

# **Dobrovolný svazek obcí jako další možnost spolupráce – mikroregion Moravskokrumlovsko**

Gabriela Fryštická

---

Bakalářská práce  
2011



Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně  
Fakulta managementu a ekonomiky

---

Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně  
Fakulta managementu a ekonomiky  
Ústav regionálního rozvoje, veřejné správy a práva  
akademický rok: 2010/2011

# ZADÁNÍ BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

(PROJEKTU, UMĚLECKÉHO DÍLA, UMĚLECKÉHO VÝKONU)

Jméno a příjmení: **Gabriela FRYŠTACKÁ**  
Osobní číslo: **M080345**  
Studijní program: **B 6202 Hospodářská politika a správa**  
Studijní obor: **Veřejná správa a regionální rozvoj**

Téma práce: **Dobrovolný svazek obcí jako další možnost spolupráce – mikroregion Moravskokrumlovsko**

Zásady pro vypracování:

## Úvod

### I. Teoretická část

- Uvedte důvody, proč se obce rozhodují mezi sebou spolupracovat.
- Popište formy spolupráce mezi obcemi s důrazem na dobrovolný svazek obcí.

### II. Praktická část

- Popište vnější a vnitřní charakteristiky mikroregionu Moravskokrumlovsko.
- Analyzujte mikroregion Moravskokrumlovsko z hlediska vzájemné spolupráce jeho členů.
- Zhodnoťte dosavadní aktivity mikroregionu Moravskokrumlovsko a navrhněte další možnosti rozvoje mikroregionu.

## Závěr

Rozsah bakalářské práce: cca 40  
Rozsah příloh:  
Forma zpracování bakalářské práce: tištěná/elektronická

Seznam odborné literatury:

- [1] KOUDELKA, Z., ONDRUŠ, R., PRŮCHA, P. Zákon o obcích (obecní zřízení) komentář: podle stavu k 1.3.2009. 4. doplň. vyd. Praha: Linde, 2009. 486 s. ISBN 978-80-7201-760-7.
- [2] MATRASOVÁ, E., ŠLAUF, V. Zákon o obcích (obecní zřízení) s komentářem. 2. vyd. Praha: POLYGON, 2003. 311 s. ISBN 80-7273-088-6.
- [3] PEKOVÁ, J. Hospodaření a finance územní samosprávy. 1. vyd. Praha: MANAGEMENT PRESS, 2004. 375 s. ISBN 80-7261-086-4.
- [4] WOKOUN, R. Regionální rozvoj: východiska regionálního rozvoje, regionální politika, teorie, strategie a programování. Praha: Linde, 2008. 475 s. ISBN 978-80-7201-699-0.

Vedoucí bakalářské práce: **Mgr. Jiří Novosák, Ph.D.**  
Ústav regionálního rozvoje, veřejné správy a práva

Datum zadání bakalářské práce: **20. června 2011**

Termín odevzdání bakalářské práce: **15. srpna 2011**

Ve Zlíně dne 20. června 2011

  
prof. Dr. Ing. Drahomíra Pavelková  
*děkanka*



  
RNDr. Oldřich Hájek, Ph.D.  
*ředitel ústavu*

# PROHLÁŠENÍ AUTORA

## BAKALÁŘSKÉ/DIPLOMOVÉ PRÁCE

Beru na vědomí, že:

- odevzdáním bakalářské/diplomové práce souhlasím se zveřejněním své práce podle zákona č. 111/1998 Sb. o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů (zákon o vysokých školách), ve znění pozdějších právních předpisů, bez ohledu na výsledek obhajoby<sup>1</sup>;
- bakalářská/diplomová práce bude uložena v elektronické podobě v univerzitním informačním systému dostupná k nahlédnutí:
  - bez omezení;
  - pouze prezenčně v rámci Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně;
- na mou bakalářskou/diplomovou práci se plně vztahuje zákon č. 121/2000 Sb. o právu autorském, o právech souvisejících s právem autorským a o změně některých zákonů (autorský zákon) ve znění pozdějších právních předpisů, zejm. § 35 odst. 3<sup>2</sup>;
- podle § 60<sup>3</sup> odst. 1 autorského zákona má UTB ve Zlíně právo na uzavření licenční smlouvy o užití školního díla v rozsahu § 12 odst. 4 autorského zákona;

---

<sup>1</sup> zákon č. 111/1998 Sb. o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů (zákon o vysokých školách), ve znění pozdějších právních předpisů, § 47b Zveřejňování závěrečných prací:

- (1) Vysoká škola nevydělečně zveřejňuje disertační, diplomové, bakalářské a rigorózní práce, u kterých proběhla obhajoba, včetně posudků oponentů a výsledku obhajoby prostřednictvím databáze kvalifikačních prací, kterou spravuje. Způsob zveřejnění stanoví vnitřní předpis vysoké školy.
- (2) Disertační, diplomové, bakalářské a rigorózní práce odevzdané uchazečem k obhajobě musí být též nejméně pět pracovních dnů před konáním obhajoby zveřejněny k nahlížení veřejnosti v místě určeném vnitřním předpisem vysoké školy nebo není-li tak určeno, v místě pracoviště vysoké školy, kde se má konat obhajoba práce. Každý si může ze zveřejněné práce pořizovat na své náklady výpisy, opisy nebo rozmnoženiny.
- (3) Platí, že odevzdáním práce autor souhlasí se zveřejněním své práce podle tohoto zákona, bez ohledu na výsledek obhajoby.

<sup>2</sup> zákon č. 121/2000 Sb. o právu autorském, o právech souvisejících s právem autorským a o změně některých zákonů (autorský zákon) ve znění pozdějších právních předpisů, § 35 odst. 3:

- (3) Do práva autorského také nezasahuje škola nebo školské či vzdělávací zařízení, užije-li nikoli za účelem přímého nebo nepřímého hospodářského nebo obchodního prospěchu k výuce nebo k vlastní potřebě dílo vytvořené žákem nebo studentem ke splnění školních nebo studijních povinností vyplývajících z jeho právního vztahu ke škole nebo školskému či vzdělávacímu zařízení (školní dílo).

<sup>3</sup> zákon č. 121/2000 Sb. o právu autorském, o právech souvisejících s právem autorským a o změně některých zákonů (autorský zákon) ve znění pozdějších právních předpisů, § 60 Školní dílo:

- podle § 60<sup>4</sup> odst. 2 a 3 mohu užít své dílo – bakalářskou/diplomovou práci - nebo poskytnout licenci k jejímu využití jen s předchozím písemným souhlasem Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně, která je oprávněna v takovém případě ode mne požadovat přiměřený příspěvek na úhradu nákladů, které byly Univerzitou Tomáše Bati ve Zlíně na vytvoření díla vynaloženy (až do jejich skutečné výše);
- pokud bylo k vypracování bakalářské/diplomové práce využito softwaru poskytnutého Univerzitou Tomáše Bati ve Zlíně nebo jinými subjekty pouze ke studijním a výzkumným účelům (tj. k nekomerčnímu využití), nelze výsledky bakalářské/diplomové práce využít ke komerčním účelům.

Prohlašuji, že:

- jsem bakalářskou/diplomovou práci zpracoval/a samostatně a použité informační zdroje jsem citoval/a;
- odevzdaná verze bakalářské/diplomové práce a verze elektronická nahraná do IS/STAG jsou totožné.

Ve Zlíně .....

.....

---

(1) Škola nebo školské či vzdělávací zařízení mají za obvyklých podmínek právo na uzavření licenční smlouvy o užití školního díla (§ 35 odst. 3). Odpirá-li autor takového díla udělit svolení bez vážného důvodu, mohou se tyto osoby domáhat nahrazení chybějícího projevu jeho vůle u soudu. Ustanovení § 35 odst. 3 zůstává nedotčeno.

<sup>4</sup> zákon č. 121/2000 Sb. o právu autorském, o právech souvisejících s právem autorským a o změně některých zákonů (autorský zákon) ve znění pozdějších právních předpisů, § 60 Školní dílo:

- (2) Není-li sjednáno jinak, může autor školního díla své dílo užít či poskytnout jinému licenci, není-li to v rozporu s oprávněnými zájmy školy nebo školského či vzdělávacího zařízení.
- (3) Škola nebo školské či vzdělávací zařízení jsou oprávněny požadovat, aby jim autor školního díla z výtěžku jím dosaženého v souvislosti s užitím díla či poskytnutím licence podle odstavce 2 přiměřeně přispěl na úhradu nákladů, které na vytvoření díla vynaložily, a to podle okolností až do jejich skutečné výše; přitom se přihlídně k výši výtěžku dosaženého školou nebo školským či vzdělávacím zařízením z užití školního díla podle odstavce 1.

## **ABSTRAKT**

Cílem bakalářské práce s názvem „Dobrovolný svazek obcí jako další možnost spolupráce - mikroregion Moravskokrumlovsko“ je zhodnotit dosavadní aktivity tohoto mikroregionu a vymezit klíčové oblasti, na které by se měl mikroregion v budoucnu dále zaměřit v rámci trvale udržitelného rozvoje. Práce je rozdělena do několika částí. První dvě kapitoly po teoretické stránce vysvětlují, jaké jsou možnosti spolupráce obcí z hlediska právní úpravy a jaké existují formy této spolupráce. Třetí kapitola je tzv. analytická část, ve které je popsán mikroregion Moravskokrumlovsko z hlediska spolupráce svých členů nebo spolupráce směrem ven a ve čtvrté kapitole – návrhové části jsou mj. uvedeny konkrétní návrhy a doporučení, jakým směrem by se měl mikroregion v rámci svého rozvoje ubírat.

Klíčová slova:

dobrovolný svazek obcí, mikroregion Moravskokrumlovsko, zákon o obcích, Místní akční skupina, Místní agenda 21, Euroregiony, Jihomoravský kraj

## **ABSTRACT**

The goal of my thesis named "Voluntary association of municipalities as the next possibility of cooperation - Moravskokrumlovsko micro-region" is to assess the current activities of the micro-region and to define the key areas that should be developed by micro-region in the future. The thesis is divided into several parts. The first two chapters explain the theoretical aspect - the possibilities of cooperation between municipalities in terms of legislation and what forms of cooperation exist. The third chapter is the analytical part, the Moravskokrumlovsko micro-region in terms of cooperation among its members or cooperation towards the outside is described in here, and the last chapter is the part of the design are given including specific proposals and the recommendations, which direction micro-region should take.

Keywords:

voluntary association of municipalities, Moravskokrumlovsko micro-region, Law on Municipalities, Local Action Group, Local Agenda 21, Euroregions, South Moravia

Na tomto místě bych ráda poděkovala panu Mgr. Jiřímu Novosákovi, Ph.D., za cenné rady a připomínky, dále rodině a spolupracovníkům za jejich trpělivost a toleranci při zpracování mé bakalářské práce.

Prohlašuji, že odevzdaná verze bakalářské práce a verze elektronická nahraná do IS/STAG jsou totožné.

# OBSAH

|   |           |
|---|-----------|
| <b>ÚVOD</b> .....   | <b>10</b> |
| <b>I TEORETICKÁ ČÁST</b> .....  | <b>12</b> |
| <b>1 SPOLUPRÁCE MEZI OBCEMI</b> .....                                 | <b>13</b> |
| 1.1 PRÁVNÍ ÚPRAVA SPOLUPRÁCE MEZI OBCEMI .....                        | 13        |
| 1.1.1 Smlouva ke splnění konkrétního úkolu.....                       | 13        |
| 1.1.2 Založení právnické osoby dvěma nebo více obcemi.....            | 14        |
| 1.1.3 Založení dobrovolného svazku obcí.....                          | 14        |
| 1.1.4 Spolupráce s obcemi jiných států .....                          | 17        |
| 1.2 DŮVODY SPOLUPRÁCE MEZI OBCEMI .....                               | 18        |
| 1.2.1 Navázání účelové spolupráce .....                               | 18        |
| 1.2.2 Zabezpečení výkonu přenesené působnosti státní správy .....     | 19        |
| 1.2.3 Spolupráce obcí v rámci regionálního rozvoje.....               | 20        |
| <b>2 FORMY SPOLUPRÁCE MEZI OBCEMI</b> .....                           | <b>22</b> |
| 2.1 MEZIOBECNÍ SPOLUPRÁCE NA REGIONÁLNÍ ÚROVNI.....                   | 23        |
| 2.1.1 Dobrovolný svazek obcí.....                                     | 23        |
| 2.1.2 Společná právnická osoba .....                                  | 23        |
| 2.1.3 Smlouva ke splnění konkrétního úkolu .....                      | 24        |
| 2.2 SPOLUPRÁCE OBCÍ S DALŠÍMI SUBJEKTY V ÚZEMÍ.....                   | 24        |
| 2.2.1 Místní akční skupina MAS.....                                   | 24        |
| 2.2.2 Místní Agenda 21 .....  | 26        |
| 2.2.3 Public-private-partnership.....                                 | 27        |
| 2.2.4 Zájmové sdružení právnických osob.....                          | 28        |
| 2.3 NÁRODNÍ STRUKTURY SPOLUPRÁCE OBCÍ .....                           | 28        |
| 2.3.1 Národní síť Zdravých měst ČR .....                              | 29        |
| 2.3.2 Svaz měst a obcí ČR .....                                       | 29        |
| 2.4 SPOLUPRÁCE S OBCEMI JINÝCH STÁTŮ .....                            | 30        |
| 2.4.1 Přeshraniční impulzní centra.....                               | 30        |
| 2.4.2 Euroregiony .....   | 30        |
| 2.4.3 Partnerská města a obce .....                                   | 31        |
| <b>II PRAKTICKÁ ČÁST</b> .....  | <b>33</b> |
| <b>3 CHARAKTERISTIKA MIKROREGIONU MORAVSKOKRUMLOVSKO</b> .....        | <b>34</b> |
| 3.1 OBEČNÁ CHARAKTERISTIKA MIKROREGIONU .....                         | 35        |
| 3.1.1 Poloha.....   | 35        |
| 3.1.2 Obyvatelstvo .....  | 35        |
| 3.1.3 Kultura, památky.....   | 36        |
| 3.1.4 Infrastruktura.....   | 37        |
| 3.1.5 Podnikání, průmysl, zemědělství .....                           | 37        |
| 3.1.6 Trh práce .....   | 38        |
| 3.1.7 Rozpočet mikroregionu .....                                     | 38        |
| 3.1.8 SWOT analýza .....  | 40        |
| 3.2 CHARAKTERISTIKA SPOLUPRÁCE MIKROREGIONU JAKO CELKU.....           | 41        |
| 3.2.1 Místní akční skupina Živé pomezí Krumlovsko – Jevišovicko ..... | 42        |



|          |  |           |
|----------|--|-----------|
| 3.2.2    | Spolupráce s krajským úřadem .....   | 45        |
| 3.2.3    | Spolupráce se společností ČEZ – partnerem mikroregionu .....                   | 45        |
| 3.3      | CHARAKTERISTIKA Z HLEDISKA VZÁJEMNÉ SPOLUPRÁCE ČLENŮ<br>MIKROREGIONU .....     | 46        |
| 3.3.1    | Meziobecní spolupráce na regionální úrovni .....                               | 46        |
| 3.3.2    | Spolupráce obcí s dalšími subjekty v regionu .....                             | 47        |
| 3.3.3    | Spolupráce obcí na národní úrovni .....  | 49        |
| 3.3.4    | Spolupráce s obcemi jiných států .....   | 49        |
| <b>4</b> | <b>ZHODNOCENÍ AKTIVIT MIKROREGIONU .....</b>                                   | <b>51</b> |
| 4.1      | PRŮZKUM POMOCÍ DOTAZNÍKOVÉHO ŠETŘENÍ.....                                      | 51        |
| 4.1.1    | Otázky týkající se povědomí o vzájemné spolupráci obcí<br>v mikroregionu ..... | 51        |
| 4.1.2    | Návratnost a vyhodnocení dotazníku .....                                       | 52        |
| 4.2      | NÁVRHY A DOPORUČENÍ .....  | 58        |
| 4.2.1    | Oblast spolupráce s dalšími subjekty .....                                     | 58        |
| 4.2.2    | Oblast dostupnosti informací .....   | 59        |
| 4.2.3    | Oblast rozvoje cestovního ruchu .....  | 59        |
|          | <b>ZÁVĚR .....</b>   | <b>61</b> |
|          | <b>SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY.....</b>  | <b>62</b> |
|          | <b>SEZNAM POUŽITÝCH SYMBOLŮ A ZKRATEK .....</b>                                | <b>65</b> |
|          | <b>SEZNAM OBRÁZKŮ .....</b>  | <b>67</b> |
|          | <b>SEZNAM TABULEK.....</b>   | <b>68</b> |
|          | <b>SEZNAM PŘÍLOH.....</b>  | <b>69</b> |

## ÚVOD

V současné době je termín „spolupráce“ či „týmová spolupráce“ slyšet snad ze všech stran. Proč tomu tak vlastně je? Čím dál víc si dnešní společnost uvědomuje, že společnými silami toho více zvládne, společnými silami lépe dosáhne kýženého výsledku. Střetává se více názorů a pohledů na věc, při realizaci projektu je tak menší šance, že unikne nějaká drobnost, která v konečném důsledku může znamenat fatální problém.

Jsem zvyklá například z pracovních pohovorů, že se dnes upřednostňuje týmový duch před individualitou a není tím myšleno vůbec nic zlého. Jen si firmy uvědomují, že pokud jejich zaměstnanci budou táhnout za jeden provaz, společně se budou podílet na realizaci daného úkolu a nebude každý z nich „kopat sám za sebe“, povede to ke splnění stanoveného cíle mnohem lépe. To je realita soukromého sektoru. Jak je tomu ale v sektoru veřejném? Je v něm pojem „spolupráce“ stejně běžný jako kdekoliv jinde?

Stejně jako soukromé firmy jsou si i složky veřejné správy vědomy toho, že bez vzájemné spolupráce to prostě nejde, zvláště co se týče realizaci projektů v rámci územní samosprávy. Obce se dnes celkem běžně sdružují do svazků obcí, ať už kvůli společným historickým událostem nebo kulturním akcím, nebo za účelem získání dotací z fondů Evropské unie.

Jaké možnosti mají obce v rámci takovéto spolupráce? Jaké jim ze členství plynou výhody? To jsou všechno otázky, na které se pokusím odpovědět ve své bakalářské práci s názvem Dobrovolný svazek obcí jako další možnost spolupráce. Analytická část je věnována charakteristice mikroregionu Moravskokrumlovsko nejen z obecného hlediska, ale také z hlediska vzájemné spolupráce a spolupráce s dalšími subjekty v mikroregionu i mimo něj. Můj předpoklad je, že spolupráce tohoto svazku obcí není plně využita a existuje jen malé povědomí obyvatel o mikroregionu. Cílem práce je proto zhodnotit jeho dosavadní aktivity a na základě analýzy vymezit klíčové oblasti, na které by se měl mikroregion v budoucnu dále zaměřit. Přínosem práce budou konkrétní návrhy a doporučení, jak zlepšit nejen kvalitu spolupráce obcí v rámci mikroregionu Moravskokrumlovsko, ale i rozvoj mikroregionu samotného.

Při vytváření práce jsem použila několik metod: základní metodou byla analýza, neboť pro zpracování teoretických poznatků bylo zapotřebí studia dostupné literatury; této metody bylo využito i při analytické části práce. Metoda komparace a terénního výzkumu mi pak

pomohly při vytváření návrhové části a vymezení klíčových oblastí pro další rozvoj mikro-regionu.

## **I. TEORETICKÁ ČÁST**

# 1 SPOLUPRÁCE MEZI OBCEMI

## 1.1 Právní úprava spolupráce mezi obcemi

Spolupráce mezi obcemi je pevně zakotvena v právním řádu České republiky. Konkrétně ji stanovuje zákon číslo 128/2000 Sb., o obcích (dále jen „ZO“), který říká, že „*Obce mohou při výkonu své samostatné působnosti vzájemně spolupracovat.*“ Tato spolupráce se uskutečňuje především na základě níže uvedených možností<sup>5</sup>:

- Na základě smlouvy uzavřené ke splnění konkrétního úkolu.
- Zakládáním právnických osob podle zvláštního zákona<sup>6</sup> dvěma nebo více obcemi.
- Na základě smlouvy o vytvoření dobrovolného svazku obcí.

### 1.1.1 Smlouva ke splnění konkrétního úkolu

V případě, že obce mezi sebou uzavřou smlouvu ke splnění konkrétního úkolu, nesmí být předmětem vznik právnické osoby a rovněž tato smlouva musí splňovat určité náležitosti<sup>7</sup>:

- Označení účastníků smlouvy.
- Vymezení předmětu smlouvy a jeho rozsahu.
- Práva a povinnosti jednotlivých účastníků smlouvy.
- Způsob využití stavby po jejím dokončení, je-li stavba předmětem smlouvy.
- Způsob odstoupení účastníků od smlouvy a vypořádání části jejich majetku.

Smlouva musí mít vždy písemnou formu a musí být předem schválena zastupitelstvy zúčastněných obcí, v opačném případě je neplatná. Proto je nutné vyhotovení smlouvy nechat opatřit doložkou podle § 41 ZO<sup>8</sup>.

---

<sup>5</sup> Dle § 46 ZO

<sup>6</sup> Konkrétně podle Obchodního zákoníku

<sup>7</sup> Dle § 48 ZO

<sup>8</sup> Podle odst. 1 tohoto paragrafu v případě, že zákon podmiňuje platnost právní úpravy obce předchozím zveřejněním, schválením nebo souhlasem, opatří se listina doložkou, která potvrzuje, že tato podmínka je splněna.

§ 48 dále uvádí, že pokud společná činnost obcí směřuje k získání majetku, stává se nabytý majetek spoluvlastnictvím všech účastníků uzavřené smlouvy. Stejně tak i podíly na tomto majetku jsou stejné, pokud smlouva nestanoví jinak. Účastníci smlouvy odpovídají za závazky vůči třetím osobám společně a nerozdílně, opět ale pouze tehdy, pokud smlouva nestanovuje jinak<sup>9</sup>.

### **1.1.2 Založení právnické osoby dvěma nebo více obcemi**

Jak už bylo uvedeno výše, založení právnické osoby dvěma nebo více obcemi je stanoveno podle Obchodního zákoníku. Nicméně je potřeba uvést, že obce mají stanovenou výjimku nemožnosti založení jakékoliv právnické osoby – mohou založit pouze akciovou společnost nebo společnost s ručením omezeným. Majetek či zisk, který fungováním takového ekonomického subjektu vznikne, plyne do rozpočtů zakladatelských obcí a budou tedy z něj mít užitek obce, které právnickou osobu založily<sup>10</sup>.

### **1.1.3 Založení dobrovolného svazku obcí**

Podle § 49 ZO jsou obce oprávněny se sdružovat ve svazku obcí, aby ochraňovaly a prosazovaly své společné zájmy. Nejenže mohou vytvářet svazky obcí nové, ale taktéž mohou vstupovat do svazků již vytvořených. Vytvořený svazek obcí je následně považován za právnickou osobu. Nutno objasnit, že vytvořením svazku obcí se účastněné obce neslučují do jedné, jejich statut zůstává i nadále zachován<sup>11</sup>.

Za jakým účelem obce vytvářejí dobrovolné svazky obcí? Jak už bylo uvedeno výše, důvodem je především ochrana a prosazování svých společných zájmů. Předmětem jejich činnosti tak může být<sup>12</sup>:

---

<sup>9</sup> § 48 ZO, odst. 1 - 4

<sup>10</sup> MARKOVÁ Hana. *Finance obcí, měst a krajů*. Praha: ORAC, 2000. ISBN 80-86199-23-1, s. 37

<sup>11</sup> MATRASOVÁ, Eva, ŠLAUF, Václav. *Zákon o obcích s komentářem*. Praha: Polygon, 2003. ISBN 80-7273-088-6, s. 75

<sup>12</sup> Podle § 50 ZO

- Plnění úkolů v oblasti školství, zdravotnictví, kultury, sociální péče, požární ochrany, veřejného pořádku, ochrany životního prostředí, cestovního ruchu nebo péče o zvířata.
- Zabezpečování čistoty obce, správy veřejné zeleně a veřejného osvětlení, shromažďování a odvozu komunálních odpadů a jejich nezávadného zpracování, využití nebo zneškodnění, zásobování vodou, odvádění a čištění odpadních vod.
- Zavádění, rozšiřování a zdokonalování sítí technického vybavení a systému veřejné osobní dopravy k zajištění dopravní obslužnosti daného území.
- Plnění úkolů v oblasti ochrany ovzduší, plnění úkolů, které souvisí se zabezpečením přestavby vytápění a ohřevu vody tuhými palivy na využití ekologicky vhodnějších zdrojů tepelné energie v obytných a jiných objektech ve vlastnictví obcí.
- Provoz lomů, pískoven a zařízení, které slouží k těžbě a úpravě nerostných surovin.
- Správa majetku obcí, především pak místních komunikací, lesů, domovního a bytového fondu, sportovních a kulturních zařízení a dalších zařízení, které obce spravují.

Existují však i záležitosti, které v žádném případě nemohou být předmětem činnosti vytvořeného svazků obcí. Jsou to záležitosti, které se výlučně týkají suverenity samotných obcí, jako je například stanovení programu rozvoje územního obvodu obce, schvalování rozpočtu, organizační uspořádání obce nebo vydávání právních předpisů obce<sup>13</sup>.

Smlouva o vytvoření svazku obcí by měla obsahovat určité náležitosti. Jednou z nich je příloha, ve které jsou uvedeny stanovы vytvořeného svazku obcí. V těchto stanovách musí být uvedeno následující<sup>14</sup>:

- Název a sídlo členů svazků obcí.
- Název a sídlo svazku obcí a předmět jeho činnosti.

---

<sup>13</sup> MATRASOVÁ, Eva, ŠLAUF, Václav. *Zákon o obcích s komentářem*. Praha: Polygon, 2003. ISBN 80-7273-088-6, s. 77

<sup>14</sup> Podle § 50 ZO

- Orgány svazku obcí, způsob jejich ustavování, jejich působnost a způsob jejich rozhodování.
- Majetek členů svazku obcí, který vkládají do svazku obcí.
- Zdroje příjmů svazku obcí.
- Práva a povinnosti členů svazku obcí.
- Podmínky přistoupení ke svazku obcí a vystoupení z něj, včetně vypořádání majetkového podílu.
- Obsah a rozsah kontroly obcí obcemi, které svazek obcí vytvořily.

### ***Hospodaření svazku obcí***

Svazek obcí hospodaří se svým majetkem, který mohl nabýt dvěma způsoby<sup>15</sup>:

- buď tento majetek vložily ze svého vlastního majetku členské obce podle stanov svazku obcí,
- nebo jej získal svou vlastní činností.

Je potřeba objasnit, že majetek, který do svazku obcí vložila některá z členských obcí, stále zůstává ve vlastnictví dané obce. Majetková práva jsou totiž vyhrazena pouze obecnímu zastupitelstvu a nelze je převést na svazek obcí, resp. jeho orgány<sup>16</sup>.

Hospodaření svazku obcí se také řídí Zákonem o obcích, konkrétně pak § 53, podle nějž svazek obcí požádá o přezkoumání jeho hospodaření za uplynulý kalendářní rok buďto příslušný krajský úřad nebo auditora. Nicméně pokud si svazek obcí pro přezkoumání hospodaření zvolí auditora, pak náklady s tímto přezkoumáním hradí sám svazek obcí ze svých prostředků. V případě, že by svazek obcí nepožádal ani jeden ze zmiňovaných subjektů, pak hospodaření přezkoumá příslušný krajský úřad<sup>17</sup>.

---

<sup>15</sup> MARKOVÁ, Hana. *Finance obcí, měst a krajů*. Praha: ORAC, 2000. ISBN 80-86199-23-1, s. 37

<sup>16</sup> Tamtéž

<sup>17</sup> Podle § 42 odst. 2 ZO, který se nevztahuje jen na obce, ale i na svazky obcí.



#### 1.1.4 Spolupráce s obcemi jiných států

Dle § 55 ZO je obcím povoleno spolupracovat s obcemi jiných států, stejně tak mohou být členy mezinárodních sdružení místních orgánů nebo uzavírat s obcemi jiných států smlouvy o vzájemné spolupráci. Toto právo však obcím nezaručuje pouze Zákon o obcích, ale také se o něm dočítáme v článku 10 Evropské charty místní samosprávy<sup>18</sup>.

Pokud se jedná o svazky obcí, i ty mohou se svazky obcí jiných států uzavírat smlouvu o vzájemné spolupráci. Nicméně obsahem této spolupráce mohou být jen takové činnosti, které jsou předmětem činnosti svazku obcí, který smlouvu o vzájemné spolupráci uzavřel<sup>19</sup>.

Je zajímavé uvést, že podle zákona měly možnost spolupracovat na mezinárodní úrovni jmenovitě pouze svazky obcí, přestože byla tato možnost využívána i jednotlivými obcemi. Aby se však odstranily případné pochybnosti, novelizací zákona s účinností od 1. 1. 2003 došlo k zakotvení tohoto práva právě i pro obce<sup>20</sup>.

Stejně tak jako typy smluv, které jsem zde již uváděla, i smlouvy o spolupráci s obcemi / svazky obcí jiných států musí mít písemnou formu a musí být předem schváleny zastupitelstvem obce, v opačném případě jsou považovány za neplatné. Rovněž musí obsahovat určité náležitosti<sup>21</sup>:

- Název a sídlo účastníků smlouvy.
- Předmět spolupráce a způsob jejího financování.
- Orgány a způsob jejich ustavování.
- Doba, na kterou se smlouva uzavírá.

---

<sup>18</sup> Např. *Asociace krajů České republiky* [online]. 3. 11. 2004 [cit. 2011-07-15]. Evropská charta místní samosprávy. Dostupné z WWW: <[http://www.asociacekrajů.cz/vismo5/dokumenty2.asp?id\\_org=450022&id=69290](http://www.asociacekrajů.cz/vismo5/dokumenty2.asp?id_org=450022&id=69290)>.

<sup>19</sup> Dle § 55 ZO

<sup>20</sup> MATRASOVÁ, Eva, ŠLAUF, Václav. *Zákon o obcích s komentářem*. Praha: Polygon, 2003. ISBN 80-7273-088-6, s. 82

<sup>21</sup> Podle § 55 odst. 4 ZO

V subkapitole 1.1.3 jsem uvedla, že se vznikem svazku obcí vzniká i právnická osoba. Ta může vzniknout i v případě uzavření smlouvy o spolupráci se obcemi / svazky obcí jiných států, nicméně je zapotřebí, aby to dovolovala Parlamentem schválená a vyhlášená mezinárodní smlouva, kterou je Česká republika vázána<sup>22</sup>. V případě, že existuje možnost vzniku právnické osoby na základě uzavřené smlouvy podle § 55 ZO, musí s tímto souhlasit Ministerstvo vnitra, které tuto možnost předtím projednalo s Ministerstvem zahraničních věcí, v opačném případě smlouva nenabývá účinnosti. Vznik právnické osoby podle zde uvedeného může být samozřejmě odepřen, avšak pouze v případě, že je jednáno v rozporu se zákonem nebo Parlamentem schválenou a vyhlášenou mezinárodní smlouvou, kterou je Česká republika vázána<sup>23</sup>.

## 1.2 Důvody spolupráce mezi obcemi

Už v úvodu své práce jsem uvedla, že důležitost spolupráce si uvědomují subjekty nejen ze soukromého sektoru, ale i ze sektoru veřejného. V rámci spolupráce lze totiž lépe dosáhnout stanoveného cíle, než pokud by o dosažení usiloval každý subjekt sám za sebe.

V dnešní době se spolupráce považuje za jeden z nezbytných prvků pro rozvoj regionů<sup>24</sup>. Důvody, které obce vedou ke vzájemné spolupráci, ve většině případů vyplývají ze zákona a téměř vždy je takto konáno za nějakým účelem prospěšným pro všechny zúčastněné.

### 1.2.1 Navázání účelové spolupráce

Spolupráci obce navazují i z toho důvodu, že prostředky samotné obce na realizaci potřeb nebo projektu jsou zcela nedostačující. A tak je cílem navázání účelové spolupráce mezi obcemi například<sup>25</sup>:

---

<sup>22</sup> Podle § 55 odst. 5 ZO

<sup>23</sup> Podle § 55 odst. 6 ZO

<sup>24</sup> GALVASOVÁ, Iva, et al. *Spolupráce obcí jako faktor rozvoje* [online]. Brno: Georgetown, 2007 [cit. 2011-07-17]. Dostupné z WWW: <http://www.garep.cz/publikace/spoluprace-obci-jako-faktor-rozvoje.pdf>, s. 14

<sup>25</sup> Tamtéž, s. 14 - 15

- Zabezpečit investiční akce, které přesahují možnosti jedné obce, nebo takové akce, které jsou realizovány na katastrálních územích více obcí – například vodovody, kanalizace, odpadové hospodářství, dopravní obslužnost v rámci daného integrovaného dopravního systému apod.
- Podílet se na projektech, které souvisí s rozvojovými aktivitami celého (mikro)regionu a jsou významné například pro zaměstnanost nebo vzdělanost obyvatel, čímž se celé území stává konkurenceschopnějším.

### 1.2.2 Zabezpečení výkonu přenesené působnosti státní správy

I tento důvod spolupráce vyplývá ze zákona, zabývala jsem se jím v předešlé kapitole. Nicméně pro připomenutí – jedná se o<sup>26</sup>:

- spolupráci na základě smlouvy uzavřené ke splnění konkrétního úkolu,
- spolupráci na základě smlouvy o vytvoření dobrovolného svazku obcí,
- spolupráci zakládáním právnických osob podle zvláštního zákona – především podle Obchodního zákoníku.

Zákon o obcích dal vzniknout tzv. Institutu veřejnoprávních smluv, který zabezpečuje agendu přenesené působnosti. Menší obce totiž nemají pro výkon přenesené působnosti předpoklady, proto mohou s jinými obcemi uzavřít tuto veřejnoprávní smlouvu, která jim výkon části přenesené působnosti zajistí<sup>27</sup>. Podle § 63 ZO však takovou smlouvu mohou uzavřít pouze obce, jejichž orgány vykonávají přenesenou působnost ve stejném správním obvodu obce s rozšířenou působností. V případě uzavření veřejnoprávní smlouvy pak budou orgány jedné obce vykonávat přenesenou působnost nebo její část pro orgány jiné obce, resp. jiných obcí, které jsou účastníky veřejnoprávní smlouvy. S uzavřením této smlouvy musí souhlasit krajský úřad<sup>28</sup>.

---

<sup>26</sup> Tamtéž, s. 16

<sup>27</sup> Tamtéž, s. 17

<sup>28</sup> Dle § 63 ZO

Obsah veřejnoprávní smlouvy podle § 63 ZO<sup>29</sup>:

- označení účastníků smlouvy,
- doba trvání smlouvy,
- určení rozsahu přenesené působnosti, kterou budou orgány obce vykonávat pro orgány jiné obce, resp. jiných obcí,
- způsob úhrady nákladů, které jsou spojené s výkonem přenesené působnosti (podle předešlého bodu).

Z hlediska praktického se tyto veřejnoprávní smlouvy uzavírají především k zajišťování výkonu přenesené působnosti ve věcech přestupků, k zajišťování úkolů podle zákona o obecní policii, ve věci poskytování jednorázových dávek sociální péče, ve věci výkonu práva shromažďovacího nebo výkonu přenesené působnosti v oblasti náhradní rodinné péče<sup>30</sup>.

### 1.2.3 Spolupráce obcí v rámci regionálního rozvoje

Důvodem pro spolupráci mezi obcemi může být i získání finančních prostředků na realizaci určitého projektu podle zákona 248/2000 Sb., o podpoře regionálního rozvoje (dále jen „ZPRR“), kde se pojednává o finanční podpoře státního programu regionálního rozvoje. Příjemci této podpory mohou být mimo jiné i sdružení obcí nebo obce a jimi založené právnické osoby. Finanční podpora je pak poskytnuta ve formě<sup>31</sup>:

- dotací<sup>32</sup>,
- úvěrů se zvýhodněnou úvěrovou sazbou a dobou splatnosti, příp. jinou formou,
- nevratných finančních výpomocí.

---

<sup>29</sup> Tamtéž

<sup>30</sup> Tamtéž

<sup>31</sup> Podle § 7 ZPRR

<sup>32</sup> Například obchodním společnostem a ostatním právnickým osobám na investiční rozvoj, který přináší nová pracovní místa, nebo obcím na technickou a investiční přípravu průmyslových ploch.

Nutno dodat, že na finanční podporu, která by měla být poskytnuta podle tohoto zákona, není právní nárok<sup>33</sup>.

Finanční prostředky na podporu regionálního rozvoje nejsou vyčleňovány jen ze státního rozpočtu podle § 7 ZPRR, ale i z krajských rozpočtů podle § 10 ZPRR, který vyčleňuje finanční prostředky na uskutečňování programu rozvoje územního obvodu. Příjemci této finanční podpory mohou být opět mj. sdružení obcí nebo obce a jimi založené právnické osoby. Avšak ani na tuto finanční podporu neexistuje právní nárok<sup>34</sup>.

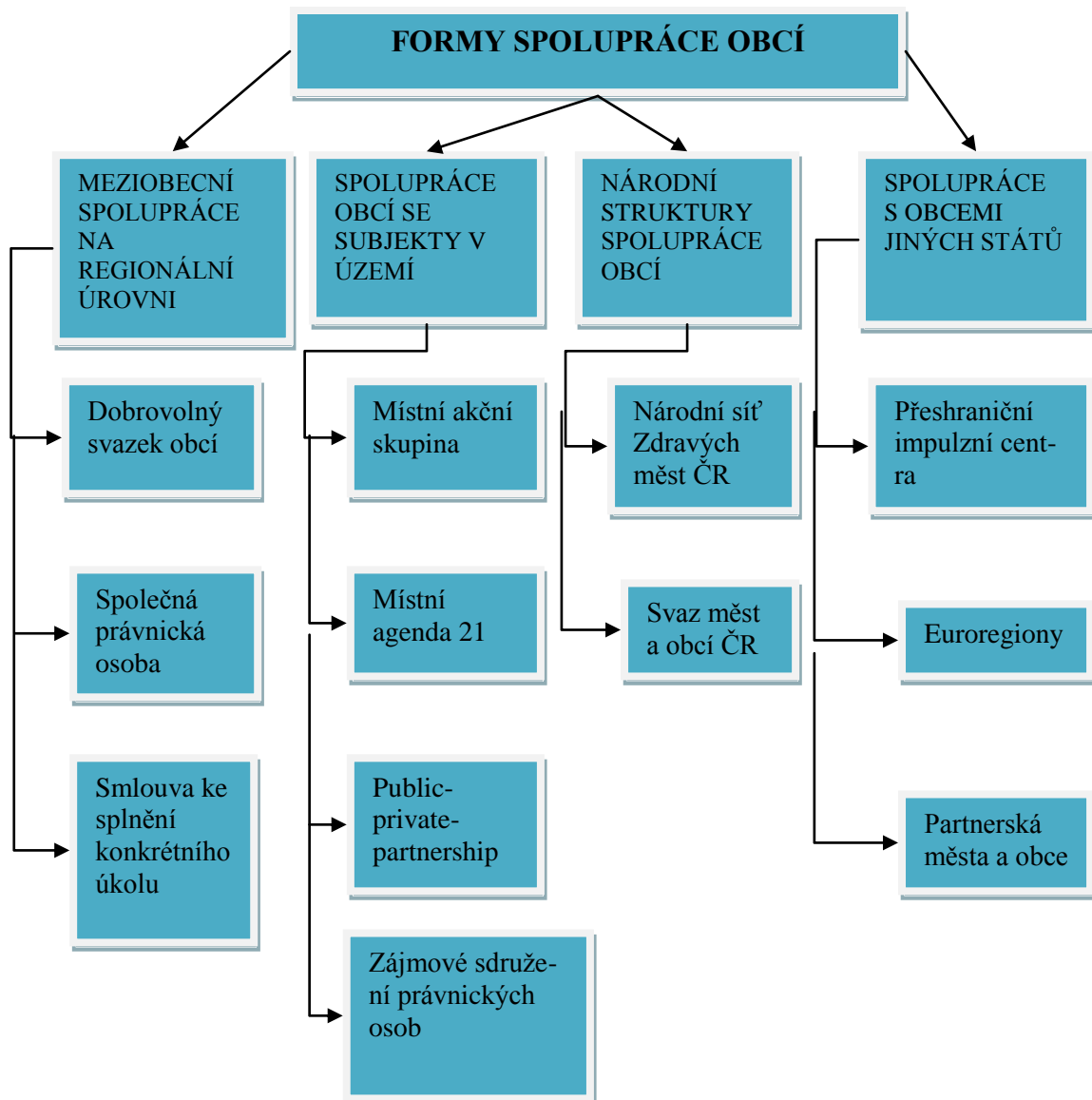
---

<sup>33</sup> Podle § 7 odst. 3 ZPRR

<sup>34</sup> Podle § 10 ZPRR

## 2 FORMY SPOLUPRÁCE MEZI OBCEMI

Existuje několik způsobů, jakými mohou obce mezi sebou spolupracovat. Bylo již naznačeno, že spolupráce je ve většině případů účelná a prospěšná pro všechny zúčastněné. Rovněž může probíhat na několika úrovních – ať už na místní, národní, ba dokonce nadnárodní, jak koneckonců ukazuje diagram níže:



Obr. 1 Formy spolupráce obcí

Zdroj: GALVASOVÁ, Iva, et al. *Spolupráce obcí jako faktor rozvoje* [online]. Brno: Georgetown, 2007 [cit. 2011-07-17]. Dostupné z WWW:

<<http://www.garep.cz/publikace/spoluprace-obci-jako-faktor-rozvoje.pdf>, s. 28>

## 2.1 Meziobecní spolupráce na regionální úrovni

Na regionální úrovni, jak vyplývá z diagramu výše, rozlišujeme tři základní typy meziobecní spolupráce:

- dobrovolný svazek obcí,
- společná právnická osoba,
- smlouva ke splnění konkrétního úkolu.

### 2.1.1 Dobrovolný svazek obcí

Vytvoření dobrovolného svazku obcí je považováno nejen za optimální formu dlouhodobé a víceúčelové spolupráce, ale je to také jedna z forem nejvýznamnějších z pohledu hospodářského, sociálního a kulturního rozvoje obcí<sup>35</sup>.

V roce 2007 bylo v České republice evidováno celkem 788 dobrovolných svazků obcí, v roce 2009 o devět méně, tedy 779<sup>36</sup>.

O dobrovolném svazku obcí se podrobně budu zabývat v praktické části mé práce, která se zaměřuje na fungování mikroregionu Moravskokrumlovsko.

### 2.1.2 Společná právnická osoba

Jak už jsem uvedla dříve, zakládání právnických osob se řídí Obchodním zákoníkem. Obce mohou založit například akciovou společnost nebo společnost s ručením omezeným, následně je vytvořená právnická osoba zapsána do obchodního rejstříku. V jakých případech se obce rozhodují spolupracovat právě touto formou? Děje se tak především tehdy, kdy pro

---

<sup>35</sup> GALVASOVÁ, Iva, et al. *Spolupráce obcí jako faktor rozvoje* [online]. Brno: Georgetown, 2007 [cit. 2011-07-17]. Dostupné z WWW: <http://www.garep.cz/publikace/spoluprace-obci-jako-faktor-rozvoje.pdf>, s. 17

<sup>36</sup> KAMENÍČKOVÁ, Věra. Jak jsou na tom malé obce. *Deník veřejné správy* [online]. 27. 1. 2011, OF 05/2010, [cit. 2011-07-17]. Dostupný z WWW: <http://www.dvs.cz/clanek.asp?id=6468278>

splnění zadaného úkolu je zapotřebí dlouhodobou a hlavně stabilní spoluprací, např. při založení dopravního podniku, bytového fondu apod.<sup>37</sup>

### **2.1.3 Smlouva ke splnění konkrétního úkolu**

Mezi další možnosti meziobecní spolupráce na regionální úrovni patří již několikrát zmiňovaná smlouva ke splnění konkrétního úkolu. Vzhledem k tomu, že je této variantě kooperace věnována subkapitola 1.1.1 a část subkapitoly 1.2.2, považuji za nerelevantní popisovat ji i na tomto místě.

## **2.2 Spolupráce obcí s dalšími subjekty v území**

Tato forma spolupráce se od popsané v předchozí subkapitole liší tím, že je do ní zahrnut i soukromý sektor. Takto založená (většinou) občanská sdružení usilují rovněž o rozvoj a konkurenceschopnost svého území, spolupráce veřejného a soukromého sektoru může do plnění projektů vnést různé pohledy na věc, což obě strany může velmi obohatit.

### **2.2.1 Místní akční skupina MAS**

Možností, jak navázat spoluprací mezi obcí a soukromým sektorem, může být založení místní akční skupiny.

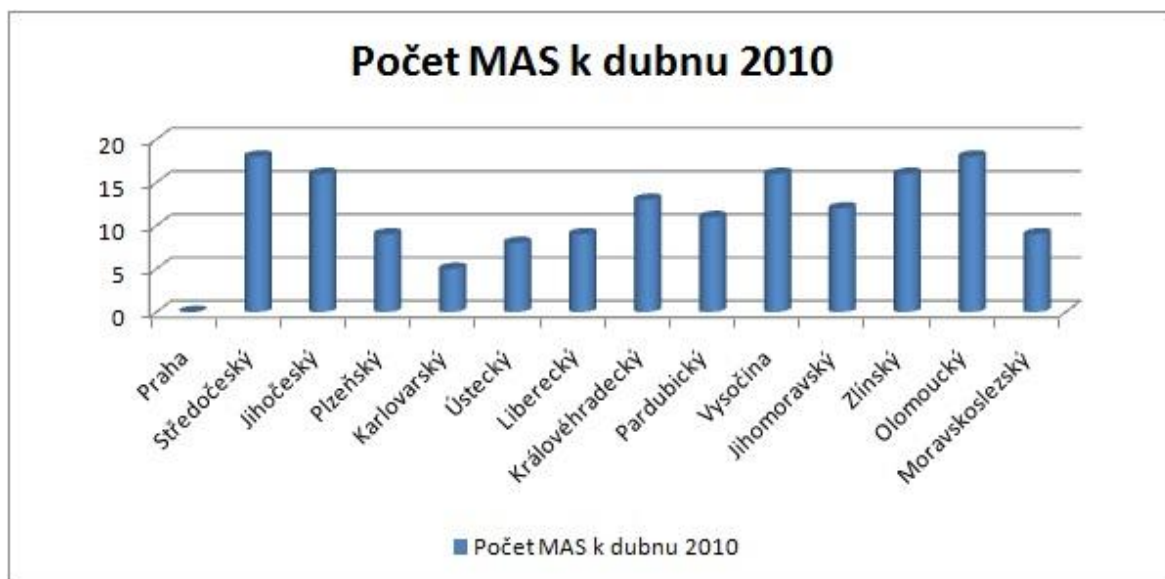
Místní akční skupina (dále jen „MAS“) se skládá z různých subjektů, které působí na daném území; je to uskupení vzniklé v rámci iniciativy LEADER+. Jedná se o obce, svazky obcí, podnikatele, nestátní neziskové organizace, ale také nijak organizované občany. Důležité je, aby na úrovni rozhodování v MAS byl alespoň z 50 % zastoupen soukromý sektor – tedy soukromí podnikatelé, neziskové organizace, fyzické osoby apod. Pracují na plnění

---

<sup>37</sup> ČMEJREK, Jaroslav. *Katedra strukturální politiky EU a rozvoje venkova* [online]. 2011 [cit. 2011-07-21]. Horizontální spolupráce obcí. Dostupné z WWW: <<http://ksr.ef.jcu.cz/dokumenty/profilu/doc-phdr-jaroslav-cmejrek-csc-dokumenty/verejna-sprava-a-regionalni-rozvoj/horizontalni-spoluprace-obci>>



hlavních cílů rozvoje venkovského regionu, společně se podílí na přípravě strategie a realizaci projektů<sup>38</sup>.

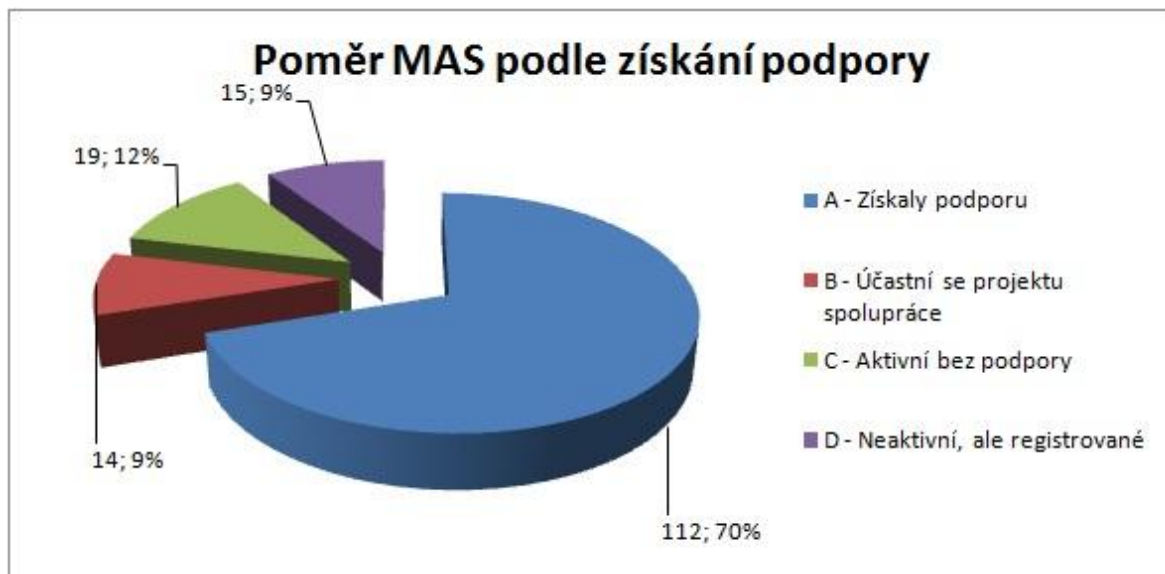


Obr. 2 Počet MAS k dubnu 2010

Zdroj: <http://leader.isu.cz>, vlastní zpracování

Obrázek 2 zaznamenává počet MAS v ČR k dubnu 2010. Celkem jich je na území České republiky registrováno 160 – nejvyšší zastoupení má Středočeský a Jihočeský kraj, kde se nachází na 18 MAS, naopak nejméně jich najdeme v Karlovarském (5) a Ústeckém kraji (8).

<sup>38</sup> GALVASOVÁ, Iva, et al. *Spolupráce obcí jako faktor rozvoje* [online]. Brno: Georgetown, 2007 [cit. 2011-07-22]. Dostupné z WWW: <http://www.garep.cz/publikace/spoluprace-obci-jako-faktor-rozvoje.pdf>, s.



Obr. 3 Zastoupení MAS v ČR podle získání podpory

Zdroj: <http://leader.isu.cz>, vlastní zpracování

Na obrázku 3 jsou české MAS rozděleny podle toho, zda získaly podporu z operačního programu Program rozvoje venkova (dále jen „OP PRV“) a vůbec podle své aktivity. Je vidět, že celých 70 % registrovaných MAS podporu z OP PRV získalo a mohlo tak pokračovat v realizaci svých projektů. Téměř 15 % MAS se podílí na účasti projektů spolupráce v rámci Opatření 421 – Realizace projektů spolupráce<sup>39</sup>. Pětina MAS jsou aktivní, ale nepožádaly o podporu z OP PRV a necelých 16 % MAS je neaktivních nebo neexistujících, ale stále registrovaných.

### 2.2.2 Místní Agenda 21

Místní Agenda 21 (dále jen „MA 21“) je způsob, jak v praxi uplatnit principy udržitelného rozvoje na místní a regionální úrovni. Umožňuje rozvoj regionu tak, aby zůstaly v rovnováze všechny klíčové oblasti, tedy hospodářský rozvoj, sociální sféra i životní prostředí.

<sup>39</sup> Cílem tohoto opatření je rozvoj a propagace spolupráce a nejlepších výsledků a projektů; *Program rozvoje venkova České republiky na období 2007 - 2013*. Praha: MZe, 2007. 324 s. Dostupné z WWW: <<http://www.dotace.nature.cz/res/data/000187.pdf>>

Důležitou roli zde hrají místní samosprávy. Základem fungující MA 21 jsou tyto podmínky<sup>40</sup>:

- strategické plánování a řízení včetně systému financování,
- aktivní komunikace s veřejností, které směřuje k budování partnerství,
- systémové a měřitelné směřování k udržitelnému rozvoji.

Vzhledem k tomu, že MA 21 se dotýká chodu celé obce, potažmo regionu, vyžaduje v rámci příslušného úřadu organizační zázemí<sup>41</sup>:

- **politik MA21** – má politickou zodpovědnost a zajišťuje celý proces; na politikovi MA 21 se shoduje celé zastupitelstvo
- **tajemník či ředitel úřadu** – je zodpovědný za realizaci řízení kvality v rámci úřadu
- **koordinátor MA 21** – je zodpovědný za průběžné zlepšování systému realizace MA 21, spolupracuje s dalšími partnery z různých sektorů nebo pracovníky v rámci úřadu apod.
- **strategický tým** – bývá oficiálně ustaven ze zástupců odboru úřadu pro účely realizace strategického plánu

### 2.2.3 Public-private-partnership

Public-private-partnership (dále jen „PPP“), je anglický výraz pro partnerství veřejného a soukromého sektoru. Tato forma spolupráce vzniká za účelem využití zdrojů a schopností soukromého sektoru při zajištění veřejné infrastruktury nebo veřejných služeb. Forma spolupráce PPP může v případě odborné a úspěšné aplikace zvýšit kvalitu a efektivnost veřejných služeb, urychlit realizaci významných infrastrukturních projektů, které mají následně

---

<sup>40</sup> KAŠPAR, Jakub; PETROVÁ, Marie. *Ministerstvo životního prostředí* [online]. 2008 - 2011 [cit. 2011-07-22]. Místní Agenda 21 - metodická příručka. Dostupné z WWW:

<[http://www.mzp.cz/C1257458002F0DC7/cz/ma21\\_informace/\\$FILE/OEV-MA21\\_metodika-20080822.pdf](http://www.mzp.cz/C1257458002F0DC7/cz/ma21_informace/$FILE/OEV-MA21_metodika-20080822.pdf)>

<sup>41</sup> Tamtéž

pozitivní dopad na ekonomický rozvoj. Níže uvádím příklady projektů realizovaných v rámci spolupráce PPP<sup>42</sup>:

- dopravní infrastruktura – mosty, tunely, dálnice
- zdravotnictví - nemocnice
- školství – studentské koleje, školy, univerzitní komplexy

#### 2.2.4 Zájmové sdružení právnických osob

Založení zájmového sdružení právnických osob je jasně vymezen Občanským zákoníkem (dále jen „OZ“). Aby mohlo vzniknout občanské sdružení právnických osob, je zapotřebí<sup>43</sup>:

- buď uzavřít písemnou zakladatelskou smlouvu,
- nebo schválit založení sdružení na ustavující členské schůzi.

Sdružení je právně způsobilé dnem zápisu do registru sdružení, které je vedeno na příslušném krajském úřadě<sup>44</sup>. Vzniklé sdružení je právnickou osobou, která v případě nesplnění svých povinností odpovídá svým majetkem.

### 2.3 Národní struktury spolupráce obcí

Vzhledem k tomu, že aktivita obcí na různých úrovních je čím dál větší (zakládání právnických osob, místní akční skupiny, svazky obcí apod.), vzniklo několik asociací i na úrovni národní, které sdružují obce a města z celé republiky. U nás existují dvě organizace na této úrovni:

- Národní síť Zdravých měst ČR
- Svaz měst a obcí ČR

---

<sup>42</sup> *BusinessInfo.cz* [online]. 1997 - 2011 [cit. 2011-07-22]. Public Private Partnership (PPP). Dostupné z WWW: <<http://www.businessinfo.cz/cz/rubrika/public-private-partnership-ppp/1001135/>>

<sup>43</sup> Podle OZ

<sup>44</sup> Sdružení je zapsáno do registru podle svého sídla.

### 2.3.1 Národní síť Zdravých měst ČR

„Národní síť Zdravých měst ČR je asociací aktivních místních samospráv, které se programově hlásí k principům udržitelného rozvoje, zapojují veřejnost do rozhodovacích procesů a podporují zdravý životní styl svých obyvatel“<sup>45</sup>. Tato organizace, která má celkem 96 členů, se hlásí k principům udržitelného rozvoje a podporuje zdravý životní styl obyvatel. Do spolupráce je aktivně zapojena nejen široká veřejnost, ale také odborníci z různých oblastí, nevládní organizace apod. Zdravá města jsou pak praktickou ukázkou toho, jak funguje metodika Místní Agendy 21<sup>46</sup>.

Aktivním zapojením do Národní sítě Zdravých měst ČR získává samospráva značné výhody<sup>47</sup>:

- větší úspěšnost při získávání projektů a dotací,
- možnost účastnit se vzdělávacích programů, které jsou primárně určeny pro profesionály Místní Agendy 21,
- mediální podpora a propagace nejen celé asociace, ale i jednotlivých členů,
- zapojení do tematických programů, spolupráce s odborníky, konzultace ad.

### 2.3.2 Svaz měst a obcí ČR

Svaz měst a obcí ČR vznikl jako zájmové sdružení právnických osob, které v současné době sdružuje asi dva a půl tisíce měst a obcí. Jelikož je Svaz seriózním partnerem české vlády, podílí se na přípravě a tvorbě návrhů opatření legislativního i nelegislativního charakteru v oblastech, které se týkají kompetence obcí. Základním kamenem Svazu je aktivita starostů, primátorů a zastupitelstev, jimž není lhostejná problematika samosprávy<sup>48</sup>.

---

<sup>45</sup> *Národní síť Zdravých měst ČR* [online]. c 2005 - 2011 [cit. 2011-07-24]. NSZM ČR: ZÁKLADNÍ INFORMACE. Dostupné z WWW: <<http://www.nszm.cz/index.shtml?apc=r2082129t>>

<sup>46</sup> Tamtéž

<sup>47</sup> *Národní síť Zdravých měst ČR* [online]. c 2005 - 2011 [cit. 2011-07-24]. Přínosy a služby členům. Dostupné z WWW:

<[http://dataplan.info/img\\_upload/f96fc5d7def29509aeffc6784e61f65b/nszm\\_Clenstvi\\_prinosy1103.pdf](http://dataplan.info/img_upload/f96fc5d7def29509aeffc6784e61f65b/nszm_Clenstvi_prinosy1103.pdf)>

<sup>48</sup> *Svaz měst a obcí České republiky* [online]. c 2011 [cit. 2011-07-24]. Kdo jsme. Dostupné z WWW: <<http://www.smocr.cz/cz/svaz-mest-a-obci-cr/kdo-jsme/default.aspx>>

Cíle Svazu směřují k tomu, aby byl život v obcích kvalitní a obce měly šanci na svůj rozvoj. Toho chce dosáhnout tím, že například obhájí společné zájmy a práva měst a obcí, včas informuje vládu o možných dopadech připravovaných opatření, vzdělává zastupitele a pracovníky místních samospráv apod.<sup>49</sup>

## 2.4 Spolupráce s obcemi jiných států

### 2.4.1 Přeshraniční impulzní centra

Příhraniční impulzní centra vznikla za účelem přeshraniční spolupráce v oblastech České republiky, Dolního Rakouska, Slovenska a Maďarska a nabízí impulzní a podpůrnou činnost při realizaci příhraničních projektů a aktivit každodenního života především v hospodářské, kulturní a sociální oblasti. Projekt má za úkol pomoci odstranit předsudky a motivovat obyvatelstvo právě k přeshraniční spolupráci, neboť mohou být skvěle využity hospodářské příležitosti rozšířené Evropské unie. V příhraničních oblastech existuje celkem 11 impulzních center, která sdružují 250 obcí<sup>50</sup>.

### 2.4.2 Euroregiony

Pohraničí nejen u nás, ale i v jiných státech vždy patřilo k hospodářsky nejméně rozvinutým oblastem. Problém byl navíc o to horší, neboť s pohraničím byly spojeny i národnostní konflikty, které rovněž znemožňovaly ekonomický růst daného území<sup>51</sup>.

Euroregiony v podstatě sdružují města a obce v příhraničních oblastech a mají za cíl podporovat a realizovat projekty, které odrážejí všechny formy spolupráce, ať už je to v hos-

---

<sup>49</sup> Svaz měst a obcí České republiky [online]. c 2011 [cit. 2011-07-24]. Hlavní cíle. Dostupné z WWW: <<http://www.smocr.cz/cz/svaz-mest-a-obci-cr/hlavni-cile/default.aspx>>

<sup>50</sup> GALVASOVÁ, Iva, et al. *Spolupráce obcí jako faktor rozvoje* [online]. Brno: Georgetown, 2007 [cit. 2011-07-24]. Dostupné z WWW: <http://www.garep.cz/publikace/spoluprace-obci-jako-faktor-rozvoje.pdf>, s. 43

<sup>51</sup> *Evropská unie v České republice* [online]. 23/08/2007 [cit. 2011-07-24]. Euroregiony. Dostupné z WWW: <[http://ec.europa.eu/ceskarepublika/cr\\_eu/euroregions/index\\_cs.htm](http://ec.europa.eu/ceskarepublika/cr_eu/euroregions/index_cs.htm)>

podářské, kulturní, sociální nebo infrastrukturní oblasti. Dalším úkolem euroregionů je odstraňovat nedostatky na území obou stran od státních hranic<sup>52</sup>.

V Evropě existuje celkem 180 euroregionů, 13 z nich je českých. Do euroregionu nemusí vstupovat jen obce a města příhraničních oblastí – členy se mohou stát i obce, které leží daleko od hranic a které mají zájem na přeshraniční spolupráci<sup>53</sup>. V České republice vznikly následující euroregiony<sup>54</sup>:

- Elbe – Labe,
- Erzgebirge – Krušnohoří,
- Egrensis na Chebsku,
- Bayerischer Wald – Šumava – Mühlviertel,
- Silva Nortica v jižních Čechách,
- Weinviertel – Pomoraví – Záhorie,
- Bílé Karpaty,
- Beskydy,
- Těšínské Slezsko,
- Silesia na Opavsku,
- Praděd,
- Glacensis v severovýchodních Čechách,
- Nisa na Liberecku.

### 2.4.3 Partnerská města a obce

V České republice najdeme spoustu obcí a měst, které spolupracují s jinými zahraničními městy – buď jen s jedním, nebo jich může být více. Pokud obec navázat spolupráci s potenciálním zahraničním partnerem, může tak učinit ze své vlastní iniciativy, stejně tak fun-

---

<sup>52</sup> Tamtéž

<sup>53</sup> Takové obce, vzhledem k jejich lepší hospodářské situaci (v porovnání s pohraničím) by jen těžko dosáhly na dotace z fondů Evropské unie, která právě na rozvoj přeshraniční spolupráce uvolnila rozsáhlé množství finančních prostředků. Příkladem může být zapojení některých středočeských obcí do česko-německo-polského euroregionu Neise-Nisa-Nysa.

<sup>54</sup> Tamtéž

guje i navázání spolupráce prostřednictvím Svazu měst a obcí ČR. Aby partnerství měst a obcí fungovalo, je potřeba vzájemného porozumění, efektivní komunikace i jasných cílů, které toto partnerství naplňují. Cílem této formy spolupráce může být například konzultace a přenos zkušeností v oblasti veřejné správy, výměnné pobyty, spolupráce v oblasti dopravy, územního plánování nebo podpory cestovního ruchu<sup>55</sup>.

Akce, které města a obce v rámci svých partnerství pořádají, mohou být financovány Evropskou unií. Může jít například o pořádání konferencí a seminářů nebo již zmiňované výměnné pobyty občanů z partnerských měst. Důležité je, aby takto uspořádané akce podporovaly myšlenky evropské integrace<sup>56</sup>.

---

<sup>55</sup> GALVASOVÁ, Iva, et al. *Spolupráce obcí jako faktor rozvoje* [online]. Brno: Georgetown, 2007 [cit. 2011-07-24]. Dostupné z WWW: <http://www.garep.cz/publikace/spoluprace-obci-jako-faktor-rozvoje.pdf>, s. 45

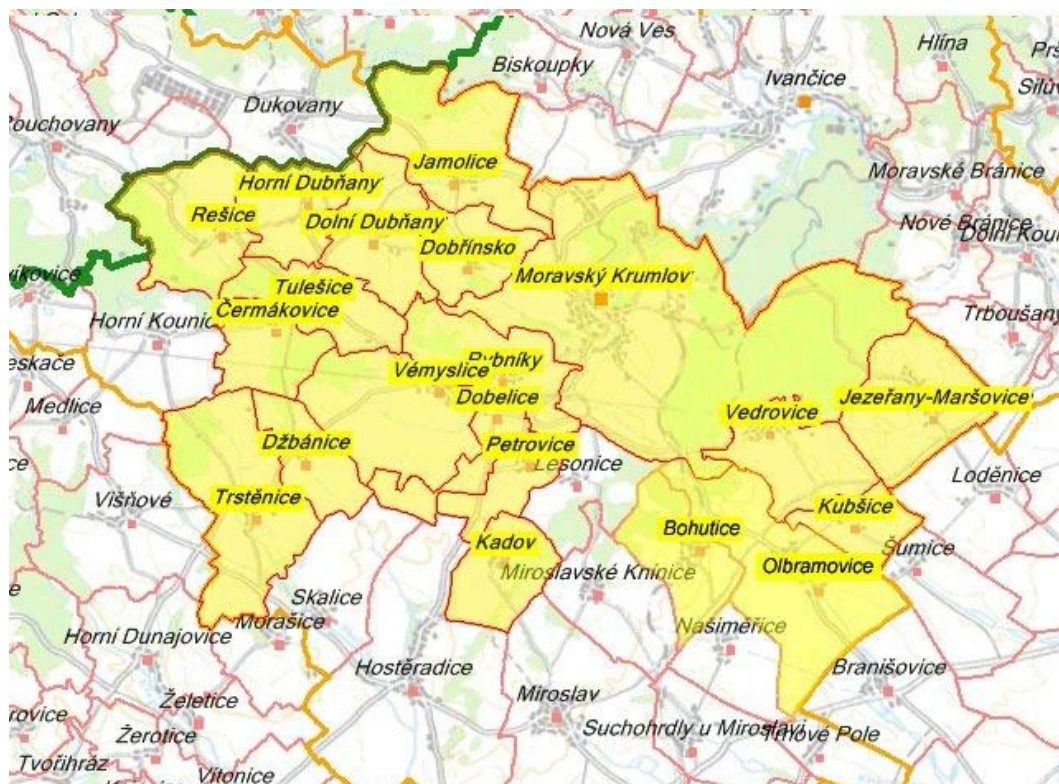
<sup>56</sup> Tamtéž



## **II. PRAKTICKÁ ČÁST**

### 3 CHARAKTERISTIKA MIKROREGIONU MORAVSKOKRUMLOVSKO

Mikroregion Moravskokrumlovsko byl založen celkem 19 obcemi v roce 2004, v současné době tvoří mikroregion obcí dvacet. Důvodem, proč tento dobrovolný svazek obcí vznikl, byla potřeba podporovat celkový rozvoj, zvýšit a podpořit ekonomickou, sociální a ekologickou stabilitu a trvale udržitelný rozvoj celého území<sup>57</sup>.



Obr. 4 Mikroregion Moravskokrumlovsko

Zdroj: [http://moravskokrumlovsko.cz/upload/moravskokrumlovsko.cz/\\_dir/map.jpg](http://moravskokrumlovsko.cz/upload/moravskokrumlovsko.cz/_dir/map.jpg)

---

<sup>57</sup> MORAVSKOKRUMLOVSKO [online]. c 2006 [cit. 2011-07-27]. Mikroregion Moravskokrumlovsko. Dostupné z WWW: <<http://moravskokrumlovsko.cz/udaje-o-mikroregionu/>>

### 3.1 Obecná charakteristika mikroregionu

#### 3.1.1 Poloha

Mikroregion Moravskokrumlovsko se rozkládá na území několika okresů Jihomoravského kraje (okresy Znojmo, Brno - Venkov) a kraje Vysočina (okres Třebíč). V současné době jej tvoří celkem 20 obcí, které jsou vypsány v tabulce v subkapitole 3.1.2.<sup>58</sup>

#### 3.1.2 Obyvatelstvo

*Tab. 1 Přehled obcí tvořících mikroregion Moravskokrumlovsko*

Zdroj: <http://moravskokrumlovsko.cz/>, <http://www.risy.cz>,

<http://www.obec-olbramovice.cz>

| Obec                 | Rozloha<br>(v ha) | Počet<br>obyvatel | Obec             | Rozloha | Počet<br>obyvatel |
|----------------------|-------------------|-------------------|------------------|---------|-------------------|
| Čermákovice          | 531               | 96                | Moravský Krumlov | 4957    | 6019              |
| Dobelice             | 400               | 270               | Petrovice        | 472     | 354               |
| Dobřínsko            | 551               | 377               | Olbramovice      | 1722    | 1060              |
| Dolní Dubňany        | 813               | 468               | Rešice           | 998     | 355               |
| Džbánice             | 540               | 159               | Rybníky          | 842     | 414               |
| Horní Dubňany        | 674               | 317               | Skalice          | 946     | 563               |
| Jamolice             | 1297              | 454               | Trstěnice        | 1438    | 558               |
| Jezeřany – Maršovice | 1069              | 737               | Tulešice         | 729     | 197               |
| Kadov                | 624               | 139               | Vedrovice        | 759     | 827               |
| Kubšice              | 401               | 152               | Vémyslice        | 1230    | 690               |

<sup>58</sup> MORAVSKOKRUMLOVSKO [online]. c 2006 [cit. 2011-07-28]. Mikroregion Moravskokrumlovsko. Dostupné z WWW: <<http://moravskokrumlovsko.cz/>>

Z tabulky 1 lze vyčíst, že téměř všechny obce mikroregionu jsou obce malé, pouze s několika sty obyvateli. Jedinou výjimku tvoří město Moravský Krumlov, které se svými 6019 obyvateli tvoří zároveň centrum celé oblasti<sup>59</sup>.

### 3.1.3 Kultura, památky

Na území se nachází několik významných památek a spousta památek místního významu (kostely, sochy apod.) V Dolních Dubňanech najdeme kostel sv. Václava z 2. poloviny 13. století, založený řádem Templářů, kteří sídlili na nedalekém hradě Templštejn v Jamolicích. V Moravském Krumlově se nachází kostel sv. Florian, významné poutní místo. V mikroregionu najdeme i několik zámků, bohužel však jen částečně přístupných (Moravský Krumlov, Rešice) nebo vůbec veřejnosti nepřístupných (Tulešice)<sup>60</sup>.

V regionu se vyskytují i chráněná území – např. NPR Krumlovsko – rokytenské slepence, Přírodní park Rokytná nebo evropsky významná lokalita s výskytem koniklece velkokvětého ve Žlebu<sup>61</sup>.

Obce mikroregionu pořádají akce většinou místního významu – hody, maškarní či hasičské plesy, Cyrilo-Methodějskáou pout', Václavské hody, výstavy drobného zvířectva (Jezeřany). Významnější akce pro občany či turisty bývají pravidelně pořádány v Moravském Krumlově – např. Hudební slavnosti, Concentus Moraviae, Floriánská pout', Majáles nebo Krumlovské Vánoce<sup>62</sup>.

---

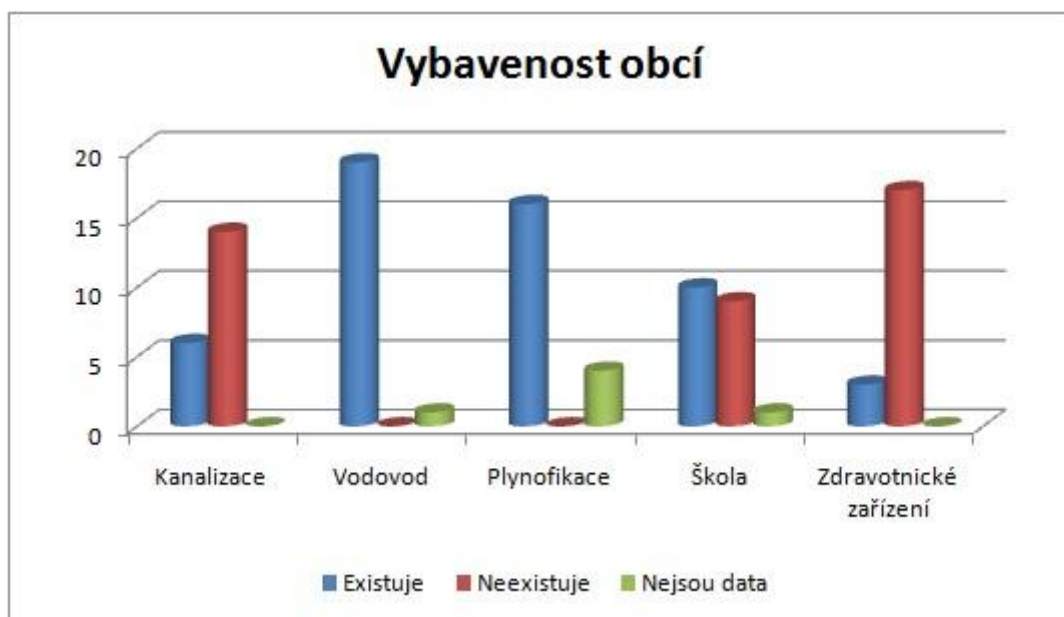
<sup>59</sup> MORAVSKOKRUMLOVSKO [online]. c 2006 [cit. 2011-07-28]. Mikroregion Moravskokrumlovsko. Dostupné z WWW: <<http://moravskokrumlovsko.cz/>>

<sup>60</sup> Tamtéž

<sup>61</sup> Tamtéž

<sup>62</sup> Tamtéž

### 3.1.4 Infrastruktura



Obr. 5 Technická + základní občanská vybavenost obcí

Zdroj: <http://moravskokrumlovsko.cz/>; vlastní zpracování

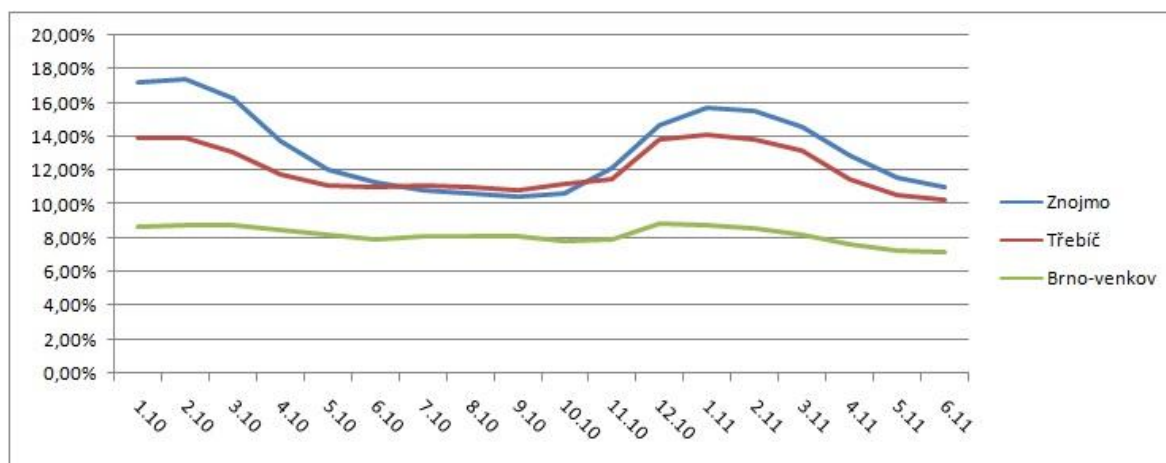
Obrázek 5 znázorňuje základní technickou a občanskou vybavenost obcí mikroregionu. Jak lze vidět, pouze necelá jedna třetina obcí je napojena na kanalizaci a pouze ve dvou obcích se nachází zdravotnické zařízení. V osmi obcích můžeme najít minimálně první stupeň základních škol. Téměř všechny obce jsou napojeny na vodovod a jsou plynofikovány.

### 3.1.5 Podnikání, průmysl, zemědělství

Nejvíce firem můžeme vzhledem k velikosti sídla najít v centru mikroregionu, v Moravském Krumlově. Nejvíce je zastoupeno živnostenské podnikání – řemeslná nebo živočišná výroba, v menší míře pak ostatní služby. Největšími výrobci se sídlem přímo v Moravském Krumlově jsou firmy Vertex a Retex, mimo Moravský Krumlov je to například firma AZ Pokorný Čermákovice, Bramac Olbramovice, skoro v každé obci najdeme i menší zemědělskou společnost (např. Agra Olbramovice, Redu Horní Dubňany), protože Moravskokrumlovsko je tradičním zemědělským regionem<sup>63</sup>.

<sup>63</sup> SCHNEIDEROVÁ, Jitka. MORAVSKOKRUMLOVSKO [online]. 2007 [cit. 2011-07-28]. Rozvojová strategie venkovského regionu - mikroregionu Moravskokrumlovsko - pro období 2007 - 2013. Dostupné z WWW: <[http://moravskokrumlovsko.cz/upload/moravskokrumlovsko.cz/dokumenty/\\_dir/strategie-mikroregionu-2007-13.pdf](http://moravskokrumlovsko.cz/upload/moravskokrumlovsko.cz/dokumenty/_dir/strategie-mikroregionu-2007-13.pdf)>

### 3.1.6 Trh práce



Obr. 6 Vývoj nezaměstnanosti v okresech Znojmo, Třebíč a Brno – venkov

Zdroj: <http://portal.mpsv.cz>; vlastní zpracování

Vzhledem k tomu, že se mikroregion rozkládá na území tří okresů (Brno – venkov, Třebíč a Znojmo), koresponduje s těmito okresy i graf vývoje nezaměstnanosti. Například v okresech Znojmo nebo Třebíč, jak lze vidět na obrázku, nezaměstnanost neklesá pod 10 %, čímž se řadí mezi hospodářsky slabé regiony.

Největším zaměstnavatelem v regionu je Jaderná elektrárna Dukovany. Co se ale jinak týče trhu práce, nabídka pracovních míst je nízká, nízká je i aktivita nezaměstnaných obyvatel. Lidé s vyšším vzděláním (středoškolské, vysokoškolské) mají problém sehnat práci, která by byla patřičně ohodnocena a odpovídala jejich investicím do vzdělání. To samozřejmě vede k odchodu mladých a/nebo kvalifikovaných lidí z regionu a snaží se uplatnit jinde (nejblíže v Brně, ve Znojmě). Nízká kupní síla obyvatel ovlivňuje i chuť zahájit vlastní podnikání v oblasti služeb<sup>64</sup>.

### 3.1.7 Rozpočet mikroregionu

Každá obec, která je členem mikroregionu Moravskokrumlovsko, vkládá do jeho rozpočtu částku 30,- Kč násobenou počtem obyvatel té které obce k prvnímu lednu aktuálního roku<sup>65</sup>.

<sup>64</sup> Tamtéž

<sup>65</sup> Tamtéž

Základní příjmovou položkou v návrhu rozpočtu na rok 2011 jsou neinvestiční příspěvky od obcí, které tvoří celkovou částku 394.500,- Kč. Druhou nejvýznamnější příjmovou položkou je příspěvek ve výši 150.000,- Kč za rok 2010 od partnera mikroregionu – společnosti ČEZ. Celkové příjmy mikroregionu tak činí bezmála 550.000,- Kč, což dostačuje na pokrytí provozních nákladů mikroregionu<sup>66</sup>.

---

<sup>66</sup> MORAVSKOKRUMLOVSKO [online]. 2011 [cit. 2011-08-05]. Návrh rozpočtu na rok 2011. Dostupné z WWW: <[http://moravskokrumlovsko.cz/upload/moravskokrumlovsko.cz/\\_dir/rozpocet-mikroreg-2011.doc](http://moravskokrumlovsko.cz/upload/moravskokrumlovsko.cz/_dir/rozpocet-mikroreg-2011.doc)>

### 3.1.8 SWOT analýza

Na základě informací, které jsem uvedla v subkapitolách 3.1.1 až 3.1.7, jsem vytvořila analýzu silných a slabých stránek mikroregionu a následně i příležitostí a ohrožení.

Tab. 2 SWOT analýza – silné a slabé stránky mikroregionu

Zdroj: vlastní zpracování

| <i><b>Silné stránky</b></i>   | <i><b>Slabé stránky</b></i>   |
|---|---|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• velký mikroregion</li> <li>• poloha na jihu republiky, teplá oblast</li> <li>• jedno velké centrum, spousta malých obcí</li> <li>• historická vazba na obec díky památkám místního významu</li> <li>• soudržnost obce díky folklóru a kulturním akcím místního významu</li> <li>• atraktivita mikroregionu díky akcím většího významu v Moravském Krumlově (např. Contentus Moraviae)</li> <li>• NPR Krumlovsko – rokytenské slepence</li> <li>• obce jsou plynofikovány</li> <li>• obce jsou napojeny na vodovod</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• blízkost hranic</li> <li>• malé obce = malý rozpočet</li> <li>• malý rozpočet = méně prostředků na rozvoj</li> <li>• spousta uzavřených a nevyužívaných památek (zámek Tulešice, Rešice)</li> <li>• minimum společných akcí v rámci celého mikroregionu</li> <li>• tradičně zemědělský region</li> <li>• pouze třetina obcí má kanalizaci</li> <li>• velké firmy zaměřené na jeden obor</li> <li>• vysoká nezaměstnanost</li> <li>• nízká kupní síla obyvatel</li> <li>• rozpočet mikroregionu nedovoluje zahájit významnější investice</li> <li>• řídká síť turistických stezek<sup>67</sup></li> </ul> |

<sup>67</sup> *Mapy.cz* [online]. 2011 [cit. 2011-08-12]. *Mapy.cz*. Dostupné z WWW: <[http://www.mapy.cz/#x=16.244763&y=49.046111&z=11&d=muni\\_6072\\_0\\_1&t=s&q=Moravsk%C3%BD%20Krumlov%2C%20okres%20Znojmo&qp=10.614602\\_48.702594\\_20.209615\\_50.732721\\_6&c=2-8-3-15-x-h-t&l=3](http://www.mapy.cz/#x=16.244763&y=49.046111&z=11&d=muni_6072_0_1&t=s&q=Moravsk%C3%BD%20Krumlov%2C%20okres%20Znojmo&qp=10.614602_48.702594_20.209615_50.732721_6&c=2-8-3-15-x-h-t&l=3)>



Tab. 3 SWOT analýza – příležitosti a ohrožení

Zdroj: vlastní zpracování

| <i><b>Příležitosti</b></i>   | <i><b>Ohrožení</b></i>   |
|--|--|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• možnost rozvoje cestovního ruchu – např. ubytovacích zařízení, muzeí v nevyužitých prostorech</li> <li>• vazba na jedno spádové město – Moravský Krumlov</li> <li>• vznik naučných stezek</li> <li>• možnost získat značku Regionální potravina pro svůj výrobek</li> <li>• atraktivní mikroregion – zaměření na místní folklór, tradice</li> <li>• vznik nových turistických stezek</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• možnost vzniku strukturální nezaměstnanosti</li> <li>• odliv mladých a kvalifikovaných lidí z mikroregionu</li> <li>• stagnace až úpadek obcí</li> <li>• dovoz levnějších potravin ze zahraničí</li> <li>• špatná identifikace lidí v rámci mikroregionu</li> <li>• téměř žádná prosperita malých živnostníků v oblasti služeb</li> </ul> |

### 3.2 Charakteristika spolupráce mikroregionu jako celku

Stěžejním projektem pro navázání možné spolupráce s ostatními subjekty se stal zejména projekt Osvojování schopností pro přípravu a realizaci strategií v mikroregionu Moravskokrumlovsko<sup>68</sup>. Tento projekt byl realizován v období 1. 11. 2005 – 15. 6. 2006 za finanční podpory Operačního programu Rozvoj venkova a multifunkční zemědělství. Cílem tohoto projektu bylo nejen informovat širokou veřejnost o programu Leader +, ale především založit místní akční skupiny a osvojit schopnosti spolupráce na úrovni místních partnerství<sup>69</sup>.

---

<sup>68</sup> Dále jen Osvojování schopností

<sup>69</sup> MORAVSKOKRUMLOVSKO [online]. c 2006 [cit. 2011-08-05]. OSVOJOVÁNÍ SCHOPNOSTÍ PRO PŘÍPRAVU A REALIZACI STRATEGIÍ V MIKROREGIONU MORAVSKOKRUMLOVSKO. Dostupné z WWW: <<http://moravskokrumlovsko.cz/projekty/213-osvojovani-schopnosti-pro-pripravu-a-realizaci-strategii-v-mikroregionu-moravskokrumlovsko/>>

Například již na vůbec první schůzku v rámci tohoto projektu byli pozváni nejen zástupci mikroregionu Moravskokrumlovsko, ale také jiných mikroregionů a další partneri, kteří byli osloveni se snahou zahájit možnou spolupráci na úrovni mikroregionů, a to nejen v rámci programu Leader<sup>70</sup>.

### 3.2.1 Místní akční skupina Živé pomezí Krumlovsko – Jevišovicko

Občanské sdružení Živé pomezí Krumlovsko – Jevišovicko vzniklo v létě roku 2006 na základě výstupů z projektu Osvojování schopností. Tato MAS se sídlem v Moravském Krumlově se skládá z několika subjektů – mikroregionů<sup>71</sup>, obcí<sup>72</sup>, neziskových organizací<sup>73</sup>, příspěvkových organizací<sup>74</sup>, podnikatelů i fyzických osob vyskytujících se na území Znojemska. Cílem sdružení je podpora rozvoje regionu a uplatňování metody Leader<sup>75</sup>.

Cíli občanského sdružení jsou<sup>76</sup>:

- uvést v život společnou strategii
- vytvářet podmínky pro širokou spolupráci a partnerství při obnově a rozvoji vymezeného území na principu partnerství
- iniciovat aktivní zájem obyvatel o rozvoj regionu

---

<sup>70</sup> SCHNEIDEROVÁ, Jitka. *MORAVSKOKRUMLOVSKO* [online]. 22.11.2005 [cit. 2011-08-05]. PRACOVNÍ SCHŮZKA ZÁSTUPCŮ MIKROREGIONU MORAVSKOKRUMLOVSKO A SOUSEDNÍCH MIKROREGIONŮ A PARTNERŮ. Dostupné z WWW: <[http://moravskokrumlovsko.cz/upload/moravskokrumlovsko.cz/projekty/\\_dir/222/zapis221105.pdf](http://moravskokrumlovsko.cz/upload/moravskokrumlovsko.cz/projekty/_dir/222/zapis221105.pdf)>

<sup>71</sup> Spolupracujícími mikroregiony jsou DSO Jevišovicka, Moravskokrumlovsko, Svazek obcí při formanské cestě a Svazek obcí Sever Znojemska

<sup>72</sup> Spolupracujícími obcemi, které nepatří do uvedených mikroregionů, jsou Kravsko, Morašice a Plenkovice

<sup>73</sup> AC Moravský Krumlov, Orel jednota Pavlice, Spolek pro obnovu tradic, Alma o.s.

<sup>74</sup> DDM Moravský Krumlov, ZŠ Vedrovice, ZŠ a MŠ v Blížkovicích a Jevišovicích

<sup>75</sup> *Živé pomezí Krumlovsko - Jevišovicko* [online]. 2011 [cit. 2011-08-05]. Základní informace - info. Dostupné z WWW: <<http://www.zivepomezi.cz/o-nas/zakladni-informace/>>

<sup>76</sup> *Živé pomezí Krumlovsko - Jevišovicko*. *Živé pomezí Krumlovsko - Jevišovicko* [online]. 2011 [cit. 2011-08-05]. Stanovy a jiné dokumenty. Dostupné z WWW:

<[http://www.zivepomezi.cz/upload/www.zivepomezi.cz/o-nas/\\_dir/8948/zpravaalayout-1.pdf](http://www.zivepomezi.cz/upload/www.zivepomezi.cz/o-nas/_dir/8948/zpravaalayout-1.pdf)>

- podporovat kulturní a ekonomický rozvoj regionu na principu trvale udržitelného rozvoje
- podporovat a propagovat obnovu venkova
- zajišťovat materiální, finanční a lidské zdroje pro rozvoj regionu
- vytvářet a podporovat informační zdroje pro rozvoj regionu
- usilovat o spolupráci s obdobnými subjekty na národní a mezinárodní úrovni

Co se týče spolupráce s ostatními subjekty, MAS má uzavřenou partnerskou smlouvu s obcí Vedrovice v rámci provozu informačního centra při Muzeu Vedrovice, kdy se tyto partneři navzájem propagují. Probíhá i spolupráce v rámci projektu Tourist region Podyjí, což je uskupení měst a obcí, které se zaměřují na podporu cestovního ruchu na území kolem řeky Dyje. Živé pomezí Krumlovsko – Jevišovicko je dále členem Národní sítě místních akčních skupin ČR a od února 2011 je prostřednictvím manažerky také členem krajského sdružení Národní sítě MAS ČR<sup>77</sup>.

Díky MAS Živé pomezí Krumlovsko – Jevišovicko bylo v roce 2010 podpořeno celkem 10 projektů v rámci strategického plánu Leader, v celkové výši bezmála 7,3 mil. Kč. Níže uvádím ty, u nichž výše dotace přesáhla 750.000,- Kč<sup>78</sup>:

---

<sup>77</sup> Tamtéž

<sup>78</sup> Tamtéž

Tab. 4 Projekty podpořené v rámci strategického plánu Leader

Zdroj: [http://www.zivepomezi.cz/upload/www.zivepomezi.cz/o-nas/\\_dir/8948/zpravaalayout-1.pdf](http://www.zivepomezi.cz/upload/www.zivepomezi.cz/o-nas/_dir/8948/zpravaalayout-1.pdf); vlastní zpracování

| Název projektu   | Fiche <sup>79</sup>                  | Žadatel           | Výše dotace           |
|--|--------------------------------------|-------------------|-----------------------|
| Sklad pro školkařské výpěstky                          | 1 – Modernizace zemědělských podniků | Rostislav Venuta  | <b>1.000.000,- Kč</b> |
| Průzkum podzemních prostor pod náměstím v Blížkovicích | 9 – Kulturní dědictví venkova        | Městys Blížkovice | <b>855.000,- Kč</b>   |
| Multifunkční centrum Ctidružice                        | 8 – Obnova a rozvoj vesnic           | Obec Ctidružice   | <b>1.800.000,- Kč</b> |
| Víceúčelové hřiště v Kubšicích – I. etapa              | 8 – Obnova a rozvoj vesnic           | Obec Kubšice      | <b>1.309.858,- Kč</b> |

V roce 2010 bylo realizováno několik dalších více či méně významných projektů, jako např. pokračování v projektu Páteří cyklostezka Krumlovsko – Jevišovicko, nebo realizace akce Strom Znojemska roku 2010, na které se podílela celá široká veřejnost. MAS se však angažovala i v dalších aktivitách, zaměřených na propagaci regionu: prezentovala se na veletrhu cestovního ruchu Regiontour 2010, tradičně se ukázala na výstavě Země živitelka, vydala další čísla Zpravodaje Živé pomezí či Katalog místních produktů Severozápadního Znojemska. MAS v roce 2010 podpořila akci Djembe Marathon (finanční podpora 9.000,- Kč) nebo 20. ročník Krumlovského běhu (drobné ceny, pomoc při organizaci apod.)<sup>80</sup>.

<sup>79</sup> Fiche je dokument MAS, který obsahuje vymezené opatření, na něž lze čerpat dotaci

<sup>80</sup> Živé pomezí Krumlovsko - Jevišovicko. *Živé pomezí Krumlovsko - Jevišovicko* [online]. 2011 [cit. 2011-08-05]. Stanovy a jiné dokumenty. Dostupné z WWW:

<[http://www.zivepomezi.cz/upload/www.zivepomezi.cz/o-nas/\\_dir/8948/zpravaalayout-1.pdf](http://www.zivepomezi.cz/upload/www.zivepomezi.cz/o-nas/_dir/8948/zpravaalayout-1.pdf)>

### 3.2.2 Spolupráce s krajským úřadem

Krajský úřad používá různé metody, jak obecně podporovat mikroregiony ve svém kraji. Je si vědom své potřeby, neboť území Jihomoravského kraje je z 89 % tvořeno mikroregiony. Podpora mikroregionů se týká především těchto oblastí<sup>81</sup>:

- metodická pomoc
- pomoc v oblasti rozvoje lidských zdrojů
- finanční pomoc
- monitorovací pomoc
- datová pomoc

Na problematice mikroregionů krajský úřad spolupracuje i s Českým statistickým úřadem a Ústavem územního rozvoje<sup>82</sup>.

### 3.2.3 Spolupráce se společností ČEZ – partnerem mikroregionu

Mikroregion Moravskokrumlovsko dlouhodobě spolupracuje se společností ČEZ – Jaderná elektrárna Dukovany, která do této skupiny patří, je největším zaměstnavatelem v mikroregionu. Spolupráce funguje především v oblasti reklamy a médií následujícími způsoby<sup>83</sup>:

- přímou smluvní, především reklamní spoluprací obcí nebo jejich dobrovolných svazků a skupiny ČEZ,
- společnými akcemi prostřednictvím Energoregionu 2020
- prostřednictvím Nadace ČEZ

Spoluprací dosahují obě strany určité symbiózy – obce získávají lepší a kvalitnější život pro své obyvatele, naopak společnost ČEZ má jedinečnou příležitost vylepšit svůj profil<sup>84</sup>.

---

<sup>81</sup> LABOUNKOVÁ, Vladimíra. Práce s mikroregiony na úrovni krajů, tvorba a využití rozvojových dokumentů mikroregionů. *Urbanismus a územní rozvoj* [online]. 2008, 1/2008, [cit. 2011-08-05]. Dostupný z WWW: <[http://www.uur.cz/images/publikace/uur/2008/2008-01/10\\_prace.pdf](http://www.uur.cz/images/publikace/uur/2008/2008-01/10_prace.pdf)>

<sup>82</sup> Tamtéž

<sup>83</sup> MOKRÝ, Jaroslav. Posezení od skupiny ČEZ. *Moravskokrumlovské noviny* [online]. 15. 12. 2010, 4, 12, [cit. 2011-08-06]. Dostupný z WWW: <[http://www.mkrumlov.cz/download/kultura-a-sport/noviny/mkn\\_1012\\_w.pdf](http://www.mkrumlov.cz/download/kultura-a-sport/noviny/mkn_1012_w.pdf)>

### 3.3 Charakteristika z hlediska vzájemné spolupráce členů mikroregionu

#### 3.3.1 Meziobecní spolupráce na regionální úrovni

Všech dvacet obcí samozřejmě patří do mikroregionu Moravskokrumlovsko. Zákon o obcích však nezakazuje, aby obce byly zároveň i členy jiného svazku obcí<sup>85</sup>, tudíž některé z nich spolupracují na regionální úrovni i jinde.

*Tab. 5 Spolupráce obcí mikroregionu s jinými svazky obcí*

Zdroj: oficiální stránky obcí; vlastní zpracování

| Název svazku obcí                                       | Členové z mikroregionu Moravskokrumlovsko   |
|---|---|
| Vodovody a kanalizace – svazek obcí se sídlem v Třebíči | Dobelice, Dolní Dubňany, Horní Dubňany, Moravský Krumlov, Petrovice, Rešice, Rybníky, Tulešice, Vémyslice |
| Mikroregion Moravia                                     | Džbánice, Trstěnice   |
| Mikroregion Miroslavsko                                 | Skalice   |
| Svazek znojemských vinařských obcí Daněš                | Olbramovice   |
| Svazek obcí Skládka TKO                                 | Horní Dubňany, Jamolice, Petrovice  |

Co se týče další meziobecní spolupráce na regionální úrovni, vyniká především Moravský Krumlov jakožto centrum mikroregionu a jeho největší člen. Je dále členem obecně prospěšné společnosti Znojemský regionální rozvoj a Sdružení historických sídel Čech, Moravy a Slezska<sup>86</sup>.

<sup>84</sup> Tamtéž

<sup>85</sup> Dle odst. 2 § 49 ZO

<sup>86</sup> *Moravský Krumlov* [online]. 2011 [cit. 2011-08-11]. Členství města ve sdruženích a dobrovolných svazcích obcí. Dostupné z WWW: <<http://www.mkrumlov.cz/clenstvi-mesta-ve-sdruzenich-a-dso.html>>.

### 3.3.2 Spolupráce obcí s dalšími subjekty v regionu

Spolupráce obcí s dalšími subjekty v regionu spočívá v rámci MAS Živé pomezí Krumlovsko – Jevišovicko, do níž jsou zapojeny všechny obce mikroregionu<sup>87</sup>.

Žádná obec není členem MA 21 – do této skupiny má zájem vstoupit pouze Jihomoravský kraj<sup>88</sup>, stejně tak neexistují údaje o tom, že by některá z obcí spolupracovala na projektu v rámci Public-Private-partnership.

Existuje však několik zájmových sdružení právnických osob, jejichž členy jsou právě obce mikroregionu Moravskokrumlovsko:

---

<sup>87</sup> *Živé pomezí Krumlovsko - Jevišovicko : místní akční skupina* [online]. 2011 [cit. 2011-08-11]. Základní informace - info. Dostupné z WWW: <<http://www.zivepomezi.cz/o-nas/zakladni-informace/>>

<sup>88</sup> *Místní agenda 21* [online]. 2010 [cit. 2011-08-11]. 70888337 - Jihomoravský kraj. Dostupné z WWW: <<http://ma21.cenia.cz/Str%C3%A1nkymunicipalit/70888337/tabid/923/language/cs-CZ/Default.aspx>>

Tab. 6 Obce mikroregionu jako členové zájmových sdružení právnických osob

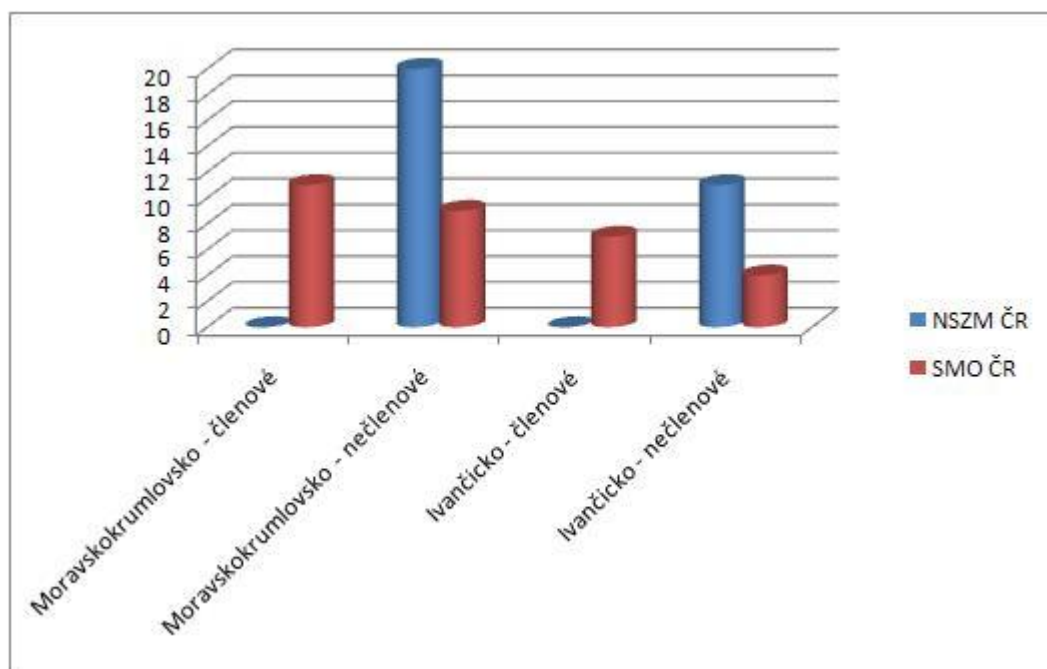
Zdroj: oficiální stránky obcí; vlastní zpracování

| Název zájmového sdružení právnických osob                          | Členové z mikroregionu Moravskokrumlovsko  |
|--|--|
| <b>Energoregion 2020</b>   | Čermákovice, Dobelice, Dolní Dubňany, Džbánice, Jamolice, Jezeřany-Maršovice, Kadov, Moravský Krumlov, Olbramovice, Petrovice, Rybníky, Skalice, Trstěnice, Tulešice, Vedrovice, Vémyslice |
| <b>Sdružení obcí pro plynofikaci oblasti Dolní Dubňany a okolí</b> | Dolní Dubňany, Horní Dubňany   |
| <b>Vedrovice a Kubšice – ČOV a tlaková kanalizace</b>              | Vedrovice, Kubšice   |
| <b>Sdružení obcí a měst jižní Moravy</b>                           | Moravský Krumlov   |
| <b>Svazek obcí B. O. B.</b>  | Olbramovice  |
| <b>Rybníky a Dobelice – ČOV a tlaková kanalizace</b>               | Rybníky, Dobelice  |

Dle tabulky 4 je pravděpodobné, že většina zájmových sdružení byla založena z důvodu nedostatečné technické vybavenosti jednotlivých obcí, což vyplývá i z obrázku 5, podle kterého většina obcí nemá kanalizaci a čističkou odpadních vod.



### 3.3.3 Spolupráce obcí na národní úrovni



Obr. 7 Spolupráce obcí na národní úrovni – porovnání obcí mikroregionů Moravskokrumlovsko a Ivančicko

Zdroj: <http://www.smocr.cz>, <http://www.nszm.cz>; vlastní zpracování

Výše uvedený obrázek znázorňuje, do jaké míry obce mikroregionu Moravskokrumlovsko spolupracují na národní úrovni. Žádná z obcí mikroregionu není členem Národní sítě Zdravých měst ČR, více než polovina obcí jsou členy Svazu měst a obcí ČR (55 %). Pro srovnání jsem použila obce sousedního mikroregionu Ivančicko. Z grafu vyplývá, že situace je víceméně stejná – žádná z obcí není členem Národní sítě Zdravých měst ČR, ale většina je členem Svazu měst a obcí ČR, dokonce 64 %.

### 3.3.4 Spolupráce s obcemi jiných států

Spolupráce na mezinárodní úrovni není rozvinutá. Za mikroregion Moravskokrumlovsko pouze Moravský Krumlov je členem Euroregionu Pomoraví<sup>89</sup>. V předchozí subkapitole jsem Moravskokrumlovsko srovnávala s mikroregionem Ivančicko – i v tomto případě

<sup>89</sup> RIS [online]. 2010 - 2011 [cit. 2011-08-11]. Euroregiony. Dostupné z WWW: <<http://www.risy.cz/vyskakovaci-okno-euroregiony?id=112&language=Cs>>

pouze centrum mikroregionu – město Ivančice – je zařazeno do spolupráce v rámci Euroregionu Pomoraví<sup>90</sup>.

---

<sup>90</sup> *RIS* [online]. 2010 - 2011 [cit. 2011-08-11]. Euroregiony. Dostupné z WWW: <<http://www.risy.cz/vyskakovaci-okno-euroregiony?id=112&language=Cs>>

## 4 ZHODNOCENÍ AKTIVIT MIKROREGIONU

### 4.1 Průzkum pomocí dotazníkového šetření

Abych zjistila, jak jsou aktivity mikroregionu vnímány ze stran jeho obyvatelstva, rozhodla jsem se provést dotazníkové šetření. Bylo rozesláno celkem 474 dotazníků do všech obcí mikroregionu. Vzhledem k různým počtům obyvatel v obcích byl vytvořen reprezentativní vzorek 1 respondent na 30 obyvatel. Tabulka níže znázorňuje počet odeslaných dotazníků do jednotlivých obcí:

*Tab. 7 Počet rozeslaných dotazníků do jednotlivých obcí*

Zdroj: vlastní zpracování

| Obec               | Počet dotazníků | Obec             | Počet dotazníků |
|--------------------|-----------------|------------------|-----------------|
| Čermákovice        | 3               | Moravský Krumlov | 201             |
| Dobelice           | 9               | Olbramovice      | 12              |
| Dobřínsko          | 13              | Petrovice        | 35              |
| Dolní Dubňany      | 16              | Rešice           | 12              |
| Džbánice           | 5               | Rybníky          | 14              |
| Horní Dubňany      | 11              | Skalice          | 19              |
| Jamolice           | 15              | Trstěnice        | 19              |
| Jezeřany-Maršovice | 25              | Tulešice         | 7               |
| Kadov              | 5               | Vedrovice        | 28              |
| Kubšice            | 5               | Vémyslice        | 23              |

#### 4.1.1 Otázky týkající se povědomí o vzájemné spolupráci obcí v mikroregionu

Respondenti měli za úkol zodpovědět celkem 7 otázek, které se týkaly toho, jak vnímají spolupráci v rámci mikroregionu Moravskokrumlovsko.

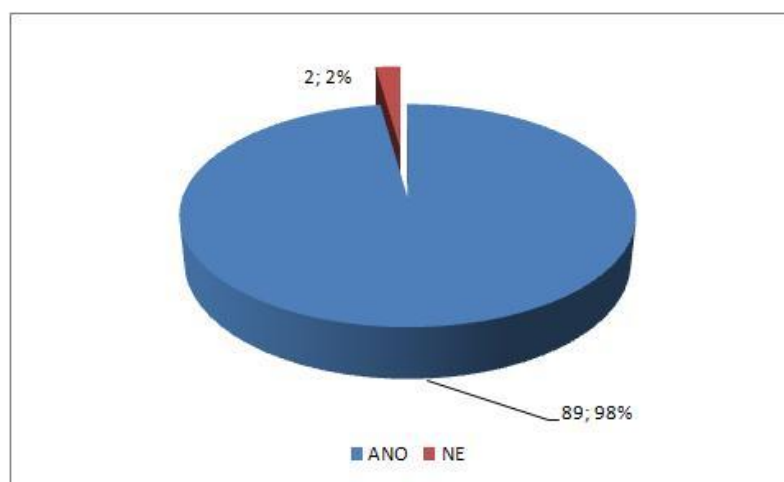
1. Víte, že Vaše obec je součástí mikroregionu Moravskokrumlovsko?
2. Pokud ano, co víte o tomto mikroregionu?

3. Kde hledáte více informací o mikroregionu Moravskokrumlovsko?
4. Jsou dle Vašeho názoru informace o činnosti mikroregionu dostatečné?
5. Pokud ne, jak byste zlepšil/a osvětu?
6. Jaké konkrétní činnosti mikroregionu znáte?
7. Myslíte si, že spolupráce v takových svazcích obcí je prospěšná? Proč?

#### 4.1.2 Návratnost a vyhodnocení dotazníku

Z celkového počtu 474 rozeslaných dotazníků bylo vyplněno a odesláno zpět 91, což je 19% úspěšnost.

##### *Otázka č. 1 – Víte, že Vaše obec je součástí mikroregionu Moravskokrumlovsko?*



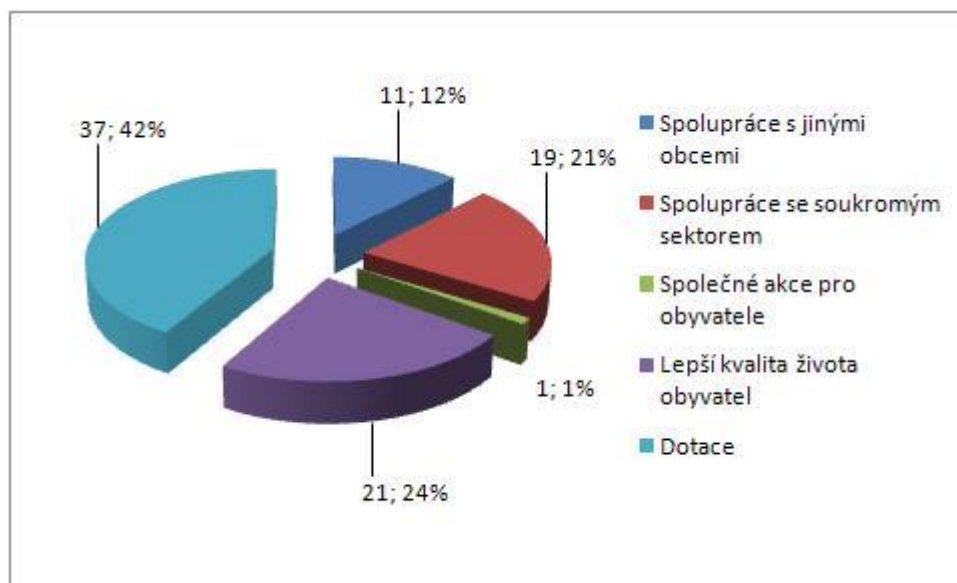
Obr. 8 Vyhodnocení otázky č. 1 dotazníku

Zdroj: vlastní zpracování

Celých 98 % respondentů ví, že jejich obec je součástí mikroregionu Moravskokrumlovsko. Je tedy zřejmé, že minimální povědomí o spolupráci tohoto typu existuje.

##### *Otázka č. 2 - Pokud ano, co víte o tomto mikroregionu?*

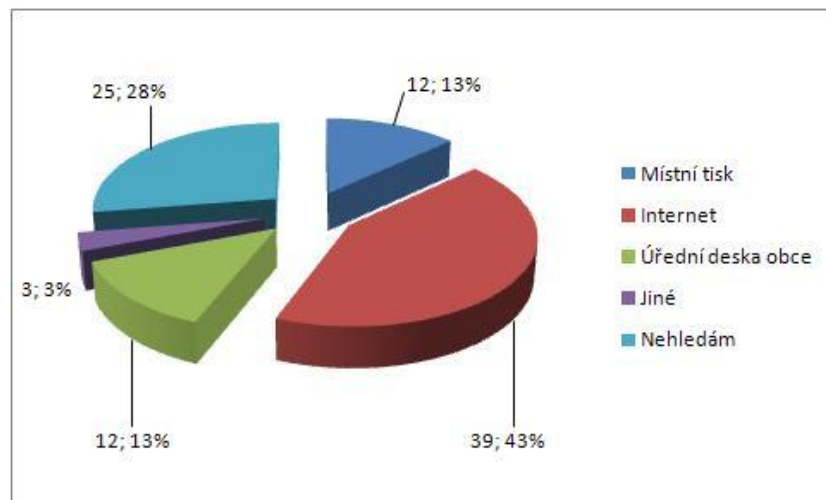
Vzhledem k tomu, že na první otázku téměř všichni respondenti odpověděli kladně a tato otázka je otevřená, sešlo se několik různorodých odpovědí, které jsem rozčlenila do několika oblastí, které znázorňuje následující graf:



Obr. 9 Vyhodnocení otázky č. 2 dotazníku

Zdroj: vlastní zpracování

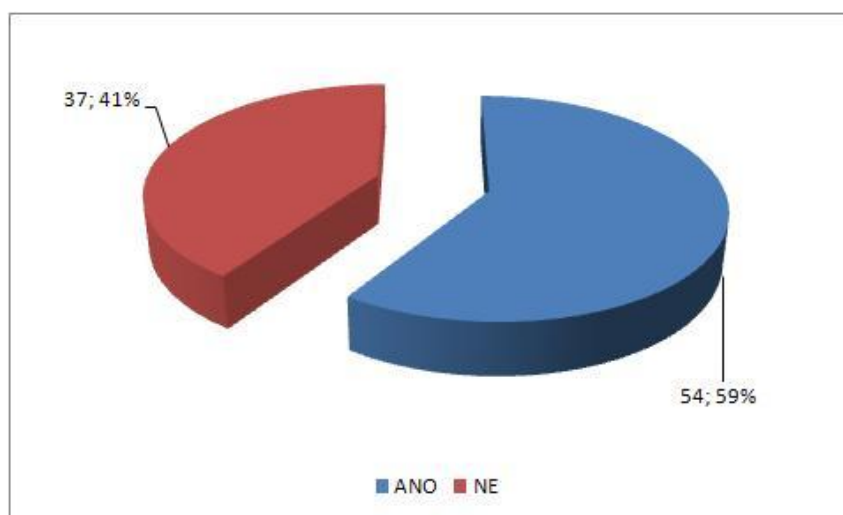
Z grafu je patrné, že nejvíce respondentů je přesvědčeno o vytvoření svazku obcí za účelem větší možnosti získat finanční podporu pro své projekty. Téměř jedna čtvrtina za fungováním mikroregionu vidí i zkvalitnění života, což není zanedbatelné číslo. Pětina respondentů vnímá i spolupráci se soukromým sektorem – s největší pravděpodobností se jedná o společnost ČEZ, která je dlouhodobým partnerem mikroregionu. Na druhou stranu pouze jedno procento respondentů si činnost mikroregionu spojí s pořádáním společných akcí pro obyvatele.

**Otázka č. 3 - Kde hledáte více informací o mikroregionu Moravskokrumlovsko?**

Obr. 10 Vyhodnocení otázky č. 3 dotazníku

Zdroj: vlastní zpracování

Téměř polovina respondentů, pokud chce najít více informací o mikroregionu, se spoléhá na internet. Více než čtvrtina hledá další informace buď v místním tisku, popř. na úřední desce své obce. Bezmála třetina respondentů se o další informace o mikroregionu nezajímá. Povědomí o existenci sice má, ale po dalších informacích nepátrá.

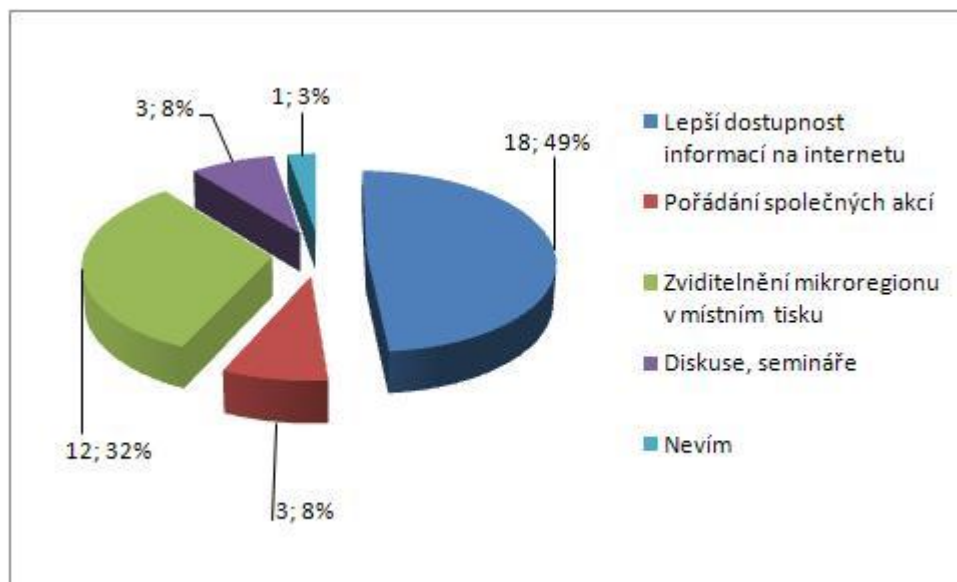
**Otázka č. 4 - Jsou dle Vašeho názoru informace o činnosti mikroregionu dostatečné?**

Obr. 11 Vyhodnocení otázky č. 4 dotazníku

Zdroj: vlastní zpracování

59 % respondentů, tedy více než polovina si myslí, že informace o činnosti mikroregionu jsou dostatečné, nicméně 41 % je přesvědčena o opaku. Dle mého názoru to není zanedbatelné číslo, se kterým se na druhou stranu dá pracovat.

**Otázka č. 5 - Pokud ne, jak byste zlepšil/a osvětu?**



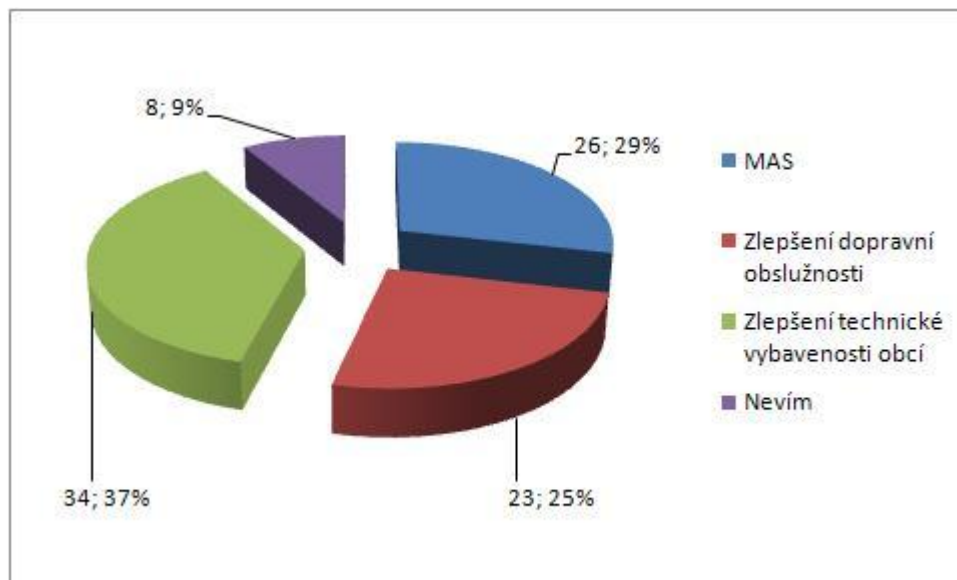
Obr. 12 Vyhodnocení otázky č. 5 dotazníku

Zdroj: vlastní zpracování

Nejvíce respondentů, celkem 81 %, by navrhovala zlepšit dostupnost informací buďto na internetu nebo v místním tisku. Asi šestina respondentů, kteří na předchozí otázku odpověděli „NE“, by uvítala pořádání společných akcí nebo různých seminářů a diskusí, které by pomohly k osvětě o činnosti mikroregionu.

**Otázka č. 6 - Jaké konkrétní činnosti mikroregionu znáte?**

Otázka číslo 6 byla rovněž otevřená, proto jsem odpovědi shrnula do oblastí, které jednotlivé odpovědi nejlépe vystihují.

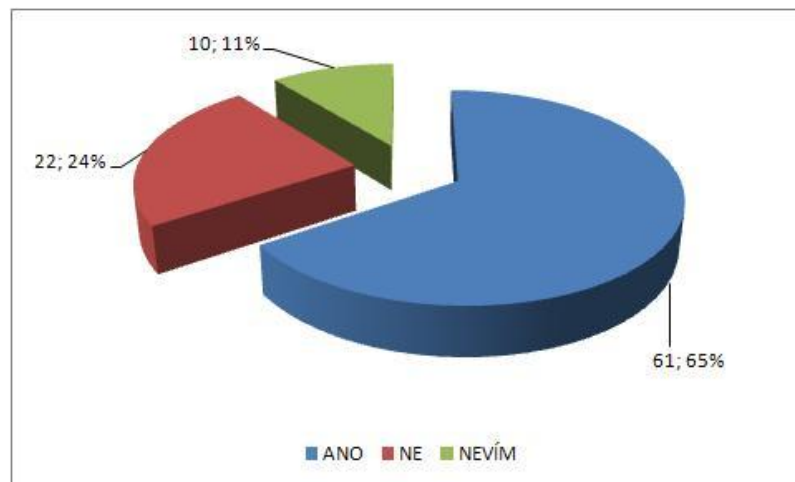


Obr. 13 Vyhodnocení otázky č. 6 dotazníku

Zdroj: vlastní zpracování

Spousta respondentů (37 %) odpověděla, že v jejich obci evidují změny v oblasti technické vybavenosti – zavedl se plyn, existuje kanalizace, resp. ČOV. V tomto případě si však nejsem jistá, zda respondenti znají i další svazky, do kterých jejich obec patří, neboť tuto oblast infrastruktury zaštiťují právě ony. Obdobně je to i u zlepšení dopravní obslužnosti, která nemusí být řešena prostřednictvím mikroregionu, ale samotné obce. Nicméně třetina respondentů si je vědoma toho, že jejich obec, potažmo mikroregion spolupracuje v rámci MAS Živé pomezí Krumlovsko – Jevišovicko.

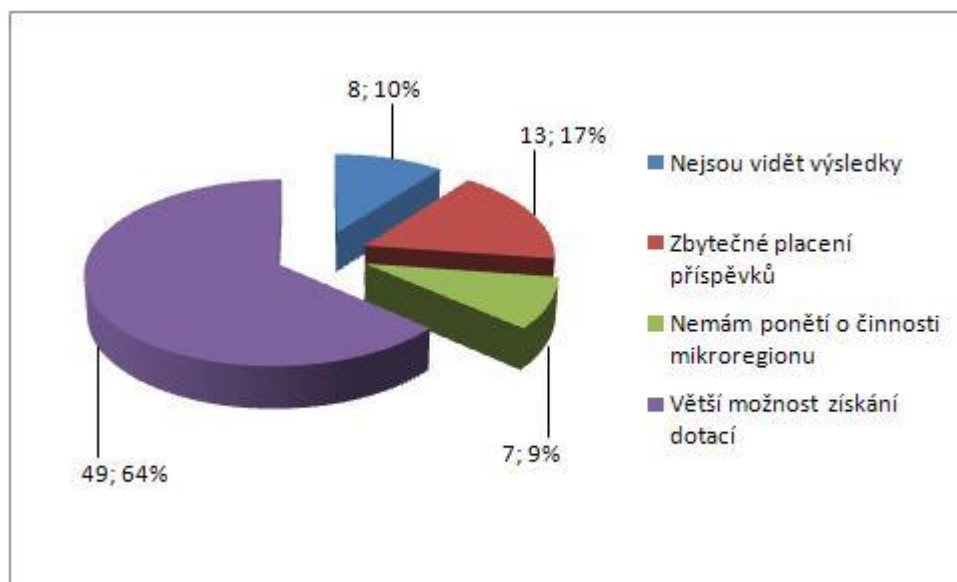


**Otázka č. 7 - Myslíte si, že spolupráce ve svazcích obcí je prospěšná? Proč?**

Obr. 14 Vyhodnocení otázky č. 7 dotazníku – 1. část

Zdroj: vlastní zpracování

Téměř třetina respondentů je přesvědčena o tom, že spolupráce obcí v rámci dobrovolného svazku obcí je prospěšná, avšak čtvrtina je přesvědčena o opaku. Druhá část otázky byla otevřená, respondenti tak mohli zdůvodnit své stanovisko. Odpovědi byly opět shrnuty do oblastí, se kterými nejvíce korespondovaly.



Obr. 15 Vyhodnocení otázky č. 7 dotazníku – 2. část

Zdroj: vlastní zpracování

Na druhou část otázky číslo 7 neodpověděli všichni. Opět téměř dvě třetiny respondentů vidí prospěšnost svazků obcí v lepším získání finanční podpory. Desetina respondentů ne-

vidí, že by se sdružováním obcí něco změnilo a podle 17 % respondentů je členství v mikroregionu zbytečné vyhazování peněz. Necelá desetina netuší, jak se činnost mikroregionu projevuje.

## 4.2 Návrhy a doporučení

Na základě obecné charakteristiky mikroregionu, vypracované SWOT analýzy, analýzy spolupráce jak vzájemné, tak směrem ven a dotazníkového šetření jsem vytvořila tři klíčové oblasti, na které by se měl mikroregion dále zaměřit.

### 4.2.1 Oblast spolupráce s dalšími subjekty

Mikroregion výborně funguje v rámci MAS Živé pomezí Krumlovsko – Jevišovicko. Po-dařilo se získat slušnou finanční podporu pro realizaci projektů z různých oblastí života, region je prezentován v rámci veletrhů. Kvalitně funguje i spolupráce se skupinou ČEZ, která je dlouhodobým partnerem mikroregionu a do jeho rozpočtu přispívá nemalou částkou.

Obce spolupracují i v rámci dalších svazků obcí, což pro menší obce může být zátěž pro jejich rozpočet a za tyto peníze obyvatelé ne vždy vidí adekvátní proměnu. Doporučuji proto zvážit, zda se všem obcím vyplatí být členy více svazků obcí, nebo realizaci některých projektů zvládnou i v rámci jediného členství.

Žádná z obcí mikroregionu není členem Národní sítě Zdravých měst ČR. Je to pochopitelné, protože Síť je úzce spojena s implementací procesu MA 21 a toto kritérium rovněž nespĺňuje ani jedna z obcí. Do procesu se však postupně začleňuje čím dál více měst a regionů, tudíž i Moravskokrumlovsko by mělo zvážit možné zapojení pro zvýšení konkurenceschopnosti a zviditelnění se.

Většina obcí mikroregionu je členem Svazu měst a obcí ČR. V tomto směru doporučuji využít členství ke konzultacím a možnému navázání spolupráce se zahraničními městy, neboť mikroregion na mezinárodní úrovni vůbec nespĺpracuje. Opět by to přispělo ke zviditelnění mikroregionu, k rozvoji cestovního ruchu a tím i zvýšení zaměstnanosti obyvatel a konkurenceschopnosti celé oblasti.

#### 4.2.2 Oblast dostupnosti informací

Dotazníkovým šetřením bylo zjištěno, že obyvatelé mikroregionu mají základní povědomí o spolupráci s ostatními obcemi. Většina z nich je však přesvědčena o tom, že svazek obcí vzniká pouze za účelem získání finanční podpory na realizaci více či méně významných projektů. Mezi respondenty se však našla i relativně velká skupina těch, kteří nevědí nic o činnosti mikroregionu, nenachází potřebné informace, mají pocit „zbytečně vyhozených peněz“ nebo nechápou důvod zakládání svazku obcí, což může vést k mínění o jisté nepotřebnosti a netransparentnosti o aktivitách mikroregionu.

Na špatnou dostupnost aktuálních informací jsem sama narážela při zpracování této práce. Ačkoliv mikroregion má slušnou webovou základnu, ne všechny informace jsou zde aktuální a musí se ověřovat jinde. Příkladem může být seznam obcí mikroregionu na hlavní straně, kde chybí obec Olbramovice, stejně jako prázdné stránky po rozklepnutí některých odkazů, např. „Putování napříč mikroregionem“.

V tomto směru určitě doporučuji zaměřit se na zlepšení dostupnosti informací nejen pro turisty, ale také samotné občany města, což zvýší jejich povědomí o fungování mikroregionu a důvěru v jeho představitele.

#### 4.2.3 Oblast rozvoje cestovního ruchu

Mikroregion Moravskokrumlovsko má velmi dobré předpoklady pro rozvoj cestovního ruchu. V rámci MAS již existuje určitá forma propagace na veletrzích a věřím, že je to cesta dobrým směrem.

Díky své poloze může mikroregion nabídnout spoustu pěkných turistických zážitků. Na území se postupně realizuje projekt Páteří cyklostezka Krumlovsko – Jevišovicko, tudíž cyklisté si přijdou na své, nicméně vzhledem k velmi nízké hustotě značených turistických stezek doporučuji tyto stezky rozšířit a spojit s dalšími zajímavými místy v oblasti. Například vybudováním rozhledny v okolí by mikroregion získal ještě více na atraktivitě.

V oblasti se rovněž nachází množství nijak využitých, přesto jistě velmi zajímavých prostorů, jako jsou například zámky v Rešicích či Tulešicích. Oba architektonické skvosty navrhuji zrekonstruovat a vytvořit z nich turisticky atraktivní místa sloužící k ubytování, relaxaci, občerstvení nebo seznámení s regionem prostřednictvím muzea či galerie.

Mikroregion Moravskokrumlovsko by se rovněž mohl stát vyhlášeným gastroturistickým centrem. Díky své dobré poloze v teplejší oblasti České republiky a povaze tradičního ze-

mědělského regionu doporučuji využít tyto kvality a bojovat například o tituly v rámci značky Regionální potravina.

## ZÁVĚR

Spolupráce obcí je výborná příležitost pro jejich ekonomický, kulturní nebo sociální rozvoj. Stejně jako v soukromém sektoru i veřejný sektor se snaží jít s dobou a využívat nejnovější metody ke své vlastní modernizaci, a právě spolupráce obcí toho může být důkazem.

Při zpracování bakalářské práce s názvem Dobrovolný svazek obcí jako další možnost spolupráce jsem měla možnost zjistit nejen formy spolupráce obcí, které mohou ze zákona navazovat, ale i důvody, které je ke vzájemné spolupráci vedou. V praktické části jsem se snažila teoretické poznatky aplikovat na konkrétní oblast mikroregion Moravskokrumlovsko, což je patrné v její analytické části, která mikroregion popisuje v rámci obecné charakteristiky, ale také z hlediska vzájemné spolupráce jeho členů a spolupráce s dalšími subjekty na regionální, národní a mezinárodní úrovni. V návrhové části práce jsou využity poznatky nejen z analytické části, ale také informace z dotazníkového šetření, které na území mikroregionu proběhlo.

Metodami stanovenými v úvodu práce jsem zjistila, že můj předpoklad o ne zcela využitých možnostech spolupráce obcí je správný, stejně jako předpoklad o určité neznalosti, resp. nevědomosti obyvatel mikroregionu o jeho činnosti. V návrhové části jsem proto vymezila celkem tři klíčové oblasti, na které by se měl mikroregion Moravskokrumlovsko dále zaměřit a stanovila jsem konkrétní návrhy, které by měly pomoci vyřešit tyto klíčové oblasti, kterými jsou nedostatečná spolupráce obcí směrem ven a špatná dostupnost aktuálních informací o činnostech mikroregionu. Třetí klíčová oblast se týká rozvoje mikroregionu samotného – a to v oblasti cestovního ruchu.

Tímto chci stanovit, že cíle, které jsem v úvodu své práce uvedla, tedy zhodnotit dosavadní aktivity mikroregionu a vymezit klíčové oblasti, na které je potřeba se v budoucnu dále zaměřit, jsem splnila.

## SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY

### *Monografické zdroje v tištěné podobě*

- [1] MARKOVÁ, Hana. *Finance obcí, měst a krajů*. Praha: ORAC, 2000. ISBN 80-86199-23-1
- [2] MATRASOVÁ, Eva, ŠLAUF, Václav. *Zákon o obcích s komentářem*. Praha: Polygon, 2003. ISBN 80-7273-088-6

### *Monografické zdroje v elektronické podobě*

- [3] GALVASOVÁ, Iva, et al. *Spolupráce obcí jako faktor rozvoje* [online]. Brno: Georgetown, 2007. Dostupné z WWW:  
<<http://www.garep.cz/publikace/spoluprace-obci-jako-faktor-rozvoje.pdf>>

### *Dokumenty v elektronické podobě*

- [4] ČMEJREK, Jaroslav. *Katedra strukturální politiky EU a rozvoje venkova* [online]. 2011. Horizontální spolupráce obcí. Dostupné z WWW:  
<<http://ksr.ef.jcu.cz/dokumenty/profilu/doc-phdr-jaroslav-cmejrek-csc-dokumenty/verejna-sprava-a-regionalni-rozvoj/horizontalni-spoluprace-obci>>
- [5] KAŠPAR, Jakub; PETROVÁ, Marie. Ministerstvo životního prostředí [online]. 2008 – 2011. Místní agenda 21 – metodická příručka. Dostupné z WWW:  
<[http://www.mzp.cz/C1257458002F0DC7/cz/ma21\\_informace/\\$FILE/OEV-MA21\\_metodika-20080822.pdf](http://www.mzp.cz/C1257458002F0DC7/cz/ma21_informace/$FILE/OEV-MA21_metodika-20080822.pdf)>
- [6] *MORAVSKOKRUMLOVSKO* [online]. 2011 [cit. 2011-08-05]. Návrh rozpočtu na rok 2011. Dostupné z WWW:  
<[http://moravskokrumlovsko.cz/upload/moravskokrumlovsko.cz/\\_dir/rozpocet-mikroreg-2011.doc](http://moravskokrumlovsko.cz/upload/moravskokrumlovsko.cz/_dir/rozpocet-mikroreg-2011.doc)>
- [7] *Národní síť Zdravých měst ČR* [online]. c 2005 - 2011. Přínosy a služby členům. Dostupné z WWW:  
<[http://dataplan.info/img\\_upload/f96fc5d7def29509aeffc6784e61f65b/nszm\\_Clenstvi\\_prinosy1103.pdf](http://dataplan.info/img_upload/f96fc5d7def29509aeffc6784e61f65b/nszm_Clenstvi_prinosy1103.pdf)>
- [8] *Program rozvoje venkova České republiky na období 2007 - 2013*. Praha: MZe, 2007. 324 s. Dostupné z WWW: <<http://www.dotace.nature.cz/res/data/000187.pdf>>

- [9] SCHNEIDEROVÁ, Jitka. *Moravskokrumlovsko* [online]. 2007. Rozvojová strategie venkovského regionu - mikroregionu Moravskokrumlovsko - pro období 2007 - 2013. Dostupné z WWW:  
<[http://moravskokrumlovsko.cz/upload/moravskokrumlovsko.cz/dokumenty/\\_dir/strategie-mikroregionu-2007-13.pdf](http://moravskokrumlovsko.cz/upload/moravskokrumlovsko.cz/dokumenty/_dir/strategie-mikroregionu-2007-13.pdf)>
- [10] SCHNEIDEROVÁ, Jitka. *MORAVSKOKRUMLOVSKO* [online]. 22. 11. 2005. Pracovní schůzka zástupců mikroregionu Moravskokrumlovsko a sousedních mikroregionů a partnerů. Dostupné z WWW:  
<[http://moravskokrumlovsko.cz/upload/moravskokrumlovsko.cz/projekty/\\_dir/22/zapis221105.pdf](http://moravskokrumlovsko.cz/upload/moravskokrumlovsko.cz/projekty/_dir/22/zapis221105.pdf)>
- [11] Živé pomezí Krumlovsko - Jevišovicko. *Živé pomezí Krumlovsko - Jevišovicko* [online]. 2011 [cit. 2011-08-05]. Stanovy a jiné dokumenty. Dostupné z WWW:  
<[http://www.zivepomezi.cz/upload/www.zivepomezi.cz/onas/\\_dir/8948/zpravaalayout-1.pdf](http://www.zivepomezi.cz/upload/www.zivepomezi.cz/onas/_dir/8948/zpravaalayout-1.pdf)>

#### **Články v časopisech v elektronické podobě**

- [12] KAMENÍČKOVÁ, Věra. Jak jsou na tom malé obce. *Deník veřejné správy* [online]. 27. 1. 2011, OF 05/2010. Dostupný z WWW:  
<<http://www.dvs.cz/clanek.asp?id=6468278>>
- [13] LABOUNKOVÁ, Vladimíra. Práce s mikroregiony na úrovni krajů, tvorba a využití rozvojových dokumentů mikroregionů. *Urbanismus a územní rozvoj* [online]. 2008, 1/2008. Dostupný z WWW:  
<[http://www.uur.cz/images/publikace/uur/2008/2008-01/10\\_prace.pdf](http://www.uur.cz/images/publikace/uur/2008/2008-01/10_prace.pdf)>
- [14] MOKRÝ, Jaroslav. Posezení od skupiny ČEZ. *Moravskokrumlovské noviny* [online]. 15. 12. 2010, 4, 12, [cit. 2011-08-06]. Dostupný z WWW:  
<[http://www.mkrumlov.cz/download/kultura-a-sport/noviny/mkn\\_1012\\_w.pdf](http://www.mkrumlov.cz/download/kultura-a-sport/noviny/mkn_1012_w.pdf)>

#### **Další elektronické zdroje**

- [15] *Asociace krajů České republiky* [online]. 3. 11. 2004. Evropská charta místní samosprávy. Dostupné z WWW:  
<[http://www.asociacekrajů.cz/vismo5/dokumenty2.asp?id\\_org=450022&id=69290](http://www.asociacekrajů.cz/vismo5/dokumenty2.asp?id_org=450022&id=69290)>

- [16] *BusinessInfo.cz* [online]. 1997 - 2011 [cit. 2011-07-22]. Public Private Partnership (PPP). Dostupné z WWW: <<http://www.businessinfo.cz/cz/rubrika/public-private-partnership-ppp/1001135/>>
- [17] *Evropská unie v České republice* [online]. 23/08/2007 [cit. 2011-07-24]. Euroregiony. Dostupné z WWW: <[http://ec.europa.eu/ceskarepublika/cr\\_eu/euroregions/index\\_cs.htm](http://ec.europa.eu/ceskarepublika/cr_eu/euroregions/index_cs.htm)>
- [18] <http://leader.isu.cz>
- [19] <http://www.mapy.cz>
- [20] <http://moravskokrumlovsko.cz/>
- [21] *Národní síť Zdravých měst ČR* [online]. c 2005 - 2011. NSZM ČR: ZÁKLADNÍ INFORMACE. Dostupné z WWW: <<http://www.nszm.cz/index.shtml?apc=r2082129t>>
- [22] <http://www.obec-olbramovice.cz>
- [23] <http://portal.mpsv.cz>
- [24] <http://www.risy.cz>
- [25] *Svaz měst a obcí České republiky* [online]. c 2011 [cit. 2011-07-24]. Kdo jsme. Dostupné z WWW: <<http://www.smocr.cz/cz/svaz-mest-a-obci-cr/kdo-jsme/default.aspx>>
- [26] *Živé pomezí Krumlovsko - Jevišovicko* [online]. 2011 [cit. 2011-08-05]. Základní informace - info. Dostupné z WWW: <<http://www.zivepomezi.cz/o-nas/zakladni-informace/>>

### **Legislativa**

- [27] Zákon č. 128/2000 Sb., o obcích
- [28] Zákon č. 248/2000 Sb., o podpoře regionálního rozvoje



**SEZNAM POUŽITÝCH SYMBOLŮ A ZKRATEK**

Apod. A podobně.

Cit. Citováno.

Č Číslo.

ČOV Čistírna odpadních vod.

ČR Česká republika.

Ha Hektar.

Kč Koruna česká.

LEADER Links between Actions for the Development of the Rural Economy.

MA 21 Místní agenda 21.

MAS Místní akční skupina.

Mil. Milion.

Mze Ministerstvo zemědělství.

Např. Například.

NSZM Národní síť Zdravých měst.

Odst. Odstavec.

OP PRV Operační program „Program rozvoje venkova“.

Popř. Popřípadě.

Resp. Respektive.

s. Strana.

Sb. Sbírka.

SMO ČR Svaz měst a obcí České republiky.

Sv. Svatý.

ZO Zákon o obcích.

ZPRR Zákon o podpoře regionálního rozvoje.

§ Paragraf.

% Procento.

**SEZNAM OBRÁZKŮ**

|   |    |
|---|----|
| <i>Obr. 1</i> <i>Formy spolupráce obcí</i> .....  | 22 |
| <i>Obr. 2</i> <i>Počet MAS k dubnu 2010</i> .....   | 25 |
| <i>Obr. 3</i> <i>Zastoupení MAS v ČR podle získání podpory</i> .....  | 26 |
| <i>Obr. 4</i> <i>Mikroregion Moravskokrumlovsko</i> .....   | 34 |
| <i>Obr. 5</i> <i>Technická + základní občanská vybavenost obcí</i> .....  | 37 |
| <i>Obr. 6</i> <i>Vývoj nezaměstnanosti v okresech Znojmo, Třebíč a Brno – venkov</i> .....                                    | 38 |
| <i>Obr. 7</i> <i>Spolupráce obcí na národní úrovni – porovnání obcí mikroregionů<br/>Moravskokrumlovsko a Ivančicko</i> ..... | 49 |
| <i>Obr. 8</i> <i>Vyhodnocení otázky č. 1 dotazníku</i> .....  | 52 |
| <i>Obr. 9</i> <i>Vyhodnocení otázky č. 2 dotazníku</i> .....  | 53 |
| <i>Obr. 10</i> <i>Vyhodnocení otázky č. 3 dotazníku</i> .....   | 54 |
| <i>Obr. 11</i> <i>Vyhodnocení otázky č. 4 dotazníku</i> .....   | 54 |
| <i>Obr. 12</i> <i>Vyhodnocení otázky č. 5 dotazníku</i> .....   | 55 |
| <i>Obr. 13</i> <i>Vyhodnocení otázky č. 6 dotazníku</i> .....   | 56 |
| <i>Obr. 14</i> <i>Vyhodnocení otázky č. 7 dotazníku – 1. část</i> .....   | 57 |
| <i>Obr. 15</i> <i>Vyhodnocení otázky č. 7 dotazníku – 2. část</i> .....   | 57 |

**SEZNAM TABULEK**

|  |           |
|--|-----------|
| <i>Tab. 1 Přehled obcí tvořících mikroregion Moravskokrumlovsko .....</i>              | <i>35</i> |
| <i>Tab. 2 SWOT analýza – silné a slabé stránky mikroregionu .....</i>                  | <i>40</i> |
| <i>Tab. 3 SWOT analýza – příležitosti a ohrožení .....</i>                             | <i>41</i> |
| <i>Tab. 4 Projekty podpořené v rámci strategického plánu Leader .....</i>              | <i>44</i> |
| <i>Tab. 5 Spolupráce obcí mikroregionu s jinými svazky obcí .....</i>                  | <i>46</i> |
| <i>Tab. 6 Obce mikroregionu jako členové zájmových sdružení právnických osob .....</i> | <i>48</i> |
| <i>Tab. 7 Počet rozeslaných dotazníků do jednotlivých obcí .....</i>                   | <i>51</i> |

## SEZNAM PŘÍLOH

## **PŘÍLOHA P I: DOTAZNÍK KE ZJIŠTĚNÍ POVĚDOMÍ O ČINNOSTI MIKROREGIONU MORAVSKOKRUMLOVSKO**

Dobrý den,

byl/a jste náhodně vybrán/a do účasti na průzkumu, který má za úkol zjistit, jaké existuje povědomí obyvatel mikroregionu Moravskokrumlovsko o jeho aktivitách. Prosím Vás proto o vyplnění následujících sedmi otázek. Dotazník je zcela anonymní a slouží výhradně pro účely zpracování bakalářské práce, jejímž tématem je právě mikroregion Moravskokrumlovsko.

Předem Vám velmi děkuji za spolupráci.

Gabriela Fryštická, studentka 3. ročníku UTB Zlín

***Otázka č. 1 - Víte, že Vaše obec je součástí mikroregionu Moravskokrumlovsko?***

|     |    |
|-----|----|
| ANO | NE |
|-----|----|

***Otázka č. 2 - Pokud ano, co víte o tomto mikroregionu?***

***Otázka č. 3 - Kde hledáte více informací o mikroregionu Moravskokrumlovsko?***

|                |              |             |          |
|----------------|--------------|-------------|----------|
| INTERNET       | ÚŘEDNÍ DESKA | MÍSTNÍ TISK | NEHLEDÁM |
| JINÉ – popište |              |             |          |

***Otázka č. 4 - Jsou dle Vašeho názoru informace o činnosti mikroregionu dostatečné?***

|     |    |
|-----|----|
| ANO | NE |
|-----|----|

***Otázka č. 5 - Pokud ne, jak byste zlepšil/a osvětu?***

***Otázka č. 6 - Jaké konkrétní činnosti mikroregionu znáte?***

***Otázka č. 7 - Myslíte si, že spolupráce v takových svazcích obcí je prospěšná? Proč?***

|     |    |       |
|-----|----|-------|
| ANO | NE | NEVÍM |
|-----|----|-------|