

UNIVERZITA TOMÁŠE BATI VE ZLÍNĚ  
FAKULTA MANAGEMENTU A EKONOMIKY

**Posudek vedoucího diplomové práce**

Jméno studenta:  
Bc. Iva Dedková

Vedoucí DP:  
Ing. Martin Hart, Ph.D.

Ak. rok:  
2010/2011

Téma DP:

Návrh systému řízení zásob

Kritéria hodnocení:		Počet bodů (0 – 10)
1	Náročnost tématu práce	7
2	Splnění cílů práce	10
3	Teoretická část práce	10
4	Praktická část práce (analytická část)	10
5	Projektová část (řešící část)	10
6	Formální úroveň práce	6
	<b>CELKOVÝ POČET BODŮ (0 – 60)</b>	<b>53</b>

**Hodnocení jednotlivých kritérií:**

0 bodů	nesplněno
1 – 2 body	splněno pouze na úrovni základních požadavků
3 – 4 body	splněno s výraznějšími, ale ne kritickými nedostatky
5 – 6 bodů	splněno, nedostatky neovlivňují podstatně celou práci, zejména výsledky
7 – 8 bodů	splněno zcela bez výhrad
9 – 10 bodů	splněno nadstandardně

### Připomínky k práci:

Předložená diplomová práce má rozsah 51 stran uceleného textu. Práce je rozdělena na dvě části, a to teoretickou část a část praktickou. Řešená problematika patří do oblasti středně obtížné, kdy se jedná o analýzu a návrh zlepšení již zavedeného systému řízení zásob vstupního materiálu a surovin výrobní společnosti. V teoretické části je definováno současné tržní prostředí a jeho požadavky na zvyšování konkurenceschopnosti. Dále jsou definovány pojmy logistika, zásobovací logistika a strategie řízení push a pull. Rovněž jsou uvedeny pojmy zásoby, bod rozpojení objednávkou zákazníkem, základy mapování materiálového toku a základní metody diferencovaného řízení.

V praktické části autorka stručně představila společnost, jež je výrobní (tiskařskou) společností, která vyrábí široké spektrum tiskovin. Jádrem praktické části je zmapování materiálového toku výroby, nalezení bodu rozpojení objednávkou zákazníka a analýza současného stavu systému řízení zásob vstupních surovin a materiálů pro zajištění výroby (tisku). Na základě provedených analýz autorka navrhuje podstatné zlepšení stávajícího systému řízení zásob vstupních surovin a materiálů - využití analýzy ABC a výpočet požadovaných úrovní pojistných zásob. V závěru praktické části jsou uvedeny ekonomické a neekonomické přínosy navrženého zlepšení, řízení zásob vstupních surovin a materiálů pro zajištění efektivní výroby (tisku).

V závěrečné kapitole autorka shrnuje vlastní diplomovou práci její teoretickou a praktickou část a navržená zlepšení stávajícího systému řízení zásob vstupních surovin a materiálů, agentury NP, v.o.s.

Předloženou diplomovou práci navrhuji k obhajobě s klasifikací A - výborně. Autorka splnila všechny zásady a cíle stanovené v zadání této diplomové práce.

### Otázky k obhajobě:

1. Charakterizujte současný systém řízení zásob vstupních surovin a materiálů v agentuře NP, v.o.s.
2. Definujte pojem bod rozpojení logistického řetězce objednávkou zákazníka. Co vzniká v bodě rozpojení logistického řetězce objednávkou zákazníka?

0 bodů	nezplněno
1 - 2 body	zplněno pouze na úrovni základních požadavků
3 - 4 body	zplněno s výraznějšími, ale ne kritickými nedostatky
5 - 6 bodů	zplněno, nedostatky nevliví na celkové hodnocení výsledků
7 - 8 bodů	zplněno zcela bez výhrad
9 - 10 bodů	zplněno nadměrně



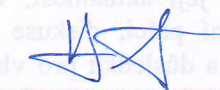
Práce splňuje kritéria pro obhajobu DP.



Práce nesplňuje kritéria pro obhajobu DP (minimálně jedno kritérium hodnoceno 0 body).



Ve Zlíně dne: 2.5. 2011



-----  
podpis vedoucího DP