

UNIVERZITA TOMÁŠE BATI VE ZLÍNĚ  
FAKULTA MANAGEMENTU A EKONOMIKY

**Posudek oponenta bakalářské práce**

Jméno studenta:  
Lenka Bobalová

Oponent BP:  
Ing. Jaroslav Navrátil

Ak. rok:  
2011/2012

Téma BP:

Analýza nákladů a jejich řízení ve firmě Moleda, a.s.

Kritéria hodnocení:		Počet bodů (0 – 10)
1	Náročnost tématu práce	9
2	Splnění cílů práce	10
3	Teoretická část práce	9
4	Praktická část práce (analytická část)	10
5	Praktická část práce (řešící část)	10
6	Formální úroveň práce	10
<b>CELKOVÝ POČET BODŮ (0 – 60)</b>		<b>58</b>

**Hodnocení jednotlivých kritérií:**

0 bodů	nesplněno
1 – 2 body	splněno pouze na úrovni základních požadavků
3 – 4 body	splněno s výraznějšími, ale ne kritickými nedostatky
5 – 6 bodů	splněno, nedostatky neovlivňují podstatně celou práci, zejména výsledky
7 – 8 bodů	splněno zcela bez výhrad
9 – 10 bodů	splněno nadstandardně

### **Připomínky k práci:**

Studentka se ve své bakalářské práci zabývá analýzou a řízením nákladů ve společnosti Moleda, a.s. se záměrem společnosti na navýšení výroby. Po uvedení do problematiky v teoretické části práce se studentka věnuje představení dané firmy a rozboru jejích nákladů dle druhového členění a dle členění nákladů v závislosti na objemu výroby. V analytické části kladně hodnotím zejména správné pochopení a zdůvodnění struktury a předpokládaného vývoje nákladů, které vyplývají z působení studentky v analyzovaném podniku. Kladně rovněž hodnotím konkrétní doporučení na ekonomické i manažerské rozhodnutí při navýšení výroby, které je podloženo vlastním výpočtem. Práce je psána přehledně, srozumitelnou a čtivou formou a splňuje zásady pro zpracování bakalářské práce.

### **Otázky k obhajobě:**

1. Na straně 43 uvádíte v kapitole 7.2. Druhové členění nákladů podíl 32% nákladů na služby. U výrobního podniku je to poměrně vysoké číslo, můžete jej zdůvodnit?
2. V případě výroby cca 180 000 párů/rok vyvstane problém s nevyužitím lidské zdrojů na 100%. Jaký model byste navrhla pro řešení organizace výroby s ohledem na minimalizaci nákladů?


Práce splňuje kritéria pro obhajobu BP.



Práce nesplňuje kritéria pro obhajobu BP (minimálně jedno kritérium hodnoceno 0 body).



Ve Zlíně dne: 21.05.2012

  
-----  
podpis oponenta BP