

Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně
FAKULTA LOGISTIKY A KRIZOVÉHO ŘÍZENÍ

HODNOCENÍ VEDOUCÍHO BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

Jméno a příjmení studenta: Radka Grygarová

Vedoucí bakalářské práce: Ing. Jan Strohmandl

Akademický rok: 2010/2011

Téma bakalářské práce: Řízení nákupu a skladových zásob v obchodním podniku.

| Kritéria hodnocení: | | Stupeň hodnocení podle ECTS | | | | | |
|---------------------|------------------------|-----------------------------|---|---|---|---|---|
| | | A | B | C | D | E | F |
| 1 | Náročnost tématu práce | | X | | | | |
| 2 | Splnění cílů práce | | | X | | | |
| 3 | Teoretická část práce | | X | | | | |
| 4 | Praktická část práce | | | X | | | |
| 5 | Formální úprava práce | | X | | | | |

Hodnocení v jednotlivých kritériích označte znakem **X** v příslušné úrovni.

Celkové slovní hodnocení bakalářské práce:

Bakalářská práce na téma Řízení nákupu a zásob v obchodním podniku odpovídá profilu absolventa studijního oboru Logistika a management. Téma je aktuální vzhledem k doznívající ekonomické krizi ve společnosti, kdy na všech úrovních (od spotřebitele, přes výrobce, dodavatele, prodejce) jsou snižovány celkové náklady a spotřeba. V teoretické části řeší autorka problematiku nákupu, dodavatele, teorii řízení nákupu s využitím Scoring modelu, teorii zásob s využitím analýzy ABC včetně ukazatele obratu zásob. Nevýhodou je, že nejsou rozebrány ostatní metody pro hodnocení dodavatelů, které jsou stručně zmíněny na str. 18. Současně se zabývá problematikou poptávky po zboží, kdy definuje jednotlivé varianty objednacích systémů.

Praktická část práce je věnována popisu, analýze a návrhům pro řízení nákupu a skladových zásob v podniku Supermarket Terno Olomouc. V analytické části je provedeno porovnání použité metody pro výběr regionálního dodavatele, který vychází z praktické činnosti s výpočetní metodou ve Scoring modelu. Nevýhodou je to, že při výpočtech bere do úvahy pouze tři kritéria, na rozdíl od praktického výběru ve firmě, kde je bráno v potaz 7 kritérií (str. 40).

Ve vztahu k zásobám a jejich řízení autorka použila metodu ABC (str. 47), kdy správně zařadila sortiment zboží ve skladu drogerie do jednotlivých kategorií. Tato analýza je však provedena pouze na jeden druh zboží, není provedena na celkové skladové zásoby po kategoriích, jak je uvedeno v kap. 3.2. (celkem 8 kategorií zboží). Současně autorka neřeší i obrátkovost zboží, optimální velikost objednacního množství. Z tohoto důvodu jsou závěry, které přijala velmi obecné, spíše se v návrhové části zabývá návrhy na zlepšení systému skladování (bod 3, str. 51), k bodu dva nejsou doloženy žádné výpočty k dodávkám od regionálních dodavatelů. K bodu jedna – metody pro výběr a hodnocení dodavatelů – nelze na základě jedné použité metody (navíc v práci nezahrnující všechna kritéria) stanovit obecný postup pro hodnocení dodavatelů.

Otázky k obhajobě bakalářské práce:

1. Doložte svá tvrzení pro návrhovou část – bod 2, bod 3.
2. Jak by se změnil výpočty ve Scoring modelu, pokud by do tabulky byly zahrnuty všechny kritéria, uvedená na str. 40?

Bakalářskou práci doporučuji k obhajobě.

Klasifikace vedoucího bakalářské práce: C - dobře

V Uherském Hradišti dne 26. května 2011

.....
podpis vedoucího bakalářské práce

| | | | | | |
|-------------|-----------------|-----------|----------------|----------------|------------------|
| A - výborně | B – velmi dobře | C - dobře | D - uspokojivě | E - dostatečně | F - nedostatečně |
|-------------|-----------------|-----------|----------------|----------------|------------------|