

UNIVERZITA TOMÁŠE BATI VE ZLÍNĚ
FAKULTA MANAGEMENTU A EKONOMIKY

Posudek oponenta diplomové práce

Jméno studenta:
Jaroslav Fusek

Oponent DP:
Ing. Vladimír Boráň

Ak. rok:
2010/2011

Téma DP:

Projekt implementace Balanced Scorecard ve firmě Kredit, spol. s r. o.

Kritéria hodnocení:		Počet bodů (0 – 10)
1	Náročnost tématu práce	10
2	Splnění cílů práce	10
3	Teoretická část práce	10
4	Praktická část práce (analytická část)	10
5	Projektová část (řešící část)	10
6	Formální úroveň práce	10
CELKOVÝ POČET BODŮ (0 – 60)		60

Hodnocení jednotlivých kritérií:

0 bodů	nesplněno
1 – 2 body	splněno pouze na úrovni základních požadavků
3 – 4 body	splněno s výraznějšími, ale ne kritickými nedostatky
5 – 6 bodů	splněno, nedostatky neovlivňují podstatně celou práci, zejména výsledky
7 – 8 bodů	splněno zcela bez výhrad
9 – 10 bodů	splněno nadstandardně

Připomínky k práci:

Pan Jaroslav Fusek vypracoval diplomovou práci vysoké odborné úrovně, a to jak z hlediska pochopení smyslu a významu samotné metody Balanced Scorecard, tak zejména při vytváření modelu její implementace v reálných podmínkách výrobní společnosti.

Práce je přes obsáhle používanou odbornou terminologii napsána srozumitelně, s dostatečným argumentačním potenciálem výpočtů, grafů a komentářů.

Na přehlednou teoretickou část navazuje soustava výpočtů, opírající se o reálná data společnosti KREDIT a svou šíří a srozumitelnou interpretací umožňující vidět vskutku plastický a reálný obraz současného stavu firmy z pohledu vývoje několika posledních let. Vrcholem práce je popis implementace metody BSC ve společnosti KREDIT, kde opakovaně konstatují, že pohled p. Fуска je odborně fundovaný, pragmatický a reálný, a tak, jak je postup popsán a v časových souvislostech nastaven, je skvělým podkladem pro vypracování projektu implementace BSC v OS KREDIT, spol. s r.o., Slavkov.

Otázky k obhajobě:

1. Jakou roli hraje v systému strategického řízení společnosti, v níž je implementována BSC, nákladový a finanční controlling ?
2. jakou periodicitu a strukturu manažerského reportingu byste doporučil ?

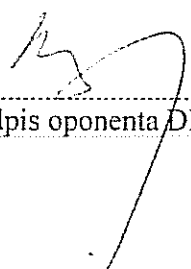
Práce splňuje kritéria pro obhajobu DP.



Práce nesplňuje kritéria pro obhajobu DP (minimálně jedno kritérium hodnoceno 0 body).



Ve Zlíně dne: 6.5.2011



podpis oponenta DP