

Posudek oponenta diplomové práce

Jméno studenta:
Dana Vandurková

Oponent DP:
Ing. Jaroslav Kulhánek

Ak. rok:
2006/2007

Téma DP: Projekt optimalizace nákladů na základě finanční výkonnosti ve vybraném podniku

Kritéria hodnocení:		Stupeň hodnocení podle ECTS						
		A 1	B 1,5	C 2	D 2,5	E 3	FX 4	F 5
1	Náročnosti tématu práce		X					
2	Splnění cílů práce			X				
3	Teoretické části práce		X					
4	Praktické části práce (analytická část)			X				
5	Praktické části práce (řešící část)		X					
6	Formální úrovně práce		X					

Hodnocení v jednotlivých kritériích označte znakem **X**) v příslušné úrovni.

(Obraťte, prosím, list a pokračujte v hodnocení na druhé straně formuláře.)

Celkové hodnocení práce a otázky k obhajobě:
(otázky uvádí vedoucí práce i oponent)

Zpracovatelka se zaměřila na nalezení optimálního řešení vedoucího k úspoře nákladů energetické firmy. Jako základní nástroj hledání si zvolila hodnocení ukazatelů finanční výkonnosti. Pokusila se z číselných výstupů analýzy najít optimální úsporné opatření. To našla v oblasti zkvalitnění využití zaměstnanců firmy a předkládá návrh metody na analýzu této oblasti.

V praktické části práce (analytická část) by si větší prostor zasloužil rozbor vlivů dopadu změny právní formy společnosti díky fúzi v roce 2006 do finančně-analytických výstupů.

V řešící části se pak snaží navrhnout jednoduchý prakticky uplatnitelný postup při realizaci úspor efektivizace v oblasti pracovníků. Tato část materiálu bude prakticky využita ve společnosti Atel Energetika Zlín při hledání reálných úspor v letech 2007-2008.

Celkově práce plní úkoly dané zadáním.

Otázky:

- 1) Proč v porovnání s konkurencí je AEZ na tak nízké úrovni v tržbách na zaměstnance (tabulka 27, str 74)? (např. sesterská firma ECKGenerating nebo Zásobování teplem Vsetín)
- 2) Rozeberte z praktického pohledu změnu v ukazateli ROE mezi rokem 2005 a 2006. K jakým změnám ve firmě došlo. Je tento krok pro firmu pozitivní?
- 3) Porovnejte zajištění prací outsourcingem a vlastními pracovníky z pohledu ekonomického a provozního. V čem jsou výhody a nevýhody jednotlivých způsobů? Jak byste se rozhodla vy?

Návrh na klasifikaci diplomové práce:

B

Ve Zlíně dne

7.5.2007



.....
podpis oponenta DP

Pro klasifikaci použijte tuto stupnici:

Stupeň klasifikace:	A - výborně	B - velmi dobře	C - dobře	D - uspokojivě
	E - dostatečně	FX - nedostatečně	F - nedostatečně	

Při návrhu klasifikace nedostatečně (FX nebo F), bude práce přijata k obhajobě, při níž je nezbytná účast vedoucího práce i oponenta.

Pokud student neobhájí práci:

- při hodnocení stupněm FX, doporučuje hodnotitel studentovi obhajobu práce opakovat, odstraní-li vytýkané nedostatky,
- při hodnocení stupněm F, doporučuje hodnotitel studentovi opakovat obhajobu práce na nově stanovené téma ředitelem ústavu.
- o celkovém hodnocení obhajoby práce rozhoduje komise pro SZZ