozvoje v této oblasti. Zobecněný model implementace lze rovněž využít jako součást výuky na vybraných SŠ či VŠ zabývajících se výukou PI.

ad e) Formální úprava a jazyková úroveň

Samotná disertační práce, stejně jako její jazyková úroveň včetně všech souvisejících úprav, jsou na požadované úrovni, předložená práce je přehledná

s logickým členěním jednotlivých kapitol, grafické zpracování má velice dobrou úroveň.

ad f) publikační činnost studenta

I když je z předloženého přehledu bohaté publikační činnosti autora DP více než zřejmá orientace do oblasti průmyslového inženýrství, nepřehlédnutelnou skutečností je úzká propojenost na oblast tzv. „soft skills“, které k této oblasti neodmyslitelně patří a často předurčují procesní úspěšnost a tím i konkurenceschopnost.

K předložené disertační práci mám následující otázky:

1. *Na několika místech doktorand uvádí, že zvyšování podnikové výkonnosti je způsobeno zlepšováním všech podnikových procesů. Jsou dle názoru doktoranda ještě další možnosti zlepšování?*
2. *Při praktickém využití modelu implementace vybraných modelů PI lze vysledovat nejméně dva stěžejní cíle (inovace a zlepšování procesů). Z hlediska požadovaného zlepšování výkonnosti a efektivnosti podnikových procesů – kterému z těchto cílů by dal doktorand přednost a proč?*
3. *S jakými bariérami a riziky se lze při implementaci metod PI nejčastěji setkat?*

Závěr

Předložená disertační práce má i přes některé drobné nepřesnosti požadovanou odbornou úroveň a doktorand, dle mého názoru, splnil všechny stanovené cíle. V rámci řešení tématu prokázal že je v problematice kompetentní a dovede tvůrčím způsobem již známé metody PI nejen rozvíjet, ale všechna přijatá a ověřená fakta následně implantovat v praxi.

V souladu se zákonem o vysokých školách č. 111/98 Sb. doporučuji předloženou doktorskou disertační práci Ing. Petra Mikulce k obhajobě, a po její úspěšné obhajobě mu udělit titul Ph.D ve studijním oboru Management a ekonomika.

V Ostravě, dne 23. listopadu 2009


prof. Ing. Růžena Petříková, CSc.