

Posudek oponenta diplomové práce

Jméno studenta: *Bc. Aneta Šestáková*

Oponent DP: *Ing. Ivana Peňázová*

Ak. rok: *2018/2019*

Téma DP: *Projekt implementace vybraných nástrojů operativního controllingu s důrazem na objednávky a pohledávky v dané firmě*

U hodnocení kritéria 1 zohledněte náročnost tématu práce.

Při hodnocení kritérií 2-6 zohledněte následující bodování:

5 bodů – splněno velmi kvalitně, výrazně překračuje požadavky

4 body – splněno kvalitně

3 body – splněno bez výhrad

2 body – splněno s menšími nedostatky

1 body – splněno, ale s výraznými nedostatky

0 bodů – nesplněno

KRITÉRIA HODNOCENÍ	Počet bodů
1. Náročnost tématu práce:	4
a) řešená problematika je složitá	částečně
b) získávání dat je náročné	ano
c) zpracování dat je náročné	ne
2. Cíle a metody práce:	4
a) cíle práce jsou srozumitelně formulovány	ano
b) metody zpracování práce jsou srozumitelně formulovány	ano
c) prezentované cíle práce jsou v souladu s tématem práce	ano
d) zvolené metody a postupy jsou vhodné pro naplnění cílů práce	ano
3. Teoretická část práce:	3
a) teoretická část práce obsahuje kritickou literární rešerši	částečně
b) teoretická část vychází z vhodně zvolených domácích i cizojazyčných zdrojů (s přihlédnutím k relevantnosti, aktuálnosti a typu publikací)	ano
c) teoretické zdroje v textu jsou citovány odpovídajícím způsobem	ano
4. Praktická část práce – analýza:	4
a) v analytické části práce jsou využity poznatky z teorie	ano
b) zvolené metody práce byly vhodně aplikovány	ano
c) postup aplikace metod práce je dostatečně popsán	ano
d) práce obsahuje souhrnné zhodnocení současného stavu	ano

e) závěry analýz jsou dostatečně podloženy	ano
5. Praktická část práce – projekt:	3
a) projektová část práce navazuje na teoretické poznatky	částečně
b) projektová část práce navazuje na výsledky analýz	ano
c) práce obsahuje závěry a možnosti aplikace navrhovaných doporučení	ano
d) návrhy jsou podloženy odpovídajícími argumenty	částečně
e) práce obsahuje dopady předložených návrhů	ano
f) práce naplnila stanovené cíle	ano
6. Formální úroveň práce:	3
a) text je logicky provázán	ano
b) v práci je použita správná terminologie	částečně
c) použité zdroje jsou citovány dle požadované normy	ano
d) práce má jazykovou úroveň odpovídající kvalifikační práci	částečně
e) práce má grafickou úroveň odpovídající kvalifikační práci	částečně
CELKOVÝ POČET BODŮ	21

Celkové hodnocení práce a otázky k obhajobě:
(otázky uvádí vedoucí práce i oponent)

Předložená diplomová práce je logicky strukturovaná a jednotlivé části jsou vzájemně propojeny a navazují na sebe. Stanovené cíle byly naplněny, proto diplomová práce splňuje požadavky k obhajobě. Je zjevná autorčina velmi dobrá znalost hodnoceného podniku.

V situační analýze autorka zhodnotila aktuální situaci podniku a navázala analýzou controllingových činností podle dostupných a přiměřeně zvolených metod. Správně vyhodnotila nalezená kritická místa a v projektové části navrhla jejich odstranění či eliminaci. V kapitole 8.3. označuje zásadní problém společnosti z pohledu reportingu chybějící finanční plán, blíže se tomu již ovšem nevěnuje, asi z důvodu časové náročnosti, což posouvá rovinu zpracované části reportingu pouze na teoretická stanoviska.

V práci jsou podchycena konkrétní opatření, která by po zavedení ve společnosti mohla zlepšit hospodaření podniku, rozhodování managementu a v neposlední řadě i optimalizaci procesu řízení objednávek. Předložená diplomová práce je téměř bez gramatických chyb, v práci se vyskytují drobné formální nedostatky v odkazech textu na tabulky.

Otázky k obhajobě:

1) Na straně 60 uvádíte v grafu porovnání doby obrátu pohledávek a závazků ve dnech - v tabulce č. 12 máte výsledky výpočtu, avšak nikde není uveden výpočtový vzorec, respektive základna ke které jste vyjádřila pohledávky a závazky. Můžete uvést tento výpočet?

2) V kapitole 8 části 8.1 Řízení pohledávek navrhujete postup, kde v bodu 2 má asistentka zapsat do sloupce poznámky postup v řešení pohledávky. Dále uvažujete s tímto sloupcem poznámek dále pracovat v plánu operativního C-F. Jaké kritické místo může v tomto bodě vzniknout při vyhodnocování těchto poznámek? Jak byste tomuto kritickému místu mohla předejít?

3) Ve své práci máte celkem 3 zcela konkrétní návrhy pro danou společnost (řízení pohledávek a operativního C-F, rozšíření reportingu, zlepšení procesu objednávek). Myslíte si, že Vaše návrhy přijme a aplikuje do praxe?

Práce *splňuje* kritéria pro obhajobu DP¹.

Ve Zlíně dne 11.5.2019

.....
podpis oponenta DP

¹ Práce *nesplňuje* kritéria pro obhajobu, pokud je minimálně jedno kritérium hodnoceno 0 body.