

**HODNOCENÍ BAKALÁŘSKÉ PRÁCE**  
(dále jen BP)

**Jméno studenta:** Gabriela KULHEIMOVÁ, DiS.

**Téma BP:** Řešení problémů spojených s řízením zásob ve firmě  
Lisi Automotive Form a. s.

**Akademický rok:** 2010/2011

**Vedoucí BP\*:** Ing. Vladimír SKÁLA

**Oponent BP\*:**

\* Nehodící se škrtněte.

**Tabulka A**

Kritéria hodnocení BP	Stupeň hodnocení podle ECTS							Stupeň hodnocení
	A 1	B 1,5	C 2	D 2,5	E 3	Fx 4	F 5	
Náročnost tématu BP		X						1,5
Splnění cílů BP	X							1
Teoretická část BP		X						1,5
Analytická část BP	X							1
Stylistická a gramatická úroveň BP	X							1
Formální úroveň BP	X							1
<b>Součet</b>								<b>7,0</b>

Poznámka: Hodnocení jednotlivých kritérií označte znakem „X“ v příslušné řádce.  
Součet hodnocení kritérií vypočtete vydělením součtu stupňů hodnocení šesti.

$$7,0 : 6 = 1,167$$

Navrhne-li vedoucí nebo oponent BP v kritériu 2 – splnění cílů BP stupeň nedostatečně (Fx nebo F), je celá práce hodnocena nedostatečně a komise po obhajobě rozhodne o konečné klasifikaci. Je-li nedostatečně hodnoceno jiné kritérium mimo kritéria 2, vypočítá se návrh známky včetně tohoto nedostatečně hodnoceného kritéria.

**Tabulka B – Celkové hodnocení BP**

Interval	Stupeň ECTS	Slovní hodnocení
1,00 – 1,25	A	Výborně
1,26 – 1,75	B	Velmi dobře
1,76 – 2,25	C	Dobře
2,26 – 2,75	D	Uspokojivě
2,76 – 3,00	E	Dostatečně
3,01 – 4,00	FX	Nedostatečně
4,01 – 5,00	F	Nedostatečně

### **Celkové hodnocení a otázky k obhajobě BP:**

(Uvádí vedoucí i oponent BP.)

BP Gabriely Kulheimové DiS. byla zaměřena na řešení problémů souvisejících s řízením zásob ve firmě Lisi Automotive Form a. s..

V první části BP studentka vhodně popsala a uvedla teoretické poznatky k danému zadání, kde se obsahově soustředila na informace s vazbou k analýze stavu zásob uvedené firmy. Lze uvést, že využití odborné literatury bylo optimální a vhodně určilo směr pro analytickou část práce při praktickém zjišťování a studiu podkladů a evidence zásob ve firmě.

Praktická část BP je přehledně strukturovaná od charakteristiky firmy, analýzy stavu a vývoje zásob, rozboru organizace řízení zásob až po popsání stavu skladového hospodářství.

Zvlášť pozitivně lze hodnotit analytický přístup z hlediska pohledu na vývoj jednotlivých druhů zásob. Nelze nepoznamenat, že při analýze studentka popsala mimo jiné i záměry a dílčí cíle firmy v dané oblasti hospodaření za zkoumaná období. Pozitivně lze vyhodnotit přístup k poznání a analýze řízení výroby použitím systému Kan-ban s dopadem na objektivizaci jednotlivých druhů zásob.

Výstižně a kriticky popsala některé problémy v organizačním uspořádání útvaru nákupu ve vztahu k procesu řízení zásobování a zásob a skladového hospodářství výrobními útvary. Zastavení se u problematiky ležáků bylo vhodné a účelné.

Jako výborné je možno hodnotit zařazování tabulkových a grafických přehledů v kontextu s popisovaným stavem se současným analytickým pohledem.

Výstupem práce je shrnutí zjištění současného stavu a formulace konkrétních doporučení pro zlepšení, která lze hodnotit jako aktuální, potřebná a vhodná. Práce dává firmě prostor pro definování a kladení vyšších náročnějších cílů v procesu řízení zásob.

Otázky k obhajobě :

1. Co je z pohledu plánování a řízení výroby principem systému Kan-ban a jaké jsou předpoklady jeho zavedení?
2. Co je rychlost a doba obratu zásob, jaká je jejich vzájemná vazba?
3. Co mělo vliv na relativně nízkou roční spotřebu materiálu v r. 2009 v Lisi Automotive Form a.s.?
4. Kdo řídí v Lisi Automotive Form a.s. vývoj zásob materiálu, nedokončené výroby a hotových výrobků, jaký nástroj řízení je používán?
5. Kdy v Lisi Automotive Form a.s. hovoří o tzv. „Ležácích“, jaké mají pro označení těchto zásob kritéria, proč vznikají a jak se dá jejich objem minimalizovat?

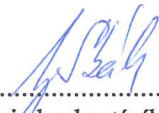
BP je první tohoto zaměření, která po změně majitele naší firmy vyhodnocuje stav a proces řízení zásob. Zde bych rád vyslovil poděkování vedení školy k zadání této práce.

**Návrh na výslednou známku BP:**  
(Uveďte stupeň ECTS + slovní vyjádření)

**A - Výborně**

V Čejči

dne 11. května 2011

  
.....  
podpis hodnotícího