

Posudek oponenta diplomové práce

Jméno studenta:
Bc. Petr Kolenčík

Oponent DP:
Ing. Daniel Remeš, Ph. D.

Ak. rok:
2012/2013

Téma DP:

Projekt měření a řízení výkonnosti podniku XY

Kritéria hodnocení:		Počet bodů (0 – 10)
1	Náročnost tématu práce	7
2	Splnění cílů práce	8
3	Teoretická část práce	7
4	Praktická část práce (analytická část)	8
5	Projektová část (řešící část)	7
6	Formální úroveň práce	7
CELKOVÝ POČET BODŮ (0 – 60)		44

Hodnocení jednotlivých kritérií:

ROZSAH BODŮ	SLOVNÍ VYJÁDŘENÍ
0 bodů	nesplněno (odpovídá stupni „F“ podle ECTS)
1 – 2 body	splněno pouze na úrovni základních požadavků (odpovídá stupni „E“ podle ECTS)
3 – 4 body	splněno s výraznějšími, ale ne kritickými nedostatky (odpovídá stupni „D“ podle ECTS)
5 – 6 bodů	splněno, nedostatky neovlivňují podstatně celou práci, zejména výsledky (odpovídá stupni „C“ podle ECTS)
7 – 8 bodů	splněno zcela bez výhrad (odpovídá stupni „B“ podle ECTS)
9 – 10 bodů	splněno nadstandardně (odpovídá stupni „A“ podle ECTS)

Připomínky k práci:

Diplomová práce se zabývá volbou vhodného konceptu pro řízení výkonnosti podniku. Na základě teoretické části byl zvolen koncept EVA.

Analýza současného stavu vychází zejména z finanční analýzy, která zahrnuje srovnání s konkurenčními podniky.

Projekt je zpracován standardně v rámci daného tématu. Obsahuje vlastní výpočet EVA, identifikaci hlavní faktorů ovlivňujících EVA a motivační systém založený na EVA.

Trochu postrádám řešení praktických otázek systému měření a řízení výkonnosti podniku jako například plánování, operativní řízení, odchylky, řízení hybných sil výkonnosti podniku.

V práci je uveden vlastní výpočetní nástroj, který nebylo možné zhlédnout.

Práce splnila zadání.

Otázky k obhajobě:

- 1) Jak bude probíhat výpočet EVA za kratší období než jeden rok?
- 2) Jaký je postoj vlastníka k danému projektu?
- 3) Jaké jsou největší rizika úspěšného zavedení projektu?

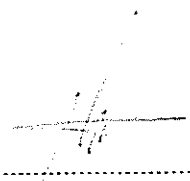
Práce splňuje kritéria pro obhajobu DP.



Práce nesplňuje kritéria pro obhajobu DP (minimálně jedno kritérium hodnoceno 0 body).



Ve Zlíně dne: 19.9.2013



podpis oponenta DP