

Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně
FAKULTA LOGISTIKY A KRIZOVÉHO ŘÍZENÍ

HODNOCENÍ OPONENTA DIPLOMOVÉ PRÁCE

Jméno a příjmení studenta: Bc. Tadeáš Kronovetr

Oponent diplomové práce: Ing. Pavel Ondra

Akademický rok: 2018/2019

Téma diplomové práce: Environmentální management vybraných zdravotnických zařízení

Kritéria hodnocení:		Stupeň hodnocení podle ECTS					
		A	B	C	D	E	F
1	Formulace cíle práce a hypotézy				X		
2	Práce s odbornou literaturou – teoretické zázemí				X		
3	Struktura práce a postup řešení				X		
4	Použité metody				X		
5	Práce s odborným jazykem				X		
6	Úroveň formálního zpracování práce				X		
7	Splnění cíle a potvrzení či vyvrácení hypotézy				X		
8	Teoretický přínos práce a její praktické využití				X		

Hodnocení v jednotlivých kritériích označte znakem X) v příslušné úrovni.

Celkové slovní hodnocení diplomové práce:

Předložená diplomová práce se zabývá environmentálním managementem ve zdravotnickém zařízení. Diplomant v kontextu daného tématu v teoretické části zpracoval teoretické poznatky týkající se environmentálního managementu a souvisejících nástrojů, legislativy v oblasti životního prostředí aj. Teoretická část je založena na dvanácti bibliografiích a šesti internetových zdrojích, z nichž jeden odkazuje pouze na obrázek, tudíž lze zpracovanou literární rešerši považovat za podprůměrnou z hlediska kvality, množství a poměru druhů zdrojů. U řady teoretických pasáží navíc nejsou řádně uvedené zdroje.

V praktické části diplomant popsal současný stav dvou nemocnic v ČR, kde jsou využívány principy EMAS a ISO 14001, dále charakterizoval vybrané zdravotnické zařízení, kterým byla

Nemocnice Jihlava, a analyzoval současný stav environmentálního managementu v tomto zařízení. V rámci analýz diplomant zpracoval SWOT a PESTLE analýzu, mapující vnitřní a vnější prostředí daného zdravotnického zařízení. Zjištěný stav diplomant porovnal s požadavky kladenými na zdravotnická zařízení ze strany normy ISO 14001 a na základě zjištěných nedostatků navrhl **projekt optimalizace** environmentálního managementu v Nemocnici Jihlava. Diplomant uvedl, že projekt je navržen pro úspěšné zavedení systému **environmentálního managementu** dle normy ISO 14001 do prostředí Nemocnice Jihlava. Současně také zmiňuje, že záměrem **projektu** je zlepšení současného odpadového hospodářství a zlepšení prestiže této organizace. Cílem **projektu** je dle diplomanta vytvoření fungujícího systému odpadového hospodářství a environmentálního managementu. Pro specifikaci projektu diplomant zpracoval logický rámec, **harmonogram** a rizikovou analýzu RIPRAN. Bohužel v logickém rámci projektu postrádám logický a přehledný rozpad jednotlivých výstupů projektu do jednotlivých aktivit v rámci stromu cílů. Navíc zde diplomant neuvedl, jaké prostředky a nástroje budou využity pro naplnění jednotlivých aktivit. Další metodickou výtka mám ke zpracování rizikové analýzy projektu (RIPRAN), ve které nejsou uvedeny scénáře jednotlivých rizik a jsou zde nesprávně určeny celkové pravděpodobnosti jednotlivých rizik a tím pádem i celkové hodnoty dopadů rizik. Projekt samotný je zpracován na dostatečné úrovni, i když by bylo vhodné jej mnohem více vyladit.

Z formálního hlediska se v předložené diplomové práci nacházejí občasné chyby či překlepy a její grafická úprava mohla být provedena poněkud důkladněji.

Otázky k obhajobě diplomové práce:

- 1) Jsou SWOT analýza a PESTLE analýza vhodnými nástroji pro analyzování současného stavu zdravotnického zařízení z hlediska environmentálního managementu?
- 2) V logickém rámci uvádíte předpoklady, kterými jsou nastudování normy ISO 14001, získání potřebných informací, zajištění dostatku financí a navození pozitivního přístupu vedení organizace k projektu. Jakým způsobem dosáhnete naplnění těchto předpokladů? Jaká je dle Vašeho názoru vhodná a pádná argumentace pro získání podpory tohoto projektu?
- 3) V rizikové analýze projektu navrhuje jako jedno z opatření „využití metod průmyslového inženýrství“, kterými byste chtěl dosáhnout optimalizace podnikových procesů a tím získání finančních prostředků. Jaké konkrétní nástroje je vhodné využít a s jaké očekáváte výsledky?
- 4) V diplomové práci uvádíte, že 7 zdravotnických zařízení v ČR má certifikaci ISO 14001 a pouze jedno zdravotnické zařízení využívá systém EMAS, přičemž v Německu má tento systém zavedeno 27 zdravotnických zařízení. Máte dostatek informací k tomu, abyste tyto četnosti vyjádřil v relativních hodnotách místo hodnot absolutních? A pokud ano, vyjádřete je v relativních hodnotách.

Klasifikace oponenta diplomové práce: D – uspokojivě

V Uherském Hradišti dne 5. 10. 2018

.....
podpis oponenta diplomové práce

A – výborně	B – velmi dobře	C – dobře	D – uspokojivě	E – dostatečně	F – nedostatečně
-------------	-----------------	-----------	----------------	----------------	------------------