

UNIVERZITA TOMÁŠE BATI VE ZLÍNĚ
FAKULTA MANAGEMENTU A EKONOMIKY

Posudek vedoucího diplomové práce

Jméno studenta:
Bc. Jiří Zvěřina

Vedoucí DP:
Ing. Martin Hart, Ph.D.

Ak. rok:
2010/2011

Téma DP:

Analýza výrobního procesu vybraného podniku s ohledem na zvýšení jeho konkurenční schopnosti

Kritéria hodnocení:		Počet bodů (0 – 10)
1	Náročnost tématu práce	7
2	Splnění cílů práce	8
3	Teoretická část práce	8
4	Praktická část práce (analytická část)	8
5	Projektová část (řešící část)	8
6	Formální úroveň práce	8
CELKOVÝ POČET BODŮ (0 – 60)		47

Hodnocení jednotlivých kritérií:

0 bodů	nesplněno
1 – 2 body	splněno pouze na úrovni základních požadavků
3 – 4 body	splněno s výraznějšími, ale ne kritickými nedostatky
5 – 6 bodů	splněno, nedostatky neovlivňují podstatně celou práci, zejména výsledky
7 – 8 bodů	splněno zcela bez výhrad
9 – 10 bodů	splněno nadstandardně

Připomínky k práci:

Předložená diplomová práce má rozsah 62 stran uceleného textu a 1 strany obrázkové přílohy. Práce je rozdělena na dvě části, a to teoretickou část a část praktickou. Řešená problematika patří do oblasti středně obtížné, kdy se jedná o analýzu a návrh zlepšení již zavedeného systému řízení výroby. V teoretické části jsou definovány pojmy průmyslové inženýrství, štíhlá výroba, štíhlý layout, výrobní systém a procesní analýza. Dále jsou stručně definovány pojmy outsourcing a podnikový informační systém.

V praktické části autor stručně představil společnost, jež výrobcem ultra-lehkých letadel a větroňů. Jádrem praktické části je analýza současného systému řízení výroby. Na základě provedených analýz autor navrhuje 2 zásadní zlepšení stávajícího systému řízení výroby - nový IS pro efektivní řízení výroby a nový layout výrobní haly. V závěru praktické části jsou vyhodnoceny navržená zlepšení z pohledu nákladů a dalších ukazatelů efektivnosti.

V závěrečné kapitole autor shrnuje vlastní diplomovou práci, její teoretickou a praktickou část a navržená zlepšení stávajícího systému řízení výroby ve společnosti Aero Spool, spol. s r.o.

Předloženou diplomovou práci navrhuji k obhajobě s klasifikací B – velmi dobře. Autor splnil všechny zásady a cíle stanovené v zadání této diplomové práce.

Otázky k obhajobě:

1. Jak by jste charakterizoval současný stav systému řízení výroby ve společnosti Aero Spool, spol. s r.o.?
2. Popište ukazatele VA-index, „Total Lead Time“, „Value Added Time“. K čemu tyto ukazatele slouží?

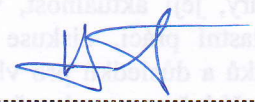
Práce splňuje kritéria pro obhajobu DP.



Práce nesplňuje kritéria pro obhajobu DP (minimálně jedno kritérium hodnoceno 0 body).



Ve Zlíně dne: 2.5. 2011



podpis vedoucího DP