

# **Analýza logistických a ekonomických aspektů strategie rozvoje mikroregionu Staroměstsko**

Juříková Lenka

---

Bakalářská práce  
2012

 Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně  
Fakulta logistiky a krizového řízení

---

Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně  
Fakulta logistiky a krizového řízení  
Ústav logistiky  
akademický rok: 2011/2012

## **ZADÁNÍ BAKALÁŘSKÉ PRÁCE**

(PROJEKTU, UMĚLECKÉHO DÍLA, UMĚLECKÉHO VÝKONU)

Jméno a příjmení: **Lenka JUŘÍKOVÁ**  
Osobní číslo: **L09290**  
Studijní program: **B 6208 Ekonomika a management**  
Studijní obor: **Logistika a management**

Téma práce: **Analýza logistických a ekonomických aspektů strategie rozvoje mikroregionu Staroměstsko**

Zásady pro vypracování:

- 1. Vymezení regionální strukturální politiky ČR a EU**
- 2. Strategie mikroregionu Staroměstsko**
- 3. Analýza logistických a ekonomických aspektů strategie rozvoje mikroregionu**

Rozsah bakalářské práce:

Rozsah příloh:

Forma zpracování bakalářské práce: **tištěná/elektronická**

Seznam odborné literatury:

[1] PEKOVÁ, J., PILNÝ, J., JETMAR, M.: Veřejná správa a finance veřejného sektoru. 3. přepracované vyd. Praha: ASPI, 2008. 712s. ISBN 978-80-7357-351-5.

[2] KLIKOVÁ, Ch., KOTLÁN, I. a kol.: Hospodářská politika: teorie a praxe. 2. vyd. Ostrava: SOKRATES, 2006. 341s. ISBN 80-86572-37-4.

[3] WOKOUN, R.: Česká regionální politika v období vstupu do Evropské unie. 1. vyd. Praha: Nakladatelství Oeconomica, Vysoká škola ekonomická v Praze, 2003. 328s. ISBN 80-245-0517-7.

Další odborná literatura dle doporučení vedoucího bakalářské práce.

Vedoucí bakalářské práce: **Ing. Eva Lukášková, Ph.D.**

Ústav ekonomie

Datum zadání bakalářské práce: **15. prosince 2011**

Termín odevzdání bakalářské práce: **11. května 2012**

V Uherském Hradišti dne 20. února 2012



prof. Ing. Josef Polášek, Ph.D.  
*děkan*



doc. Ing. Jaroslav Rašner, CSc.  
*ředitel ústavu*

## **ABSTRAKT**

V bakalářské práci je definována v teoretické části regionální politika, strukturální politika, strukturální fondy, regionální členění Evropské unie, veřejná správa, územní samospráva v ČR a příjmy a výdaje rozpočtu obcí a krajů v ČR. V praktické části jsou zpracovány strategie rozvoje mikroregionu zaměřené na ekonomické a logistické aspekty, následuje zhodnocení strategických priorit, cílů a opatření.

Klíčová slova:

Mikroregion, strukturální politika, strukturální fondy, regionální politika, SWOT analýza, strategie, cíle, rozvoj

## **ABSTRACT**

In baccalaureate work is defined in theoretical part regional policy, structural policy, structural funds, regional division of European Union, public administration, local self-government in the CR and budget income and expenditure of municipalities and counties in the country. In practical part are covered strategy development of microregion aimed at economic and logistic aspects, following is a review of strategic priorities, objectives and measures.

Keywords:

Microregion, structural policy, structural funds, regional policy, SWOT analysis, strategy, objectives, development.

## **Poděkování**

Touto cestou bych chtěla poděkovat paní Ing., Bc. Evě Lukáškové, Ph.D. za cenné připomínky a rady týkající se zpracování bakalářské práce. A taky bych chtěla poděkovat svému příteli Markovi za trpělivost a morální podporu po celou dobu studia.

### Prohlašuji, že

- beru na vědomí, že odevzdáním bakalářské práce souhlasím se zveřejněním své práce podle zákona č. 111/1998 Sb. o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů (zákon o vysokých školách), ve znění pozdějších právních předpisů, bez ohledu na výsledek obhajoby;
- beru na vědomí, že bakalářská práce bude uložena v elektronické podobě v univerzitním informačním systému dostupná k prezenčnímu nahlédnutí, že jeden výtisk bakalářské práce bude uložen v archivu Fakulty logistiky a krizového řízení Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně;
- byl/a jsem seznámen/a s tím, že na moji bakalářskou práci se plně vztahuje zákon č. 121/2000 Sb. o právu autorském, o právech souvisejících s právem autorským a o změně některých zákonů (autorský zákon) ve znění pozdějších právních předpisů, zejm. § 35 odst. 3;
- beru na vědomí, že podle § 60 odst. 1 autorského zákona má UTB ve Zlíně právo na uzavření licenční smlouvy o užití školního díla v rozsahu § 12 odst. 4 autorského zákona;
- beru na vědomí, že podle § 60 odst. 2 a 3 autorského zákona mohu užít své dílo – bakalářskou práci nebo poskytnout licenci k jejímu využití jen s předchozím písemným souhlasem Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně, která je oprávněna v takovém případě ode mne požadovat přiměřený příspěvek na úhradu nákladů, které byly Univerzitou Tomáše Bati ve Zlíně na vytvoření díla vynaloženy (až do jejich skutečné výše);
- beru na vědomí, že pokud bylo k vypracování bakalářské práce využito softwaru poskytnutého Univerzitou Tomáše Bati ve Zlíně nebo jinými subjekty pouze ke studijním a výzkumným účelům (tedy pouze k nekomerčnímu využití), nelze výsledky bakalářské práce využít ke komerčním účelům;
- beru na vědomí, že pokud je výstupem bakalářské práce jakýkoliv softwarový produkt, považují se za součást práce rovněž i zdrojové kódy, popř. soubory, ze kterých se projekt skládá. Neodevzdání této součásti může být důvodem k neobhájení práce.

### Prohlašuji,

- že jsem na bakalářské práci pracoval/a samostatně a použitou literaturu jsem citoval/a. V případě publikace výsledků budu uveden/a jako spoluautor/ka;
- že odevzdaná verze bakalářské práce a verze elektronická nahraná do IS/STAG jsou totožné.

V Uherském Hradišti dne 22.4.2012.....

  
.....  
podpis studenta/ky

## OBSAH

<b>ÚVOD</b> .....	<b>8</b>
<b>I TEORETICKÁ ČÁST</b> .....	<b>9</b>
<b>1 STRUKTURÁLNÍ A REGIONÁLNÍ POLIKA</b> .....	<b>10</b>
1.1 STRUKTURÁLNÍ POLITIKA .....	10
1.2 STRUKTURÁLNÍ FONDY .....	11
1.3 REGIONÁLNÍ POLITIKA .....	13
<b>2 REGIONÁLNÍ ČLENĚNÍ EU</b> .....	<b>18</b>
2.1 REGIONÁLNÍ ČLENĚNÍ ČESKÉ REPUBLIKY .....	19
<b>3 VEŘEJNÁ SPRÁVA</b> .....	<b>21</b>
3.1 MUNICIPALNÍ A REGIONÁLNÍ ÚROVNĚ ÚZEMNÍ SAMOSPRÁVY .....	23
3.2 ÚZEMNÍ SAMOSPRÁVA V ČR .....	25
3.3 PŘÍJMY A VÝDAJE ROZPOČTŮ OBCÍ A KRAJŮ V ČR .....	29
<b>4 METODIKA PRÁCE</b> .....	<b>32</b>
4.1 CÍL PRÁCE .....	32
4.2 METODY VYUŽÍVANÉ PŘI ZPRACOVÁNÍ BAKALÁŘSKÉ PRÁCE.....	32
4.2.1 Analýza – syntéza.....	32
4.2.2 Indukce – dedukce.....	32
4.2.3 Sběr dat.....	33
<b>II PRAKTICKÁ ČÁST</b> .....	<b>34</b>
<b>5 ANALÝZA LOGISTICKÝCH A EKONOMICKÝCH ASPEKTŮ STRATEGICKÉHO ROZVOJE MIKROREGIONU STAROMĚSTSKO</b> .....	<b>35</b>
5.1 SEZNAM OBCÍ A JEJICH CHARAKTERISTIKA .....	40
5.2 SWOT ANALÝZA MIKROREGIONU .....	43
5.2.1 Ekonomický rozvoj .....	44
5.2.2 Krajina a životní prostředí.....	45
5.2.3 Sociální infrastruktura .....	46
5.2.4 Technická infrastruktura .....	47
5.2.5 Cestovní ruch .....	49
5.3 LOGISTICKÉ A EKONOMICKÉ ASPEKTY .....	51
<b>6 NÁVRHY A DOPORUČENÍ</b> .....	<b>57</b>
<b>ZÁVĚR</b> .....	<b>58</b>
<b>SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY</b> .....	<b>59</b>
<b>SEZNAM POUŽITÝCH SYMBOLŮ A ZKRATEK</b> .....	<b>61</b>
<b>SEZNAM OBRÁZKŮ</b> .....	<b>62</b>
<b>SEZNAM TABULEK</b> .....	<b>63</b>
<b>SEZNAM PŘÍLOH</b> .....	<b>64</b>

## ÚVOD

Bakalářská práce se zabývá mikroregionem jako celkem a jeho problematikou z hlediska efektivnosti a rozvoje spolupráce mezi členy mikroregionu.

Hlavní cíle strukturální a regionální politiky jsou orientovány na snižování nerovnoměrnosti mezi regiony a posilování jejich hospodářské a sociální soudržnosti. Cílem strukturální politiky je zabránit takovému vývoji hospodářských struktur, který je z hlediska společenských zájmů nežádoucí. Cíl regionální politiky je určen k ovlivňování hospodářské struktury v regionech tak, aby přispěla ke zlepšení efektivnosti hospodářské politiky.

Strukturální fondy představují hlavní část finančních prostředků z hlediska uskutečňování jejich cílů a jsou určeny pro chudší nebo znevýhodněné regiony. Jsou rozdělovány na Evropský sociální fond, Evropský fond regionálního rozvoje, Evropský usměrňovací a záruční fond, Finanční nástroj na podporu rybolovu.

V regionálním členění České republiky je region orientován na klasifikaci CZ-NUTS, který je určen především pro statistické účely, dále pro potřeby analytické a pro potřeby poskytování údajů ve vztahu k Evropské unii z hlediska spojení s čerpáním prostředků ze strukturálních fondů EU. Pozornost bakalářské práce je zaměřena na veřejnou správu, kde je zahrnuta územní samospráva ČR a ta je úzce spjata s vývojem a s úlohou státu, ať už z potřeby lidí spolu blíže komunikovat.

Bakalářská práce je rozdělena do dvou částí. V teoretické části je charakterizována strukturální a regionální politika, regionální členění EU a veřejná správa. Bakalářská práce se v praktické části zabývá charakteristikou mikroregionu a jednotlivými strategickými cíli zaměřenými na logistické a ekonomické aspekty, posléze vytvořením SWOT analýzy a v neposlední řadě jednotlivými strategiemi rozvoje.

Hlavním cílem bakalářské práce je na základě analýzy vypracovat pojednání o strategii rozvoje mikroregionu Staroměstsko zaměřené na ekonomické a logistické aspekty, zhodnotit strategické cíle a priority a na uvedeném základě navrhnout opatření k zefektivnění spolupráce mezi členy mikroregionu (strukturální a regionální politika, strukturální fondy, regionální politika EU, veřejná správa, územní samospráva) do uspořádaného systému mikroregionu Staroměstsko.



## I. TEORETICKÁ ČÁST

## 1 STRUKTURÁLNÍ A REGIONÁLNÍ POLIKA

Smyslem strukturální politiky je dosažení určité změny v podmínkách normálně fungující tržní ekonomiky. Strukturální politiku lze definovat jako „*Vědomé zásahy regulativní povahy do autonomního fungování tržních sil, jejichž cílem je dosáhnout takových strukturálních změn, které by autonomní trh vytvořil buď příliš pozdě, nebo které jsou při této autonomii trhů vůbec vyloučeny.*“ Jinak řečeno, cílem strukturální politiky je zabránit takovému vývoji hospodářských struktur, který je z hlediska společenských zájmů nežádoucí nebo dokonce takové povahy, že je mu nutno zcela zabránit. [15]

Regionální politika je soubor cílů, opatření a nástrojů vedoucích ke snižování příliš velkých rozdílů v socioekonomické úrovni jednotlivých regionů. Je tedy určena k ovlivňování hospodářské struktury v regionech tak, aby přispěla ke zlepšení efektivity hospodářské politiky. [22]

Hlavní cíle strukturální a regionální politiky jsou orientovány na snižování nerovnoměrnosti mezi regiony a posilování jejich hospodářské a sociální soudržnosti a na snižování sociálního napětí. [3]

### 1.1 Strukturální politika

Strukturální politika spočívá v různých opatřeních státu, která mají ovlivnit alokaci zdrojů mezi jednotlivými sektory, tedy “vnutit“ čistě tržním strukturám nový, žádoucí směr pohybu. Stát určité aktivity stimuluje a jiné penalizuje. Moderní strukturální politika je přitom založena na takových vztazích mezi vládou a podnikatelskými subjekty, které neznamenaají podrobné zasahování do struktury jejich vnitřní činnosti, ale vytváření předpokladů pro jejich žádoucí usměrňování.

Objektivně řečeno je tedy strukturální politika systémem zvýhodňujících a naopak prohibivních opatření, která mocenské orgány uplatňují diferencovaně vůči jednotlivým segmentům ekonomiky. V závislosti na tom, jak jsou členěny segmenty ekonomiky, lze u strukturální politiky rozlišit přinejmenším 3 hlediska:

- 1) regionální,
- 2) sociálně ekonomické,
- 3) odvětvové či oborové.

## 1.2 Strukturální fondy

Strukturální fondy jsou jádrem politiky soudržnosti, v rámci představují hlavní část finančních prostředků a jsou také nejvýznamnějším nástrojem k uskutečňování jejich cílů.

Možnost čerpání ze strukturálních fondů jsou určeny pro chudší nebo jinak znevýhodněné regiony – tedy nikoliv státy. Jedná se např. o venkovské a problémové oblasti, upadající oblasti, či znevýhodněné oblasti, například ostrovy či hornaté oblasti.

V současné době existuje pro podporu regionální a strukturální politiky následující strukturální fondy Evropské unie:

### 1) *Evropský fond regionálního rozvoje (ERDF)*

Evropský fond regionálního rozvoje s cílem odstraňování zásadních problémů v zaostávajících regionech a v upadajících průmyslových oblastech. Z prostředků fondu jsou financovány investice do infrastruktury, udržování stávajících a vytváření nových pracovních míst, podpora místního rozvoje, zaměstnanosti, malých a středních podniků, vědy a výzkumu. Prostředky jsou určeny též na investice do výroby vedoucí ke tvorbě nových pracovních míst.

### 2) *Evropský sociální fond (ESF)*

Evropský sociální fond a jeho prostředky fondu by měly především napomoci integraci nezaměstnaných a osob dlouhodobě nezaměstnaných, rychlejšímu zapojení mladých lidí do pracovního procesu, adaptaci pracovníků na průmyslové změny, uplatňování stejných příležitostí na trhu práce, stabilizaci a dalšímu růstu zaměstnanosti, podpoře lidských zdrojů ve výzkumu a vývoji a dalšímu zkvalitnění vzdělávání a kvalifikace.

### 3) *Evropský zemědělský usměrňovací a záruční fond (EAGGF)*

Evropský zemědělský usměrňovací a záruční fond patří do systému strukturálních fondů a v něm je zahrnuta pouze podpůrná – orientační část, která zaměřuje podporu do oblastí modernizace a zlepšování struktury aktivit do multifunkčního – neprodukčního zemědělství, ochrany a tvorby krajiny a rozvoje venkova. Usměrňovací část fondu je zaměřena na podporu zemědělství v horských a podhorských oblastech, napomáhá mladým farmářům ustavení producentů

asociací, optimalizaci struktury a kvality zemědělské produkce, rozvoji venkovské infrastruktury.

#### 4) *Finanční nástroj na podporu rybolovu (FIFG)*

Finanční nástroj na podporu rybolovu je fond, který podporuje šetrný rybolov a modernizaci rybářského průmyslu. [15]

### **Obecné zásady využívané ve strukturálních fondech:**

#### 1) *Zásada doplňkovosti, provázanosti, koordinace a souladu*

Zásada doplňkovosti znamená vztah mezi vnitrostátními opatřeními a opatřeními na úrovni Společenství ne z hlediska finančního, ale z hlediska obsahového zaměření. Jedná se v podstatě o to, aby opatření, která chtějí členské státy realizovat, nebyla pouze v zájmu těchto států, ale aby odpovídala záměrům celého Společenství vyjádřených v prioritních cílech. Zásada koordinace vyplývá z existence více finančních zdrojů, ze kterých je poskytována podpora. Pokud by nedocházelo ke koordinaci finančních výdajů, mohlo by dojít k nežádoucím nesrovnalostem.

#### 2) *Zásada partnerství*

Zásada partnerství je chápána především jako úzká spolupráce mezi Komisí a každým z členských států. Partnerství není však realizováno pouze na této úrovni, ale i na úrovni vnitrostátní, kdy státním orgánům jsou partnery příslušné regionální, místní a jiné orgány veřejné moci, hospodářští a sociální partneři, veškeré jiné vhodné subjekty zastupující občanskou společnost, partneři v oblasti životního prostředí, nevládní organizace a subjekty zabývající se prosazováním rovnosti žen a mužů.

#### 3) *Zásada adicionality*

Zásada adicionality je pro členské země jednou z určujících. Přitom ne vždy byla z jejich strany zcela správně pochopena. Ve své podstatě znamená, že finanční zdroje, které poskytuje Společenství, nepředstavují stoprocentní financování akcí členských států, ale jsou pouze doplňkem ke zdrojům národním či privátním.

#### **4) *Zásada programování***

Ve Společenství se zásada programování uplatňuje již dlouhodobě a patří vedle zásady adicionality a partnerství k nejstarším zásadám. Programováním se rozumí několikastupňový proces organizování, rozhodování a financování uskutečňovaný s cílem provádět na víceletém základě společnou akci Společenství a členských států pro dosahování cílů.

#### **5) *Zásada rovnosti žen a mužů a zákaz diskriminace***

Evropská komise i členské státy musí přijmout opatření, aby v rámci poskytování intervencí z fondů nebyla potlačována rovnost žen a mužů a aby nedocházelo k diskriminaci na základě pohlaví, rasy nebo etnického původu, náboženského vyznání nebo světového názoru, věku, zdravotního postižení nebo sexuálního orientace.

#### **6) *Zásada územní úrovně provádění***

Zásadě územní úrovně provádění operačních programů odpovídají členské státy na příslušné územní úrovni v souladu s institucionálním uspořádáním každého členského státu. Snahou Společenství je přitom zabránit prohlubování specifických obtíží, které mají městské oblasti, venkovské oblasti, přeshraniční a příhraniční regiony, regiony znevýhodněné ostrovní polohou, odlehlostí, hornatostí nebo řídkým osídlením

#### **7) *Zásada udržitelného rozvoje***

Zásada udržitelného rozvoje jsou sledovány cíle fondů a prosazování cílů Společenství chránit životní prostředí a zlepšovat jeho kvalitu, jak stanoví čl. 6 Smlouvy. [3]

### **1.3 Regionální politika**

Regionální politika představuje cílevědomé působení státní správy a samosprávy na dynamiku a strukturu rozvoje regionů a na změny v podmínkách a struktuře prostorového uspořádání národního hospodářství. [13]

V regionální politice bývají cíle formulovány jako povzbuzení podnikatelských aktivit v regionu, zlepšení vybavenosti regionu technickou infrastrukturou, povzbudit bytovou

výstavbu v regionu, zkvalitnit ekologickou situaci v regionu a podobně. Cíle regionální politiky jsou pak zpravidla odvozovány nástroje regionální politiky. [22]

### **Nástroje regionální politiky dělíme:**

#### **1) Mikroekonomické nástroje**

- Nástroje realokace pracovních sil
- Nástroje realokace kapitálu

#### **2) Makroekonomické nástroje**

- Nástroje fiskální politiky
- Nástroje monetární politiky
- Nástroje vnější hospodářské politiky [13]

### **Cíle regionální politiky a strategie regionálního rozvoje**

V období 2007 - 2013 v regionální politice jsou hlavní cíle:

#### **1) Konvergence**

Je určena na urychlení procesu konvergence nejméně rozvinutých členských států a regionů. Je prioritním cílem všech fondů, ze kterých jsou financována opatření na jeho realizaci.

#### **2) Regionální konkurenceschopnost a zaměstnanost**

Vztahuje se na regiony, které nespádají pod Cíl – Konvergence. Jeho smyslem je posílení konkurenceschopnosti a atraktivnosti regionů včetně posílení zaměstnanosti.

### 3) Evropská územní spolupráce

Zaměřeno na všechny regiony v blízkosti pozemských hranic vnitřních i vnějších na úrovni NUTS 3 a všechny regiony úrovně NUTS 3 podél mořských hranic, vzdálení od sebe maximálně 150 km. [3]

### Strategie regionálního rozvoje

Strategický plán popisuje strategické cíle v několika málo oblastech, které byly zvoleny jako prioritní a vzápětí stanoví konkrétní kroky – akce, projekty, jak strategických cílů dosáhnout.

#### Postupné kroky strategie tzv. strategická část:

- 1) **Mise** – hodnoty společně sdílené, základní výchozí principy pro zpracování i naplňování plánu, které budou respektovány po celou dobu a všemi zúčastněnými. Je pojistkou v případě rozporů v průběhu zpracování i realizace plánu.
- 2) **Celková vize** – popis ideálního výsledného stavu rozvoje města v delším časovém horizontu (15 – 25 let) rámcově určující globální cíl, základní směřování rozvoje a výsledky rozvojového procesu.
- 3) **Klíčové oblasti** – oblasti vnitřně souvisejících problémů, jejichž řešení je významné pro dlouhodobý rozvoj města a vyžaduje soustředěnou pozornost.
- 4) **Globální cíl oblasti** – popis žádoucího výsledného stavu rozvoje města v dané klíčové oblasti a v daném časovém horizontu.
- 5) **Generická strategie** – určení základního nasměrování strategie k naplnění vize na základě provedené SWOT analýzy.
- 6) **Globální cíle** – základní vývojové tendence dlouhodobého rozvoje města směřující k naplnění vize v jednotlivých klíčových oblastech v souladu se zvolenou generickou strategií.
- 7) **Opatření** – problémové podoblasti, které jsou řešeny prostřednictvím specifických cílů.
- 8) **Specifické cíle** – konkrétní cíle, formulované v rámci jednotlivých opatření, jejichž realizace má vést k dlouhodobému plnění globálního cíle dané klíčové oblasti.

Na strategickou část plánu navazuje zpracování Akčního plánu. Akční plán je zpracován na základě určení priorit – krátkodobých, střednědobých. Obsahuje konkrétní akce, projekty, termíny, zodpovědnost, zdroje, indikátory a další údaje. [2]

#### **V regionálním rozvoji jsou hlavní aktéři:**

##### **1) *Ministerstvo pro místní rozvoj***

Ministerstvo pro místní rozvoj koordinuje aktivity ostatních ministerstev při zabezpečování regionální politiky státu a ve spolupráci s nimi vypracovává návrhy strategie a státních programů regionálního rozvoje.

##### **2) *Další ministerstva***

Všechna ministerstva mají ve své působnosti aktivity, které se více či méně dotýkají problematiky regionálního rozvoje, mají dopady na rozvoj jednotlivých územních celků.

##### **3) *Kraje***

Kraje jsou v rámci své samostatné působnosti a koordinují rozvoj svého územního obvodu a zajišťují zpracování, realizaci a kontrolu plnění strategie rozvoje kraje a plnění programu rozvoje kraje. [16]

#### **Regionální politika v EU**

Starost o evropské méně rozvinuté regiony byla vždy hlavním cílem Evropské unie. Avšak během prvních třech a půl desetiletí existence EU byl úkol pomáhat znevýhodněným regionům ponechán v rukách národních vlád.

Regionální politika EU je založena na představě, že bohaté regiony pomáhají chudým. Regionální politika v praxi zajistila, že skoro každý region dostal z rozpočtu na regionální politiku. Politika byla „navržena, aby jižním státům a znevýhodněným regionům kompenzovala zátěž plynoucí ze společného trhu“. Jestli opravdovým motivem velkého zvýšení výdajů pro rozvoj regionů byly mocenské síly, znovunalezený zájem o znevýhodněné regiony nebo kombinace obou, není jasné. Faktem zůstává, že výdaje EU pro chudé regiony prudce vzrostly v polovině a na konci osmdesátých let.



Cílem regionální politiky EU je pomoci rozšíření ekonomické aktivity do znevýhodněných regionů. Většina peněz je použita v rámci regionů, které čerpají peníze a obvykle mají příjem na hlavu nižší než 75 % průměru EU. Evropská unie utrácí asi třetinu rozpočtu na politiky. Rozšíření v roce 2004 bude znamenat velkou změnu pro regionální politiku EU. [1]

**Obecně rozlišujeme tři hlavní typy problémových regionů:**

- **Regiony nedostatečně vybavené přírodními zdroji**, zejména regiony odlehlé, venkovské.
- **Regiony s nedostatečným využitím vlastních zdrojů**, obvykle z důvodu nedostatku kapitálu.
- **Regiony upadajícími základními odvětvími**, které v minulosti patřily v takzvaných tradičních odvětvích mezi vyspělé regiony.

## 2 REGIONÁLNÍ ČLENĚNÍ EU

V roce 1988 zavedl Evropský statistický úřad Eurostat klasifikaci územních jednotek NUTS. Tato klasifikace je určena pro:

- sběr, přípravu a harmonizaci regionálních statistik členských států EU;
- sociálně-ekonomickou analýzu regionů a určování dopadů regionální politiky v rámci EU;
- směřování zásahů regionální politiky Evropských společenství podle jednotlivých cílů strukturální politiky při poskytování pomoci ze strukturálních fondů. [21]

Regionální politika EU byla vytvořena speciální metodikou NUTS. V překladu NUTS je Územní statistická jednotka. NUTS se používá pro potřeby statistiky, posuzování a hodnocení potřebnosti regionů, popřípadě vhodnosti podpory konkrétního regionu z prostředků EU. NUTS byl zaveden Statistickým úřadem Evropských společenství ve spolupráci s ostatními orgány EU pro potřeby klasifikování jednotné unifikované struktury územních jednotek. Také se NUTS využívá ke statistickému monitorování a k analýzám sociální a ekonomické situace v regionech a pro potřeby přípravy, realizace a hodnocení regionální politiky. [5]

Úroveň NUTS je pěti úrovněová klasifikace. Prvé tři úrovně jsou tzv. regionální úrovně, další dvě jsou úrovně lokální. Doporučený počet obyvatel pro regionální úrovně je následující: [21]

*Tab. 1 Hlavní úrovně regionálního členění území [4]*

Úroveň	Doporučený minimální počet obyvatel	Doporučený maximální počet obyvatel
<b>NUTS I</b>	3 000 000	7 000 000
<b>NUTS II</b>	800 000	3 000 000
<b>NUTS III</b>	150 000	800 000

NUTS obsahuje 6 úrovní (NUTS 0, NUTS I, NUTS II, NUTS III, NUTS IV a NUTS V), které představují velikostní skupiny. Vymezení jednotlivých úrovní NUTS je charakterizováno počtem obyvatel a rozlohou. [5]

## 2.1 Regionální členění České republiky

Od 1. ledna 2000 vstoupila v České republice v platnost Klasifikace územních statistických jednotek CZ-NUTS, která nahradila do té doby platný číselník krajů a okresů a zavedla systém klasifikace územních statistických jednotek používaný v zemích Evropské unie. Podchytila současně nově vzniklé územně správní uspořádání České republiky (14krajů).

Důvod pro zavedení společné evropské klasifikace je snaha o získávání zejména ekonomických informací o území na srovnatelné bázi. Na základě jednotně pojaté klasifikace je možno i jednotným způsobem pracovat se statistickými daty všech členských států. Klasifikace CZ-NUTS je určena především pro statistické účely, dále pro potřeby analytické a pro potřeby poskytování údajů ve vztahu k EU, zejména pro úkoly spojené s čerpáním prostředků ze strukturálních fondů EU. [9]

Rozhodujícím faktorem byl pro sdružování krajů do oblasti (NUTS II) byla jejich velikost měřená počtem obyvatelstva, aby byla zajištěna porovnatelnost údajů za oblasti NUTS II v ČR s oblastmi stejné úrovně NUTS v EU. V ČR to má být územní jednotka, jejíž počet obyvatelstva je vyšší než 1 milion.

CZ-NUTS lze rozčlenit do 6 úrovní s následujícím významem:

- NUTS 0 = stát;
- NUTS I = území (tj. ČR);
- NUTS II = oblast (tj. sdružené kraje);
- NUTS III = kraj (tj. vyšší územní samosprávné celky);
- NUTS IV = okres;
- NUTS V = obec (tj. zpravidla základní územní jednotky). [5]

NUTS IV existuje i označení LAU 1 pro okres. Mohou se používat obě dvě značení. Zároveň existuje i označení LAU 2 (pro obce) nahrazené NUTS V. Mohou se používat taktéž obě dvě značení.



Obr. 1 Členění České republiky [9]

Členění ČR bylo na následující regiony se soustředěnou podporou státu:

- **Strukturálně postižené regiony**, ve kterých se soustředí negativní projevy strukturálních změn, dochází k útlumu odvětví a výrobních podniků a k růstu nezaměstnanosti.
- **Hospodářsky slabé regiony**, které na základě ukazatelů hospodářského a sociálního rozvoje vykazují podstatně nižší úroveň rozvoje než je průměrná úroveň v České republice.
- **Venkovské regiony**, které jsou charakterizovány nízkou hustotou zalidnění, poklesem počtu obyvatel a vyšším podílem zaměstnanosti v zemědělství.
- **Ostatní regiony**, jejichž podporování státem je žádoucí z jiných důvodů, například pohraniční regiony, bývalé vojenské prostory, regiony postižené živelnými pohromami, regiony se silně narušeným či poškozeným životním prostředím, regiony s méně příznivými podmínkami pro rozvoj zemědělské výroby, regiony s vyšší průměrnou mírou nezaměstnanosti, než je průměrná úroveň v České republice. [21]

### 3 VEŘEJNÁ SPRÁVA

Veřejná správa je správa lidské společnosti zorganizované ve státě se státním zřízením.

Veřejnou správou se rozumí správa:

- území, státu, kraje, obce;
- věci, ke které má veřejnost vlastnická práva (jedná se o věci movité, například dopravní prostředky, a věci nemovité, například komunikace, budovy, pozemky a další);
- veřejných záležitostí (například služeb veřejnosti, občanů obce, kraje atd.);
- veřejných financí (například veřejných rozpočtů);
- užívání veřejných objektů a zařízení (například přírodních zdrojů, veřejných informací). [12]

Výkon veřejné správy vykonávají k tomu zřízené orgány a instituce, kterým se musí vymezit jejich kompetence, včetně rozhodovacích pravomocí, aby míra rozhodování byla kontrolovatelná, aby nedocházelo ke zneužití moci úředníky. [18]

Veřejná správa je chápána jako souhrn záměrných činností orgánů a institucí a úkolů zabezpečovaných na jednotlivých vládních úrovních, tzn. na úrovni státu i územní samosprávy. Jde o správu veřejných záležitostí (nikoli tedy soukromých), a to ve veřejném zájmu, někdy vykonávaných i na ochranu veřejného zájmu. [17]

**Do veřejné správy se zahrnuje:**

- ***Státní správa*** – která má dominantní postavení;
- ***Samospráva*** – která je k výkonu veřejné správy pověřena příslušným zákonem, a to zejména:
  - na úrovni územní samosprávy, někdy se hovoří (nikoli však v právním slova smyslu) o veřejné samosprávě. V jejím rámci jde zastupování zájmů občanů žijících na určitém menším území než je území státu, dále i
  - zájmová samospráva (profesní);
  - specializované veřejnoprávní instituce, korporace, fondy.

**Subjekty veřejné správy:**

- 1) **Stát** – zastupovaný státními orgány (úřady) a institucemi. Státní instituce vykonávají veřejnou správu přímo (ostatní odvozeně).
- 2) **Územní samospráva** – vykonává veřejnou správu odvozeně. Je-li uplatňován smíšený model, vykonává i některé úkony státní správy přenesené působnosti. Územní samospráva však vykonává zejména vlastní samosprávu (kterou vykonávají občané buď přímo, nebo nepřímo prostřednictvím volených zástupců v orgánech).
- 3) **Jiné subjekty** – např. profesní komory, veřejnoprávní vysoké školy, veřejné fondy.

**Instituce veřejné správy v ČR se zahrnuje:****1) Prezident**

Prezident republiky je významný, zejména jeho pravomoc vyhlašovat volby do parlamentu a do volených orgánů územní samosprávy. Postavení a pravomoci prezidenta jsou dány Ústavou ČR.

**2) Vláda**

Vláda nese odpovědnost za výkon státní správy, která je v rámci přenesené působnosti přenášena na územní samosprávu, a to v mezích zákona. Například proto se v ČR usnesení a nařízení vlády vztahují na výkon přenesené působnosti obcí a krajů.

**3) Ostatní orgány státní správy**

Ministerstva a další ústřední orgány (úřady) a jejich dekoncentráty a detašované orgány.

**4) Vojenské újezdy**

Vojenské újezdy jsou specifické instituce výkonu státní správy v obcích, kde je umožněn bojový výcvik armády, na které se nevztahuje zákon o obcích, a jsou spravované tzv. újezdními úřady v čele důstojníkem armády.

**5) Orgány územní samosprávy**

Orgány územní samosprávy jsou na úrovni obcí a krajů.

6) *Ostatní instituce ve veřejné správě [18]*

Tab. 2 Členění veřejné správy v ČR [12]

SPRÁVA				
Veřejná správa				Soukromá správa
Státní správa		Samospráva		
Vnitřní státní správa	Územní státní správa	Zájmová samospráva	Územní samospráva	

### 3.1 Municipální a regionální úroveň územní samosprávy

#### Municipální úroveň územní samosprávy

Základní stupeň územní samosprávy jako obec je ze zákona vybavena nezávislými kompetencemi, pravomocemi a odpovědností při zajišťování úkolů, které jsou jí ústavou a zákony svěřeny.

Funkce municipální úrovně pro realizaci úrovně územní samosprávy má rozhodující význam postavení a rozhodovací pravomoci volených orgánů, z pohledu teorie fiskálního federalismu municipální vládní úroveň. Vládní úroveň je v demokratických zemích:

- Představována demokraticky volenými orgány s určitou nařizovací pravomocí v hranicích obce a s určitou mírou daňové pravomoci, a to na nižší než státní nebo regionální úrovni. Výkonné orgány pak zajišťují výkon rozhodnutí. (Například v ČR volené zastupitelstvo obce může současně době v rámci tzv. samostatné působnosti mimo jiné i schvalovat obecně závazné vyhlášky, například o místních poplatcích jako typu obecních daní.)
- Zastupuje obec, tj. společenství občanů navenek, hájí jejich zájmy a preference, tzn. vystupuje v lokálním veřejném zájmu, a to v hranicích obce (v ČR na katastrálním území obce, může jít i o několik katastrálních území).

Nevýhody vyplývající s velikostí obcí byl řešen, a to:

- **Sloučením malých obcí ze zákona**

Existuje uvnitř velkých obcí nižší úroveň se zpravidla omezenými pravomocemi. Slučování obcí do velkých celků oslabuje zodpovědnost volených a výkonných

orgánů vůči svým občanům za zabezpečování veřejných statků a hospodárnost, omezuje to kvalitu občanské kontroly.

- **Dobrovolné sdružení obcí**

Obec může být členem několika sdružení obcí – menšího sdružení při zabezpečování jednoho veřejného statku (např. základního vzdělání) a současně členem většího sdružení obcí pro zabezpečování jiného veřejného statku (například likvidaci komunálního odpadu), a to v závislosti na velikosti „optimálního společenství“ občanů pro produkci každého konkrétního veřejného statku.

Také se stále zdůrazňuje postavení měst a obcí jako základního územního samosprávného celku, postupně se věnovala pozornost i rozvoji regionů jako vyšším územním samosprávným celkům (vyšším stupňům územní samosprávy). [17]

### **Regionální úroveň územní samosprávy**

V mnoha zemích má svou tradici i vyšší stupeň územní samosprávy jako vládní úroveň – mezistupeň mezi obcí a ústřední vládou.

V pojetí normativním regionální stupeň územní samosprávy:

- Představován demokraticky volenými orgány s určitou nařizovací pravomocí (například v ČR je to zastupitelstvo kraje, které je zákonem o krajích zmocněno schvalovat a vydávat tzv. obecně závazné vyhlášky kraje v rámci tzv. samostatné působnosti a nařízení kraje v rámci přenesené působnosti, má zákonodárnou iniciativu) a výkonnými orgány. V některých zemích má i úroveň částečnou daňovou pravomoc schválenou příslušným zákonem.
- Zastupuje a hájí zájmy a preference společenství občanů regionu navenek, tzn. vystupuje v regionálním veřejném zájmu, hájí zájem vůči státu, a to v hranicích svého regionu (v ČR na území kraje).

Umožňuje se u regionální úrovni samosprávy spravovat část veřejných záležitostí, které nejsou zákony z výkonu regionálních orgánů vyloučeny, a to na vlastní odpovědnost v zájmu občanů regionu. [17]



## 3.2 Územní samospráva v ČR

Vznik a vývoj územní samosprávy je velmi úzce spjat s vývojem a úlohou státu. V rámci státu vznikaly geograficky menší útvary, ať již z potřeby lidí spolu blíže komunikovat nebo pod vlivem kulturních či jazykových faktorů. Tyto sídelní útvary získaly postupně v některých oblastech společenského života určitý stupeň nezávislosti na státu. [19]

Forma územní samosprávy je realizace práva občanů na vlastní samosprávu, právo a spravování určitého území menšího než stát na základě působnosti stanovené ústavou a příslušnými zákony při vytvoření potřebných ekonomických podmínek.

### Vznik územní samosprávy:

- **Přirozeně** - důsledek přirozeného osídlení. Takto vznikaly obce a města s větším či menším počtem obyvatel, kteří sídlí na stejném místě.
- **Uměle** – tzn. rozhodnutím, v minulosti však zpravidla dohodou mezi panovníkem a městy, jako vyšší stupeň územní samosprávy, který zahrnuje více měst a obcí v dané oblasti. [18]

### Každý stupeň územní samosprávy představuje:

- **Územní celek, geograficky ohraničený** – charakteristický rys území.
- **Společenství občanů** – charakteristický rys občan. V daném území se lokalizují i firmy, což ovlivňuje ekonomický potenciál daného území (a aktivity územní samosprávy a jejich financování).
- **Samosprávu veřejných záležitostí**, které se týkají daného společenství občanů.

Fungování územní samosprávy, aby mohla spravovat věci veřejné na svém území, je nutné vytvořit tyto předpoklady:

#### 1) Legislativní

Potřebné zákony, které vytvářejí zákonné prostředí pro fungování a činnost územní samosprávy. Územní samospráva není finančně úplně soběstačná, a tudíž není zcela nezávislá na státu, stát různým způsobem ovlivňuje její hospodaření, byť je územní samospráva nestátní subjekt.

## 2) Ekonomické

Předpoklady fungování jednotlivých územní samosprávy, které umožňují územní samosprávě jako nestátnímu subjektu hospodařit s určitou mírou finanční autonomie a nezávislosti na státu.

### **OBEC**

Základním subjektem územní samosprávy je obec – základní územní samosprávný celek. Tvoří jej obyvatelstvo, které společně užívá vymezené území (katastrální území) v hranicích obce a které má právo na samosprávu zakotvené v ústavě.

Obec má základní tři znaky:

- Území.
- Občané.
- Samospráva veřejných záležitostí.

Druhy obcí v ČR:

- **Obce** – které nejsou městy.
- **Města** – závisí na počtu obyvatel (současné době požadavek od 3 000 obyvatel, v řadě zemí je však tato hranice vyšší). Některá města v ČR mají méně než 3 000 obyvatel.
- **Obce s pověřeným obecním úřadem a obce s rozšířenou působností**
- **Statutární města** – území města se mohou rozčlenit na městské obvody anebo městské části, a to obecně závaznou vyhláškou. Statutární města mají zároveň postavení pověřených obecních úřadů.
- **Hlavní město Praha** – členěné na městské části.
- **Městys** – zvláštní postavení, v praxi jde o navrácení tohoto titulu na základě schválení žádostí obce Parlamentem ČR.

Funkce obce vymezené zákonem o obcích:

- **Vlastní samosprávnou funkcí** – v ČR tzv. samostatná působnost obce v záležitostech, o kterých může samostatně rozhodovat. Má určité zákonem upravené pravomoci.
- **Přenesenou funkci** – v ČR tzv. přenesená působnost výkon státní správy. Vykonávají ji výkonné orgány obcí a jsou v této činnosti podřízeny a kontrolovány orgány státní správy. [17]

Formy spolupracování obcí:

- **Dobrovolné svazky obcí**

Zakládány jsou písemnou zakladatelskou smlouvou zúčastněnými obcemi. Jsou samostatnými právními osobami a mohou ke splnění svých cílů zakládat právnické osoby. Předmětem jejich činnosti mohou být pouze činnosti vymezené zákonem.

- **Smlouvy o sdružení**

Smlouvy o sdružení jsou účelová sdružení právnických osob jsou právními osobami.

- **Jiná seskupení obcí**

Jiné seskupení obcí mohou být členy mezinárodních sdružení místních orgánů. [18]

**KRAJ**

Stále se zdůrazňuje postavení měst a obcí jako základního územního samosprávného celku, postupně se věnovala pozornost i rozvoji regionů jako vyšším stupňům územní samosprávy. Obnovení vyššího stupně územní samosprávy, a to krajskou úrovní.

Kraj je vymezen třemi základními znaky:

- **Území** – v hranicích kraje.
- **Občané** – s trvalým pobytem ČR v obcích na území kraje nebo ve vojenském újezdu v územním obvodu kraje.
- **Působnost** – jednak v rámci samostatné působnosti a přenesené působnosti. [17]

## REGION

Regionální úrovně územní samosprávy, platí že volené orgány zastupují občana v rozhodování, mají respektovat potřeby občana. Práva, postavení a povinnosti úrovně v každé zemi stanoví zákon, v ČR zákon o krajích.

Regionální úrovně územní samosprávy a jeho funkce:

- **Integrační** – ve vztahu k vnějšmu okolí.
- **Koordinační** – ve vztahu k samostatným obcím, městům na svém území a k ostatním institucím ve veřejné správě, např. v oblasti ochrany a péče životního prostředí.
- **Reprezentační a zprostředkující** – daného územního celku ve vztahu ke státu, státní správě a dalším subjektům.
- **Regulační** – ve vztahu k obcím a jiným subjektům v mezích zákona.
- **Dozorová** – zejména ve vztahu k obcím v oblasti výkonu přenesené funkce.
- **Poradní** – ve vztahu k obcím jako základnímu článku územní samosprávy.
- **Právní pomoci.**
- **Přerozdělovací** – to znamená v oblasti územních financí přerozdělovat finanční prostředky v zájmu rozvoje celého regionu.
- **Regionálního plánování a územního plánování.**
- **Krizového řízení** – v regionu, např. při živelných pohromách.

## STÁT

Územní samospráva je vykonává v mezích příslušných zákonů nezávisle na státu. Podle ústavy stát může do činnosti územní samosprávy zasahovat pouze tehdy, jedná-li územní samospráva v rozporu se zákony a ostatními obecně závaznými předpisy, nebo vyžaduje-li to ochrana zákona a jen způsobem stanoveným zákonem. Stát může použít pouze zákonných prostředků.

V zemích jsou vztahy mezi státem a územní samosprávou založeny na:

- princip slušnosti, spravedlnosti;
- odpovědnosti;
- potřebě makroekonomické kontroly. [18]

### 3.3 Příjmy a výdaje rozpočtů obcí a krajů v ČR

#### Příjmy rozpočtu obcí a krajů

Skupina příjmu rozpočtu obcí a krajů v ČR jak absolutně, tak relativně jsou nenávratné příjmy. Do nenávratných příjmů řadíme:

- Daňové příjmy
- Nedaňové příjmy
- Kapitálové příjmy

#### **Daňové příjmy**

Tvoří rozhodující podíl v celkových příjmech rozpočtů obcí.

Cílem je zejména:

- ***Posílit příjmy rozpočtů měst a obcí***, a tím zvýšit finanční soběstačnost měst a obcí.
- ***Stabilizovat tyto příjmy*** v čase, což je nutné i pro střednědobé rozpočtové plánování.
- Do určité míry ***vyrovnat dynamiku vývoje daňových příjmů*** rozpočtů obcí a daňových příjmů státního rozpočtu.
- ***Snížit prostorové rozdíly v daňovém výnosu*** mezi obcemi (a městy), a tím i rozdíly v míře soběstačnosti.

#### **Nedaňové příjmy**

Skupina nenávratných příjmů rozpočtů obcí a krajů a mezi ně patří především:

- Příjmy z vlastního podnikání.
- Uživatelské poplatky.
- Sankční příjmy, tzn. přijaté pokuty.

- Ostatní příjmy, např. přijaté úroky z vkladů.

### **Kapitálové příjmy**

Kapitálové příjmy získávají obce a kraje prodejem svého majetku. Prodejem majetku získá územní samospráva jednorázový příjem do svého rozpočtu, který se už nebude opakovat. Mezi vlastní kapitálové příjmy patří i sponzorské dary na pořízení investic. Jsou však zpravidla nahodilé.

### **Výdaje rozpočtu obcí a krajů**

Skupina výdajů rozpočtu obcí a krajů v ČR je platná s úpravami od 1. 1. 1997 umožňuje třídít výdaje územních rozpočtu z druhového hlediska a to:

- Běžné výdaje (tj. každoročně se opakující).
- Kapitálové výdaje (tj. jednorázové).

Běžné výdaje se financují běžně, pravidelně se opakující potřeby v lokálním a regionálním veřejném sektoru v příslušném roce. Proto se někdy hovoří o neinvestičních nebo provozních výdajích. Jsou součástí běžné části rozpočtu.

Běžné výdaje jsou poskytovány formou příspěvků na provoz vlastním příspěvkovým organizacím v lokálním veřejném sektoru. Druhou objemovou výdajovou položkou jsou transfery neziskovým organizacím, v tom největší objem tvoří transfery na úhradu přímých neinvestičních nákladů základních škol, u nichž jsou zřizovatelem obce, zbývající část těchto transferů plyne obecně prospěšným společnostem a občanským sdružením.

Kapitálové výdaje jsou použity k financování dlouhodobých, běžně se neopakujících potřeb, a to investičních, které přesahují jedno rozpočtové období, jsou zpravidla jednorázové (z hlediska konkrétní pořizované investice).

Pro obce a kraje platí, že rozhodující podíl výdajů by měl být dobře reálně plánovaný a prognózovatelný, protože je nutné k těmto výdajům vybilancovat především nenávratné příjmy. Taky platí, že většina druhů běžných výdajů se každoročně opakuje a tvoří rozhodující podíl v celkových výdajích. Jsou však rozdíly mezi obcemi a kraji.

Členění běžných a kapitálových výdajů umožňuje třídit na:

- **nenávratné**, které jsou rozhodující
- **návratné**, že územní samospráva půjčuje krátkodobě finanční prostředky, např. jinému subjektu rozpočtové soustavy (a má-li dočasně volné finanční prostředky). [17]

## **4 METODIKA PRÁCE**

### **4.1 Cíl práce**

Hlavním cílem bakalářské práce je na základě analýzy vypracovat pojednání o strategii rozvoje mikroregionu Staroměstsko zaměřené na ekonomické a logistické aspekty, zhodnotit strategické cíle a priority a na uvedeném základě navrhnout opatření k zefektivnění spolupráce mezi členy mikroregionu (strukturální a regionální politika, strukturální fondy, regionální politika EU, veřejná správa, územní samospráva) do uspořádaného systému mikroregionu Staroměstsko.

### **4.2 Metody využívané při zpracování bakalářské práce**

Při zpracování byly využity základní výzkumné metody – analýza, syntéza, indukce, dedukce a sběr dat.

#### **4.2.1 Analýza – syntéza**

Analýza je proces myšlenkového rozčlenění celku na část. Cíl této analýzy je oddělit podstatné od nepodstatného.

Analytická metoda je využita při formulování jednotlivých částí práce. V rámci praktické části je konkrétně zpracována analýza ekonomických a logistických aspektů a SWOT analýza. Na základě syntézy jsou jednotlivé části uspořádány do jednotného celku. Syntéza znamená postupovat od části k celku a poznat objekt jako jediný celek.

#### **4.2.2 Indukce – dedukce**

Indukce je úsudek směřující od konkrétní k obecné poučce. Dedukce je opačným postupem než indukce. Dedukce je úsudek směřující od obecné poučky ke konkrétní a vychází z předchozí indukce. [14]



### 4.2.3 Sběr dat

Jedná se o shromažďování dat z jednoho nebo více míst vzniku za účelem jejich přenosu nebo zpracování. [14]

K metodě sběru dat byla využita potřebná literatura, která byla vyhledávána v bibliografiích, a další informace byly získány prostřednictvím internetu. Další zdroje byly získány od vedení Mikroregionu Staroměstsko.

## **II. PRAKTICKÁ ČÁST**

## 5 ANALÝZA LOGISTICKÝCH A EKONOMICKÝCH ASPEKTŮ STRATEGICKÉHO ROZVOJE MIKROREGIONU STAROMĚSTSKO

Mikroregion Staroměstsko byl založen v roce 2002 a je tvořen 19 obcemi, čehož největší město je Staré Město a nejmenší obec je Újezdec. Území v mikroregionu Staroměstsko je značně členité a jedna jeho část tvoří údolní niva řeky Moravy svými slepými rameny, druhou pak podhůří Chřibů. Mikroregion Staroměstsko leží ve Starém Městě a nachází se v oddílu NUTS III. – Zlínský kraj, přičemž se skládá s NUT V. – obce mikroregionu.

*Obr. 2 Mikroregion Staroměstsko*



Zdroj: ČESKO. *Mikroregion Staroměstsko* [online]. 2005 [cit. 2012-1-23]. Dostupné z WWW: <[http://www.czso.cz/xz/edicniplan.nsf/t/4700326332/\\$File/72070621.pdf](http://www.czso.cz/xz/edicniplan.nsf/t/4700326332/$File/72070621.pdf)>.

Na území mikroregionu Staroměstsko lze zaznamenat dlouhodobý trend, který je soustředěn na stěhování obyvatelstva do větších center, která jsou většinou mimo území mikroregionu. Obce mají převážně obytný a zemědělský charakter. Některé obce jsou však významné i z hlediska průmyslu. Velký podíl obyvatelstva dojíždí za prací (ekonomicky

aktivní) v průmyslu a služeb zejména do Uherského Hradiště. Uvnitř regionu má větší význam z hlediska zaměstnanosti zejména Staré Město a Babice. [10]

Tab. 3 Počet obyvatel v jednotlivých obcích mikroregionu Staroměstsko

OBEC	2001	2005	2010
Babice	1 745	1 752	1 802
Boršice	2 283	2 237	2 233
Huštěnovice	1 002	986	980
Jalubí	1 739	1 739	1 796
Jankovice	497	459	476
Kostelany nad Moravou	888	910	930
Košíky	418	411	424
Nedakonice	1 499	1 500	1 570
Ořechov	650	693	722
Polešovice	1 989	1 952	2 007
Staré Město	6 691	6 727	6 821
Sušice	502	542	595
Traplice	1 126	1 121	1 148
Tučapy	210	228	236
Tupesy	1 087	1 106	1 108
Újezdec	227	214	255
Vážany	408	402	428
Zlechov	1 572	1 555	1 670
Kudlovice	858	895	954
<b>Celkem osob</b>	<b>25 391</b>	<b>25 429</b>	<b>26 155</b>

Pozn.: vlastní práce – vytvořeno na základě zdroje [7], [8]

Centrem osídlení v mikroregionu Staroměstsko je nejvýznamnější Staré Město, které je součástí městského regionu Uherského Hradiště – Staré Město – Kunovice. Staré Město, respektive uvedený městský region je přirozeným spádovým centrem oblasti zejména co se týká pracovních příležitostí, zdravotnictví, kultury, sportu a školství.

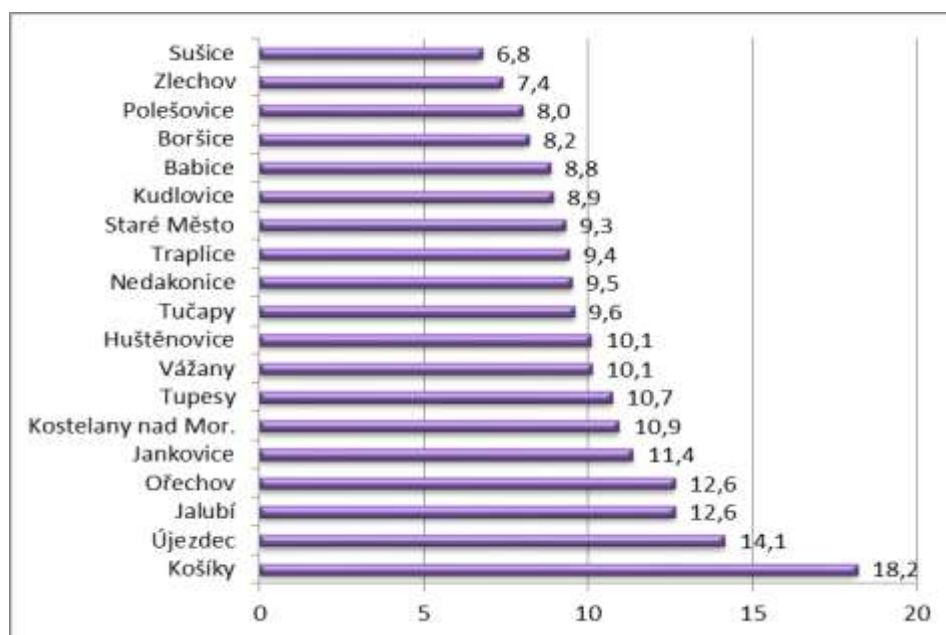
**Věková struktura** z hlediska obyvatelstva je celkový podíl mužů a žen vyrovnaný a odpovídá okresním parametrům. V roce 2005 v mikroregionu „Staroměstsko“ byl průměrný věk 39,8 let. Mezi věkovým průměrem s významně vysokým patří Újezdec (42,4), Jankovice (41,7), Huštěnovice (40,9), naopak k obcím s věkovým průměrem s nižším než je okresní, patří obce Kudlovice (38,2), Nedakonice (38,3) a Jalubí (38,4).

**Vzdělání obyvatelstva** jsou dostupné informace pocházející se ze sčítání lidu, domů a bytů z roku 2001 což znamená, že vypovídající hodnoty nejsou aktuální. Lze také vycházet z toho, že děti rodičů s vyšší úrovní vzdělání v České republice častěji dosahují vyššího vzdělání. Poslední informace z hlediska vzdělanosti obyvatelstva pochází ze sčítání lidu, domů a bytů z roku 2001 a vzhledem k rozvoji soukromých středních škol lze očekávat pozitivní změny ve vývoji podílu obyvatel se středoškolským vzděláním.

Předpokladem je i to, že v současnosti se úroveň vzdělanosti v mikroregionu stále zlepšuje a podíl osob se středoškolským vzděláním s maturitou a s vysokoškolským vzděláním je nižší, než okresní charakteristiky. V mikroregionu má dobrou vzdělanostní strukturu především centrální Staré Město.

**Zaměstnanost mikroregionu** je také důvod poměrně nízké míry nezaměstnanosti. Vzdělanostní struktura ze strany obyvatelstva s vysokým podílem osob vyučených, kteří mají snazší získávání pracovního místa ve vznikajícím průmyslovém podniku či služeb a dobré dopravní spojení pro určité zaměstnanecké kategorie jihovýchodní části mikroregionu do průmyslové zóny na východním konci Starého Města. Lidé s manuální prací nacházejí uplatnění ve sféře služeb a řemeslné výroby.

Obr. 3 Míra nezaměstnanosti (v %)



Pozn.: vlastní práce – vytvořeno na základě zdroje [11]

**Hodnocení mikroregionu „Staroměstsko“** lze posoudit jako rozvoj z oblasti činnosti mikroregionu a to velikost regionu, stabilizující se populaci, manuální zručnost obyvatel, blízkost hospodářských center a to především Kunovic a Uherského Hradiště. Mezi budoucí rozvojové možnosti lze zařadit zlepšení demografické struktury nabídkou bydlení pro mladé rodiny, zvýšení přitažlivosti obcí zlepšením dopravní obslužnosti i občanské vybavenosti, rozvoj drobného a středního podnikání v jednotlivých obcích, které využívá manuální

zručnosti obyvatel, rozvoj drobného a středního podnikání souvisejícího kvalitnějším zpracováním zemědělských výrobků, rozvoj jednodenního a víkendového cestovního ruchu, zvýšení obslužného významu Starého Města jako jádrové obce mikroregionu. Špatný dopad a možná nebezpečí se mohou týkat například nedostatečné přitažlivosti některých obcí, špatná dopravní obslužnost a externí vlivy – úpadek hospodářských center, problémy v zemědělství.

**Cestovní ruch** a jeho podstata závisí na styčných plochách, které se setkávají s veřejnými či soukromými zájmy, než z hlediska ostatních ekonomických odvětví. Většina cestovního ruchu v oblasti infrastruktury (a zejména služeb) lze považovat za předmět soukromého podnikání. Produkty cestovního ruchu se ve velké části nachází ve veřejném vlastnictví nebo ve veřejném užívání (lesy, kulturní památky či veřejná prostranství měst). Je proto nezbytné, aby oba sektory (veřejný a soukromý) navzájem spolupracovaly efektivně. Další důvod vzájemné spolupráce je společný zájem na vytváření zisku. Problémové okruhy z hlediska spolupráce veřejného a soukromého sektoru lze rozdělit do několika bodů:

- trh práce,
- daňová výtěžnost a rozpočty měst a obcí,
- majetkoprávní vztahy,
- statistika a informační systémy,
- budování infrastruktury cestovního ruchu,
- dotační politika na podporu cestovního ruchu,
- celostátní, regionální a místní strategie rozvoje,
- marketing a propagace cestovního ruchu.

Mikroregion se nachází v západní části okresu Uherské Hradiště a zahrnuje část nivy řeky Moravy, část Kyjovské pahorkatiny a Chřibů. Vhodné formy cestovního ruchu jsou pěší turistika, cykloturistika, vodní turistika (Bařův kanál), vinařská turistika, rybolov, agroturistika. Mikroregion Staroměstsko je zaměřen na rozvoj cestovního ruchu a úspěšný rozvoj se stane významným stabilizujícím prvkem, který ovlivňuje demografickou strukturu i ekonomický potenciál. Rozvoj malého a středního podnikání může také přinést především v oblasti terciérní sféry, což ve společenském životě je lepší využívání stálých sportovních zařízení ke zlepšení viditelnosti mikroregionu a může v nadměrně přispět k jeho ekonomickému rozvoji.

### **Silniční doprava**

V mikroregionu se na území neprotíná dálnice. Doprava silniční se potýká především v oblasti pahorkatin a to je problémem směrového i výškového vedení trasy silničních komunikací. Nedostatečná údržba vozovky je poškozena a vytváří se časté výluky. V některých úsecích ohrožují bezpečnost silničního provozu. Dopravní závady lze rozdělit na nedostačující krajnice a nedostatečnou šířku vozovky. V některých průtazích obcí chybí chodníky.

### **Železniční doprava**

V oblasti mikroregionu je provozována železniční doprava na trati č. 330 Břeclav – Přerov, ze které ve Starém Městě odbočuje trať č. 344. Železniční nádraží, popřípadě zastávka je ve 4 obcích (Nedakonice, Kostelany nad Moravou, Staré Město, Babice). V obci Kostelany nad Moravou většina spojů pouze projíždí.

### **Lodní doprava**

Rekreační lodní doprava je provozována po řece Moravě a po severní části Bařova kanálu. V současné době je zprovozněno několik úseků plavby a probíhají práce na rekonstrukci plavebních komor. V oblasti mikroregionu se lodní doprava týká obcí Huštěnovice (naučná stezka), Staré Město (půjčovna lodí, sjezd do vody), Kostelany nad Moravou (expozice rybářství), Nedakonice (sjezd do vody, posezení).

### **Veřejná doprava**

V mikroregionu je hromadná přeprava osob zabezpečena hlavně ČSAD Uherské Hradiště, což je zhruba 24 linek, které se prolínají mezi jednotlivými oblastmi mikroregionu (počet

linek je částečně ovlivněn Starým Městem). Zdroj a cíl převážné většiny jízd je ve Starém Městě a Uherském Hradišti, kde je možné i napojení na železniční dopravu. Ze vzdálenějších měst jsou to pak Otrokovice, Zlín, Uherský Brod, Uherský Ostroh a Veselí nad Moravou. Četnost spojů a počet linek má za celkové hodnocení ve většině obcí uspokojující z hlediska počtu školních, nočních a víkendových spojů. Nespokojenost obyvatelstva s celkovým počtem linek panuje v obci Kostelany nad Moravou.

**Telekomunikace** v minulosti byla telekomunikační síť kapacitně nevyhovující a zastaralá. V posledních letech byla telekomunikace na vysokém dynamickém rozvoji. Růst telekomunikace byl zkrátka pomalý a žádosti o telefonní přípojku byly podle potřeby se značným zpožděním. Koncepce rozvoje telekomunikace na území mikroregionu se provádí digitalizací sítě. Vedení kabelové sítě je ve 4 obcích nadzemní vedení po telefonních sloupech. Kabelizace je zavedena v zemi a je provedena ve 12 obcích, kombinace obou předchozích je sestavována v 6 obcích.

**Plynofikace** v mikroregionu je znečišťování ovzduší z ekologických problémů preferováno spalováním zemního plynu místo fosilních paliv (hnědého uhlí s velkým obsahem oxidu siřičitého).

**Elektrifikace** (kapacita vedení nízkého napětí) je v mikroregionu Staroměstsko ve většině obcí za uspokojující. Po betonových sloupech je rozvedena rozvodná síť (19 obcí), ve 3 obcích je rozvod uložen částečně v zemi a částečně veden po sloupech. [20]

## 5.1 Seznam obcí a jejich charakteristika

### Babice

První zmínka o obci Babice byla v roce 1220. Krajina v obci je většinou obdělávaná půda. Dříve jen pastviny. Vodní plochy – 3 slepá ramena řeky Moravy.

### Boršice

V roce 1220 byla první písemná zmínka o Boršicích. Dokumentem, v němž se o Boršicích mluví, je listina olomouckého biskupa Roberta ze srpna roku 1220 určená velehradskému klášteru. Dominantou obce je kostel sv. Václava. Svou polohou a přírodními podmínkami jsou Boršice předurčeny pro pěstování vinné révy a výrobu vína.



### **Huštěnovice**

U obce Huštěnovice je dominantou kostel sv. Anny, postavený v letech 1873 – 1877 jako novogotická, jednolodní, obdélníková stavba s nižším obdélným presbytářem a symetrickými bočními prostory. Za zmínku stojí také přírodní a technická památka Bařův kanál.

### **Jalubí**

Zhruba ve 14. století byl v Jalubí vystavěn gotický kostel, který ale v roce 1421 vypálili spolu s celou vsí Husité. Kostel z něhož se zachovala pouze křtitelnice a kámen z portálu, byl znovu postaven v pol. 18. století. Jednou z nejzajímavějších staveb je větrný mlýn.

### **Jankovice**

Historie obce sahá do roku 1648, kdy hrabě napajedelského panství Jan z Rottalu zakládací listinou z 1. 2. 1648 tuto obec založil. V současné době zde žije 477 obyvatel.

### **Kostelany nad Moravou**

U obce je dominantou portálový-nýtovaný most přes řeku Moravu, který byl 1. dubna 1997 Ministerstvem kultury ČR vyhlášen jako kulturní památka. Most představuje po technické stránce unikátní doklad mostního stavitelství z počátku 20. století.

### **Košíky**

Patřila původně pod napajedelskou správu, protože kolem poloviny 17. století byla založena na majetku napajedelského panství. V roce 1868 přešla obec pod územní správu města Uh. Hradiště, kam přísluší dodnes.

### **Nedakonice**

Pamětihodnost Nedakonice patří sousoší sv. Václava stojící v parku u kostela sv. Floriána. V roce 1420 vznikl v obci husitský sbor, který se po roce rozešel do okolních měst. Na památku této slavné doby v obci vystavěn husitský sloup se sochou bojovníka.

### **Ořechov**

Pravděpodobně název obce je odvozen od lískového keře a podle starých záznamů zněl původně „Ořechové“. Poprvé byl Ořechov v doložených dokumentech zmíněn v roce 1131 v listině biskupa olomouckého Jindřicha Zdíka.

### **Polešovice**

Dominantní polohu se nachází kostel sv. Petra a Pavla nad středem obce. V roce 1421 byl husity pobořen a posléze znovu zbudován. Barokní podobu získal až v letech 1725 – 1735.

### **Staré Město**

V 8. a 9. století zde vzniká jedno z center Velké Moravy, které svou velikostí, vnitřní organizací a obranným systémem nese znaky budoucích velkých měst. Staré Město je především spojeno s hmotnými památkami počátků české státnosti.

### **Sušice**

První písemnou zmínku o obci lze doložit rokem 1344. Zmínka o mlýně v Sušicích se uvádí rokem 1603 jako mlýn panský. Kdy byl postaven není známo. V obci je kaple Panny Marie z roku 1886.

### **Traplice**

Vznik obce se dá předpokládat před 13. stoletím. Patřila velehradskému klášteru, který obec pravděpodobně založil z důvodu ochrany hranic svého panství proti sousední vrchnosti. První písemná zmínka o Traplicích je v darovací listině krále Přemysla Otakara I. ze dne 27. listopadu 1228.

### **Tučapy**

Ojedinelá lokalita se vzácnými a chráněnými druhy rostlin, z nichž některé se zde vyskytují již na jediné lokalitě v rámci východní části Chřibů. Nejzajímavějším cílem v obci je přírodní park Koukoly.

### **Tupesy**

Koncem 9. nebo začátek 10. století bylo objeveno velké množství střepů z nádob rozličných tvarů. Nález svádí k domněnce, že na tomto sídlišti, poblíž hlavního centra Velkomoravské říše – Starého Města, pracoval již hrnčíř. Historické památky jsou Boží muka z roku 1677 a kaple Navštívení Panny Marie z let 1851 – 1854.

### **Újezdec**

V obci je okolní krajina intenzivně a zemědělsky využívána, jižní svahy jsou využívány k pěstování vinné révy. Vymezené viniční tratě náleží do bzenecké vinařské oblasti. V současné době má Újezdec zhruba 220 obyvatel.

### **Vážany**

První zmínka o obci Wasan pochází z roku 1220 (sídliště zde existovalo pravděpodobně již v roce 1050, možná i dříve). Název je prý odvozen od obyvatel, kteří údajně přišli od Váhu. Vinařské tradice, které se dochovaly až do dnešní doby.

### **Zlechov**

Vznik obce je pravděpodobně v průběhu 11. století. Během let se měnil název obce: 1207 Zlechow, 1220 Leischowe, 1228 Zlechow, 1265 Lechowe, 1564 Zlechow, 1846 Zlechau, 1864 Zlechow a od roku 1924 trvalý název Zlechov.

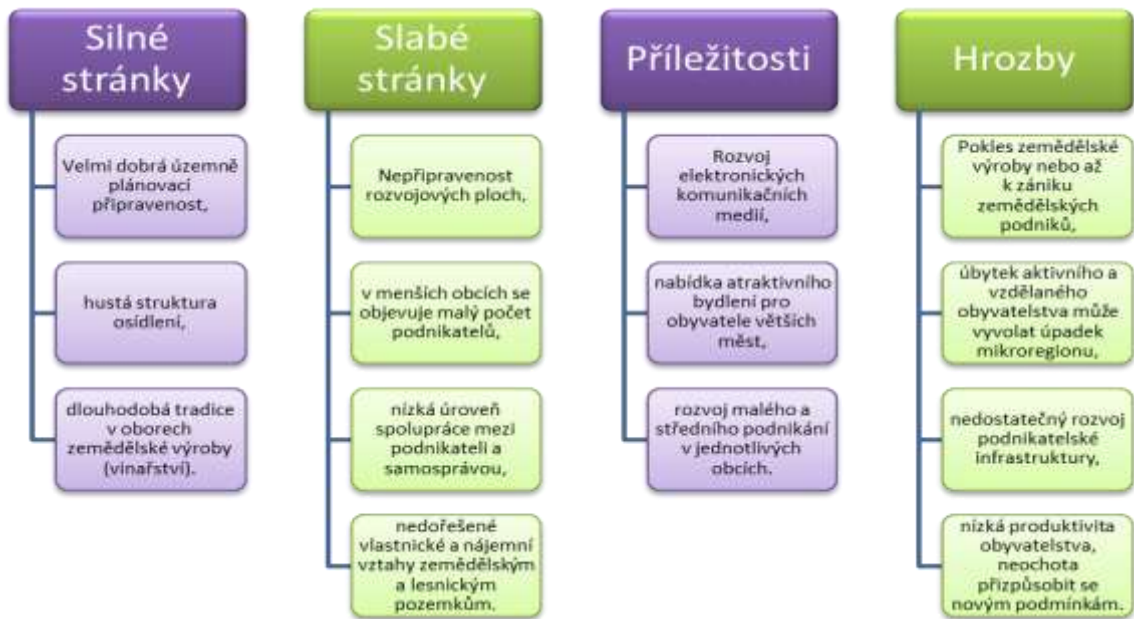
### **Kudlovice**

V obci Kudlovice je dominantou Kaple sv. Jana Křtitele, postavená z tesaného kamene, která je stavbou z roku 1747 nezvyklého typu se sousoším Křtu Krista v mírně nadživotní velikosti. [10]

## **5.2 SWOT analýza MIKROREGIONU**

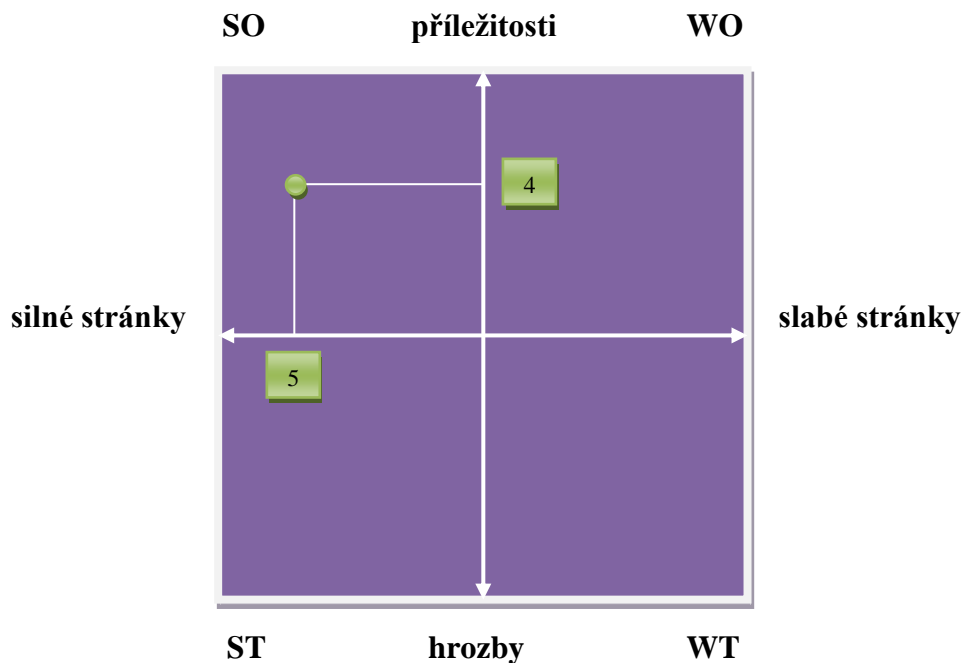
SWOT analýza je metoda, kde jej můžeme rozdělit na silné a slabé stránky, hrozby a příležitosti. Silné stránky a příležitosti je možno využít k rozvoji mikroregionu Staroměstsko natož u slabých stránek a hrozeb lze eliminovat problémy mikroregionu Staroměstsko.

5.2.1 Ekonomický rozvoj



Pozn.: vlastní práce – vytvořeno na základě zdroje [20]

Obr. 4 Ekonomický rozvoj - výpočet



Pozn.: vlastní práce – vytvořeno na základě zdroje [20]

**Shrnutí:**

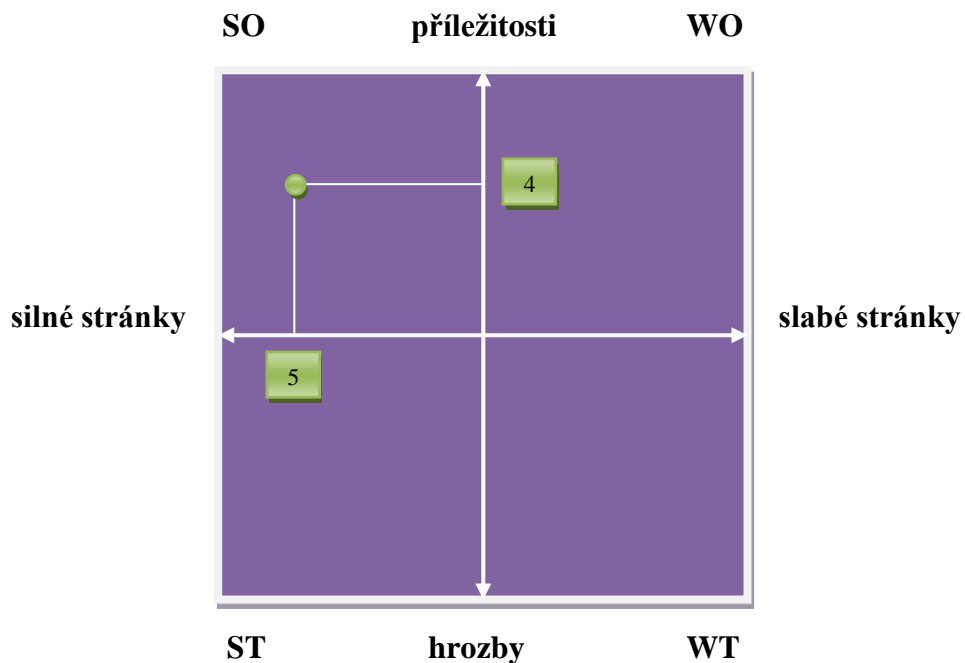
Dle výpočtu v tabulce je nejvýhodnější ofenzivně rozvojová strategie. Ekonomický rozvoj se nachází v ideálním stavu.

**5.2.2 Krajina a životní prostředí**



Pozn.: vlastní práce – vytvořeno na základě zdroje [20]

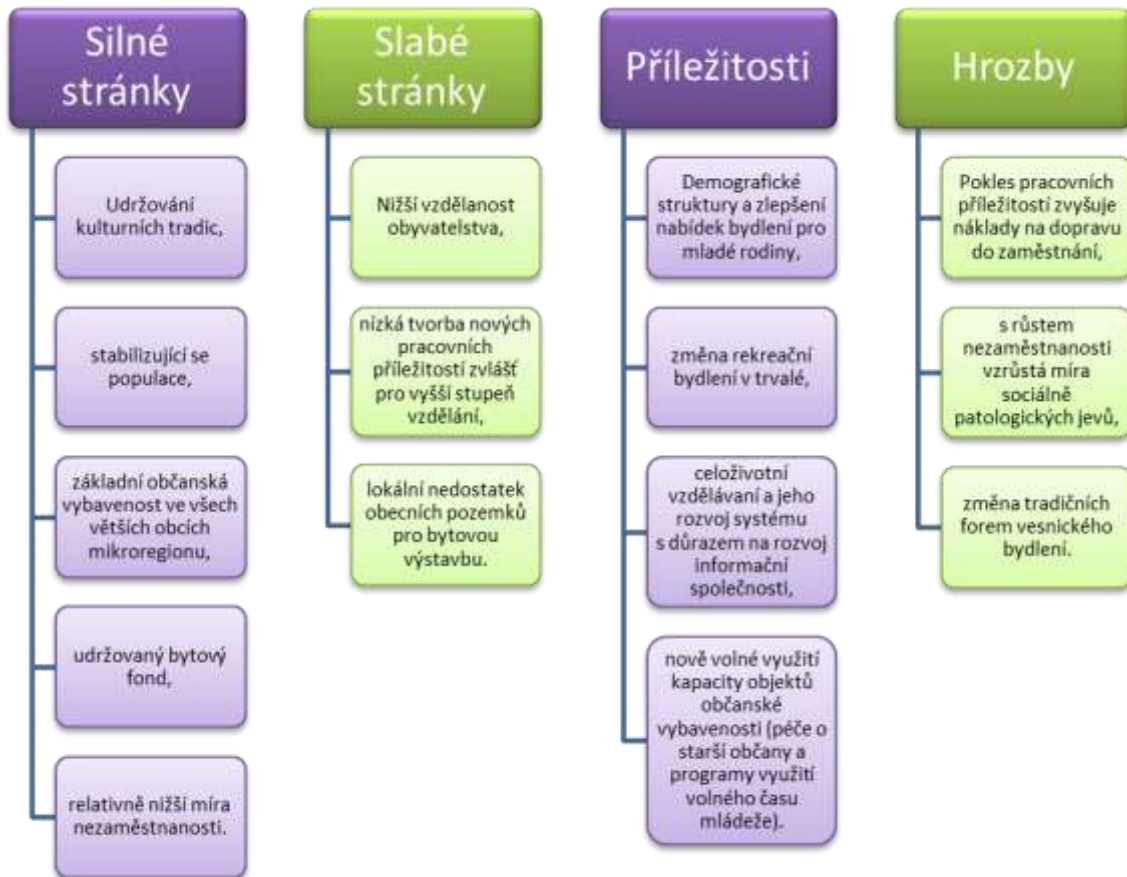
*Obr. 5 Krajina a životní prostředí - výpočet*



Pozn.: vlastní práce – vytvořeno na základě zdroje [20]

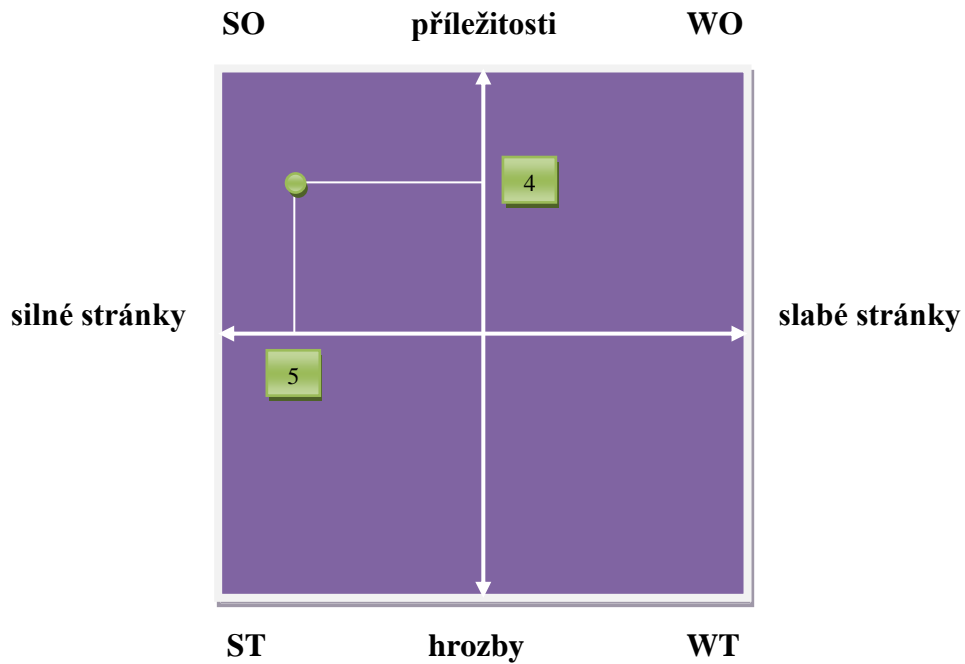
**Shrnutí:**

Dle výpočtu v tabulce je nejvýhodnější ofenzivně rozvojová strategie. Krajinu a životní prostředí lze zlepšit z hlediska vybudování likvidaci odpadních vod (zvýšit tříděný sběr odpadu) nebo využít přírodní podmínky pro rozvoj agroturistiky.

**5.2.3 Sociální infrastruktura**

Pozn.: vlastní práce – vytvořeno na základě zdroje [20]

Obr. 6 Sociální infrastruktura - výpočet

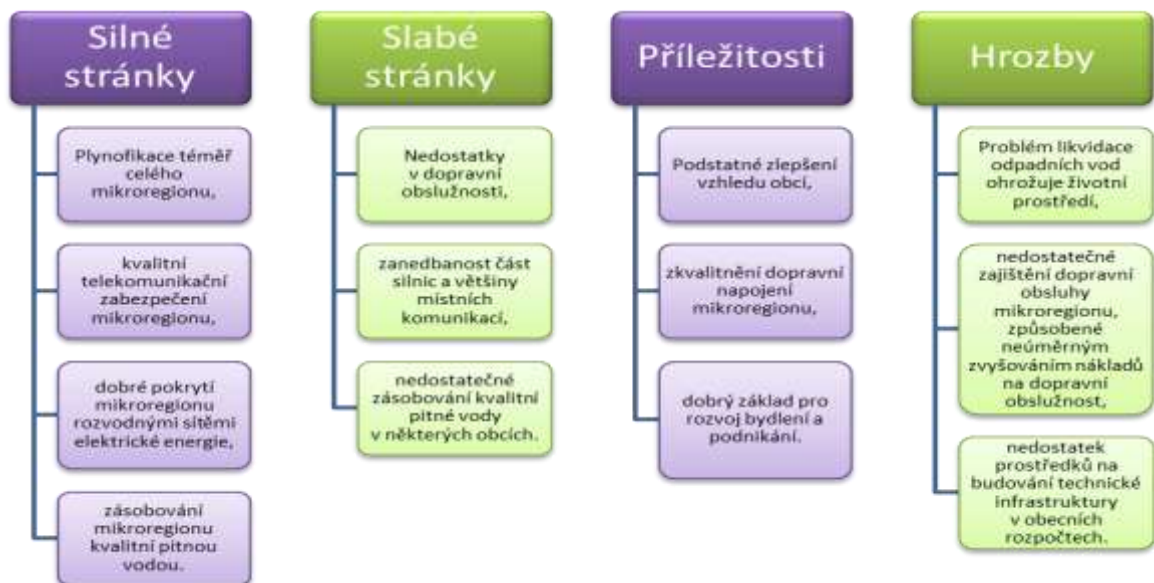


Pozn.: vlastní práce – vytvořeno na základě zdroje [20]

**Shrnutí:**

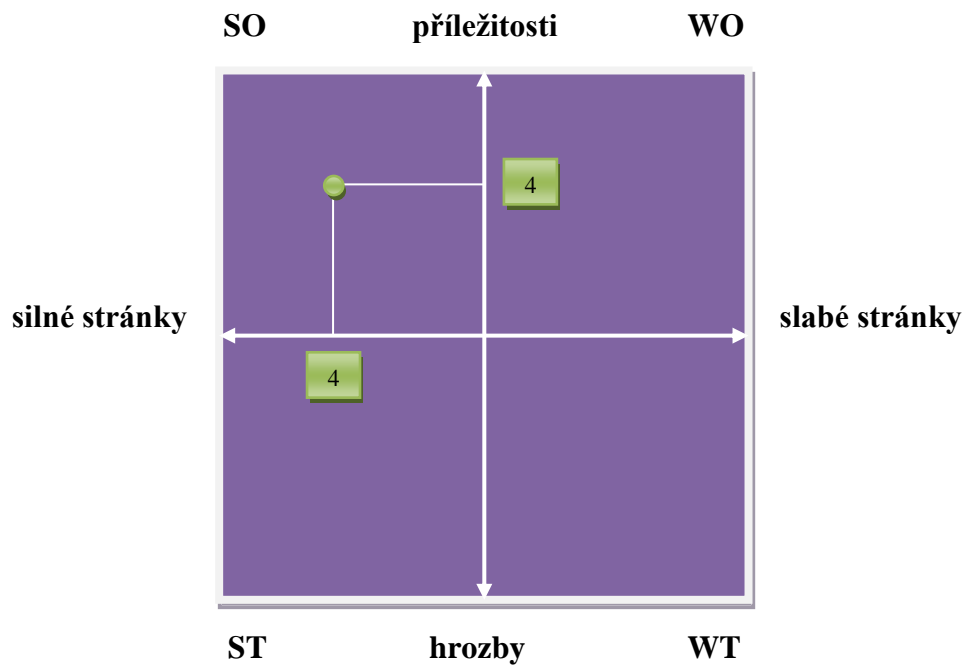
Dle výpočtu v tabulce je nejvýhodnější ofenzivně rozvojová strategie. Sociální infrastruktura je v ideálním stavu z hlediska silných stránek, ale měla by se zde zaměřit na zlepšení ohledně vzdělanosti (míra nezaměstnanosti je tu však zatím relativně nízká).

**5.2.4 Technická infrastruktura**



Pozn.: vlastní práce – vytvořeno na základě zdroje [20]

Obr. 7 Technická infrastruktura - výpočet



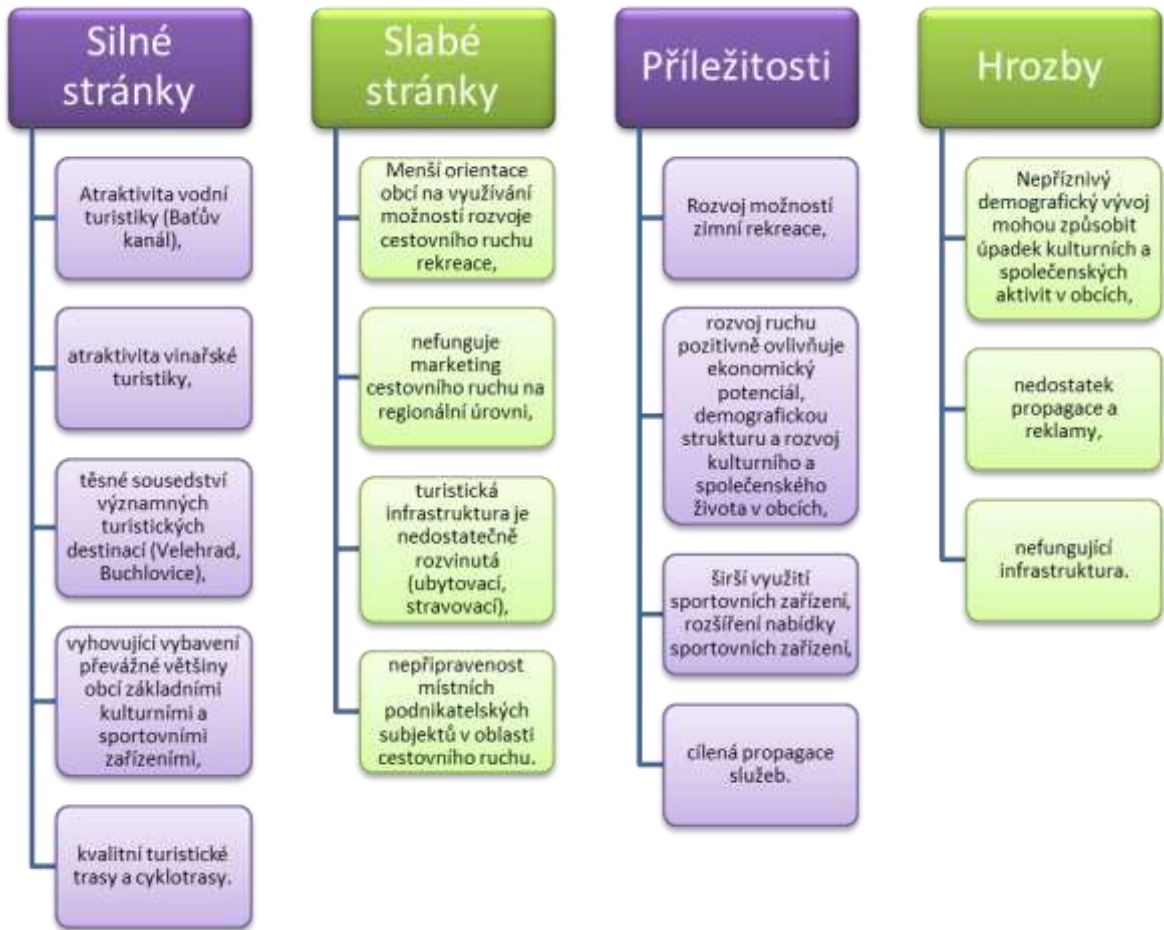
Pozn.: vlastní práce – vytvořeno na základě zdroje [20]

### Shrnutí:

Dle výpočtu v tabulce je nejvýhodnější ofenzivně rozvojová strategie. Technická infrastruktura vychází jako ideální, ale pro rozvoj zde lze pokračovat k vybudování či zrekonstruování několika místních cestních komunikací či chodníků, které jsou v nevyhovujícím technickém stavu (z hlediska spokojenosti obyvatelstva).

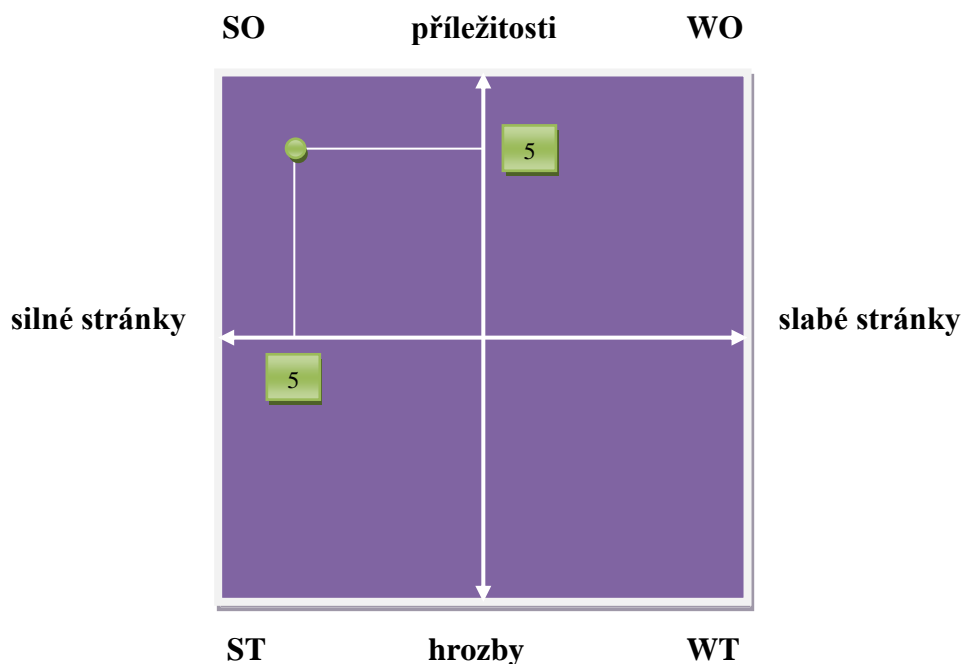


5.2.5 Cestovní ruch



Pozn.: vlastní práce vytvořeno na základě zdroje [20]

Obr. 8 Cestovní ruch - výpočet



Pozn.: vlastní práce – vytvořeno na základě zdroje [20]

### Shrnutí:

Dle výpočtu v tabulce je nejvýhodnější ofenzivně rozvojová strategie. Cestovní ruch by se měl zaměřit na zlepšení zejména propagace. Nadále zapojit do realizace rozvoje cestovního ruchu podnikatelské subjekty, které poskytují pohostinské a stravovací služby v obcích. Rekonstruovat či dovybavit prostory památek a posléze je využít k rozvoji cestovního ruchu.

### CELKOVÉ SHRUTÍ SWOT ANALÝZY:

Ve SWOT analýze jsem charakterizovala konkrétní mikroregion Staroměstsko. Popsala jsem část jako ekonomický rozvoj, krajina a životní prostředí, sociální infrastruktura, technická infrastruktura, cestovní ruch. Při sestavování SWOT analýzy jsem použila silné stránky a slabé stránky jako interní faktory mikroregionu, příležitosti a hrozby jako externí faktory. Ze SWOT analýzy vyplývá, že v mikroregionu Staroměstsko převažují silné stránky nad slabými, což znamená, že mikroregion Staroměstsko má strategické cíle a rozvoj neustále upravován dle situací (z hlediska ekonomického rozvoje, technické a sociální infrastruktury, cestovního ruchu či životního prostředí).

### 5.3 Logistické a ekonomické aspekty

Strategické cíle v mikroregionu Staroměstsko jsou zvoleny prioritními kroky – projekty, které lze dosáhnout podle strategických cílů.

Strategie a její postupné kroky tzv. strategická část:

- 1) **Mise** – pro zpracování i realizaci Akčního plánu, které prospějí k rozvoji města, obce nebo mikroregionu.
- 2) **Celková vize** – hlavní cíle jednotlivých strategií, hlavní cíle a vize mikroregionu Staroměstsko.
- 3) **Klíčové oblasti** – oblasti analyzující zaměstnanost, občanskou vybavenost, ekonomiku a hospodaření pro rozvoj města.
- 4) **Globální cíl oblasti** – zpracování profilu města, obce nebo mikroregionu (cestovní ruch, obyvatelstvo, zaměstnanost, vzdělanost, technická a sociální infrastruktura, občanská vybavenost).
- 5) **Generická strategie** – určení strategie na základě provedené SWOT analýzy (viz kapitola 5.2)
- 6) **Globální cíle** – rozvoj dlouhodobého profilu mikroregionu k naplnění cíle jednotlivých strategií v jednotlivých oblastech (zaměstnanost, občanská vybavenost, ekonomika a hospodaření).
- 7) **Opatření** – řešené priority prostřednictvím specifických cílů.
- 8) **Specifické cíle** – cíle, které vedou k opatření a k rozvoji města, obce či mikroregionu (analyzována zaměstnanost, občanská vybavenost, ekonomika a hospodaření).

Strategická část plánu navazuje na Akční plán, který je zpracován na základě určení priorit.

#### **Prioritní osa č. 1.: Ekonomický rozvoj**

Mezi opatření ekonomického rozvoje patří:

- vytváření nových pracovních příležitostí, snížení nezaměstnanosti,
- podpora malého a středního podnikání,

- podpora zemědělské výroby,
- využití potenciálu hlavních dopravních tahů.

### **Prioritní osa č. 2.: Krajina + Životní prostředí**

#### Mezi opatření krajina + životní prostředí patří:

- postupné vybudování územního systému ekologické stability,
- ochrana území před povodněmi,
- zlepšení rekreační funkce krajiny,
- výsadba lesů, obnova a zakládání rybníků.

### **Prioritní osa č. 3.: Sociální infrastruktura**

#### Mezi opatření sociální infrastruktury patří:

- zlepšení dostupnosti sítě obchodů a služeb,
- rekonstrukce a rozvoj bytového fondu,
- posílení místních společenských a kulturních iniciativ,
- významné kulturní či sportovní akce nadregionálního charakteru,
- sociální služby.

### **Prioritní osa č. 4.: Technická infrastruktura**

#### Mezi opatření technické infrastruktury patří:

- čištění odpadních vod,
- zajištění kvality pitné vody,
- racionalizace odpadového hospodářství,
- udržení kvality dopravní obslužnosti,
- rozvoj silniční sítě,
- elektrická energie.

**Prioritní osa č. 5.: Cestovní ruch**Mezi opatření cestovního ruchu patří:

- marketing cestovního ruchu,
- rozvoj pěší a cyklistické turistiky,
- rozvoj agroturistiky,
- podpora rozvoje infrastruktury cestovního ruchu.

Z prioritní osy č. 4: Technická infrastruktura se zaměříme na dvě opatření a to:

- výstavba, oprava a údržba místních komunikací,
- zlepšování kvality státních silnic.

**Opatření 1: Výstavba, oprava a údržba místních komunikací**

Pro rozvoj bydlení, obchodu a služeb i zkvalitnění životního prostředí v obcích je nezbytně nutné zlepšit kvalitu místních komunikací. Průtahy státních silnic obcemi jsou díky pravidelné údržbě v poměrně přijatelném stavu, na opravu sítě místních komunikací po vybudování podzemní inženýrských sítí však obcím v rozpočtech scházejí finanční prostředky. Ve většině obcí nejsou vybudovány komunikace pro pěší a cyklisty, ani odstavná stání pro motorová vozidla.

Vzhledem ke snaze mikroregionu o zvýšení atraktivity obcí pro cestovní ruch, zejména cykloturistiku, je potřebná oprava, případně výstavba nových komunikací především v prostoru společenských, kulturních a ubytovacích zařízení. Se zkvalitněním dopravních komunikací je spojeno i zlepšení celkového vzhledu obcí a zvýšení přitažlivosti pro návštěvníky.

Tab. 4 Projekt mikroregionu Staroměstsko

<b>Garant:</b>	starostové dotčených obcí
<b>Termín zahájení:</b>	2000
<b>Termín dokončení:</b>	není stanoven
<b>Přepokládané finanční náklady:</b>	Bez projektové dokumentace nelze odhadnout
<b>Způsob financování:</b>	z rozpočtu obcí, možnost dotací z programů EU – Phare, ISPA.
<b>Vazba na další projekty:</b>	Nabídka vhodných ploch a objektu investorům  Programy obnovy venkova  Zlepšení kvality služeb ubytovacích a stravovacích zařízení

Pozn.: vlastní práce – vytvořeno na základě zdroje [20]

Předmětem programu je pomoc obcím při zajištění technické dokumentace potřebné pro rekonstrukci, koordinace výstavby inženýrských sítí s opravami komunikací a výstavba nových komunikací a pomoc při zajišťování dotací na výstavbu.

### **Opatření 2: Zlepšování kvality státních silnic**

Předpoklad pro kvalitní silniční dopravu je síť státních silnic, uspokojující jak po stránce šířkového uspořádání, tak dobrým stavem vozovky. Snaha k viditelnosti mikroregionu je špatný stav silniční sítě závažnou překážkou k rozvoji cestovního ruchu. Bylo zjištěno výzkumem, že na území mikroregionu je část silniční sítě jako nevyhovující požadavkům bezpečného provozu. Silniční doprava by měla být bezpečnou samozřejmostí pro všechny obce mikroregionu (i přírodní, kulturní či historické památky).

Pro bezpečnost z hlediska provozu je důležité i dopravní stav vozovky. Opravy a údržby vozovky lze provádět i s podstatnými změnami směrového vedení trasy. Z hlediska finančních prostředků na opravu či údržbu (zejména po zimní sezoně) není kvalita krytu vozovky příliš dobrá. Povrchová voda pronikne narušeným krytem do podkladních vrstev, tím způsobí snížení únosnosti podloží, což znamená, že se zhoršuje stav vozovky jako

celku. Aby byl dlouhodobý výsledek, je nutno provést celoplošné odfrézování poškozeného krytu a pořízení nové obrusné vrstvy vozovky. Před opravou a údržbou krytu vozovky lze rozšířit vozovku v místech lokálních dopravních závad (směrové oblouky). Související opravy krytu vozovek mají být i nové vodorovné dopravní značení a osazení směrových sloupků v celé délce silniční sítě.

*Tab. 5 Projekt mikroregionu Staroměstsko*

<b>Garant:</b>	starostové dotčených obcí, Správa a údržba silnic
<b>Termín zahájení:</b>	2000
<b>Termín dokončení:</b>	není stanoven
<b>Přepokládané finanční náklady:</b>	odhad bez projektové dokumentace 40 mil. Kč
<b>Způsob financování:</b>	z rozpočtu obcí, možnost dotací z programů EU – Phare, ISPA
<b>Vazba na další projekty:</b>	Nabídka vhodných ploch a objektu investorům, Rozvoj služeb pro motoristy, Marketing cestovního ruchu, Služby pro podnikatele v cestovním ruchu.

Pozn.: vlastní práce – vytvořeno na základě zdroje [20]

Rozvojový program má za úkol pomoc k získávání dotací na opravu vozovek silniční sítě a zajišťování technické dokumentace. Program je možno rozdělit do dvou samostatných bodů:

- zajistit technickou dokumentaci a vytvořit výzkum stávajícího stavu,
- rekonstrukce krytu silnic. [20]

**Z hlediska rozpočtu mikroregionu Staroměstsko** si v posledních letech nevede zvláště dobře. Následující tabulka je ukazatel hospodárnosti mikroregionu Staroměstsko.

Tab. 6 Rozpočet mikroregionu Staroměstsko

ROZPOČET 2012			
PŘÍJMY		VÝDAJE	
Dotace od obcí	150 000	Dotace obcím – Klub Kultury	70 000
Kultura – příjmy od služeb	70 000	Ostatní záležitosti kultury	100 000
		Služby, rozvoj – odměny	5 000
		Výdaje z fin. operací	5 000
		Ostatní služby	40 000
<b>CELKEM</b>	<b>220 000</b>	<b>CELKEM</b>	<b>220 000</b>

Pozn.: vlastní práce – vytvořeno na základě zdroje [10]

S porovnáním minulých let mikroregion přišel o 1 000 000 Kč z důvodu nepřipsání položky *dotace – folklorní fond*. Letos nebyla řešena dotace z důvodu neaktivní spolupráce mezi členy mikroregionu.



## 6 NÁVRHY A DOPORUČENÍ

Bakalářská práce byla zaměřena na prioritní cíle v technické infrastruktuře a to na:

- výstavba, oprava a údržba místních komunikací,
- zlepšování kvality státních silnic.

K zefektivnění spolupráce mezi členy mikroregionu lze navrhnout následující opatření:

- rozvíjet mezi obcemi kulturní činnost obyvatelstva prostřednictvím klubové činnosti v obecních prostorech, které by byly na takovou činnost k dispozici (starostové dotčených obcí by měli vytvářet kulturní činnosti pro obyvatelstva a realizovat je),
- zapojit veřejnost z hlediska vyjádření svého názoru, což znamená vytvořit pravidelné besedy či schůze (pro jednotlivé obce),
- vytvářet akce pro místní obce z hlediska informovanosti pro veřejnost,
- vytvářet nejenom kulturní činnost, ale zaměřit se na akce z hlediska sportu, aby se ucelily obce jako celek (zaměřit se na jednotlivé obce a vytvořit sportovní trasy – běžecké závody obcí, chůze, cykloturistika a navazování sportovní činnosti na jednotlivé obce),
- výstavba a údržba místních komunikací (lze pokračovat k vybudování či zrekonstruování několika místních cestních komunikací či chodníků, které jsou v nevyhovujícím technickém stavu z hlediska spokojenosti obyvatelstva),
- zlepšit propagaci zaměřenou na cestovní ruch a viditelnost mikroregionu (zapojit do realizace rozvoje cestovního ruchu podnikatelské subjekty, které poskytují pohostinské a stravovací služby v obcích, rekonstruovat či dovybavit prostory památek a posléze je využít při rozvoji cestovního ruchu),
- vydávání obecních novin, které by informovaly veřejnost z hlediska dění celého mikroregionu (noviny týdenní či měsíční).

## ZÁVĚR

V bakalářské práci byla definována strukturální a regionální politika, strukturální fondy, regionální členění Evropské unie, veřejná správa, územní samospráva v ČR a příjmy a výdaje rozpočtu obcí a krajů v ČR.

Přínosem části teoretické je zejména vymezení základních pojmů z hlediska strukturální a regionální politiky, dále zaměřené na rozdělení strukturálních fondů (jeho využití a současně existující strukturální fondy Evropské Unie), zaměření územní samosprávy na území ČR (obec, kraj, region, stát) a v neposlední řadě příjmy rozpočtu obcí a krajů v České republice.

Přínosy v praktické části bakalářské práce jsou zaměřeny na charakteristiku mikroregionu a jednotlivé obce. V práci jsou uvedeny základní statistické údaje: vyjádřen počet obyvatel, míra nezaměstnanosti, vzdělání obyvatelstva, ekonomicky aktivní podle odvětví, jednotlivé strategické cíle zaměřené na zefektivnění (zlepšení) mikroregionu jako celku. V bakalářské práci je vytvořena SWOT analýza, která ukazuje dlouhodobý vývoj mikroregionu a jeho nedostatky. Ve SWOT analýze se z hlediska výpočtu definovaly nedostatky či zlepšení. V neposlední řadě je přínosem rozebrání dvou strategií z hlediska technické infrastruktury (zaměřené na zlepšování kvality státních silnic, opravu a údržbu místních komunikací) a srovnání rozpočtu mikroregionu ze současných i minulých let.

V práci je uvedeno několik návrhů, které při jejich případné realizaci umožní rozvíjet další spolupráci mezi obcemi, například jak rozvíjet mezi obcemi kulturní činnost obyvatelstva prostřednictvím klubové činnosti v obecních prostorech, které by byly na takovou činnost k dispozici. Zlepšit propagaci zaměřenou na cestovní ruch a zlepšit viditelnost mikroregionu či zaměřit se na výstavbu a údržbu místních komunikací (lze pokračovat vybudováním či zrekonstruováním několika místních cestních komunikací či chodníků, které jsou v nevyhovujícím technickém stavu z hlediska spokojenosti obyvatelstva). Návrhy a doporučení jsou vytvořeny pro zlepšení spolupráce mezi členy mikroregionu.

**SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY**

- [1] BALDWIN, Richard a Charles, WYPLOSZ. *EKONOMIE EVROPSKÉ INTEGRACE*. 1.vyd. Praha : Grada Publishing, a.s., 2008. 480 s. ISBN 978-80-247-1807-1.
- [2] BAUEROVÁ, Alena, ČEPIČKA, Ladislav, VEBEROVÁ, Jana, KUPSA, Marek, VEBER, Jaromír.: *Řízení obcí I.* 1.vyd. Praha : Professional Publishing, 2008. 263 s. ISBN 978-80-86946-76-4.
- [3] BOHÁČKOVÁ, Ivana a Magdalena HRABÁNKOVÁ. *Strukturální politika Evropské unie*. 1. vyd. Praha: Beckova edice ekonomie, 2009. ISBN 978-807400-111-6.
- [4] ČESKO. *Bussinesinfo.cz* [online]. [cit. 2011-11-18]. Dostupný z WWW: <<http://www.businessinfo.cz/cz/clanek/zdroje-financovani-z-eu-2007-2013/regionalni-politika-evropske-unie/1001573/44179/>>.
- [5] ČESKO. *Bussinesinfo.cz* [online]. [cit. 2011-11-18]. Dostupný z WWW: <<http://www.businessinfo.cz/cz/clanek/rozvoj-regionu/nomenklatura-uzemnich-statistickych/1001179/6584/>>.
- [6] ČESKO. *Mikroregion Staroměstsko* [online]. 2005 [cit. 2012-1-23]. Dostupné z WWW: <[http://www.czso.cz/xz/edicniplan.nsf/t/4700326332/\\$File/72070621.pdf](http://www.czso.cz/xz/edicniplan.nsf/t/4700326332/$File/72070621.pdf)>.
- [7] ČESKO. *Portál Veřejné správy ČR* [online]. 2011 [cit. 2012-1-27]. Dostupné z WWW: <[http://portal.gov.cz/wps/portal/\\_s.155/696?kam=okres&kod=CZ0722](http://portal.gov.cz/wps/portal/_s.155/696?kam=okres&kod=CZ0722)>.
- [8] ČESKO. *Sčítání lidu, domů a bytů 2001* [online]. 2005 [cit. 2012-1-27]. Dostupné z WWW: <<http://www.czso.cz/sldb/sldb2001.nsf/okresy/CZ0722>>.
- [9] ČESKO. *Www.crr.cz* [online]. [cit. 2011-11-18]. Centrum pro regionální rozvoj. Dostupné z WWW: <<http://www.crr.cz/cs/regiony/regionalni-cleneni/nuts-a-kraje-cr/>>.
- [10] Interní materiály Městského úřadu Staré Město
- [11] Interní materiály Úřadu práce ČR – Krajská pobočka ve Zlíně

- [12] KÁŇA, Pavel. *Základy veřejné správy*. Ostrava : Montanex, 2004. 302 s. ISBN 80-7225-139-2.
- [13] KLIKOVÁ, Christiana, KOTLÁN, Igor a kol.: *Hospodářská politika: teorie a praxe*. 2. vyd. Ostrava: SOKRATES, 2006. 341s. ISBN 80-86572-37-4.
- [14] KUNICKÁ, Hana. *Analýza logistických a ekonomických aspektů strategie rozvoje mikroregionu Bzenecko*. 2011. 63 s. Bakalářská práce. UTB ve Zlíně.
- [15] LUKÁŠKOVÁ, Eva; HOKE, Eva a Marek, TOMAŠTÍK. *Strukturální politika*. 1.vyd. Zlín : Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně Academia centrum, 2011. 121 s.
- [16] Ministerstvo pro místní rozvoj. *Strategie regionálního rozvoje České republiky*. Praha, 2006. Bez ISBN.
- [17] PEKOVÁ, Jitka. *Finance územní samosprávy: teorie a praxe v ČR*. 1. vydání. Praha : Wolters Kluwer ČR, 2011. 588s. ISBN 978-80-7357-614-1.
- [18] PEKOVÁ, Jitka, PILNÝ, Jaroslav a Marek, JETMAR. *Veřejná správa a finance veřejného sektoru*. 3. přepracované vyd. Praha: ASPI, 2008. 712s. ISBN 978-80-7357-351-5.
- [19] PROVAZNÍKOVÁ, Romana. *Financování měst, obcí a regionů: teorie a praxe*. 2. aktualizované a rozšířené vydání. Grada Publishing, 2009. 304 s. ISBN 978-80-247-2789-9.
- [20] Regionální rozvojová agentura Východní Moravy. *Strategický plán rozvoje mikroregionu Staroměstsko*, Zlín. 2000. Bez ISBN.
- [21] SKOKAN, Karel. *Evropská regionální politika : v kontextu stupu České republiky do Evropské unie*. 1.vyd. Ostrava : Repronis, 2003. 114 s. ISBN 80-7329-023-5.
- [22] WOKOUN, René. *Česká regionální politika v období vstupu do Evropské unie*. 1. vyd. Praha: Nakladatelství Oeconomica, Vysoká škola ekonomická v Praze, 2003. 328s. ISBN 80-245-0517-7.

**SEZNAM POUŽITÝCH SYMBOLŮ A ZKRATEK**

NUTS	Nomenklatura územních statistických jednotek
CZ-NUTS	Normalizovaná klasifikace územních celků v České republice
EU	Evropská unie
ČR	Česká republika

**SEZNAM OBRÁZKŮ**

<i>Obr. 1 Členění České republiky [9]</i> .....	20
<i>Obr. 2 Mikroregion Staroměstsko</i> .....	35
<i>Obr. 3 Míra nezaměstnanosti (v %)</i> .....	37
<i>Obr. 4 Ekonomický rozvoj - výpočet</i> .....	44
<i>Obr. 5 Krajina a životní prostředí - výpočet</i> .....	45
<i>Obr. 6 Sociální infrastruktura - výpočet</i> .....	47
<i>Obr. 7 Technická infrastruktura - výpočet</i> .....	48
<i>Obr. 8 Cestovní ruch - výpočet</i> .....	50

**SEZNAM TABULEK**

<i>Tab. 1 Hlavní úrovně regionálního členění území [4] .....</i>	18
<i>Tab. 2 Členění veřejné správy v ČR [12] .....</i>	23
<i>Tab. 3 Počet obyvatel v jednotlivých obcích mikroregionu Staroměstsko.....</i>	36
<i>Tab. 4 Projekt mikroregionu Staroměstsko .....</i>	54
<i>Tab. 5 Projekt mikroregionu Staroměstsko .....</i>	55
<i>Tab. 6 Rozpočet mikroregionu Staroměstsko .....</i>	56

## SEZNAM PŘÍLOH

- P I Průměrný věk mikroregionu v roce 2005
- P II Věková struktura v mikroregionu
- P III Obyvatelstvo podle ekonomické aktivity 2001
- P IV Obyvatelstvo podle stupně vzdělání
- P V Míra nezaměstnanosti v jednotlivých obcích
- P VI Ekonomicky aktivní podle odvětví 2010
- P VII Rozčlenění strategií
- P VIII Výpočet SWOT analýzy



## PŘÍLOHA P I: PRŮMĚRNÝ VĚK MIKROREGIONU V ROCE 2005

<b>OBCE</b>	<b>Průměrný věk</b>
<b>Babice</b>	38,5
<b>Boršice</b>	39,5
<b>Hušťenovice</b>	40,9
<b>Jalubí</b>	38,4
<b>Jankovice</b>	41,7
<b>Kostelany nad Moravou</b>	39,2
<b>Košíky</b>	39,8
<b>Nedakonice</b>	38,3
<b>Ořechov</b>	39,4
<b>Polešovice</b>	40,2
<b>Staré Město</b>	39,6
<b>Sušice</b>	40,3
<b>Traplice</b>	38,8
<b>Tučapy</b>	40,6
<b>Tupesy</b>	38,6
<b>Újezdec</b>	42,4
<b>Vážany</b>	40,7
<b>Zlechov</b>	40,4
<b>Kudlovice</b>	38,2
<b>CELKEM</b>	<b>39,8</b>

Pozn.: vlastní práce – vytvořeno na základě zdroje [7]

## PŘÍLOHA P II: VĚKOVÁ STRUKTURA V MIKROREGIONU

	2001				2010			
	Počet obyvatel	0 – 14 let	15 – 64 let	65 – a více	Počet obyvatel	0 – 14 let	15 – 64 let	65 – a více
<b>Babice</b>	1 745	317	1 225	203	1 802	216	1 313	273
<b>Boršice</b>	2 283	402	1 557	324	2 233	298	1 574	361
<b>Huštěnovice</b>	1 002	158	694	150	980	132	681	167
<b>Jalubí</b>	1 739	290	1 221	228	1 796	287	1 262	247
<b>Jankovice</b>	497	76	330	91	476	63	330	83
<b>Kostelany nad Moravou</b>	888	134	628	126	930	137	667	126
<b>Košíky</b>	418	77	275	66	424	59	304	61
<b>Nedakonice</b>	1 499	252	1 070	177	1 570	246	1 112	212
<b>Ořechov</b>	650	104	447	99	722	106	494	122
<b>Polešovice</b>	1 989	305	1 388	296	2 007	302	1 377	328
<b>Staré Město</b>	6 691	1 069	4 777	845	6 821	898	4 869	1 054
<b>Sušice</b>	502	77	344	81	595	91	408	96
<b>Traplice</b>	1 126	198	783	145	1 148	179	806	163
<b>Tučapy</b>	210	27	142	41	236	37	157	42
<b>Tupy</b>	1 087	180	753	154	1 108	150	817	141
<b>Újezdec</b>	227	24	142	61	255	61	157	37
<b>Vážany</b>	408	65	278	65	428	61	297	70
<b>Zlechov</b>	1 572	245	1 086	241	1 670	255	1 138	277
<b>Kudlovice</b>	858	143	618	97	954	151	679	124
<b>CELKEM</b>	<b>25 391</b>	<b>4 143</b>	<b>17 758</b>	<b>3 490</b>	<b>26 155</b>	<b>3 729</b>	<b>18 442</b>	<b>3 984</b>

Pozn.: vlastní práce – vytvořeno na základě zdroje [7], [8]

**PŘÍLOHA P III: OBYVATELSTVO PODLE EKONOMICKÉ  
AKTIVITY 2001**

	Ekonomicky aktivní				Ekonomicky neaktivní		Osoby z nezjišť. aktivitou
	Zaměstnaní	Pracující důchodci	Ženy na mat.dov.	Nezaměstnaní	Nepracující důchodci	Žáci, studenti	
<b>Babice</b>	824	19	12	47	378	330	8
<b>Boršice</b>	1 024	25	13	66	537	437	2
<b>Huštěnovice</b>	465	9	10	31	239	183	2
<b>Jalubí</b>	777	16	28	110	386	321	8
<b>Jankovice</b>	209	6	4	20	141	83	1
<b>Kostelany nad Moravou</b>	413	8	8	45	207	160	6
<b>Košíky</b>	168	3	1	19	107	78	1
<b>Nedakonice</b>	689	17	18	58	321	275	7
<b>Ořechov</b>	283	10	6	26	173	107	1
<b>Polešovice</b>	906	21	13	44	496	353	3
<b>Staré Město</b>	3 171	93	53	268	1 414	1 258	18
<b>Sušice</b>	222	4	1	15	131	87	7
<b>Traplice</b>	525	11	12	38	255	182	0
<b>Tučapy</b>	86	0	0	8	72	26	0
<b>Tupesy</b>	501	7	6	40	246	217	0
<b>Újezdec</b>	92	0	2	7	84	40	0
<b>Vážany</b>	187	8	2	11	100	66	3
<b>Zlechov</b>	680	17	11	66	408	263	1
<b>Kudlovice</b>	387	5	7	39	186	153	1
<b>CELKEM</b>	<b>11 609</b>	<b>279</b>	<b>207</b>	<b>958</b>	<b>5 881</b>	<b>4 619</b>	<b>69</b>

Pozn.: vlastní práce – vytvořeno na základě zdroje [8]

## PŘÍLOHA P IV: OBYVATELSTVO PODLE STUPNĚ VZDĚLANÍ

	Obyvatel- stvo 15leté a starší	ZŠ, bez vzdělání, SOU, SOŠ bez maturity	SOŠ s maturitou, VOŠ, VŠ	Nezjištěné vzdělání
<b>Babice</b>	1 428	1 013	404	11
<b>Boršice</b>	1 881	1 345	531	5
<b>Hušťenovice</b>	844	608	235	1
<b>Jalubí</b>	1 449	1 120	323	6
<b>Jankovice</b>	421	347	73	1
<b>Kostelany nad Moravou</b>	754	558	193	3
<b>Košíky</b>	341	289	51	1
<b>Nedakonice</b>	1 247	914	326	7
<b>Ořechov</b>	546	438	107	1
<b>Polešovice</b>	1 684	1 181	501	2
<b>Staré Město</b>	5 662	3 581	2 021	20
<b>Sušice</b>	425	302	115	8
<b>Traplice</b>	928	710	216	2
<b>Tučapy</b>	183	146	37	0
<b>Tupy</b>	907	654	249	4
<b>Újezdec</b>	203	166	37	0
<b>Vážany</b>	343	252	91	0
<b>Zlechov</b>	1 327	954	373	0
<b>Kudlovice</b>	715	533	180	2
<b>CELKEM</b>	<b>21 288</b>	<b>15 111</b>	<b>6 063</b>	<b>101</b>

Pozn.: vlastní práce – vytvořeno na základě zdroje [8]

## PŘÍLOHA P V: MÍRA NEZAMĚSTNANOSTI V JEDNOTLIVÝCH OBCÍCH

<b>Míra nezaměstnanosti</b>			
	<b>31.12.2009</b>	<b>31.12.2010</b>	<b>31.12.2011</b>
<b>Babice</b>	9,07	10,91	8,84
<b>Boršice</b>	10,09	9,27	8,17
<b>Huštěnovice</b>	7,89	8,47	10,08
<b>Jalubí</b>	14,66	14,66	12,63
<b>Jankovice</b>	14,41	14,41	11,35
<b>Kostelany nad Moravou</b>	10,26	10,04	10,92
<b>Košíky</b>	15,51	16,58	18,18
<b>Kudlovice</b>	9,15	7,04	8,92
<b>Nedakonice</b>	8,84	11,65	9,50
<b>Ořechov</b>	9,39	14,89	12,62
<b>Polešovice</b>	9,47	11,26	8,00
<b>Staré Město</b>	10,00	10,88	9,28
<b>Sušice</b>	7,59	6,33	6,75
<b>Traplice</b>	11,90	12,43	9,41
<b>Tučapy</b>	15,96	13,83	9,57
<b>Tupesy</b>	10,35	12,38	10,72
<b>Újezdec</b>	17,17	13,13	14,14
<b>Vážany</b>	12,12	11,62	10,10
<b>Zlechov</b>	9,79	9,79	7,37
<b>CELKEM</b>	<b>11,24</b>	<b>11,55</b>	<b>10,34</b>

Pozn.: vlastní práce – vytvořeno na základě zdroje [11]

## PŘÍLOHA P VI: EKONOMICKY AKTIVNÍ PODLE ODVĚTVÍ 2010

	Zemědělství, lesnictví	Průmysl	Stavebnictví	Obchod, opravy	Veřejná správa	Školství, zdravotnictví	Dopra- va a spoje
<b>Babice</b>	14	88	77	105	3	9	8
<b>Boršice</b>	26	92	63	116	2	9	12
<b>Huštěnovice</b>	16	26	26	60	2	6	8
<b>Jalubí</b>	9	59	62	88	2	5	10
<b>Jankovice</b>	16	14	10	16	2	1	2
<b>Kostelany nad Moravou</b>	9	26	29	59	2	4	4
<b>Košíky</b>	5	18	20	20	2	1	2
<b>Nedakonice</b>	15	77	51	99	2	4	9
<b>Ořechov</b>	6	42	32	36	2	2	4
<b>Polešovice</b>	26	95	53	113	3	12	9
<b>Staré Město</b>	32	294	175	548	3	54	66
<b>Sušice</b>	2	17	14	31	2	1	5
<b>Traplice</b>	12	52	54	52	2	4	6
<b>Tučapy</b>	2	9	6	13	2	1	1
<b>Tupesy</b>	8	49	34	62	2	5	5
<b>Újezdec</b>	3	11	5	13	2	1	3
<b>Vážany</b>	2	13	7	16	2	2	1
<b>Zlechov</b>	19	64	36	73	2	8	8
<b>Kudlovice</b>	7	53	40	55	2	6	5
<b>CELKEM</b>	<b>229</b>	<b>1 099</b>	<b>794</b>	<b>1 575</b>	<b>41</b>	<b>135</b>	<b>168</b>

Pozn.: vlastní práce – vytvořeno na základě zdroje [7]

## **PŘÍLOHA P VII: ROZČLENĚNÍ STRATEGIÍ**

### **Prioritní osa č. 1.: Ekonomický rozvoj**

Mezi opatření ekonomického rozvoje patří:

- vytváření nových pracovních příležitostí, snížení nezaměstnanosti,
- podpora malého a středního podnikání,
- podpora zemědělské výroby,
- využití potenciálu hlavních dopravních tahů.

Vytváření nových pracovních příležitostí, snížení nezaměstnanosti zabývající se:

- nabídka vhodných objektů a ploch investorům,
- poradenské služby pro podnikatele,
- těžba šterkopísku,
- spolupráce veřejného a soukromého sektoru.

Podpora malého a středního podnikání zabývající se:

- rozvoj informačních systémů,
- poradenské služby pro podnikatele,
- pomoc začínajícím podnikatelům,
- spolupráce veřejného a soukromého sektoru.

Podpora zemědělské výroby zabývající se:

- rozvoj netradičních forem zemědělství,
- rozvoj vinařství a ovocnářství,
- propojení prvovýroby se zpracovatelským průmyslem,
- komplexní pozemkové úpravy.

Využití potenciálu hlavních dopravních tahů zabývající se:

- nabídka vhodných objektů a ploch investorům,
- rozvoj služeb pro motoristy.

## **Prioritní osa č. 2.: Krajina + Životní prostředí**

Mezi opatření krajina + životní prostředí patří:

- postupné vybudování územního systému ekologické stability,
- ochrana území před povodněmi,
- zlepšení rekreační funkce krajiny,
- výsadba lesů, obnova a zakládání rybníků.

Postupné vybudování územního systému ekologické stability zabývající se:

- registrace významných krajinných prvků, podpora botanických a zoologických průzkumů,
- budování a ochrana rozptýlené krajinné zeleně.

Ochrana území před povodněmi se zabývají:

- integrovaný záchranný systém,
- ochrana obcí proti přívalovým vodám,
- protipovodňová opatření v nivě řeky Moravy.

Zlepšení rekreační funkce krajiny se zabývají:

- obnova historických cest a stezek.

Výsadba lesů, obnova a zakládání rybníků se zabývá:

- podpora obnovy a budování malých vodních nádrží v krajině,
- podpora integrovaného lesního hospodářství.

## **Prioritní osa č. 3.: Sociální infrastruktura**

Mezi opatření sociální infrastruktury patří:

- zlepšení dostupnosti sítě obchodů a služeb,
- rekonstrukce a rozvoj bytového fondu,
- posílení místních společenských a kulturních iniciativ,
- významné kulturní či sportovní akce nadregionálního charakteru,
- sociální služby.



Zlepšení dostupnosti sítě obchodů a služeb se zabývá:

- poradenské služby pro podnikatele,
- pomoc začínajícím podnikatelům.

Rekonstrukce a rozvoj bytového fondu se zabývá:

- vyřešení majetkových vztahů,
- změny umožňující rozvoj bydlení.

Posílení místních společenských a kulturních iniciativ se zabývá:

- vzdělávací a výchovné programy,
- řešení sociálních důsledků nezaměstnanosti,
- rozvoj sportovních zařízení.

Významné kulturní či sportovní akce nadregionálního charakteru se zabývá:

- organizace a propagace Slovákých hodů,
- keramické dílny,
- programy obnova venkova,
- výstavba, údržba a oprava místních komunikací a chodníků,
- údržba a oprava místních památek a lidové architektury.

Sociální služby se zabývá:

- penzióny s pečovatelskou službou,
- program sociální péče pro seniory,
- centrum ekologické výchovy v Kudlovicích.

#### **Prioritní osa č. 4.: Technická infrastruktura**

Mezi opatření technické infrastruktury patří:

- čištění odpadních vod,
- zajištění kvality pitné vody,
- racionalizace odpadového hospodářství,

- udržení kvality dopravní obslužnosti,
- rozvoj silniční sítě,
- elektrická energie.

Čištění odpadních vod se zabývá:

- čištění odpadních vod.

Zajištění kvality pitné vody se zabývá:

- výstavba vodovodu v Nedakonicích a Jankovicích.

Racionalizace odpadového hospodářství se zabývá:

- separace odpadu,
- sběrné dvory.

Udržení kvality dopravní obslužnosti se zabývá:

- školní autobusy,
- rozvoj informačních systémů.

Rozvoj silniční sítě se zabývá:

- zlepšování kvality státních silnic,
- výstavba, oprava a údržba místních komunikací.

Elektrická energie se zabývá:

- opatření snižující podpětí v elektrické síti.

### **Prioritní osa č. 5.: Cestovní ruch**

Mezi opatření cestovního ruchu patří:

- marketing cestovního ruchu,
- rozvoj pěší a cyklistické turistiky,
- rozvoj agroturistiky,
- podpora rozvoje infrastruktury cestovního ruchu.

Marketing cestovního ruchu se zabývá:

- postavení regionu v rámci strategie rozvoje “Regionu Slovácko”,
- rozvoj produktů cestovního ruchu,
- propagace regionu a rozvoj informačního systému.

Rozvoj pěší a cyklistické turistiky se zabývá:

- obnova historických cest a stezek,
- budování regionálních a lokálních cyklostezek,
- pěší turistické naučné stezky.

Rozvoj agroturistiky bere velký důraz na agroturistiku což znamená:

- Agroturistika je forma přírodní turistiky, která klade nejvyšší důraz na ochranu životního prostředí

Podpora rozvoje infrastruktury cestovního ruchu se zabývá:

- Zlepšení kvality služeb ubytovacích a stravovacích zařízení,
- Budování a využití kulturních a sportovních zařízení,
- Organizace a propagace akcí nadregionálního významu,
- Zlepšování kvality státních silnic, obnova a výstavba místních komunikací,
- Budování přírodních koupališť. [20]

## PŘÍLOHA P VIII: VÝPOČET SWOT ANALÝZY

Ekonomický rozvoj:

**Výpočet SWOT ANALÝZY ( 1 – nejnižší, 5 – nejvyšší hodnota):**

<b>Silné stránky:</b>		<b>Slabé stránky:</b>	
Velmi dobrá územně plánovací připravenost,	3	Nepřipravenost rozvojových ploch,	2
hustá struktura osídlení,	4	v menších obcích se objevuje malý počet podnikatelů,	5
dlouhodobá tradice v oborech zemědělské výroby (vinařství).	5	nízká úroveň spolupráce mezi podnikateli a samosprávou,	3
		nedořešené vlastnické a nájemní vztahy zemědělským a lesnickým pozemkům.	1
<b>CELKEM</b>	<b>12</b>	<b>CELKEM</b>	<b>11</b>
<b>Příležitosti:</b>		<b>Hrozby:</b>	
Rozvoj elektronických a komunikačních médií,	2	Pokles zemědělské výroby nebo až k zániku zemědělských podniků,	2
nabídka atraktivního bydlení pro obyvatele větších měst,	4	úbytek aktivního a vzdělaného obyvatelstva může vyvolat úpadek mikroregionu,	5
rozvoj malého a středního podnikání v jednotlivých obcích.	3	nedostatečný rozvoj podnikatelské infrastruktury,	4
		nízká produktivita obyvatelstva, neochota přizpůsobit se novým podmínkám.	1
<b>CELKEM</b>	<b>9</b>	<b>CELKEM</b>	<b>12</b>

Pozn.: vlastní práce – vytvořeno na základě zdroje [20]

**Zhodnocení SWOT analýzy:**

**Silné stránky – Slabé stránky = 12 – 11 = 1**

**Příležitostí – Hrozby = 9 – 12 = -3**

	<b>SÍLY – S</b> strenghts	<b>SLABOSTI – W</b> weaknesses
<b>PŘÍLEŽITOSTI – O</b> opportunities	<i>Strategie SO</i> <u>Ofenzivně rozvojová strategie</u> 5 + 4 = 9	<i>Strategie WO</i> <u>Strategie spojení</u> 1 + 3 = 4
<b>HROZBY – T</b> threats	<i>Strategie ST</i> <u>Defenzivně obranná strategie</u> 4 + 1 = 5	<i>Strategie WT</i> <u>Deinvestičně útlumová strategie</u> 1 + 1 = 2

Pozn.: vlastní práce – vytvořeno na základě zdroje [20]

Krajina a životní prostředí:

<b>Silné stránky:</b>		<b>Slabé stránky:</b>	
Atraktivní životní prostředí,	5	Nedostatek péče o krajinu,	3
zpracovaná koncepce protipovodňových opatření.	3	nedostatečná úroveň ekologické stability krajiny mikroregionu.	2
<b>CELKEM</b>	<b>8</b>	<b>CELKEM</b>	<b>5</b>
<b>Příležitosti:</b>		<b>Hrozby:</b>	
Kultivace krajiny zavedením změn zemědělského hospodaření,	4	Neřešení likvidace odpadní vod ohrožuje kvalitu podzemních vod,	2
rozvoj nových systémů hospodaření s odpady.	3	neprovedená protipovodňová opatření mohou vést k ekonomickým ztrátám a ohrozit zdraví a životy obyvatelstva.	3
<b>CELKEM</b>	<b>7</b>	<b>CELKEM</b>	<b>5</b>

Pozn.: vlastní práce – vytvořeno na základě zdroje [20]

**Zhodnocení SWOT analýzy:**

**Silné stránky – Slabé stránky = 8 – 5 = 3**

**Příležitostí – Hrozby = 7 – 5 = 2**

	<b>SÍLY – S</b> strenghts	<b>SLABOSTI – W</b> weaknesses
<b>PŘÍLEŽITOSTI – O</b> opportunities	<i>Strategie SO</i> <u>Ofenzivně rozvojová strategie</u> $5 + 4 = 9$	<i>Strategie WO</i> <u>Strategie spojení</u> $3 + 2 = 5$
<b>HROZBY – T</b> threats	<i>Strategie ST</i> <u>Defenzivně obranná strategie</u> $3 + 2 = 5$	<i>Strategie WT</i> <u>Deinvestičně útlumová strategie</u> $2 + 2 = 4$

Pozn.: vlastní práce – vytvořeno na základě zdroje [20]

Sociální infrastruktura:

<b>Silné stránky</b>		<b>Slabé stránky</b>	
Udržování kulturních tradic,	1	Nižší vzdělanost obyvatelstva,	3
Stabilizující se populace,	4	nízká tvorba nových pracovních příležitostí zvláště pro vyšší stupeň vzdělání,	5
základní občanská vybavenost ve všech větších obcích mikroregionu,	5	lokální nedostatek obecních pozemků pro bytovou výstavbu.	2
udržovaný bytový fond,	2		
relativně nižší míra nezaměstnanosti.	3		
<b>CELKEM</b>	<b>15</b>	<b>CELKEM</b>	<b>10</b>
<b>Příležitosti:</b>		<b>Hrozby:</b>	
Demografické struktury a zlepšení nabídek bydlení pro mladé rodiny,	4	Pokles pracovních příležitostí zvyšuje náklady na dopravu do zaměstnání,	4
změna rekreační v trvalé,	2	s růstem nezaměstnanosti vzrůstá míra sociálně patologických jevů,	5
celoživotní vzdělávání a jeho rozvoj systému s důrazem na rozvoj informační společnosti,	1	změna tradičních forem vesnického bydlení.	3
nově volné využití kapacity objektů občanské vybavenosti.	3		
<b>CELKEM</b>	<b>10</b>	<b>CELKEM</b>	<b>12</b>

Pozn.: vlastní práce – vytvořeno na základě zdroje [20]

**Zhodnocení SWOT analýzy:**

**Silné stránky – Slabé stránky = 15 – 5 = 10**

**Příležitostí – Hrozby = 10 – 12 = - 2**

	<b>SÍLY – S</b> <b>strengths</b>	<b>SLABOSTI – W</b> <b>weaknesses</b>
<b>PŘÍLEŽITOSTI – O</b> <b>opportunities</b>	<i>Strategie SO</i> <u>Ofenzivně rozvojová strategie</u> 5 + 4 = 9	<i>Strategie WO</i> <u>Strategie spojení</u> 2 + 3 = 5
<b>HROZBY – T</b> <b>threats</b>	<i>Strategie ST</i> <u>Defenzivně obranná strategie</u> 4 + 3 = 7	<i>Strategie WT</i> <u>Deinvestičně útlumová strategie</u> 2 + 3 = 5

Pozn.: vlastní práce – vytvořeno na základě zdroje [20]

Technická infrastruktura:

<b>Silné stránky:</b>		<b>Slabé stránky:</b>	
Plynofikace téměř celého mikroregionu,	1	Nedostatky v dopravní obslužnosti,	4
kvalitní telekomunikační zabezpečení mikroregionu,	2	zanedbanost část silnic a většiny místních komunikací,	5
dobré pokrytí mikroregionu rozvodnými sítěmi elektrické energie,	3	nedostatečné zásobování kvalitní pitné vody v některých obcích.	3
zásobování mikroregionu kvalitní pitnou vodou.	4		
<b>CELKEM</b>	<b>10</b>	<b>CELKEM</b>	<b>12</b>
<b>Příležitost:</b>		<b>Hrozby:</b>	
Podstatné zlepšení vzhledu obcí,	3	Problém likvidace odpadních vod ohrožuje životní prostředí,	3
zkvalitnění dopravní napojení mikroregionu,	4	nedostatečné zajištění dopravní obsluhy mikroregionu, způsobené neúměrným zvyšováním nákladů na dopravní obslužnost,	5
dobry základ pro rozvoj a bydlení a podnikání.	2	nedostatek prostředku na budování technické infrastruktury v obecních rozpočtech.	4
<b>CELKEM</b>	<b>9</b>	<b>CELKEM</b>	<b>12</b>

Pozn.: vlastní práce – vytvořeno na základě zdroje [20]



**Zhodnocení SWOT analýzy:**

**Silné stránky – Slabé stránky = 10 – 12 = - 2**

**Příležitostí – Hrozby = 9 – 12 = - 3**

	<b>SÍLY – S</b> <b>strenghts</b>	<b>SLABOSTI – W</b> <b>weaknesses</b>
<b>PŘÍLEŽITOSTI – O</b> <b>opportunities</b>	<i>Strategie SO</i> <u>Ofenzivně rozvojová strategie</u> 4 + 4 = 8	<i>Strategie WO</i> <u>Strategie spojení</u> 3 + 3 = 6
<b>HROZBY – T</b> <b>threats</b>	<i>Strategie ST</i> <u>Defenzivně obranná strategie</u> 3 + 3 = 6	<i>Strategie WT</i> <u>Deinvestičně útlumová strategie</u> 3 + 3 = 6

Pozn.: vlastní práce – vytvořeno na základě zdroje [20]

Cestovní ruch:

<b>Silné stránky:</b>		<b>Slabé stránky:</b>	
Atraktivita vodní turistiky,	1	Menší orientace obcí na využívání možností rozvoje cestovního ruchu rekreace,	2
atraktivita vinařské turistiky,	3	nefunguje marketing cestovního ruchu na regionální úrovni,	3
těsné sousedství významných turistických destinací,	2	turistická infrastruktura je nedostatečně rozvinutá,	5
vyhovující vybavení převážně většiny obcí základními kulturními a sportovními zařízeními.	5	nepřipravenost místních podnikatelských subjektů v oblasti cestovního ruchu.	4
kvalitní turistické trasy a cyklotrasy.	4		
<b>CELKEM</b>	<b>15</b>	<b>CELKEM</b>	<b>14</b>
<b>Příležitosti:</b>		<b>Hrozby:</b>	
Rozvoj možností zimní rekreace,	2	Nepříznivý demografický vývoj mohou způsobit úpadek kulturních a společenských aktivit obcí,	5
rozvoj ruchu pozitivně ovlivňuje ekonomický potenciál, demografickou strukturu a rozvoj kulturního a společenského života v obcích,	5	nedostatek propagace a reklamy,	3
širší využití sportovních zařízení, rozšíření nabídky sportovních zařízení,	4	nefungující infrastruktura.	4
cílená propagace služeb.	3		
<b>CELKEM</b>	<b>14</b>	<b>CELKEM</b>	<b>12</b>

Pozn.: vlastní práce – vytvořeno na základě zdroje [20]

**Zhodnocení SWOT analýzy:**

**Silné stránky – Slabé stránky = 15 – 14 = 1**

**Příležitostí – Hrozby = 14 – 12 = 2**

	<b>SÍLY – S</b> strenghts	<b>SLABOSTI – W</b> weaknesses
<b>PŘÍLEŽITOSTI – O</b> opportunities	<i>Strategie SO</i> <u>Ofenzivně rozvojová strategie</u> $5 + 5 = 10$	<i>Strategie WO</i> <u>Strategie spojení</u> $2 + 4 = 6$
<b>HROZBY – T</b> threats	<i>Strategie ST</i> <u>Defenzivně obranná strategie</u> $4 + 3 = 7$	<i>Strategie WT</i> <u>Deinvestičně útlumová strategie</u> $2 + 3 = 5$

Pozn.: vlastní práce – vytvořeno na základě zdroje [20]