

UNIVERZITA TOMÁŠE BATI VE ZLÍNĚ
FAKULTA MANAGEMENTU A EKONOMIKY

Posudek vedoucího diplomové práce

Jméno studenta:
Bc. Magda Zádrapová

Vedoucí/oponent DP:
doc. Ing. Bobák, Ph.D

Ak. rok:
2011/2012

Téma DP:

Projekt optimalizace logistických činností v oblasti nákupu a skladování ve společnosti LAPP Kabel, s.r.o

Kritéria hodnocení:		Počet bodů (0 – 10)
1	Náročnost tématu práce	8
2	Splnění cílů práce	8
3	Teoretická část práce	9
4	Praktická část práce (analytická část)	9
5	Projektová část (řešící část)	9
6	Formální úroveň práce	8
CELKOVÝ POČET BODŮ (0 – 60)		51

Hodnocení jednotlivých kritérií:

ROZSAH BODŮ	SLOVNÍ VYJÁDŘENÍ
0 bodů	nesplněno (odpovídá stupni „F“ podle ECTS)
1 – 2 body	splněno pouze na úrovni základních požadavků (odpovídá stupni „E“ podle ECTS)
3 – 4 body	splněno s výraznějšími, ale ne kritickými nedostatky (odpovídá stupni „D“ podle ECTS)
5 – 6 bodů	splněno, nedostatky neovlivňují podstatně celou práci, zejména výsledky (odpovídá stupni „C“ podle ECTS)
7 – 8 bodů	splněno zcela bez výhrad (odpovídá stupni „B“ podle ECTS)
9 – 10 bodů	splněno nadstandardně (odpovídá stupni „A“ podle ECTS)

Připomínky k práci:

Téma považuji za standardně náročné na množství podnikových dat, které bylo potřeba shromáždit i na ostatní zdroje. Je svou logistickou orientací na rozhraní mezi obory PI a PE. Splnění stanovených cílů řešení je rovněž standardní. Rešeršní část má logickou posloupnost, všechny definované oblasti jsou aplikovány v praktické části. Rozsah použitých cca 20 zdrojů považuji za adekvátní, nadstandardní proti jiným pracím je důsledné používání hardvarského systému odkazů, včetně čísla stránek. Analytická část po stručném představení společnosti charakterizuje rámcově komplexní systém řízení procesu dodávek a podrobně se zabývá činnostmi nákupu a hodnocení dodavatelů, řízením zásob, materiálním plánováním ve vazbě na mateřskou společnost, logistickými činnostmi ve skladování a uplatněním konceptu Lean managementu ve společnosti. Popis procesů je doplněn nutnou faktografií z firemních zdrojů a syntetizujícími východisky pro projektovou část. Vlastní projektová část charakterizuje cíle projektu a propracovává jeho tři stanovené prvky, užití čárových kódů v procesech příjmu a výdeje, organizaci skladu na základě analýz ABC a XYZ, aplikace systému řízení zásob dodavatelem VMI pro dodávky kabelů do postačující úrovně podrobnosti, včetně předpokládané kvantifikace nákladů, přínosů a rizik a celkového hodnocení projektu. Po formální stránce je práce zpracována standardně až na drobné formální chyby v anglickém abstraktu.

Otázky k obhajobě:

1. Blíže charakterizujte kritéria optimalizace, která byla uplatněna pro posuzování jednotlivých prvků projektu.
2. Je možné podle Vašeho návrhu kvantifikovat etapovitě dopady při náběhu systému řízení zásob VMI dodavateli kabelů na dobu obratu zásob k dosažení Vámi očekávané cílové hodnoty 14 dní.

Práce splňuje kritéria pro obhajobu DP.



Práce nespĺňuje kritéria pro obhajobu DP (minimálně jedno kritérium hodnoceno 0 body).



Ve Zlíně dne: 6.5.2012

.....
podpis **vedoucího DP**