

Řízení, správa a rozvoj sportovní infrastruktury a sportovních aktivit města Vsetín

Gabriela Šťastná

Bakalářská práce
2014



Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně
Fakulta managementu a ekonomiky

Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně
Fakulta managementu a ekonomiky
Ústav regionálního rozvoje, veřejné správy a práva
akademický rok: 2013/2014

ZADÁNÍ BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

(PROJEKTU, UMĚLECKÉHO DÍLA, UMĚLECKÉHO VÝKONU)

Jméno a příjmení: **Gabriela Šťastná**
Osobní číslo: **M11323**
Studijní program: **B6208 Ekonomika a management**
Studijní obor: **Management a ekonomika**
Forma studia: **prezenční**

Téma práce: **Řízení, správa a rozvoj sportovní infrastruktury
a sportovních aktivit města Vsetín**

Zásady pro vypracování:

Úvod

I. Teoretická část

- Vymezte teoretické přístupy k řízení, správě a rozvoji sportovní infrastruktury a sportovních aktivit.
- Popište způsoby podpory rozvoje sportovní infrastruktury a sportovních aktivit v podmínkách ČR.

II. Praktická část

- Zhodnoťte současný stav problematiky řízení, správy a rozvoje sportovní infrastruktury a sportovních aktivit města Vsetín.
- Identifikujte základní problémy v oblasti řízení, správy a rozvoje sportovní infrastruktury a sportovních aktivit města Vsetín.
- Navrhněte způsob podpory rozvoje oblasti sportovních aktivit formou projektu.

Závěr

Rozsah bakalářské práce: **cca 40**
Rozsah příloh:
Forma zpracování bakalářské práce: **tištěná/elektronická**

Seznam odborné literatury:

ČÁSLAVOVÁ, Eva. Management a marketing sportu. 1. vyd. Praha: Olympia, 2009, 240 s. ISBN 978-80-7376-150-9.

HOBZA, Vladimír a Jaroslav REKTOŘÍK. Základy ekonomie sportu. 1. vyd. Praha: Ekopress, 2006, 191 s. ISBN 80-86929-04-3.

HOYE, Russel. Sports Management: Principles and Applications. 3. vyd. Oxon: Routledge, 2012, 304 s. ISBN 978-1-85617-819-8.

NOVOTNÝ, Jiří. Ekonomika sportu. 1. vyd. Praha: ISV nakladatelství, 2000, 263 s. ISBN 80-85866-68-4.

SEKOT, Aleš. Sociologické problémy sportu. 1. vyd. Praha: Grada, 2008, 223 s. ISBN 978-80-247-2562-8.

Vedoucí bakalářské práce: **Ing. Lukáš Danko**
Ústav regionálního rozvoje, veřejné správy a práva
Datum zadání bakalářské práce: **17. února 2014**
Termín odevzdání bakalářské práce: **16. května 2014**

Ve Zlíně dne 17. února 2014


prof. Dr. Ing. Drahomíra Pavelková
děkanka




doc. RNDr. Oldřich Hájek, Ph.D.
ředitel ústavu

PROHLÁŠENÍ AUTORA BAKALÁŘSKÉ/DIPLOMOVÉ PRÁCE

Beru na vědomí, že:

- odevzdáním bakalářské/diplomové práce souhlasím se zveřejněním své práce podle zákona č. 111/1998 Sb. o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů (zákon o vysokých školách), ve znění pozdějších právních předpisů, bez ohledu na výsledek obhajoby¹;
- bakalářská/diplomová práce bude uložena v elektronické podobě v univerzitním informačním systému,
- na mou bakalářskou/diplomovou práci se plně vztahuje zákon č. 121/2000 Sb. o právu autorském, o právech souvisejících s právem autorským a o změně některých zákonů (autorský zákon) ve znění pozdějších právních předpisů, zejm. § 35 odst. 3²;
- podle § 60³ odst. 1 autorského zákona má UTB ve Zlíně právo na uzavření licenční smlouvy o užití školního díla v rozsahu § 12 odst. 4 autorského zákona;

¹ zákon č. 111/1998 Sb. o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů (zákon o vysokých školách), ve znění pozdějších právních předpisů, § 47b Zveřejňování závěrečných prací:

- (1) Vysoká škola nevydělečně zveřejňuje disertační, diplomové, bakalářské a rigorózní práce, u kterých proběhla obhajoba, včetně posudků oponentů a výsledku obhajoby prostřednictvím databáze kvalifikačních prací, kterou spravuje. Způsob zveřejnění stanoví vnitřní předpis vysoké školy.
- (2) Disertační, diplomové, bakalářské a rigorózní práce odevzdané uchazečem k obhajobě musí být též nejméně pět pracovních dnů před konáním obhajoby zveřejněny k nahlížení veřejnosti v místě určeném vnitřním předpisem vysoké školy nebo není-li tak určeno, v místě pracoviště vysoké školy, kde se má konat obhajoba práce. Každý si může ze zveřejněné práce pořizovat na své náklady výpisy, opisy nebo rozmnoženiny.
- (3) Platí, že odevzdáním práce autor souhlasí se zveřejněním své práce podle tohoto zákona, bez ohledu na výsledek obhajoby.

² zákon č. 121/2000 Sb. o právu autorském, o právech souvisejících s právem autorským a o změně některých zákonů (autorský zákon) ve znění pozdějších právních předpisů, § 35 odst. 3:

- (3) Do práva autorského také nezasahuje škola nebo školské či vzdělávací zařízení, užije-li nikoli za účelem přímého nebo nepřímého hospodářského nebo obchodního prospěchu k výuce nebo k vlastní potřebě dílo vytvořené žákem nebo studentem ke splnění školních nebo studijních povinností vyplývajících z jeho právního vztahu ke škole nebo školskému či vzdělávacímu zařízení (školní dílo).

³ zákon č. 121/2000 Sb. o právu autorském, o právech souvisejících s právem autorským a o změně některých zákonů (autorský zákon) ve znění pozdějších právních předpisů, § 60 Školní dílo:

- (1) Škola nebo školské či vzdělávací zařízení mají za obvyklých podmínek právo na uzavření licenční smlouvy o užití školního díla (§ 35 odst. 3). Odpírá-li autor takového díla udělit svolení bez vážného důvodu, mohou se tyto osoby domáhat nahrazení chybějícího projevu jeho vůle u soudu. Ustanovení § 35 odst. 3 zůstává nedotčeno.

- podle § 60⁴ odst. 2 a 3 mohou užít své dílo – bakalářskou/diplomovou práci - nebo poskytnout licenci k jejímu využití jen s předchozím písemným souhlasem Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně, která je oprávněna v takovém případě ode mne požadovat přiměřený příspěvek na úhradu nákladů, které byly Univerzitou Tomáše Bati ve Zlíně na vytvoření díla vynaloženy (až do jejich skutečné výše);
- pokud bylo k vypracování bakalářské/diplomové práce využito softwaru poskytnutého Univerzitou Tomáše Bati ve Zlíně nebo jinými subjekty pouze ke studijním a výzkumným účelům (tj. k nekomerčnímu využití), nelze výsledky bakalářské/diplomové práce využít ke komerčním účelům.

Prohlašuji, že:

- jsem bakalářskou/diplomovou práci zpracoval/a samostatně a použité informační zdroje jsem citoval/a;
- odevzdaná verze bakalářské/diplomové práce a verze elektronická nahraná do IS/STAG jsou totožné.

Ve Zlíně 14.5.2014

Gabriele Nášing

⁴ zákon č. 121/2000 Sb. o právu autorském, o právech souvisejících s právem autorským a o změně některých zákonů (autorský zákon) ve znění pozdějších právních předpisů, § 60 Školní dílo:

- (2) Není-li sjednáno jinak, může autor školního díla své dílo užít či poskytnout jinému licenci, není-li to v rozporu s oprávněnými zájmy školy nebo školského či vzdělávacího zařízení.
- (3) Škola nebo školské či vzdělávací zařízení jsou oprávněny požadovat, aby jim autor školního díla z výdělku jim dosaženého v souvislosti s užitím díla či poskytnutím licence podle odstavce 2 přiměřeně přispěl na úhradu nákladů, které na vytvoření díla vynaložily, a to podle okolností až do jejich skutečné výše; přitom se přihlíží k výši výdělku dosaženého školou nebo školským či vzdělávacím zařízením z užití školního díla podle odstavce 1.

ABSTRAKT

V dnešní době je sport pro lidi velmi důležitý. Hraje v našich životech důležitou roli. A abychom měli kde sport provozovat, je nutné, aby se sportovní infrastruktura neustále budovala a rozvíjela. Tato bakalářská práce se zabývá řízením, správou a rozvojem sportovní infrastruktury a sportovních aktivit ve městě Vsetín. V teoretické části jsem nejdříve vysvětlila základní pojmy z oblasti sportu, poté jsem se zabývala financováním sportu z veřejných, soukromých a evropských prostředků. V praktické části jsem v úvodu charakterizovala město Vsetín a následně jsem provedla rozbor současného stavu sportovní infrastruktury. Na základě tohoto rozboru jsem vypracovala možné návrhy na zlepšení sportovní infrastruktury a sportovních aktivit.

Klíčová slova: řízení, správa, rozvoj, sportovní infrastruktura, sportovní aktivity, sport

ABSTRACT

Nowadays sport is very important for people. It plays an important role in our lives. A sport where we had to operate, it is necessary that the sports infrastructure ever be built and developed. This bachelor's thesis deals with the management, administration and development of sports infrastructure and sports activities in Vsetín. In the theoretical part, I first explained the basic concepts of the sport, then I have dealt with the financing of the sport from the public, private and EU funds. In the practical part at the beginning I characterized the town of Vsetín and then I analysed the current state of sports infrastructure. Based on this analysis, I developed possible proposals for improving sports infrastructure and sports activities.

Keywords: management, administration, development, sports infrastructure, sports activities, sport

Ráda bych poděkovala vedoucímu mé bakalářské práce Ing. Lukáši Dankovi za cenné rady a čas, který mně věnoval.

Prohlašuji, že odevzdaná verze bakalářské/diplomové práce a verze elektronická nahraná do IS/STAG jsou totožné.

OBSAH

ÚVOD	10
I TEORETICKÁ ČÁST	12
1 VYMEZENÍ SPORTU	13
1.1 ZÁKLADNÍ POJMY	13
1.2 HISTORIE SPORTU	14
1.3 EKONOMICKÉ ASPEKTY SPORTU	14
1.3.1 Makroekonomický pohled na sport.....	14
1.3.2 Mikroekonomický pohled na sport	15
1.4 LEGISLATIVNÍ RÁMEC SPORTU.....	16
2 FINANCOVÁNÍ SPORTU	17
2.1 FINANCOVÁNÍ SPORTU Z VEŘEJNÝCH ROZPOČTŮ	17
2.2 FINANCOVÁNÍ SPORTU Z PŘÍJMŮ LOTERIJNÍCH A SÁZKOVÝCH SPOLEČNOSTÍ	18
2.3 FINANCOVÁNÍ Z VLASTNÍCH ZDROJŮ A VÝNOSŮ Z VLASTNÍ ČINNOSTI.....	18
2.4 FINANCOVÁNÍ Z OSTATNÍCH ZDROJŮ	19
2.5 FINANCOVÁNÍ S VYUŽITÍM PROSTŘEDKŮ Z EU.....	19
2.6 VÍCEZDROJOVÉ FINANCOVÁNÍ SPORTU	20
2.7 SPONZORSTVÍ VE SPORTU	21
3 ORGANIZACE A PODPORA SPORTU V ČESKÉ REPUBLICĚ	23
3.1 TŘI SEKTORY SPORTU	23
3.2 NÁRODNÍ PROGRAM ROZVOJE SPORTU PRO VŠECHNY	24
3.3 ÚLOHA STÁTU A VEŘEJNÉ SPRÁVY PŘI PODPOŘE SPORTU PRO VŠECHNY	26
3.4 TRVALE UDRŽITELNÝ ROZVOJ SPORTU	27
3.5 GRANTOVÁ PODPORA ROZVOJE SPORTU	28
3.5.1 Podpora rozvoje sportu a sportovní infrastruktury municipalit	29
3.6 SPORT A EU	30
3.7 BÍLÁ KNIHA O SPORTU	30
3.8 SPORT A JEHO VLIV NA ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ.....	31
II PRAKTICKÁ ČÁST	32
4 VSETÍN – ZÁKLADNÍ CHARAKTERISTIKA	33
4.1 VSETÍN – VÝZNAM V SÍDELNÍ STRUKTUŘE.....	33
4.2 OBYVATELSTVO	34
4.3 NEZAMĚSTNANOST.....	37
5 SPORT VE VSETÍNĚ	38
5.1 MĚSTSKÁ SPORTOVNÍ ZAŘÍZENÍ	38
5.2 SPORTOVNÍ SUBJEKTY VE VSETÍNĚ	41
5.3 FINANCOVÁNÍ SPORTU MĚSTEM VSETÍN	42
5.4 NÁZORY TĚLOVÝCHOVNÝCH JEDNOT A SPORTOVNÍCH KLUBŮ NA ČINNOST MĚSTA VSETÍN V OBLASTI PODPORY SPORTU.....	44
6 SWOT ANALÝZA	46

6.1	ROZBOR SWOT ANALÝZY	49
7	NÁVRHY NA ZLEPŠENÍ SPORTOVNÍ INFRASTRUKTURY VE VSETÍNĚ	51
7.1	MULTIFUNKČNÍ SPORTOVNÍ HALA	51
ZÁVĚR		54
SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY		56
SEZNAM POUŽITÝCH SYMBOLŮ A ZKRATEK		59
SEZNAM OBRÁZKŮ		60
SEZNAM TABULEK		61

ÚVOD

„Sport tvoří součást dědictví každého muže a ženy a nelze jej ničím jiným nahradit.“

(Pierre de Coubertin)

Už podle citátu Pierra de Coubertina, francouzského pedagoga, historika a především zakladatele moderních olympijských her, je jasné, jak důležitou roli hraje sport v životě každého člověka. Sport je součástí lidských životů už od počátku civilizace. Už v dávných dobách existovaly sportovní soutěže, ze kterých se později vyvinuly olympijské hry, největší sportovní událost světa.

Sport tvoří v podstatě celý náš život. Každé malé dítě provozuje sport, protože pohyb je pro něj naprosto přirozený. Poté se se sportem setkávají děti ve školách a v dospělosti spousta lidí volí sport jako trávení svého volného času. Sport je součástí našich běžných životů, ať už ho vykonáváme profesionálně nebo pouze jako koníček nebo jenom jako divák na stadionech či u televize.

Sport také může ovlivňovat naše chování. Díky sportu ze sebe můžeme vybít agresivitu, naučit se vytrvalosti nebo při kolektivních hrách nás může naučit jednat s ostatními. Při sportu si můžeme najít nové přátele nebo udělat nepřátele. Ne nadarmo se říká, že sport dokáže lidi spojovat, ale i rozdělovat.

Téma řízení, správa a rozvoj sportovní infrastruktury a sportovních aktivit ve městě Vsetín jsem si vybrala proto, že toto město, stejně jako sport, je mně blízké. Také jsem se chtěla dozvědět o všech sportovních možnostech, které město Vsetín nabízí. Zajímalo mě, proč město Vsetín nic nedělá s chátrajícím sportovním areálem Ohrada. Chtěla jsem se blíže seznámit s tím, jak město Vsetín financuje jednotlivé sportovní subjekty.

Ve své práci se zaměřím na rozbor sportovní infrastruktury ve Vsetíně a sportovních aktivit, které s ní souvisí. Teoretická část je rozdělena do tří částí. Nejdříve vysvětlím základní pojmy z oblasti sportu, krátce se zmíním o historii sportu, ekonomických aspektech a legislativním rámci. Dále se budu věnovat financování sportu a to jak z veřejných, tak i ze soukromých a evropských zdrojů. V poslední části se zaměřím na organizaci sportu v České republice, ale také na podporu sportu.

Teoretickou část tvoří čtyři části. Nejdříve začnu základní charakteristikou města Vsetín, poté se budu věnovat přímo sportu ve Vsetíně (jaká tu jsou sportovní zařízení, sportovní subjekty, jak je sport financován městem Vsetín). Dále udělám SWOT analýzu a na jejím

základě a též na základě rozhovoru s osobou, která má na starosti sport ve Vsetíně, navrhnou možná řešení pro zlepšení sportovní infrastruktury a sportovních aktivit ve Vsetíně.

Hlavním cílem mé bakalářské práce je zhodnocení současného stavu, identifikování základních problémů v oblasti sportu a jeho infrastruktury a návrh způsobu zlepšení sportovní infrastruktury a sportovních aktivit ve městě Vsetín.

I. TEORETICKÁ ČÁST

1 VYMEZENÍ SPORTU

Sport patří k nejdiskutovanějším jevům společnosti nového tisíciletí. Jeho význam je dnes umocňován svým nesporným dopadem v rovině sociální, ekonomické i kulturní. (Sekot, 2003, s. 7) Je historicky vzato nedílnou součástí kulturního vývoje a rozvoje lidstva. (Sekot, 2003, s. 29)

Pochopit podstatu a směřování současného světa, jeho dílčích společností a kultur, aniž bychom si všimli a náležitě ocenili úlohu sportu, je téměř nemožné. Žijeme totiž ve světě, kde je sport mezinárodním fenoménem, je důležitý pro politiky a světové vůdce, přispívá k dynamice ekonomického rozvoje, rozšiřuje globální povědomí cestou mezinárodních sportovních událostí, je nedílnou součástí lokálních sociálních a kulturních struktur, regionů a národů. (Sekot, 2008, s. 7) Většina vlád vidí sport jako prostředek pro nacionalismus, ekonomický rozvoj nebo také pro sociální rozvoj. (Hoye, 2012)

1.1 Základní pojmy

Tělesná kultura – využívá pohybových aktivit jako faktoru tělesné přípravy pro životní praxi, optimalizaci tělesného stavu a rozvoj osobnosti, ve které se promítá činnost sociálních skupin, organizací, kolektivů i jednotlivců. Tělesná kultura je složkou způsobu života. Kromě sportu v sobě sdružuje tělesnou výchovu a pohybovou rekreaci. (Novotný, 2000, s. 14)

Sport – představuje všechny formy tělesné činnosti, které si prostřednictvím organizované i neorganizované účasti kladou za cíl harmonický rozvoj tělesné i psychické kondice, upevňování zdraví a dosahování sportovních výkonů v soutěžích všech úrovní. Sportem pro všechny se rozumí organizovaný a neorganizovaný sport a pohybová rekreace, která je určena širokým vrstvám obyvatelstva. (Zákony pro lidi, 2010- 2014)

Tělesná výchova – je pedagogickým procesem, ve kterém se využívá jako hlavní prostředek tělesné cvičení, které slouží k všestrannému zdokonalování člověka a k rozvoji jeho osobnosti. Tělocvičný výkon není v tělesné výchově hlavním cílem, ale pouze prostředkem. (Novotný, 2000, s. 14)

Pohybová rekreace – umožňuje kultivaci tvořivých sil člověka. Má také velký vliv na intelektuální, sociální a tělesný rozvoj osobnosti. Jedná se o čínorodý a rozvíjející se koncept využití volného času, o harmonické vytváření osobnosti, o její rozvoj v somatické,

psychické a také psychologické oblasti. Zároveň musí naplňovat představy a uspokojovat potřeby, jako je odpočinek, zábava, vzdělání. (Hobza, Rektořík, 2006, s. 9)

Sportovní odvětví – jedná se o druhy sportu. Vznikala a vyvíjela se zpravidla úplně samostatně, a mají proto vždy určité specifické zaměření dané činnosti, ve které se soutěží. Počet sportovních odvětví, která se provozují u nás, se počítají na desítky, ve světě jich můžeme najít i nad sto. Některá sportovní odvětví obsahují pouze jedinou sportovní činnost (basketbal), valná většina však obsahuje řadu odlišných sportovních činností (atletika). (Novotný, 2000, s. 15)

Sportovní infrastruktura – patří sem objekty, pozemky, vodní plochy, budovy a jejich soubory, které slouží výhradně nebo převážně pro provozování sportu. Orgány státní správy, stejně jako kraje nebo obce, mají za úkol vytvářet podmínky pro rozvoj sportu, zajišťovat výstavbu, rekonstrukce, udržovat a provozovat svá sportovní zařízení. A také musí zabezpečovat finanční podporu ze svého rozpočtu. (Zákony pro lidi, 2010 – 2014)

1.2 Historie sportu

Sportovní soutěže v dřívějších dobách sloužily k budování loveckých, ale hlavně bojových návyků už v primitivních lidských tlupách. Existují záznamy antických autorů, ve kterých se můžeme dozvědět o sportování a konání sportovních her, které vyvrcholilo založením olympijských her ve starověkém Řecku. Jejich vznik souvisel hlavně s konáním velkých náboženských slavností. (Novotný, 2000, s. 25)

1.3 Ekonomické aspekty sportu

Ekonomický význam systému tělesné kultury může být prokazován mnohými způsoby. Některé oblasti, které reálně ovlivňují národní hospodářství jednotlivých zemí, můžeme spatřit na příkladech podílu sportu na HDP, na zaměstnanosti, která díky sportu vzniká, výdajích domácností na sportovní produkty a služby a také na výdajích státního rozpočtu na potřeby tělesné kultury. (Hobza, Rektořík, 2006, s. 12)

1.3.1 Makroekonomický pohled na sport

Zájem o makroekonomický význam sportu se začal objevovat v okamžiku, kdy sport jako společenský jev začal nabývat na významu. Nejprve se jím začínali zabývat ekonomové v západní Evropě. (Novotný, 2000, s. 44)

Pokud budeme zkoumat sport z makroekonomického hlediska, můžeme ho najít v jednotlivých částech jak agregátní poptávky, tak i agregátní nabídky. (Novotný, 2000, s. 44)

Agregátní poptávku tvoří spotřeba, což jsou výdaje domácností na sport a také výdaje firem, které prostřednictvím sportu vytvářejí pro své zaměstnance přitažlivé klima. Dále se skládá z investic, které jsou částkou, která slouží k vybudování nových sportovních zařízení. Sport je také významnou položkou vládních výdajů (výdajů z veřejných rozpočtů). Tyto výdaje jsou směřovány hlavně na školství, na komunální sportovní zařízení, na sportovní reprezentaci a také výpomoc klubům na údržbu sportovních zařízení. Dále také na sportovní přípravu vojáků a bezpečnostních složek státu. (Novotný, 2000, s. 46)

Agregátní nabídka v případě sportu je představována výrobky a službami podniků a obchodů, nabízenými činnostmi sportovních organizací občanských sdružení, ale také kapacitami škol pro tělesnou výchovu. Jedná se především o oblasti sportovních potřeb a služeb. Do sportovních potřeb patří lyže, sportovní obuv, kola,... Pod službami si můžeme představit nabídky cestovních kanceláří, sázkovou činnost, fitness centra. Nemůžeme zapomenout ani na nabídku sportovních akcí divácké účasti. (Novotný, 2000, s. 46)

Změna životního stylu a s ní související stále se zvyšující význam sportu a rekreace má podstatný vliv na existenci celé řady nově vznikajících pracovních míst. (Hobza, Rektořík, 2006, s. 88) Zaměstnanostní potenciál, který s sebou rozvoj sportu a profesí, které na něj navazují, přináší, je značný. Podle statistických údajů EU se zvýšil počet kvalifikovaných sportovních profesionálů od roku 1990 v EU několikanásobně a jejich počet, který je v současné době požadovaný trhem, je 800 000 až 1 000 000. V oblasti sportu má nejvyšší zaměstnanost v EU Velká Británie a Irsko (asi 0,95 % z celkové zaměstnanosti obyvatelstva). Česká republika se nachází v průměru EU s 0,33 %. (Hobza, 2008)

1.3.2 Mikroekonomický pohled na sport

V oblasti tělesné kultury jsou produktem především služby. Užitek, který vyplývá z jejich nehmotného charakteru a variabilnosti, je v převážné míře u spotřebitele chápán subjektivně a individuálně. Poptávka, ale i nabídka po službách tělesné kultury vykazují vysokou elasticitu. (Hobza, Rektořík, 2006, s. 63)

Strana poptávky je tvořena hlavně individuálními výdaji (výdaji z rodinných rozpočtů a také výdaji ostatních samostatně působících subjektů na trhu – firmy, místní rozpočty, státní rozpočet). (Hobza, Rektořík, 2006, s. 62)

Stranu nabídky jde v oblasti tělesné kultury a sportu charakterizovat třemi základními proudy:

- nestátní neziskové organizace (jednoty, spolky atd.)
- státní a samosprávné aktivity v oblasti sportu a tělovýchovy
- podnikatelský sektor (Hobza, Rektořík, 2006, s. 62)

Do oblasti mikroekonomického zkoumání tělesné kultury patří také ekonomická analýza návazných a podpůrných činností, která souvisí s konečnou produkcí statků a služeb v oblasti sportu. Patří sem výrobci sportovního nářadí, pomůcek, bot, výživy, ale též zařízení a staveb, dále také sportovní reklama, poradenství, cestovní ruch spojený s pohybem, loterie a sázkové hry. (Hobza, Rektořík, 2006, s. 62)

1.4 Legislativní rámec sportu

Právní předpisy, které upravují sport v České republice, vycházejí z usnesení vlád ČR na podporu sportu a zdravého životního stylu z let 1999, 2000 a 2003. Tato usnesení dávají povinnosti obcím a krajům vyčleňovat prostředky na podporu sportu. Základní právní předpis je zákon č. 115/2001 Sb., o podpoře sportu. Kromě předpisů, které upravují otázky sportu, sportovišť, zdravotních podmínek, se oblasti sportu dotýkají i další zákony z různých oblastí (např. správní právo, obchodní zákoník, živnostenský zákon, zákon o sdružování občanů, předpisy na úseku finanční správy atd.). Na právní rámec sportu v České republice mají vliv také předpisy EU. Tyto předpisy mohou mít charakter buď závazný, nebo doporučující. Doporučení zdůrazňuje podporu sportu, jeho veřejnou prospěšnost a pobízejí členské státy EU ke konkrétním akcím na podporu sportu. Valná většina předpisů a doporučení EU však není v ČR aktivně využívána a aplikována. (Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy, 2011)

2 FINANCOVÁNÍ SPORTU

Financování tělesné kultury zabezpečují dva zdroje – veřejné a soukromé. Velmi často se stává, že dochází k prolínání financování z obou zdrojových oblastí, často se v této situaci připomíná vícezdrojové financování sportu. I přesto, že jsou všechny složky tělesné kultury výrazně podporovány z veřejných rozpočtů, největším zdrojem tělesné kultury je rozpočet domácností, a to hlavně díky rozšířenosti a oblíbenosti „sportu pro všechny“. Mezi další významné zdrojové složky tělesné kultury patří státní rozpočet a zdroje místních rozpočtů. (Hobza, Rektořík, 2006, s. 52)

Analýza financování sportu v České republice se věnuje významu sportu ve společnosti, porovnáváním státních výdajů do oblasti sportu a srovnáváním financování sportu v zemích EU a vlivu sportu na státní rozpočet. Analýza ukazuje sestupný trend ve státní podpoře sportu. Ve srovnání se zeměmi EU se Česká republika řadí mezi státy s nejmenší podporou sportu. Z analýzy vyplývá, že sport jako ekonomické odvětví přináší do státního rozpočtu daleko více prostředků, než z něj prostřednictvím dotací získává. (Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy, 2011)

2.1 Financování sportu z veřejných rozpočtů

Produkce produktů a služeb tělesné kultury je podporována ve formě přímé finanční podpory z veřejných prostředků a ze státního rozpočtu. Tato podpora by také měla být založena na ochotě příslušného objektu poskytovat veřejně prospěšnou službu. (Hobza, Rektořík, 2006, s. 56)

Financování tělesné kultury z veřejných prostředků územních celků a státního rozpočtu zahrnuje tři oblasti:

- dotace ze státního rozpočtu
- dotace z místních rozpočtů
- financování školní tělesné výchovy (Hobza, Rektořík, 2006, s. 56)

Významnou složkou financování tělesné kultury je financování ze státního rozpočtu (kromě stále výrazněji působícího zdroje ze soukromých prostředků podnikatelského a nepodnikatelského charakteru). Rozdělování státních prostředků je posuzováno Radou pro tělovýchovu a sport, která svá doporučení předkládá k rozhodnutí ministru školství, mládeže a tělovýchovy. Státní rozpočet přispívá přímo přibližně jednou třetinou celkových zdrojů. Zbytek je tvořen přiděly z obecních rozpočtů. Podpora tělesné kultury se soustřeďuje spíše

do oblasti provozní než do oblasti investiční. Od roku 2000 se podstatně zvýšila podpora rozvoje tělesné kultury z místních rozpočtů. A naopak podpora tělesné kultury ze státního rozpočtu od tohoto roku klesá. Zastupitelstva tvrdí, že v období od roku 2000 dochází k budování infrastruktury sportu, rekreace a tělovýchovy jako možného potenciálu pro komplexnější rozvoj příslušné oblasti a rozvoje služeb místním obyvatelům a turistům. (Hobza, Rektořík, 2006, s. 56)

V rozpočtech krajů, měst a obcí nenajdeme žádnou přímou položku na financování sportu. I přesto, že zákon č. 115/2001 Sb., ukládá krajům, městům i obcím v rámci jejich rozpočtů pečovat o rozvoj sportu na jejich území, není určeno přesné množství této činnosti. Z hlediska státní politiky je ve sportu nutné jasně definovat a koordinovat, které sporty budou preferovány významněji v rámci jednotlivých krajů, měst a obcí. Sportovní odvětví je potřeba vybírat podle přírodních podmínek, sportovní infrastruktury a také podle historie sportů v daném místě. Kraje, města a obce jsou také zodpovědné za financování sportovních zařízení a jejich činnosti v oblasti sportu pro všechny a je nutné tuto zodpovědnost jasně definovat. (Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy, 2011)

2.2 Financování sportu z příjmů loterijních a sázkových společností

Provozovatelé loterií a jiných podobných her musí odvádět část svého výnosu (6 % - 10 %) na sociální, zdravotní, sportovní, kulturní nebo jinak prospěšný účel. Zákon nestanovuje přesně, kam by měli provozovatelé prostředky odevzdávat. Spousta loterijních a sázkových společností využívá sport k sázení. Jedná se o společnosti, které při sázení na sportovní výsledky zcela zjevně využívají osobnostních práv sportovců, za které tyto sázkové kanceláře nic nehradí. Tím, že by se zpoplatnila osobnostní práva sportovců, by se mohly získat významné částky, které by se mohly využít zpět na podporu sportu. Nová legislativa má za cíl, aby všechny loterijní a sázkové kanceláře poskytovaly kompenzace za využívání sportovních soutěží. (Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy, 2011)

2.3 Financování z vlastních zdrojů a výnosů z vlastní činnosti

Největší část zdrojů je v současnosti tvořena vlastními příspěvky, které hradí sportující. Podle studie francouzského předsednictví je to až 50 % příjmů. Občanská sdružení, jimiž většina sportovních svazů je, nejsou podle zákona založena za účelem podnikání, proto je potřeba tuto situaci v zákoně upravit, aby si jednotlivé sportovní svazy mohly díky své

vlastní činnosti vytvářet prostředky na část svých aktivit samy (Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy, 2011)

2.4 Financování z ostatních zdrojů

Mezi další možné způsoby financování sportu patří sponzorství, dary a příjmy z reklam. Úprava legislativy je v tomto případě nezbytná, protože ta stávající nijak nezáhodňuje ani dárci ani sponzory v oblasti sportu. Tato charitativní činnost je ze strany státu zatížena daněmi, a to jak na straně dárce, tak na straně obdarovaného. Ve většině případů projekcí v restauracích a podobných veřejných prostorách je sport jedním z nejčastěji sledovaných programů. A i prostě prostředky, které jsou vybrány za autorská práva, jsou rozděleny výhradně mezi hudební producenty. Jako další možný způsob financování je možné využívat stejného systému vybírání poplatků kolektivními správci podle autorského zákona (OSA, ochranný svaz autorů atd.) tím, že se vytvoří zvláštní kolektivní správce sportovců, který bude vybírat odměny za vysílání pořadů ze sportovních soutěží nebo legislativně upravit, aby vybrané odměny stávajících kolektivních správců byly poskytovány také na podporu sportu. Dříve platila smlouva mezi tehdejší Československou televizí a Československým svazem tělesné výchovy o povinnosti finanční úhrady za vysílání televizních přenosů. V současné době je tento princip využíván jen několika sportovními svazy, a to za ne moc výhodných podmínek. (Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy, 2011)

2.5 Financování s využitím prostředků z EU

Až do doby vytvoření samostatného evropského rozpočtu pro sport a stanovení účelu a pravidel jeho používání nemůžeme považovat systematické čerpání prostředků z evropských programů za pravidelnou součást financování národního sportovního prostředí. Finanční prostředky na podporu sportu z fondu EU můžeme nejdříve očekávat v rozpočtovacím období 2013 až 2020. Podpora sportu z fondu EU bude závislá na určení jednotlivých priorit v rámci Evropské komise. (Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy, 2011)

Kromě z výše uvedeného zdroje financování má sport šanci i nadále nepřímo vydělávat na jiných aktuálních programech EU, které jsou určeny jiným příjemcům, hlavně krajům, městům a obcím, podnikatelskému sektoru, vzdělávacím zařízením a mimosportovnímu prostředí. Účelové projekty EU se staly dalším nesystémovým zdrojem. (Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy, 2011)

2.6 Vícezdrojové financování sportu

Disponibilní fond sportu a tělovýchovy je vytvářen pomocí vícezdrojového systému. Znamená to, že je podporován jak z veřejných rozpočtů, tak i z těch soukromých. (Novotný, 2000, s. 56)



Obrázek 1 Vícezdrojové financování sportu (Novotný, 2000, s. 56)

Toto schéma je zobrazením všech zdrojů, které existují v této specifické sféře lidské činnosti. Záleží ale na úrovni prováděného sportu. Pokud mluvíme o „sportu pro všechny“, tak dominantní roli zde mají především výdaje rodin, výdaje místních rozpočtů a částečně i státního rozpočtu. Naopak u vrcholového sportu jsou dominantní hlavně poplatky televize, příjmy z reklamy, podpora velkých podniků (sponzorování). (Novotný, 2000, s. 58)

2.7 Sponzorství ve sportu

Sponzorování můžeme charakterizovat jako připravenost finančních a materiálních prostředků nebo služeb ze strany podniků, které jsou přidělovány osobám a organizacím, které působí ve sportu s cílem dosáhnout podnikových marketingových a komunikačních cílů. Je to specifická forma partnerství, kdy sponzor a sponzorovaný dosahují svých cílů díky tomu druhému. (Čáslavová, 2009, s. 190)

Sponzorování představuje významný specifický prostředek, který slouží k zabezpečení dostatečných finančních zdrojů, který slouží k realizaci aktivit v různých sférách života společnosti. Tělovýchovné, sportovní a turistické organizace, spolky, kluby, ale také jednotlivci patří též do této sféry a usilují o získání finančních prostředků pro jejich rozsáhlou a mnohočetnou činnost. Sponzorování v oblasti sportu se stává stále výraznější součástí činnosti jednotlivých subjektů. Finanční prostředky sponzor většinou neposkytuje z nezištných důvodů, ale naopak s nimi bývá spojován určitý záměr a cíl sponzora, a to hlavně propagační a ekonomický. (Čáslavová, 2009, s. 190 - 191)

Formy sponzorování ve sportu:

- Sponzorování jednotlivých sportovců – s touto formou se nejvíce setkáváme u vrcholového sportu.
- Sponzorování sportovních týmů – tato forma v současné době přešla i do výkonnostního sportu a „sportu pro všechny“. V tomto případě sponzor poskytuje hlavně finance, sportovní vybavení, ubytovací služby nebo dopravu. Sponzorovaný tým na oplátku nabízí reklamu na dresu.
- Sponzorování sportovních akcí – v tomto případě sponzorování výrazně stoupají možnosti, které můžeme nabídnout sponzorovi: využívá se hlavně reklamních možností od vstupenek, reklamy o přestávkách až po uvádění titulu „hlavní sponzor akce“.
- Sponzorování sportovních klubů – tato forma přináší sponzorovi nejširší možnosti z hlediska činností, které mu můžeme nabídnout. Je to tím, že sportovní klub vlastní sportovní družstva, sportovce a pořádá sportovní akce, tak širka nabízených protislužeb jde do velkého rozmezí.
- Sponzorování ligových soutěží – velké firmy využívají možnosti stát se partnerem ligových soutěží. V České republice se s touto situací můžeme setkat hlavně v hokeji a fotbale. Firmy, které se stanou sponzorem nějaké ligy, potom mají své firem-

ní označení v názvu soutěže (Tipsport extraliga) a využívají multifunkční prezentace na všech stadionech klubů, které se účastní té soutěže. (Čáslavová, 2009, s. 201 - 202)

V našich podmínkách firmy využívají převážně sponzorování týmů. K hlavním důvodům patří dlouhodobá spolupráce, osobní důvody, podpora image firmy, regionální zviditelnění a úspěšný rozvoj sportu. (Čáslavová, 2009, s. 201 - 202)

3 ORGANIZACE A PODPORA SPORTU V ČESKÉ REPUBLICE

Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy je ústředním orgánem státní správy v oblasti sportu. Sportovní odbor ministerstva můžeme dělit na dvě sekce. První je zodpovědná za rozvoj sportu ve školách, připravuje směrnice pro předmět tělesné výchovy a zabývá se výzkumem. Další součástí práce této sekce je reprezentovat naši republiku v mezinárodních organizacích. Hlavním úkolem druhé sekce sportovního oddělení je spolupracovat se sportovními organizacemi a odpovídat za sportovní reprezentaci země. Poradní orgány ministerstva – Rada tělesné výchovy a sportu a Rada sportovní reprezentace, mají za úkol podílet se na rozdělování finančních prostředků pro sport. (Hobza, Rektořík, 2006, s. 161)

Dobrovolné sportovní organizace v České republice vznikají na základě Zákona o svobodě sdružování. Jsou to občanská sdružení, která mají své stanovy zaregistrované u Ministerstva vnitra ČR. Ve vrcholových organizacích, ze kterých je nejznámější Český svaz tělesné výchovy, se sdružuje většina občanských sdružení a sportovních federací. Posláním Českého svazu tělesné výchovy je podpora sportu, tělesné výchovy a turistiky a sportovní reprezentace České republiky. (Hobza, Rektořík, 2006, s. 161)

Oblastní sportovní federace, které působí v jednotlivých krajích, mají za úkol hlavně udržovat kontakt mezi sportovními kluby a vrcholovou organizací a působit jako informační centrum pro daný kraj. Páteř sportovního hnutí v České republice tvoří sportovní kluby na místní úrovni, vlastní 90 % sportovních zařízení a organizují různé soutěže a rekreační sporty na základě strategií jednotlivých sportovních federací. (Hobza, Rektořík, 2006, s. 161)

3.1 Tři sektory sportu

Sport zahrnuje tři rozdílné sektory. První z nich je stát nebo veřejný sektor, který zahrnuje národní, regionální a místní orgány a specializované agentury, které rozvíjejí sportovní politiku, poskytují finanční prostředky do ostatních sektorů a podporují speciální role, jako je například vývoj špičkových závodníků. Druhý je neziskový nebo dobrovolný sektor, který se skládá z klubů, sdružení a mezinárodních sportovních organizací, které zprostředkovávají soutěže a možnost účasti na regulování a řízení sportovních kodexů a organizování velkých mezinárodních událostí. Do třetího sektoru patří profesionální a komerční sportovní organizace zahrnující profesionální ligy a jejich členské týmy. Dále tu patří organiza-

ce, které vyrábí sportovní oblečení a vybavení, mediální společnosti, provozovatelé velkých stadionů a pořadatelé sportovních událostí. Tyto tři sektory nepracují odděleně, ale v mnoha případech se překrývají. Například stát se úzce podílí na poskytování financí neziskovým sportovním organizacím na rozvoj sportu. A na oplátku neziskové organizace zajišťují sportovní příležitosti, rozvoj sportovců, trenérů prostřednictvím svých sdružení. Stát je také zapojen do komerčního sportu, a to tak, že podporuje výstavbu nových stadionů a jiných sportovních center, poskytuje prostor pro konání sportovních událostí a zabezpečuje právní rámec sportu. (Hoye, 2012)

3.2 Národní program rozvoje sportu pro všechny

Cílem tohoto Národního programu rozvoje sportu pro všechny v ČR je postupně změnit společenské, ale také materiální podmínky ve prospěch celoživotního aktivního využívání účinných a bezpečných forem sportu nepoškozujících životní prostředí pro co největší počet občanů. (Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy, 2013 – 2014)

K dosažení tohoto cíle je nutné zároveň řešit tři základní okruhy problémů:

a) Změnu hodnotové orientace občanů

Ze sociologických průzkumů vyplývá, že velká část občanů České republiky si význam pohybu pro zdraví uvědomuje a zhruba 70 % se do rekreačního sportu příležitostně zapojí. Pouze u 30 % jde o činnost víceméně pravidelnou, která by mohla mít při dostatečné intenzitě pozitivní vliv na udržení i zlepšení zdraví a tělesné zdatnosti. Občasně by se aktivně chtěli věnovat sportu za předpokladu lepších podmínek pro tuto činnost. (Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy, 2013 – 2014)

Lidé také nejsou dostatečně informováni ani motivováni a velmi často si myslí, že mají pohybu dostatek. Podle lidí mezi hlavní překážky pravidelného cvičení patří kromě nedostatku příležitostí také nedostatek času a vůle. Je to díky konkurenci televize, videoher a dalších atraktivních nepohybových volnočasových aktivit, ale také kvůli rozsahu a formě prezentace informací o zdravém způsobu života. (Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy, 2013 – 2014)

b) Rozvoj materiálně technické základny

Společenský zájem významně rozšířit okruh lidí, kteří se budou pravidelně věnovat tělovýchově a sportu, vyžaduje zabezpečit vhodné a atraktivní prostředí. Kvůli to-

mu jsou možnosti rozvoje sportu pro všechny podmíněny počtem, úrovní a také způsobem využívání tělovýchovných a sportovních zařízení. Tato zařízení vlastní a provozují obce, orgány státní správy, školy, podnikatelské subjekty a občanská sdružení. Struktura vlastnických vztahů, ale také nedostatek statistických údajů prozatím nedávají možnost objektivně zjistit vybavenost obcí tělovýchovnými a sportovními zařízeními ve vztahu k plnění doporučených urbanistických ukazatelů. Dílčím šetřením v některých regionech bylo zjištěno plnění tohoto ukazatele na 50 – 60 %. Největší je nedostatek veřejně přístupných sportovišť se základním vybavením. Toto významně omezuje možnosti spontánních sportovních aktivit hlavně v městských aglomeracích. (Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy, 2013 – 2014)

Výstavbě tělovýchovných a sportovních zařízení chybí systémová koordinace vynakládání investičních prostředků ze státního rozpočtu, obecních rozpočtů, prostředků občanských sdružení a podnikatelských subjektů. (Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy, 2013 – 2014)

c) Rozšíření nabídky tělovýchovných a sportovních programů rozlišených podle různých skupin populace

Organizované formy sportu pro všechny bývají vzhledem k odbornému vedení a pravidelnosti považovány za nejúčinnější. Jsou to hlavně tělovýchovné a sportovní aktivity na školách a v tělovýchovných a sportovních občanských sdruženích. Důležité je hlavně jejich komplexní působení především u mládeže. (Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy, 2013 – 2014)

Komerční tělovýchovné a sportovní aktivity podnikatelských subjektů jsou vhodným (v ČR relativně novým) doplňkem činnosti tělovýchovných a sportovních spolků. Patří sem hlavně fitcentra, wellness kluby, sportovní centra přístupná za úplatu, cestovní ruch spojený se sportovním programem, lanovky, bazény. Kvůli poměrně velkým nákladům účastníků ovlivňují pravidelné komerční aktivity jen 2 – 3 % populace. (Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy, 2013 – 2014)

Ze sociologických průzkumů vyplývá, že zhruba 80 % naší populace s výjimkou školní mládeže a studentů vysokých škol, má z různých důvodů zájem a možnost provozovat tělovýchovu a sport jenom neorganizovaně, nebo při veřejně přístupných akcích. Těchto akcí je ale poměrně málo (kromě turistických pochodů).

Z těchto důvodů jde tedy hlavně o aktivity, které si jedinci, rodina nebo zájmová skupina v daných podmínkách zajistí sami. I přesto, že se jedná o činnost z velké části nepravidelnou, nemůžeme ji podceňovat. Dnešní způsob života vede lidi k tomu, že velká část dává přednost právě této formě aktivního sportování a cvičení, která je v ničem neomezuje. Z toho můžeme usoudit, že právě neorganizovaná kondičně rekreační činnost je největším potenciálem dalšího rozvoje pohybové aktivity především u dospělé populace. (Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy, 2013 – 2014)

Tuto koncepci stát může realizovat prostřednictvím:

- ústředních orgánů státní správy a orgánů samosprávy
- škol a školských zařízení
- účelové podpory občanských sdružení v tělovýchově, sportu a turistice

Přitom je důležité, aby byla zajištěna jejich vzájemná součinnost. (Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy, 2013 – 2014)

3.3 Úloha státu a veřejné správy při podpoře sportu pro všechny

Zatímco ve všech vyspělých zemích Evropy má ve vytváření podmínek pro sport pro všechny veřejná správa zásadní význam a je jedním z pilířů systému, v našich podmínkách je její vliv minimální. V nižších územně správních celcích nemá veřejná správa potřebnou organizační strukturu a nemá ani legislativní oporu pro zabezpečování tělovýchovy a sportu ve svém regionu nebo místě. Podpora tělovýchovy a sportu (pokud ovšem existuje) bývá nesystémová, nahodilá a v oblasti samosprávy nezávazná. Neexistují žádné organizační články ani rozpočtové kapitoly, kterými by byla tato oblast zabezpečována. Proto je potřeba:

Na úrovni státní správy:

- vytvářet pro rozvoj sportu pro všechny příslušné legislativní podmínky a celý proces završit zpracováním zákona o sportu
- navyšovat podle možností státního rozpočtu formou veřejně přístupných programů prostředky na rozvoj sportu pro všechny pro občanská sdružení v tělovýchově a sportu v dostatečných objemech (Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy, 2013 – 2014)

Na úrovni samosprávných orgánů:

- doporučit zastupitelstvu zřízení komise pro péči o tělovýchovu, sport a mládež

V rámci svých působností se zaměřit především na:

- tvorbu koncepcí a programů pro oblast sportu pro všechny
- zajištění výstavby, rekonstrukcí, údržby a provozu sportovišť, středisek volného času, budov a kluboven organizací, které v této oblasti programově pracují
- naplňování státní politiky a programu v oblasti sportu pro všechny
- vytvářet metodiky místní a regionální politiky v oblasti sportu pro všechny a podpory projektů v těchto oblastech
- poskytování informací veřejnosti o nabídkách tělovýchovných a sportovních aktivit pro občany
- budování vhodných přírodních areálů a upravovat vhodné volné plochy v obecním majetku pro volnočasové aktivity občanů a zabezpečovat jejich provoz a údržbu
- spolupodílení se na realizaci celonárodních programů a vytváření specifických regionálních programů sportu pro všechny (Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy, 2013 – 2014)

3.4 Trvale udržitelný rozvoj sportu

Myšlenky trvale udržitelného rozvoje ve vztahu ke sportu hrají velice důležitou roli, protože v poslední době dochází k rapidnímu rozvoji sportu, a to hlavně toho profesionálního, a také roste důležitost, se kterou sport jako takový vyplňuje místo ve společnosti. Vytvoření strategie rozvoje sportu kraje, a též strategií rozvoje sportu obcí, měst či mikroregionů je jednou z cest, jak dosáhnout tohoto cíle. Je totiž žádoucí, aby regionální politika v oblasti sportu a trvale udržitelného rozvoje nebyla formulována pouze na ústřední úrovni, ale aby ji nasýtily podpůrné a iniciativní kroky ze strany krajů, měst či regionů. Jedná se o velmi indikativní oblast pro budoucí rozvoj měst, ve kterém se objevuje jak spolupráce samosprávy s centrálními institucemi státu, tak především samosprávy a veřejné správy s obyvateli ve spoustě případů reprezentovanými sportovními organizacemi. (Skoumal, 2005)

Sportovní organizace bývají často považovány za jednoho z možných reprezentantů zájmů a názorů široké veřejnosti. Proto je země EU chápou jako významné a tradiční partnery. Prvním krokem k nastavení rovnoprávného vztahu mezi veřejností a státní správou v České republice je právě jejich zapojení do tvorby strategických dokumentů. Opravdový podíl

sportovních organizací na skutečném rozhodování o rozvojových prioritách a o směřování komunitní a regionální dynamiky rozvoje sportu a trvale udržitelného rozvoje plně souvisí s principy subsidiarity a partnerstvím, které je uplatňováno v Evropské unii. (Skoumal, 2005)

Digitální mapová tělovýchovná vrstva má využití:

- při podpoře rozvoje a obnovy materiálně technické základny sportovních organizací
- při optimalizaci a vyrovnání stavu základních prostředků sportovních zařízení
- při modernizaci základních prostředků k dosahování žádoucí efektivnosti z hlediska provozních nákladů
- při podpoře rozvoje a obnovy sportovních zařízení měst a obcí
- při pomoci při obnově a rozvoji sportovních zařízení s celospolečenským nebo regionálním významem
- při modernizaci základních prostředků sportovních zařízení celostátního významu a zařízení pro přípravu sportovní reprezentace v rezortních sportovních centrech
- při modernizaci a výstavbě zařízení celostátního významu pro přípravu sportovní reprezentace
- při hodnocení sportovní infrastruktury na udržitelný rozvoj
- při hodnocení, jak sportovní infrastruktura přispívá k podpoře vyváženého rozvoje
- při hodnocení, jak sportovní infrastruktura přispívá k zajištění rovných příležitostí s důrazem na handicapované občany
- při posuzování vlivu na územní plánování
- při posuzování vlivu na znečištění
- při posuzování vlivu na zdraví a bezpečnost (Skoumal, 2005)

3.5 Grantová podpora rozvoje sportu

Současný stav podpory rozvoje sportovní infrastruktury na municipalitách je velmi rozdílný, a to v důsledku vysoké míry ekonomické liberalizace. Závisí především na individuálním přístupu municipalit k této problematice. (Hobza, Vašíčková, Skoumal, © 2007)

Podle statistických údajů z rozpočtů municipalit rostla výše prostředků uvolňovaných na podporu sportu a tělovýchovy, přitom dosáhla skoro pětinasobné výše prostředků určených na programovou podporu sportu a tělovýchovy ze státního rozpočtu. Tyto zdroje se

tedy staly významným finančním proudem podpory a rozvoje sportu vedle stagnující podpory sportu ze státního rozpočtu. Koncepční politika v oblasti sportovní infrastruktury municipalit otevírá nové možnosti rozvoje z hlediska místních příjmů, zaměstnanosti, atraktivnosti území, cestovního ruchu a zároveň má prokazatelně významný vliv na spokojenost místních obyvatel. Na druhou stranu nekoncepční politika v sociální infrastruktuře (patří sem i grantová politika), do které patří sportovní infrastruktura, umožňuje realizaci lokálních zájmů zainteresovaných skupin a poté se projevuje v nekoncepčním rozvoji a realizaci nepřiměřených, popřípadě i nových investic, které budou mít nevyužitelné kapacity a nežádoucí budoucí rozpočtové dopady. Provoz těchto zařízení zvyšuje finanční zátěž rozpočtů a to neumožňuje další systematický rozvoj nebo rekonstrukci či obnovu již stávajících zařízení. (Hobza, Vašíčková, Skoumal, © 2007)

3.5.1 Podpora rozvoje sportu a sportovní infrastruktury municipalit

- **Dotační podpora sportu** – jedná se o hlavní proud rozvoje sportovní infrastruktury a představuje stálé finanční toky (např. na provoz, údržbu, rekonstrukce, nové investice atd.), které směřují do subjektů v majetku municipality. Rozhodování o výši a účelu podpory probíhá v rámci rozpočtového procesu na municipalitě. Do této podpory můžeme zařadit:
 - školní tělesnou výchovu
 - sport (atletický, plavecký, zimní stadion)
 - pohybovou rekreaci (aquapark, cyklostezky, hřiště)

Obce a města k tomuto účelu zřizují účelové organizace, které sdružují sportovní zařízení města. (Hobza, Vašíčková, Skoumal, © 2007)

- **Grantová podpora sportu** – charakterizují ji předem stanovené principy a pravidla grantové soutěže. Může mít buď samostatnou koncepci, nebo případně tvoří navazující doplněk existující dotační podpory sportu a tělovýchovy. (Hobza, Vašíčková, Skoumal, © 2007)
- **Grantová politika** – jedná se o oblasti podpory, která je charakteristická přidělováním finančních prostředků bez pevných kritériálních pravidel, na základě rozhodnutí kompetentních rozhodovacích orgánů municipalit z jejich rozpočtu. Rozhodování o financování je prováděno na základě „uzancí“ (automatická podpora určitých sportů a klubů) nebo na základě „politických mechanismů“. (Hobza, Vašíčková, Skoumal, © 2007)

3.6 Sport a EU

Fyzická aktivita a sport jsou důležitou součástí života pro miliony evropských občanů a mají v naší společnosti dlouhodobou tradici. V roce 2011 přijala Komise strategii pro rozvoj sportu v EU. (Evropská unie, 2014)

V Evropské unii pravidelně sportuje okolo 60 % obyvatelstva a působí tu zhruba 700 000 sportovních klubů. Sport je taky nezanedbatelným a rychle rostoucím odvětvím ekonomiky a podílí se velkou měrou na hospodářském růstu a tvorbě nových pracovních míst. (Evropská unie, 2014)

V rámci programu přípravných činností v oblasti sportu na období 2009 – 2013 financovala EU nadnárodní projekty, jejichž cílem bylo najít a vyzkoušet vhodné sítě kontaktů a osvědčené postupy v této oblasti. Tyto projekty se týkaly oblastí:

- pohybových aktivit upevňujících zdraví
- sportu pro osoby se zdravotním postižením
- antidopingu
- vzdělávání a odborné přípravy ve sportu
- genderové rovnosti ve sportu
- dobrovolné činnosti v oblasti sportu (Evropská unie, 2014)

Na sport a fyzickou aktivitu jdou prostředky také z jiných politických oblastí Evropské unie (vzdělávání, mládež, zdraví, sociální začleňování a regionální politika). Na zmíněné projekty se nyní připravuje cesta pro první zvláštní finanční program EU pro oblast sportu, který je součástí nového evropského programu vzdělávání, odborné přípravy, mládeže a sportu 2014 – 2020. (Evropská unie, 2014)

3.7 Bílá kniha o sportu

Bílá kniha je první rozsáhlou iniciativou v oblasti sportu v evropském měřítku. Poskytuje strategické pokyny, které souvisí s rolí sportu v Evropské unii, především na společenské a hospodářské úrovni. Tato Bílá kniha je hlavní příspěvek Komise ve věci sportu a jeho úlohy v každodenním životě evropských občanů. (Evropská unie, 2007)

Bílá kniha potvrzuje dopad sportu na všechny evropské politiky a kromě toho vymezuje potřeby a specifika odvětví sportu. Otevírá tak budoucí vyhlídky pro sport v celoevrop-

ském měřítku a bere ohled na zásadu subsidiarity, autonomii sportovních organizací a právo Společenství. (Evropská unie, 2007)

Hlavními cíly této Bílé knihy je poskytnout strategické pokyny, podnítit debatu o konkrétních problémech, dále více zviditelnit sport při rozhodovacím procesu Evropské unie, vyzdvihnout potřeby a specifika tohoto odvětví a určit míru vhodné pravomoci pro budoucí činnost. (Evropská unie, 2007)

Bílá kniha je doplněna akčním plánem, který je pojmenovaný na počest otce moderních olympijských her po Pierru de Couberin. V tomto akčním plánu je Komisí navrhována celá řada konkrétních situací týkajících se sociálních a ekonomických aspektů sportu, jako jsou zdraví, sociální zapojení, dobrovolnictví, výchova nebo vnější vztahy. (Evropská unie, 2007)

3.8 Sport a jeho vliv na životní prostředí

Kvalitní přírodní prostředí s kulturními památkami je zdrojem různých příležitostí pro pobyt, relaxaci i pohybové aktivity člověka, které jsou konané obvykle pro zdraví. Nárůst pohybových aktivit v nestandardních prostředích (např. rozsáhlé areály v přírodní krajině, sjezdovky na hranicích národních parků nebo ekologický dopad dopravy při cestách za pohybem) s sebou přináší spoustu změn. Na jedné straně vede sice ke zvýšení zájmu o sportovní aktivity, ale na druhé straně však dochází k narušování přírodního prostředí. Naše péče o zdraví se tak dostává do konfliktu s péčí o životní prostředí. (Horká, Hromádka, 2010)

Člověk si vědomě vybírá pobyt ve zdravém životním prostředí, a to nejen pro bydlení, ale také pro trávení volného času při vycházkách, výletech o víkendech a dovolených, pro různé sportovní aktivity. Ovšem rozvoj nových, moderních sportů má negativní dopad na faunu a flóru. Za nejvýznamnější zdroj jsou považovány stavby a provoz turistických dopravních zařízení (lanovky, vleky, sněhové rolby), úprava sjezdovek, umělé zasněžování, tvorba cyklistických a pěších stezek, přístavů pro jachty a motorové čluny nebo výstavba sportovních a rekreačních zařízení (golfová hřiště, zábavní parky, sportoviště). Ekologická devastace je způsobována zejména nepřiměřeným nárůstem zájemců a s tím spojená kvantita, masovost, živelnost a nekoordinovanost. (Horká, Hromádka, 2010)

II. PRAKTICKÁ ČÁST

4 VSETÍN – ZÁKLADNÍ CHARAKTERISTIKA

Vsetín se nachází na úpatí Hostýnských, Vizovických a Vsetínských vrchů okolo řeky Bečvy. Rozloha města je 5 761,49 ha. Vsetín leží v nadmořské výšce 345 m n. m. a počet obyvatel je okolo 37 053 obyvatel. Dominantu města tvoří renesanční zámek s vyhlídkovou věží s přilehlým anglickým parkem a vzácnými dřevinami ze začátku 17. století. Dnes v tomto zámku sídlí Muzea regionu Valašska. Vsetín je též velmi kulturní město. Konají se tu akce jako například Valašské záření, Mezinárodní folklorní festival Vsetínský krpec, mezinárodní fotosoutěž Interfotoklub, Jazzový festival a také Letní filmový maraton. Pokud se jedná o sport, můžete po celý rok relaxovat v městských lázních s tobogánem, na squash, bowlingu nebo spinningu. V zimě je v provozu vlek Horní Jasenka a v létě si můžete zahrát minigolf, plážový volejbal nebo se vydat na projížďku na kole po cyklostezce nebo po pěti značených cyklotrasách pro horská kola. Ve Vsetíně též začíná Naučná stezka Okolím Vsetína a stezka Semetínské rybníky. (Město Vsetín, 2010)

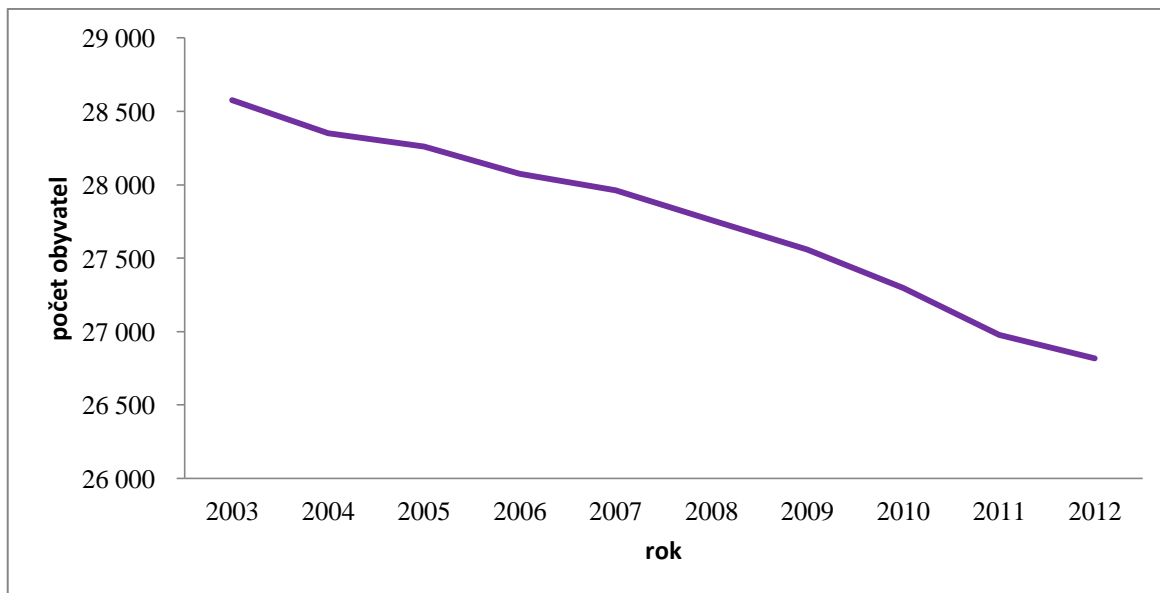
4.1 Vsetín – význam v sídelní struktuře

Vsetín působí dlouhodobě jako přirozené centrum celého regionu. Dříve tomu odpovídalo to, že Vsetín byl sídlem okresního úřadu (do 31. 12. 2002). Kvůli reformě státní správy, která měla za cíl přiblížit výkon funkcí veřejné správy občanům, okresní úřady k 31. 12. 2002 zanikly a jejich působnost byla přenesena na obce s rozšířenou působností a krajské úřady. V dnešní době je Vsetín městem s rozšířenou působností a obcí s pověřeným obecním úřadem. Správní obvod Vsetína (jako obce s pověřeným úřadem) má 22 obcí. Správní obvod Vsetína (jako obce s rozšířenou působností) má 32 obcí. (Zákon pro lidi, 2010 – 2014)

Funkce Vsetína jako přirozeného centra regionu je dána především jeho polohou a také návazností na vybudované dopravní trasy, hlavně na železniční trať číslo 280, která obstarává vlakové spojení s okolními i vzdálenějšími regiony prostřednictvím rychlíkových spojů. Významnou komunikací z hlediska silniční dopravy je silnice I/57, která spojuje Vsetín se sousedním Mikroregionem Valašskomeziříčsko a s rychlostní silnicí R35 se Slovenskem. Spojení Vsetína s krajským městem Zlínem zabezpečuje významná silnice I/57. (Bena, 2007)

4.2 Obyvatelstvo

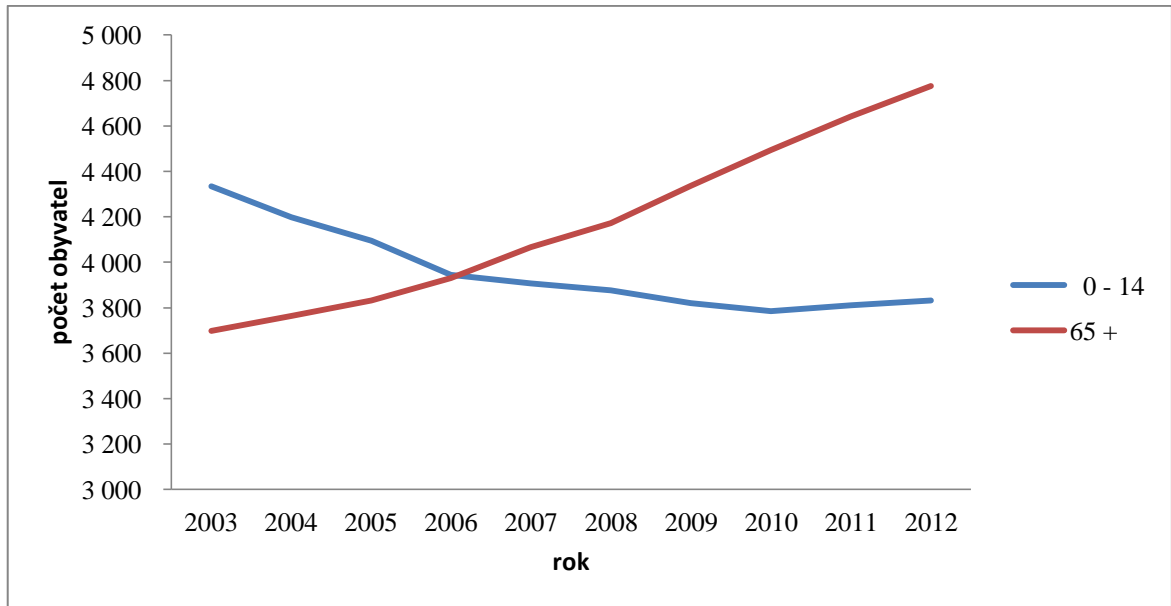
K 31. 12. 2012 žilo ve Vsetíně 26 817 obyvatel. Z následujícího grafu můžeme vyčíst, že se od roku 2003 počet obyvatel každoročně neustále snižuje. Úbytek obyvatelstva oproti roku 2003 byl v roce 2012 o 6,2 %.



Obrázek 2 Vývoj počtu obyvatel (Zdroj: Český statistický úřad)

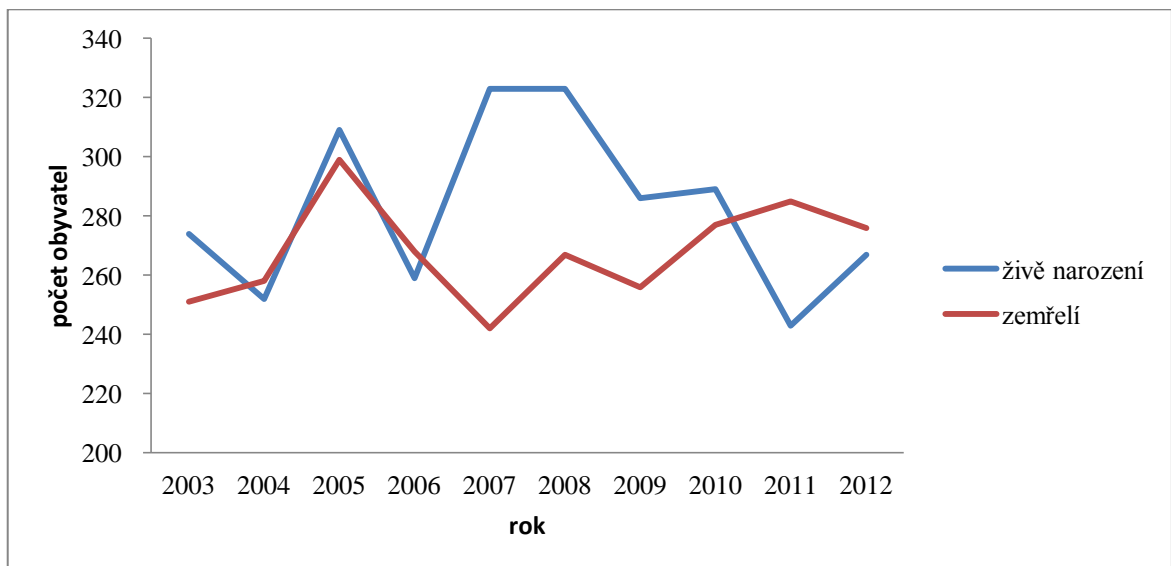
Věková struktura obyvatelstva patří k jedné z nejdůležitějších charakteristik, je odrazem demografického vývoje v dlouhodobém předchozím období a zároveň základnou pro vývoj v následujícím období. V určité míře jsou na věkovém složení obyvatelstva závislé všechny demografické ukazatele. (Město Vsetín: Demografická a ekonomická studie, 2009)

Dalším znakem demografického vývoje posledních let, je kromě snižování počtu obyvatel, stárnutí obyvatelstva (podle grafu níže). V roce 2003 děti do 15 let tvořily 15,2 % všeho obyvatelstva města, v roce 2012 se snížil podíl dětí zhruba o 1 %. V roce 2003 byl podíl osob v produktivním věku (15 – 64 let) 71,9 % obyvatelstva. V roce 2012 došlo k úbytku tohoto podílu o 4 %. Stárnutí obyvatelstva se projevuje růstem počtu obyvatel v poproduktivním věku (nad 65 let). V roce 2003 byl podíl obyvatel v poproduktivním věku 12,9 %, v roce 2012 se tento podíl zvýšil o 4,9 %. Z ekonomického hlediska se nejedná o příznivý vývoj vzhledem ke snížení podílu obyvatel v předproduktivním a produktivním věku a zvýšení podílu počtu obyvatel v poproduktivním věku. (Město Vsetín: Demografická a ekonomická studie, 2009)



Obrázek 3 Vývoj počtu obyvatel v předproduktivním a poproduktivním věku (Zdroj: Český statistický úřad)

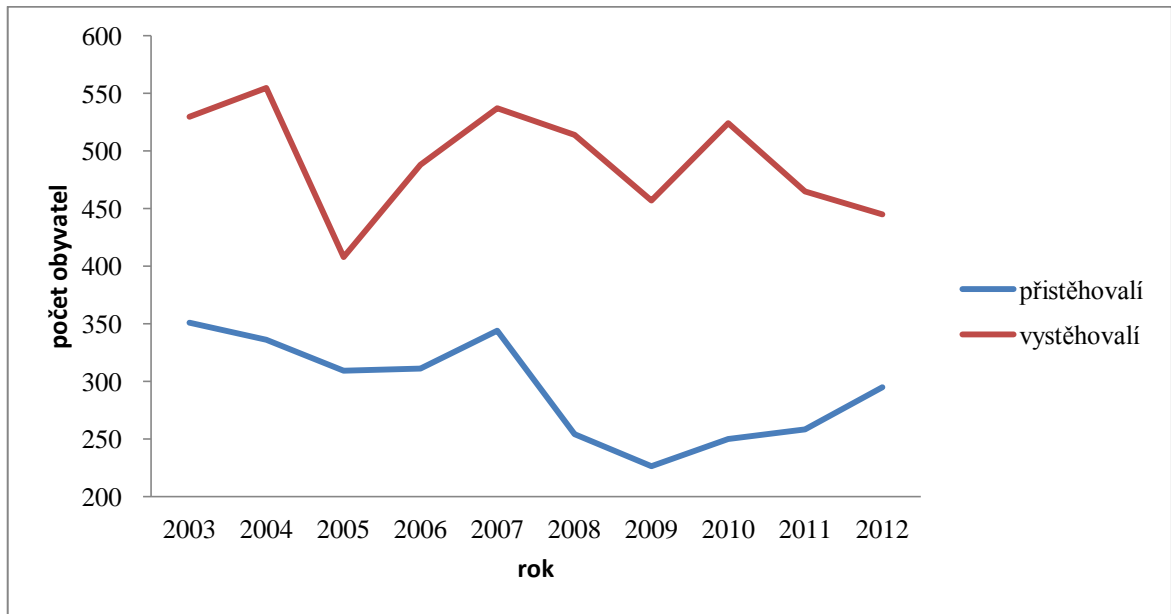
Pokud porovnáme počet živě narozených dětí počet zemřelých za jednotlivé roky, můžeme vidět, že ve většině případů se rodilo více dětí, než kolik zemřelo lidí.



Obrázek 4 Vývoj přirozeného přírůstku obyvatel (Zdroj: Český statistický úřad)

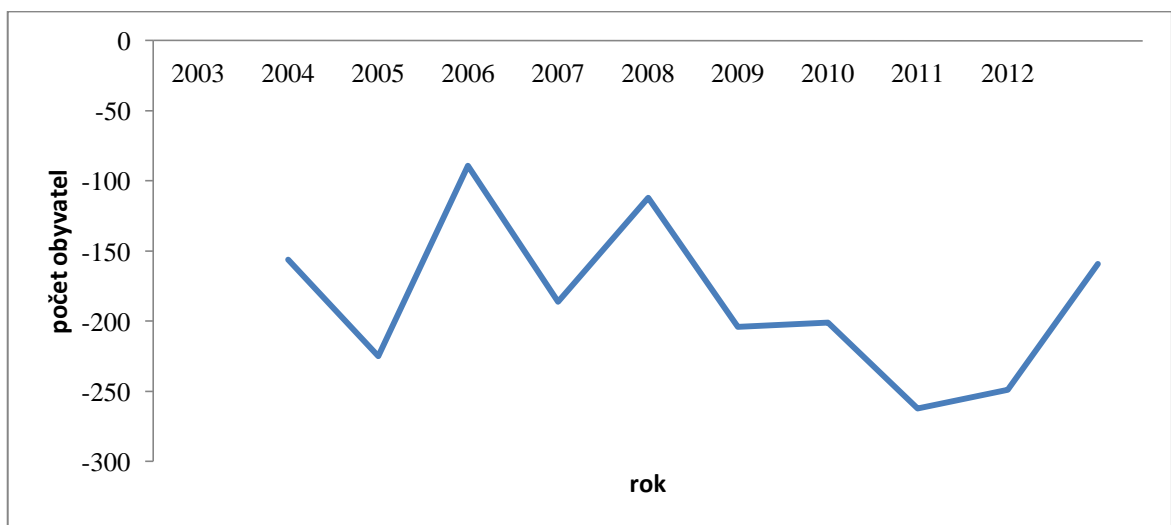
Počet obyvatel města Vsetín ovlivňuje jak přirozený pohyb obyvatelstva (živě narození, zemřelí), tak i migrace. Migrací rozumíme změnu trvalého pobytu přes hranice určité územní jednotky, nejčastěji obce. Migrace se na celkovém přírůstku obyvatelstva podílí

tzv. čistou migrací, což je rozdíl mezi počtem vystěhovalých a přistěhovalých), nazývá se též saldo migrace. Z grafu můžeme vyčíst, že se ze Vsetína každoročně odstěhuje v průměru 492 lidí. Nejvyšší úbytek obyvatelstva byl v roce 2010. (Město Vsetín: Demografická a ekonomická studie, 2009)



Obrázek 5 Vývoj přírůstku obyvatel migrací (Zdroj: Český statistický úřad)

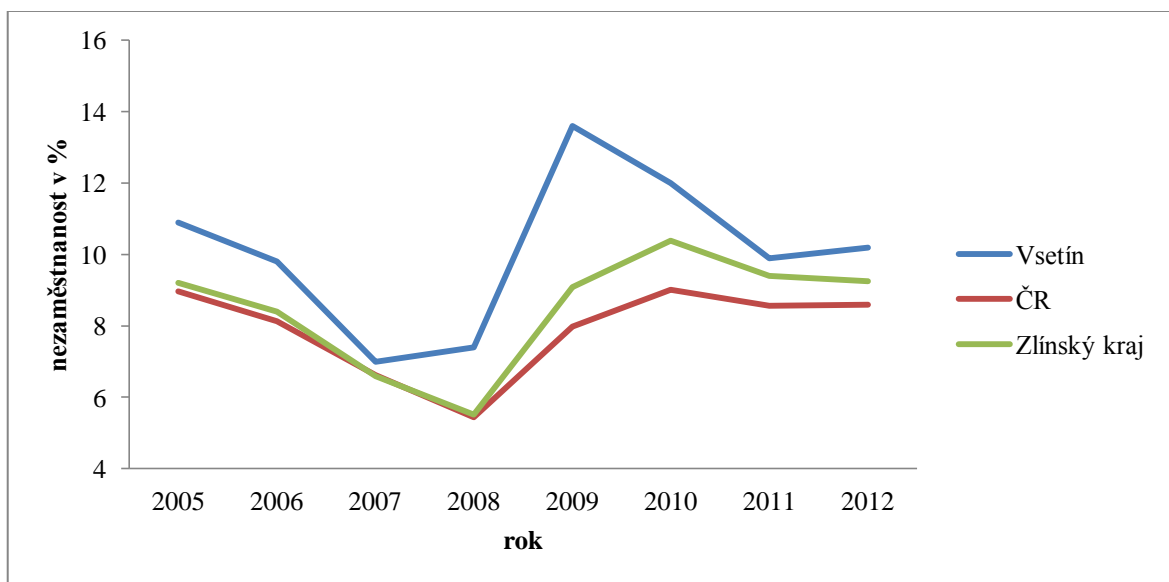
Z následujícího grafu můžeme vyčíst, že celkový přírůstek obyvatel je za posledních 10 let záporný. Je to hlavně kvůli zápornému saldu migrace obyvatelstva (vystěhovalí převládají nad přistěhovalými). Díky migraci na druhou stranu získávají populaci obce v okolí Vsetína.



Obrázek 6 Vývoj celkového přírůstku (Zdroj: Český statistický úřad)

4.3 Nezaměstnanost

Na grafu můžeme vidět, že míra nezaměstnanosti ve Vsetíně je nad průměrem celé České republiky stejně jako Zlínského kraje. Vsetín patří do skupiny měst s nejvyšší mírou nezaměstnanosti ve Zlínském kraji. Nezaměstnanost se tady podle Českého statistického úřadu pohybuje okolo 11 %. Od roku 2005 až do roku 2007 míra nezaměstnanosti ve Vsetíně klesala. Začala stoupat v roce 2008 a v roce 2009 byl míra nezaměstnanosti největší. Bylo to hlavně kvůli světové hospodářské krizi. Kromě této ekonomické krize má vliv na vývoj nezaměstnanosti tzv. cyklická nezaměstnanost. Jde především o nové uchazeče z řad absolventů škol (v srpnu) a nové uchazeče z řad sezónních zaměstnanců (v prosinci).



Obrázek 7 Srovnání nezaměstnanosti (Zdroj: Ministerstvo práce a sociálních věcí)

5 SPORT VE VSETÍNĚ

Město Vsetín se může pyšnit dlouholetou sportovní tradicí. Řadí se k městům, kterým patří přídomek „město sportu“ nejen pro jeho aktuální Koncepti rozvoje sportu ve Vsetíně, ale hlavně kvůli faktu, že se k pravidelné sportovní činnosti hlásí skoro polovina dospělé populace města. Město je také součástí Národní sítě zdravých měst a patří k těm nejaktivnějším. (Město Vsetín, 2010)

Dlouholetá sportovní tradice města Vsetín je mimo jiné založena i na silném zázemí turistiky a činnosti Klubu českých turistů. Činnost je podepřena i spoluprací s městem při značení turistických cest a zřizování naučných stezek a cyklostezek. Vzhledem k dobré dopravní dostupnosti města z okolních regionů je vhodné dál rozvoj turistiky prohlubovat. Dále je pro Vsetín typická popularita hokeje, který je určitým symbolem města. Vrcholová úroveň hokeje tady má několikaletou tradici a dosáhl i výrazných úspěchů v republikovém měřítku. (Slepičková et al., 2008)

Město Vsetín se problematikou rozvoje příležitostí pro zdravý životní styl a sportování zabývá již dlouhodobě. Od roku 2004 je tento důležitý bod součástí Strategické mapy města, ze které vyplývá, že zárukou rozvoje sportu je zodpovědné financování a spolufinancování, účelné hospodaření s prostředky města, promyšlená příprava a realizace investičních akcí, a to včetně podpory sportovních spolků a neziskových organizací, které se sportovní činností zabývají. (Slepičková et al., 2008)

5.1 Městská sportovní zařízení

Ve Vsetíně můžeme nalézt několik významných sportovních zařízení (zimní stadion Lapáč, sportovní areál Ohrada, fotbalové hřiště Tyršova, hřiště u SPŠS, městské lázně, letní koupaliště, víceúčelové hřiště Jasenka apod.) Tato zařízení jsou provozována různými subjekty – tělovýchovnými jednotami, městem Vsetín. Ta z nich, která nejsou ve správě nebo majetku města Vsetín, jsou však v nevyhovujícím technickém stavu a chybí investice pro jejich rekonstrukci a vybavení moderním sportovním technickým zázemím (např. sportovní areál Ohrada) a dále také nejsou přístupná široké veřejnosti. Městská sportovní zařízení jsou postupně rekonstruována a vybavují se moderní sportovní technikou (např. městské lázně). (Slepičková et al., 2008)

Tabulka 1 Druhy a počty sportovních zařízení ve Vsetíně

Druh sportovního zařízení	Počet
Koupaliště a bazény	4
- z toho kryté bazény	1
Hřiště (s provozovatelem nebo správcem)	30
Tělocvičny (včetně školních)	13
Stadiony otevřené	2
Stadiony kryté	1
Zimní stadiony kryté i otevřené	1
Ostatní zařízení pro tělovýchovu (s provozovatelem nebo správcem)	5
Celkem	57

(Zdroj: Město Vsetín)

Veřejná dětská hřiště a sportoviště

Ve městě Vsetín je v současné době evidováno 122 veřejných komplexů dětských hřišť a sportovních ploch. Mnoho z nich je nově rekonstruováno, jsou také vybavena moderním mobiliárem a kvalitními sportovními povrchy. Dětská hřiště jsou určena pro děti od 3 do 12 let, sportovní plochy může využívat široká veřejnost. V příštích letech budou pokračovat rekonstrukce starších hřišť na sídlištích tak, aby splňovaly současné požadavky. (Město Vsetín, 2010)

Dětské hřiště s lanovým prvem

V roce 2006 byl v největším z městských parků v blízkosti dětského hřiště postaven hrací lanový prvek. Jeho výška je zhruba 7 metrů a jeho základna má 11 metrů. Toto lanové centrum je doporučeno dětem ve věku od 5 do 12 let. Bezpečnost tohoto šplhacího zařízení je zajištěna velmi pevným kotvicím mechanismem. (Město Vsetín, 2010)

Fotbalové hřiště Tyršova

V centru města můžeme najít jeden z nejstarších sportovních objektů. Jedná se o travnaté hřiště, které je určeno k tréninku a ke sportovním utkáním fotbalistů FC Vsetín. Po dohodě se správcem hřiště je možné jej využívat i neziskovými organizacemi pro jiné sportovní účely. (Město Vsetín, 2010)

V roce 2009 se fotbalisté a návštěvníci tohoto hřiště dočkali zlepšení areálu a jeho zázemí. Úpravy spočívaly především v osazení závlahového zařízení pro kropení hrací plochy.

Kromě tohoto závlahového zařízení se fotbalový stadion dočkal další rekonstrukce toalet pro veřejnost a nového mulčovacího traktoru pro údržbu travnaté plochy. Celá tato akce si vyžádala 900 000 korun, přičemž dotace ze Zlínského kraje činila 800 000 korun. (Město Vsetín, 2010)

Městské lázně a koupaliště

Od roku 1961 je v centru města otevřena budova městských lázní, která v poslední době prošla několika rekonstrukcemi. Veřejnost, pro kterou jsou lázně denně otevřeny, může využít velký plavecký bazén, rekreační bazén, který je opatřen vodními atrakcemi a další doplňkové služby jako například saunu, masáže, vodoléčbu, apod. V létě jsou v provozu 2 venkovní koupaliště. Jedno z nich je přímo propojeno s areálem lázní. (Město Vsetín, 2010)

Skate park

V roce 1999 byl Na Lapači postaven za podpory města a v rámci projektu prevence kriminality skate park Vsetín. Po čase se objevila řada technických problémů a některé překážky již přestaly vyhovovat současným požadavkům skateboardingu. Proto v roce 2009 proběhla rekonstrukce parku a některých překážek a to díky finanční výpomoci města Vsetín. (Vsetínská sportovní, 2009)

Zimní stadion

S výstavbou stálého zimního stadionu se začalo v roce 1962. Po dvou letech se Vsetín dočkal nového přírodního kluziště a od roku 1966 byla na stadionu umělá ledová plocha. V roce 1979 začala I. etapa výstavby krytého stadionu. Tato stavba probíhala za velmi složitých podmínek, protože nová hala s kapacitou 5 400 diváků se stavěla nad původní ledovou plochou. Stavba byla ukončena v roce 1985. Celá výstavba stadionu probíhala za intenzivní pomoci vsetínské veřejnosti. (Vsetínská sportovní, 2009)

Zimní stadion přešel do majetku města Vsetín 1. ledna 2009 ve značně zbědovaném stavu. V první polovině roku bylo opraveno původní chlazení strojovny. V letních měsících, kdy zimní stadion přešel do správy Vsetínské sportovní, s. r. o., bylo provedeno mnoho prací, které byly spojeny s odstraněním bezpečnostně – provozních závad. Po ukončení hokejové sezóny v roce 2010 proběhla úplná rekonstrukce strojovny a chladicího zařízení a mantinely ledové plochy, jejichž součástí byly i nové střídačky, trestné lavice, box časoměřičů, sítě

nad plexiskly a nové hokejové branky. V dalším roce opět po ukončení hokejové sezóny provedlo město Vsetín kompletní rekonstrukci osvětlení a ozvučení haly nad ledovou plochou a tribunami. Tento krok byl spojen i s odstraněním technického přemostění nad ledovou plochou. Kapacita zimního stadionu je 5 400 míst, z toho 1 700 k sezení a 3 400 ke stání. V objektu je pro návštěvníky k dispozici provozovna občerstvení s denním provozem, čtyři bufety, které bývají v provozu při hokejových zápasech, VIP salónek a nově upravená společenská místnost. Ledová plocha je využívána žáky základních i středních škol, mládežnickým i dospělým hokejovým týmem a veřejností pro kondiční bruslení. (Vsetínská sportovní, 2009)

Sportovní hala Na Lapači

Jedná se o víceúčelovou halu. V hale je k dispozici palubová podlaha, tribuna pro 100 diváků a galerie. Je určena pro kolektivní sporty jako florbal, basketbal, futsal, volejbal, apod., dále je možné ji využívat také pro tenis a jiné „raketové“ sporty, aerobic, atd. Spolu se zimním stadionem přešla i víceúčelová hala Na Lapači koncem roku 2009 do majetku města Vsetín. Od srpna 2009 zabezpečuje provoz této haly Vsetínská sportovní, s. r. o. Součástí areálu je malá restaurace s rychlým občerstvením. V blízkosti sportovní haly je k dispozici dostatečné množství parkovacích míst. (Vsetínská sportovní, 2009)

Na rok 2014 město Vsetín plánuje rozsáhlou rekonstrukci budovy. Půjde především o zpevnění střechy, zateplení pláště budovy spolu s výměnou výplní otvorů a výměnu palubové podlahy. Dále je plánována také přístavba malého aerobního sálu pro širší komerční využití. (Vsetínská sportovní, 2009)

5.2 Sportovní subjekty ve Vsetíně

Na území města Vsetín působí 26 sportovních klubů a tělovýchovných jednot, které jsou sdruženy v Českém svazu tělesné výchovy. Celkový počet členů 6 777 vztažený k počtu obyvatel Vsetína představuje asi 24 % organizovanost. Důležité je ovšem podotknout, že členy jsou jistě i jedinci, kteří nemají místo bydliště přímo ve Vsetíně. Přesto můžeme vidět, pro jak velkou část občanů tato sdružení poskytují možnosti sportovního vyžití. (Slepičková et al., 2008)

Vsetínská sportovní, s. r. o.

Vsetínská sportovní, s. r. o. byla založena rozhodnutím Zastupitelstva města Vsetín dne 25. června 2009 v souladu s ustanovením § 84 odst. 2) písm. e) zákona č. 128/2000 Sb., o obcích. Zakladatelem a jediným společníkem je město Vsetín. Valná hromada je nejvyšším orgánem společnosti a její působnost vykonává Rada města Vsetín. Statutárním orgánem společnosti jsou dva jednatele. Dozorčí rada je orgánem, který dohlíží na činnost jednatelů společnosti. Sídlo společnosti je v budově zimního stadionu Na Lapači. (Vsetínská sportovní, 2009)

Hlavním cílem společnost je zabezpečit efektivní provoz a správu vybraných městských sportovišť. Od 1. srpna 2009 společnost spravuje a provozuje dvě městská sportoviště, zimní stadion a víceúčelovou sportovní halu Na Lapači. V dubnu 2010 převzala společnost též Skate Park Na Lapači a fotbalový areál Tyršova. Od 1. ledna 2013 zabezpečuje i provoz městských lázní ve Vsetíně. Provoz těchto sportovišť je realizován za finanční podpory města Vsetín. (Vsetínská sportovní, 2009)

5.3 Financování sportu městem Vsetín

Tabulka 2 Výdaje na sport v Kč

Název	Rok			
	2014	2013	2012	2011
Běžné výdaje na sport	15 657 000	13 399 000	14 749 000	17 570 000
Kapitálové výdaje na sport	41 093 000	5 279 000	2 250 000	11 680 000
Celkem	56 750 000	18 678 000	16 999 000	29 250 000

(Zdroj: Vlastní zpracování podle rozpočtu města)

Největší výdaje na sport chystá město Vsetín na letošní rok. Chce totiž opravit sportovně rekreační areál u SPŠS. V letošním roce budou výdaje na sport téměř dvakrát vyšší než v roce 2011, kdy výdaje na sport tvořily 3,7 % z celkových výdajů města. V roce 2012 výdaje na sport klesly na minimum – tvořily 3,3 % celkových výdajů města. V dalším roce výdaje vzrostly a tvořily 3,8 % celkových výdajů a v letošním roce tvoří dokonce 9,5 % celkových výdajů města Vsetín.

Tabulka 3 Běžné výdaje na sport v Kč

Běžné výdaje	Rok			
	2014	2013	2012	2011
Sportovní zařízení a tělovýchovná činnost	2 365 000	1 670 000	2 190 000	3 748 000
Vsetínská sportovní, s. r. o.	12 643 000	11 500 000	6 000 000	6 000 000
Městské lázně Vsetín	0	0	6 330 000	7 347 000
Ostatní činnost v oblasti sportu	649 000	229 000	229 000	475 000

(Zdroj: Vlastní zpracování podle rozpočtu města)

Běžné výdaje města Vsetín tvoří 3 skupiny. Do roku 2012 to byly 4 skupiny, ale městské lázně se v roce 2013 staly součástí Vsetínské sportovní, s. r. o. Do těchto 3 základních skupin patří:

- sportovní zařízení a tělovýchovná činnost
- Vsetínská sportovní, s. r. o.
- ostatní činnost v oblasti sportu

Největší skupinu tvoří Vsetínská sportovní, s. r. o., která tvoří zhruba 83 % běžných výdajů.

Tabulka 4 Kapitálové výdaje za rok 2014

Kapitálové výdaje	Kč
Energetická opatření - zimní stadion	5 000 000
Projekt BIKE aréna	1 143 000
Sportovně rekreační areál	34 750 000
Pořízení fotbalové časomíry	200 000

(Zdroj: Vlastní zpracování podle rozpočtu města)

Tabulka 5 Kapitálové výdaje za rok 2013

Kapitálové výdaje	Kč
Výstavba šaten - fotbalové hřiště	3 579 000
Rekonstrukce koupaliště	1 700 000

(Zdroj: Vlastní zpracování podle rozpočtu města)

Tabulka 6 Kapitálové výdaje za rok 2012

Kapitálové výdaje	Kč
Oplocení hřiště Rybníky	350 000
Rekonstrukce šaten - fotbalový stadion	1 400 000
Stavební úpravy sportovních zařízení	500 000

(Zdroj: Vlastní zpracování podle rozpočtu města)

Tabulka 7 Kapitálové výdaje za rok 2011

Kapitálové výdaje	Kč
Nová časomíra - fotbalový stadion	100 000
Zateplení - sportovní hala	300 000
Odstranění tribun - fotbalový stadion	300 000
Oplocení basketbalového hřiště Sychrov	200 000
Oplocení fotbalového hřiště Sychrov	200 000
Oplocení fotbalového hřiště Pod Žamboškou	140 000
Rekonstrukce šaten - zimní stadion	440 000
Nová tribuna - fotbalové hřiště	2 000 000
Osvětlení, ozvučení, úpravy stropu - zimní stadion	8 000 000

(Zdroj: Vlastní zpracování podle rozpočtu města)

V případě kapitálových výdajů, šlo především o rekonstrukce a opravy. Na letošní rok je naplánovaná stavba rekreačně sportovního areálu U průmyslovky za 34 750 000 Kč. Nejvíce peněz z rozpočtu města jde hlavně na rekonstrukce a opravy zimního stadionu Na La-pači a opravy fotbalového hřiště Tyršova.

5.4 Názory tělovýchovných jednot a sportovních klubů na činnost města Vsetín v oblasti podpory sportu

Univerzita Karlova provedla výzkum mezi tělovýchovnými jednotami a sportovními kluby, které působí ve Vsetíně. Podle tohoto průzkumu považuje polovina podporu sportu městem Vsetín za vyhovující, druhá polovina za nevyhovující. Pouze ¼ tělovýchovných jednot a sportovních klubů považuje finanční podporu (ať už přímou nebo nepřímou) za vyhovující. Celkově jsou jednoty a sportovní kluby vůči městu spíše kritičtí. Ale s takovými názory vůči samosprávám se můžeme setkat na většině míst v České republice, a to nejen v oblasti sportu. Taky je nutné připomenout kritiku tzv. malých grantů (příspěvek max. do výše 10 000 Kč) ze strany vsetínských tělovýchovných jednot a sportovních klubů na jednání ČSTV. Podle reprezentantů subjektů, které jsou sdruženy v ČSTV jsou tyto granty k možné výši přidělených finančních prostředků neúměrně zatížené formálními požadavky. (Slepičková et al., 2008)

Stejná část reprezentantů sportovních subjektů se domnívá, že buď město financuje sport dle svých možností, nebo že finanční podpora je vzhledem k možnostem města podceněná. Ani jeden ze sportovních subjektů nevedl, že by město Vsetín vynakládalo finanční prostředky na sport nad rámec svých možností. (Slepičková et al., 2008)

Pokud se jedná o priority města Vsetín v péči o sport, tak sportovní subjekty přisuzují nejvyšší důležitost péči o sport pro všechny děti a mládež a považují ji za zcela nezbytnou. Méně vyhraněný názor mají vsetínské sportovní subjekty na výkonnostní a vrcholový sport. Neodmítají podporu profesionálního sportu městem (ovšem problémem je, že tento názor sportovních subjektů může být zkreslený, protože ve Vsetíně profesionální sport v podstatě neexistuje). Problémem se stává podpora ledního hokeje, který má ve Vsetíně dlouholetou tradici. Všechny vsetínské sportovní subjekty se shodují, že hokej „odčerpává“ řadu městských prostředků na sport na jejich úkor. Nicméně nemají jednotný pohled na to, jestli hokej podporovat nebo ne. Několik sportovních subjektů se domnívá, že by se ke každému sportu mělo přistupovat stejným způsobem, na principu rovnosti. (Slepičková et al., 2008)

Problém, který vidí vsetínské sportovní subjekty, jsou především nedořešené vztahy dvou hlavních tělovýchovných jednot ve Vsetíně (MEZ a Zbrojovka) a také v tom, jak velký majetek sportovních zařízení spravují (tyto dvě organizace vlastní asi 80 % sportovních zařízení ve městě a správa takového majetku je značně problematická). Mají také špatné vztahy jak s městem Vsetín, tak i se zástupci některých dalších sportovních subjektů. (Slepičková et al., 2008)

Podle některých by město mělo dostat do svého majetku klíčová sportovní zařízení, která slouží především sportovním klubům a jejichž provoz se jen těžko stane ziskovým. O tato sportovní zařízení se bude město starat, bude je udržovat v dobrém technickém stavu, aby splňovala jak technické, tak i hygienické normy a sportovci je mohli náležitě užívat. Příznivci tohoto názoru operují i nepopíratelným faktem, že by město dosáhlo mnohem lépe na „evropské prostředky“, případně na investiční dotace poskytované v České republice. (Slepičková et al., 2008)

6 SWOT ANALÝZA

SILNÉ STRÁNKY

- celkově velmi dobrá pozice dané oblasti v rámci Zlínského kraje
- značný zájem města Vsetín na rozvoji sportovních aktivit
- dlouholetá sportovní tradice
- pozitivní vztah vedení města Vsetín k problematice sportu a volnočasových aktivit
- zájem obyvatel o sportovní a volnočasové aktivity
- dobré sportovní zázemí
- široká škála aktivních sportovních oddílů
- výrazné sportovní výsledky převážně mladších věkových kategorií
- zájem vedení města Vsetín o koncepční a systémové řešení sportu a komunální rekreace
- podpora talentované mládeže
- aktivity v dané oblasti jsou prevencí sociálně patologických jevů ve městě Vsetín
- pořádání různých sportovních akcí
- dostupnost sportu pro mladší věkové kategorie
- turisticky atraktivní oblast
- dostatečný počet a relativně dobrá struktura sportovišť
- silné zázemí a rozvoj turistiky
- dobré značení turistických cest
- dobrá dopravní dostupnost v rámci regionu
- podíl města na financování sportu a tělovýchovy
- spolupráce města s neziskovým sektorem

SLABÉ STRÁNKY

- nedostatečná komunikace mezi subjekty dané oblasti a managementem města
- nedostatečná propagace možností rekreačních aktivit mezi širokou veřejností obyvatel, zviditelnění města

- nedostatečná informovanost široké veřejnosti v oblasti sportu a rekreace obyvatel
- nevyváženost podpory jednotlivých sportovních subjektů
- absence vzdělávacího sportovního zařízení
- absence informací o názorech, postojích a očekávání občanů města Vsetín v dané oblasti
- absence potřeby aktivit pro různé věkové skupiny „bezbariérového“ charakteru
- obyvatelé jsou toho názoru, že výše rozpočtu uvolněná do oblasti volného času je nedostačující
- nevyhovující úroveň většiny sportovních zařízení a areálů z pohledu současných trendů vývoje a požadavků obyvatel
- nevhodné povrchy většiny veřejně přístupných sportovních ploch, hřišť
- absence centra sportovních služeb a regenerace
- omezená nabídka komerčních sportovních služeb
- obsah, stav a využití sportovního areálu na Ohradě – neodpovídá jeho možnostem (překážkou jsou vlastnické vztahy)
- nevyjasněné majetko-právní vztahy
- nedostatečná pozornost handicapovaným a jinak znevýhodněným jedincům
- nepříznivá sociální situace občanů
- nebezpečí poškození přírody a krajiny nekoordinovanými formami alternativních a moderních sportů
- nedostatečná infrastruktura pro moderní a alternativní sporty

PŘÍLEŽITOSTI

- rostoucí zájem veřejnosti o aktivity komerčního charakteru
- příprava a realizace sportovních projektů na principu partnerství veřejného a soukromého sektoru
- růst poptávky po sportovních víceúčelových centrech
- rostoucí cílové skupiny seniorů a zájemců o aktivní pohyb a regionální turistiku – cykloturistiku využívání domácích i zahraničních podpůrných programů
- výhodné podmínky pro možnost čerpání finančních prostředků z národních a mezinárodních fondů
- podpora sportovních tříd a volnočasových aktivit dětí a mládeže

- využít sportovní a volnočasové aktivity jako kultivačního a socializačního nástroje
- vytvoření širší nabídky sportovních možností pro střední a starší věkové kategorie
- vytvoření sportovní nabídky pro různé zdravotní skupiny
- výstavba sportovního a regeneračního centra
- zřízení vzdělávacího sportovního centra
- zřízení půjčoven sportovních potřeb a pomůcek
- zřízení parkovacích ploch
- rozšíření ubytovacích služeb potřebných pro rozvoj turistiky
- naučné a poznávací stezky
- turistické markanty

HROZBY

- nedostatek příležitostí pro sportování občanské veřejnosti
- chápání a preferování sportu pouze jako výkonové záležitosti
- nedořešení majetko-právních vztahů
- nedostatečná příprava municipalit, ale i občanských sdružení na čerpání zdrojů z fondů a programů
- odklon zájmu dětí a mládeže od sportovních aktivit k jiným
- vytvoření nedostatečné pobídky pro investory do sportu a rekreačních aktivit
- zvyšování individuálních finančních nákladů na sportovní a volnočasové aktivity občanů
- nedostatek investičního kapitálu na podporu stávajících sportovních zařízení
- nedostatečná finanční podpora institucím poskytujících sportovní služby
- pokles podnikatelských aktivit v oblasti sportu
- nízká úroveň lidských zdrojů ve sportovních službách
- finanční nedostupnost komerčních sportovních zařízení
- neúspěch v získávání dotačních prostředků pro rozvoj sportu
- neúspěch v získávání prostředků z řad sponzorů
- nepřijetí jednotné koncepce sportu
- snížená schopnost financování sportovních aktivit

- nedostatek finančních zdrojů na nezbytné investice do rekonstrukcí stávajících sportovních zařízení
- neujasnění rolí jednotlivých subjektů provozujících sportovní zařízení

6.1 Rozbor SWOT analýzy

Silné stránky

Silnou stránkou města Vsetín je především to, že je tu dlouhodobá sportovní tradice (hlavně díky hokeji a turistice). Obyvatelé mají o sport zájem, existuje tady dobré sportovní zázemí. Je tu také silné zázemí turistiky (tato oblast je turisticky velmi atraktivní). Obyvatelé si mohou vybrat ze široké škály aktivních sportovních oddílů. Město Vsetín má zájem na rozvoji sportovních aktivit, má též zájem o koncepční a systémová řešení sportu. Město Vsetín se snaží opravovat a rekonstruovat fotbalové hřiště, zimní stadion, koupaliště a dětská hřiště, která jsou mnohdy v nevyhovujícím stavu.

Slabé stránky

Slabou stránkou města Vsetín je především nevyhovující úroveň většiny sportovních zařízení a areálů z pohledu současných trendů. Dále jsou problémem nevyhovující povrchy na většině veřejně přístupných hřištích. Dále též ve městě dlouhodobě chybí víceúčelové sportovní a regenerační centrum. Velkým problémem jsou také nevyjasněné majetkové právní vztahy. Využití sportovního areálu Ohrada neodpovídá jeho možnostem, a to právě kvůli vlastnickým vztahům. Dále je věnována nedostatečná pozornost handicapovaným a jinak znevýhodněným občanům.

Příležitosti

Jak už bylo zmíněno, město Vsetín má dlouholetou sportovní tradici. Příležitostí pro město může být rozvoj regionální turistiky – cykloturistiky a vybudování naučných a poznávacích stezek. Město by mělo vybudovat víceúčelové sportovní centrum, poptávka po něm takovém ve Vsetíně neustále roste. Město Vsetín má výhodné podmínky pro možnost čerpání finančních prostředků z národních a mezinárodních fondů.

Hrozby

Největší hrozbou pro sport ve Vsetíně jsou hlavně finance. Jde především o nedostatečnou přípravu municipalit, ale též občanských sdružení na čerpání zdrojů z fondů a programů, nedostatek investičního kapitálu na podporu stávajících zařízení, neúspěch v získávání

dotačních prostředků pro rozvoj nebo sníženou schopnost financování sportovních aktivit. Hrozbou též je nedořešení majetko-právních vztahů.

7 NÁVRHY NA ZLEPŠENÍ SPORTOVNÍ INFRASTRUKTURY VE VSETÍNĚ

Po rozhovoru s osobou, která má ve Vsetíně na starosti sport a jeho rozvoj, vyplynulo, že ve Vsetíně dlouhodobě chybí multifunkční sportovní a regenerační centrum, které by mohlo občanům poskytnout komplexní sportovní a regenerační služby pro občany různých věkových kategorií a zdravotních skupin. Ve stávajících zařízeních je nízké zastoupení odborných sportovních pracovníků, hlavně v řadách dobrovolných koučů. Pro skupinu lidí středního a vyššího věku chybí komplexní sportovní nabídka a možnosti řízených sportovních aktivit (např. cvičení pro seniory, rekondiční cvičení). Chybí také nabídka pro zájemce o nepravidelné volno-časové aktivity (např. paintball, horolezecká stěna).

Návrhy na zlepšení:

- vybudování multifunkční sportovní haly
- dále pokračovat v rekonstrukci fotbalového hřiště Tyršova
- dokončit rekonstrukci koupaliště v blízkosti SPŠS
- provoz městských lázní rozšířit o nabídku komerčních hodin aqua aerobic, aqua gymnastika pro seniory, škola plavání, škola potápění
- vyřešit majetko-právní vztahy a získat do vlastnictví sportovní areál Ohrada (zatím se jako vhodné řešení jeví dohoda o dlouhodobé spolupráci)

7.1 Multifunkční sportovní hala

Jak vyplynulo z rozhovoru s osobou zodpovědnou za sport ve Vsetíně a také ze SWOT analýzy, ve Vsetíně nejvíce chybí multifunkční sportovní hala.

V této multifunkční sportovní hale bude víceúčelové hřiště, kde si bude možno zahrát všechny míčové hry jako například volejbal, nohejbal, florbal, basketbal, malá kopaná, házená, tenisový kurt, menší místnost pro aerobic, jógu, stoly pro stolní tenis, posilovna a horolezecká stěna. Využití prostor této haly bude vhodný též pro školní výuku tělesné výchovy, zajištění přípravy sportovních oddílů, mohou se zde konat sportovní a společenské akce. Smyslem výstavby této haly bude také rozšíření možností občanů města a okolních obcí, aby se mohli zapojit do systému aktivního sportování. Tato multifunkční hala bude též upravena pro občany, kteří mají omezenou schopnost pohybu.

Tato multifunkční hala bude k pronájmu jak sportovním klubům a tělovýchovným jednotám, tak široké veřejnosti. Mládež stejně jako dospělí si tady mohou přijít zahrát různé míčové hry nebo tenis, pro starší občany nebo těhotné ženy se budou organizovat speciální hodiny aerobiku nebo jógy. Lidé, kteří mají rádi spíše adrenalin, si mohou přijít zalézt na horolezecké stěně. Všechno nářadí ke sportu (od míčů až po horolezecké boty a lana) si bude možno v hale také přímo vypůjčit.

Financování

Celkem: 35 000 000 Kč

Z toho:

- příspěvek EU: 27 000 000 Kč
- národní veřejné prostředky celkem: 8 000 000 Kč

Z toho:

- finanční prostředky z rozpočtu regionální rady: 4 000 000 Kč
- finanční prostředky z rozpočtu města Vsetín: 4 000 000 Kč

Tato multifunkční hala by se měla začít stavět na začátku příštího roku, stavba by měla trvat něco málo přes dva roky.

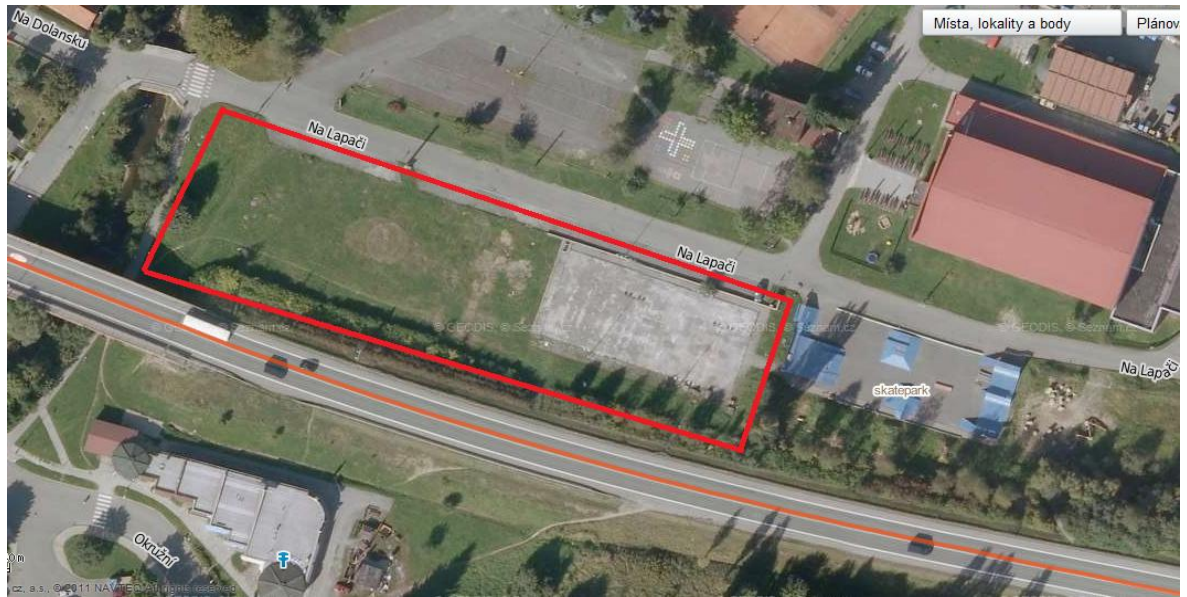
Termín zahájení: 5. 1. 2015

Termín ukončení: 8. 3. 2017

Dopady projektu:

- město Vsetín a blízké okolí
- okres Vsetín

Projekt by byl propagován s pomocí novin, sociálních sítí a regionální televize. Pro začátek (na přilákání lidí) by bylo půjčování sportovního nářadí zadarmo, poté by bylo opět zpoplatněno.



Obrázek 8 Návrh místa pro multifunkční sportovní halu (Zdroj: Vlastní zpracování podle mapy.cz)

ZÁVĚR

Sport je součástí života každého člověka. Pro lidské tělo je sport nesmírně důležitý. Zabráňuje tvorbě různých chorob a onemocnění. Působí příznivě také na psychiku člověka. Sport dokáže také výrazně ovlivnit pro společnost nepříznivé jevy, jako je kriminalita nebo užívání drog, a to především u mládeže v pubertálním věku. Pro společnost je jistě lepší, když si půjdou zahrát fotbal, než aby se nudili a vykrádali obchody. Podle Pierra de Courbetina je sportování základním lidským právem. Z toho jasně vyplývá, že sport je zkrátka důležitý a je nezbytné, aby byl podporován a neustále se rozvíjela jeho infrastruktura. V tomto případě hrají důležitou roli stát, kraje a města. Ti by měli pro své občany zabezpečit sportovní infrastrukturu, který by dokázala uspokojit jejich potřeby. Je také nutné, aby bylo lépe legislativně upraveno financování sportu.

Cílem mé bakalářské práce, kromě teoretického vysvětlení základních pojmů a organizace a podpory sportu státem, kraji a obcemi, bylo zhodnotit současný stav sportovní infrastruktury, identifikování jejich základních problémů a navržení způsobu zlepšení v oblasti sportu a jeho infrastruktury.

Město Vsetín se může pyšnit dlouholetou sportovní tradicí. Patří k městům, kterým náleží přídomek „město sportu“, a to hlavně kvůli hokeji a turistice. Velkou výhodou města Vsetín je, že tady existuje aktuální Koncepce rozvoje sportu ve Vsetíně. Naopak nedostatkem ve Vsetíně je nevyhovující úroveň většiny sportovních areálů a sportovišť z pohledu současných trendů. Ve Vsetíně také chybí multifunkční sportovní hala, ve které by si na své přišla široká veřejnost. Příležitostí by pro město mohlo být vybudování dalších naučných stezek a cyklostezek. Problémem ve Vsetíně jsou především nevyřešené majetko-právní vztahy, které městu brání v rozvoji sportovní infrastruktury.

Financování sportu z hlediska města Vsetín je dostatečné. Výdaje na sport tvořily v průměru 5 % z celkových výdajů města. Důležité je, že město Vsetín má zájem na financování sportu. Většina prostředků plyne na financování Vsetínského sportovního zařízení a tělovýchovné činnosti a na ostatní činnost v oblasti sportu. Vsetínského sportovní subjekty vidí problém ve financování hokeje jako tradičního sportu ve Vsetíně, který se už řadu let nehraje na profesionální úrovni, a přesto „odčerpává“ městské prostředky na úkor sportovních subjektů.

Pro zlepšení sportovní infrastruktury ve Vsetíně jsem navrhla projekt, který se týká výstavby nové multifunkční sportovní haly, která by byla přístupná pro širokou veřejnost.

Z materiálů, které jsem dostala od osoby zodpovědné za sport ve Vsetíně, vyplynulo, že o tuto halu by byl ve městě zájem. Tato multifunkční hala by nebyla přínosem pouze pro obyvatele Vsetína, ale také pro všechny obyvatele okolních obcí.

SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY

Bibliografie

- [1] ČÁSLAVOVÁ, E., 2009. *Management a marketing sportu*. 1. vyd. Praha: Olympia, 240 s. ISBN 978-80-7376-150-9.
- [2] HOBZA, V. a J. REKTOŘÍK. 2006. *Základy ekonomie sportu*. 1. vyd. Praha: Ekopress, 191 s. ISBN 80-86929-04-3.
- [3] HOYE, R., 2012. *Sports Management: Principles and Applications*. 3rd edition. Oxon: Routledge, 304 s. ISBN 978-1-85617-819-8.
- [4] NOVOTNÝ, J., 2000. *Ekonomika sportu*. 1. vyd. Praha: ISV nakladatelství, 263 s. ISBN 80-85866-68-4.
- [5] SEKOT, A., 2008. *Sociologické problémy sportu*. 1. vyd. Praha: Grada, 223 s. ISBN 978-80-247-2562-8.
- [6] SEKOT, A., 2003. *Sport a společnost*. Brno: Paido, 191 s. ISBN 80-731-5047-6
- [7] SLEPIČKOVÁ, I., L. FLEMR, O. JUNGMANOVÁ, M. STANĚK, J. ŠMÍDOVÁ a D. SOUKUPOVÁ, 2008. *Koncepce sportu ve Vsetíně*. Praha

Internetové zdroje

- [8] BENA, O., 2007. *Socioekonomická analýza města Vsetín*. Brno, Dostupné z:http://is.muni.cz/th/136594/esf_b/Bakalarska_prace.pdf. Bakalářská práce. Masarykova univerzita. Vedoucí práce Mgr. Petr Tonev.
- [9] Evropská unie, 26. 09. 2007. In: *Bílá kniha o sportu* [online]. [cit. 2014-05-06]. Dostupné z:
http://europa.eu/legislation_summaries/education_training_youth/sport/135010_cs.htm
- [20] Evropská unie, 08. 04. 2014. In: *Sport* [online]. [cit. 2014-05-06]. Dostupné z: http://europa.eu/pol/spo/index_cs.htm

- [31] HOBZA, V., 2008. *Sport jako perspektivní potenciál rozvoje zaměstnanosti v EU* [online]. Olomouc, [cit. 2014-05-06]. ISSN 1803-8360. Dostupné z: <http://www.telesnakultura.upol.cz/index.php/telesnakultura/article/view/8/8>
- [42] HOBZA, V., J. VAŠÍČKOVÁ a. J. SKOUMAL. © 2007. *Ekonomika a Management*. In: *Grantová podpora v managementu sportovní infrastruktury municipalit* [online]. [cit. 2014-05-06]. Dostupné z: <http://www.ekonomikaamanagement.cz/getFile.php?fileKey=CEJVB0NUCA DVCEZIU1VHB0MIUUMEBAVDVFVWQ1VUBAVGQ1VCXgQFBERIREBKZQ==&lang=cz>
- [53] HORKÁ, H. a Z. HROMÁDKA, 2010. *Pedagogická fakulta Masarykovy univerzity*. In: *Pohybové aktivity pro zdraví v kontextu péče o životní prostředí* [online]. [cit. 2014-05-06]. Dostupné z: http://www.ped.muni.cz/z21/knihy/2011/36/36/texty/cze/horka_hromadka.pdf
- [64] *Město Vsetín: Demografická a ekonomická studie*, 2009. [online]. Vsetín, 84 s. [cit. 2014-05-06]. Dostupné z: http://www.vsetin.eu/VismoOnline_ActionScripts/File.ashx?id_org=18676&id_dokumenty=498672
- [75] Město Vsetín, [2010]. *Fotbalové hřiště na Tyršově ulici se dočká dalších úprav* [online]. [cit. 2014-05-06]. Dostupné z: <http://www.mestovsetin.cz/fotbalove-hriste-na-tyrsove-ulici-se-docka-dalsich-uprav/d-488154>
- [86] Město Vsetín, [2010]. *Městská sportovní zařízení* [online]. [cit. 2014-05-06]. Dostupné z: <http://mestovsetin.cz/mestska-sportovni-zarizeni/d-485647/p1=16813>
- [97] Vsetínská sportovní, [2009]. *Skate park* [online]. [cit. 2014-05-06]. Dostupné z: <http://www.vsetinskasportovni.cz/skate-park.html>
- [108] Město Vsetín, [2010]. *Sport a turistika* [online]. [cit. 2014-05-06]. Dostupné z: <http://mestovsetin.cz/sport.asp?p1=6519>
- [119] Město Vsetín, [2010]. *O našem městě* [online]. [cit. 2014-05-06]. Dostupné z: <http://mestovsetin.cz/mesto.asp?p1=6517>

- [20] Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy, 9. Března 2011. In: *Koncepce státní podpory sportu v České republice* [online]. [cit. 2014-05-06]. Dostupné z: http://www.msmt.cz/file/15050_1_1/
- [21] Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy, 2013 – 2014. In: *Národní program rozvoje sportu pro všechny* [online]. [cit. 2014-05-06]. Dostupné z: <http://www.msmt.cz/sport/narodni-program-rozvoje-sportu-pro-vsechny>
- [22] SKOUMAL, J., 2005. Rostoucí důležitost vztahu udržitelnosti a sportu v komunálních strategiích. In: *Czp.cuni.cz* [online]. [cit. 2014-05-06]. Soubor ve formátu PDF. Dostupný z: <http://www.czp.cuni.cz/knihovna/konf0509/Skoumal.pdf>.
- [23] Vsetínská sportovní, [2009]. *O nás* [online]. [cit. 2014-05-06]. Dostupné z: <http://www.vsetinskasportovni.cz/o-nas.html>
- [24] Vsetínská sportovní, [2009]. *Sportovní hala* [online]. [cit. 2014-05-06]. Dostupné z: <http://www.vsetinskasportovni.cz/sportovni-hala.html>
- [25] Vsetínská sportovní, [2009]. *Zimní stadion* [online]. [cit. 2014-05-06]. Dostupné z: <http://www.vsetinskasportovni.cz/zimni-stadion.html>
- [26] Zákony pro lidi, 2010 – 2014. In: *Předpis č. 115/2001 Sb.: Zákon o podpoře sportu* [online]. [cit. 2014-05-09]. Dostupné z: <http://www.zakonyprolidi.cz/cs/2001-115#p1>
- [27] Zákony pro lidi, 2010 – 2014. In: *Předpis č. 388/2002 Sb.: Vyhláška Ministerstva vnitra o stanovení správních obvodů obcí s pověřeným obecním úřadem a správních obvodů obcí s rozšířenou působností* [online]. [cit. 2014-05-09]. Dostupné z: <http://www.zakonyprolidi.cz/cs/2002-388>

SEZNAM POUŽITÝCH SYMBOLŮ A ZKRATEK

ČR	Česká republika
ČSTV	Český svaz tělesné výchovy
EU	Evropská unie
HDP	Hrubý domácí produkt
OSA	Ochranný svaz autorský
SPŠS	Střední průmyslová škola strojní

SEZNAM OBRÁZKŮ

Obrázek 1 Vícezdrojové financování sportu	20
Obrázek 2 Vývoj počtu obyvatel	34
Obrázek 3 Vývoj počtu obyvatel v předproduktivním a poproduktivním věku	35
Obrázek 4 Vývoj přirozeného přírůstku obyvatel.....	35
Obrázek 5 Vývoj přírůstku obyvatel migrací.....	36
Obrázek 6 Vývoj celkového přírůstku	36
Obrázek 7 Srovnání nezaměstnanosti	37
Obrázek 8 Návrh místa pro multifunkční sportovní halu	53

SEZNAM TABULEK

Tabulka 1 Druhy a počty sportovních zařízení ve Vsetíně	39
Tabulka 2 Výdaje na sport v Kč	42
Tabulka 3 Běžné výdaje na sport v Kč	43
Tabulka 4 Kapitálové výdaje za rok 2014	43
Tabulka 5 Kapitálové výdaje za rok 2013	43
Tabulka 6 Kapitálové výdaje za rok 2012	43
Tabulka 7 Kapitálové výdaje za rok 2011	44