

Analýza nákladů a jejich řízení ve společnosti 5M s.r.o.

Jana Straková

Bakalářská práce
2011



Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně
Fakulta managementu a ekonomiky

Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně

Fakulta managementu a ekonomiky

Ústav podnikové ekonomiky

akademický rok: 2010/2011

ZADÁNÍ BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

(PROJEKTU, UMĚLECKÉHO DÍLA, UMĚLECKÉHO VÝKONU)

Jméno a příjmení: **Jana STRAKOVÁ**
Osobní číslo: **M081707**
Studijní program: **B 6208 Ekonomika a management**
Studijní obor: **Management a ekonomika**

Téma práce: **Analýza nákladů a jejich řízení ve společnosti SM s.r.o.**

Zásady pro vypracování:

Úvod

I. Teoretická část

- Proveďte průzkum literárních pramenů týkajících se problematiky podnikových nákladů.

II. Praktická část

- Charakterizujte vybranou společnost a proveďte analýzu nákladů společnosti.
- Zhodnoťte přednosti a nedostatky současného systému řízení nákladů.
- Zpracujte návrhy a doporučení, které povedou ke zlepšení řízení nákladů v daném podniku.

Závěr

Rozsah bakalářské práce: cca 40 stran
Rozsah příloh:
Forma zpracování bakalářské práce: tištěná/elektronická

Seznam odborné literatury:

- [1] KONEČNÝ, M. *Ekonomika firmy*. 1. vyd. Brno: Akademie Sting, 2003. 149 s. ISBN 80-86342-36-0.
[2] KRÁL, B. a kol. *Manažerské účetnictví*. 1. vyd. Praha: Management Press, 2003. 547 s. ISBN 80-7261-062-7.
[3] MACÍK, K. *Kalkulace nákladů-základ podnikového controllingu*. 1. vyd. Ostrava: Montanex, 1999. 241 s. ISBN 80-7225-002-7.
[4] SCHROLL, R., BÁČA, J., JANOUT, J. *Kontrola nákladů a kalkulační v průmyslu*. 1. vyd. Praha: Nakladatelství technické literatury, 1990. 445 s. ISBN 80-03-00382-2.
[5] SYNEK, M. a kol. *Podniková ekonomika*. 3. vyd. Praha: C. H. Beck, 2002. 479 s. ISBN 80-7179-736-7.

Vedoucí bakalářské práce: **doc. Ing. Boris Popesko, Ph.D.**
Ústav podnikové ekonomiky
Datum zadání bakalářské práce: **4. dubna 2011**
Termín odevzdání bakalářské práce: **20. května 2011**

Ve Zlíně dne 4. dubna 2011

prof. Dr. Ing. Drahomira Pavelková
děkanka



prof. Ing. Jiří Polách, CSc.
ředitel ústavu

PROHLÁŠENÍ AUTORA BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

Beru na vědomí, že:

- odevzdáním bakalářské práce souhlasím se zveřejněním své práce podle zákona č. 111/1998 Sb. o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů (zákon o vysokých školách), ve znění pozdějších právních předpisů, bez ohledu na výsledek obhajoby¹;
- bakalářská práce bude uložena v elektronické podobě v univerzitním informačním systému dostupná k nahlédnutí:
 - bez omezení;
 - pouze prozrenčně v rámci Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně;
- na mou bakalářskou/diplomovou práci se plně vztahuje zákon č. 121/2000 Sb. o právu autorském, o právech souvisejících s právem autorským a o změně některých zákonů (autorský zákon) ve znění pozdějších právních předpisů, zejm. § 35 odst. 3²;
- podle § 60³ odst. 1 autorského zákona má UTB ve Zlíně právo na uzavření licenční smlouvy o užití školního díla v rozsahu § 12 odst. 4 autorského zákona;

¹ zákon č. 111/1998 Sb. o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů (zákon o vysokých školách), ve znění pozdějších právních předpisů, § 47b Zveřejňování závěrečných prací

(1) Vysoká škola nejméně jednou zveřejňuje disertační, diplomové, bakalářské a rigorózní práce, u kterých proběhla obhajoba, včetně posudků oponentů a výsledku obhajoby prostřednictvím databáze kvalifikačních prací, kterou spravuje. Způsob zveřejnění stanoví vnitřní předpis vysoké školy.

(2) Disertační, diplomové, bakalářské a rigorózní práce odvolací uchazečem k obhajobě musí být už nejméně pět pracovních dnů před konáním obhajoby zveřejněny k nahlédnutí veřejnosti v místě určeném vnitřním předpisem vysoké školy nebo není-li tak určeno, v místě pracoviště vysoké školy, kde se má konat obhajoba práce. Každý si může ze zveřejněné práce pořizovat na své náklady výpisy, opisy nebo rozmnoženky.

(3) Platí, že odevzdáním práce autor souhlasí se zveřejněním své práce podle tohoto zákona, bez ohledu na výsledek obhajoby.

² zákon č. 121/2000 Sb. o právu autorském, o právech souvisejících s právem autorským a o změně některých zákonů (autorský zákon) ve znění pozdějších právních předpisů, § 35 odst. 3:

(5) Do práva autorského také nezahrnuje škola nebo školské či vzdělávací zařízení, užije-li nikoli za účelem přímého nebo nepřímého hospodářského nebo obchodního prospěchu k výuce nebo k vlastní potřebě díla vytvořené zájemem nebo studentem ke splnění školních nebo studijních povinností vyplývajících z jeho právního vztahu ke škole nebo školskému či vzdělávacímu zařízení (školní dílo).

³ zákon č. 121/2000 Sb. o právu autorském, o právech souvisejících s právem autorským a o změně některých zákonů (autorský zákon) ve znění pozdějších právních předpisů, § 60 Školní dílo:

(1) Škola nebo školské či vzdělávací zařízení mají za obvyklých podmínek právo na uzavření licenční smlouvy o užití školního díla (§ 35 odst. 3). Odpírá-li autor takového díla udělit svolení bez věcného důvodu, mohou se tyto osoby domáhat náhrady obyčejného projevu jeho vůle a souhlas. Ústavovými § 33 odst. 3 zůstává neobtěžována.

- podle § 60⁴ odst. 2 a 3 mohu užít své dílo – bakalářskou práci - nebo poskytnout licenci k jejímu využití jen s předchozím písemným souhlasem Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně, která je oprávněna v takovém případě ode mne požadovat přiměřený příspěvek na úhradu nákladů, které byly Univerzitou Tomáše Bati ve Zlíně na vytvoření díla vynaloženy (až do jejich skutečné výše);
- pokud bylo k vypracování bakalářské práce využito softwaru poskytnutého Univerzitou Tomáše Bati ve Zlíně nebo jinými subjekty pouze ke studijním a výzkumným účelům (tj. k nekomerčnímu využití), nelze výsledky bakalářské práce využít ke komerčním účelům.

Prohlašuji, že:

- jsem bakalářskou práci zpracoval/a samostatně a použité informační zdroje jsem citoval/a;
- odevzdaná verze bakalářské/diplomové práce a verze elektronická nahraná do IS/STAG jsou totožné.

Ve Zlíně 20.5.2011

Štokl

⁴ zákon č. 121/2000 Sb. o právu autorském, o právech souvisejících s právem autorským a o změně některých zákonů (autorský zákon) ve znění pozdějších právních předpisů, § 60 Škola dílo

(2) Než-li sjednáno jinak, může autor školního díla své dílo užít či poskytnout jinému licenci, není-li to v rozporu s oprávněným zájmem školy nebo školského či vzdělávacího zařízení.

(3) Škola nebo školské či vzdělávací zařízení jsou oprávněny požadovat, aby jim autor školního díla z výsledku jiná dosaženého v souvislosti s užitím díla či poskytnutím licence podle odstavce 2 přiměřeně přispěl na úhradu nákladů, které na vytvoření díla vynaložil, a to podle okolností až do jejich skutečné výše; přitom se přihlíží k větší výdělu dosaženému školou nebo školským či vzdělávacím zařízením z užití školního díla podle odstavce 1.

ABSTRAKT

Tato bakalářská práce s názvem Analýza nákladů a jejich řízení ve společnosti 5M s.r.o. se zabývá analýzou nákladů z několika hledisek a analýzou systému řízení nákladů ve společnosti.

Práce je rozdělena do dvou částí, teoretická část obsahuje průzkum jednotlivých literárních zdrojů věnujícím se problematice podnikových nákladů a jejich řízení. Praktická část zahrnuje představení společnosti, detailní analýzu nákladů a analýzu systému řízení nákladů. Závěr práce obsahuje zhodnocení řízení nákladů společně s doporučením a návrhy pro zlepšení.

Klíčová slova: analýza nákladů, fixní a variabilní náklady, objem výroby, řízení nákladů

ABSTRACT

This bachelor thesis named The Cost Analysis and Their Controlling in 5M s.r.o. deals with a cost analysis from several aspects and analysis of a cost controlling system.

The thesis is divided into two parts, theoretical part contains an exploration of literary sources devoted to cost and their controlling. Practical part includes the company presentation, detailed cost analysis and analysis of a cost controlling system. The conclusion of this work includes the evaluation of cost control together with recommendations and suggestions for improvement.

Keywords: Cost Analysis, Fixed and Variable Costs, Production Capacity, Cost Controlling

Úvodem této bakalářské práce bych chtěla poděkovat svému odbornému vedoucímu, doc. Ing. Borisi Popeskovi, PhD., za jeho připomínky a odborné rady, kterými přispěl k vypracování mé bakalářské práce. Dále také ekonomickému úseku společnosti 5M s.r.o. za poskytnutí materiálů a informací k tomuto tématu.

Prohlašuji, že odevzdaná verze bakalářské/diplomové práce a verze elektronická nahraná do IS/STAG jsou totožné.

OBSAH

ÚVOD	10
I TEORETICKÁ ČÁST	11
1 NÁKLADY	12
1.1 POJETÍ NÁKLADŮ	12
1.1.1 <i>Náklady versus výdaje</i>	13
1.2 ČLENĚNÍ NÁKLADŮ	14
1.2.1 <i>Druhové členění nákladů</i>	15
1.2.2 <i>Účelové členění nákladů</i>	16
1.2.3 <i>Členění nákladů podle místa vzniku a odpovědnosti</i>	17
1.2.4 <i>Náklady podle původu spotřebovaných vstupů</i>	17
1.2.5 <i>Kalkulační členění nákladů</i>	18
1.2.6 <i>Členění nákladů podle závislosti na změně objemu výroby</i>	19
1.3 NÁKLADOVÁ FUNKCE	22
2 VZTAH NÁKLADŮ, VÝNOSŮ A VÝSLEDKU HOSPODAŘENÍ	24
2.1 VYMEZENÍ POJMU VÝNOSY	24
2.2 HOSPODÁŘSKÝ VÝSLEDEK PODNIKU	25
2.2.1 <i>Úloha zisku v podnikání</i>	25
2.3 BOD ZVRATU	26
2.3.1 <i>Příspěvek na úhradu fixních nákladů a zisku</i>	28
3 NÁSTROJE ŘÍZENÍ NÁKLADŮ	29
3.1 METODA ABC (ACTIVITY BASED COSTING)	29
3.1.1 <i>Postup metody ABC</i>	30
3.2 PLÁNOVÁNÍ NÁKLADŮ	31
II PRAKTICKÁ ČÁST	33
4 CHARAKTERISTIKA SPOLEČNOSTI 5M S.R.O.	34
4.1 HISTORIE A ROZVOJ SPOLEČNOSTI	34
4.2 SOUČASNÉ POSTAVENÍ SPOLEČNOSTI NA TRHU	34
4.2.1 <i>Zákazníci společnosti</i>	35
4.3 ROZHODUJÍCÍ PŘEDMĚT PODNIKÁNÍ	35
4.4 STRUČNÁ CHARAKTERISTIKA ODVĚTVÍ	36
4.5 ORGANIZAČNÍ STRUKTURA	37
4.6 VÝVOJ POČTU ZAMĚSTNANCŮ SPOLEČNOSTI	37
4.7 SWOT ANALÝZA SPOLEČNOSTI	38

5	ANALÝZA NÁKLADŮ SPOLEČNOSTI 5M S.R.O.....	39
5.1	PŘEHLED ZÁKLADNÍCH EKONOMICKÝCH VÝSLEDKŮ SPOLEČNOSTI.....	39
5.2	ANALÝZA NÁKLADŮ DLE DRUHOVÉHO ČLENĚNÍ.....	40
5.3	ČLENĚNÍ NÁKLADŮ V ZÁVISLOSTI NA OBJEMU VÝROBY	45
5.3.1	<i>Struktura položek variabilních a fixních nákladů</i>	<i>47</i>
5.4	ANALÝZA BODU ZVRATU	49
6	ANALÝZA ŘÍZENÍ NÁKLADŮ VE SPOLEČNOSTI 5M S.R.O.....	50
6.1	INFORMAČNÍ PODPORA PRO ŘÍZENÍ NÁKLADŮ	50
6.2	PROCES PLÁNOVÁNÍ NÁKLADŮ	52
6.3	METODA KALKULACE.....	53
6.4	ZPŮSOB STANOVENÍ REŽIJNÍ PŘÍRÁŽKY	55
7	NÁVRHY A DOPORUČENÍ	56
	ZÁVĚR	61
	SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY	62
	SEZNAM SYMBOLŮ A ZKRATEK	64
	SEZNAM OBRÁZKŮ	65
	SEZNAM TABULEK.....	66
	PŘÍLOHA PŘÍLOH	67

ÚVOD

V současné době patří mezi nejdůležitější měřítka úspěšnosti v podnikatelském sektoru zejména udržení si stabilní pozice na trhu v daném odvětví a dosahování zisku. K tomu, aby společnost dokázala ovládnout určitou část trhu a postupně rozšiřovala své postavení, je velmi důležité tento trh neustále monitorovat a zajišťovat konkurenceschopnost. Pro plnění tohoto cíle je potřeba soustavná inovace a rozvoj. Nebylo by ale možné jej dosáhnout bez efektivního plánování a řízení nákladů. Náklady hrají významnou roli při vytváření a udržení finanční rovnováhy a samozřejmě také při tvorbě hospodářského výsledku.

Cílem této bakalářské práce je především analýza nákladů a jejich řízení ve společnosti 5M s.r.o. Na základě této analýzy pak navrhnout doporučení a řešení, která by vedla k minimalizaci nákladů a jejich efektivnějšímu řízení ve společnosti.

Bakalářská práce je rozdělena do dvou částí, na teoretickou a praktickou. V teoretické části se budu zabývat průzkumem jednotlivých literárních zdrojů věnujícím se problematice podnikových nákladů. Popíšu samotné pojetí a vymezení nákladů a jejich členění dle různých hledisek. Charakterizuji nákladovou funkci, vztah mezi náklady, výnosy a výsledkem hospodaření a popíšu podstatu analýzy bodu zvratu. Závěr teoretické části bude věnován nástrojům řízení nákladů, především metodě ABC a plánování nákladů.

V praktické části představím společnost 5M s.r.o., její historii, současné postavení na trhu, výrobní program a organizační strukturu. Popíšu stručnou charakteristiku odvětví a provedu SWOT analýzu společnosti. Dále bude následovat přehled základních ekonomických výsledků společnosti a samotná analýza nákladů. Tato analýza bude provedena za období 2005-2009 dle druhového členění, jejíž součástí bude i analýza struktury přidané hodnoty, a dle členění nákladů v závislosti na objemu výroby jejich rozdělením na fixní a variabilní část. Následná analýza řízení nákladů bude obsahovat popis informační podpory používané ve společnosti pro řízení nákladů, proces plánování nákladů a s nimi spojených tržeb, metodu předběžné kalkulace a způsob stanovení režijní přírážky. Na závěr provedu zhodnocení řízení nákladů ve společnosti a navrhu možný způsob řešení, který by vedl k jejich efektivnějšímu řízení.

I. TEORETICKÁ ČÁST

1 NÁKLADY

Firmy musejí za své vstupy zaplatit a ziskové podniky jsou si toho při určování vhodné výrobní strategie plně vědomy. Každá koruna zbytečných nákladů znamená o korunu menší zisk firmy. Náklady se ovšem nedotýkají pouze výroby a zisku, ale ovlivňují také rozhodování o vstupech, investicích a dokonce i tom, zda zůstat na trhu či podnikání zanechat. Každá firma by ráda zvolila takové metody výroby, které jsou nejefektivnější a přinesou co nejnižší náklady. Pro zvolení vhodné metody je proto potřeba důkladná analýza nákladů.

Analýzou nákladů se zabývá řada ekonomů, kteří mají různé pohledy na samotné vymezení pojmu nákladů. Definice některých z nich jsou následující:

Podle Konečného (2003) jsou náklady *„účelově zaměřenou spotřebou vstupních faktorů při činnosti podniku v peněžních jednotkách za určité období“*.

Další z významných ekonomů Synek (2002) charakterizuje náklady jako *„peněžně vyjádřenou spotřebu výrobních faktorů účelně vynaložených na tvorbu podnikových výnosů včetně dalších nutných nákladů spojených s činností podniku“*.

Schroll, Báča, Janout (1990) vymezují náklady jako *„účelové a účelné vynaložení prostředků a práce, vyjádřené v peněžní formě“*.

Ačkoli se jednotlivé definice liší, je z nich patrné, že náklady všeobecně vyjadřují spotřebu všech vstupů potřebných pro výrobu v peněžních jednotkách.

1.1 Pojetí nákladů

Před samotnou analýzou nákladů je potřeba si uvědomit rozdíl mezi finančním, ekonomickým (manažerským) a hodnotovým pojetím nákladů. Pohled jednotlivých ekonomů na rozdílnost těchto pojmů se liší. Šoljaková (2009) ji popisuje následovně:

Finanční pojetí nákladů chápe náklady jako spotřebu ekonomických zdrojů, jež souvisejí s reálným tokem peněz, který může probíhat bezprostředně při spotřebě ekonomických zdrojů a předpokládá ocenění ekonomických zdrojů ve skutečných pořizovacích cenách. Toto pojetí se využívá především ve vyjádření nákladů, výnosů a zisku pro externí uživatele, tzn. ve finančním účetnictví.

Hodnotové pojetí nákladů vyjadřuje reálně vynaložené či ekonomické zdroje za podmínek, které existují v okamžiku uskutečňování činností. Od finančního pojetí se hodnotové liší rozdílným oceněním spotřebovaných zdrojů, ve finančním pojetí jde o ocenění v pořizovacích cenách, v hodnotovém pojetí jde o ocenění v reprodukčních cenách. Další rozdíl spočívá ve vyjádření spotřeby ekonomických zdrojů, které se ve finančním pojetí vůbec nevyskytují, neboť nejsou podloženy reálným tokem peněz, např. odpisy již z odepsaných aktiv, kalkulační nájemné.

Ekonomické pojetí nákladů uvažuje nejen explicitní, reálně vynakládané náklady, ale i tzv. implicitní náklady, které jsou založeny na principu existence omezených zdrojů. Tyto náklady představují ušlý přínos, který byl obětován v důsledku využití ekonomického zdroje pro zvolenou variantu. Nejčastější se tímto způsobem vyjadřují náklady vlastního kapitálu.

1.1.1 Náklady versus výdaje

V procesu hospodářské činnosti podniku se vložené prostředky dostávají do pohybu a jedna jejich forma se mění ve druhou. V tomto směru rozlišujeme dva pojmy do určité míry vzájemně podmíněné. Na jedné straně jsou to výdaje, které představují vlastní proces vynaložení vložených prostředků. Na druhé straně jsou to náklady, které souvisí s účelovou transformací vložených prostředků.

Výdaje a náklady popisují Schroll, Báča a Janout (1990) jako dva párové komplementární pojmy, výdaje jsou předpokladem vzniku nákladů, náklady určují smysl uskutečněných výdajů. Výdaje se orientují na řešení otázek zajištění potřebných druhových, kvantitativních a časových proporcí v průběhu výrobního procesu, náklady pak na vlastní racionalitu procesu zhotovování konečných výkonů. Dále popisují rozdíly mezi výdaji a náklady v rozsahu a obsahu jejich pojmů, které jsou důsledkem možné věcné a časové nesourodosti. **Věcná nesourodost** vzniká v případech, kdy vynaložení prostředků a práce nemá bezprostřední účelový vztah k procesu uskutečňování výkonu podniku. **Časová nesourodost** mezi výdaji a náklady je pak způsobena tím, že reálné výdaje prostředků a práce jsou uskutečňovány v jiném období, než je jejich věcná souvislost s uskutečňovanými výkony. Tyto případy se řeší tzv. časovým rozlišováním nákladů a jsou dvojího typu:

- náklady příštích období (např. výdaje na přípravu a záběh budoucí výroby)

- výdaje příštích období (např. rezervy na plánované opravy základních prostředků většího rozsahu)

Podle Němce (1998) je vztah mezi náklady a výnosy takový, že náklady představují hodnotu spotřebovaných výrobních činitelů, kdežto výdaje souvisejí s peněžním tokem. Pokud vynakládáme peníze na spotřebu, hovoříme o nákladech. Ne vždy jde ale o okamžitý výdej peněz. Po určitou dobu nás peníze neopustí, takže peněžní výdaj nenastal. Uskuteční se až v jiném časovém okamžiku než samotná spotřeba. Můžeme tak říci, že u nákladů jde o účetní operace, u výdajů o finanční operace.

Řešení vztahů mezi náklady a výdaji má pro ekonomiku podniku velký význam, protože jsou v nich obsaženy podmínky jak pro vyjádření základních ukazatelů hospodářské činnosti, tak pro zajištění koloběhu hospodářských prostředků, jako je např. financování podniku.

1.2 Členění nákladů

Pro efektivní fungování společnosti musí manažeři řídit výši a strukturu nákladů. Aby bylo možné správně řídit a analyzovat náklady podniku, je nutné celkové náklady za určité období vhodně třídit. Třídící hlediska jsou odvozena od potřeb řízení.

Základní rozdělení se u většiny autorů částečně liší, ale podle Krále (2003) a Synka (2002) mezi základní rozdělení patří těchto 6 hledisek:

- druhové členění nákladů;
- účelové členění nákladů;
- členění nákladů podle odpovědnosti za jejich vznik;
- náklady podle původu spotřebovaných vstupů;
- kalkulační členění nákladů;
- členění nákladů podle závislosti na změně objemu výroby.

Z hlediska vztahu k rozhodovacím úlohám managementu lze celkové členění nákladů všeobecně rozdělit do dvou fází. První fáze představuje zaměření se na takové způsoby členění, které mají význam pro řízení podnikatelského procesu, o jehož základních parametrech

již bylo rozhodnuto. Ve druhé fázi se jedná o členění nákladů pro rozhodování o budoucích variantách podnikání.

1.2.1 Druhové členění nákladů

Základní význam druhového členění nákladů uvádí Král (2003), podle něj je informačním podkladem při zajištění proporcí, stability a rovnováhy mezi potřebou těchto zdrojů v podniku a vnějším okolím, které je schopno je poskytnout. Mělo by dát odpovědi na otázky, od koho, kdy a jak musí podnik zajistit materiál, energii, služby a další ekonomické zdroje.

S tímto vysvětlením významu druhového členění se ztotožňuje také Synek (2002) a základní **nákladové druhy** rozděluje do těchto ekonomicky stejnorodých skupin:

- spotřeba materiálu, energie a externích služeb;
- osobní náklady (mzdy, platy, provize, náklady na sociální zabezpečení, sociální náklady);
- odpisy hmotného a nehmotného dlouhodobého majetku;
- finanční náklady (nákladové úroky).

Fibírová, Šoljaková, Wagner (2007) dále rozvíjí charakteristiku pro vstupující nákladové druhy a přidělují jim **tři základní vlastnosti**:

- jsou z hlediska jejich zobrazení **prvotní**, stávají se předmětem zobrazení hned při jejich vstupu do podniku;
- jsou to náklady **externí**, vynikají spotřebou materiálu, subdodávek, prací či služeb od jiných subjektů;
- z hlediska možnosti jejich podrobnějšího členění v podniku jsou **jednoduché**. Z úrovně podnikového řízení nelze tyto náklady rozlišit na jednodušší složky, ze kterých se skládají.

Druhové členění nákladů vychází z jednotlivých výrobních faktorů. V praxi je mnohem podrobnější a sleduje se v základním podnikovém výkazu o výnosech, nákladech a hospodářském výsledku – výkaz zisku a ztrát, neboli výsledovka. Kombinuje dvojí třídění nákladů: podle oblasti činnosti (provozní, finanční a mimořádné) a podle nákladových druhů.

Toto členění umožňuje také vazbu plánů nákladů na dílčí plány podniku a poskytuje vstupní údaje pro řadu podnikových rozborů.

1.2.2 Účelové členění nákladů

Z nejdůležitějších skupin rozhodovacích úloh jsou úlohy založené na kontrole hospodárnosti spotřebovaných nákladů. Jejich cílem je zjistit, jestli se v podniku náklady spoří nebo naopak překračují. Základem stanovení správného nákladového úkolu, s kterým se pak poměruje skutečná spotřeba nákladové položky, je účelové členění nákladů.

Účelové členění nákladů rozlišuje náklady podle činnosti, které vyvolali jejich vznik. Především jde o členění podle jednotlivých výrobních a nevýrobních činností. Ve vztahu k jednotlivým činnostem Čechová (2006) rozlišuje náklady následovně:

Náklady jednicové a režijní

Jednicové náklady se vykazují v samostatných konkrétních položkách ve vztahu ke stanovené jednici výkonu. Typickými jednicovými náklady jsou např. náklady na spotřebu materiálu, náklady na mzdy, tj. náklady, které lze jednoznačně přiřadit k určitému výkonu.

Režijní náklady jsou vyjádřeny v komplexních položkách a jsou členěny podle jejich funkce k danému procesu. Patří sem: zásobovací režie, výrobní režie, správní režie, obytná režie. Členění vyjadřuje jednotlivé ucelené skupiny činností podniku, které na sebe postupně navazují. Všechny tyto režijní náklady mají společný charakter, a proto se na jednotky výkonu rozdělují pomocí nepřímých metod. To znamená, že se nepřizávají přímo, ale poměrem ke spotřebované jednotce nákladů, která bude zvolena.

Z hlediska řízení hospodárnosti je pak doplňuje Král (2003) a náklady dále rozčleňuje podle jejich základního vztahu k činnosti, technologickému stupni či operaci. Tyto náklady člení na:

Náklady technologické a náklady na obsluhu a řízení

Do první skupiny patří náklady bezprostředně vyvolané technologií dané činnosti nebo operace, tyto náklady se nazývají **náklady technologické**, př. spotřeba papíru v hlavní tiskařské výrobě.

Do druhé skupiny nákladů patří ty, které byly vynaloženy za účelem vytvoření, zajištění a udržení podmínek racionálního průběhu dané činnosti, tyto náklady se nazývají **náklady na obsluhu a řízení příslušné činnosti**, př. náklad na osvětlení tiskárny a plat mistra.

1.2.3 Členění nákladů podle místa vzniku a odpovědnosti

Řízení efektivnosti a hospodárnosti podniku není vyčerpáno pouze účelovým spojením nákladů s činností, která vyvolala jejich vznik. Existuje také vztah ke konkrétnímu vnitropodnikovému útvaru, ve kterém dílčí činnost probíhá a jehož pracovníci odpovídají za vynaložení a zhodnocení nákladů.

Odpovědností středisko

Útvary, jimž se přiřazují náklady podle odpovědnosti, se označují střediska. Konečný (2003) definuje střediska jako takové útvary organizační struktury podniku, které mají uzavřenou činnost za niž je možné zjišťovat náklady, u nichž je možná identifikace výkonů předávaných jiným střediskům a je jasný způsob ocenění výkonů střediska pomocí vnitropodnikových cen.

Smyslem ekonomické struktury je podle Krále (2003) vymezení takové úrovně vnitropodnikových útvarů, jejichž řízení je založeno na posouzení hodnotových výsledků. Znamená to, že pro řízení pracovníků na dané úrovni je charakteristická úroveň pravomocí a odpovědnosti, která zakládá možnost je řídit a vytvářet podmínky ke stimulaci na úrovni nákladů, výnosů, vnitropodnikového výsledku a jiných hodnotově vyjádřených kritérií. Z hlediska úrovně pravomocí a odpovědnosti za hodnotově vyjádřené výsledky rozlišuje šest základních typů odpovědnostních středisek: **nákladové, ziskové, rentabilitní, investiční, výnosové a výdajové**.

1.2.4 Náklady podle původu spotřebovaných vstupů

Náklady je možné přímo nebo pomocí různých metod členit podle původu spotřebovaných vstupů. Synek (2002) je z tohoto hlediska člení na dvě skupiny:

První skupinu tvoří spotřebované vstupy, které pochází z okolí podniku, např. spotřebovaný materiál. Tyto náklady nazýváme prvotní náklady nebo také **externí náklady**. Jsou to náklady jednoduché, protože je není možné dále členit.

Druhou skupinu tvoří **náklady druhotné**, též **interní**, vznikají spotřebou vnitropodnikových výkonů a mají komplexní charakter, což znamená, že se dají rozložit na původní nákladové druhy. Př. výroba náradí pro vlastní výrobu.

1.2.5 Kalkulační členění nákladů

Kalkulační členění nákladů nám říká, na co byly náklady vynaloženy. Toto hledisko je pro podnik rozhodující, neboť umožňuje zjistit zisk jednotlivých výrobků či služeb a řídit výrobovou strukturu, protože jednotlivé výrobky přispívají různou měrou k tvorbě zisku podniku.

Princip kalkulačního členění nákladů popisuje Macík (1999) a rozděluje náklady na **přímé** a **nepřímé**. Toto členění vychází z možnosti vyjádřit jednotlivé složky nákladů na jednotku kalkulovaného výkonu.

- **přímé náklady** – nákladové složky, které lze na kalkulační jednici určit, bezprostředně souvisejí s konkrétním druhem výkonu.
- **nepřímé náklady** – náklady, které jsou různým kalkulačním jednicím společné a nelze je přímo přiřadit k těmto jednicím. Přičítají se nepřímo pomocí zvolených veličin.

Konkrétní uspořádání přímých a nepřímých nákladů se nazývá **kalkulační vzorec**.

Příklad typového kalkulačního vzorce podle Švarcové (2001):

1). přímý materiál

2). přímé mzdy

3). ostatní přímé náklady

4). výrobní režie

5). správní režie

6). prodejní náklady

= vlastní náklady výkonu

7). zisk

= **prodejní cena výrobce**

8). obchodní rozpětí

9). DPH

= cena pro konečného zákazníka

Kalkulace nákladů vyčísluje velikost nákladů na jednotku výkonu. Jednotlivé složky nákladů se vyčísľují ve stanovených kalkulačních položkách, jejich úhrn pak tvoří celkové náklady na kalkulační jednici výkonu.

1.2.6 Členění nákladů podle závislosti na změně objemu výroby

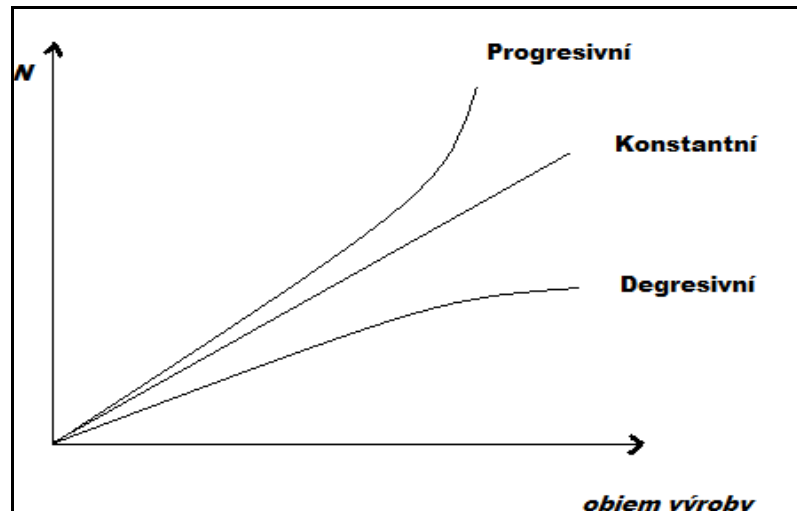
Všechna předchozí členění nákladů sloužila pro správné řízení podnikatelského procesu. Tato část bude zaměřena na členění, která jsou důležitá pro zhodnocení budoucích variant podnikání. Tato členění jsou obsahem části manažerského účetnictví, která se orientuje na informace pro rozhodování.

Členění nákladů podle závislosti na změně objemu výroby označujeme také jako kapacitní členění nákladů, protože s rostoucím objemem výroby roste i využití kapacity podniku – kapacity lidí a kapacity strojů. Podle tohoto hlediska rozeznáváme dvě skupiny nákladů:

Variabilní náklady

Variabilní náklady definuje Konečný (2003) jako náklady, které vznikají v souvislosti s dělitelnými ekonomickými zdroji, s proměnnými výrobními činiteli, jejichž úroveň je možné měnit v krátkém období. Variabilní náklady se mění v závislosti na změně objemu výroby. Do těchto nákladů patří vždy jednicové náklady a variabilní část režijních nákladů. Variabilními režijními náklady jsou např. spotřeba režijního materiálu bezprostředně spojená s objemem výkonů. Rozlišuje tři základní typy variabilních nákladů:

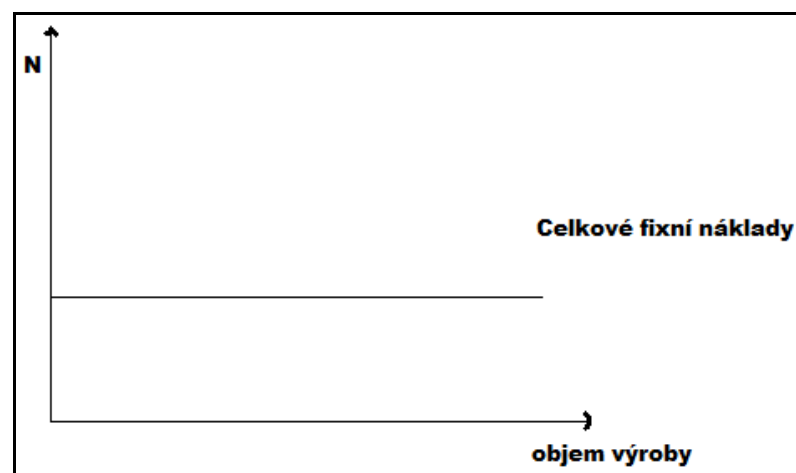
- **proporcionální (konstantní)** – jejich absolutní výše se mění přímo úměrně se změnou objemu výkonů, proto je jejich podíl na jednotku objemu výkonů konstantní
- **podproporcionální (degresivní)** – rostou s růstem objemu výkonů pomaleji než objem výkonů, proto jejich podíl na jednotku objemu výkonů se zvyšováním objemu výkonů klesá
- **nadproporcionální (progresivní)** – rostou pomaleji než objem výkonů, proto jejich podíl na jednotku objemu výkonů se zvyšováním objemu výkonů roste



Obr. 1 Průběh celkových variabilních nákladů [Zámečník, Tučková, Hromková, 2009]

Fixní náklady

Tuto druhou skupinu nákladů popisuje Konečný (2003) jako náklady vznikající v souvislosti s vynakládáním nedělitelných ekonomických zdrojů, souvisí s relativní stabilitou fixních výrobních činitelů, jejichž úroveň je možné měnit jen v dlouhém období, např. soubor budov, strojů. Fixní náklady se za určité období nemění. Nezávisí na změnách objemu výroby v rámci existující výrobní kapacity, ale závisí na souboru fixních činitelů a na délce časového období. Patří sem např. platy manažerů, nájemné, odpisy dlouhodobého majetku.



Obr. 2 Průběh celkových fixních nákladů [Schroll, 1997]

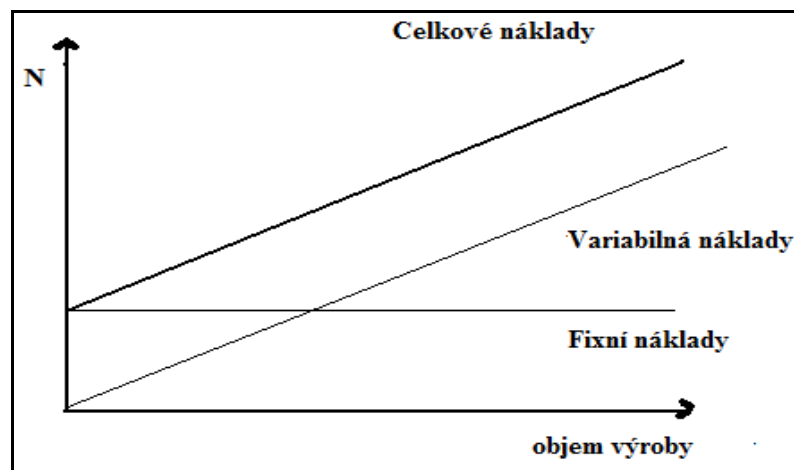
V závislosti na změnách objemu výroby známe následující nejužívanější kategorie nákladů. Čechová (2006) je rozděluje a popisuje následovně:

Celkové náklady

Představují celkovou výši nákladů vynaložených na určitý objem výkonů. Vyjadřují jaké množství nákladů je nutné vynaložit proto, aby mohl být uskutečněn požadovaný objem výkonů. Celkové náklady jsou součtem variabilních a fixních nákladů a můžeme je definovat vzorcem:

$$N_C = N_V + N_F \quad (1)$$

Pro grafické znázornění budeme předpokládat proporcionalní průběh celkových variabilních nákladů. Grafické znázornění průběhu celkových, fixních a variabilních nákladů na obr. 4.



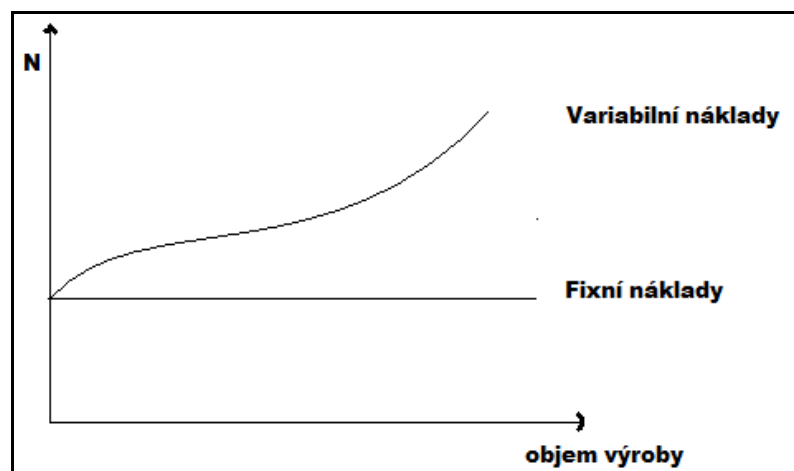
Obr. 3 Průběh celkových, fixních a variabilních nákladů
[Soukupová, Strachtová, 2005]

Z obrázku je zřejmé, že celkové náklady s rostoucím objemem produkce stoupají. Bude-li objem produkce klesat, budou klesat i celkové náklady, ale nikoliv po výše uvedené křivce. Jejich pokles se bude oproti poklesu prudce zpožďovat. Tento jev popisují Soukupová a Strachtová (2005) jako **nákladovou remanenci**. Vyplývá z toho, že reakce na pokles produkce nemůže být v reálném světě okamžitá, ale probíhá s určitým zpožděním daným subjektivně, ale i objektivně.

Kombinace fixních a variabilních nákladů – smíšené náklady

Rozlišení fixních a variabilních nákladů má své opodstatnění v tom, že upozorňuje na rozdílné chování nákladů z hlediska vstupů. Z hlediska reálného průběhu výrobního procesu je však toto dělení teoretické, protože výrobní proces se nemůže uskutečňovat jen na základě spojení a kombinace všech typů výrobních činitelů. Spojení a kombinace všech výrobních činitelů vede k reálnému vzniku nákladů, které zahrnují jednotlivé typy jak variabilních, tak i fixních nákladů. Označujeme je jako **náklady smíšené**.

Pro **smíšené náklady** je podle Schrolla, Báce, Janouta (1990) charakteristické, že jejich průběh obsahuje konstantní složku, která vzniká již při nulovém objemu výroby a odpovídá výši fixních nákladů vložených do výrobního procesu. Teprve na této úrovni začínají postupně vznikat variabilní náklady závislé na objemu výroby. Grafické znázornění modelu smíšených nákladů na obr. 5.



Obr. 4 Průběh smíšených nákladů [Schroll, Janout, 1990]

Charakter variabilních nebo fixních nákladů lze jednoznačně určit jen na základě znalostí o způsobech vkladů výrobních činitelů do výrobního procesu, a to podle toho, zda jde o opakované nebo potenciální výrobní činitele.

1.3 Nákladová funkce

Král (1997) vyjadřuje vztah nákladů a objemu produkce matematickou funkcí, která se nazývá nákladová funkce. Při krátkodobém rozhodování se vychází z předpokladu, že ma-

ximální objem výroby je dán určitou výrobní kapacitou a fixní náklady se nemění. Za předpokladu lineárního vývoje variabilních nákladů a výnosů v závislosti na objemu výroby použijeme nejjednodušší lineární funkci, která má tvar:

$$N = F + n \cdot q \quad (2)$$

Jedinou nezávisle proměnnou je tedy objem výroby. Jestliže známe F a n , pak můžeme sestavit nákladovou funkci a vypočítat celkové náklady za dané období pro jakýkoli počet jednotek produkce za toto období, ovšem za nezměněných podmínek.

Vyvíjejí-li se celkové náklady vzhledem k objemu výroby lineárně, je možné parametry nákladových funkcí (F , n) stanovit některou z následujících metod, které Konečný (1997) rozděluje následovně:

- **klasifikační analýza**
- **metoda dvou období**
- **metoda průměrů**
- **grafická metoda**
- **metoda regresní a korelační analýzy**

Přesnost použití nákladových funkcí podle Konečného (1997) závisí na tom, zda podmínky, za nichž byly stanoveny, zůstanou nezměněny. Tyto nákladové funkce je možné využívat při plánování a rozpočtování nákladů na určité krátké období, při posuzování investičních variant, variant technologických postupů, při posuzování vztahů mezi náklady, tržbami a objemem výroby.

2 VZTAH NÁKLADŮ, VÝNOSŮ A VÝSLEDKU HOSPODAŘENÍ

Proto, abychom mohli analyzovat náklady, je potřeba také zmínit a vysvětlit pojmy výnosy a výsledek hospodaření.

V souvislosti s produkcí výrobků a poskytováním služeb se majetek vynakládá a spotřebovává, tím vznikají náklady kategorizované jako vstupy do hospodářského procesu. Na druhé straně jsou ale také výstupy z hospodářského procesu, výsledky hospodářské činnosti. Tyto výstupy nazýváme výnosy.

Náklady a výnosy jsou ukazatelé, které přímo ovlivňují výsledek hospodaření. Spotřebovávané složky majetku, náklady, snižují aktiva a tím i výsledek hospodaření. Naopak výnosy jako úhrada za spotřebovávaný majetek představují zvýšení aktiv a tím i výsledek hospodaření. Náklady je nutné vynaložit k tomu, aby byli dosaženy výnosy.

2.1 Vymezení pojmu výnosy

Výnosy podniku charakterizuje Synek (2007) jako peněžní částky, které podnik získal z veškerých svých činností za určité účetní období bez ohledu na to, zda v tomto období došlo k jejich inkasu. Hlavními výnosy podniku jsou **tržby** za prodej vlastních výrobků a služeb a u obchodního podniku tzv. **obchodní rozpětí**, což je rozdíl mezi prodejní a kupní cenou.

Výnosy podniku tvoří:

- **provozní výnosy** – získané z provozně-hospodářské činnosti podniku;
- **finanční výnosy** – získané z finančních investic, cenných papírů, vkladů a účastí;
- **mimořádné výnosy** – získané mimořádně, např. prodejem odepsaných strojů

Význam výnosů se v ekonomice podniku projevuje v několika směrech. Schroll, Báča, Janout (1990) tento význam popisují následovně:

1). Výnosy se stávají nepřetržitým zdrojem příjmů finančních prostředků a umožňují tak běžné financování potřeb podniku při novém zajišťování spotřebovaných a vynaložených prostředků.

2). Výnosy se na konečném bodě koloběhu prostředků podniku těsně spojují s jeho opakováním na počátečním bodě. Za tím účelem dochází k rozdvojení výnosů, jehož výsledkem jsou jednak vlastní náklady, jednak hospodářský výsledek jako forma realizovaného nadproduktu.

3). Výnosy se projevují na hraničních vazbách podniku s jeho okolím, plní tak funkci ověření účelnosti výkonů podniku v rámci platného mechanismu řízení a jsou také nositeli informací o realizaci této funkce.

2.2 Hospodářský výsledek podniku

Ekonomickou kategorií, která uzavírá koloběh prostředků je hospodářský výsledek podniku (zisk nebo ztráta). Schroll, Báča, Janout (1990) jej definují takto:

Hospodářský výsledek kvantitativně představuje rozdíl mezi celkovými náklady a výnosy, vyjádřenými na bázi skutečně dosažených a realizovaných cen. Hospodářský výsledek v jeho reálné podobě podnik realizuje nepřetržitě v průběhu své hospodářské činnosti. Jako tokovou veličinu je však možné hospodářský výsledek vykazovat jen za určité časové intervaly.

Přehled o výnosech, nákladech a výsledku hospodaření podniku podává **výkaz zisku a ztráty**, stručně zvaný **výsledovka**.

2.2.1 Úloha zisku v podnikání

Zisk je jedním z nejvýznamnějších podnětů k podnikání. Převažujícím kritériem rozhodování v podnikovém hospodaření je maximalizace zisku.

Zisk plní důležité funkce a Synek (2007) je charakterizuje následovně:

- je **kritériem pro rozhodování** o všech základních otázkách ekonomiky podniku, o objemu výroby, nových výrobcích, investicích (kriteriální funkce zisku);
- je hlavním **zdrojem akumulace**, tj. tvorby finančních zdrojů pro další rozvoj podniku (rozvojová funkce zisku);
- je **základem rozdělování důchodů** mezi vlastníky, investory a stát (funkce rozdělovací);

- je **základním motivem** veškerého podnikání a může být základem hmotné zainteresovanosti pracovníků (motivační funkce).

2.3 Bod zvratu

Z nejdůležitějších činností hodnotového řízení je plánování a kontrola zisku. Pro stanovení plánu vývoje zisku je potřeba co nejpřesněji určit faktory jeho vývoje a zvolit vhodné nástroje. Vhodným metodickým nástrojem je analýza bodu zvratu.

Podstatu této metody popisuje Macík (1999) ve zkoumání rovnováhy mezi náklady a výnosy. Analýza bodu zvratu předpokládá, že se v podnikových výkazech sledují oddělené variabilní a fixní náklady. Pomocí této analýzy je možno určit **bod zvratu**, v němž se vyrovnávají celkové výnosy s celkovými náklady podniku. S použitím analýzy bodu zvratu lze lépe posuzovat možnosti dosažení zisku.

Objem výroby q , při kterém se tržby rovnají celkovým nákladům ($T = N$), nazýváme **bod zvratu** (také nazývaný kritický bod rentability, bod krytí nákladů, bod zisku, mrtvý bod, nulový bod). Výpočet bodu zvratu popisuje Synek (2007):

Bod zvratu odvodíme ze vztahu $T = N$ takto:

$$T = N \quad (3)$$

$$pq = F + bq \quad (4)$$

$$q (\text{BZ}) = F / p - b \quad (5)$$

Jestliže pak chce podnik realizovat určitý **minimální zisk** (Z_{\min}), vypočítáme bod zvratu podle vztahu:

$$\text{BZ} = FN + Z_{\min} / p - b \quad (6)$$

Bod zvratu při různorodé produkci

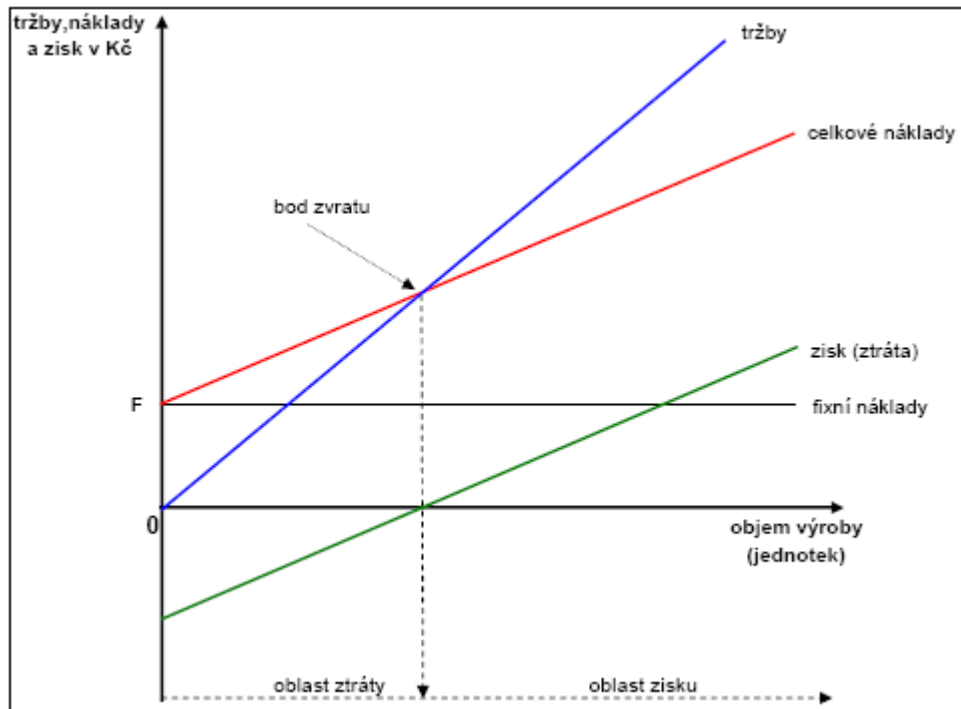
Doposud jsem uvažovala při výpočtu bodu zvratu o výrobě jediného produktu, pro úplnost je ale také třeba uvést vzorec pro výpočet bodu zvratu při různorodé produkci. Tento výpočet popisuje Synek (2007):

$$\text{BZ} = FN / 1 - h \quad (7)$$

Pro minimální zisk:

$$BZ = FN + Z_{\min} / 1-h \quad (8)$$

Kde jmenovatel zlomku $1-h$ popisuje Synek (2007) jako výši příspěvku na úhradu fixních nákladů a zisku připadající na 1 Kč objemu výroby.



Obr. 5 Bod zvratu [Synek, 2002]

Na obrázku Synek (2002) zobrazuje čtyři křivky:

- křivka tržeb, která nám vychází 0, protože při nulovém objemu prodeje jsou i tržby nulové;
- křivka fixních nákladů, která má již v začátku určitou hodnotu na ose y, jelikož fixní náklady generujeme, i když je prodej 0;
- křivka celkových nákladů, která v sobě zahrnuje i variabilní náklady a ty rostou v závislosti na prodaném množství;
- křivka zisku (ztráty), která začíná v záporných hodnotách na ose y, a to ve stejné vzdálenosti od 0 jako přímka celkových nákladů, neboť při nulových tržbách vzniká ztráta ve výši fixních nákladů.

V průsečíku křivek tržeb a celkových nákladů se nachází bod zvratu, při spuštění kolmice na osu x zjistíme, jaké minimální množství musíme prodat/vyrobít, abychom přestali generovat ztrátu.

2.3.1 Příspěvek na úhradu fixních nákladů a zisku

Příspěvek na úhradu fixních nákladů a zisku popisují Zámečník, Tučková, Hromková (2009) jako rozdíl mezi cenou výrobku a jeho variabilními náklady.

$$ú = p - b \quad (9)$$

Z rovnice $pq = F + b \times q$ pak můžeme odvodit:

$$ú = F / q \quad (10)$$

Tento vztah vyjadřuje, že je bodu zvratu dosaženo, když se příspěvek na úhradu fixních nákladů a zisku rovná fixním nákladům připadajícím na jednotku produkce. Zisku může být dosaženo teprve tehdy, jestliže celkový příspěvek na úhradu pokryje celé fixní náklady. Pro podnik jako celek je příspěvek na úhradu fixních nákladů a zisku definován jako:

$$Ú = T - VN \quad (11)$$

Suma všech příspěvků na úhradu fixních nákladů a zisku za všechny výrobky, zboží či služby dává příspěvek na úhradu fixních nákladů a zisku za podnik. Tato hodnota nám ukazuje, kolik přispívá jednotlivé zboží, výrobek, služba ke krytí fixních nákladů a také k dosažení zisku. Je rozhodující veličino pro hodnocení výrobku.

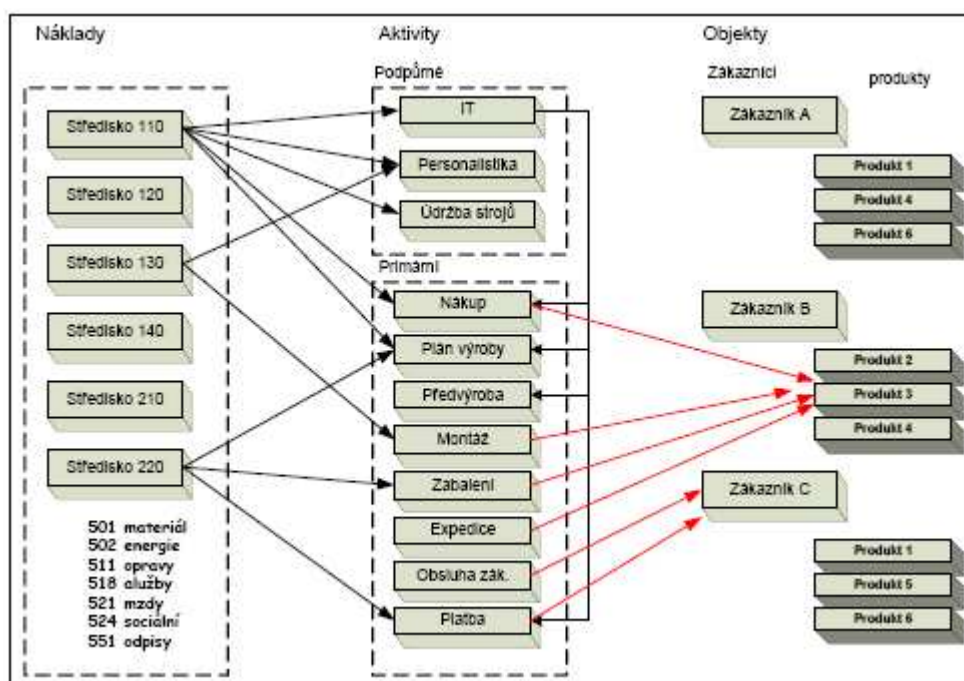
3 NÁSTROJE ŘÍZENÍ NÁKLADŮ

Aby firma mohla své náklady dobře řídit, musí znát, kde vlastně má největší spotřebu nákladů. Toho může docílit využitím metody ABC jako účinného nástroje řízení nákladů. Dalším často využívaným nástrojem řady podniků je pak také metoda plánování.

3.1 Metoda ABC (Activity Based Costing)

Tato metoda kalkulace nákladů vznikla jako reakce na nedostatky tradičních kalkulačních systémů, které neposkytovaly řídicím pracovníkům zpětnou vazbu pro kontrolu především režijních nákladů. Klíčovým prvkem, jež odlišuje metodu ABC od jiných tradičních nákladových systémů, je aktivita resp. činnost, která je příčinnou spotřeby zdrojů.

Podstatu této metody popisuje Tiffany Bradford (2008) v identifikaci jednotlivých nákladů a jejich přiřazování výkonům skrze jednotlivé aktivity. Jednotlivým aktivitám jsou přiřazeny nákladové položky, které s nimi souvisí a jejichž vztah k výkonům je charakterizován veličinou.



Obr. 6 Tok nákladů v ABC [Popesko, Škodáková, Jirčíková, 2008]

Základní odlišností metody ABC vzhledem k tradičním absorpčním kalkulacím je jiný pohled na náklady. Hlavní předností je, kromě zpřesnění informací o nákladech na jednotlivé

výkony, především analýza příčin vzniku nákladů, která umožňuje najít možnosti úspor nákladů, které zvyšují hospodárnost podnikatelských procesů.

Kalkulační metoda ABC má ale svá omezení. Tato omezení spočívají v náročnosti na rozsah zjišťovaných dat v souvislosti s množstvím dílčích aktivit a vztahových veličin. Dalším problémem také může být přiřazování nákladů, které jsou společné pro více aktivit.

3.1.1 Postup metody ABC

Postup metody ABC se skládá z následujících kroků, které Popesko, Škodáková, Jirčíková (2008) popisují následovně:

1. Identifikace klíčových aktivit – prvním krokem je navržení aktivit dané organizace, tyto aktivity jsou dílčími částmi procesů. Proces se tedy stává z několika na sebe navazujících aktivit. Cílem této etapy je definice takových aktivit, které budou odrážet skutečné činnosti prováděné v dané organizace.
2. Přiřazení nákladů aktivitám – v tomto kroku jsou navrženým aktivitám přiřazeny vynaložené ekonomické zdroje (nepřímé náklady) pomocí vztahových veličin nákladů. Ty udávají, kolik se spotřebuje nákladů na aktivitu. Pro přiřazení na aktivity se používá matice, kde jsou náklady převáděny z druhového členění, evidovaného v účetnictví do procesního členění odpovídajícího jednotlivým aktivitám.
3. Vyčíslení nákladů na jednotku aktivity – dále se zjistí celkové náklady na jednotlivé aktivity, vymezí se vztahová vztahová veličina aktivity a stanoví se náklady na jednotku aktivity. Vztahová veličina aktivity je spojením aktivit s nákladovými objekty. Udává, kolik se spotřebuje aktivity na nákladový objekt. Jednotkové náklady vyčíslíme následujícím způsobem:

$$JNA = CNA / MVA \quad (12)$$

Kde:

JNA = jednotkový náklad aktivity

CNA = celkové náklady aktivity

MVA = míra výkonu aktivity

4. Přiřazení nákladů na nákladové objekty (výrobky, služby....) – v posledním kroku se určí náklady na předmět alokace na základě nákladů na jednotku aktivity a obje-

mu aktivity vyžadované předmětem alokace. V tomto kroku je důležité správně vyčíslit počet jednotek aktivit (MVA), které spotřebovaly jednotlivé nákladové objekty. V této finální části tvorby ABC systému je vytvořená samotná ABC kalkulace, která se provádí na tzv. účtu aktivit.

3.2 Plánování nákladů

Dalším nástrojem umožňující řídit efektivně náklady je plánování. Plánování nákladů nabývá stále většího významu. Před sestavováním plánu je nutné znát odpověď na to, jakou máme představu o budoucích investicích, jaké náklady si můžeme dovolit vynakládat, abychom se v budoucnu neocitly ve finanční tísní, jaké jsou naše cíle v následujících obdobích a především, zda je možno je realizovat a za jakých podmínek.

Plánování může být podnikové a vnitropodnikové. Je ovšem potřeba si uvědomit, že mezi nimi může být určitý rozdíl. Tento rozdíl popisuje Čechová (2006) především v tom, že podnikové plánování má vztah především k finančnímu účetnictví, a proto se využívají k plánování např. celkových aktiv podniku, nebo jsou velmi často používány ve vztahu k získání investorů, ať již v podobě banky či leasingové společnosti. Vnitropodnikové plánování má naopak vztah k jednotlivým útvarům podniku, jednotlivým aktivitám.

Plánování podnikové a vnitropodnikové však nelze oddělit, existuje zde úzký vztah. Podnikový plán je většinou základem vyjádření podnikových cílů, vnitropodnikové plány jsou pak tvořeny v návaznosti na tyto podnikové plány, jsou jejich podrobnějším rozčleněním.

Cílem plánování nákladů je dosáhnout jejich snížení. Proto plánování nákladů není jen pasivním odrazem skutečnosti, ale aktivně na ni působí tak, že vytváří tlak na snižování nákladů ve všech oblastech podnikové činnosti. V posledních letech se k tomu využívá i řada nových metod, které jsou některými autory označovány za optimalizační nákladové metody. Synek (2007) je charakterizuje následovně:

- **outsourcing** – vyčleňování činností mimo podnik s cílem dosáhnout úspory nákladů nebo zvýšení kvality. Cílem je redukce především fixních nákladů;
- **offshoring** – vyčlenění činností z podniku a jejich delegování na dceřiné společnosti v zemích s nižšími náklady;

- **insourcing** – využití volných kapacit k převzetí externích zakázek. Cílem je vyšší využití fixních nákladů a zvýšení hospodárnosti, vyrovnaní výkyvů v zaměstnanosti, zlepšení výnosové situace;
- **franchising** – je označován jako zvláštní forma outsourcingu v oblasti odbytu, poskytovatel franchisy uzavírá smlouvu s příjemcem franchisy, že za určitou vstupní platbu a průběžné platby poskytne své jméno, obchodní ideu a komplexní servis. Pro poskytovatele to znamená úsporu vlastního kapitálu a pravidelné příjmy, pro příjemce provozování samostatného podniku, jehož úspěch je většinou garantován samotným jménem (př. OBI).

Náklady můžeme plánovat pomocí dvou skupin plánovacích metod, které blíže definuje Synek (2007). **Globální metody** vycházejí ze základních vztahů v ekonomice podniku, které zachycují různými modely, např. již uvedenými nákladovými modely. **Podrobné metody** vycházejí z detailních plánovacích podkladů, jako jsou operativní plán výroby, normy spotřeby, limity apod. Typickými představiteli těchto metod jsou rozpočty a kalkulace.

Při plánování nákladů se postupuje ve dvou fázích, které Synek (2007) popisuje následovně:

V první fázi se nejprve vypracují rozpočty hospodářských středisek pomocné a obslužné výroby, potom hospodářských středisek hlavní výroby a nakonec režijních hospodářských středisek. Zjištěné rozpočtované náklady v členění na přímé a režijní se transformují do položek prvotních nákladových druhů, ve kterých je sestavován plán výnosů, nákladů a zisku.

Ve druhé fázi, tj. po vypracování podnikového plánu a jeho schválení vedením podniku, nastává obrácený proces – transformace ve střediscích prvotních nákladových druhů do nákladů jednicových a režijních a doplnění prvotních nákladů o náklady druhotné. Obě fáze plánování nákladů se prolínají, probíhají i několikrát po sobě, tak jak se hledají další rezervy snižování nákladů.

Plánování, rozpočet a jejich zpětná kontrola patří mezi nejdůležitější funkce managementu. Plánování můžeme považovat za projektování budoucích důsledků současných rozhodnutí a mělo by identifikovat, co se stane v budoucnu, nastanou-li určité skutečnosti, abychom byli připraveni čelit možným překvapením a změnám podmínek.

II. PRAKTICKÁ ČÁST

4 CHARAKTERISTIKA SPOLEČNOSTI 5M S.R.O.

V této části představím společnost 5M s.r.o., její hlavní předmět podnikání, uvedu organizační strukturu, vývoj počtu zaměstnanců za období 2005 - 2009 a provedu SWOT analýzu společnosti.

Představení společnosti

Obchodní firma:	5M s.r.o.
Sídlo:	Na Záhonech 1177, 686 04 Kunovice
IČO:	46969250
Právní forma:	společnost s ručením omezeným
Den zápisu:	9. září 1992

4.1 Historie a rozvoj společnosti

Společnost 5M s.r.o. byla založena v roce 1992 jako plně soukromá a ryze česká společnost. Zakladatelé firmy se problematikou lepení, kompozitů a sendvičů zabývali již řadu let předtím v leteckém průmyslu, takže kontinuita vývoje a výroby trvá již více než 20 let.

Od skromných začátků společnost postupně a trvale roste, rozšiřuje sortiment svých výrobků, zvyšuje objem výroby a počet zákazníků, rozšiřuje své dodávky do dalších průmyslových oborů a také do dalších zemí. Až kolem 70 % výrobků společnosti končí na trzích v zahraničí. V dnešní době má 121 zaměstnanců a 3000 m² výrobní plochy.

4.2 Současné postavení společnosti na trhu

Svémi výrobky a orientací na zákazníka si společnost 5M s.r.o. vytvořila dobré jméno jak v tuzemsku, tak i v zahraničí. V některých oblastech se už nyní zařadila mezi vedoucí firmy na evropském trhu.

Společnost 5M s.r.o. začala zřizovat pro podporu své obchodní expanze v zahraničí svá místní zastoupení, ať už zcela vlastní nebo společná či smluvní zastoupení s místními partnery. Na Slovensku založila dceřinou společnost 5M Slovakia, smluvní zastoupení má v Itálii, Německu, Bulharsku a ve Slovinsku.

Podstatná část výrobků společnosti 5M s.r.o. pochází z vlastního vývoje. S tím souvisí i vývoj nových technologií a výrobních zařízení. Společnost 5M s.r.o. proto disponuje labo-

ratoří, zkušebnou a hlavně kolektivem vlastních odborníků. Při řešení speciálních úloh a náročnějších projektů spolupracuje společnost 5M s.r.o. s výzkumnými a zkušebními ústavami a obdobnými pracovišti vysokých škol i výrobních podniků v České republice i v zahraničí. Např. VUT Brno, UTB Zlín, TU Liberec, TU Košice, TU Innsbruck, z ústavů VZLÚ Praha, Ústav makromolekulární chemie AV ČR Praha.

Společnost 5M s.r.o. má certifikovaný systém managementu jakosti ISO 9001 a velká část výrobků a zboží má příslušné certifikáty a posudky kvality vydané např. Výzkumným a zkušebním leteckým ústavem, Technickým a zkušebním ústavem stavebním Praha nebo Institutem pro testování a certifikaci. Zároveň je společnost členem Hospodářské komory ČR, Moravského leteckého klastru a organizace Composed with Composites.

5M s.r.o. získala i několik ocenění, v roce 2009 byla oceněna jako Inovační firma Zlínského kraje. Mezi další úspěchy patří cena Krizi navzdory 2010, kterou uděluje Hospodářská komora ČR ve spolupráci s PricewaterhouseCoopers ČR. Největším úspěchem pak bylo získání ocenění Firma roku 2010 ČR.

4.2.1 Zákazníci společnosti

Mezi zákazníky společnosti patří výrobci letadel (dopravních, cvičných, ultralightů), kolejových vozidel a jejich příslušenství, silničních vozidel (autobusy, nákladní i osobní automobily), elektrotechnických zařízení a komponent, textilních a tiskařských strojů, sportovních potřeb, leteckých modelů, stavitelé trolejových vedení a také stavební firmy (zpevňování konstrukcí).

4.3 Rozhodující předmět podnikání

Společnost podniká v následujících oblastech:

- obchodní činnost;
- konstrukční práce strojírenské;
- vývoj technologií zpracování chemických výrobků;
- výroba chemických výrobků – lepidel a lepivých tmelů;
- vývoj a výroba kompozitů v rozsahu živnosti volné;
- výroba a dovoz chemických látek a chemických přípravků klasifikovaných jako hořlavé, zdraví škodlivé, žíravé;

- výroba a dovoz chemických látek a chemických přípravků klasifikovaných jako výbušné, oxidující, extrémně hořlavé.¹

4.4 Stručná charakteristika odvětví

Rozvoj globální ekonomiky je úzce spojen s produkcí a spotřebou pryžových a plastových produktů. Toto odvětví se přitom v posledních letech vyvíjí velmi dynamicky a jeho postavení v rámci zpracovatelského průmyslu neustále posiluje. Jeho výrobky nacházejí stále širší uplatnění ve všech sférách ekonomiky a jejich rozhodujícími odběrateli jsou letecký, automobilový a elektrotechnický průmysl, stavebnictví, strojírenství, potravinářský průmysl, zemědělství aj.

Podle nové klasifikace od roku 2009 se 5M s.r.o. řadí do CZ-NACE 22 Výroba pryžových a plastových výrobků. Z detailní analýzy vyplývá, že postavení CZ-NACE 22 v posledních letech posilovalo. Lze to doložit na vývoji produkčních charakteristik. Podíl na tržbách za prodej vlastních výrobků a služeb se zvýšil z 5,7 % v roce 2005 na 6,9 % v roce 2009. Stejně tak vzrostl podíl na účetní přidané hodnotě z 5,6 % na 6,2 %.

Ovšem v důsledku světové finanční krize se na počátku roku 2009 propadl průmyslový výkon značně prohloubil. Podíl zpracovatelského průmyslu na celkové průmyslové výrobě se oproti roku 2008 snížil o 1,5 p.b. na 87,8 %, tržby průmyslových výrobků se v roce 2009 snížily o 12 %. Pokles celkové zaměstnanosti ve zpracovatelském průmyslu dosáhl v roce 2009 1,8 %.

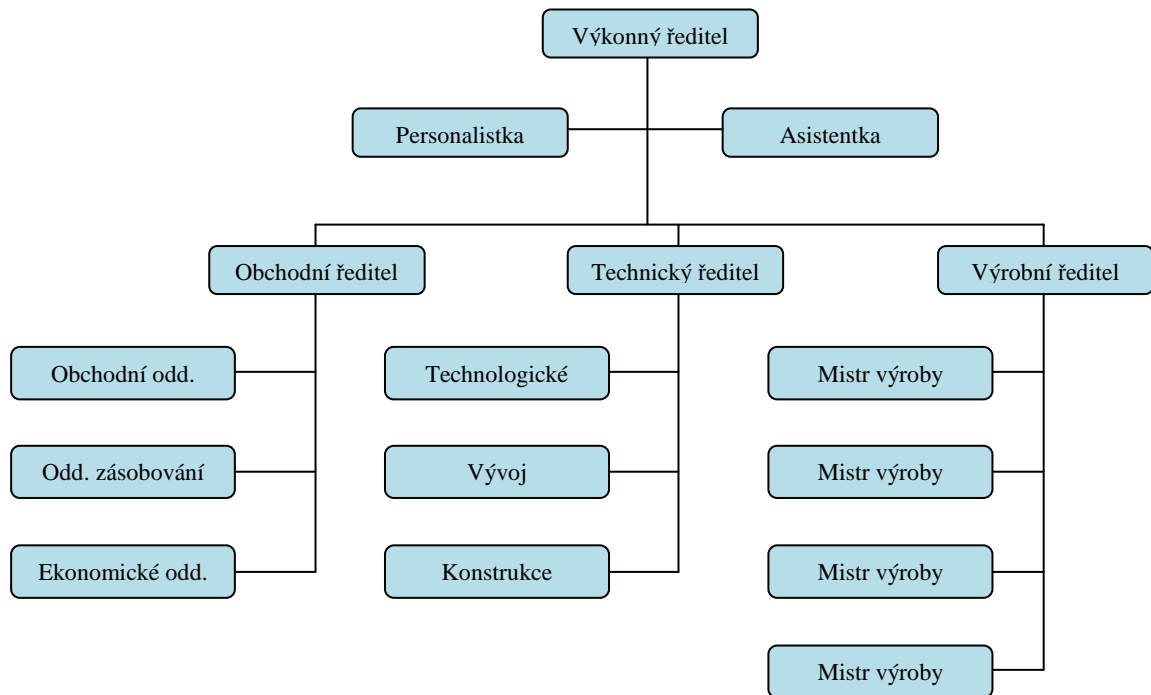
I přes finanční krizi dochází přesto v tomto odvětví k neustálému nárůstu počtu zaměstnanců hlavně díky tomu, že v odvětví každoročně vznikají desítky nových podnikatelských subjektů, především v oblasti zpracování plastů a lze předpokládat, že v příštích letech dále poroste, neboť dynamický rozvoj automobilového průmyslu vyvolá vznik dalších subjektů, hlavně subdodavatelských.²

¹5M s.r.o. [online]. [cit. 2010-11-03]. Dostupný z WWW: <<http://www.5m.cz/>>. Interní materiály společnosti 5M s.r.o

²Analýza vývoje ekonomiky ČR a odvětví v působnosti MPO za rok 2009 [online]. [cit. 2010-11-05] Dostupný z WWW: <<http://www.mpo.cz/dokument76395.html>>

4.5 Organizační struktura

Organizační struktura se vyznačuje liniovým uspořádáním řídicích vztahů, viz Obr. 7.



Obr. 7 Organizační struktura společnosti 5M s.r.o.[vlastní zpracování]

Společnost se člení na 3 základní úseky – obchodně-ekonomický, technický a výrobní. Výkonný ředitel je přímý nadřízený ředitelů těchto jednotlivých úseků.

4.6 Vývoj počtu zaměstnanců společnosti

Od založení firmy vývoj počtu zaměstnanců stále roste, což je způsobeno především rostoucím počtem zákazníků a tím i zvyšujícím se objemem výroby. K 31. 12. 2010 společnost zaměstnávala 121 pracovníků. Z hlediska struktury zaměstnanců je vývoj počtu řídicích pracovníků a ostatních pracovníků následující (Tab. 1).

Tab. 1 Vývoj počtu zaměstnanců společnosti 5M s.r.o.[vlastní zpracování]

Rok	THP	Dělníci	Celkem
2005	20	37	57
2006	19	46	65
2007	30	62	92
2008	34	63	97
2009	41	74	115
2010	46	75	121

4.7 SWOT analýza společnosti

V této části kapitoly představím silné a slabé stránky společnosti, dále pak možné příležitosti a hrozby v rámci jejího podnikání.

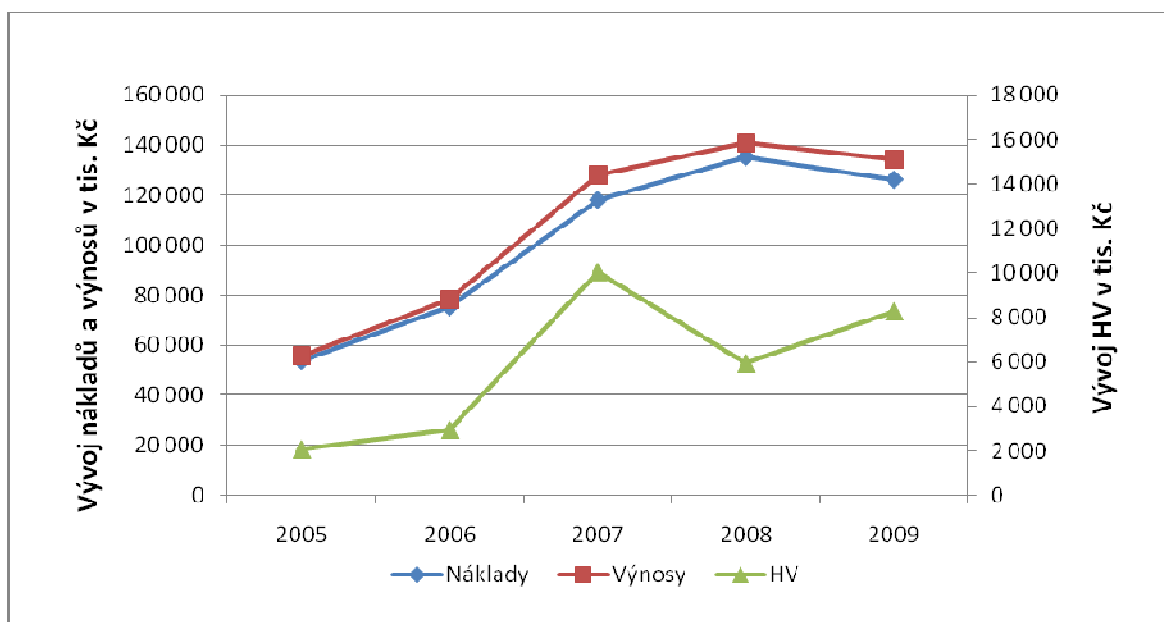
Silné stránky	Slabé stránky
<ul style="list-style-type: none"> • velká diverzifikace produktů 	<ul style="list-style-type: none"> • podpora produktů roztržena do mnoha směrů
<ul style="list-style-type: none"> • dynamický růst společnosti 	<ul style="list-style-type: none"> • náklady na kontrolu zatěžující cenu výrobků
<ul style="list-style-type: none"> • velká přidaná hodnota 	<ul style="list-style-type: none"> • náklady na vývoj zatěžující cenu výrobků
<ul style="list-style-type: none"> • schopnost efektivně využívat dotační programy 	<ul style="list-style-type: none"> • vlastní budovy zatíženy úvěrem
<ul style="list-style-type: none"> • schopnost rychle vyvíjet produkty dle přání zákazníka 	<ul style="list-style-type: none"> • omezené schopnosti plánování zakázek
<ul style="list-style-type: none"> • majitelé se aktivně podílí na vedení firmy 	<ul style="list-style-type: none"> • jediný zákazník zabezpečuje 30% obrát společnosti
Příležitosti	Hrozby
<ul style="list-style-type: none"> • podílem na grantových projektech vývoje získávání nového know-how 	<ul style="list-style-type: none"> • výpadek klíčového zákazníka je velkým ohrožením
<ul style="list-style-type: none"> • široké možnosti získávat nové zákazníky v různých segmentech trhu 	<ul style="list-style-type: none"> • opakovaná výroba ztrátových zakázek
<ul style="list-style-type: none"> • důvěra zákazníků v technické schopnosti 	<ul style="list-style-type: none"> • relativně vysoké fixní náklady hůře udržitelné při poklesu obrátu
<ul style="list-style-type: none"> • díky spolupráci s vývojovými firmami možnost získání nových komerčních zakázek 	<ul style="list-style-type: none"> • v případě výpadku zakázek riziko neschopnosti splácet úvěry na budovy společnosti
<ul style="list-style-type: none"> • získání nových ve společnosti zatím nerealizovaných aplikací 	<ul style="list-style-type: none"> • omezené možnosti růstu společnosti na okolní pozemky
<ul style="list-style-type: none"> • schopnost snižovat cenu výrobku ze-efektivněním postupu výroby 	<ul style="list-style-type: none"> • riziko vývoje řešení, které již bylo vyvinuto

5 ANALÝZA NÁKLADŮ SPOLEČNOSTI 5M S.R.O.

V této části bakalářské práce se budu zabývat vývojem nákladů za období 2005-2009. Nejprve provedu analýzu druhového členění nákladů, která patří dle mého názoru k základnímu členění, neboť vyjadřuje podíl jednotlivých druhů nákladů na celkových nákladech a tím umožňuje lépe odhadnout jejich vývoj v budoucnu. Dále budu analyzovat náklady v závislosti na změnách objemu výroby a provedu analýzu bodu zvratu. Tato analýza má pro podnik velký význam, jelikož poskytuje podniku informace o tom, jaký počet výrobků je potřeba vyrobit na pokrytí všech fixních a variabilních nákladů a ukáže, kde se začíná tvořit zisk.

5.1 Přehled základních ekonomických výsledků společnosti

Předtím, než začnu se samotnou analýzou nákladů dle druhového členění, uvádím přehled vývoje celkových nákladů, celkových výnosů a hospodářského výsledku za období 2005-2009 (Obr. 8). Toto shrnutí základních ekonomických výsledků ukazuje, jak je firma schopná efektivně hospodařit a zda plní jeden ze svých základních ekonomických cílů, dosahování zisku.



Obr. 8 Vývoj nákladů, výnosů a výsledku hospodaření za období 2005-2009 v tis. Kč [vlastní zpracování]

Z uvedeného grafu vyplývá poměrně vysoký podíl nákladů k výnosům, ten nabývá v letech 2005-2009 hodnot v rozmezí 92-95 %. Mezi faktory způsobující tak vysoký podíl nákladů k výnosům patří zejména:

- vysoké náklady na vývoj nových výrobků;
- nedostatečné využití výrobních kapacit;
- nízká produktivita práce díky zastaralému vybavení výrobních středisek a nedostatkům v organizaci zaměstnanců.

Tyto uvedené faktory mají dopad na vysoké výrobní i celkové náklady jednotlivých výrobků. Nedostatečné využití výrobních kapacit je způsobeno nízkým objemem zakázek, což je zapříčiněno velkou konkurencí v odvětví a v posledních letech také celosvětovou hospodářskou krizí. Významným vlivem, který způsobil nárůst nákladů v roce 2006, byla změna provozovny a zakoupení potřebných výrobních hal a jejich vybavení.

I přes tyto negativní vlivy má vývoj hospodářského výsledku společnosti rostoucí charakter, který byl nejvíce patrný v letech 2006-2007, kdy došlo k velkému nárůstu objemu prodaných výrobků a prodaného zboží. Ve druhé polovině sledovaného období došlo k jeho poklesu, což bylo způsobeno právě již zmiňovanou krizí a tudíž celkovým poklesem objemu prodeje. Hospodářský výsledek v tomto roce klesl téměř o polovinu. V roce 2009 pak došlo opět k mírnému nárůstu a je z toho zřejmé, že společnost krizi překonala a její další vývoj se jeví pozitivně.

5.2 Analýza nákladů dle druhového členění

Tato část obsahuje přehled vývoje nákladů dle druhového členění a jejich srovnání u vybraných ukazatelů s odvětvím za období 2005-2009. Údaje pro analýzu čerpám z účetních výkazů (viz Příloha 1) s použitím vertikální analýzy. Tato metoda spočívá ve vyjádření položek účetních výkazů jako procentuálního podílu k jediné zvolené základně položené jako 100%. V tomto případě je za základnu zvolena celková velikost nákladů.

Tab. 2 Procentuální rozbor položek nákladů společnosti 5M s.r.o.[vlastní zpracování]

(v tis. Kč)	2005		2006		2007		2008		2009	
	Kč	%	Kč	%	Kč	%	Kč	%	Kč	%
Náklady na zboží	4 804	8,9	8 393	11,1	12 959	11,0	10 684	7,9	8 998	7,1
Výkonová spotřeba	32 180	59,8	40 022	53,1	63 304	53,7	64 820	48,0	55 926	44,3
Osobní náklady	14 661	27,3	21 670	28,8	33 976	28,8	40 849	30,2	40 528	32,1
Daně a poplatky	58	0,1	54	0,1	61	0,1	105	0,1	72	0,1
Odpisy	663	1,2	870	1,2	1 612	1,4	3 582	2,7	5 753	4,6
ZC prodaného DM	157	0,3	3 129	4,2	888	0,8	692	0,5	386	0,3
Ostatní PN	518	1,0	357	0,5	1 511	1,3	7 769	5,7	9 669	7,7
Nákladové úroky	48	0,1	136	0,2	742	0,6	1 495	1,1	813	0,6
Ostatní FN	196	0,4	429	0,6	1 276	1,1	2 793	2,1	1 559	1,2
Daň z příjmů	487	0,9	250	0,3	1 633	1,4	2 352	1,7	2 449	1,9
Náklady celkem	53 772	100,0	75 310	100,0	117 962	100,0	135 141	100,0	126 153	100,0

Tab. 3 Procentuální rozbor položek nákladů – ODVĚTVÍ [vlastní zpracování]

(v tis. Kč)	2005		2006		2007		2008		2009	
	Kč	%	Kč	%	Kč	%	Kč	%	Kč	%
Náklady na zboží	12 162	10,4	13 484	11,1	18 241	13,7	17 540	14,1	14 071	14,1
Výkon. spotřeba	88 335	75,4	91 607	75,5	97 537	73,1	90 550	72,6	71 204	71,4
Osobní náklady	13 891	11,9	12 614	10,4	13 308	10,0	12 658	10,2	11 424	11,5
Nákladové úroky	734	0,6	832	0,7	1 146	0,9	1 301	1,0	613	0,6
Daň	2 025	1,7	2 853	2,4	3 197	2,4	2 622	2,1	2 368	2,4
Náklady celkem	117 147	100,0	121 390	100,0	133 429	100,0	124 671	100,0	99 680	100,0

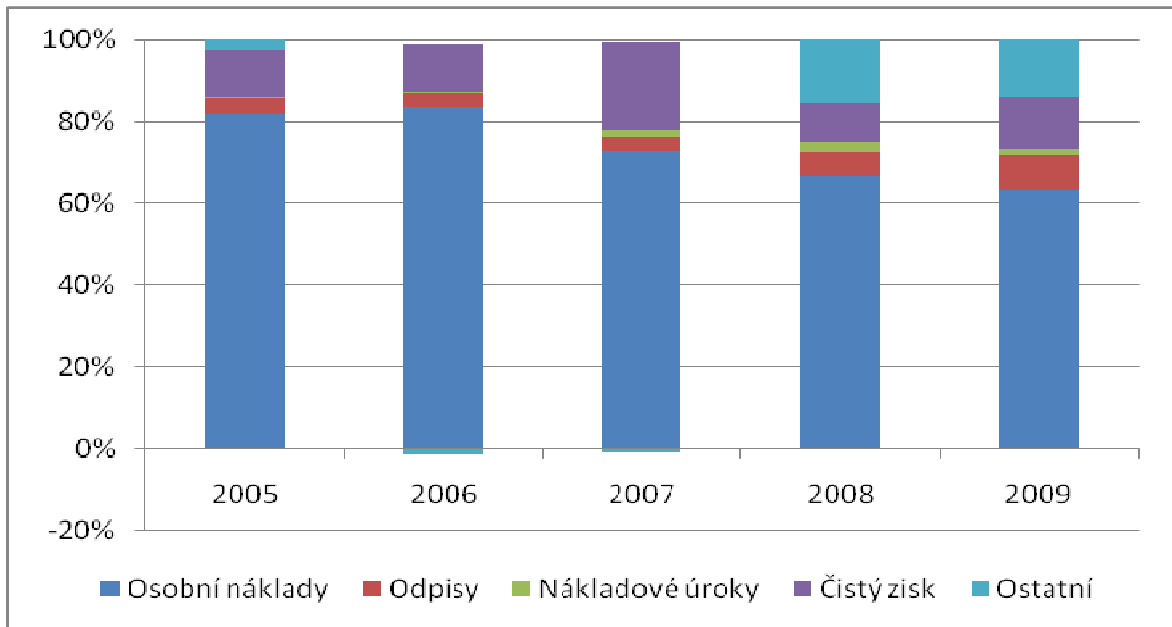
Z procentuálního rozboru nákladů je evidentní, že nejvyšší zastoupení na celkových nákladech zaujímá **výkonová spotřeba**, což je pro výrobní podnik charakteristické. Spotřeba materiálu a energie se na této položce v roce 2009 podílí 83 %, služby v podobě kooperací pak zaujímají 17 % podíl. Lze konstatovat poměrně stabilní podíl výkonové spotřeby na celkových nákladech (45–55 %), výkonová spotřeba se vzhledem k objemu výkonů dokonce snižuje. U odvětví je podíl výkonové spotřeby na celkových nákladech o něco vyšší (72 %).

Celkové osobní náklady naopak výrazně rostou a to díky rychlému růstu počtu zaměstnanců. Tvoří cca 30 % celkových nákladů, což je výrazně vyšší podíl než v odvětví, který dosahuje 11 % celkových nákladů.

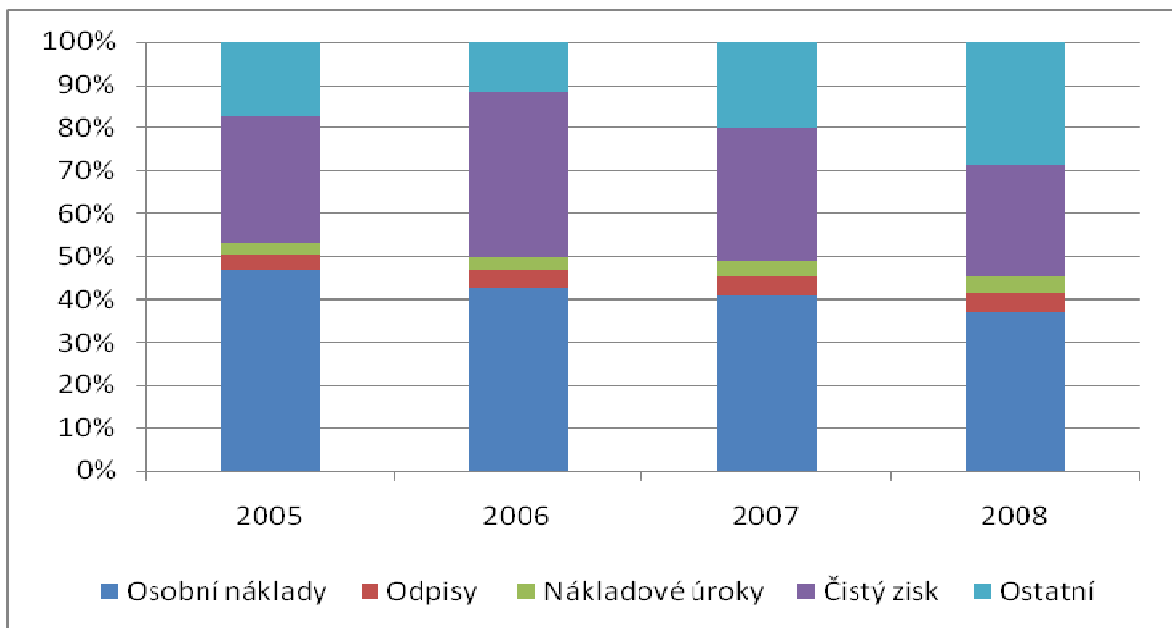
U nákladů společnosti dochází také k nárůstu **podílů odpisů** na celkových nákladech, který se v roce 2009 pohybuje na úrovni 4,6 %. Od počátku sledovaného období vzrostly tyto náklady více jak trojnásobně. Nárůst je způsoben rozšiřujícím se hmotným majetkem společnosti díky využívání dotací z Ministerstva průmyslu a obchodu.

Celkové náklady výrazně rostou od roku 2006, kdy se společnost přestěhovala a značně rozšiřuje výrobní prostory.

Dále je důležité analyzovat **strukturu přidané hodnoty** v podniku, zejména podíl osobních nákladů, odpisů, nákladových úroků a čistého zisku na přidané hodnotě.



Obr. 9 Struktura přidané hodnoty společnosti 5M s.r.o. [vlastní zpracování]



Obr. 10 Struktura přidané hodnoty - ODVĚTVÍ [vlastní zpracování]

Z grafu struktury (Obr. 9) přidané hodnoty společnosti 5M s.r.o. je patrný velký **podíl osobních nákladů** na přidané hodnotě. Ve srovnání s odvětvím je téměř dvojnásobný. Společnost má vzhledem k celkovému počtu zaměstnanců vysoký podíl THP, což považuju za negativní jev, protože v případě snížení objemu výroby může mít problém s financováním mzdových nákladů. Osobní náklady se na přidané hodnotě podílí 40 %. K mírnému poklesu osobních nákladů došlo v roce 2008 a to zejména díky několika novým projektům, které dokázala společnost zrealizovat. Postupným vývojem a využitím nových technologií došlo ke snížení počtu dělníků potřebných pro tyto dnes již sériové výroby.

Podíl odpisů na přidané hodnotě má rostoucí tendenci a ve srovnání s odvětvím je v posledních letech více jak dvojnásobně vyšší. Je to díky tomu, že od roku 2008 společnost začala rozšiřovat své výrobní prostory. Zrealizovala výstavbu nové výrobní haly, kterou vybavila novými výrobními linkami a stroji. S využitím dotačních programů z Ministerstva průmyslu a obchodu se společnost dále rozhodla zrekonstruovat stávající výrobní prostory, tato rozsáhlá rekonstrukce se pohybuje v hodnotě několika desítek milionů korun a bude probíhat až do konce roku 2011. Tyto prostory budou rovněž vybaveny novými výrobními linkami a zařízením, a proto se očekává růst těchto nákladů i v dalších letech.

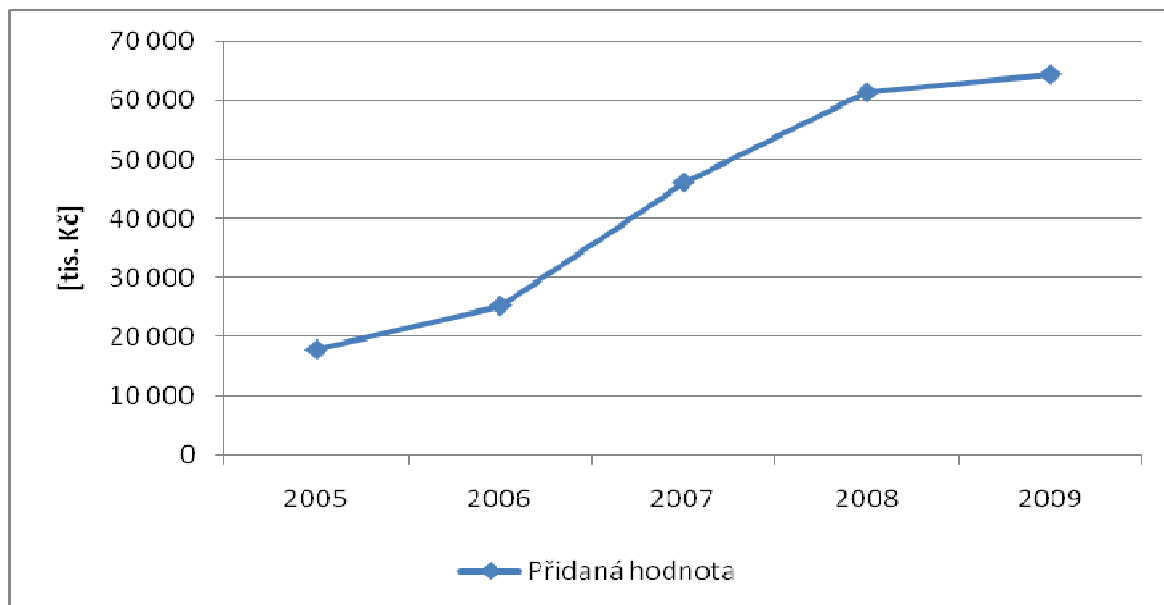
Další položkou podílející se na přidané hodnotě představují **nákladové úroky**. Ty mají v analyzovaném období stabilní úroveň, neboť při končící splatnosti starších úvěrů, firma uzavírá nové. V odvětví je tento trend podobný, náklady mají také stabilní charakter jen jejich podíl na přidané hodnotě je o něco vyšší ve srovnání se společností 5M s.r.o.

Součástí přidané hodnoty je také **čistý zisk**, který je až o polovinu nižší než je tomu v odvětví. Nejvyšší podíl čistého zisku vykazovala společnost v roce 2007, kdy se přestěhovala do větších prostor, což jí umožnilo zrealizovat více zakázek. V dalším období došlo pak k jeho výraznému poklesu způsobeného celosvětovou hospodářskou krizí. V roce 2009 se společnosti podařilo získat několik velmi důležitých projektů, jako byly např. obložné panely do vlaků a interiérové vybavení tramvají sklolaminátovými profily. Díky těmto velkým a dlouhodobým zakázkám, které jsou dnes již sériovou výrobou, podíl čistého zisku vzrostl a podobný vývoj se předpokládá i v dalších letech. Jedním ze strategických cílů společnosti je nárůst čistého zisku meziročně o 10 %.

Položka ostatní je rozdílem všech ostatních nákladů a výnosů. K výraznému nárůstu došlo v roce 2008, což bylo způsobeno tvorbou rezervy na finanční krizi, kdy společnost očeká-

vala úbytek zakázek. V roce 2009 byla podobná situace, v tomto roce společnost rozpustila rezervu z předešlého roku a ve stejné výši byla vytvořena nová na omezení objemu výroby díky rozsáhlé plánované rekonstrukci výrobních hal. Podíl položky ostatní je u odvětví podstatně vyšší.

U struktury přidané hodnoty v odvětví chybí rok 2009, protože na stránkách MPO nejsou dostupná všechna data tvořící tuto strukturu.



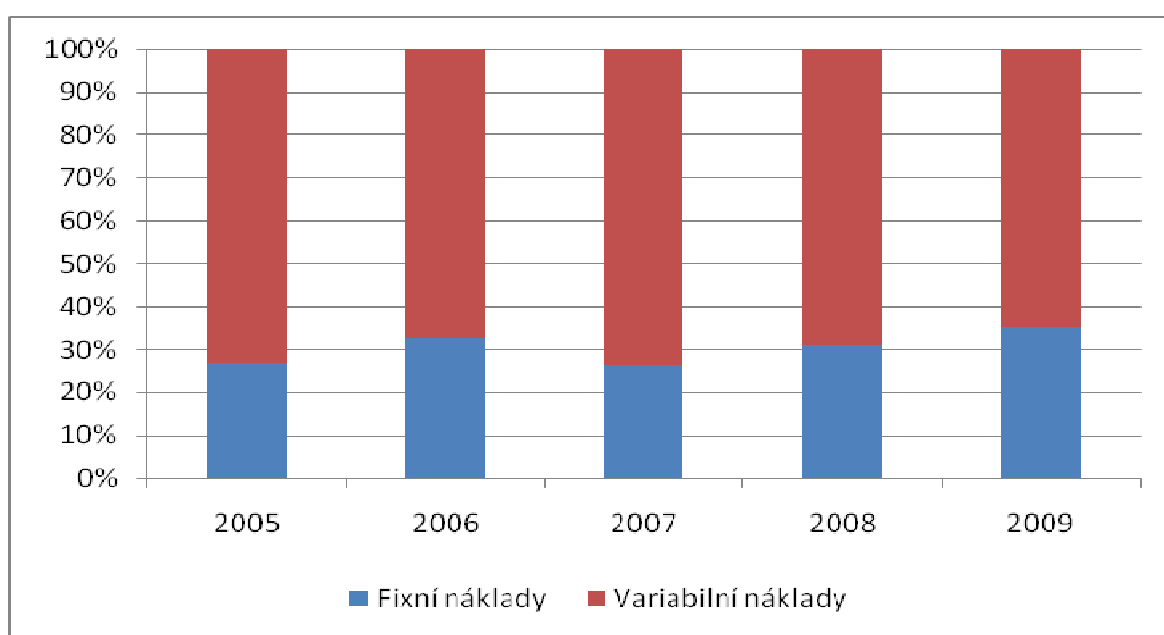
Obr. 11 Vývoj přidané hodnoty společnosti 5M s.r.o. v tis. Kč [vlastní zpracování]

Přidaná hodnota je chápána jako hodnota přidaná zpracováním v daném podniku. Tvoří ji rozdíl mezi hodnotou vyrobených statků a náklady na nakoupený materiál a služby použité při jejich výrobě.

V roce 2007 došlo k výraznému navýšení přidané hodnoty zejména díky nárůstu zakázek s nízkými náklady na materiál a služby, které tvoří zejména kooperace. Jak při nákupu materiálu, tak při zadávání kooperací se vychází z hodnocení dodavatelů, které společnost provádí dvakrát ročně. Na základě tohoto hodnocení jsou pak pracovníci nákupu schopni vybrat vhodného dodavatele. Mezi hlavní kritéria, která se hodnotí patří cena, kvalita dodávek, termíny plnění dodávek, poskytnutá splatnost, servis a služby.

5.3 Členění nákladů v závislosti na objemu výroby

Dalším členěním nákladů, jehož uvedení je předpokladem analýzy bodu zvratu a analýzy řízení nákladů, je členění v závislosti na objemu výroby. Z tohoto důvodu následující část obsahuje přehled vývoje nákladů v závislosti na objemu výroby za období 2005-2009. K členění nákladů přistupuji z pohledu krátkého období jejich rozdělením na fixní a variabilní část v jednotlivých letech, neboť v delším časovém období jsou všechny náklady variabilní. Údaje pro zhodnocení čerpám z účetních výkazů (viz Příloha 2) obsahující přehled všech používaných analytických nákladových účtů ve společnosti.



Obr. 12 Podíl fixních a variabilních nákladů na celkových nákladech společnosti 5M s.r.o. [vlastní zpracování]

Z uvedeného grafu (Obr. 12) vyplývá, že **podíl fixních nákladů** na celkových nákladech se pohybuje ve sledovaném období kolem 30 %. K mírnému nárůstu oproti roku 2005 došlo v roce 2006, kdy se společnost přestěhovala a značně tak rozšířila výrobní prostory. V roce 2008 můžeme sledovat rostoucí trend těchto nákladů. V tomto období došlo k nárůstu podílu fixních nákladů zejména díky vytvořené rezervě na očekávanou finanční krizi, jak již bylo zmíněno v předešlé kapitole. V následujícím období tento trend pokračuje. V roce 2009 byla rozpuštěna rezerva na finanční krizi a následně vytvořena nová ve stejné výši pro očekávané omezení výroby v roce 2010 a 2011 již zmíněnou plánovanou rekonstrukcí. Společnost v tomto období také získala několik důležitých zakázek a díky tomu došlo postupně ke zvýšení některých položek fixních nákladů jako např. k nárůstu THP zaměstnan-

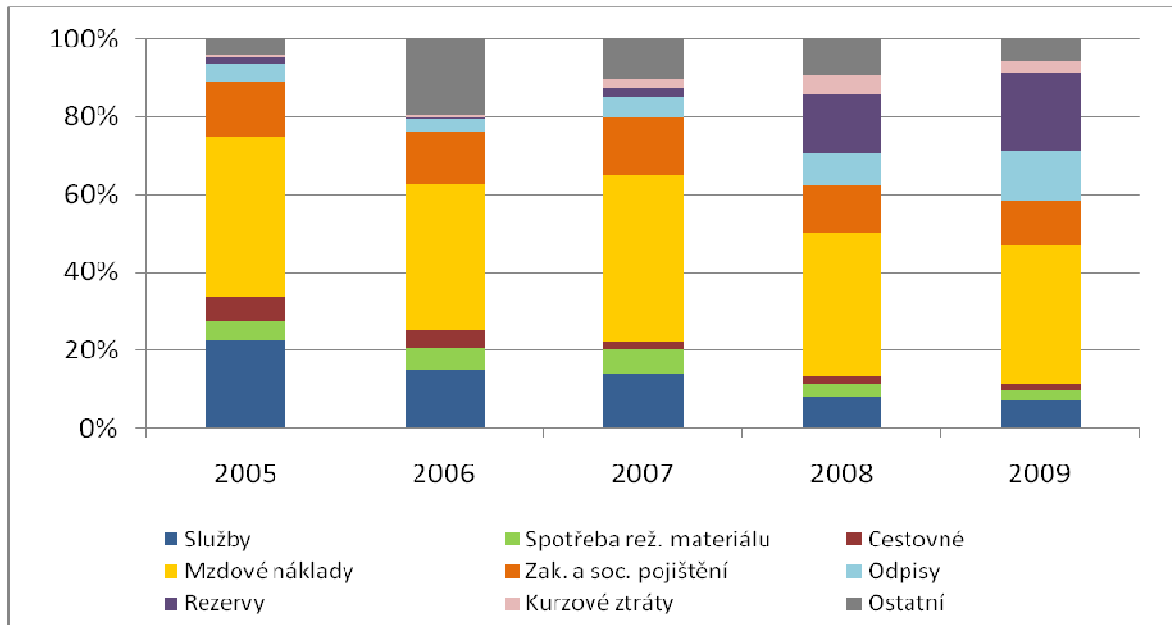
ců, společnost zvýšila hodnotu bankovních úvěrů, což vedlo ke zvýšení úroků, došlo k nárůstu podílu odpisů, díky investicím do nových výrobních linek a strojů, jimiž je vybavena nově postavená hala.

Podíl variabilních nákladů na celkových nákladech se pohybuje ve sledovaném období kolem 70 %. K mírnému poklesu oproti roku 2005 došlo v roce 2006 zejména díky snižujícímu se podílu hodnoty spotřebovaného materiálu. Podíl této hlavní nákladové položky se postupně snižuje i ve všech dalších sledovaných letech. Je to způsobeno jednak snižujícími se náklady na materiál díky systému hodnocení dodavatelů, jak již bylo zmíněno v předešlé kapitole, ale rovněž neustálým vývojem nových aplikací, které nejen zrychlují samotný výrobní proces u jednotlivých druhů výrobků, ale také v některých případech snižují materiálovou potřebu. V roce 2007 byl mírný nárůst podílu variabilních nákladů způsoben zejména zvýšeným podílem nákladů za služby najímaných agenturních pracovníků. Jak již bylo zmíněno, v tomto období došlo k výraznému snížení objemu zakázek a zejména k jejich nerovnoměrnému rozložení v průběhu roku. Společnost nebyla schopna vytvořit dlouhodobější plán vývoje objemu výroby, a proto v případě získaných větších zakázek se rozhodla nepřijímat nové zaměstnance, ale začala krátkodobě najímat na tyto zakázky agenturní pracovníky. Toto se ukázalo jako velmi efektivní a společnost využívá agenturních služeb na určité typy výrob již pravidelně. V dalších letech můžeme sledovat postupné snižování podílu variabilních nákladů oproti roku 2007, což je způsobeno jednak neustálým snižováním podílu hodnoty spotřebovaného materiálu, jak již bylo zmíněno na začátku, ale také se postupně snižuje spotřeba režijního materiálu, snižují se náklady na přepravné, na prodaný materiál a také náklady na prodané zboží.

Hodnota celkových nákladů se v jednotlivých letech postupně zvyšuje díky tomu, že se firma neustále rozrůstá a rozšiřuje svoji produkci i výrobní sortiment. Trend vývoje podílu fixních a variabilních nákladů bude dle mého názoru pokračovat stejným způsobem jako závěr sledovaného období. Vývoj fixních nákladů i v dalších letech bude mít rostoucí charakter a to zejména díky plánovaným investicím do nových technologických zařízení a dalších výrobních linek, jimiž budou vybaveny nově zrekonstruované haly. Protože neustálé zvyšování podílu fixních nákladů se stává pro společnost rizikovým faktorem, měla by se snažit získat dlouhodobé zakázky, aby byla schopna tento nárůst zastavit a udržet na takové úrovni, která ji neohrozí v případě výpadku důležitého zákazníka. V opačném případě by to pro ni mohlo mít vážné existenční problémy.

5.3.1 Struktura položek variabilních a fixních nákladů

Tato část bude obsahovat detailní analýzu položek fixních a variabilních nákladů. Provedu rozbor jednotlivých analytických nákladových účtů (viz Příloha 3) a popíšu strukturu celkových fixních a variabilních nákladů.

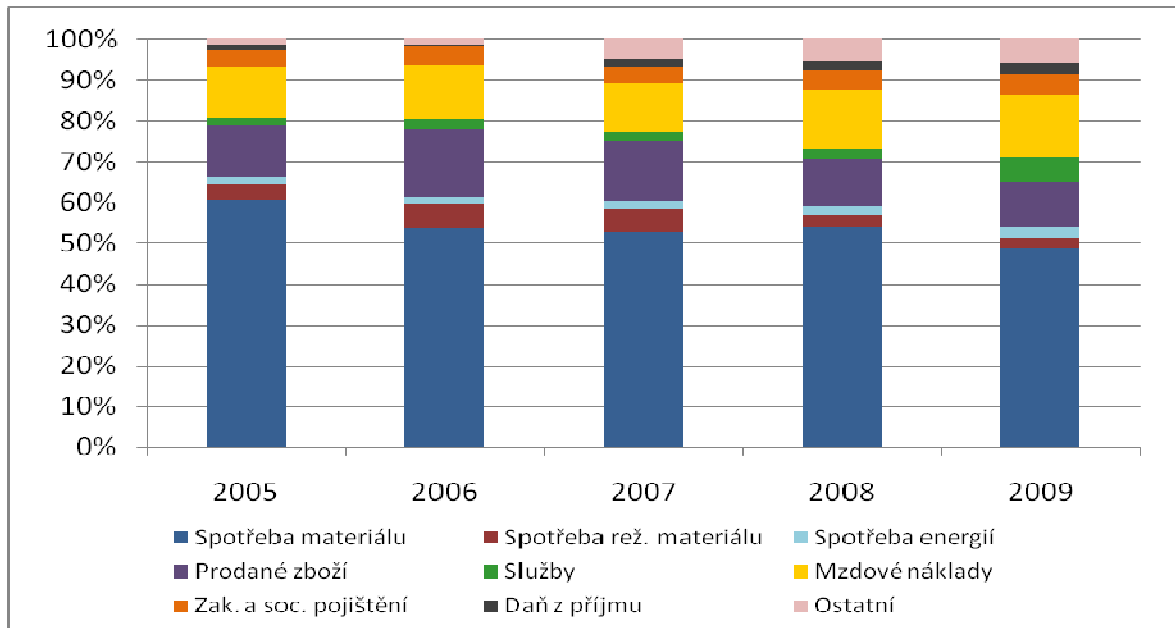


Obr. 13 Struktura fixních nákladů společnosti 5M s.r.o. [vlastní zpracování]

Z grafu struktury fixních nákladů (Obr. 13) je patrný velký **podíl mzdových nákladů**, který se pohybuje kolem 40 %. Jsou zde zahrnuty mzdy THP pracovníků. Takto vysoká hodnota mzdových nákladů je dle mého názoru negativem, protože v případě většího poklesu objemu výroby může mít společnost problém s úhradou těchto nákladů.

Další položkou, která se výrazněji podílí na struktuře fixních nákladů, jsou **služby**. Ty v roce 2005 tvořily více jak 22 %. Postupně ale došlo ke snižování těchto nákladů a v roce 2009 se tento podíl pohybuje kolem 8 %. Tato položka je tvořena zejména náklady za certifikace, zkušebny a kontrolní a poradenskou činnost.

Ke konci sledovaného období můžeme pozorovat zvýšení **podílu odpisů**, které tvoří cca 15 % z celkových nákladů v roce 2009. Stejně tak nárůst rezerv, které tvoří v roce 2009 více jak 20 %. Důvod nárůstu těchto položek je již popsán výše.



Obr. 14 Struktura variabilních nákladů společnosti 5M s.r.o. [vlastní zpracování]

Z grafu struktury variabilních nákladů (Obr. 14) můžeme pozorovat vysoký podíl nákladů na **spotřebu materiálu**, což je pro výrobní firmu typické. Tento podíl se pohybuje kolem 55 %, postupně však dochází k jeho snižování. Hlavní důvody tohoto trendu jsou popsány výše.

Výrazněji se na celkových nákladech podíly také **náklady na prodané zboží**, ty se zpočátku sledovaného období pohybovaly kolem 20 %, k poklesu pak došlo v roce 2008 úbytkem zakázek díky začínající finanční krizi. V roce 2009 se tyto náklady snížily na 10 % podíl z celkových nákladů.

Další položkou, která se výrazněji podílí na celkových nákladech a to cca 18 %, jsou **mzdové náklady**. Zde jsou zahrnuty mzdy dělníků a úměrně s ní se vyvíjí také náklady na zákonné zdravotní a sociální pojištění.

Postupně dochází ke zvyšování nákladové položky **služby**, kterou u variabilních nákladů tvoří zejména **kooperace**. Tento nárůst je způsoben zvýšením počtu zakázek výrobků, u kterých je nutná externí spolupráce, zejména obrábění, povrchové úpravy a lakování. Do budoucna se očekává mírně snížení těchto nákladů, díky plánovaným investicím do nového obráběcího centra.

5.4 Analýza bodu zvratu

Tato část obsahuje analýzu bodu zvratu, pro jehož výpočet bylo hlavním předpokladem rozdělení nákladů společnosti na fixní a variabilní část v předešlé kapitole. Jak již bylo popsáno v teoretické části, bod zvratu nastává u takového objemu výroby, při kterém se tržby rovnají celkovým nákladům, ale firma ještě nevytváří zisk.

Protože společnost 5M s.r.o. má různorodou produkci je pro výpočet bodu zvratu potřeba určit hodnotu ukazatele nákladovosti (h), který představuje podíl variabilních nákladů na 1 Kč výroby. Následující tabulka (Tab. 5) obsahuje výpočet hodnot bodu zvratu za jednotlivá období 2005-2009. Pro výpočet jsem použila vzorec uvedený v teoretické části (7).

Tab. 4 Výpočet bodu zvratu [vlastní zpracování]

	2005	2006	2007	2008	2009
Výnosy (tis. Kč)	55 844	78 251	128 015	141 093	134 412
VN (tis. Kč)	39 322	50 639	87 032	92 968	81 731
FN (tis. Kč)	14 450	24 672	30 927	42 173	44 423
h (Kč)	0,70	0,65	0,68	0,66	0,61
BZ (tis. Kč)	48 841	69 919	96 604	123 643	113 342

Z uvedené tabulky můžeme pozorovat rostoucí trend hodnoty bodu zvratu, který se od roku 2005 až do roku 2008 zvýšil téměř trojnásobně. Toto zvýšení bylo způsobeno rostoucím objemem produkce, což zapříčinilo postupný růst nákladů i výnosů. Náklady se zvyšovali téměř ve stejném poměru jako výnosy, v roce 2008 však došlo k výraznějšímu zvýšení fixních nákladů díky výstavbě nové výrobní haly a jejímu novému vybavení.

V roce 2009 došlo naopak oproti roku 2008 ke snížení hodnoty bodu zvratu díky snížení objemu produkce způsobeného již zmiňovanou finanční krizí. V roce 2009 se dosáhlo bodu zvratu při objemu výkonů 113 342 tis. Kč.

Kromě vývoje bodu zvratu můžeme také sledovat vývoj ukazatele nákladovosti, který se od roku 2007 postupně snižuje. Tento jev je pro firmu pozitivní, neboť snižující se hodnota ukazatele vyjadřuje snižující se podíl variabilních nákladů na 1 Kč výroby.

6 ANALÝZA ŘÍZENÍ NÁKLADŮ VE SPOLEČNOSTI 5M S.R.O.

V této části bakalářské práce popíšu metody řízení nákladů ve společnosti. Představím informační systém používaný pro evidenci a sledování nákladů, popíšu metody krátkodobého a dlouhodobého plánování nákladů a uvedu ukázkou kalkulačního vzorce používaného v současné době ke kalkulaci cen výrobků. Na závěr popíšu způsob užití metody ABC ve společnosti.

6.1 Informační podpora pro řízení nákladů

Společnost využívá pro své řízení nákladů integrovaný informační systém IS Byznys skládající se z několika mezi sebou propojených modulů. Mezi moduly zpracovávající ucelené informace o nákladech patří finanční účetnictví a manažer. S těmito moduly pracují a jsou za ně odpovědné oddělení účtárny a oddělení ekonomiky.

Modul finanční účetnictví zahrnuje syntetickou a analytickou evidenci, obsahuje účetní knihu, účtový rozvrh, deník dokladů, přehled rozvahových účtů a výkazy společnosti. Modul manažer pak podává ucelené informace o společnosti, získané používáním ostatních modulů informačního systému. Dále slouží k pozorování vývoje jednotlivých ekonomických a obchodních ukazatelů, které jsou důležité zejména při rozhodování managementu společnosti.

Důležitým nástrojem používaným v informačním systému pro řízení nákladů je proces schvalování dodavatelských faktur (Obr. 15).

Obr. 15 Proces schvalování faktur ve společnosti 5M s.r.o. [vlastní zpracování]

Tento proces spočívá ve vyplnění tzv. razítka u každé přijaté faktury. Razítko vyplňuje osoba zodpovědná za vzniklý náklad, v převážně většině jsou to pracovníci oddělení nákupu a kooperací. U faktury vyplňuje zodpovědný pracovník pole účetní případ, středisko, zakázku a v případech, kdy se jedná o majetek umístěný v kanceláři některého z pracovníků THP, také pole kancelář, v ostatních případech zůstává toto pole prázdné. Položka středisko slouží ke sledování nákladovosti jednotlivých středisek, které jsou ve společnosti rozděleny na výrobní a nevýrobní část. V případě, že se všechny položky faktury týkají pouze jednoho střediska, vybere pracovník z číselníku středisek pouze toto jedno zodpovědné středisko. V případě, že je potřeba vzniklý náklad rozdělit na více středisek, použije pracovník pole s výběrem více středisek a jednotlivé položky faktury rozdělí dle odpovědnosti.

Dále společnost sleduje náklady na jednotlivé zakázky, které jsou rozděleny na několik typů podle příčiny jejich vzniku. Zakázky se dělí na výrobní, interní, vývojové a univerzální. Zakázky typu interní, vývojové a univerzální jsou vystavovány v systému IS Byznys a pro tyto jednotlivé typy jsou určeny odpovědné osoby, které odpovídají za správnost vyplnění zakázky, kontrolují zda jsou náklady na jednotlivých zakázkách přiřazeny správně a po zaúčtování všech nákladů jsou zodpovědní za ukončení zakázky. Toto sledování nákladů pak slouží k vyhodnocování zakázek.

Současný informační systém však neumožňuje sledovat náklady na výrobní zakázky, poněvadž zde není možnost zavedení kusovníků jednotlivých výrobků. Z tohoto důvodu je pro vystavování zakázek typu výrobní zakázka používán informační systém Isis, který obsahuje seznam všech druhů výrobků, včetně jejich kusovníků a výrobního postupu, není však se systémem IS Byznys propojen. Toto považuju za velký nedostatek, protože společnost není schopna jednoduchým způsobem kontrolovat a vyhodnocovat, zda vyrábí jednotlivé výrobní zakázky se ziskem či ztrátou. Tento zpětný proces kontroly je v současné době velmi složitý a časově náročný.

6.2 Proces plánování nákladů

Dalším nástrojem používaným pro řízení nákladů ve společnosti je plánování nákladů a zpětná kontrola těchto plánů. Základním plánem je plánování nákladů jednotlivých nákladových účtů (Obr. 16). Pro jednotlivé účty jsou stanoveny odpovědné osoby, které plánují výši nákladů na každý měsíc a tuto hodnotu hlásí ekonomovi společnosti. Plán je vytvořen na celý rok s tím, že na začátku každého následujícího měsíce má odpovědná osoba možnost plán upravit, tuto změnu musí však ekonomovi odůvodnit. V ukázce plánu nejsou tyto odpovědné osoby uvedeny. Při plánování se vychází z vývoje nákladů v minulosti a z očekávaného objemu zakázek v daném měsíci. Na konci každého měsíce pak ekonom zahrne do plánu skutečné náklady z účetnictví, což slouží jako zpětná kontrola efektivnosti plánování. Červená čísla znamenají překročení plánované hodnoty.

ÚČET	NÁKLAD		01/09	02/09	03/09	04/09	05/09
501011	Spotřeba přímého materiálu	Plán	3 965 349	2 479 270	3 272 321	2 308 971	3 175 000
		<i>Skutečnost</i>	2 244 333	2 230 089	2 247 998	2 326 415	3 329 694
501021	Spotřeba režijního materiálu výroba	Plán	70 000	70 000	70 000	70 000	70 000
		<i>Skutečnost</i>	40 630	37 896	83 989	64 603	115 094
501025	Spotřeba režijního materiálu prac. pomůcky	Plán	12 500	12 500	12 500	12 500	12 500
		<i>Skutečnost</i>	7 545	16 346	9 969	7 985	27 637
502011	Spotřeba el. energie	Plán	120 000	120 000	120 000	120 000	120 000
		<i>Skutečnost</i>	107 754	148 793	148 072	115 635	126 305
502012	Spotřeba tepla	Plán	100 000	100 000	100 000	20 000	20 000
		<i>Skutečnost</i>	127 125	123 609	89 604	11 004	393
502013 518026	Spotřeba vody + stočné	Plán	30 000	30 000	30 000	30 000	30 000
		<i>Skutečnost</i>	39 584	23 643	10 024	11 252	10 784
504011	Prodané zboží SABA	Plán	246 400	492 800	254 100	184 800	184 800
		<i>Skutečnost</i>	148 245	267 790	517 489	276 659	270 059
511011 511012	Opravy a udržování	Plán	40 000	40 000	40 000	40 000	40 000
		<i>Skutečnost</i>	8 931	63 382	28 599	163 139	8 036
512011	Cestovné	Plán	20 000	20 000	50 000	50 000	50 000
		<i>Skutečnost</i>	12 003	43 757	5 341	66 838	77 525
518011	Služby přepravné	Plán	75 000	75 000	75 000	75 000	75 000
		<i>Skutečnost</i>	44 046	53 639	106 040	62 807	98 679
518021	Služby kooperace	Plán	40 000	40 000	40 000	40 000	70 000
		<i>Skutečnost</i>	7 324	43 863	17 813	87 353	34 526

Obr. 16 Proces plánování nákladů ve společnosti [vlastní zpracování]

Součástí tohoto plánu nákladů je plán tržeb, který má obdobnou strukturu. Pro jednotlivé výnosové účty jsou opět stanoveny odpovědné osoby, které plánují výši tržeb na každý měsíc. Tento plán hlásí ekonomovi společnosti, který následně na konci každého měsíce kontroluje plán se skutečností.

Plán nákladů a tržeb předkládá ekonom na poradě vedení, kde se vyjadřuje k jednotlivým částkám. Pokud vedení tento plán schválí, ekonom jej sleduje a kontroluje.

V případě, že se plánovaná hodnota se skutečnou hodnotou na konci měsíce značně liší, je odpovědná osoba za daný účet povinna odůvodnit tento rozdíl vedení společnosti. Na základě odchylek se pak průběžně stanovují úsporná a nápravná opatření, která musí vedení společnosti schválit.

Ve společnosti se mimo tyto krátkodobé plány zpracovávají i dlouhodobé plány cca na 5 let dopředu pro bankovní ústavy v případě žádosti o úvěr. Podkladem pro tyto plány je vývoj nákladů a tržeb v minulosti a odhad vývoje v budoucnosti. Odhad tržeb stanovuje obchodní oddělení, na základě kterého je pak tvořen plán nákladů.

Dle mého názoru je systém krátkodobého plánování nákladů jednotlivých analytických účtů a jejich zpětná kontrola efektivní, protože v případě překročení plánovaných nákladů je odpovědná osoba schopna včas stanovit úsporná opatření a předejít tak zbytečným ztrátám. Stejně je tomu tak i u krátkodobých plánů tržeb, pokud se v některé oblasti nedaří plnit plán, vedení společnosti je o tom včas informováno a stanoví nápravná opatření k řešení dané situace.

6.3 Metoda kalkulace

Kalkulace jednotlivých výrobků vypracovávají pracovníci obchodního oddělení na základě podkladů z technického úseku. Pro kalkulaci je potřeba mít kusovník výrobku a technologický postup, který obsahuje všechny informace potřebné pro kalkulaci.

Používá se jednoduchý kalkulační vzorec (Obr. 17), který obsahuje položku přímý materiál. Tyto náklady na kalkulační jednici zjistí pracovník z již zmíněného rozpisu kusovníku výrobku, a přidává se vždy 10 % rezerva na odpad. Tato rezerva je z toho důvodu, že při zahájení výroby profilu dochází k jeho ladění na lince a vznikají tak zmetky. Dále jsou kalkulovány náklady za práci v rozdělení na dvě části. Náklady na výrobu i dokončování vychází z technologického postupu, kde je uvedena rychlost tažení profilu, počet profilů na lince a počet pracovníků potřebných pro obsluhu této linky. Hodinová sazba určuje cenu práce dělníků a obsahuje veškeré mzdové náklady včetně výrobní, zásobovací, správní a odbytová režie.

MATERIÁL:	množství g/m	cena/kg	cena celkem (Kč/m)
Skleněný roving 9600	835,200	45,00 Kč	37,58 Kč
Viledon T 1702	3,000	923,00 Kč	2,77 Kč
Dion 9400 Impact	111,095	230,00 Kč	25,55 Kč
PAT 667	0,794	523,00 Kč	0,42 Kč
Butanox HBO 50	1,190	120,00 Kč	0,14 Kč
Parafin 24/3%	4,761	168,00 Kč	0,80 Kč
Perkadox 16	2,381	750,00 Kč	1,79 Kč
Styren	3,174	96,00 Kč	0,30 Kč
BYK A 560	0,794	82,00 Kč	0,07 Kč
Aditivum 9892	47,612	52,00 Kč	2,48 Kč
Materiál celkem	1010,00		71,89 Kč
Rezerva na odpad %	10		
Materiál celkem			79,08 Kč
PRÁCE- VÝROBA:	množství	jednotky	cena celkem (Kč/m)
Rychlost tažení	0,2	m/min	
profilů na lince	3	profily	
Počet pracovníků:	2	osoby	
Hodinová sazba	450	Kč/hod	
Práce celkem			25,00 Kč
PRÁCE - DOKONČOVÁNÍ:	množství	jednotky	cena celkem (Kč/m)
Balení	4	Kč/m	4
Dotvrzování	10	Kč/m	10
Dokončování celkem			14,00 Kč
NÁKLADY CELKEM			118,08 Kč
Zisk			
Prodejní cena			

Obr. 17 Ukázka kalkulace [vlastní zpracování]

Uvedený kalkulační vzorec sklolaminátového profilu obsahuje smyšlené ceny surovin i práce, podíl zisku a prodejní cenu neuvádím.

Tato předběžná kalkulace je současně i výslednou kalkulací, neboť současný systém neumožňuje sledování nákladů na daný druh výrobku. Toto považuju za velký nedostatek, protože zpracovávání výsledných kalkulací je dle mého názoru základním nástrojem efektivního řízení nákladů. Tím, že se neprovádí zpětná kontrola formou vypracování výsledné kalkulace, společnost není schopna posoudit, zda danou zakázku vyrábí se ziskem či ztrátou. V případě vyššího počtu ztrátových zakázek může mít pak společnost finanční problémy v období celkového poklesu objemu produkce.

6.4 Způsob stanovení režijní přírážky

Výpočet režijní přírážky je důležitý pro kalkulaci výrobků a figuruje zde jako položka hodinová sazba určující cenu práce a všech souvisejících nákladů. Způsob výpočtu režijní přírážky vychází z principu metody ABC rozdělením nákladů na jednotlivé činnosti.

Všechny činnosti ve společnosti jsou rozděleny na výrobní a nevýrobní část v celkovém počtu 33 činností. Členění výrobních činností vychází z jednotlivých typů produkce, např. pultruze, lepení panelů, výroba voštin, míchání, zámečna. Do nevýrobních činností patří např. prodej, propagace, účetnictví, zásobování, sklad, kooperace, vývoj, konstrukce. Nákladovými objekty jsou jednotlivá střediska, která jednotlivé činnosti spotřebovávají.

Prvním krokem pro stanovení režijní přírážky je rozdělení nákladů jednotlivým činnostem. Mezi tyto náklady patří celkové mzdové náklady a dále veškeré náklady související s výrobní, zásobovací, správní a odbytovou reží. Mzdové náklady se přiřazují podle toho, jakou činnost zaměstnanec vykonává. Všechny ostatní náklady se přiřazují na činnosti rozbohem jednotlivých položek analytických účtů. Po rozdělení těchto nákladů vzniknou celkové náklady jednotlivých činností.

Druhým krokem je pak rozčlenění celkových nákladů jednotlivých nevýrobních činností do výrobních a to kvalifikovaným odhadem. Z takto získaných celkových nákladů jednotlivých výrobních činností je pak vypočítána režijní přírážka na danou činnost, jako podíl celkových nákladů činnosti a celkových odpracovaných hodin.

Stanovení režijní přírážky tímto způsobem je dle mého názoru nedostačující, protože jednotlivé činnosti v převážné většině kopírují střediska společnosti a nemusejí tak být definovány všechny skutečné činnosti prováděné ve společnosti. Díky tomu, pak mohou vznikat chyby při rozdělování nákladů jednotlivým činnostem. Další nedostatek vidím v rozčleňování celkových nákladů jednotlivých nevýrobních činností do výrobních pouze kvalifikovaným odhadem. Výpočet režijní přírážky na danou činnost tak může být nepřesný.

7 NÁVRHY A DOPORUČENÍ

Společnost 5M s.r.o. podniká již řadu let a za dobu svojí existence se povedlo jejím majitelům z malé firmy vybudovat středně velkou společnost, která je zákazníky vyhledávána a která neustále rozšiřuje svůj podíl na trhu. Tento fakt je možné sledovat i na vývoji základních ekonomických výsledků a také na vývoji počtu zaměstnanců.

Na první pohled by se dalo říci, že společnost nemá oblast, ve které by měla nějaké nedostatky. Díky detailní analýze nákladů a jejich řízení lze konstatovat, že je řídit jen v minimálním rozsahu. Problematické nákladů věnuje společnost málo pozornosti a řídí je neefektivně. Následující část bude proto věnována návrhům a doporučením, jakým způsobem by bylo možné náklady minimalizovat a efektivně řídit s cílem dosažení vyššího zisku.

Společnost má poměrně vysoký podíl zejména fixních nákladů k výnosům, což považuju za negativní, protože v případě výpadku klíčového zákazníka mohou nastat finanční problémy. Položky, které se na těchto nákladech podílejí nejvíce, jsou výkonová spotřeba a osobní náklady. Vysoký podíl výkonové spotřeby je sice pro výrobní firmu typický, ale myslím si, že společnost má řadu možností, jak tyto náklady snížit. V první řadě bych doporučila neustálé monitorování cen používaných materiálů v oddělení zásobování tak, aby každá dodávka byla nakupována v potřebné kvalitě za co nejlepší cenu. Další možností, která by přinesla úspory, je větší aktivita vývojového oddělení v oblasti vývoje vstupních surovin, především sériových výrobků, jejichž výroba přináší firmě převážnou část zisku. V několika málo případech si vstupní suroviny pro výrobu společnost sama vyrábí, čímž využívá své vlastní zdroje a kapacitu výroby. Vývojové oddělení by se však mohlo zaměřit na rozšíření portfolia vyráběných surovin vlastními silami. Dalším pozitivem, které by mohlo vývojové oddělení tímto dosáhnout, je snížení počtu používaných druhů materiálů a surovin na minimum. Velké množství druhů surovin a materiálů způsobuje nárůst počtu jednotlivých dodávek, čímž se zvyšují náklady na dopravu a následně i náklady na zásobování. Narůstá potřeba držet skladem široký sortiment materiálů, který váže finanční prostředky. V případě, že by se společnost rozhodla návrh zrealizovat a vymežila na tuto práci jednoho vývojového pracovníka, jehož průměrný hrubý roční plat se pohybuje kolem 300 tis. Kč, mohl by být schopen najít výše uvedené úspory, které by dle mého názoru dosahovaly minimální výše 1 mil. Kč za rok. Uvedu příklad na hlavní vstupní surovině používané pro sériovou výrobu sendvičových panelů, kterou je fenolický prepreg. Nákupní cena této surovin je 240 Kč/m². V případě, že by se podařilo materiál nahradit vlastním

výrobkem, který by společnost byla schopna vyrábět za cenu cca 160 Kč/m², přineslo by to v případě roční spotřeby 5000 m² (údaj 2010) úsporu 400 tis. Kč za rok. U ceny vlastně vyráběného materiálu jsem vycházela z kalkulace podobného materiálu, který by vyžadoval další příměs. Pokud by se díky nově používanému materiálu zlepšila i kvalita povrchu, zkrátil by se proces dokončování a došlo by i k úspoře mzdových nákladů na tento výrobek. Další položkou, která výrazně ovlivňuje výši výkonové spotřeby, jsou náklady za služby v podobě kooperací. Částečně by se dle mého názoru daly tyto náklady eliminovat pomocí nového pracovníka vývojového oddělení, který by se zabýval dalšími možnými způsoby provedení v kooperaci včetně jejich cen, např. povrchové úpravy pro lepení. Přejít na levnější typ povrchové úpravy by mohl přinést další úspory. V případě vybraných externě dodávaných služeb výrobků, jako je obrábění profilů a výroba forem pro pultruzní profily, by měla společnost zvážit, zda by nebylo efektivnější zainvestovat do CNC zařízení. Pořizovací cena tohoto stroje se pohybuje kolem 8,2 mil. Kč, roční náklady na kooperace tohoto typu se pohybují kolem 1,8 mil Kč, návratnost zařízení by tedy byla do 4,5 roku. V dalších letech by tato investice již přinášela úspory. Snížením počtu těchto kooperací by došlo také ke snížení mzdových nákladů na kooperanta a snížení nákladů za pohonné hmoty, poněvadž se všechny kooperované díly na potřebná místa převáží.

Osobní náklady jsou další položkou výrazně se podílející na celkových nákladech společnosti. Na struktuře přidané hodnoty, což je hodnota přidaná zpracováním v daném podniku, se podílí více jak 40 %, což je téměř dvojnásobek v porovnání s odvětvím. Díky detailnímu rozdělení nákladů na fixní a variabilní část jsem dospěla k závěru, že tyto vysoké náklady jsou způsobeny vysokým podílem THP k celkovému počtu zaměstnanců. Dle mého názoru je to negativní jev, který může v případě většího poklesu objemu zakázek ohrozit schopnost vyplacení mezd zaměstnancům. Vedení si tuto skutečnost uvědomuje, ovšem nevýhodou je, že společnost má 5 majitelů, z nichž každý vede jiné oddělení. To způsobuje, že každý hájí své podřízené, tudíž nejsou schopni se domluvit na zredukování počtu zaměstnanců. V tomto případě bych proto navrhovala provést personální audit všech zaměstnanců na pozici THP externí společností. Náklady na audit se pohybují cca kolem 100 tis. Kč, průměrný hrubý měsíční plat jednoho THP zaměstnance je 25 tis. Kč a cca 8,5 tis. Kč sociální a zdravotní placené zaměstnavatelem. Díky tomuto auditu by společnost dokázala zefektivnit či sloučit některé pracovní činnosti a snížit tak stav například o 3 zaměstnance. Na základě mého několikaletého působení ve firmě vnímám jako možnost úspory těchto ná-

kladů ve sloučení pozic mzdové účetní a personalistky, dále pak snížení počtu zaměstnanců v oddělení kontroly a také spojení pozic v oddělení IT. Na úsporách by se tak firmě za 1 měsíc vrátily náklady vynaložené na personální audit. Další úspory by firma mohla využít jako motivační nástroj pro vyplácení mimořádných prémie a tím zvýšit výkonnost a efektivitu práce.

K nárůstu hodnoty celkových nákladů v roce 2007 došlo také díky tomu, že se společnost přestěhovala do větších prostor, postupně probíhá jejich rekonstrukce, nakupují se nové stroje a zařízení, a díky tomu se zvyšují i náklady na odpisy. Protože má společnost mnohem větší výrobní prostory, než tomu bylo v minulosti, není zatím schopna plně využít svou výrobní kapacitu a je proto důležité, aby se obchodní oddělení ještě více zaměřilo na získání nových zakázek a zefektivnila se také činnost marketingového oddělení. Navrhovala bych také rozšíření zastoupení v dalších státech Evropy.

Najít úspory a dokázat snížit náklady bývá často velmi problematické. V případě společnosti 5M s.r.o. si ale myslím, že existuje řada možností, jak dosáhnout úspor či redukce nákladů. Tyto úspory by se pak daly využít nejen jako další investice do společnosti, ale také jako investice do zaměstnanců prostřednictvím vzdělávacích kurzů a školení, například se zaměřením na efektivnější řízení nákladů, správné nastavení výrobních procesů nebo jak efektivnější plánování nákladů. Dále by bylo možné investovat do jazykových kurzů pro zaměstnance, aby měla firma možnost oslovit i další část trhu, jako je například Rusko, které prozatím především díky jazyku zůstává firmě vzdálené.

Doporučení v oblasti řízení nákladů

Druhá polovina praktické části byla věnována analýze řízení nákladů. Tato analýza ukázala, že systém řízení nákladů není efektivní a má velké nedostatky, zejména v oblasti sledování nákladů na výrobní zakázky a kalkulací jednotlivých produktů. Jak již bylo zmíněno, společnost má zakázkovou výrobu, sledování výše nákladů na jednotlivé zakázky však současný systém neumožňuje. Kromě toho se ve společnosti nevytváří ani výsledné kalkulace k výrobkům, tudíž zpětná kontrola toho, zda firma danou zakázku vyrábí se ziskem či ztrátou vlastně neprobíhá.

Tento problém si s narůstajícím objemem zakázek firma uvědomuje a rozhodla se k nákupu nového informačního systému, který bude se současným systémem propojen a

bude zaměřen zejména na výrobu. Možnosti jeho nastavení a využití jsou velmi široké, z tohoto důvodu bych navrhovala využít jej pro řízení celého výrobního procesu, s rozčleněním na jeho jednotlivé výrobní fáze tak, aby bylo možné vyčíslit nejen celkové náklady na výstupu, ale také za výrobní fáze jednotlivě.

Součástí tohoto nového systému bude skladové hospodářství a bude zde probíhat i vytváření jednotlivých výrobních zakázek na základě přijatých objednávek, které budou předávány z obchodního oddělení. Systém bude obsahovat kompletní seznam výrobků včetně jejich kusovníků a výrobních postupů. Na základě vystavených zakázek pak bude vytvářen několikátýdenní plán výroby, jenž bude podkladem pro oddělení zásobování, které bude zajišťovat, aby všechny suroviny byly k dispozici včas a v potřebném množství. Pro efektivní řízení materiálových nákladů bych navrhovala vydávat materiál na jednotlivé zakázky na základě kusovníků, což by umožnilo snadné vyčíslení materiálových nákladů na jednotlivou zakázku.

V případě kooperací, které jsou součástí výrobních postupů, bych doporučila nastavit systém takovým způsobem, aby v případě zahájení zakázky, u které je potřeba zajištění externích kooperací, systém tuto skutečnost nahlásil kooperantovi. Díky tomu, že kooperant bude systémem informován o tom, na jaké číslo zakázky danou kooperaci zajišťuje, bude pak schopen při procesu schvalování faktur vzniklé náklady na tuto zakázku přiřadit.

Další složkou, která ovlivňuje výši nákladů, je práce dělníků. Tady bych navrhovala sledovat skutečné výrobní časy jednotlivých výrobních operací a to prostřednictvím čipů na jednotlivých pracovištích. Každý pracovník by čipem zanesl do systému informaci o zahájení a ukončení své pracovní operace na danou zakázku. Díky tomu by pak bylo možné vyčíslit skutečné mzdové náklady na jednotlivé zakázky. Současně by byl vytvářen informační podklad o tom, jak dlouho jednotlivé výrobní operace trvají, což by sloužilo jednak pro kontrolu efektivity práce jednotlivých pracovníků, ale také by to umožnilo snadněji najít možnosti zkrácení výrobních časů, což by vedlo k dalším úsporám.

S využitím takto nastaveného systému by bylo možné snadno zpětně vyčíslit skutečné náklady na celou zakázku a vytvořil by podklad pro zpracování výsledné kalkulace výrobku. V případě zjištění výroby zakázky se ztrátou, by mohla firma ihned reagovat buď zvýšením ceny výrobku nebo hledáním úspor.

Další oblastí, ve které bych navrhovala změnu, je oblast plánování nákladů a s nimi spojených výnosů. Současný systém je nastaven tak, že v případě překročení plánů musí odpovědná osoba za tento účet zdůvodnit překročení plánu a najít potřebná opatření. Neexistuje však žádný motivační nástroj, který by přiměl zaměstnance plánovat efektivněji. Proto bych doporučovala zahrnout výraznější (např. 10%-ní) jak pozitivní, tak negativní výkyvy oproti plánu do odměňování zaměstnanců formou metriky. Předpokladem tohoto motivačního systému jsou průběžně aktualizované plány na základě dostupných informací o chodu firmy.

ZÁVĚR

Cílem této bakalářské práce bylo vypracování analýzy nákladů a jejich řízení ve společnosti 5M s.r.o. Na základě této analýzy pak navrhnout doporučení, která by přispěla k minimalizaci nákladů a zefektivnila jejich řízení.

V teoretické části jsem provedla průzkum jednotlivých literárních zdrojů věnujícím se problematice podnikových nákladů. V praktické části jsem úvodem představila firmu, její výrobní program a provedla SWOT analýzu. Dále jsem stručně charakterizovala odvětví, do kterého se společnost svým výrobním program zařazuje. V další části jsem se věnovala analýze nákladů. Zde jsem uvedla přehled základních ekonomických výsledků společnosti a provedla analýzu nákladů dle druhového členění s použitím vertikální analýzy. Současně s ní jsem vypracovala analýzu struktury přidané hodnoty. Dále jsem se zabývala analýzou nákladů v závislosti na změnách objemu výroby jejich rozdělením na fixní a variabilní část. Při rozdělování nákladů jsem vycházela z analytických nákladových účtů. Závěr analýzy nákladů byl věnován analýze bodu zvratu. V následující části jsem se věnovala analýze řízení nákladů ve společnosti. Popsala jsem zde informační podporu používanou pro řízení nákladů a používané metody plánování. Uvedla jsem příklad kalkulace výrobků a způsob výpočtu stanovení režijní přirážky opírající se o metodu ABC. V závěru praktické části jsem zhodnotila současný způsob řízení nákladů a uvedla návrhy a doporučení, které by vedly k minimalizaci nákladů a jejich efektivnějšímu řízení.

V oblasti snížení nákladů jsem firmě doporučila neustále monitorování cen vstupních surovin v oddělení zásobování, větší aktivitu vývojového oddělení v oblasti vstupních surovin, investici do CNC zařízení, snížení počtu THP provedením personálního auditu a efektivnější práci marketingového oddělení. V oblasti řízení nákladů jsem pak doporučila možnosti nastavení a využití nového informačního systému.

Věřím, že tato práce, která mě obohatila o nové poznatky, bude přínosem i pro společnost při realizaci hledání úspor a efektivnějších metod pro řízení nákladů.

SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY

Monografie:

- [1] ČECHOVÁ, A. *Manažerské účetnictví*. 1. vyd. Brno: Computer Press, 2006. 182 s. ISBN 80-251-1124-5
- [2] FIBÍROVÁ, J., ŠOLJAKOVÁ, L., WAGNER, J. *Nákladové a manažerské účetnictví*. 1. vyd. Praha: ASPI, 2007. 432 s. ISBN 978-80-7357-299-0
- [3] KONEČNÝ, M., *Podniková ekonomika*. 2. vyd. Brno: PC-DIR Real, 1999. 252 s. ISBN 80-214-1404-9
- [4] KONEČNÝ, M., *Ekonomika firmy*. 1. vyd. Brno: Akademie Sting, 2003. 149 s. ISBN 80-86342-36-0
- [5] KRÁL, B. *Nákladové a manažerské účetnictví*. 1. vyd. Praha: Prospektum, 1997. 408 s. ISBN 80-7175-060-3
- [6] KRÁL, B. A kol. *Manažerské účetnictví*. 1. vyd. Praha: Management Press, 2003. 547 s. ISBN 80-7261-062-7
- [7] MACÍK, K. *Kalkulace nákladů – základ podnikového controllingu*. 1. vyd. Ostrava: Montanex, 1999. 241 s. ISBN 80-7225-002-7
- [8] NĚMEC, V. *Řízení a ekonomika firmy*. 1. vyd. Praha: Grada Publishing, 1998. 320 s. ISBN 80-7169-613-7
- [9] POPESKO, B., ŠKODÁKOVÁ, P., JIRČÍKOVÁ, E. *Manažerské účetnictví*. 1. vyd. Zlín: Univerzita Tomáše Bati, 2008. 161 s. ISBN 978-80-7318-702-6
- [10] SCHROLL, R., BÁČA, J., JANOUT, J. *Kontrola nákladů a kalkulace v průmyslu*. 1. vyd. Praha: SNTL – Nakladatelství technické literatury, 1990. 445 s. ISBN 80-03-00382-2
- [11] SCHROLL, R. *Manažerské účetnictví*. 1. vyd. Praha: Bilance, 1997. 461 s. bez ISBN
- [12] SOUKUPOVÁ, V., STRACHOTOVÁ, D. *Podniková ekonomika*. 1. vyd. Praha: Vydavatelství VŠCHT Praha, 2005. 129 s. ISBN 80-7080-575-7

- [13] SYNEK, M. a kol. *Podniková ekonomika*. 3. vyd. Praha: C. H. Beck, 2002. 479 s. ISBN 80-7179-736-7
- [14] SYNEK, M. a kol. *Manažerská ekonomika*. 4. vyd. Praha: Grada Publishing, 2007. 464 s. ISBN 978-80-247-1992-4
- [15] ŠOLJAKOVÁ, L. *Strategicky zaměřené manažerské účetnictví*. 1. vyd. Praha: Cadis, 2009. 206 s. ISBN 978-80-7261-199-7
- [16] ŠVARCOVÁ, J. *Ekonomie – stručný přehled*. 1. vyd. Zlín: CEED, 2001. 271 s. ISBN 80-902552-5-6
- [17] ZÁMEČNÍK, R., TUČKOVÁ, Z., HROMKOVÁ, L. *Podniková ekonomika II*. 1. vyd. Zlín: Univerzita Tomáše Bati, 2009. 194 s. ISBN 978-80-7318-624-1

Interní materiály:

- [18] Interní materiály společnosti 5M s.r.o. za rok 2005-2009

Internetové zdroje:

- [19] *5M s.r.o.* [online]. [cit. 2011-03-03]. Dostupný z WWW:
<<http://www.5m.cz/>>
- [20] *Analýza vývoje ekonomiky ČR a odvětví v působnosti MPO za rok 2009* [online]. [cit. 2011-04-05]. Dostupný z WWW:
<<http://www.mpo.cz/dokument76395.html>>
- [21] BRADFORD, Tifany. *Activity-Based Costing*. [online]. 2004 [cit. 2011-04-19]. Dostupný z WWW:
<<http://www.suite101.com/content/activitybased-costing-abc-a52148>>

SEZNAM POUŽITÝCH SYMBOLŮ A ZKRATEK

ABC	Activity Based Costing
b	Variabilní náklady na 1 jednotku
BZ	Bod zvratu
CNA	Celkové náklady aktivit
F	Fixní náklady
h	Haléřový ukazatel
JNA	Jednotkový náklad aktivity
MVA	Míra výkonu aktivity
N	Celkové náklady
N_C	Celkové náklady
N_V	Celkové variabilní náklady
N_F	Celkové fixní náklady
p	Cena výrobku
q	Objem výroby v naturálních jednotkách
T	Tržby
Ú	Příspěvek na úhradu fixních nákladů a zisku
Z_{min}	Minimální zisk

SEZNAM OBRÁZKŮ

Obr. 1 Průběh celkových variabilních nákladů [Zámečník, Tučková, Hromková, 2009] ...	20
Obr. 2 Průběh celkových fixních nákladů [Schroll, 1997]	20
Obr. 3 Průběh celkových, fixních a variabilních nákladů [Soukupová, Strachtová, 2005] .	21
Obr. 4 Průběh smíšených nákladů [Schroll, Janout, 1990].....	22
Obr. 5 Bod zvratu [Synek, 2002]	27
Obr. 6 Tok nákladů v ABC [Popesko, Škodáková, Jirčíková, 2008]	29
Obr. 7 Organizační struktura společnosti 5M s.r.o.[vlastní zpracování]	37
Obr. 8 Vývoj nákladů, výnosů a výsledku hospodaření za období 2005-200 v tis. Kč [vlastní zpracování].....	39
Obr. 9 Struktura přidané hodnoty společnosti 5M s.r.o. [vlastní zpracování]	42
Obr. 10 Struktura přidané hodnoty - ODVĚTVÍ [vlastní zpracování].....	42
Obr. 11 Vývoj přidané hodnoty společnosti 5M s.r.o. v tis. Kč [vlastní zpracování].....	44
Obr. 12 Podíl fixních a variabilních nákladů na celkových nákladech společnosti 5M s.r.o. [vlastní zpracování].....	45
Obr. 13 Struktura fixních nákladů společnosti 5M s.r.o. [vlastní zpracování]	47
Obr. 14 Struktura variabilních nákladů společnosti 5M s.r.o. [vlastní zpracování]	48
Obr. 15 Proces schvalování faktur ve společnosti 5M s.r.o. [vlastní zpracování].....	50
Obr. 16 Proces plánování nákladů ve společnosti [vlastní zpracování].....	52
Obr. 17 Ukázka kalkulace [vlastní zpracování]	54

SEZNAM TABULEK

Tab. 1 Vývoj počtu zaměstnanců společnosti 5M s.r.o.[vlastní zpracování]	38
Tab. 2 Procentuální rozbor položek nákladů společnosti 5M s.r.o.[vlastní zpracování]	41
Tab. 3 Procentuální rozbor položek nákladů – ODVĚTVÍ [vlastní zpracování].....	41
Tab. 4 Výpočet bodu zvratu [vlastní zpracování]	49

SEZNAM PŘÍLOH

PŘÍLOHA P 1: Účetní výkazy 2005-2009.....	68
PŘÍLOHA P 2: Výkazy zisku a ztrát v analytickém členění 2005-2009.....	97
PŘÍLOHA P 3: detailní členění nákladů.....	114

PŘÍLOHA P 1: ÚČETNÍ VÝKAZY 2005-2009

Minimální závazný výčet informací
podle vyhlášky č. 500/2002 Sb.

ROZVAHA
v plném rozsahu

ke dni 31.12.2005

(v celých tisících Kč)

Rok	Měsíc	IČ
2005	12	48989250

Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky

SM a.s.

Stálo nebo bydliště účetní jednotky
a místo podnikání liší-li se od bydliště

Na Záhonech 1177

Karvině

688 04

Česká republika

Označení a	AKTIVA b	Číslo řádku c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
	AKTIVA CELKEM	001	22 182,83	-3 832,48	18 350,34	14 651,71
A.	Pohledávky za upsaný základní kapitál	002	0,00	x	0,00	0,00
B.	Dlouhodobý majetek	003	6 652,56	-3 247,64	3 404,92	2 958,93
B. I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	004	15,00	0,00	15,00	28,87
B. I. 1.	Zřizovací výdaje	005	0,00	0,00	0,00	0,00
B. I. 2.	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	006	0,00	0,00	0,00	0,00
B. I. 3.	Software	007	0,00	0,00	0,00	0,00
B. I. 4.	Ocenitelná práva	008	0,00	0,00	0,00	0,00
B. I. 5.	Goodwill	009	0,00	0,00	0,00	0,00
B. I. 6.	Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	010	0,00	0,00	0,00	0,00
B. I. 7.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	011	15,00	0,00	15,00	28,87
B. I. 8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	012	0,00	0,00	0,00	0,00
B. II.	Dlouhodobý hmotný majetek	013	6 616,55	-3 247,64	3 368,91	2 715,57
B. II. 1.	Pozemky	014	0,00	x	0,00	0,00
B. II. 2.	Stavby	015	203,08	-25,73	177,35	184,25
B. II. 3.	Samostatné movité věci a soubory movitých	016	5 772,12	-3 221,91	2 550,21	1 939,12
B. II. 4.	Pěstleiské celky trvalých porostů	017	0,00	0,00	0,00	0,00
B. II. 5.	Základní stádo a tažná zvířata	018	0,00	0,00	0,00	0,00
B. II. 6.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	019	0,00	0,00	0,00	0,00
B. II. 7.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	020	641,35	0,00	641,35	592,20
B. II. 8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	021	0,00	x	0,00	0,00
B. II. 9.	Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	022	0,00	0,00	0,00	0,00
B. III.	Dlouhodobý finanční majetek	023	21,01	0,00	21,01	214,49
B. III. 1.	Podíly v ovládaných a řízených osobách	024	0,00	0,00	0,00	0,00
B. III. 2.	Podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	025	21,01	x	21,01	214,49
B. III. 3.	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	026	0,00	x	0,00	0,00
B. III. 4.	Půjčky a úvěry ovládaným a řízeným osobám a účetním jednotkám pod podstatným vlivem	027	0,00	x	0,00	0,00
B. III. 5.	Jiný dlouhodobý finanční majetek	028	0,00	x	0,00	0,00
B. III. 6.	Požizovaný dlouhodobý finanční majetek	029	0,00	x	0,00	0,00
B. III. 7.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek	030	0,00	x	0,00	0,00

Označení a	A K T I V A b	Číslo řádku c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
C.	Oběžná aktiva	031	15 427,84	-584,85	14 842,99	11 403,85
C. I.	Zásoby	032	5 404,97	0,00	5 404,97	5 694,52
C. I. 1.	Materiál	033	3 101,50	0,00	3 101,50	3 799,94
C. I. 2.	Nedokončená výroba a polotovary	034	325,48	0,00	325,48	53,47
C. I. 3.	Výrobky	035	1 170,42	0,00	1 170,42	1 079,61
C. I. 4.	Zvlášta	036	0,00	0,00	0,00	0,00
C. I. 5.	Zboží	037	807,57	0,00	807,57	761,50
C. I. 6.	Poskytnuté zálohy na zásoby	038	0,00	0,00	0,00	0,00
C. II.	Dlouhodobé pohledávky	039	-444,05	-584,85	-1 028,90	-153,75
C. II. 1.	Pohledávky z obchodních vztahů	040	78,43	-584,85	-506,42	-223,59
C. II. 2.	Pohledávky za ovládanými a řízenými osobami	041	0,00	x	0,00	0,00
C. II. 3.	Pohledávky za účetními jednotkami pod podstatným vlivem	042	0,00	x	0,00	0,00
C. II. 4.	Pohledávky za společníky, členy družstva a za účastníky sdružení	043	0,00	x	0,00	0,00
C. II. 5.	Dohadné účty aktivní	044	-600,62	x	-600,62	0,00
C. II. 6.	Jiné pohledávky	045	78,14	x	78,14	69,84
C. II. 7.	Odložená daňová pohledávka	046	0,00	x	0,00	0,00
C. III.	Krátkodobé pohledávky	047	5 265,53	0,00	5 265,53	4 141,14
C. III. 1.	Pohledávky z obchodních vztahů	048	5 265,53	x	5 265,53	4 141,14
C. III. 2.	Pohledávky za ovládanými a řízenými osobami	049	x	x	0,00	x
C. III. 3.	Pohledávky za účetními jednotkami pod podstatným vlivem	050	x	x	0,00	x
C. III. 4.	Pohledávky za společníky, členy družstva a za účastníky sdružení	051	x	x	0,00	x
C. III. 5.	Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	052	0,00	x	0,00	0,00
C. III. 6.	Stát - daňové pohledávky	053	0,00	x	0,00	0,00
C. III. 7.	Ostatní poskytnuté zálohy	054	x	x	0,00	x
C. III. 8.	Dohadné účty aktivní	055	x	x	0,00	x
C. III. 9.	Jiné pohledávky	056	x	x	0,00	x
C. IV.	Krátkodobý finanční majetek	057	5 201,39	0,00	5 201,39	1 721,94
C. IV. 1.	Peníze	058	122,44	x	122,44	142,51
C. IV. 2.	Účty v bankách	059	5 078,95	x	5 078,95	1 579,43
C. IV. 3.	Krátkodobé cenné papíry a podíly	060	0,00	0,00	0,00	0,00
C. IV. 4.	Požizovaný krátkodobý finanční majetek	061	0,00	x	0,00	0,00
D. I.	Časové rozlišení	062	102,43	0,00	102,43	288,93
D. I. 1.	Náklady příštích období	063	102,43	x	102,43	288,93
D. I. 2.	Komplexní náklady příštích období	064	0,00	x	0,00	0,00
D. I. 3.	Příjmy příštích období	065	0,00	x	0,00	0,00

Označení	PASIVA	Číslo řádku	Běžné účetní období	Minulé účetní období
a	b	c	5	6
	PASIVA CELKEM	066	18 350,31	14 651,70
A.	Vlastní kapitál	067	7 398,57	5 569,37
A. I.	Základní kapitál	068	200,00	200,00
A. I. 1.	Základní kapitál	069	200,00	120,00
A. I. 2.	Vlastní akcie a vlastní obchodní podíly (-)	070	0,00	0,00
A. I. 3.	Změny základního kapitálu	071	0,00	80,00
A. II.	Kapitálové fondy	072	-171,21	72,28
A. II. 1.	Emisní ážio	073	0,00	0,00
A. II. 2.	Ostatní kapitálové fondy	074	0,00	0,00
A. II. 3.	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků	075	-171,21	72,28
A. II. 4.	Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách	076	0,00	0,00
A. III.	Rezervní fondy, nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku	077	799,56	799,56
A. III. 1.	Zákonný rezervní fond/Nedělitelný fond	078	12,00	12,00
A. III. 2.	Statutární a ostatní fondy	079	787,56	787,56
A. IV.	Výsledek hospodaření minulých let	080	4 497,53	2 677,73
A. IV. 1.	Nerozdělený zisk minulých let	081	4 497,53	2 677,73
A. IV. 2.	Neuhrazená ztráta minulých let	082	0,00	0,00
A. V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	083	2 072,69	1 819,80
B.	Cizí zdroje	084	10 951,74	9 082,33
B. I.	Rezervy	085	0,00	0,00
B. I. 1.	Rezervy podle zvláštních právních předpisů	086	0,00	0,00
B. I. 2.	Rezerva na účhody a podobné závazky	087	0,00	0,00
B. I. 3.	Rezerva na daň z příjmů	088	0,00	0,00
B. I. 4.	Ostatní rezervy	089	x	x
B. II.	Dlouhodobé závazky	090	2 473,13	51,83
B. II. 1.	Závazky z obchodních vztahů	091	0,00	0,00
B. II. 2.	Závazky k ovládaným a řízeným osobám	092	0,00	0,00
B. II. 3.	Závazky k účetním jednotkám pod podstatným vlivem	093	0,00	0,00
B. II. 4.	Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení	094	0,00	35,74
B. II. 5.	Dlouhodobé přijaté zálohy	095	0,00	0,00
B. II. 6.	Vydané dluhopisy	096	0,00	0,00
B. II. 7.	Dlouhodobé směnky k úhradě	097	x	x
B. II. 8.	Dohadné účty pasivní	098	2 473,13	16,09
B. II. 9.	Jiné závazky	099	0,00	0,00
B. II. 10.	Odloužený daňový závazek	100	0,00	0,00
B. III.	Krátkodobé závazky	101	8 478,61	9 030,50
B. III. 1.	Závazky z obchodních vztahů	102	6 145,65	7 308,87
B. III. 2.	Závazky k ovládaným a řízeným osobám	103	0,00	0,00
B. III. 3.	Závazky k účetním jednotkám pod podstatným vlivem	104	0,00	0,00

Označení	PASIVA	Číslo řádku	Běžné účetní období	Minulé účetní období
a	b	c	5	6
B. III. 4.	Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení	105	0,00	0,00
B. III. 5.	Závazky k zaměstnancům	106	113,69	113,03
B. III. 6.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	107	550,64	412,41
B. III. 7.	Stát - daňové závazky a dotace	108	297,40	536,25
B. III. 8.	Krátkodobé přijaté zálohy	109	731,35	166,51
B. III. 9.	Vydané dluhopisy	110	0,00	0,00
B. III. 10.	Dohadné účty pasivní	111	x	x
B. III. 11.	Jiné závazky	112	635,88	493,43
B. IV.	Bankovní úvěry a vřpomoci	113	0,00	0,00
B. IV. 1.	Bankovní úvěry dlouhodobé	114	0,00	0,00
B. IV. 2.	Krátkodobé bankovní úvěry	115	0,00	0,00
B. IV. 3.	Krátkodobé finanční vřpomoci	116	0,00	0,00
C. I.	Časové rozlišení	117	0,00	0,00
C. I. 1.	Vřdaje přítěch období	118	0,00	0,00
C. I. 2.	Vřnosy přítěch období	119	0,00	0,00

Právní forma účetní jednotky	Předmět podnikání	Pozn.:
Seřtaveno dne:	Schváleno valnou hromadou dne:	Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky nebo podpisový záznam fyzické osoby, která je účetní jednotkou

Minimální závazný výčet informací
podle vyhlášky č. 500/2002 Sb.

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY v plném rozsahu

ke dni 31.12.2005

(v celých tisících Kč)

Rok	Měsíc	IČ
2005	12	46969250

Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky

SM s.r.o.

Sídlo nebo bydliště účetní jednotky
a místo podnikání liší-li se od bydliště

Na Záhonech 1177

Kuhovice

688 04

Česká republika

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			běžném 1	minulém 2
I.	Tržby za prodej zboží	001	6 005,79	7 139,87
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží	002	4 804,41	5 745,58
+	Obchodní marže	003	1 201,38	1 394,29
II.	Výkony	004	48 821,66	38 451,80
II. 1.	Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	005	47 314,79	38 726,16
II. 2.	Změna stavu zásob vlastní činnosti	006	341,37	-1 331,36
II. 3.	Aktivace	007	1 165,50	1 057,00
B.	Výkonová spotřeba.	008	32 180,27	25 654,39
B. 1.	Spotřeba materiálu a energie	009	26 979,65	20 872,57
B. 2.	Služby	010	5 200,62	4 681,82
+	Přidaná hodnota	011	17 842,77	14 191,70
C.	Osobní náklady	012	14 660,97	12 104,72
C. 1.	Mzdové náklady	013	10 859,49	8 939,06
C. 2.	Odměny členům orgánů společnosti a družstva	014	0,00	0,00
C. 3.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	015	3 730,10	3 114,07
C. 4.	Sociální náklady	016	71,38	51,59
D.	Daně a poplatky	017	57,64	69,68
E.	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	018	663,39	624,57
III.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu	019	161,19	135,08
III. 1.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	020	0,00	0,00
III. 2.	Tržby z prodeje materiálu	021	161,19	135,08
F.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu	022	157,51	124,94
F. 1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	023	0,00	0,00
F. 2.	Prodaný materiál	024	157,51	124,94
G.	Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů přítich období	025	267,81	-934,85
IV.	Ostatní provozní výnosy	026	751,21	574,46
H.	Ostatní provozní náklady	027	249,59	273,27
V.	Převod provozních výnosů	028	0,00	0,00
I.	Převod provozních nákladů	029	0,00	0,00
+	Provozní výsledek hospodaření	030	2 698,26	2 638,91
VI.	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů	031	0,00	0,00

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			běžném 1	minulém 2
J.	Prodané cenné papíry a podíly	032	0,00	0,00
VII.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku	033	0,00	0,00
VII. 1.	Výnosy z podílů v ovládaných a řízených osobách a v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	034	0,00	0,00
VII. 2.	Výnosy z ostatních dlouhodobých cenných papírů a podílů	035	x	x
VII. 3.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	036	x	x
VIII.	Výnosy z krátkodobého finančního majetku	037	0,00	0,00
K.	Náklady z finančního majetku	038	0,00	0,00
IX.	Výnosy z přecenění cenných papírů a derivátů	039	0,00	0,00
L.	Náklady z přecenění cenných papírů a derivátů	040	0,00	0,00
M.	Změna stavu rezerv a opravných položek ve finanční oblasti	041	0,00	0,00
X.	Výnosové úroky	042	1,88	1,74
N.	Nákladové úroky	043	47,65	68,44
XI.	Ostatní finanční výnosy	044	56,79	136,64
O.	Ostatní finanční náklady	045	195,99	245,45
XII.	Převod finančních výnosů	046	0,00	0,00
P.	Převod finančních nákladů	047	0,00	0,00
	Finanční výsledek hospodaření	048	-184,97	-175,51
Q.	Daň z příjmů za běžnou činnost	049	486,58	643,60
Q. 1.	- splatná	050	486,58	643,60
Q. 2.	- odložená	051	0,00	0,00
**	Výsledek hospodaření za běžnou činnost	052	2 026,71	1 819,80
XIII.	Mimofádné výnosy	053	45,98	0,00
R.	Mimofádné náklady	054	0,00	0,00
S.	Daň z příjmů z mimofádné činnosti	055	0,00	0,00
S. 1.	- splatná	056	0,00	0,00
S. 2.	- odložená	057	0,00	0,00
	Mimofádný výsledek hospodaření	058	45,98	0,00
T.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/-)	059	0,00	0,00
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)	060	2 072,69	1 819,80

Právní forma účetní jednotky	Předmět podnikání	Pozn.:
Sestaveno dne:	Schváleno valnou hromadou dne:	Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky nebo podpisový záznam fyzické osoby, která je účetní jednotkou

Minimální závazný výčet informací
 podle vyhlášky č. 500/2002 Sb.

ROZVAHA
v plném rozsahu

ke dni 31.12.2006

(v celých tisících Kč)

Rok	Měsíc	IČ
2006	12	46969250

Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky

SM s.r.o.

 Sídlo nebo bydliště účetní jednotky
 a místo podnikání liší-li se od bydliště

Na Záhonech 1177

Kuzovka

69604

Česká republika

Označení a	A K T I V A b	Číslo řádku c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
	AKTIVA CELKEM	001	44 688,00	-4 734,00	39 954,00	18 548,00
A.	Pohledávky za upsaný základní kapitál	002	0,00	x	0,00	0,00
B.	Dlouhodobý majetek	003	17 803,00	-4 118,00	13 685,00	3 404,00
B. I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	004	140,00	-21,00	119,00	16,00
B. I. 1.	Zřizovací výdaje	005	0,00	0,00	0,00	0,00
B. I. 2.	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	006	0,00	0,00	0,00	0,00
B. I. 3.	Software	007	126,00	-21,00	104,00	0,00
B. I. 4.	Ocenitelná práva	008	0,00	0,00	0,00	0,00
B. I. 5.	Goodwill	009	0,00	0,00	0,00	0,00
B. I. 6.	Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	010	0,00	0,00	0,00	0,00
B. I. 7.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	011	15,00	0,00	15,00	15,00
B. I. 8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	012	0,00	0,00	0,00	0,00
B. II.	Dlouhodobý hmotný majetek	013	17 245,00	-4 097,00	13 148,00	3 368,00
B. II. 1.	Pozemky	014	186,00	0,00	186,00	0,00
B. II. 2.	Stavby	015	7 970,00	-56,00	7 914,00	177,00
B. II. 3.	Samostatné movité věci a soubory movitých	016	8 212,00	-4 041,00	4 171,00	2 550,00
B. II. 4.	Pěstební celky trvalých porostů	017	0,00	0,00	0,00	0,00
B. II. 5.	Základní stádo a tažná zvířata	018	0,00	0,00	0,00	0,00
B. II. 6.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	019	0,00	0,00	0,00	0,00
B. II. 7.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	020	552,00	0,00	552,00	641,00
B. II. 8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	021	325,00	x	325,00	0,00
B. II. 9.	Oceňovací rozdíly k nabytému majetku	022	0,00	0,00	0,00	0,00
B. III.	Dlouhodobý finanční majetek	023	418,00	0,00	418,00	21,00
B. III. 1.	Podíly v ovládaných a řízených osobách	024	0,00	0,00	0,00	0,00
B. III. 2.	Podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	025	418,00	x	418,00	21,00
B. III. 3.	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	026	0,00	x	0,00	0,00
B. III. 4.	Půjčky a úvěry - ovládací a řídicí osoba, podstatný vliv	027	0,00	x	0,00	0,00
B. III. 5.	Jiný dlouhodobý finanční majetek	028	0,00	x	0,00	0,00
B. III. 6.	Pořizovaný dlouhodobý finanční majetek	029	0,00	x	0,00	0,00
B. III. 7.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek	030	0,00	x	0,00	0,00

Označení a	AKTIVA b	Číslo řádku c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
C.	Oběžná aktiva	031	26 722,00	-616,00	26 106,00	15 042,00
C. I.	Zásoby	032	8 518,00	0,00	8 518,00	5 404,00
C. I. 1.	Materiál	033	5 110,00	0,00	5 110,00	3 101,00
C. I. 2.	Nedokončená výroba a polotovary	034	651,00	0,00	651,00	325,00
C. I. 3.	Výrobky	035	1 544,00	0,00	1 544,00	1 170,00
C. I. 4.	Zvlášta	036	0,00	0,00	0,00	0,00
C. I. 5.	Zboží	037	1 213,00	0,00	1 213,00	808,00
C. I. 6.	Poskytnuté zálohy na zásoby	038	0,00	0,00	0,00	0,00
C. II.	Dlouhodobé pohledávky	039	0,00	-616,00	-616,00	-585,00
C. II. 1.	Pohledávky z obchodních vztahů	040	x	-616,00	-616,00	-585,00
C. II. 2.	Pohledávky - ovládací a řídicí osoba	041	0,00	x	0,00	0,00
C. II. 3.	Pohledávky - podstatný vliv	042	0,00	x	0,00	0,00
C. II. 4.	Pohledávky za společnosti, členy družstva a za účastníky sdružení	043	0,00	x	0,00	0,00
C. II. 5.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	044	x	x	0,00	x
C. II. 6.	Dohadné účty aktivní	045	x	x	0,00	x
C. II. 7.	Jiné pohledávky	046	0,00	x	0,00	0,00
C. II. 8.	Odložená daňová pohledávka	047	0,00	x	0,00	0,00
C. III.	Krátkodobé pohledávky	048	11 584,00	0,00	11 584,00	5 022,00
C. III. 1.	Pohledávky z obchodních vztahů	049	10 856,00	x	10 856,00	5 249,00
C. III. 2.	Pohledávky - ovládací a řídicí osoba	050	x	x	0,00	x
C. III. 3.	Pohledávky - podstatný vliv	051	x	x	0,00	x
C. III. 4.	Pohledávky za společnosti, členy družstva a za účastníky sdružení	052	0,00	x	0,00	0,00
C. III. 5.	Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	053	0,00	x	0,00	0,00
C. III. 6.	Stát - daňové pohledávky	054	387,00	x	387,00	201,00
C. III. 7.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	055	234,00	x	234,00	95,00
C. III. 8.	Dohadné účty aktivní	056	8,00	x	8,00	-601,00
C. III. 9.	Jiné pohledávky	057	99,00	x	99,00	78,00
C. IV.	Krátkodobý finanční majetek	058	6 620,00	0,00	6 620,00	5 201,00
C. IV. 1.	Peníze	059	257,00	x	257,00	122,00
C. IV. 2.	Účty v bankách	060	6 363,00	x	6 363,00	5 079,00
C. IV. 3.	Krátkodobé cenné papíry a podíly	061	0,00	0,00	0,00	0,00
C. IV. 4.	Požizovaný krátkodobý finanční majetek	062	0,00	x	0,00	0,00
D. I.	Časové rozlišení	063	163,00	0,00	163,00	102,00
D. I. 1.	Náklady příštích období	064	163,00	x	163,00	102,00
D. I. 2.	Komplexní náklady příštích období	065	0,00	x	0,00	0,00
D. I. 3.	Příjmy příštích období	066	0,00	x	0,00	0,00

Označení	PASIVA	Číslo řádku	Běžné účetní období	Minulé účetní období
a	b	c	5	6
	PASIVA CELKEM	067	39 954,00	18 553,00
A.	Vlastní kapitál	068	10 737,00	7 400,00
A. I.	Základní kapitál	069	200,00	200,00
A. I. 1.	Základní kapitál	070	200,00	200,00
A. I. 2.	Vlastní akcie a vlastní obchodní podíly (-)	071	0,00	0,00
A. I. 3.	Změny základního kapitálu	072	0,00	0,00
A. II.	Kapitálové fondy	073	226,00	-171,00
A. II. 1.	Emisní ážio	074	0,00	0,00
A. II. 2.	Ostatní kapitálové fondy	075	0,00	0,00
A. II. 3.	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků	076	226,00	-171,00
A. II. 4.	Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách	077	0,00	0,00
A. III.	Rezervní fondy, nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku	078	800,00	800,00
A. III. 1.	Zákonný rezervní fond/Nedělitelný fond	079	12,00	12,00
A. III. 2.	Statutární a ostatní fondy	080	788,00	788,00
A. IV.	Výsledek hospodaření minulých let	081	6 570,00	4 498,00
A. IV. 1.	Nerozdělený zisk minulých let	082	6 570,00	4 498,00
A. IV. 2.	Neuhrazená ztráta minulých let	083	0,00	0,00
A. V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	084	2 941,00	2 073,00
B.	Cizí zdroje	085	29 217,00	11 153,00
B. I.	Rezervy	086	0,00	0,00
B. I. 1.	Rezervy podle zvláštních právních předpisů	087	0,00	0,00
B. I. 2.	Rezerva na důchody a podobné závazky	088	0,00	0,00
B. I. 3.	Rezerva na daň z příjmů	089	0,00	0,00
B. I. 4.	Ostatní rezervy	090	x	x
B. II.	Dlouhodobé závazky	091	0,00	0,00
B. II. 1.	Závazky z obchodních vztahů	092	0,00	0,00
B. II. 2.	Závazky - ovládalci a řídicí osoba	093	0,00	0,00
B. II. 3.	Závazky - podstatný vliv	094	0,00	0,00
B. II. 4.	Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení	095	x	x
B. II. 5.	Dlouhodobé přijaté zálohy	096	0,00	0,00
B. II. 6.	Vydané dluhopisy	097	0,00	0,00
B. II. 7.	Dlouhodobé směnky k úhradě	098	x	x
B. II. 8.	Dohadné účty pasivní	099	x	x
B. II. 9.	Jiné závazky	100	0,00	0,00
B. II. 10.	Odloužený daňový závazek	101	0,00	0,00
B. III.	Krátkodobé závazky	102	20 549,00	11 153,00
B. III. 1.	Závazky z obchodních vztahů	103	12 673,00	6 146,00
B. III. 2.	Závazky - ovládalci a řídicí osoba	104	0,00	0,00
B. III. 3.	Závazky - podstatný vliv	105	0,00	0,00

Označení	PASIVA	Číslo řádku	Běžné účetní období	Minulé účetní období
a	b	c	5	6
B. III. 4	Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení	106	202,00	0,00
B. III. 5	Závazky k zaměstnancům	107	142,00	114,00
B. III. 6	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	108	627,00	551,00
B. III. 7	Stát - daňové závazky a dotace	109	350,00	498,00
B. III. 8	Krátkodobé přijaté zálohy	110	5 222,00	731,00
B. III. 9	Vydané dluhopisy	111	0,00	0,00
B. III. 10	Dohadné účty pasivní	112	35,00	2 473,00
B. III. 11	Jiné závazky	113	1 298,00	640,00
B. IV.	Bankovní úvěry a vřpomoci	114	8 668,00	0,00
B. IV. 1	Bankovní úvěry dlouhodobé	115	7 668,00	0,00
B. IV. 2	Krátkodobé bankovní úvěry	116	1 000,00	0,00
B. IV. 3	Krátkodobé finanční vřpomoci	117	0,00	0,00
C. I.	Časové rozlišení	118	0,00	0,00
C. I. 1	Vřdaje přítěch období	119	0,00	0,00
C. I. 2	Vřnosy přítěch období	120	0,00	0,00

Právní forma účetní jednotky	Předmět podnikání	Pozn.:
Seřaveno dne:	Schvářeno valnou hromadou dne:	Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky nebo podpisový záznam fyzické osoby, která je účetní jednotkou

Minimální závazný výčet informací
podle vyhlášky č. 500/2002 Sb.

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY v plném rozsahu

ke dni 31.12.2006

(v celých tisících Kč)

Rok	Měsíc	IČ
2006	12	46969250

Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky

SM s.r.o.

Stálo nebo bydliště účetní jednotky
a místo podnikání liší-li se od bydliště

Na Záhořech 1177

Kunovice

68606

Česká republika

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			běžném 1	minulém 2
I.	Tržby za prodej zboží	001	10 644,00	6 006,00
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží	002	8 394,00	4 804,00
	+ Obchodní marže	003	2 250,00	1 202,00
II.	Výkony	004	63 030,00	48 821,00
II. 1.	Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	005	59 818,00	47 315,00
II. 2.	Změna stavu zásob vlastní činnosti	006	732,00	341,00
II. 3.	Aktivace	007	2 480,00	1 165,00
B.	Výkonová spotřeba	008	40 022,00	32 181,00
B. 1.	Spotřeba materiálu a energie	009	32 836,00	26 980,00
B. 2.	Služby	010	7 186,00	5 201,00
	+ Přidaná hodnota	011	25 258,00	17 842,00
C.	Osobní náklady	012	21 670,00	14 660,00
C. 1.	Mzdové náklady	013	15 933,00	10 859,00
C. 2.	Odměny členům orgánů společnosti a družstva	014	0,00	0,00
C. 3.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	015	5 634,00	3 730,00
C. 4.	Sociální náklady	016	103,00	71,00
D.	Daně a poplatky	017	54,00	58,00
E.	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	018	870,00	663,00
III.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu	019	3 861,00	161,00
III. 1.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	020	3 362,00	0,00
III. 2.	Tržby z prodeje materiálu	021	499,00	161,00
F.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu	022	3 130,00	158,00
F. 1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	023	2 983,00	0,00
F. 2.	Prodaný materiál	024	147,00	158,00
G.	Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů příštích období	025	32,00	268,00
IV.	Ostatní provozní výnosy	026	591,00	751,00
H.	Ostatní provozní náklady	027	325,00	250,00
V.	Převod provozních výnosů	028	0,00	0,00
I.	Převod provozních nákladů	029	0,00	0,00
	- Provozní výsledek hospodaření	030	3 629,00	2 697,00
VI.	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů	031	0,00	0,00

Označení a	T E X T b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			běžném 1	minulém 2
J	Prodané cenné papíry a podíly	032	0,00	0,00
VII.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku	033	0,00	0,00
VII. 1.	Výnosy z podílů v ovládaných a řízených osobách a v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	034	0,00	0,00
VII. 2.	Výnosy z ostatních dlouhodobých cenných papírů a podílů	035	x	x
VII. 3.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	036	x	x
VIII.	Výnosy z krátkodobého finančního majetku	037	0,00	0,00
K.	Náklady z finančního majetku	038	0,00	0,00
IX.	Výnosy z přecenění cenných papírů a derivátů	039	0,00	0,00
L.	Náklady z přecenění cenných papírů a derivátů	040	0,00	0,00
M.	Změna stavu rezerv a opravných položek ve finanční oblasti	041	0,00	0,00
X.	Výnosové úroky	042	4,00	2,00
N.	Nákladové úroky	043	136,00	48,00
XI.	Ostatní finanční výnosy	044	123,00	57,00
O.	Ostatní finanční náklady	045	429,00	196,00
XII.	Převod finančních výnosů	046	0,00	0,00
P.	Převod finančních nákladů	047	0,00	0,00
-	Finanční výsledek hospodaření	048	-438,00	-185,00
Q.	Daň z příjmů za běžnou činnost	049	250,00	487,00
Q. 1.	- splatná	050	250,00	487,00
Q. 2.	- odložená	051	0,00	0,00
**	Výsledek hospodaření za běžnou činnost	052	2 941,00	2 025,00
XIII.	Mimořádné výnosy	053	0,00	46,00
R.	Mimořádné náklady	054	0,00	0,00
S.	Daň z příjmů z mimořádné činnosti	055	0,00	0,00
S. 1.	- splatná	056	0,00	0,00
S. 2.	- odložená	057	0,00	0,00
*	Mimořádný výsledek hospodaření	058	0,00	46,00
T.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/-)	059	0,00	0,00
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)	060	2 941,00	2 071,00
****	Výsledek hospodaření před zdaněním	061	3 191,00	2 558,00

Právní forma účetní jednotky	Předmět podnikání	Pozn.:
Seřazeno dne:	Schváleno valnou hromadou dne:	Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky nebo podpisový záznam fyzické osoby, která je účetní jednotkou

Minimální závazný výčet informací
 podle vyhlášky č. 500/2002 Sb.

ROZVAHA
 v plném rozsahu

ke dni 31.12.2007

(v celých tisících Kč)

Rok	Měsíc	IČ
2007	12	46969250

Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky

SM s.r.o.

 Sídlo nebo bydliště účetní jednotky
 a místo podnikání liší-li se od bydliště

Na Záhonech 1177

Kunovice

68604

Česká republika

Označení a	A K T I V A b	Číslo řádku c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
	AKTIVA CELKEM	001	71 409,00	-7 014,00	64 395,00	39 955,00
A.	Pohledávky za upsaný základní kapitál	002	0,00	x	0,00	0,00
B.	Dlouhodobý majetek	003	32 571,00	-5 680,00	26 891,00	13 686,00
B. I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	004	313,00	-73,00	240,00	119,00
B. I. 1.	Zřizovací výdaje	005	0,00	0,00	0,00	0,00
B. I. 2.	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	006	0,00	0,00	0,00	0,00
B. I. 3.	Software	007	313,00	-73,00	240,00	104,00
B. I. 4.	Ocenitelná práva	008	0,00	0,00	0,00	0,00
B. I. 5.	Goodwill	009	0,00	0,00	0,00	0,00
B. I. 6.	Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	010	0,00	0,00	0,00	0,00
B. I. 7.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	011	0,00	0,00	0,00	15,00
B. I. 8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	012	0,00	0,00	0,00	0,00
B. II.	Dlouhodobý hmotný majetek	013	32 258,00	-5 607,00	26 651,00	13 149,00
B. II. 1.	Pozemky	014	186,00	0,00	186,00	186,00
B. II. 2.	Stavby	015	8 728,00	-230,00	8 498,00	7 915,00
B. II. 3.	Samostatné movité věci a soubory movitých	016	13 160,00	-5 377,00	7 783,00	4 171,00
B. II. 4.	Pěstičské celky trvalých porostů	017	0,00	0,00	0,00	0,00
B. II. 5.	Základní stádo a tažná zvířata	018	0,00	0,00	0,00	0,00
B. II. 6.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	019	0,00	0,00	0,00	0,00
B. II. 7.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	020	10 184,00	0,00	10 184,00	552,00
B. II. 8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	021	0,00	x	0,00	325,00
B. II. 9.	Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	022	0,00	0,00	0,00	0,00
B. III.	Dlouhodobý finanční majetek	023	0,00	0,00	0,00	418,00
B. III. 1.	Podíly v ovládaných a řízených osobách	024	0,00	0,00	0,00	0,00
B. III. 2.	Podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	025	0,00	x	0,00	418,00
B. III. 3.	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	026	0,00	x	0,00	0,00
B. III. 4.	Půjčky a úvěry - ovládací a řídicí osoba, podstatný vliv	027	0,00	x	0,00	0,00
B. III. 5.	Jiný dlouhodobý finanční majetek	028	0,00	x	0,00	0,00
B. III. 6.	Pořizovaný dlouhodobý finanční majetek	029	0,00	x	0,00	0,00
B. III. 7.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek	030	0,00	x	0,00	0,00

Označení a	AKTIVA b	Číslo řádku c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
C	Oběžná aktiva	031	38 624,00	-1 334,00	37 290,00	26 106,00
C. I	Zásoby	032	18 366,00	-581,00	17 785,00	8 518,00
C. I. 1	Materiál	033	8 708,00	-581,00	8 127,00	5 110,00
C. I. 2	Nedokončená výroba a polotovary	034	2 200,00	0,00	2 200,00	651,00
C. I. 3	Výrobky	035	3 032,00	0,00	3 032,00	1 544,00
C. I. 4	Zvřátla	036	0,00	0,00	0,00	0,00
C. I. 5	Zboží	037	4 426,00	0,00	4 426,00	1 213,00
C. I. 6	Poskytnuté zálohy na zásoby	038	0,00	0,00	0,00	0,00
C. II	Dlouhodobé pohledávky	039	0,00	-753,00	-753,00	-616,00
C. II. 1	Pohledávky z obchodních vztahů	040	x	-753,00	-753,00	-616,00
C. II. 2	Pohledávky - ovládací a řídicí osoba	041	0,00	x	0,00	0,00
C. II. 3	Pohledávky - podstatný vliv	042	0,00	x	0,00	0,00
C. II. 4	Pohledávky za společnosti, členy družstva a za účastníky sdružení	043	0,00	x	0,00	0,00
C. II. 5	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	044	x	x	0,00	x
C. II. 6	Dohadné účty aktivní	045	x	x	0,00	x
C. II. 7	Jiné pohledávky	046	0,00	x	0,00	0,00
C. II. 8	Odložená daňová pohledávka	047	0,00	x	0,00	0,00
C. III	Krátkodobé pohledávky	048	15 226,00	0,00	15 226,00	11 584,00
C. III. 1	Pohledávky z obchodních vztahů	049	15 130,00	x	15 130,00	10 856,00
C. III. 2	Pohledávky - ovládací a řídicí osoba	050	x	x	0,00	x
C. III. 3	Pohledávky - podstatný vliv	051	x	x	0,00	x
C. III. 4	Pohledávky za společnosti, členy družstva a za účastníky sdružení	052	0,00	x	0,00	0,00
C. III. 5	Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	053	0,00	x	0,00	0,00
C. III. 6	Stát - daňové pohledávky	054	6,00	x	6,00	387,00
C. III. 7	Krátkodobé poskytnuté zálohy	055	22,00	x	22,00	234,00
C. III. 8	Dohadné účty aktivní	056	0,00	x	0,00	8,00
C. III. 9	Jiné pohledávky	057	68,00	x	68,00	99,00
C. IV	Krátkodobý finanční majetek	058	5 032,00	0,00	5 032,00	6 620,00
C. IV. 1	Peníze	059	188,00	x	188,00	257,00
C. IV. 2	Účty v bankách	060	4 844,00	x	4 844,00	6 363,00
C. IV. 3	Krátkodobé cenné papíry a podíly	061	0,00	0,00	0,00	0,00
C. IV. 4	Pořizovaný krátkodobý finanční majetek	062	0,00	x	0,00	0,00
D. I	Časové rozlišení	063	214,00	0,00	214,00	163,00
D. I. 1	Náklady příštích období	064	214,00	x	214,00	163,00
D. I. 2	Komplexní náklady příštích období	065	0,00	x	0,00	0,00
D. I. 3	Příjmy příštích období	066	0,00	x	0,00	0,00

Označení	PASIVA	Číslo řádku	Běžné účetní období	Minulé účetní období
a	b	c	5	6
	PASIVA CELKEM	067	64 400,00	39 954,00
A.	Vlastní kapitál	068	20 341,00	10 737,00
A. I.	Základní kapitál	069	200,00	200,00
A. I. 1.	Základní kapitál	070	200,00	200,00
A. I. 2.	Vlastní akcie a vlastní obchodní podíly (-)	071	0,00	0,00
A. I. 3.	Změny základního kapitálu	072	0,00	0,00
A. II.	Kapitálové fondy	073	-142,00	226,00
A. II. 1.	Emissionní šňů	074	0,00	0,00
A. II. 2.	Ostatní kapitálové fondy	075	0,00	0,00
A. II. 3.	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků	076	-142,00	226,00
A. II. 4.	Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách	077	0,00	0,00
A. III.	Rezervní fondy, nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku	078	808,00	800,00
A. III. 1.	Zákonný rezervní fond/Nedělitelný fond	079	20,00	12,00
A. III. 2.	Statutární a ostatní fondy	080	788,00	788,00
A. IV.	Výsledek hospodaření minulých let	081	9 418,00	6 570,00
A. IV. 1.	Nerozdělený zisk minulých let	082	9 503,00	6 570,00
A. IV. 2.	Neuhrazená ztráta minulých let	083	-85,00	0,00
A. V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	084	10 057,00	2 941,00
B.	Cizí zdroje	085	44 034,00	29 217,00
B. I.	Rezervy	086	0,00	0,00
B. I. 1.	Rezervy podle zvláštních právních předpisů	087	0,00	0,00
B. I. 2.	Rezerva na důchody a podobné závazky	088	0,00	0,00
B. I. 3.	Rezerva na daň z příjmů	089	0,00	0,00
B. I. 4.	Ostatní rezervy	090	x	x
B. II.	Dlouhodobé závazky	091	62,00	0,00
B. II. 1.	Závazky z obchodních vztahů	092	0,00	0,00
B. II. 2.	Závazky - ovládalci a řídicí osoba	093	0,00	0,00
B. II. 3.	Závazky - podstatný vliv	094	0,00	0,00
B. II. 4.	Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení	095	x	x
B. II. 5.	Dlouhodobé přijaté zálohy	096	0,00	0,00
B. II. 6.	Vydané dluhopisy	097	0,00	0,00
B. II. 7.	Dlouhodobé směnky k úhradě	098	x	x
B. II. 8.	Dohadné účty pasivní	099	x	x
B. II. 9.	Jiné závazky	100	0,00	0,00
B. II. 10.	Odložený daňový závazek	101	62,00	0,00
B. III.	Krátkodobé závazky	102	28 119,00	20 549,00
B. III. 1.	Závazky z obchodních vztahů	103	20 787,00	12 673,00
B. III. 2.	Závazky - ovládalci a řídicí osoba	104	0,00	0,00
B. III. 3.	Závazky - podstatný vliv	105	0,00	0,00

Označení a	P A S I V A b	Číslo řádku c	Běžné	Minulé
			účetní období 5	účetní období 6
B. III. 4	Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení	106	0,00	202,00
B. III. 5	Závazky k zaměstnancům	107	200,00	142,00
B. III. 6	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	108	983,00	627,00
B. III. 7	Stát - daňové závazky a dotace	109	1 633,00	350,00
B. III. 8	Krátkodobé přijaté zálohy	110	2 831,00	5 222,00
B. III. 9	Vydané dluhopisy	111	0,00	0,00
B. III. 10	Dohadné účty pasivní	112	14,00	35,00
B. III. 11	Jiné závazky	113	1 671,00	1 298,00
B. IV.	Bankovní úvěry a výpomoci	114	15 853,00	8 668,00
B. IV. 1	Bankovní úvěry dlouhodobé	115	13 076,00	7 668,00
B. IV. 2	Krátkodobé bankovní úvěry	116	2 777,00	1 000,00
B. IV. 3	Krátkodobé finanční výpomoci	117	0,00	0,00
C. I.	Časové rozlišení	118	25,00	0,00
C. I. 1	Výdaje příštích období	119	25,00	0,00
C. I. 2	Výnosy příštích období	120	0,00	0,00

Právní forma účetní jednotky	Předmět podnikání	Pozn.:
Sestaveno dne:	Schváleno valnou hromadou dne:	Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky nebo podpisový záznam fyzické osoby, která je účetní jednotkou

Minimální závazný výčet informací
podle vyhlášky č. 500/2002 Sb.

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY v plném rozsahu

ke dni 31.12.2007

(v celých tisících Kč)

Rok	Měsíc	IČ
2007	12	46060250

Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky

SM s.r.o.

Stádo nebo bydliště účetní jednotky
a místo podnikání liší-li se od bydliště

Na Zálohových 1177

Kaučovice

68606

Česká republika

Označení a	T E X T b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			běžném 1	minulém 2
I.	Tržby za prodej zboží	001	15 654,00	10 644,00
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží	002	12 959,00	8 394,00
+	Obchodní marže	003	2 695,00	2 250,00
II.	Výkony	004	106 709,00	63 030,00
II. 1.	Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	005	99 653,00	59 818,00
II. 2.	Změna stavu zásob vlastní činnosti	006	3 037,00	732,00
II. 3.	Aktivace	007	4 019,00	2 480,00
B.	Výkonová spolupráce	008	63 304,00	40 022,00
B. 1.	Spolupráce materiálu a energie	009	55 222,00	32 836,00
B. 2.	Služby	010	8 082,00	7 186,00
+	Přidaná hodnota	011	46 100,00	25 258,00
C.	Osobní náklady	012	33 976,00	21 670,00
C. 1.	Mzdové náklady	013	23 393,00	15 933,00
C. 2.	Odměny členům orgánů společnosti a družstva	014	0,00	0,00
C. 3.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	015	10 305,00	5 634,00
C. 4.	Sociální náklady	016	278,00	103,00
D.	Daně a poplatky	017	61,00	54,00
E.	Odplys dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	018	1 612,00	870,00
III.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu	019	1 177,00	3 861,00
III. 1.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	020	180,00	3 362,00
III. 2.	Tržby z prodeje materiálu	021	997,00	499,00
F.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu	022	888,00	3 130,00
F. 1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	023	100,00	2 983,00
F. 2.	Prodaný materiál	024	788,00	147,00
G.	Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů příštích období	025	718,00	32,00
IV.	Ostatní provozní výnosy	026	1 285,00	591,00
H.	Ostatní provozní náklady	027	793,00	325,00
V.	Převod provozních výnosů	028	0,00	0,00
I.	Převod provozních nákladů	029	0,00	0,00
+	Provozní výsledek hospodaření	030	10 514,00	3 629,00
VI.	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů	031	2 208,00	0,00

Označení a	T E X T b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			běžném 1	minulém 2
J	Prodané cenné papíry a podíly	032	50,00	0,00
VII	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku	033	0,00	0,00
VII.1	Výnosy z podílů v ovládaných a řízených osobách a v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	034	0,00	0,00
VII.2	Výnosy z ostatních dlouhodobých cenných papírů a podílů	035	x	x
VII.3	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	036	x	x
VIII	Výnosy z krátkodobého finančního majetku	037	0,00	0,00
K	Náklady z finančního majetku	038	0,00	0,00
IX	Výnosy z přecenění cenných papírů a derivátů	039	0,00	0,00
L	Náklady z přecenění cenných papírů a derivátů	040	0,00	0,00
M	Změna stavu rezerv a opravných položek ve finanční oblasti	041	0,00	0,00
X	Výnosové úroky	042	7,00	4,00
N	Nákladové úroky	043	742,00	136,00
XI	Ostatní finanční výnosy	044	975,00	123,00
O	Ostatní finanční náklady	045	1 226,00	429,00
XII	Převod finančních výnosů	046	0,00	0,00
P	Převod finančních nákladů	047	0,00	0,00
+	Finanční výsledek hospodaření	048	1 172,00	-438,00
Q	Daň z příjmů za běžnou činnost	049	1 633,00	250,00
Q.1	- splatná	050	1 657,00	250,00
Q.2	- odložená	051	-24,00	0,00
**	Výsledek hospodaření za běžnou činnost	052	10 053,00	2 941,00
XIII	Mimořádné výnosy	053	0,00	0,00
R	Mimořádné náklady	054	0,00	0,00
g	Daň z příjmů z mimořádné činnosti	055	0,00	0,00
g.1	- splatná	056	0,00	0,00
g.2	- odložená	057	0,00	0,00
+	Mimořádný výsledek hospodaření	058	0,00	0,00
T	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/-)	059	0,00	0,00
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)	060	10 053,00	2 941,00
****	Výsledek hospodaření před zdaněním	061	11 686,00	3 191,00

Právní forma účetní jednotky	Předmět podnikání	Pozn.:
Sešaveno dne:	Schváleno valnou hromadou dne:	Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky nebo podpisový záznam fyzické osoby, která je účetní jednotkou

Příloha k přiznání k dani
z příjmů právnických osob

ROZVAHA
v plném rozsahu

31.12.2008

ke dni

(V celých tisících Kč)

Rok	Měsíc	IČ
2008	1	2 4 6 9 6 9 2 5 0

Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky


S M s.r.o.	
FINANČNÍ ÚŘAD	
V Ústeckém kraji	
Sídlo nebo bydliště účetní jednotky a místo podnikání liší-li se od bydliště	
Na záhonech 1177	
68604 Kunovice	

Označení a	AKTIVA b	Číslo řádku c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
	AKTIVA CELKEM (ř.2+3+31+63)	001	87899	-11258	76641	64397
A.	Pohledávky za upsaný základní kapitál	002				
B.	Dlouhodobý majetek (ř.4+13+23)	003	48148	-8895	39253	26891
B.I.	Dlouhodobý nehmotný majetek (ř.5 až 12)	004	397	-184	213	240
B.I.1.	Zřizovací výdaje	005				
2.	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	006				
3.	Software	007	397	-184	213	240
4.	Ocenitelná práva	008				
5.	Goodwill	009				
6.	Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	010				
7.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	011				
8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	012				
B.II.	Dlouhodobý hmotný majetek (ř.14 až 22)	013	47751	-8711	39040	26651
B.II.1.	Pozemky	014	186	0	186	186
2.	Stavby	015	20212	-610	19602	8498
3.	Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	016	23554	-8101	15453	7783
4.	Pěstelské celky trvalých porostů	017				
5.	Dospělá zvířata a jejich skupiny	018				
6.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	019				
7.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	020	3799	0	3799	10184
8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	021				
9.	Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	022				
B.III.	Dlouhodobý finanční majetek (ř.24 až 30)	023				
B.III.1.	Podíly v ovládaných a řízených osobách	024				
2.	Podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	025				
3.	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	026				
4.	Půjčky a úvěry - ovládací a řídicí osoba, podstatný vliv	027				
5.	Jiný dlouhodobý finanční majetek	028				
6.	Požizovaný dlouhodobý finanční majetek	029				
7.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek	030				

Označení a	AKTIVA b	Číslo řádku c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
C.	Oběžná aktiva (7.32+39+48+58)	031	39434	-2363	37071	37292
C.I.	Zásoby (7.33 až 38)	032	11143	0	11143	17786
C.I.1.	Materiál	033	6532	0	6532	8127
2.	Nedokončená výroba a polotovary	034	1628	0	1628	2200
3.	Výrobky	035	1918	0	1918	3032
4.	Mladá a ostatní zvířata a jejich skupiny	036				
5.	Zboží	037	1022	0	1022	4427
6.	Poskytnuté zálohy na zásoby	038	43	0	43	0
C.II.	Dlouhodobé pohledávky (7.40 až 47)	039				
C.II.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	040				
2.	Pohledávky - ovládací a řídicí osoba	041				
3.	Pohledávky - podstatný vliv	042				
4.	Pohledávky za společníky, členy družstva a za účastníky sdružení	043				
5.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	044				
6.	Dohadné účty aktivní	045				
7.	Jiné pohledávky	046				
8.	Odložená daňová pohledávka	047				
C.III.	Krátkodobé pohledávky (7.49 až 57)	048	24719	-2363	22356	14474
C.III.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	049	16522	-2363	14159	14378
2.	Pohledávky - ovládací a řídicí osoba	050				
3.	Pohledávky - podstatný vliv	051				
4.	Pohledávky za společníky, členy družstva a za účastníky sdružení	052				
5.	Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	053				
6.	Štát - daňové pohledávky	054	10	0	10	6
7.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	055	3	0	3	22
8.	Dohadné účty aktivní	056	8116	0	8116	0
9.	Jiné pohledávky	057	68	0	68	68
C.IV.	Krátkodobý finanční majetek (7.59 až 62)	058	3572	0	3572	5032
C.IV.1.	Peníze	059	283	0	283	188
2.	Účty v bankách	060	3289	0	3289	4844
3.	Krátkodobé cenné papíry a podíly	061				
4.	Požizovaný krátkodobý finanční majetek	062				
D.I.	Časové rozlišení (7.64 až 66)	063	317	0	317	214
D.I.1.	Náklady příštích období	064	317	0	317	214
2.	Komplexní náklady příštích období	065				
3.	Příjmy příštích období	066				

z. označení	PASIVA	Číslo řádku	Stav v běžném účetním období	Stav v minulém účetním období
a	b	c	5	6
	PASIVA CELKEM (f.66+85+118)	067	76641	64397
A.	Vlastní kapitál (f.69+73+78+81+84)	068	26213	20341
A.I.	Základní kapitál (f.70 až 72)	069	200	200
A.I.1.	Základní kapitál	070	200	200
2.	Vlastní akcie a vlastní obchodní podíly	071		
3.	Změny základního kapitálu	072		
A.II.	Kapitálové fondy (f.74 až 77)	073	-148	-142
A.II.1.	Emisní ážio	074		
2.	Ostatní kapitálové fondy	075		
3.	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků	076	-148	-142
4.	Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách	077		
A.III.	Rezervní fondy, nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku (f.79+80)	078	835	808
A.III.1.	Zákonný rezervní fond / Nedělitelný fond	079	20	20
2.	Statutární a ostatní fondy	080	815	788
A.IV.	Výsledek hospodaření minulých let (f.82+83)	081	19374	9418
A.IV.1.	Nerozdělený zisk minulých let	082	19374	9503
2.	Neuhrazená ztráta minulých let	083	0	-85
A.V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	084	5952	10057
B.	Cizí zdroje (f.86+91+102+114)	085	50277	44031
B.I.	Rezervy (f.87 až 90)	086	5320	0
B.I.1.	Rezervy podle zvláštních právních předpisů	087		
2.	Rezerva na důchody a podobné závazky	088		
3.	Rezerva na daň z příjmů	089		
4.	Ostatní rezervy	090	5320	0
B.II.	Dlouhodobé závazky (f.92 až 101)	091	350	61
B.II.1.	Závazky z obchodních vztahů	092		
2.	Závazky - ovládací a fiducí osoba	093		
3.	Závazky - podstatný vliv	094		
4.	Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení	095		
5.	Dlouhodobé přijaté zálohy	096		
6.	Vydané dluhopisy	097		
7.	Dlouhodobé směnky k úhradě	098		
8.	Dohadné účty pasivní	099		
9.	Jiné závazky	100		
10.	Odloužený daňový závazek	101	350	61

Označení	PASIVA	Číslo řádku	Stav v běžném účetním období	Stav v minulém účetním období
a	b	c	5	6
B.III.	Krátkodobé závazky (ř.103 až 113)	102	28635	28117
B.III.1.	Závazky z obchodních vztahů	103	20258	20787
2.	Závazky - ovládací a řídicí osoba	104		
3.	Závazky - podstatný vliv	105		
4.	Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení	106		
5.	Závazky k zaměstnancům	107	275	200
6.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	108	816	983
7.	Stát - daňové závazky a dotace	109	2315	1632
8.	Krátkodobé přijaté zálohy	110	3021	2830
9.	Vydané dluhopisy	111		
10.	Dohadné účty pasivní	112	0	14
11.	Jiné závazky	113	1950	1671
B.IV.	Bankovní úvěry a výpomoci (ř.115 až 117)	114	15972	15853
B.IV.1.	Bankovní úvěry dlouhodobé	115	10564	13076
2.	Krátkodobé bankovní úvěry	116	5408	2777
3.	Krátkodobé finanční výpomoci	117		
C.I.	Časové rozlišení (ř.119+120)	118	151	25
C.I.1.	Výdaje příštích období	119	151	25
2.	Výnosy příštích období	120		

Sestaveno dne: 20.5.2009		Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky nebo podpisový záznam fyzické osoby, která je účetní jednotkou	
Právní forma účetní jednotky společnost s ručením omezeným	Předmět podnikání výroba lepených konstrukcí	Pozn. ing. Zelinka Antonín, ředitel	

Příloha k přiznání k dani
z příjmů právnických osob

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY v plném rozsahu

Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky
S M s.r.o.

ke dni 31.12.2008
(V celých tisících Kč)


Sídlo nebo bydliště účetní jednotky
a místo podnikání liší-li se od bydliště

Rok	Měsíc	IC
2008	1 2 4 6 9 6 9 2 5 0	0

Na Záhonech 1172
58604 Kunovice

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			běžném 1	minulém 2
I.	Tržby za prodej zboží	001	13919	15654
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží	002	10684	12959
+	Obchodní marže (ř.1-2)	003	3235	2695
II.	Výkony (ř.5+6+7)	004	122947	106709
II.1.	Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	005	123620	99653
2.	Změna stavu zásob vlastní činnosti	006	-1687	3037
3.	Aktivace	007	1014	4019
B.	Výkonová spotřeba (ř.9+10)	008	64820	63304
B.1.	Spotřeba materiálu a energie	009	57400	55222
2.	Služby	010	7420	8082
+	Přidaná hodnota (ř.3+4-8)	011	61362	46100
C.	Osobní náklady (ř.13 až 16)	012	40849	33976
C.1.	Mzdové náklady	013	31070	23393
2.	Odměny členům orgánu společnosti a družstva	014		
3.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	015	9389	10305
4.	Sociální náklady	016	390	278
D.	Daně a poplatky	017	105	61
E.	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	018	3582	1612
III.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu (ř.20+21)	019	1389	1177
III.1.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	020	434	180
2.	Tržby z prodeje materiálu	021	955	997
F.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu (ř.23+24)	022	692	888
F.1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	023	434	100
2.	Prodaný materiál	024	258	788
G.	Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů příštích období	025	6350	718
IV.	Ostatní provozní výnosy	026	1031	1285
H.	Ostatní provozní náklady	027	1419	793
V.	Převod provozních výnosů	028		
I.	Převod provozních nákladů	029		
*	Provozní výsledek hospodaření (ř.11-12-17-18+19-22-25+28-27+(-28)-(-29))	030	10785	10514

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			běžném 1	minulém 2
VI.	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů	031	0	2208
J.	Prodané cenné papíry a podíly	032	0	50
VII.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku (7.34+35+36)	033		
VII.1.	Výnosy z podílů v ovládaných a řízených osobách a v účetních jednotkách s podstatným vlivem	034		
2.	Výnosy z ostatních dlouhodobých cenných papírů a podílů	035		
3.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	036		
VIII.	Výnosy z krátkodobého finančního majetku	037		
K.	Náklady z finančního majetku	038		
IX.	Výnosy z přecenění cenných papírů a derivátů	039		
L.	Náklady z přecenění cenných papírů a derivátů	040		
M.	Změna stavu rezerv a opravných položek ve finanční oblasti	041		
X.	Výnosové úroky	042	11	8
N.	Nákladové úroky	043	1495	741
XI.	Ostatní finanční výnosy	044	1796	976
O.	Ostatní finanční náklady	045	2793	1226
XII.	Převod finančních výnosů	046		
P.	Převod finančních nákladů	047		
*	Finanční výsledek hospodaření (7.31-32+33+37-38+39-40-41+42-43+44-45+(-46)-(-47))	048	-2481	1175
Q.	Daň z příjmů za běžnou činnost (7.50+51)	049	2352	1632
Q.1.	splatná	050	2063	1656
2.	odložená	051	289	-24
**	Výsledek hospodaření za běžnou činnost (7.30+46-49)	052	5952	10057
XIII.	Mimořádné výnosy	053		
R.	Mimořádné náklady	054		
S.	Daň z příjmů z mimořádné činnosti (7.56+57)	055		
S.1.	splatná	056		
2.	odložená	057		
*	Mimořádný výsledek hospodaření (7.53-54-55)	058		
T.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/-)	059		
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-) (7.52+58-59)	060	5952	10057
****	Výsledek hospodaření před zdaněním (7.30+48+53-54)	061	8304	11689

Sestaveno dne: 20.5.2009		Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky nebo podpisový záznam fyzické osoby, která je účetní jednotkou	
Právní forma účetní jednotky společnost s ručením omezeným	Předmět podnikání výroba lepených konstrukcí,	Pozn. ing. Zelinka Antonín, spolumajitel	

Příloha k přiznání k dani
z příjmů právnických osob

ROZVAHA
v plném rozsahu

31.12.2009

ke dni

(V celých tisících Kč)

Obchodní firma nebo jiný název účetní firmy
5M s.r.o.

Sídlo nebo bydliště účetní jednotky
a místo podnikání liší-li se od bydliště

Na záhonech 1177
68604 Kunovice

Rok	Měsíc	IČ
2009	1 2	4 6 9 6 9 2 5 0

Označení a	AKTIVA b	Číslo řádku c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto	Korekce	Netto	Netto
	AKTIVA CELKEM (ř.2+3+31+63)	001	106378	-15434	90944	76641
B.	Dlouhodobý majetek (ř.4+13+23)	003	57499	-14563	42936	39253
B.I.	Dlouhodobý nehmotný majetek (ř.5 až 12)	004	1332	-381	951	213
3.	Software	007	397	-296	101	213
4.	Ocenitelná práva	008	610	-85	525	0
7.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	011	325	0	325	0
B.II.	Dlouhodobý hmotný majetek (ř.14 až 22)	013	56013	-14182	41831	39040
B.II.1.	Pozemky	014	186	0	186	186
2.	Stavby	015	24180	-1306	22874	19602
3.	Samostatně movité věci a soubory movitých věcí	016	31521	-12876	18645	15453
7.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	020	0	0	0	3799
8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	021	126	0	126	0
B.III.	Dlouhodobý finanční majetek (ř.24 až 30)	023	154	0	154	0
2.	Podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	025	154	0	154	0

Označení a	AKTIVA b	Číslo řádku c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto	Korekce	Netto	Netto
C.	Oběžná aktiva (f.32+39+48+59)	031	48776	-871	47905	37071
C.I.	Zásoby (f.33 až 38)	032	14007	0	14007	11143
C.I.1.	Materiál	033	8202	0	8202	6532
2.	Nedokončená výroba a polotovary	034	1757	0	1757	1628
3.	Výrobky	035	2668	0	2668	1918
5.	Zboží	037	1380	0	1380	1022
6.	Poskytnuté zálohy na zásoby	038	0	0	0	43
C.III.	Krátkodobé pohledávky (f.49 až 57)	048	28680	-871	27809	22356
C.III.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	049	18261	-871	17390	14159
6.	Stát - daňové pohledávky	054	13	0	13	10
7.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	055	5	0	5	3
8.	Dohadné účty aktivní	056	10332	0	10332	8116
9.	Jiné pohledávky	057	69	0	69	68
C.IV.	Krátkodobý finanční majetek (f.59 až 62)	058	6089	0	6089	3572
C.IV.1.	Peníze	059	293	0	293	283
2.	Účty v bankách	060	5796	0	5796	3289
D.I.	Časové rozlišení (f.64 až 66)	063	103	0	103	317
D.I.1.	Náklady příštích období	064	103	0	103	317

Označení	PASIVA	Číslo řádku	Stav v běžném účetním období	Stav v minulém účetním období
a	b	c	5	
	PASIVA CELKEM (ř.88+88+119)	067	90944	76641
A.	Vlastní kapitál (ř.69+73+79+82+85)	068	34571	26213
A.I.	Základní kapitál (ř.70 až 72)	069	200	200
A.I.1.	Základní kapitál	070	200	200
A.II.	Kapitálové fondy (ř.74 až 76)	073	6	-148
3.	Ocenoovací rozdíly z přecenění majetku a závazků	076	6	-148
A.III.	Rezervní fondy, nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku (ř.80+81)	079	879	835
A.III.1.	Zákonný rezervní fond / Nedělitelný fond	080	20	20
2.	Statutární a ostatní fondy	081	859	815
A.IV.	Výsledek hospodaření minulých let (ř.83+84)	082	25227	19374
A.IV.1.	Nerozdělený zisk minulých let	083	25227	19374
A.V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	085	8259	5952
B.	Cizí zdroje (ř.87+92+103+115)	086	55863	50277
B.I.	Rezervy (ř.88 až 91)	087	15735	5320
4.	Ostatní rezervy	091	15735	5320
B.II.	Dlouhodobé závazky (ř.93 až 102)	092	1314	350
9.	Jiné závazky	101	688	0
10.	Odložený daňový závazek	102	626	350
B.III.	Krátkodobé závazky (ř.104 až 114)	103	23250	28635
B.III.1.	Závazky z obchodních vztahů	104	12021	20258
5.	Závazky k zaměstnancům	108	3036	275
6.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	109	1412	816
7.	Stát - daňové závazky a dotace	110	5178	2315
8.	Krátkodobé přijaté zálohy	111	966	3021
10.	Dohadné účty pasivní	113	54	0
11.	Jiné závazky	114	583	1950
B.IV.	Bankovní úvěry a výpomoci (ř.116 až 118)	115	15564	15972
B.IV.1.	Bankovní úvěry dlouhodobé	116	7456	10564
2.	Krátkodobé bankovní úvěry	117	8108	5408
C.I.	Časové rozlišení (ř.120+121)	119	510	151
C.I.1.	Výdaje příštích období	120	510	151

Příloha k přiznání k dani
z příjmů právnických osob

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY v plném rozsahu

Obchodní firma nebo jiný název účetní f
5M s.r.o.

ke dni 31.12.2009
(V celých tisících Kč)


Sídlo nebo bydliště účetní jednotky
a místo podnikání liší-li se od bydliště

Rok	Měsíc	IČ
2009	1 2	4 6 9 6 9 2 5 0

Na záhonech 1177
68604 Kunovice

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			běžném	minulém
I.	Tržby za prodej zboží	001	11602	13919
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží	002	8998	10684
+	Obchodní marže (f.1-2)	003	2604	3235
II.	Výkony (f.5+6+7)	004	117714	122947
II.1.	Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	005	116513	123620
2.	Změna stavu zásob vlastní činnosti	006	905	-1 687
3.	Aktivace	007	296	1 014
B.	Výkonová spotřeba (f.8+10)	008	55926	64820
B.1.	Spotřeba materiálu a energie	009	46595	57 400
2.	Služby	010	9331	7 420
+	Přidaná hodnota (f.3+4-8)	011	64392	61 362
C.	Osobní náklady (f.13 až 16)	012	40528	40849
C.1.	Mzdové náklady	013	31034	31 070
3.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	015	9121	9 389
4.	Sociální náklady	016	373	390
D.	Daně a poplatky	017	72	105
E.	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	018	5753	3 582
III.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu (f.20+21)	019	656	1 389
III.1.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	020	0	434
2.	Tržby z prodeje materiálu	021	656	955
F.	Zůstačková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu (f.23+24)	022	386	692
F.1.	Zůstačková cena prodaného dlouhodobého majetku	023	0	434
2.	Prodaný materiál	024	386	258
G.	Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů příštích období	025	8922	6 350
IV.	Ostatní provozní výnosy	026	3426	1 031
H.	Ostatní provozní náklady	027	747	1 419
*	Provozní výsledek hospodaření (f.11-12-17-18+19-22-25+26-27+(-28)-(-29))	030	12066	10 785

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			běžném	minulém
X.	Výnosové úroky	042	4	11
N.	Nákladové úroky	043	813	1495
XI.	Ostatní finanční výnosy	044	1010	1796
O.	Ostatní finanční náklady	045	1559	2793
*	Finanční výsledek hospodaření (ř.31-32+33+37-38+39-40-41+42-43+44-45+(-46)-(-47))	048	-1358	-2481
Q.	Daň z příjmů za běžnou činnost (ř.50+51)	049	2449	2352
Q.1.	splatná	050	2173	2063
2.	odložená	051	276	289
**	Výsledek hospodaření za běžnou činností (ř.30+48-49)	052	8259	5952
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-) (ř.52+58-59)	060	8259	5952
****	Výsledek hospodaření před zdaněním (ř.30+48+53-54)	061	10708	8304

Sestaveno dne: 9.5.2010		Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky nebo podpisový záznam fyzické osoby, která je účetní jednotkou 
Právní forma účetní jednotky společnost s ručením omezeným	Předmět podnikání výroba lepených konstrukcí,	Pozn. ing. Zalinka Antonín - jednatel

PŘÍLOHA P 2: VÝKAZY ZISKU A ZTRÁT V ANALYTICKÉM ČLENĚNÍ 2005-2009

Výsledovka

Záloha z dat. uzáv. 31.12.2006 (004):5M IČO: 46969250

účetní rok 2005

Nastavení výběru (= filtrovat dle..., = negace):

Dle data: od 01.01.2005 do 31.12.2005 Dle středisek:
 Výsledovka v tisících Dle zakázek:
 Tisknout součty analyt. částí Dle činnosti:
 Procházet analyt. část účtu

Účet	Název účtu	Počáteční stav	Obrát	Koncový stav
Náklady				
501	přímý materiál - výdej ze skladu	0,00	23 842 173,43	23 842 173,43
501	Spotřeba náhradních dílů na stroje	0,00	60 733,81	60 733,81
501	spotřeba režijního materiálu - výdej ze skladu	0,00	657 455,71	657 455,71
501	Spotřeba DHM	0,00	585 405,74	585 405,74
501	Spotřeba režijního materiálu bez příjemky - ostatní	0,00	764 102,40	764 102,40
501	Spotřeba reklamního materiálu a předměty	0,00	39 500,00	39 500,00
501	Spotřeba kancelářských potřeb	0,00	51 212,35	51 212,35
501	Spotřeba PHM - u vysokozdvizného vozíku	0,00	11 407,17	11 407,17
501	Spotřeba ochr. pracovních pomůcek	0,00	27 751,16	27 751,16
501	Spotřeba materiálu nedař.	0,00	590,00	590,00
502	spotřeba el energie	0,00	617 336,00	617 336,00
502	spotřeba tepla	0,00	299 679,60	299 679,60
502	spotřeba vody	0,00	22 300,00	22 300,00
504	prodané zboží	0,00	4 802 825,00	4 802 825,00
504	spotřeba zboží při prezentaci vzorků	0,00	1 583,36	1 583,36
50x		0,00	31 784 055,73	31 784 055,73
511	Opravy a udržování	0,00	226 232,23	226 232,23
512	Cestovné	0,00	916 279,62	916 279,62
513	Náklady na reprezentaci	0,00	937,00	937,00
513	Náklady na reprezentaci	0,00	22 540,50	22 540,50
518	přepravné	0,00	739 614,05	739 614,05
518	výkony spojů	0,00	409 391,19	409 391,19
518	nájemné	0,00	1 154 463,22	1 154 463,22
518	kooperace	0,00	41 299,20	41 299,20
518	likvidace odpadu	0,00	110 308,59	110 308,59
518	software	0,00	24 599,17	24 599,17
518	stočné	0,00	30 980,00	30 980,00
518	ostatní služby	0,00	1 176 337,38	1 176 337,38
518	ostatní služby - zahr. veletrhy	0,00	337 636,71	337 636,71
518	Ostatní služby - preventivní prohlídky zaměstnanců	0,00	0,00	0,00
518	ostatní služby - připočitatelné	0,00	9 998,80	9 998,80
51x		0,00	5 200 617,66	5 200 617,66
521	přímé mzdy	0,00	10 850 351,00	10 850 351,00
521	ostatní osobní náklady	0,00	9 140,00	9 140,00
524	zákonně zdravotní pojištění	0,00	959 315,00	959 315,00
524	zákonně sálcíni pojištění	0,00	2 770 788,00	2 770 788,00
527	Zákonně sociální náklady	0,00	58 680,36	58 680,36
527	Zákonně soc.náklady - preventivní prohlídky	0,00	12 700,00	12 700,00
52x		0,00	14 660 974,36	14 660 974,36
531	Daň silniční	0,00	28 300,00	28 300,00
538	kolky	0,00	2 210,00	2 210,00
538	správní poplatky	0,00	3 487,00	3 487,00
538	soudní poplatky	0,00	15 430,00	15 430,00
538	ostatní daně a poplatky	0,00	824,60	824,60
538	Ostatní daně a popl. - dálniční známka nedař.	0,00	7 384,36	7 384,36
53x		0,00	57 635,96	57 635,96
542	Prodaný materiál	0,00	157 508,84	157 508,84
545	Ostatní pokuty a penále	0,00	676,36	676,36
546	odpis pohledávek	0,00	2 197,00	2 197,00

Výsledovka

Záloha z dat. uzáv. 31.12.2006 (004) 5M IČO: 46969250

účetní rok 2005

Účet	Název účtu	Počáteční stav	Obrat	Koncový stav
546	odpis pohledávek-nedaňový nákl.	0,00	18 328,31	18 328,31
548	Ostatní provozní náklady	0,00	9 539,25	9 539,25
548	Pojistění zásob, DHM, pronajatého majetku - ČP	0,00	53 133,00	53 133,00
548	Pojistění zákonné Kooperativa	0,00	83 899,00	83 899,00
548	Ostatní provozní náklady - prodej zřiz. výdajů	0,00	81 719,41	81 719,41
548	Ostatní provozní náklady -nedaň.	0,00	100,15	100,15
54x		0,00	407 101,32	407 101,32
551	Odpisy nehmot. a hmot. dlouhodobého majetku	0,00	579 142,50	579 142,50
551	Odpisy NH majetku-formy Impuls	0,00	54 656,74	54 656,74
551	Odpisy ZC při likvidaci majetku	0,00	29 590,50	29 590,50
558	Tvorba zákonných opravných položek	0,00	267 813,53	267 813,53
55x		0,00	931 203,27	931 203,27
562	úroky	0,00	47 650,78	47 650,78
563	Kurzové ztráty	0,00	74 272,38	74 272,38
568	bankovní poplatky	0,00	121 717,03	121 717,03
56x		0,00	243 640,19	243 640,19
591	Daň z příjmů z běžné činnosti - splatná	0,00	486 580,00	486 580,00
59x		0,00	486 580,00	486 580,00
5xx		0,00	53 771 808,49	53 771 808,49
xxx		0,00	53 771 808,49	53 771 808,49

Výnosy

601	Tržby za vlastní výrobky	0,00	43 063 103,21	43 063 103,21
601	Tržby za vlastní výrobky - plnění do zahraničí	0,00	3 048 990,31	3 048 990,31
601	Tržby za vlastní výrobky - vývoz do třetích zemí	0,00	515 620,70	515 620,70
602	Tržby z prodeje služeb	0,00	687 080,75	687 080,75
604	tržby za zboží	0,00	6 005 791,28	6 005 791,28
60x		0,00	53 320 586,25	53 320 586,25
611	Změna stavu nedokončené výroby	0,00	272 017,70	272 017,70
613	Změna stavu výrobků	0,00	69 355,34	69 355,34
61x		0,00	341 373,04	341 373,04
621	Aktivace materiálu a zboží	0,00	11 600,00	11 600,00
624	Aktivace dlouhodobého hmotného majetku	0,00	1 153 896,00	1 153 896,00
62x		0,00	1 165 496,00	1 165 496,00
642	Tržby z prodeje materiálu	0,00	4 480,00	4 480,00
642	Tržby z prodeje materiálu tuzemsko	0,00	142 813,78	142 813,78
642	Tržby z prodeje materiálu do EU	0,00	13 892,20	13 892,20
646	Výnosy z odepsaných pohledávek	0,00	3,00	3,00
648	Ostatní provozní výnosy	0,00	669 485,74	669 485,74
648	Ostatní provozní výnosy-prodej zřiz. výdajů	0,00	81 719,41	81 719,41
64x		0,00	912 394,13	912 394,13
662	Úroky	0,00	1 881,50	1 881,50
663	Kurzové zisky	0,00	56 787,78	56 787,78
66x		0,00	58 669,28	58 669,28
681	Výnosy ze změny metody	0,00	45 982,54	45 982,54
68x		0,00	45 982,54	45 982,54
6xx		0,00	55 844 501,24	55 844 501,24
xxx		0,00	55 844 501,24	55 844 501,24

Hospodářský výsledek (počáteční stav) 0,00

Hospodářský výsledek: 2 072 692,75

Hospodářský výsledek (koncový stav) 2 072 692,75

Výsledovka

Záloha z dat. uzáv. 31.12.2006 (004)5M IČO: 46969250

účetní rok 2006

Nastavení výběru (☑ = filtrovat dle..., ☒ = negace):

☑ Dle data: od 01.01.2006 do 31.12.2006 Dle středisek:
 Výsledovka v tisících
 Tisknout součty analyt. částí Dle zakázek:
 ☑ Procházet analyt. část účtu Dle činnosti:

Účet	Název účtu	Počáteční stav	Obrat	Koncový stav
Náklady				
501010	přímý materiál - výdej ze skladu	0,00	27 279 174,24	27 279 174,24
501110	Spotřeba náhradních dílů na stroje	0,00	50 965,44	50 965,44
501210	spotřeba režijního materiálu - výdej ze skladu	0,00	556 950,92	556 950,92
501250	Spotřeba nářadí	0,00	97 158,23	97 158,23
501310	Spotřeba DHM	0,00	1 312 670,36	1 312 670,36
501410	Spotřeba režijního materiálu bez příjmků - ostatní	0,00	1 839 394,33	1 839 394,33
501420	Spotřeba režijního materiálu bez příjmků - výroba	0,00	353 271,74	353 271,74
501430	Spotřeba rež. mat. - oprava nemovitosti	0,00	5 939,90	5 939,90
501510	Spotřeba reklamního materiálu a předměty	0,00	7 717,24	7 717,24
501610	Spotřeba kancelářských potřeb	0,00	74 119,94	74 119,94
501710	Spotřeba PHM - u vysokozdvížného vozíku	0,00	11 384,66	11 384,66
501720	Spotřeba PHM - auto Peugeot	0,00	29 109,92	29 109,92
501810	Spotřeba ochranných pracovních pomůcek	0,00	108 691,10	108 691,10
501910	Spotřeba materiálu nedař.	0,00	0,00	0,00
501xxx		0,00	31 726 548,02	31 726 548,02
502110	spotřeba el. energie	0,00	798 127,92	798 127,92
502120	spotřeba tepla	0,00	288 557,00	288 557,00
502140	spotřeba vody	0,00	22 739,80	22 739,80
502xxx		0,00	1 109 424,72	1 109 424,72
504010	prodané zboží	0,00	8 386 794,29	8 386 794,29
504020	spotřeba zboží při prezentaci vzorků	0,00	7 028,95	7 028,95
504xxx		0,00	8 393 823,24	8 393 823,24
50xxxx		0,00	41 229 795,98	41 229 795,98
511000	Opravy a udržování	0,00	111 910,73	111 910,73
511200	Opravy a udržování nemovitost Kunovice	0,00	1 055 137,53	1 055 137,53
511xxx		0,00	1 167 048,26	1 167 048,26
512000	Cestovné	0,00	1 094 443,66	1 094 443,66
512xxx		0,00	1 094 443,66	1 094 443,66
513010	Náklady na reprezentaci	0,00	30 395,00	30 395,00
513910	Náklady na reprezentaci	0,00	31,50	31,50
513xxx		0,00	30 426,50	30 426,50
518120	přepravné	0,00	1 019 595,99	1 019 595,99
518210	výkony spojů	0,00	469 261,48	469 261,48
518220	nájemné	0,00	1 288 857,58	1 288 857,58
518230	kooperace	0,00	236 424,07	236 424,07
518240	likvidace odpadu	0,00	101 141,28	101 141,28
518250	nájemné leasing	0,00	97 144,67	97 144,67
518310	software	0,00	53 568,60	53 568,60
518320	stolné	0,00	40 584,00	40 584,00
518360	ostatní služby	0,00	984 286,77	984 286,77
518361	ostatní služby - zahr. veletrhy	0,00	569 880,81	569 880,81
518362	Ostatní služby - tuz. veletrhy	0,00	16 301,20	16 301,20
518370	Ostatní služby - náhrada za používání vlast. zařízení	0,00	4 890,00	4 890,00
518910	ostatní služby - připočitatelné	0,00	12 230,00	12 230,00
518xxx		0,00	4 894 166,45	4 894 166,45
51xxxx		0,00	7 186 084,87	7 186 084,87
521010	přímé mzdy	0,00	15 899 756,00	15 899 756,00

Výsledovka

Záloha z dat. uzáv. 31.12.2006 (004) 5M IČO: 46969250

účetní rok 2006

Účet	Název účtu	Počáteční stav	Obrát	Koncový stav
521510	ostatní osobní náklady	0,00	32 870,00	32 870,00
521xxx		0,00	15 932 626,00	15 932 626,00
524010	zákonně zdravotní pojištění	0,00	1 449 287,00	1 449 287,00
524020	zákonně sáací pojištění	0,00	4 181 639,00	4 181 639,00
524900	zákonně zdravotní pojištění - nedař.	0,00	2 923,00	2 923,00
524xxx		0,00	5 633 849,00	5 633 849,00
527000	Zákonně sociální náklady	0,00	98 793,74	98 793,74
527010	Zákonně soc.náklady - preventivní prohlídky	0,00	4 350,00	4 350,00
527xxx		0,00	103 143,74	103 143,74
52xxxx		0,00	21 669 618,74	21 669 618,74
531000	Daň silniční	0,00	30 648,00	30 648,00
531xxx		0,00	30 648,00	30 648,00
538310	kolky	0,00	2 250,00	2 250,00
538320	správní poplatky	0,00	2 910,00	2 910,00
538830	ostatní daně a poplatky	0,00	1 035,00	1 035,00
538900	Ostatní daně a popl. - dálniční známka nedař.	0,00	17 453,91	17 453,91
538xxx		0,00	23 648,91	23 648,91
53xxxx		0,00	54 296,91	54 296,91
541000	Zůstatková cena prodaného dlouhodob. nehmot. a hmot. majetku	0,00	2 982 743,59	2 982 743,59
541xxx		0,00	2 982 743,59	2 982 743,59
542000	Prodaný materiál	0,00	146 602,54	146 602,54
542xxx		0,00	146 602,54	146 602,54
543000	Dary	0,00	5 000,00	5 000,00
543xxx		0,00	5 000,00	5 000,00
544000	Smluvní pokuty a úroky z prodlení	0,00	38 180,66	38 180,66
544xxx		0,00	38 180,66	38 180,66
545000	Ostatní pokuty a penále	0,00	8 692,00	8 692,00
545xxx		0,00	8 692,00	8 692,00
546910	odpis pohledávek-nedařový nákl.	0,00	30 578,00	30 578,00
546xxx		0,00	30 578,00	30 578,00
548000	Ostatní provozní náklady	0,00	24 908,67	24 908,67
548210	Pojištění zásob, DHM, pronajatého majetku - ČP	0,00	56 920,00	56 920,00
548310	Pojištění zákonně Kooperativa	0,00	124 355,00	124 355,00
548xxx		0,00	206 183,67	206 183,67
549000	Manka a škody z provozní činnosti	0,00	35 887,98	35 887,98
549xxx		0,00	35 887,98	35 887,98
54xxxx		0,00	3 453 868,44	3 453 868,44
551000	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	0,00	870 320,00	870 320,00
551xxx		0,00	870 320,00	870 320,00
558000	Tvorba a zúčtování zákonných opravných položek v provozní činnosti	0,00	31 540,04	31 540,04
558xxx		0,00	31 540,04	31 540,04
55xxxx		0,00	901 860,04	901 860,04
562010	úroky	0,00	64 080,78	64 080,78
562020	úroky z úvěru na koupi nemovitosti	0,00	71 666,41	71 666,41
562xxx		0,00	135 747,19	135 747,19
563000	Kurzově ztráty	0,00	247 173,34	247 173,34
563xxx		0,00	247 173,34	247 173,34
568110	bankovní poplatky	0,00	182 024,93	182 024,93
568xxx		0,00	182 024,93	182 024,93
56xxxx		0,00	564 945,46	564 945,46
591000	Daň z příjmů z běžné činnosti - splatná	0,00	250 140,00	250 140,00
591xxx		0,00	250 140,00	250 140,00
59xxxx		0,00	250 140,00	250 140,00
5xxxxx		0,00	75 310 610,44	75 310 610,44

Výsledovka

Záloha z dat. uzáv. 31.12.2006 (004):5M IČO: 46969250

účetní rok 2006

Účet	Název účtu	Počáteční stav	Obrat	Koncový stav
xxxxx		0,00	75 310 610,44	75 310 610,44
Výnosy				
601010	Tržby za vlastní výroby	0,00	52 554 804,90	52 554 804,90
601020	Tržby za vlastní výroby - plnění do zahraničí	0,00	5 913 547,72	5 913 547,72
601030	Tržby za vlastní výroby - vývoz do třetích zemí	0,00	535 893,69	535 893,69
601xxx		0,00	59 004 246,31	59 004 246,31
602000	Tržby z prodeje služeb	0,00	813 563,76	813 563,76
602xxx		0,00	813 563,76	813 563,76
604010	tržby za zboží	0,00	9 272 913,39	9 272 913,39
604020	tržby za zboží - plnění do zahraničí	0,00	1 371 582,54	1 371 582,54
604xxx		0,00	10 644 495,93	10 644 495,93
60xxxx		0,00	70 462 306,00	70 462 306,00
611000	Změna stavu nedokončené výroby	0,00	325 642,00	325 642,00
611xxx		0,00	325 642,00	325 642,00
613000	Změna stavu výrobků	0,00	405 919,86	405 919,86
613xxx		0,00	405 919,86	405 919,86
61xxxx		0,00	731 561,86	731 561,86
624000	Aktivace dlouhodobého hmotného majetku	0,00	2 479 607,88	2 479 607,88
624xxx		0,00	2 479 607,88	2 479 607,88
62xxxx		0,00	2 479 607,88	2 479 607,88
641000	Tržby z prodeje dlouhodobého nehmot. a hmot. majetku	0,00	3 361 657,86	3 361 657,86
641xxx		0,00	3 361 657,86	3 361 657,86
642000	Tržby z prodeje materiálu	0,00	6 510,00	6 510,00
642010	Tržby z prodeje materiálu tuzemsko	0,00	492 431,18	492 431,18
642xxx		0,00	498 941,18	498 941,18
648000	Ostatní provozní výnosy	0,00	557 769,54	557 769,54
648100	Ostatní provozní výnosy-dotace od Úřadu práce	0,00	33 385,00	33 385,00
648xxx		0,00	591 154,54	591 154,54
64xxxx		0,00	4 451 753,58	4 451 753,58
662000	Úroky	0,00	3 943,26	3 943,26
662xxx		0,00	3 943,26	3 943,26
663000	Kurzové zisky	0,00	122 515,82	122 515,82
663xxx		0,00	122 515,82	122 515,82
66xxxx		0,00	126 459,08	126 459,08
6xxxxx		0,00	78 251 688,40	78 251 688,40
xxxxxx		0,00	78 251 688,40	78 251 688,40

Hospodářský výsledek (počáteční stav 0,00**Hospodářský výsledek: 2 941 077,97****Hospodářský výsledek (koncový stav 2 941 077,97**

Výsledovka

S M s.r.o.

IČO: 46969250

účetní rok 2007

Nastavení výběru (= filtrovat dle..., = negace): Dle data: od 01.01.2007 do 31.12.2007

Dle středisek:

Výsledovka v tisících

Dle zakázek:

 Tisknout součty analyt. částí

Dle činnosti:

 Procházet analyt. část účtu

Účet	Název účtu	Počáteční stav	Obrat	Koncový stav
Náklady				
501010	přímý materiál - výdej ze skladu	0,00	44 163 571,57	44 163 571,57
501110	Spotřeba náhradních dílů na stroje	0,00	134 845,06	134 845,06
501210	spotřeba režijního materiálu - výdej ze skladu	0,00	459 016,78	459 016,78
501222	přímý materiál - výdej ze skladu LMT	0,00	1 610 339,31	1 610 339,31
501250	Spotřeba nářadí	0,00	155 506,60	155 506,60
501310	Spotřeba DHM	0,00	1 697 418,10	1 697 418,10
501410	Spotřeba režijního materiálu bez příjmků - ostatní	0,00	3 746 777,03	3 746 777,03
501411	Spotřeba rež.mat. - k opravě A1	0,00	119,33	119,33
501412	Spotřeba rež.mat. - k opravě A2	0,00	3 825,19	3 825,19
501413	Spotřeba rež.mat. - k opravě A3	0,00	41 610,55	41 610,55
501420	Spotřeba režijního materiálu bez příjmků - výroba	0,00	653 712,80	653 712,80
501510	Spotřeba reklamního materiálu a předměty	0,00	11 237,80	11 237,80
501610	Spotřeba kancelářských potřeb	0,00	206 587,09	206 587,09
501710	Spotřeba PHM - u vysokozdvížeňového vozíku	0,00	39 020,03	39 020,03
501720	Spotřeba PHM - auto Peugeot	0,00	50 686,78	50 686,78
501730	Spotřeba PHM - auto Felicia	0,00	22 563,68	22 563,68
501810	Spotřeba ochranných pracovních pomůcek	0,00	181 389,65	181 389,65
501910	Spotřeba materiálu nedaň.	0,00	3 251,14	3 251,14
501xxx		0,00	53 181 478,49	53 181 478,49
502110	spotřeba el.energie	0,00	1 356 634,21	1 356 634,21
502120	spotřeba tepla	0,00	591 337,95	591 337,95
502140	spotřeba vody	0,00	45 119,10	45 119,10
502910	spotřeba el.energie nedaňový náklad	0,00	49 170,82	49 170,82
502xxx		0,00	2 042 262,08	2 042 262,08
504000	Prodané zboží	0,00	-720,00	-720,00
504010	prodané zboží	0,00	7 982 776,40	7 982 776,40
504020	spotřeba zboží při prezentaci vzorků	0,00	22 894,68	22 894,68
504030	prodané zboží- AOC	0,00	4 952 191,00	4 952 191,00
504xxx		0,00	12 957 142,08	12 957 142,08
50xxxx		0,00	68 180 882,65	68 180 882,65
511100	Opravy a udržování - ostatní	0,00	291 277,42	291 277,42
511101	Opravy a udržování budovy A1	0,00	100 362,93	100 362,93
511102	Opravy a udržování budovy A2	0,00	290 481,40	290 481,40
511103	Opravy a udržování budovy A3	0,00	601 576,12	601 576,12
511xxx		0,00	1 283 697,87	1 283 697,87
512000	Cestovné	0,00	655 364,19	655 364,19
512xxx		0,00	655 364,19	655 364,19
513010	Náklady na reprezentaci	0,00	33 460,10	33 460,10
513xxx		0,00	33 460,10	33 460,10
518020	Ostatní služby - ISO 9001	0,00	15 336,00	15 336,00
518120	přepravné	0,00	1 402 491,82	1 402 491,82
518210	výkony spojů	0,00	502 502,14	502 502,14
518220	nájemné	0,00	1 335 940,66	1 335 940,66
518230	kooperace	0,00	452 121,96	452 121,96
518240	likvidace odpadu	0,00	201 014,76	201 014,76
518250	nájemné leasing	0,00	156 535,11	156 535,11
518310	software	0,00	176 137,68	176 137,68
518320	stočné	0,00	25 488,00	25 488,00

Výsledovka

5 M s.r.o.

IČO: 46969250

účetní rok 2007

Účet	Název účtu	Počáteční stav	Obrat	Koncový stav
518360	ostatní služby	0,00	1 228 024,11	1 228 024,11
518362	Ostatní služby - veletrhy	0,00	471 812,07	471 812,07
518380	Ostatní služby - školení a semináře	0,00	126 959,79	126 959,79
518910	ostatní služby - připočitatelné	0,00	14 822,24	14 822,24
518xxx		0,00	6 109 186,34	6 109 186,34
51xxxx		0,00	8 081 708,50	8 081 708,50
521010	přímé mzdy	0,00	23 288 480,00	23 288 480,00
521510	ostatní osobní náklady	0,00	104 278,00	104 278,00
521xxx		0,00	23 392 758,00	23 392 758,00
524010	zákonně zdravotní pojištění	0,00	2 096 339,00	2 096 339,00
524020	zákonně smluvní pojištění	0,00	6 055 011,00	6 055 011,00
524xxx		0,00	8 151 350,00	8 151 350,00
525010	Ostatní náklady- agenturní práce	0,00	2 153 630,20	2 153 630,20
525xxx		0,00	2 153 630,20	2 153 630,20
527000	Zákonně sociální náklady	0,00	215 333,02	215 333,02
527010	Zákonně soc.náklady - preventivní prohlídky	0,00	3 000,00	3 000,00
527020	Zákonně soc.náklady - ostatní	0,00	4 390,00	4 390,00
527xxx		0,00	222 723,02	222 723,02
528910	Ost. soc. nákl. - nápojový automat nedař.	0,00	55 096,00	55 096,00
528xxx		0,00	55 096,00	55 096,00
52xxxx		0,00	33 975 557,22	33 975 557,22
531000	Daň silniční	0,00	29 547,00	29 547,00
531xxx		0,00	29 547,00	29 547,00
532000	Daň z nemovitostí	0,00	16 852,00	16 852,00
532xxx		0,00	16 852,00	16 852,00
538000	Ostatní daně a poplatky	0,00	500,00	500,00
538310	kolky	0,00	3 780,00	3 780,00
538320	správní poplatky	0,00	2 816,00	2 816,00
538830	ostatní daně a poplatky	0,00	3 955,50	3 955,50
538900	Ostatní daně a popl. - dálniční známka nedař.	0,00	3 161,00	3 161,00
538xxx		0,00	14 212,50	14 212,50
53xxxx		0,00	60 611,50	60 611,50
541000	Zůstatková cena prodaného dlouhodob. nehmot. a hmot. majetku	0,00	100 070,10	100 070,10
541xxx		0,00	100 070,10	100 070,10
542000	Prodaný materiál	0,00	787 798,53	787 798,53
542xxx		0,00	787 798,53	787 798,53
544000	Smluvní pokuty a úroky z prodlení	0,00	15 312,39	15 312,39
544xxx		0,00	15 312,39	15 312,39
545000	Ostatní pokuty a penále	0,00	1 730,05	1 730,05
545xxx		0,00	1 730,05	1 730,05
546020	odpis pohledávek	0,00	360 971,90	360 971,90
546910	odpis pohledávek-nedařový nákl.	0,00	44 659,00	44 659,00
546xxx		0,00	405 630,90	405 630,90
548000	Ostatní provozní náklady	0,00	865,93	865,93
548100	ostatní provozní náklady	0,00	22 128,67	22 128,67
548110	technické zhodnocení majetku	0,00	47 910,44	47 910,44
548210	Pojištění zásob, DHM, pronajatého majetku - ČP	0,00	86 797,00	86 797,00
548310	Pojištění zákonné Kooperativa	0,00	176 024,00	176 024,00
548410	Ostatní provozní náklady-pojistné vysokozdvížený vozík	0,00	3 521,04	3 521,04
548430	Ostatní provozní náklady-pojistné tab. strojní nůžky	0,00	945,00	945,00
548440	Ostatní provozní náklady-pojistné spektometr Nicolet Impact 400	0,00	1 015,92	1 015,92
548900	ostatní provozní náklady - nedařové	0,00	22 000,00	22 000,00
548xxx		0,00	361 208,00	361 208,00
549000	Manka a škody z provozní činnosti	0,00	8 820,86	8 820,86
549xxx		0,00	8 820,86	8 820,86

Výsledovka

5 M s.r.o.

iČO: 46969250

účetní rok 2007

Účet	Název účtu	Počáteční stav	Obrat	Koncový stav
54xxxx		0,00	1 680 570,83	1 680 570,83
551000	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	0,00	1 611 737,00	1 611 737,00
551xxx		0,00	1 611 737,00	1 611 737,00
558000	Tvorba a zúčtování zákonných opravných položek v provozní činnosti	0,00	-264 708,73	-264 708,73
558xxx		0,00	-264 708,73	-264 708,73
559000	Tvorba a zúčtování opravných položek v provozní činnosti	0,00	401 331,07	401 331,07
559100	Tvorba a zúčtování oprav.pol.v prov.činnosti-k zásobám	0,00	581 122,20	581 122,20
559xxx		0,00	982 453,27	982 453,27
55xxxx		0,00	2 329 481,54	2 329 481,54
561000	Prodané cenné papíry a podíly	0,00	50 000,00	50 000,00
561xxx		0,00	50 000,00	50 000,00
562010	úroky	0,00	430 878,84	430 878,84
562020	úroky z úvěru na koupi nemovitosti	0,00	265 321,50	265 321,50
562030	úroky z úvěru na koupi vozíku	0,00	22 348,21	22 348,21
562031	úroky z úvěru na koupi tab. stroj. nůžek	0,00	10 947,60	10 947,60
562040	úroky z úvěru na koupi spektrometr Nicolet Impact 400	0,00	10 875,86	10 875,86
562910	úrok z prodlení - nedaňový	0,00	1 370,00	1 370,00
562xxx		0,00	741 742,01	741 742,01
563000	Kurzové ztráty	0,00	693 145,53	693 145,53
563xxx		0,00	693 145,53	693 145,53
568110	bankovní poplatky	0,00	469 975,60	469 975,60
568310	bankovní poplatky-poplatek k žádosti o úvěr III.	0,00	62 822,00	62 822,00
568xxx		0,00	532 797,60	532 797,60
56xxxx		0,00	2 017 685,14	2 017 685,14
591000	Daň z příjmů z běžné činnosti - splatná	0,00	1 598 460,00	1 598 460,00
591xxx		0,00	1 598 460,00	1 598 460,00
592000	Daň z příjmů z běžné činnosti - odložená	0,00	-23 756,00	-23 756,00
592xxx		0,00	-23 756,00	-23 756,00
595000	Dodatečné odvody daně z příjmů	0,00	58 080,00	58 080,00
595xxx		0,00	58 080,00	58 080,00
59xxxx		0,00	1 632 784,00	1 632 784,00
5xxxxx		0,00	117 959 281,38	117 959 281,38
xxxxxx		0,00	117 959 281,38	117 959 281,38

Výnosy

601010	Tržby za vlastní výrobky	0,00	90 019 199,30	90 019 199,30
601020	Tržby za vlastní výrobky - plnění do zahraničí	0,00	5 381 969,07	5 381 969,07
601030	Tržby za vlastní výrobky - vývoz do třetích zemí	0,00	3 177 568,60	3 177 568,60
601040	Tržby vl. výr. vývoz do třetích zemí - rozdíl ze stat. hodnoty	0,00	-49 376,87	-49 376,87
601xxx		0,00	98 529 360,10	98 529 360,10
602000	Tržby z prodeje služeb	0,00	1 123 578,36	1 123 578,36
602xxx		0,00	1 123 578,36	1 123 578,36
604010	tržby za zboží	0,00	10 095 925,69	10 095 925,69
604020	tržby za zboží - plnění do zahraničí	0,00	5 415 610,81	5 415 610,81
604030	tržby za zboží BYK	0,00	142 606,31	142 606,31
604xxx		0,00	15 654 142,81	15 654 142,81
60xxxx		0,00	115 307 081,27	115 307 081,27
611000	Změna stavu nedokončené výroby	0,00	1 549 337,00	1 549 337,00
611xxx		0,00	1 549 337,00	1 549 337,00
613000	Změna stavu výrobků	0,00	1 488 011,33	1 488 011,33
613xxx		0,00	1 488 011,33	1 488 011,33
61xxxx		0,00	3 037 348,33	3 037 348,33
624000	Aktivace dlouhodobého hmotného majetku	0,00	4 018 734,00	4 018 734,00
624xxx		0,00	4 018 734,00	4 018 734,00

Výsledovka

5 M s.r.o.

IČO: 46969250

účetní rok 2007

Účet	Název účtu	Počáteční stav	Obrat	Koncový stav
62xxxx		0,00	4 018 734,00	4 018 734,00
641000	Tržby z prodeje dlouhodobého nehmot. a hmot. majetku	0,00	180 000,00	180 000,00
641xxx		0,00	180 000,00	180 000,00
642000	Tržby z prodeje materiálu	0,00	541 668,06	541 668,06
642010	Tržby z prodeje materiálu tuzemsko	0,00	396 575,90	396 575,90
642020	Tržby z prodeje materiálu do EU	0,00	58 944,00	58 944,00
642xxx		0,00	997 187,96	997 187,96
644000	Smluvní pokuty a úroky z prodlení	0,00	38 180,00	38 180,00
644xxx		0,00	38 180,00	38 180,00
648000	Ostatní provozní výnosy	0,00	901 742,50	901 742,50
648100	Ostatní provozní výnosy-dotace od Úřadu práce	0,00	30 609,00	30 609,00
648200	Ostatní provozní výnosy-dotace od HOSPODÁŘSKÉ KOMORY	0,00	6 580,00	6 580,00
648500	Ostatní provozní výnosy-přeúčtování cla do CA	0,00	65 988,00	65 988,00
648999	Ostatní provozní výnosy-dotace od Min.prům.a obchodu	0,00	241 916,00	241 916,00
648xxx		0,00	1 246 835,50	1 246 835,50
64xxxx		0,00	2 462 203,46	2 462 203,46
661000	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů	0,00	2 208 400,00	2 208 400,00
661xxx		0,00	2 208 400,00	2 208 400,00
662000	Úroky	0,00	6 711,94	6 711,94
662xxx		0,00	6 711,94	6 711,94
663000	Kurzové zisky	0,00	975 305,64	975 305,64
663xxx		0,00	975 305,64	975 305,64
66xxxx		0,00	3 190 417,58	3 190 417,58
6xxxxx		0,00	128 015 784,64	128 015 784,64
xxxxxx		0,00	128 015 784,64	128 015 784,64

Hospodářský výsledek (počáteční stav) 0,00**Hospodářský výsledek: 10 056 503,25****Hospodářský výsledek (koncový stav) 10 056 503,25**

Výsledovka

S M s.r.o.

IČO: 46969250

účetní rok 2008

Nastavení výběru (☑ = filtrovat dle..., ☒ = negace):

☑ Dle data: od 01.01.2008 do 31.12.2008 Dle středisek:
 Výsledovka v tisících Dle zakázek:
 Tisknout součty analyt. částí Dle činnosti:
 ☑ Procházet analyt. částí účtu

Účet	Název účtu	Počáteční stav	Obrat	Koncový stav
Náklady				
501010	přímý materiál - výdej ze skladu	0,00	46 899 823,55	46 899 823,55
501110	Spotřeba náhradních dílů na stroje	0,00	137 546,80	137 546,80
501210	spotřeba režijního materiálu - výdej ze skladu	0,00	553 110,24	553 110,24
501222	přímý materiál - výdej ze skladu LMT	0,00	3 422 134,36	3 422 134,36
501250	Spotřeba nářadí	0,00	337 964,71	337 964,71
501310	Spotřeba DHM	0,00	1 084 053,73	1 084 053,73
501410	Spotřeba režijního materiálu bez příjmků - ostatní	0,00	932 498,47	932 498,47
501411	Spotřeba rež.mat. - k opravě A1	0,00	3 956,63	3 956,63
501412	Spotřeba rež.mat. - k opravě A2	0,00	11 512,97	11 512,97
501413	Spotřeba rež.mat. - k opravě A3	0,00	8 900,01	8 900,01
501414	Spotřeba rež.mat. - k opravě nové haly	0,00	339,50	339,50
501415	Spotřeba rež.mat. - k opravě lehké haly	0,00	1 092,39	1 092,39
501420	Spotřeba režijního materiálu bez příjmků - výroba	0,00	597 891,54	597 891,54
501430	Spotřeba rež. mat. - vývoj	0,00	62 700,49	62 700,49
501510	Spotřeba reklamního materiálu a předměty	0,00	50 182,90	50 182,90
501610	Spotřeba kancelářských potřeb	0,00	174 942,93	174 942,93
501710	Spotřeba PHM - u vysokozdvížného vozíku	0,00	55 612,73	55 612,73
501720	Spotřeba PHM - auto Peugeot	0,00	45 161,32	45 161,32
501730	Spotřeba PHM - auto Felicia	0,00	21 975,08	21 975,08
501740	Spotřeba PHM - záložní zdroj	0,00	2 495,80	2 495,80
501810	Spotřeba ochranných pracovních pomůcek	0,00	295 719,07	295 719,07
501910	Spotřeba materiálu nedaň.	0,00	436,00	436,00
501xxx		0,00	54 700 051,22	54 700 051,22
502110	spotřeba el.energie	0,00	1 708 246,97	1 708 246,97
502120	spotřeba tepla	0,00	574 465,34	574 465,34
502140	spotřeba vody	0,00	417 238,08	417 238,08
502xxx		0,00	2 699 950,39	2 699 950,39
504010	prodané zboží	0,00	9 443 443,40	9 443 443,40
504020	spotřeba zboží při prezentaci vzorků	0,00	5 223,50	5 223,50
504030	prodané zboží- AOC	0,00	1 234 928,35	1 234 928,35
504xxx		0,00	10 683 595,25	10 683 595,25
50xxxx		0,00	68 083 596,86	68 083 596,86
511100	Opravy a udržování - ostatní	0,00	409 916,89	409 916,89
511102	Opravy a udržování budovy A2	0,00	167 603,60	167 603,60
511103	Opravy a udržování budovy A3	0,00	132 140,95	132 140,95
511xxx		0,00	709 661,44	709 661,44
512000	Cestovné	0,00	761 516,44	761 516,44
512xxx		0,00	761 516,44	761 516,44
513010	Náklady na reprezentaci	0,00	85 283,47	85 283,47
513xxx		0,00	85 283,47	85 283,47
518020	Ostatní služby - ISO 9001	0,00	30 672,00	30 672,00
518120	převavné	0,00	1 289 893,98	1 289 893,98
518210	výkony spojů	0,00	499 323,88	499 323,88
518220	nájemné	0,00	669 146,72	669 146,72
518230	kooperace	0,00	672 621,16	672 621,16
518240	likvidace odpadu	0,00	269 163,92	269 163,92
518250	nájemné leasing	0,00	156 535,11	156 535,11
518310	software	0,00	78 495,68	78 495,68

Výsledovka

5 M s.r.o.

IČO: 46969250

účetní rok 2008

Účet	Název účtu	Počáteční stav	Obrat	Koncový stav
518320	stočné	0,00	49 942,00	49 942,00
518360	ostatní služby	0,00	1 026 466,34	1 026 466,34
518362	Ostatní služby - veletrhy	0,00	460 285,61	460 285,61
518380	Ostatní služby - školení a semináře	0,00	124 173,72	124 173,72
518400	ostatní služby - provize factoring Transfinance	0,00	526 441,58	526 441,58
518910	ostatní služby - přípočitatelné	0,00	10 233,85	10 233,85
518xxx		0,00	5 863 395,56	5 863 395,56
51xxxx		0,00	7 419 856,91	7 419 856,91
521010	přímé mzdy	0,00	28 446 370,00	28 446 370,00
521510	ostatní osobní náklady	0,00	316 825,00	316 825,00
521xxx		0,00	28 763 195,00	28 763 195,00
524010	zákonně zdravotní pojištění	0,00	2 414 950,00	2 414 950,00
524020	zákonně siccální pojištění	0,00	6 973 911,00	6 973 911,00
524xxx		0,00	9 388 861,00	9 388 861,00
525010	Ostatní náklady- agenturní práce	0,00	2 306 845,30	2 306 845,30
525xxx		0,00	2 306 845,30	2 306 845,30
527000	Zákonně sociální náklady	0,00	86 621,56	86 621,56
527010	Zákonně soc.náklady - preventivní prohlídky	0,00	10 400,00	10 400,00
527200	Zákonně soc.náklady - obědy	0,00	202 954,44	202 954,44
527xxx		0,00	299 976,00	299 976,00
528910	Ost. soc. nákl. - nápojový automat nedař.	0,00	90 076,50	90 076,50
528xxx		0,00	90 076,50	90 076,50
52xxxx		0,00	40 848 953,80	40 848 953,80
531000	Daň silniční	0,00	24 723,00	24 723,00
531xxx		0,00	24 723,00	24 723,00
532000	Daň z nemovitostí	0,00	16 852,00	16 852,00
532xxx		0,00	16 852,00	16 852,00
538310	kolky	0,00	1 000,00	1 000,00
538320	správní poplatky	0,00	5 326,00	5 326,00
538830	ostatní daně a poplatky	0,00	4 480,00	4 480,00
538900	Ostatní daně a popl. - dálniční známka nedař.	0,00	3 447,00	3 447,00
538920	Daň darovací- nedař	0,00	48 825,00	48 825,00
538xxx		0,00	63 078,00	63 078,00
53xxxx		0,00	104 653,00	104 653,00
541000	Zůstatková cena prodaného dlouhodob. nehmot. a hmot. majetku	0,00	433 872,00	433 872,00
541xxx		0,00	433 872,00	433 872,00
542000	Prodaný materiál	0,00	257 920,56	257 920,56
542xxx		0,00	257 920,56	257 920,56
544000	Smluvní pokuty a úroky z prodlení	0,00	16 215,63	16 215,63
544999	Smluvní pokuty a úroky z prodlení- nedař.	0,00	718,00	718,00
544xxx		0,00	16 933,63	16 933,63
545000	Ostatní pokuty a penále	0,00	4 588,00	4 588,00
545xxx		0,00	4 588,00	4 588,00
546020	odpis pohledávek	0,00	189 163,20	189 163,20
546910	odpis pohledávek-nedařový nákl.	0,00	14 486,00	14 486,00
546xxx		0,00	203 649,20	203 649,20
548000	Ostatní provozní náklady	0,00	2,00	2,00
548100	ostatní provozní náklady	0,00	35 064,32	35 064,32
548101	technické zhodnocení A1	0,00	1 930,00	1 930,00
548110	technické zhodnocení majetku	0,00	188 631,00	188 631,00
548210	Pojištění zásob, DHM, pronajatého majetku - ČP	0,00	96 646,90	96 646,90
548220	Pojištění osob při SC	0,00	1 717,00	1 717,00
548310	Pojištění zákonné Kooperativa	0,00	235 476,00	235 476,00
548410	Ostatní provozní náklady-pojistné vysokozdvížený vozík	0,00	3 521,04	3 521,04
548430	Ostatní provozní náklady-pojistné tab. strojní nůžky	0,00	1 323,00	1 323,00

Výsledovka

5 M s.r.o.

IČO: 46969250

účetní rok 2008

Účet	Název účtu	Počáteční stav	Obrat	Koncový stav
548440	Ostatní provozní náklady-pojistné spektrometr Nicolet Impact 400	0,00	2 031,84	2 031,84
548910	Ostatní provozní náklady nedaň.	0,00	28 308,00	28 308,00
548xxx		0,00	594 651,10	594 651,10
549000	Manka a škody z provozní činnosti	0,00	581 122,20	581 122,20
549999	Manka a škody z provozní činnosti - nedaň	0,00	18 358,74	18 358,74
549xxx		0,00	599 480,94	599 480,94
54xxxx		0,00	2 111 095,43	2 111 095,43
551000	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	0,00	3 389 401,00	3 389 401,00
551010	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	0,00	0,00	0,00
551080	Odpisy dlouhodobého nehm. a hm.majetku-při vyřaz.	0,00	192 813,70	192 813,70
551xxx		0,00	3 582 214,70	3 582 214,70
554000	Tvorba a zúčtování ostatních rezerv	0,00	5 320 277,00	5 320 277,00
554xxx		0,00	5 320 277,00	5 320 277,00
558000	Tvorba a zúčtování zákonných opravných položek v provozní činnosti	0,00	-174 858,40	-174 858,40
558xxx		0,00	-174 858,40	-174 858,40
559000	Tvorba a zúčtování opravných položek v provozní činnosti	0,00	1 204 128,50	1 204 128,50
559xxx		0,00	1 204 128,50	1 204 128,50
55xxxx		0,00	9 931 761,80	9 931 761,80
562010	úroky	0,00	783 055,85	783 055,85
562020	úroky z úvěru na koupi nemovitosti	0,00	254 948,61	254 948,61
562030	úroky z úvěru na koupi vozíku	0,00	8 138,13	8 138,13
562031	úroky z úvěru na koupi tab. stroj. nůžek	0,00	6 328,85	6 328,85
562040	úroky z úvěru na koupi spektrometr Nicolet Impact 400	0,00	9 609,10	9 609,10
562310	úroky z úvěru na stavbu provozní haly	0,00	304 059,13	304 059,13
562910	úroky - nedaňový náklad	0,00	128 838,64	128 838,64
562xxx		0,00	1 494 978,31	1 494 978,31
563000	Kurzové ztráty	0,00	1 992 263,31	1 992 263,31
563xxx		0,00	1 992 263,31	1 992 263,31
568110	bankovní poplatky	0,00	801 167,87	801 167,87
568xxx		0,00	801 167,87	801 167,87
56xxxx		0,00	4 288 409,49	4 288 409,49
591000	Daň z příjmů z běžné činnosti - splatná	0,00	2 092 290,00	2 092 290,00
591xxx		0,00	2 092 290,00	2 092 290,00
592000	Daň z příjmů z běžné činnosti - odložená	0,00	288 500,00	288 500,00
592xxx		0,00	288 500,00	288 500,00
596000	Dodatečné odvody daně z příjmů	0,00	-28 800,00	-28 800,00
596xxx		0,00	-28 800,00	-28 800,00
59xxxx		0,00	2 351 990,00	2 351 990,00
5xxxxx		0,00	135 140 317,28	135 140 317,28
xxxxxx		0,00	135 140 317,28	135 140 317,28

Výnosy

601010	Tržby za vlastní výroby	0,00	115 959 895,75	115 959 895,75
601020	Tržby za vlastní výroby - plnění do zahraničí	0,00	6 226 945,70	6 226 945,70
601030	Tržby za vlastní výroby - vývoz do třetích zemí	0,00	129 821,54	129 821,54
601040	Tržby vl. výr. vývoz do třetích zemí - rozdíl ze stat. hodnoty	0,00	-10 051,54	-10 051,54
601xxx		0,00	122 306 611,45	122 306 611,45
602000	Tržby z prodeje služeb	0,00	1 313 077,10	1 313 077,10
602xxx		0,00	1 313 077,10	1 313 077,10
604010	tržby za zboží SABA	0,00	7 044 646,61	7 044 646,61
604020	tržby za zboží - plnění do zahraničí SABA	0,00	1 242 115,71	1 242 115,71
604030	tržby za zboží BYK	0,00	4 028 429,71	4 028 429,71
604050	tržby za zboží izolátory	0,00	1 603 909,26	1 603 909,26
604xxx		0,00	13 919 101,29	13 919 101,29

Výsledovka

S M s.r.o.

IČO: 46989250

účetní rok 2008

Účet	Název účtu	Počáteční stav	Obrát	Koncový stav
60xxxx		0,00	137 538 789,84	137 538 789,84
611000	Změna stavu nedokončené výroby	0,00	-572 178,00	-572 178,00
611xxx		0,00	-572 178,00	-572 178,00
613000	Změna stavu výrobků	0,00	-1 114 549,62	-1 114 549,62
613xxx		0,00	-1 114 549,62	-1 114 549,62
61xxxx		0,00	-1 686 727,62	-1 686 727,62
622000	Aktivace vnitropodnikových služeb	0,00	37 215,00	37 215,00
622xxx		0,00	37 215,00	37 215,00
624000	Aktivace dlouhodobého hmotného majetku	0,00	977 130,89	977 130,89
624xxx		0,00	977 130,89	977 130,89
62xxxx		0,00	1 014 345,89	1 014 345,89
641000	Tržby z prodeje dlouhodobého nehmot. a hmot. majetku	0,00	433 995,93	433 995,93
641xxx		0,00	433 995,93	433 995,93
642010	Tržby z prodeje materiálu tuzemsko	0,00	955 490,15	955 490,15
642xxx		0,00	955 490,15	955 490,15
648000	Ostatní provozní výnosy	0,00	1 023 388,01	1 023 388,01
648998	Ostatní provozní výnosy-opravná pol. k materiálu	0,00	6 253,85	6 253,85
648xxx		0,00	1 029 641,86	1 029 641,86
64xxxx		0,00	2 419 127,94	2 419 127,94
662000	Úroky	0,00	11 071,88	11 071,88
662xxx		0,00	11 071,88	11 071,88
663000	Kurzové zisky	0,00	1 795 382,15	1 795 382,15
663xxx		0,00	1 795 382,15	1 795 382,15
66xxxx		0,00	1 806 454,03	1 806 454,03
6xxxxx		0,00	141 091 990,08	141 091 990,08
xxxxxx		0,00	141 091 990,08	141 091 990,08

Hospodářský výsledek (počáteční stav 0,00**Hospodářský výsledek: 5 951 672,80****Hospodářský výsledek (koncový stav 5 951 672,80**

Výsledovka

S M s.r.o.

IČO: 46969250

účetní rok 2009

Nastavení výběru (= filtrovat dle..., = negace): Dle data: od 01.01.2009 do 31.12.2009

Dle středisek:

Výsledovka v tisících

Dle zakázek:

 Tisknout součty analyt. částí

Dle činností:

 Procházet analyt. část účtu

Účet	Název účtu	Počáteční stav	Obrat	Koncový stav
Náklady				
501010	přímý materiál - výdej ze skladu	0,00	33 020 742,66	33 020 742,66
501110	Spotřeba náhradních dílů na stroje	0,00	124 676,19	124 676,19
501210	spotřeba režijního materiálu - výdej ze skladu	0,00	315 355,52	315 355,52
501222	přímý materiál - výdej ze skladu LMT	0,00	2 226 009,83	2 226 009,83
501250	Spotřeba nářadí	0,00	498 298,12	498 298,12
501300	přímý materiál - výdej ze skladu Škoda Vagónka	0,00	4 612 697,75	4 612 697,75
501310	Spotřeba DHM	0,00	630 378,85	630 378,85
501320	Spotřeba DHM - do 1000Kč/ks	0,00	38 274,62	38 274,62
501410	Spotřeba režijního materiálu bez příjemky - ostatní	0,00	296 822,33	296 822,33
501411	Spotřeba rež.mat. - k opravě A1	0,00	220,00	220,00
501412	Spotřeba rež.mat. - k opravě A2	0,00	33 432,57	33 432,57
501413	Spotřeba rež.mat. - k opravě A3	0,00	4 813,70	4 813,70
501414	Spotřeba rež.mat. - k opravě nové haly	0,00	83,19	83,19
501416	Spotřeba rež.mat. - k opravě ostatní	0,00	68 631,20	68 631,20
501420	Spotřeba režijního materiálu bez příjemky - výroba	0,00	1 236 510,38	1 236 510,38
501430	Spotřeba rež. mat. - vývoj	0,00	140 721,57	140 721,57
501510	Spotřeba reklamního materiálu a předmětů	0,00	48 237,62	48 237,62
501610	Spotřeba kancelářských potřeb	0,00	181 547,75	181 547,75
501710	Spotřeba PHM - vysokozdvizný vozík	0,00	40 635,95	40 635,95
501720	Spotřeba PHM - auto Peugeot	0,00	45 362,80	45 362,80
501730	Spotřeba PHM - auto Felicia	0,00	14 439,48	14 439,48
501740	Spotřeba PHM - záložní zdroj	0,00	336,13	336,13
501750	Spotřeba PHM - auto BMW	0,00	19 137,65	19 137,65
501760	Spotřeba PHM - auto Nissan	0,00	8 626,67	8 626,67
501770	Spotřeba PHM - auto Škoda Octavia	0,00	5 212,64	5 212,64
501810	Spotřeba ochranných pracovních pomůcek	0,00	275 874,76	275 874,76
501xxx		0,00	43 887 079,93	43 887 079,93
502000	Spotřeba energie	0,00	0,00	0,00
502110	spotřeba el.energie	0,00	1 973 140,20	1 973 140,20
502120	spotřeba tepla	0,00	635 589,00	635 589,00
502140	spotřeba vody	0,00	99 510,10	99 510,10
502xxx		0,00	2 708 239,30	2 708 239,30
504010	prodané zboží SABA	0,00	4 012 655,56	4 012 655,56
504020	spotřeba zboží při prezentaci vzorků	0,00	14 283,50	14 283,50
504030	prodané zboží BYK	0,00	801 569,00	801 569,00
504050	prodané zboží IZOLÁTORY	0,00	3 680 197,60	3 680 197,60
504070	prodané zboží OSTATNÍ	0,00	489 793,76	489 793,76
504xxx		0,00	8 998 499,42	8 998 499,42
50xxxx		0,00	55 593 818,65	55 593 818,65
511000	Opravy a udržování	0,00	0,00	0,00
511100	Opravy a udržování - ostatní	0,00	377 236,05	377 236,05
511103	Opravy a udržování budovy A3	0,00	249 305,10	249 305,10
511xxx		0,00	626 541,15	626 541,15
512000	Cestovné	0,00	727 951,48	727 951,48
512xxx		0,00	727 951,48	727 951,48
513010	Náklady na reprezentaci	0,00	79 388,83	79 388,83
513xxx		0,00	79 388,83	79 388,83
518020	Ostatní služby - ISO 9001	0,00	60 672,00	60 672,00

Výsledovka

5 M s.r.o.

IČO: 46969250

účetní rok 2009

Účet	Název účtu	Počáteční stav	Obrat	Koncový stav
518120	přepravné	0,00	1 108 218,81	1 108 218,81
518210	výkony spojů	0,00	520 635,48	520 635,48
518220	nájemné	0,00	327 852,12	327 852,12
518222	nájemné Aircraft Industries	0,00	319 254,97	319 254,97
518230	kooperace	0,00	2 250 298,89	2 250 298,89
518240	likvidace odpadu	0,00	252 562,26	252 562,26
518250	nájemné leasing	0,00	57 990,56	57 990,56
518310	software	0,00	44 964,00	44 964,00
518311	ostatní služby - správa sítě + instalace, údržba software	0,00	215 658,01	215 658,01
518320	stočné	0,00	79 329,00	79 329,00
518360	ostatní služby	0,00	352 790,88	352 790,88
518361	ostatní služby - zahr.	0,00	23 536,18	23 536,18
518362	Ostatní služby - veletrhy	0,00	543 881,25	543 881,25
518363	Ostatní služby - provize	0,00	452 909,11	452 909,11
518380	Ostatní služby - školení a semináře	0,00	95 117,72	95 117,72
518400	ostatní služby - provize factoring Transfinance	0,00	654 347,18	654 347,18
518410	ostatní služby - Aircraft Industries	0,00	300 090,68	300 090,68
518420	ostatní služby - právní a daňové poradenství, audit	0,00	214 838,08	214 838,08
518910	ostatní služby - připočitatelné	0,00	21 747,25	21 747,25
518xxx		0,00	7 896 694,43	7 896 694,43
51xxxx		0,00	9 330 575,89	9 330 575,89
521010	přímé mzdy	0,00	24 770 109,00	24 770 109,00
521030	přímé mzdy- 1/2 z vyplacené náhrady mzdy	0,00	61 111,00	61 111,00
521510	ostatní osobní náklady	0,00	3 643 268,00	3 643 268,00
521xxx		0,00	28 474 488,00	28 474 488,00
524010	zákonné zdravotní pojištění	0,00	2 490 166,00	2 490 166,00
524020	zákonné sociální pojištění	0,00	6 916 824,00	6 916 824,00
524021	sleva na soc. pojištění - mimořádná	0,00	-160 557,00	-160 557,00
524022	sleva na soc. pojištění	0,00	-125 798,00	-125 798,00
524900	zákonné zdravotní pojištění - nedař.	0,00	617,00	617,00
524xxx		0,00	9 121 252,00	9 121 252,00
525010	Ostatní náklady- agenturní práce	0,00	2 559 178,80	2 559 178,80
525xxx		0,00	2 559 178,80	2 559 178,80
527010	Zákonné soc.náklady - preventivní prohlídky	0,00	25 000,00	25 000,00
527100	Zákonné soc.náklady - obědy Hrabec	0,00	96 907,02	96 907,02
527200	Zákonné soc.náklady - obědy Jospo	0,00	203 122,44	203 122,44
527xxx		0,00	325 029,46	325 029,46
528910	Ost. soc. nákl. - nápojový automat nedař.	0,00	22 417,00	22 417,00
528920	Ost. soc. nákl. - dary výročí nedař.	0,00	25 500,00	25 500,00
528xxx		0,00	47 917,00	47 917,00
52xxxx		0,00	40 527 865,26	40 527 865,26
531000	Daň silniční	0,00	27 214,00	27 214,00
531xxx		0,00	27 214,00	27 214,00
532000	Daň z nemovitostí	0,00	21 938,00	21 938,00
532xxx		0,00	21 938,00	21 938,00
538310	kolky	0,00	2 800,00	2 800,00
538320	správní poplatky	0,00	2 860,00	2 860,00
538330	soudní poplatky	0,00	7 010,00	7 010,00
538830	ostatní daně a poplatky	0,00	7 109,62	7 109,62
538900	Ostatní daně a popl. - dálniční známka nedař.	0,00	3 042,00	3 042,00
538xxx		0,00	22 821,62	22 821,62
53xxxx		0,00	71 973,62	71 973,62
542000	Prodaný materiál	0,00	386 412,25	386 412,25
542xxx		0,00	386 412,25	386 412,25
545000	Ostatní pokuty a penále	0,00	4 830,00	4 830,00
545xxx		0,00	4 830,00	4 830,00

Výsledovka

5 M s.r.o.

IČO: 46969250

účetní rok 2009

Účet	Název účtu	Počáteční stav	Obrat	Koncový stav
546910	odpis pohledávek-nedaňový nákl.	0,00	46 183,28	46 183,28
546xxx		0,00	46 183,28	46 183,28
548000	Ostatní provozní náklady	0,00	12,12	12,12
548100	ostatní provozní náklady	0,00	7 701,22	7 701,22
548103	technické zhodnocení A3	0,00	18 336,11	18 336,11
548110	technické zhodnocení majetku	0,00	88 387,73	88 387,73
548210	Pojištění zásob, DHM, pronajatého majetku - ČP	0,00	109 949,75	109 949,75
548220	Pojištění osob při SC	0,00	637,00	637,00
548310	Pojištění zákonné Kooperativa	0,00	219 317,00	219 317,00
548450	Ostatní provozní náklady-pojistné BMW	0,00	5 236,42	5 236,42
548460	Ostatní provozní náklady-pojistné Škoda Octavia	0,00	1 549,75	1 549,75
548470	Ostatní provozní náklady-pojistné Nissan Pathfinder 2,5	0,00	2 789,10	2 789,10
548500	Ostatní provozní náklady-finanční bonus Promens	0,00	200 584,00	200 584,00
548910	Ostatní provozní náklady nedaň.	0,00	23 717,50	23 717,50
548999	Ostatní provozní náklady nedaň.	0,00	11 588,25	11 588,25
548xxx		0,00	689 805,95	689 805,95
549999	Manka a škody z provozní činnosti - nedaňový	0,00	5 841,80	5 841,80
549xxx		0,00	5 841,80	5 841,80
54xxxx		0,00	1 133 073,28	1 133 073,28
551010	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	0,00	5 753 180,00	5 753 180,00
551xxx		0,00	5 753 180,00	5 753 180,00
554000	Tvorba a zúčtování ostatních rezerv	0,00	10 415 088,00	10 415 088,00
554xxx		0,00	10 415 088,00	10 415 088,00
558000	Tvorba a zúčtování zákonných opravných položek v provozní činnosti	0,00	218 941,06	218 941,06
558xxx		0,00	218 941,06	218 941,06
559000	Tvorba a zúčtování opravných položek v provozní činnosti	0,00	-1 711 576,88	-1 711 576,88
559xxx		0,00	-1 711 576,88	-1 711 576,88
55xxxx		0,00	14 675 632,18	14 675 632,18
562010	úroky	0,00	220 653,34	220 653,34
562020	úroky z úvěru na koupi nemovitosti	0,00	114 677,38	114 677,38
562050	úroky z úvěru na koupi BMW	0,00	13 620,66	13 620,66
562060	úroky z úvěru na koupi Škoda Octavia	0,00	3 848,09	3 848,09
562070	úroky z úvěru na koupi Nissan Pathfinder 2,5	0,00	6 814,54	6 814,54
562310	úroky z úvěru na stavbu provozní haly	0,00	453 604,00	453 604,00
562xxx		0,00	813 218,01	813 218,01
563000	Kurzové ztráty	0,00	1 316 538,71	1 316 538,71
563xxx		0,00	1 316 538,71	1 316 538,71
568110	bankovní poplatky	0,00	208 115,28	208 115,28
568410	bankovní poplatky	0,00	34 300,00	34 300,00
568xxx		0,00	242 415,28	242 415,28
56xxxx		0,00	2 372 172,00	2 372 172,00
591000	Daň z příjmů z běžné činnosti - splatná	0,00	2 173 840,00	2 173 840,00
591xxx		0,00	2 173 840,00	2 173 840,00
592000	Daň z příjmů z běžné činnosti - odložená	0,00	275 738,00	275 738,00
592xxx		0,00	275 738,00	275 738,00
595000	Dodatečné odvody daně z příjmů	0,00	-840,00	-840,00
595xxx		0,00	-840,00	-840,00
59xxxx		0,00	2 448 738,00	2 448 738,00
5xxxxx		0,00	126 153 848,88	126 153 848,88
xxxxxx		0,00	126 153 848,88	126 153 848,88
Výnosy				
601010	Tržby za vlastní výroby	0,00	74 179 872,53	74 179 872,53
601020	Tržby za vlastní výroby - plnění do zahraničí	0,00	9 970 541,41	9 970 541,41
601030	Tržby za vlastní výroby - vývoz do třetích zemí	0,00	619 436,67	619 436,67

Výsledovka

5 M s.r.o.

IČO: 46969250

účetní rok 2009

Účet	Název účtu	Počáteční stav	Obrat	Koncový stav
601040	Tržby vl. výr. vývoz do třetích zemí - rozdíl ze stat. hodnoty	0,00	6 248,33	6 248,33
601222	Tržby za vlastní výroby - LMT	0,00	20 045 351,63	20 045 351,63
601300	Tržby za vlastní výroby - Škoda Vagónka	0,00	10 777 835,70	10 777 835,70
601xxx		0,00	115 599 286,27	115 599 286,27
602010	Tržby z prodeje služeb - přepravné	0,00	541 137,50	541 137,50
602020	Tržby z prodeje služeb - ostatní	0,00	346 966,68	346 966,68
602030	Tržby z prodeje služeb - ostatní neovlivňující DPH	0,00	25 891,00	25 891,00
602xxx		0,00	913 995,18	913 995,18
604010	tržby za zboží SABA	0,00	5 529 983,54	5 529 983,54
604030	tržby za zboží BYK	0,00	915 000,00	915 000,00
604050	tržby za zboží IZOLÁTORŮ	0,00	4 672 818,92	4 672 818,92
604060	tržby za zboží AOC	0,00	-0,50	-0,50
604070	tržby za zboží OSTATNÍ	0,00	484 711,80	484 711,80
604xxx		0,00	11 602 513,76	11 602 513,76
60xxxx		0,00	128 115 795,21	128 115 795,21
611000	Změna stavu nedokončené výroby	0,00	128 644,00	128 644,00
611xxx		0,00	128 644,00	128 644,00
613000	Změna stavu výrobků	0,00	776 733,21	776 733,21
613xxx		0,00	776 733,21	776 733,21
61xxxx		0,00	905 377,21	905 377,21
621000	Aktivace materiálu a zboží	0,00	34 400,00	34 400,00
621xxx		0,00	34 400,00	34 400,00
624000	Aktivace dlouhodobého hmotného majetku	0,00	261 473,83	261 473,83
624xxx		0,00	261 473,83	261 473,83
62xxxx		0,00	295 873,83	295 873,83
642010	Tržby z prodeje materiálu tuzemsko	0,00	555 685,50	555 685,50
642020	Tržby z prodeje materiálu do EU	0,00	100 093,66	100 093,66
642xxx		0,00	655 779,16	655 779,16
646000	Výnosy z odepsaných pohledávek	0,00	397,50	397,50
646xxx		0,00	397,50	397,50
648000	Ostatní provozní výnosy	0,00	1 664 057,43	1 664 057,43
648300	Ostatní provozní výnosy - vyrovnání účtu	0,00	788,93	788,93
648600	Ostatní provozní výnosy-náhrada škody I.E.G.	0,00	1 750 916,91	1 750 916,91
648999	Ostatní provozní výnosy - nedaňové	0,00	9 738,03	9 738,03
648xxx		0,00	3 425 501,30	3 425 501,30
64xxxx		0,00	4 081 677,96	4 081 677,96
662000	Úroky	0,00	4 211,87	4 211,87
662xxx		0,00	4 211,87	4 211,87
663000	Kurzové zisky	0,00	1 010 520,75	1 010 520,75
663xxx		0,00	1 010 520,75	1 010 520,75
66xxxx		0,00	1 014 732,62	1 014 732,62
6xxxxx		0,00	134 413 456,83	134 413 456,83
xxxxxx		0,00	134 413 456,83	134 413 456,83

Hospodářský výsledek (počáteční stav) 0,00**Hospodářský výsledek: 8 259 607,95****Hospodářský výsledek (koncový stav) 8 259 607,95**

PŘÍLOHA P 3: DETAILNÍ ČLENĚNÍ NÁKLADŮ

Variabilní náklady

Číslo účtu	Název účtu	2005	2006	2007	2008	2009
501010	Spotřeba přímého materiálu	23 842 173,43	27 279 174,24	44 163 571,57	46 899 823,55	33 020 742,66
501110	Spotřeba náhradních dílů na stroje	60 733,81	50 965,44	134 845,06	137 546,80	124 676,19
501210	Spotřeba režijního materiálu - výdej ze skladu	657 455,71	556 950,92	459 016,78	553 110,24	315 355,52
501222	Spotřeba přímého materiálu - LMT	0,00	0,00	1 610 339,31	3 422 134,36	2 226 009,83
501250	Spotřeba náradí	0,00	97 158,23	155 506,60	337 964,71	498 298,12
501300	Spotřeba přímého materiálu - Škoda Vagonka	0,00	0,00	0,00	0,00	4 612 697,75
501410	Spotřeba režijního materiálu - ostatní	0,00	1 839 394,33	3 746 777,03	932 498,47	296 822,33
501420	Spotřeba režijního materiálu bez příjmy - výroba	764 102,40	353 271,74	653 712,80	597 891,54	1 236 510,38
501710	Spotřeba PHM - vysokozdvizný vozík	11 407,17	11 384,66	39 020,03	55 612,73	40 635,95
501720	Spotřeba PHM - Peugeot	0,00	29 109,92	50 686,78	45 161,32	45 362,80
501730	Spotřeba PHM - Felicia	0,00	0,00	22 563,68	21 975,08	14 439,48
501740	Spotřeba PHM - záložní zdroj	0,00	0,00	0,00	2 495,80	336,13
501810	Spotřeba ochranných pracovních pomůcek	27 751,16	108 691,10	181 389,65	295 719,07	275 874,76
501910	Spotřeba materiálu nedaň.	590,00	0,00	3 251,14	436,00	0,00
502110	Spotřeba eLenergie	530 908,96	686 390,01	1 166 705,42	1 469 092,39	1 696 900,57
502120	Spotřeba tepla	239 743,68	230 845,60	473 070,36	459 572,27	508 471,20
502140	Spotřeba vody	13 603,00	13 871,28	27 522,65	254 515,23	60 701,16
504010	Prodané zboží SABA	4 802 825,00	8 386 794,29	7 982 776,40	9 443 443,40	4 012 655,56
504020	Spotřeba zboží při prezentaci vzorků	1 583,36	7 028,95	22 894,68	5 223,50	14 283,50
504030	Prodané zboží BYK, AOC	0,00	0,00	4 952 191,00	1 234 928,35	801 569,00
504050	Prodané zboží IZOLÁTORY	0,00	0,00	0,00	0,00	3 680 197,60
504070	Prodané zboží OSTATNÍ	0,00	0,00	0,00	0,00	489 793,76
511100	Opravy a udržování	203 609,01	100 719,66	262 149,68	368 925,20	339 512,45
518120	Služby - přepravné	739 614,05	1 019 959,99	1 402 491,82	1 289 893,98	1 108 218,81
518230	Služby - kooperace	41 299,20	236 424,07	452 121,96	672 621,16	2 250 298,89
518363	Ostatní služby - provize	0,00	0,00	0,00	0,00	452 909,11
518400	Služby - provize factoring Transfinance	0,00	0,00	0,00	526 441,58	654 347,18
518410	Ostatní služby - Aircraft Industries	0,00	0,00	0,00	0,00	300 090,68
521010	Přímé mzdy	4 904 358,65	6 614 298,50	10 177 065,76	13 199 115,68	11 047 468,61
521030	Přímé mzdy - 1/2 z vyplacené náhrad mzdy	0,00	0,00	0,00	0,00	27 255,51
521510	Ostatní osobní náklady	4 131,28	13 673,92	45 569,49	147 006,80	1 624 897,53
524010	Zákonné zdravotní pojištění	433 610,38	602 903,39	916 100,14	1 120 536,80	1 110 614,04
524020	Zákonné sociální pojištění	1 252 396,18	1 744 661,22	2 646 039,81	3 235 894,70	3 084 903,50
524021	Sleva na sociální pojištění - mimořádná	0,00	0,00	0,00	0,00	-71 608,42
524022	Sleva na sociální pojištění	0,00	0,00	0,00	0,00	-56 105,91
524900	Zákonné zdravotní pojištění - nedaň.	0,00	0,00	0,00	0,00	275,18
525010	Ostatní náklady - agenturní práce	0,00	0,00	2 153 630,20	2 306 845,30	2 559 178,80
527000	Zákonné sociální náklady	26 523,52	41 098,20	94 100,53	40 192,40	0,00

527010	Zákonné soc.náklady - preventivní prohlídky	5 740,40	1 809,60	1 311,00	4 825,60	11 150,00
527020	Zákonné soc. náklady - ostatní	0,00	0,00	1 918,43	0,00	0,00
527200	Zákonné soc. náklady - obědy	0,00	0,00	0,00	202 954,44	0,00
542000	Prodaný materiál	157 508,84	146 602,54	787 798,53	257 920,56	386 412,25
546020	Odpis pohledávek	2 197,00	0,00	360 971,90	189 163,20	0,00
546910	Odpis pohledávek - nedaňový náklad	18 328,31	30 578,00	44 659,00	14 486,00	46 183,28
548100	Ostatní provozní náklady	9 539,25	24 908,67	22 994,60	35 064,32	7 701,22
548310	Pojištění zákonné Kooperativa	83 899,00	124 355,00	176 024,00	235 476,00	219 317,00
548500	Ostatní provozní náklady - finanční bonus Promens	0,00	0,00	0,00	0,00	200 584,00
549000	Manka a škody z provozní činnosti	0,00	35 887,98	8 820,86	581 122,20	0,00
549999	Manka a škody z provozní činnosti - nedaňový	0,00	0,00	0,00	18 358,74	5 841,80
591000	Daň z příjmů z běžné činnosti - splatná	486 580,00	250 140,00	1 598 460,00	2 092 290,00	2 173 840,00
592000	Daň z příjmů z běžné činnosti - odložená	0,00	0,00	-23 756,00	288 500,00	275 738,00
595000	Dodatečné odvody daně z příjmů	0,00	0,00	58 080,00	-28 800,00	-840,00
	Celkem	39 322	50 639	87 032	92 967	81 730
		212,75	051,44	392,65	979,48	517,76

Fixní náklady

Číslo účtu	Název účtu	2005	2006	2007	2008	2009
501310	Spotřeba DHM	585 405,74	1 312 670,36	1 697 418,10	1 084 053,73	630 378,85
501320	Spotřeba DHM do 1000 Kč	0,00	0,00	0,00	0,00	38 274,62
501411	Spotřeba režijními materiálu - k opravě A1	0,00	0,00	119,33	3 956,63	220,00
501412	Spotřeba režijními materiálu - k opravě A2	0,00	0,00	3 825,19	11 512,97	33 432,57
501413	Spotřeba režijními materiálu - k opravě A3	0,00	0,00	41 610,55	8 900,01	4 813,70
501414	Spotřeba režijními materiálu - k opravě NH	0,00	0,00	0,00	339,50	83,19
501415	Spotřeba režijními materiálu - k opravě LH	0,00	0,00	0,00	1 092,39	0,00
501416	Spotřeba režijními materiálu - k opravě ostatní	0,00	0,00	0,00	0,00	68 631,20
501430	Spotřeba režijního materiálu	0,00	5 939,90	0,00	62 700,49	140 721,57
501510	Spotřeba reklamního materiálu a předmětů	39 500,00	7 717,24	11 237,80	50 182,90	48 237,62
501610	Spotřeba kancelářských potřeb	51 212,35	74 119,94	206 587,09	174 942,93	181 547,75
501750	Spotřeba PHM - BMW	0,00	0,00	0,00	0,00	19 137,65
501760	Spotřeba PHM - Nissan	0,00	0,00	0,00	0,00	8 626,67
501770	Spotřeba PHM - Octavia	0,00	0,00	0,00	0,00	5 212,64
502110	Spotřeba el.energie	86 427,04	111 737,91	189 928,79	239 154,58	276 239,63
502120	Spotřeba tepla	59 935,92	57 711,40	118 267,59	114 893,07	127 117,80
502140	Spotřeba vody	8 697,00	8 868,52	17 596,45	162 722,85	38 808,94
502910	Spotřeba el.energie nedaň. Náklad	0,00	0,00	49 170,82	0,00	0,00
511100	Opravy a udržování	22 623,22	11 191,07	29 127,74	409,92	37 723,61
511101	Opravy a udržování budovy A1	0,00	0,00	100 362,93	0,00	0,00
511102	Opravy a udržování budovy A2	0,00	0,00	290 481,40	167 603,60	0,00
511103	Opravy a udržování budovy A3	0,00	0,00	601 576,12	132 140,95	249 305,10
511200	Opravy a udržování nemovitost Kunovice	0,00	1 055 137,53	0,00	0,00	0,00
512000	Cestovné	916 279,62	1 094 443,66	655 364,19	761 516,44	727 951,48

513010	Náklady na reprezentaci	23 477,50	30 426,50	33 460,10	85 283,47	79 388,83
518020	Služby - ISO 9001	0,00	0,00	15 336,00	30 672,00	60 672,00
518210	Výkony spojů	409 391,19	469 261,48	502 502,14	499 323,88	520 635,48
518220	Nájemné	1 154 463,22	1 288 857,58	1 335 940,66	669 146,72	327 852,12
518222	Nájemné Aircraft Industries	0,00	0,00	0,00	0,00	319 254,97
518240	Služby - likvidace odpadu	110 308,59	101 141,28	201 014,76	269 163,92	252 562,26
518250	Nájemné - leasing	0,00	97 144,67	156 535,11	156 535,11	57 990,56
518310	Software	24 599,17	53 568,60	176 137,68	78 495,68	44 964,00
518311	Ostatní sítě - správa sítě+instalace, údržba	0,00	0,00	0,00	0,00	215 658,01
518320	Stočné	30 980,00	40 584,00	25 488,00	49 942,00	79 329,00
518360	Ostatní služby	1 176 337,38	984 286,77	1 228 024,11	1 026 466,34	352 790,88
518361	Ostatní služby - zahraničí	0,00	569 880,81	0,00	0,00	23 536,18
518362	Ostatní služby - veletrhy	337 636,71	16 301,20	471 812,07	460 285,61	543 881,25
518370	Ostatní služby - náhrada za používání vl.zařízení	0,00	4 890,00	0,00	0,00	0,00
518380	Ostatní služby - školení a semináře	0,00	0,00	126 959,79	124 173,72	95 117,72
518420	Ostatní služby - právní a daňové poradenství	0,00	0,00	0,00	0,00	214 838,08
518910	Ostatní služby - připočitatelné	9 998,80	12 230,00	14 822,24	10 233,85	21 747,25
521010	Přímé mzdy	5 945 992,35	9 285 457,50	13 111 414,24	15 417 072,52	13 722 640,39
521030	Přímé mzdy - 1/2 z vyplacené náhrady mzdy	0,00	0,00	0,00	0,00	33 855,49
521510	Ostatní osobní náklady	5 008,72	19 196,08	58 708,51	169 818,20	2 018 370,47
524010	Zákonné zdravotní pojištění	525 704,62	846 383,61	1 180 238,86	1 294 413,20	1 379 551,96
524020	Zákonné sociální pojištění	1 518 391,82	2 442 077,18	3 408 971,19	3 738 016,30	3 831 920,50
524021	Sleva na sociální pojištění - mimořádná	0,00	0,00	0,00	0,00	-88 948,58
524022	Sleva na sociální pojištění	0,00	0,00	0,00	0,00	-69 692,09
524900	Zákonné zdravotní pojištění - nedaň.	0,00	0,00	0,00	0,00	341,82
527000	Zákonné sociální náklady	32 156,84	57 695,54	121 232,49	46 429,16	0,00
527010	Zákonné soc.náklady - preventivní prohlídky	6 959,60	0,00	1 689,00	5 574,40	13 850,00
527020	Zákonné soc. náklady - ostatní	0,00	0,00	2 471,57	0,00	0,00
527100	Zákonné soc.náklady - obědy Hrabec	0,00	0,00	0,00	0,00	96 907,02
527200	Zákonné soc.náklady - obědy Jospo	0,00	0,00	0,00	0,00	203 122,44
528910	Ost. soc. nákl. - nápojový automat	0,00	0,00	55 096,00	90 076,50	22 417,00
528920	Ost. soc. nákl. - dary výročí nedaň.	0,00	0,00	0,00	0,00	25 500,00
531000	Daň silniční	28 300,00	30 648,00	29 547,00	24 723,00	27 214,00
532000	Daň z nemovitosti	0,00	0,00	16 852,00	16 852,00	21 938,00
538000	Ostatní daně a poplatky	0,00	0,00	500,00	0,00	0,00
538310	Kolky	2 210,00	2 250,00	3 780,00	1 000,00	2 800,00
538320	Správní poplatky	3 487,00	2 910,00	2 816,00	5 326,00	2 860,00
538330	Soudní poplatky	15 430,00	1 035,00	0,00	0,00	7 010,00
538830	Ostatní daně a poplatky	824,60	0,00	3 955,50	4 480,00	7 109,62
538900	Ostatní daně a poplatky - dálniční známka nedaň.	7 384,36	17 453,91	3 161,00	3 447,00	3 042,00
538920	Daň darovací	0,00	0,00	0,00	48 825,00	0,00
541000	Zůstatková cena prodaného DNM, DHM	0,00	2 982 743,59	100 070,10	433 872,00	0,00
543000	Dary	0,00	5 000,00	0,00	0,00	0,00
544000	Smluvní pokuty a úroky z prodlení	0,00	38 180,66	15 313,39	16 215,63	0,00

544999	Smluvní pokuty a úroky z prodlení - nedaň.	0,00	0,00	0,00	718,00	0,00
545000	Ostatní pokuty a penále	676,36	8 692,00	1 730,05	4 588,00	4 830,00
548101	Technické zhodnocení A1	0,00	0,00	0,00	1 930,00	0,00
548103	Technické zhodnocení A3	0,00	0,00	0,00	0,00	18 336,11
548110	Technické zhodnocení majetku	0,00	0,00	47 910,44	188 631,00	88 387,73
548210	Pojištění zásob, DHM, pronajatého majetku	53 133,00	56 920,00	86 797,00	96 646,90	109 949,75
548220	Pojištění osob při SC	0,00	0,00	0,00	1 717,00	637,00
548410	Ostatní provozní náklady - pojistné VZV	0,00	0,00	3 521,04	3 521,04	0,00
548430	Ostatní provozní náklady - pojistné strojní nůžky	0,00	0,00	945,00	1 323,00	0,00
548440	Ostatní provozní náklady - pojistné spektometr	0,00	0,00	1 015,92	2 013,84	0,00
548450	Ostatní provozní náklady - pojistné VW	0,00	0,00	0,00	0,00	5 236,42
548460	Ostatní provozní náklady - pojistné Škoda Octavia	0,00	0,00	0,00	0,00	1 549,75
548470	Ostatní provozní náklady - pojistné Nissan	0,00	0,00	0,00	0,00	2 789,10
548900	Ostatní provozní náklady nedaň	81 819,56	0,00	22 000,00	0,00	0,00
548910	Ostatní provozní náklady nedaň	0,00	0,00	0,00	28 308,00	23 717,50
548999	Ostatní provozní náklady nedaň	0,00	0,00	0,00	0,00	11 588,25
551000	Odpisy DNM, DHM	579 142,50	870 320,00	1 611 737,00	0,00	0,00
551010	Odpisy DNM, DHM	54 656,74	0,00	0,00	3 389 401,00	5 753 180,00
551080	Odpisy DNM, DHM - při vyřaz.	29 590,50	0,00	0,00	192 813,70	0,00
554000	Tvorba a zúčtování ostatních rezerv	0,00	0,00	0,00	5 320 277,00	10 415 088,00
558000	Tvorba a zúčtování zák. op. položek v provozní čin.	267 813,53	31 540,04	-264 708,73	-174 858,40	218 941,06
559000	Tvorba a zúčtování op. položek v provozní čin.	0,00	0,00	401 331,07	1 204 128,50	-1 711 576,88
559100	Tvorba a zúčtování oprav.pol. V prov. Činnosti	0,00	0,00	581 122,20	0,00	0,00
561000	Prodané cenné papíry a podíly	0,00	0,00	50 000,00	0,00	0,00
562010	Úroky	47 650,78	64 080,78	430 158,00	783 055,85	220 653,34
562020	Úroky z úvěru na koupi nemovitosti	0,00	71 666,41	265 321,50	254 948,61	114 677,38
562030	Úroky z úvěru na koupi vozíku	0,00	0,00	22 348,21	8 138,13	0,00
562031	Úroky z úvěru na koupi strojních nůžek	0,00	0,00	10 947,60	6 328,85	0,00
562040	Úroky z úvěru na koupi spektometru	0,00	0,00	10 875,86	9 609,10	0,00
562050	Úroky z úvěru na koupi BMW	0,00	0,00	0,00	0,00	13 620,66
562060	Úroky z úvěru na koupi Škoda Octavia	0,00	0,00	0,00	0,00	3 848,09
562070	Úroky z úvěru na koupi Nissan	0,00	0,00	0,00	0,00	6 814,54
562310	Úroky z úvěru na stavbu provozní haly	0,00	0,00	0,00	304 059,13	453 604,00
562910	Úroky z prodlení - nedaňový	0,00	0,00	1 370,00	0,00	0,00
563000	Kurzové ztráty	74 272,38	247 173,34	693 145,53	1 992 263,31	1 316 538,71
568110	Bankovní poplatky	121 717,03	182 024,93	469 975,60	801 167,87	208 115,28
568310	Bankovní poplatky-poplatek k žádosti o úvěr III.	0,00	0,00	62 822,00	0,00	0,00
568410	Bankovní poplatky	0,00	0,00	0,00	0,00	34 300,00
	Celkem	14 449 595,74	24 671 559,00	30 926 888,89	42 172 715,58	44 423 319,00