

## POSUDEK VEDOUČÍHO DIPLOMOVÉ PRÁCE

Jméno studenta: Bc. Kateryna Birjulina

Vedoucí diplomové práce (DP): Ing. Petr Mikulec, Ph.D.

Téma DP: Synchronizace vnitropodnikových materiálových toků ve vybrané společnosti

Ak. rok: 2021/2022

### Poznámky k vyplňování posudku:

1. U hodnocení jednotlivých kritérií použijte následující stupnici: A – splněno velmi kvalitně, výrazně překračuje požadavky; B – splněno kvalitně; C – splněno bez výhrad; D – splněno s menšími nedostatky; E – splněno, ale s výraznými nedostatky; F – nesplněno.
2. Pokud je jakékoliv kritérium ohodnoceno stupněm F, práce musí být celkově hodnocena jako nevyhovující, která nesplňuje kritéria pro obhajobu DP a nelze takovou práci doporučit k obhajobě.
3. Vedoucí DP se musí slovně vyjádřit ke každému hodnoticímu kritériu!

### Hodnotící kritéria:

### Hodnocení

Hodnotící kritéria:	Hodnocení
<b>1. Cíle a metody práce</b>	<b>A</b>
<i>Komentář se zaměří na: srozumitelnost formulace cílů práce a použitých metod zpracování práce; zhodnocení cílů práce v souladu s tématem práce; zvolené metody a postupy použité pro naplnění cílů práce.</i>	
Hlavní cíl i doplňující cíle jsou formulované jasně s jednoznačnou logikou a korespondují se zásadami diplomové práce. Zvolené metody jsou vhodně nastaveny a jejich kombinace vede k systematické analýze aktuálních materiálových, informačních toků a logistických operací s nimi souvisejících. Hlavní cíl – průměrná úspora 10% času skladníka – vytváří logickou sestavu dílčích cílů vedoucích ke standardizaci a následné vhodné kombinaci práce skladníků, nastavení jasných pravidel komunikace mezi skladníky i ostatními a redukci neekonomických úkonů.	
Kvantifikované cíle zásadně tvarují celkový projektový výsledek a svou podstatou rozvíjejí koncept synchronizace vnitropodnikových materiálových toků. Tím se potvrzuje správně zvolená metodika.	
<b>2. Teoretická část práce</b>	<b>A</b>
<i>Komentář se zaměří na: obsah kritické literární rešerše; vhodnost zvolených domácích a zahraničních zdrojů; způsob citování zdrojů adekvátním způsobem.</i>	
Literární rešerše je logicky strukturovaná, zaměřená prakticky a odhaluje i aktuální moderní vývojové trendy v logistice a souvisejících oborech. Použité zdroje jsou jednoznačně korespondující s tématem a v nadstandardním počtu, což zvyšuje kvalitu celého teoretického textu práce. Velmi kladně dále hodnotím celkové shrnutí teoretické části s vymezenými východisky pro další části práce.	
<b>3. Praktická část práce – analýza</b>	<b>A</b>
<i>Komentář se zaměří na: využití poznatků z teorie, jejich vhodnost aplikace; dostatečný popis postupu aplikace metod práce; souhrnné zhodnocení současného stavu; dostatečnou podloženost závěrů analýz; náročnost sběru dat a jejich zpracování.</i>	
Poznatky z teoretické části jsou vhodně využity a získávají praktickou podstatu v analýze, která zevrubně popisuje aktuální stav. Náročnost sběru dat – snímky dne, zjištění potenciálu pomocí dotazování, kombinace denních harmonogramů práce všech členů týmu skladníků apod. - byla vysoká s ohledem na pozornost zachytit veškeré úkony a trasy, které skladníci / manipulanti v průběhu dne realizují.	
Shrnutí poznatků z pozorování vhodně formuluje východiska pro projektovou realizační část.	

<b>4. Praktická část práce – projektová / výzkumná</b>	<b>A</b>
<i>Komentář se zaměří na: návaznost řešící části práce na teorii a na výsledky analýz; podloženost návrhů odpovídajícími argumenty; splnění stanovených cílů. U DP s výzkumným zaměřením je nutno zaměřit se na diskuzi výsledků a jejich zhodnocení.</i>	
<p>Projektová část práce naprosto jasně navazuje na zjištění z analýzy a zpracovává citlivě strukturované harmonogramy, standardy práce jednotlivých skladníků, které je možno vhodně kombinovat a koordinovat při operativě a každodenní obsluze výroby ve smyslu zajišťování dennodenní rutiny vnitropodnikových materiálových toků. To pak umožňuje díky koordinaci práce týmu na základě principů milk run denně zajišťovat a efektivně synchronizovat zmiňované materiálové toky.</p> <p>Lze jednoznačně souhrnně konstatovat, že hlavní cíl i téma práce byly nadmíru naplněny, a to i s doplňující mozaikou dílčích cílů, které poukazují na řadu pozitivních výsledků a přínosů celého úsilí harmonizace práce týmu skladníků k zabezpečení synchronizace materiálových vnitropodnikových toků.</p>	
<b>5. Formální úroveň práce</b>	<b>A</b>
<i>Komentář se zaměří na: logickou provázanost textu práce; použití správné terminologie; použití předepsané normy citování zdrojů; odpovídající jazykovou a grafickou úroveň.</i>	
<p>Strukturování textu, provázanost a rozvíjení jednotlivých myšlenek a trendů jsou logické a správně cílené tak, aby vše bylo sladěné v kontextu sledované a řešené problematiky.</p> <p>Celková formální úroveň je plně odpovídající zásadám a zdařilé aranžmá grafických úprav navíc celou práci tvoří velmi přehlednou.</p>	
<b>Závěrečné hodnocení DP*</b>	<b>A</b>
Práce splnila očekávání stanovených cílů a tematiky. Výsledky mají velmi zásadní pozitivní dopad v realitě výroby a vnitropodnikové logistiky.	

\* Výsledná známka není aritmetickým průměrem jednotlivých kritérií hodnocení práce.

#### Otázky k obhajobě:

1. Jak se denní operativa pozitivně / negativně promítá v dodržování zásad milk run synchronizace činností a obslužných cest skladníků / manipulantů. Co je zásadní pro efektivitu této nové logistické koncepce?
2. Vycházejte z Vaší vlastní zkušenosti z praxe a přímého pozorování v provozu v čem vidíte zásadní problémy realizace opatření a jejich udržitelnost.

Práce **splňuje** kritéria pro obhajobu DP. Práci **doporučuji** k obhajobě.

DP byla podrobena kontrole ke zjištění původnosti práce v IS STAG. Na základě výsledků této kontroly bylo zjištěno, že práce **není** plagiát.

Datum 25.05.2022

Podpis vedoucího DP