

Návrh strategie vzniku mikroregionu Lašská brána Beskyd

Martina Sochová

Bakalářská práce
2016

 Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně
Fakulta managementu a ekonomiky

Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně
Fakulta managementu a ekonomiky
Ústav regionálního rozvoje, veřejné správy a práva
akademický rok: 2015/2016

ZADÁNÍ BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

(PROJEKTU, UMĚLECKÉHO DÍLA, UMĚLECKÉHO VÝKONU)

Jméno a příjmení: **Martina Sochová**
Osobní číslo: **M12397**
Studijní program: **B6208 Ekonomika a management**
Studijní obor: **Management a ekonomika**
Forma studia: **prezenční**

Téma práce: **Návrh strategie vzniku mikroregionu Lašská brána Beskyd**

Zásady pro vypracování:

Úvod

Definujte cíle práce a použité metody zpracování práce.

I. Teoretická část

- Zpracujte teoretické poznatky v oblasti strategie rozvoje mikroregionů.

II. Praktická část

- Charakterizujte navrhovaný mikroregion Lašská brána Beskyd.
- Zhodnoťte přednosti a nedostatky současného stavu mikroregionu.
- Navrhněte formální založení mikroregionu Lašská brána Beskyd a vyhodnoťte předpoklady a rizika spojené s realizací strategie vzniku.

Závěr

Rozsah bakalářské práce: **cca 40**
Rozsah příloh:
Forma zpracování bakalářské práce: **tištěná/elektronická**

Seznam odborné literatury:

BLAŽEK, Jiří a David UHLÍŘ. Teorie regionálního rozvoje: nástin, kritika, implikace. 2. vyd., přeprac. a rozš. Praha: Karolinum, 2011, 342 s. ISBN 978-80-246-1974-3.
ČADIL, Jan. Regionální ekonomie: Teorie a aplikace. 1. vyd. Praha: C.H.Beck, 2010, 152 s. ISBN 978-80-7400-191-8.
HUGGINS, Robert. The global competitiveness of regions. 1st ed. Abingdon, Oxon: Routledge, 2014, 243 p. ISBN 978-0-415-85943-1.
VITURKA, Milan. Kvalita podnikatelského prostředí, regionální konkurenceschopnost a strategie regionálního rozvoje České republiky. 1. vyd. Praha: Grada, 2010, 227 s. ISBN 978-80-247-3638-9.

Vedoucí bakalářské práce: **Ing. Lenka Smékalová**
Ústav regionálního rozvoje, veřejné správy a práva
Datum zadání bakalářské práce: **15. února 2016**
Termín odevzdání bakalářské práce: **16. května 2016**

Ve Zlíně dne 15. února 2016


doc. RNDr. PhDr. Oldřich Hájek, Ph.D.
děkan




Mgr. Jiří Novosák, Ph.D.
ředitel ústavu

PROHLÁŠENÍ AUTORA BAKALÁŘSKÉ/DIPLOMOVÉ PRÁCE

Prohlašuji, že

- beru na vědomí, že odevzdáním diplomové/bakalářské práce souhlasím se zveřejněním své práce podle zákona č. 111/1998 Sb. o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů (zákon o vysokých školách), ve znění pozdějších právních předpisů, bez ohledu na výsledek obhajoby;
- beru na vědomí, že diplomová/bakalářská práce bude uložena v elektronické podobě v univerzitním informačním systému dostupná k prezenčnímu nahlédnutí, že jeden výtisk diplomové/bakalářské práce bude uložen na elektronickém nosiči v příruční knihovně Fakulty managementu a ekonomiky Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně;
- byl/a jsem seznámen/a s tím, že na moji diplomovou/bakalářskou práci se plně vztahuje zákon č. 121/2000 Sb. o právu autorském, o právech souvisejících s právem autorským a o změně některých zákonů (autorský zákon) ve znění pozdějších právních předpisů, zejm. § 35 odst. 3;
- beru na vědomí, že podle § 60 odst. 1 autorského zákona má UTB ve Zlíně právo na uzavření licenční smlouvy o užití školního díla v rozsahu § 12 odst. 4 autorského zákona;
- beru na vědomí, že podle § 60 odst. 2 a 3 autorského zákona mohu užít své dílo – diplomovou/bakalářskou práci nebo poskytnout licenci k jejímu využití jen s tím, že vyrovnaní případného přiměřeného příspěvku na úhradu nákladů, které byly Univerzitou Tomáše Bati ve Zlíně na vytvoření díla vynaloženy (až do jejich skutečné výše) bude rovněž předmětem této licenční smlouvy;
- beru na vědomí, že pokud bylo k vypracování diplomové/bakalářské práce využito softwaru poskytnutého Univerzitou Tomáše Bati ve Zlíně nebo jinými subjekty pouze ke studijním a výzkumným účelům (tedy pouze k nekomerčnímu využití), nelze výsledky diplomové/bakalářské práce využít ke komerčním účelům;
- beru na vědomí, že pokud je výstupem diplomové/bakalářské práce jakýkoliv softwarový produkt, považují se za součást práce rovněž i zdrojové kódy, popř. soubory, ze kterých se projekt skládá. Neodevzdání této součásti může být důvodem k neobhájení práce.

Prohlašuji,

- že jsem na diplomové/bakalářské práci pracoval samostatně a použitou literaturu jsem citoval. V případě publikace výsledků budu uveden jako spoluautor.
- že odevzdaná verze diplomové/bakalářské práce a verze elektronická nahraná do IS/STAG jsou totožné.

Ve Zlíně 16.5.2016


.....
podpis diplomanta

ABSTRAKT

Tato bakalářská práce se zabývá analýzou současného stavu obcí Kopřivnice, Štramberka, Hukvald a Příboru. Na základě zjištěných skutečností obsahuje návrh založení mikroregionu Lašská brána Beskyd, včetně vyhodnocení rizik a předpokladů a stanovení strategických cílů rozvoje mikroregionu.

Klíčová slova: Lašská brána Beskyd, vznik mikroregionu, rozvoj, cestovní ruch, spolupráce obcí

ABSTRACT

This bachelor's thesis deals with analysis of current situation in area of municipalities Kopřivnice, Štramberk, Hukvaldy and Příbor. On the basis of findings, the work includes proposal for establishing of microregion Lašská brána Beskyd, includes risk analysis and assumptions leads to creation of strategic targets for microregion development.

Keywords: Lašská brána Beskyd, establishing of microregion, microregion development, tourism, cooperation of municipalities

Ráda bych poděkovala Ing. Lence Smékalové, PhD. za odborné vedení a věcné připomínky při zpracovávání této bakalářské práce. Dále své sestře Bc. Veronice Sochové, DiS., svému bratruvi Ing. Václavu Sochovi, Bc. a svému otci Ing. Janu Sochovi za podnětné informace, rady a připomínky, a také všem osobám, které mi poskytly údaje potřebné ke zpracování této práce.

OBSAH

ÚVOD	9
CÍLE A METODY ZPRACOVÁNÍ PRÁCE	10
I TEORETICKÁ ČÁST	11
1 TEORIE REGIONU	12
1.1 REGIONÁLNÍ DISPARITY	12
1.2 REGIONÁLNÍ POLITIKA	13
1.3 REGIONÁLNÍ STRUKTURA ČESKÉ REPUBLIKY	14
1.3.1 NUTS, LAU	14
2 TEORETICKÉ POZNATKY V OBLASTI STRATEGIE ROZVOJE MIKROREGIONŮ	15
2.1 CÍLE ROZVOJE MIKROREGIONŮ	15
2.1.1 Ekonomický rozvoj	15
2.1.2 Rozvoj lidských zdrojů	15
2.1.3 Rozvoj technické infrastruktury	16
2.1.4 Rozvoj cestovního ruchu	16
2.1.5 Rozvoj životního prostředí	16
2.2 STRATEGIE REGIONÁLNÍHO ROZVOJE	17
2.3 VZNIK MIKROREGIONU	17
2.4 FUNKOVÁNÍ MIKROREGIONU	19
2.4.1 Zásady efektivního fungování mikroregionu	19
3 STRATEGICKÉ PLÁNOVÁNÍ A STRATEGICKÝ PLÁN	21
3.1 STRATEGICKÉ PLÁNOVÁNÍ.....	21
3.2 STRATEGICKÝ PLÁN	21
4 FORMY FINANCOVÁNÍ ROZVOJE REGIONU	23
4.1 VLASTNÍ ZDROJE FINANCOVÁNÍ	23
4.2 CIZÍ ZDROJE FINANCOVÁNÍ.....	24
4.2.1 Návrtné cizí zdroje	24
4.2.2 Nenávrtné cizí zdroje.....	24
II PRAKTICKÁ ČÁST	26
5 ANALÝZA SOUČASNÉHO STAVU ÚZEMÍ LAŠSKÁ BRÁNA BESKYD	27
5.1 OBCE LAŠSKÉ BRÁNY BESKYD.....	27
5.2 OBYVATELSTVO	28
5.3 OBČANSKÁ VYBAVENOST.....	29
5.3.1 Školství.....	29
5.3.2 Zdravotnictví a sociální služby	30
5.3.3 Další služby	30
5.4 TECHNICKÁ A DOPRAVNÍ INFRASTRUKTURA.....	30
5.4.1 Technická infrastruktura	30
5.4.2 Dopravní infrastruktura	30

5.5	PODNIKÁNÍ, TRH PRÁCE.....	30
5.6	KULTURNÍ ZAJÍMAVOSTI	31
5.6.1	Kopřivnice.....	31
5.6.2	Štramberk	32
5.6.3	Příbor.....	33
5.6.4	Hukvaldy	34
5.7	SILNÉ A SLABÉ STRÁNKY LAŠSKÉ BRÁNY BESKYD.....	34
5.7.1	Silné stránky.....	35
5.7.2	Slabé stránky	35
6	NÁVRH NA FORMÁLNÍ ZALOŽENÍ MIKROREGIONU LAŠSKÁ BRÁNA BESKYD	37
7	RIZIKA A PŘEDPOKLADY VZNIKU MIKROREGIONU.....	39
8	NÁVRH STRATEGICKÝCH CÍLŮ ROZVOJE MIKROREGIONU PRO PROGRAMOVÉ OBDOBÍ 2014 – 2020	41
8.1	ROZŠÍŘENÍ CELOROČNÍ NABÍDKY TURISTICKÝCH AKTIVIT.....	41
8.2	ZEFEKTIVNĚNÍ JAZYKOVÝCH ZNALOSTÍ PERSONÁLU.....	41
8.3	VYUŽITÍ PŘÍRODNÍCH PŘEDPOKLADŮ PRO ROZVOJ AGROTURISTIKY	41
8.4	ČINNOST INFORMAČNÍCH CENTER	41
8.5	VYUŽITÍ HRADNÍHO AREÁLU VE ŠTRAMBERKU	42
	ZÁVĚR	43
	SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY.....	44
	SEZNAM OBRÁZKŮ	52
	SEZNAM TABULEK.....	53

ÚVOD

Tématem mé bakalářské práce je Návrh strategie vzniku mikroregionu Lašská brána Beskyd. Toto území jsem si vybrala, protože jsem občankou jednoho z měst, které do této oblasti patří, a dění v něm mi není lhostejné.

Cílem práce je návrh k založení mikroregionu a tím tak zefektivnění spolupráce mezi obcemi, větší možnosti získání finančních prostředků na zušlechťování krajiny, podporu stavebních a jiných projektů, také snaha o zvýšení povědomí veřejnosti o tomto území a s tím související růst návštěvnosti.

Práce je členěna na dvě části a to na teoretickou a praktickou. Teoretická část se zabývá obecnou charakteristikou regionů a jejich dělením, regionálními disparitami, regionální politikou a strukturou České republiky. Dále jsou v této části obsaženy obecné cíle rozvoje mikroregionů a strategie k jejich dosažení, je zde taktéž popsán samotný vznik a fungování mikroregionů. Další kapitola obsahuje strategické plánování, potřebné k řízení regionů a jeho rozvoji, se kterým souvisí strategický plán. Teoretická část je uzavřena formami financování regionů.

V praktické části se zaměřuji na analýzu současného stavu území, ve které je obsažen popis obyvatelstva, občanské vybavenosti, technické infrastruktury a trhu práce, dále charakteristika samotných obcí, spadajících do Lašské brány Beskyd, a kulturní využití, které obce nabízejí. V další kapitole je návrh na založení mikroregionu Lašská brána Beskyd, ve které popisují konkrétní kroky k založení. V praktické části nechybí ani rizika a předpoklady vzniku potenciálního mikroregionu, a dále pak návrh rozvojových cílů mikroregionu.

CÍLE A METODY ZPRACOVÁNÍ PRÁCE

Tato práce se zabývá návrhem k založení mikroregionu Lašská brána Beskyd, který by vedl k celkovému zlepšení situace na tomto území, a to především díky získání větších finančních prostředků pro rozvoj cestovního ruchu v území. Návrh by také měl zvýšit a zlepšit spolupráci mezi jednotlivými obcemi a jejich prezentování se veřejnosti jako jednotného celku.

V první části je mým cílem definovat teoretické pojmy, které jsou spjaty s problematikou regionů, které jsem čerpala z předchozího studia a dalších přístupných zdrojů.

V další části provádím analýzu současného stavu území, kde se zaměřuji na obyvatelstvo, občanskou vybavenost, technickou infrastrukturu, trh práce a další. Údaje čerpám především ze stránek Českého statistického úřadu a z Regionálního informačního servisu. Dále vycházím z internetových stránek a propagačních materiálů obcí, z mých osobních zkušeností a znalostí.

Cílem této práce je navrhnout strategii založení mikroregionu, popsat jednotlivé kroky této strategie a uvést rizikové faktory vzniku.

I. TEORETICKÁ ČÁST

1 TEORIE REGIONU

Pro vymezení pojmu region existuje několik možných definičních přístupů, avšak neexistuje jednoznačná definice. Regiony mohou vznikat přirozeně a to podle reliéfu, klimatu, půdy, vodstva, obyvatelstva, nebo uměle lidskou činností za konkrétním účelem jako administrativní jednotka nebo kulturně, nábožensky či národnostně vytvořená oblast.

Všeobecně lze region chápat jako územní jednotku geograficky ohraničenou podle určitých kritérií, na kterou jsme schopni nahlížet jako na jeden objekt. [2], [23]

Jak uvádí Čadil (2010), způsob, jakým je region vymezen, bývá označován jako regionalizace. Dle získaných znalostí ze studia Regionální politiky, existují dva základní způsoby regionalizace, a to homogenní region, který se vyznačuje stejnorodostí svých znaků po celém území, a nodální neboli nehomogenní region, který se vyznačuje jedním centrálním místem (jádro = nodus) a periferií, která má s centrálním místem silné vazby. Typickým příkladem je dojíždění za prací a vzdělávací či zdravotní služby. [2], [55]

Podle velikosti dělíme regiony na mikroregiony, mezoregiony a makroregiony. Makroregiony jsou sjednocovány jazykem, kulturou a historií, jako příklad můžeme uvést celou Českou republiku jako makroregion, nebo z geografického hlediska lze zmínit makroregiony podle povodí, například polabský makroregion, podunajský makroregion, pooderský makroregion. Mezoregion je myšlen jako území, poskytující vyšší služby, jako jsou nemocnice, úřady, vysoké školy, kulturní a sportovní zařízení. Mikroregion je chápán jako sdružení několika svazků obcí, jež mají určitý společný cíl, tím může být například celkový rozvoj území, vybudování společné čističky odpadních vod, spolupráce na ochranu životního prostředí aj. [61]

1.1 Regionální disparity

Disparita neboli nerovnost, různost, rozdílnost, je Ministerstvem pro místní rozvoj ČR vymezována jako „neodůvodněné regionální rozdíly v úrovni ekonomického, sociálního a ekologického rozvoje regionů“. Disparitami, které je třeba řešit, jsou „rozdíly vyvolané subjektivní lidskou činností, nikoliv rozdíly vzniklé z objektivních příčin, například na základě přírodních podmínek“.

Disparita je často považována jako nežádoucí jev, čili jako problém. Můžou však existovat i pozitivní disparity a to ve smyslu silných stránek regionu. Jedná se o výhody, na nichž může být založen rozvoj daného území. [40]

Regionální disparity se zjišťují pomocí indikátorů, což jsou ukazatele vývoje konkrétního jevu, získané průběžným sledováním, zaznamenáváním a vyhodnocováním přesně stanovených údajů. [66]

Regionální disparity ovlivňuje řada faktorů. Mezi primární faktory patří relativně nízká mobilita pracovní síly a kapitálu, což tvoří důležité příčiny regionálních rozdílů v příjmech a v zaměstnanosti, dále jsou zde zahrnuty geografické faktory, jako například vybavenost regionu přírodním bohatstvím nebo naopak regiony se špatnou půdou či horské oblasti, pod primární faktory spadá také ekonomická struktura regionů, institucionální faktory a politická rozhodnutí, psychologické faktory. K sekundárním faktorům náleží vnější ekonomika, demografická situace, pod kterou spadají rozdíly v přírůstcích a úbytcích obyvatelstva nebo rozdíl ve vzdělanosti venkovského obyvatelstva vůči městskému, dále rigidita čili nepružnost nákladů a cen, faktory prostředí, pod kterými si lze představit přitažlivost a image konkrétního prostředí, a ostatní faktory. [58]

1.2 Regionální politika

Vedle prosperujících regionů existují také regiony hospodářsky slabé, regiony s vysokou nezaměstnaností a s dalšími sociálními problémy. Na základě toho došlo ke vzniku regionální politiky.

Blažek a Uhlíř (2011) představují regionální politika jako konkrétní projev úsilí společnosti o změnu či snížení regionálních rozdílů. Je nutno ji chápat jako součást souboru ekonomických a sociálních politik, pomocí níž se státy snaží dosáhnout národních cílů, jako je ekonomický růst, sociální a politická stabilita, rovnost šancí obyvatel a rozdělování příjmů.

Blažek a Uhlíř (2011) uvádějí dva základní typy regionální politiky. Prvním je strategická regionální politika, která je zaměřena na dosažení vnější konkurenceschopnosti státu jako celku tím, že bude posílena konkurenceschopnost a atraktivita jádrových aglomerací daného státu. Druhým typem je pojišťovací regionální politika, která je orientovaná na zmírnění ekonomických a sociálních problémů v zaostávajících či strukturálně postižených regionech a na posílení vnitřní soudržnosti státu. Častější pojetí regionální politiky je pojišťovací regionální politika, zatímco strategické zaměření regionální politiky je v současnosti spíše výjimečné. [1]

Českou právní úpravu politiky regionálního rozvoje stanovuje zákon č. 248/2000 Sb., o podpoře regionálního rozvoje, ve znění pozdějších předpisů. [27]

1.3 Regionální struktura České republiky

Jak již bylo zmíněno výše, regiony se dělí na mikroregiony, mezoregiony a makroregiony. Přičemž Českou republiku lze z hlediska socioekonomického a historického rozdělit na dva nižší makroregiony, a to Čechy a Moravu se Slezskem. Tyto makroregiony jsou integrovány do nadřazeného makroregionu Česká republika.

1.3.1 NUTS, LAU

Pro dosažení srovnatelnosti statistických dat v rámci Evropské unie byl Statistickým úřadem Evropských společenství (tzv. Eurostatem) ve spolupráci s ostatními orgány EU zaveden jednotný systém klasifikování územních statistických jednotek, zvaný NUTS (zkratka pocházející z francouzského La Nomenclature des Unités Territoriales Statistiques).

Klasifikace NUTS je určena především pro shromažďování, zpracování a harmonizaci regionálních statistik EU, dále pro sociálně-ekonomické analýzy regionů a také vymezuje regionální politiku EU. [45]

Pro normalizovanou klasifikaci územních celků v České republice slouží od 1. 1. 2000 klasifikace CZ-NUTS. Využívá se především pro statistické účely, dále pro potřeby analytické a pro potřeby poskytování údajů ve vztahu k Evropské unii, zejména pro úkoly spojené s čerpáním prostředků ze strukturálních fondů Evropské unie.

Jednotlivé úrovně územních jednotek klasifikace CZ-NUTS jsou:

- NUTS 0 – Česká republika,
- NUTS 1 – území celé České republiky,
- NUTS 2 – sdružené kraje, tzv. regiony soudržnosti (Praha, Střední Čechy, Jihozápad, Severozápad, Severovýchod, Jihovýchod, Střední Morava, Moravskoslezsko),
- NUTS 3 – kraje.

Do 31. 12. 2007 byly v systému NUTS vedeny také okresy a obce, avšak od 1. 1. 2008 byly tyto jednotky převedeny do systému LAU. [56]

Systém LAU (Local Administrative Units) je určen zejména pro potřeby statistiky regionů, a má dvě úrovně:

- LAU 1 (dříve NUTS 4) – okresy,
- LAU 2 (dříve NUTS 5) – obce.

Oba statistické systémy, CZ-NUTS a LAU, jsou vzájemně propojeny vazbami. [12]

2 TEORETICKÉ POZNATKY V OBLASTI STRATEGIE ROZVOJE MIKROREGIONŮ

Rozvoj lze označit jako proces pozitivních ekonomických, sociálních, environmentálních a jiných proměn dané oblasti. Je však nutné od sebe odlišit posouzení toho, jak se zlepšily realizace jednotlivých aktivit, od toho, jakých cílů mělo být dosaženo. [43]

2.1 Cíle rozvoje mikroregionů

Obecným cílem rozvoje mikroregionů je jejich ochrana, obnova a zkvalitňování života v obcích. Velký důraz je ale také kladen na všestranný rozvoj lidského potenciálu, rozvoj ekonomiky, zkvalitnění technické infrastruktury, péči o kulturní dědictví, přírodu a rozvoj cestovního ruchu. K naplnění těchto cílů slouží management rozvoje, který je organizačním nástrojem rozvoje mikroregionů.

2.1.1 Ekonomický rozvoj

Hlavním cílem v oblasti ekonomického rozvoje je vytvořit příznivé ekonomické prostředí, rozvíjet aktivity malého a středního podnikání formou vzdělávacích programů pro podnikatele, podporováním nových podnikatelských aktivit, či pořádáním organizovaných setkání podnikatelů se zástupci samosprávy. Dále vytvořit území přitažlivé pro silného investora, a to vymezením vhodných lokalit pro vybudování adekvátních průmyslových a podnikatelských zón. Mezi další hlavní cíle patří investice do nových moderních a ekologických technologií, vytvořením poradenských center pro snazší přístup podnikatelů k moderním metodám řízení, nebo podporou vědy, výzkumu a nových technologií. K hlavním cílům patří také orientace na ekologické zemědělství, zavedením ekologických postupů ve výrobě a podporou zemědělského výzkumu.

2.1.2 Rozvoj lidských zdrojů

Primárním cílem v oblasti rozvoje lidských zdrojů je zajistit stabilizaci populace v mikroregionu udržením mladých lidí v mikroregionu díky zvýšené dostupnosti bydlení. Dále je důležité udržet nezaměstnanost na sociálně únosné úrovni, s využitím programů státní politiky zaměstnanosti a zvýhodnění firem vytvářejících pracovní místa pro specifické skupiny obyvatel. Mezi další cíle patří zlepšování občanské vybavenosti, například rozvíjením mimoškolních zájmových aktivit, zvýšením informovanosti obyvatel, zlepšením vybavenosti škol, zvýšením dostupnosti sociálních služeb. Neméně důležité je podporovat občanské

aktivity obyvatel vytvořením podmínek pro činnost zájmových organizací, finanční podporou spolků, podporou volnočasových aktivit dětí a mládeže údržbou či budováním kulturních a sportovních zařízení, pořádáním sportovních a kulturních akcí a umožněním přístupu obyvatel k výpočetní technice a internetu. Posledním cílem rozvoje lidských zdrojů je rozvíjení struktury oblasti vzdělání, a to podporou rekvalifikačních a celoživotních vzdělání, pečováním o základní a speciální školy, navázáním spolupráci škol a pracovního úřadu.

2.1.3 Rozvoj technické infrastruktury

Prioritním cílem v oblasti technické infrastruktury je zkvalitnění dopravní infrastruktury mikroregionu a to zlepšením dopravní sítě pomocí rekonstrukce a obnovou silnic, včetně chodníků a veřejného osvětlení, dále pak vybudováním parkovišť pro osobní automobily, zlepšení dopravní obslužnosti kvalitní veřejnou dopravou a zlepšení infrastruktury vodního hospodářství díky napojení celého území na vodovodní síť.

2.1.4 Rozvoj cestovního ruchu

Hlavní prioritou v oblasti cestovního ruchu je vylepšení úrovně ubytovacích a stravovacích služeb, kde jako příklad lze uvést investice do základní turistické infrastruktury a podpora vzdělávání personálu v oblasti cestovního ruchu. Dále je důležité vytvoření marketingového programu propagace mikroregionu, a to vytvořením propagačního materiálu mikroregionu či navázání spolupráce se sousedními mikroregiony v oblasti propagace. V neposlední řadě je důležitý rozvoj venkovské turistiky, kde je třeba vytvoření šetrné formy ekologické turistiky, udržení regionálních kulturních aktivit na odpovídající úrovni, využití potenciálu přírodně historického odvětví a zajištění informačního a podpůrného systému v mikroregionu.

2.1.5 Rozvoj životního prostředí

Hlavním cílem rozvoje životního prostředí je ochrana přírodního potenciálu systematickým pečováním o krajinu, či prováděním pozemkových úprav k oživení a průchodnosti krajiny. Dále pak udržení stávající kvality vody, kdy je třeba vytvořit účinnou ochranu stávajících zdrojů pitné vody, udržovat říční koryta a vybudovat řádný svod odpadních vod v obcích. [39], [35]

2.2 Strategie regionálního rozvoje

Strategie regionálního rozvoje je podle zákona č. 248/2000 Sb., o podpoře regionálního rozvoje základním koncepčním dokumentem pro českou regionální politiku, a na základě analýzy stavu regionálního rozvoje stanovuje strategické cíle, priority, rozvojové aktivity, problémové okruhy a opatření k podpoře regionálního rozvoje. [41]

Strategie regionálního rozvoje vychází z naplnění pěti hlavních principů:

- Solidarita,
- Soudržnost,
- Růst,
- Konkurenceschopnost,
- Udržitelnost.

Výchozím principem je **solidarita** silných se slabšími a znevýhodněnými regiony.

Nejdůležitějším efektem solidarity je posilování **soudržnosti** celého území státu, která je podmíněna rovnými příležitostmi k rozvoji všech územních celků, tedy vyrovnáváním regionálních disparit. Základem takto pojaté soudržnosti je dobudování odpovídající dopravní, technické, environmentální, správní, sociální, vzdělávací, informační a další infrastruktury v jednotlivých regionech.

Jedním z předpokladů úspěšné regionální politiky je dynamický a udržitelný hospodářský **růst** a růst kvality života obyvatel České republiky. Je totiž nejen podmínkou rychlého odstraňování bariér, ale zároveň předpokladem plného využívání potenciálu regionů.

Regionální politika orientovaná na růst se soustřeďuje na posilování **konkurenceschopnosti** jednotlivých regionů a oblastí. Podporuje využívání pozitivně působících komparativních výhod v regionech.

Regionální politika vychází z principu **udržitelného** rozvoje, který představuje vyvážený vztah ekonomické, sociální a environmentální složky regionálního rozvoje. [44]

2.3 Vznik mikroregionu

Malé obce mají problém získat finanční prostředky, které umožní jejich rozvoj. Pokud samostatně zažádají o dotační prostředky z programů regionálního rozvoje nebo o prostředky ze strukturálních fondů EU, mají ztížené podmínky. Proto obce zakládají tzv. mikroregiony, což jsou v podstatě zájmová sdružení obcí.

Vznik mikroregionu je podmíněn sepsáním smlouvy o sdružení a stanov sdružení obcí. V nich je jasně stanoveno, za jakým účelem byl mikroregion založen, splnění jakých cílů si jednotlivé obce od sdružení slibují. K dosažení těchto cílů je důležitá vhodně zvolená strategie.

Dalším krokem je registrace mikroregionu na krajském úřadě (před reformou veřejné správy u okresního úřadu) v místě sídla regionu. Mikroregion musí mít tzv. sídelní obec, což není nutně největší obec sdružení. Vedoucím představitelem mikroregionu, který zastupuje sdružení navenek, je obvykle jeden ze starostů zúčastněných obcí. Při vzniku mikroregionu se stanoví i výše členského příspěvku jednotlivých obcí k zajištění základních funkcí sdružení. [37]

Pro fungování mikroregionu je nutné, aby zakládající smlouva v příloze obsahovala stanov, v nichž musí být uvedeno:

- název a sídlo členů svazku obcí,
- název a sídlo svazku obcí a předmět jeho činnosti,
- orgány svazku obcí, způsob jejich ustavování, jejich působnost a způsob jejich rozhodování,
- majetek členů svazku obcí, který vkládají do svazku obcí,
- zdroje příjmů svazku obcí,
- práva a povinnosti členů svazku obcí,
- způsob rozdělení zisku a podíl členů na úhradě ztráty svazku obcí,
- podmínky přistoupení ke svazku obcí a vystoupení z něj, včetně vypořádání majetkového podílu,
- obsah a rozsah kontroly svazku obcí obcemi, které svazek obcí vytvořily.

Smlouva nabývá účinnosti ode dne schválení všemi účastníky, není-li stanoveno jinak. [64]

Základem pro vznik mikroregionu však není pouze splnění výše uvedených bodů, ale důležitější roli hraje existence vhodných podmínek pro samotný vznik a fungování. Jde o to, aby nevznikala náhodná seskupení obcí, která nebudou schopna ze vzájemné spolupráce těžit a rozvíjet se, což by vedlo k hibernaci takto vzniklého mikroregionu.

Ze zkušeností již existujících svazků vyplývá pět podmínek, které je třeba naplnit k úspěšnému založení a fungování mikroregionu:

1. Existence shodných problémů obnovy a rozvoje v obcích.

2. Iniciativa vzešlá ze samotných obcí.
3. Ochota samosprávných orgánů jednotlivých obcí přenést část pravomocí a kompetencí na orgány svazku obcí.
4. Vnitřní solidarita sdružených obcí.
5. Jasně formulování konkrétního organizačního modelu a systému komunikace.

Za předpokladu splnění těchto podmínek je možno vytvořit fungující mikroregion, který bude schopen dlouhodobě a strategicky rozvíjet daný region a přinášet jednotlivým obcím kapitál. [4]

2.4 Fungování mikroregionu

Nejvyšším orgánem mikroregionu je standardně valná hromada, často také nazývána členskou schůzí, shromážděním apod., která se skládá většinou ze zástupců všech členských obcí. Ta rozhoduje o veškerých zásadních otázkách, jako je například rozhodování o cílech a dalším rozvoji celého mikroregionu, změny smluv a stanov nebo volba, přijetí či odvolávání předsedy a dalších členů valné hromady.

Výkonným orgánem mikroregionu bývá obvykle rada, jejíž ustanovení není povinné a mnohé mikroregiony tento orgán vůbec nevyužívají a delegují tak veškeré jejich kompetence na jiné orgány. Jeho úkol spočívá v řízení celého sdružení a v rozhodování o konkrétních opatřeních k zajištění dlouhodobých cílů.

Statutárním orgánem mikroregionu bývá předseda či místopředseda, kteří jsou oprávněni zastupovat svazek navenek, jednat se třetími osobami a uzavírat smlouvy. Bývá zvykem, že předsedou se stává starosta některé ze zúčastněných obcí, nejčastěji té největší.

Na celkové fungování mikroregionu dohlíží kontrolní či revizní komise. Jejím úkolem je kontrola veškeré činnosti mikroregionu, zejména jeho hospodaření, vedení účetnictví, dodržování stanov a plnění usnesení. [3]

2.4.1 Zásady efektivního fungování mikroregionu

Pápol. a kolektiv (2006) řadí mezi nejdůležitější zásady fungování mikroregionu, které je nutné uplatnit již při zakládání, tyto položky:

1. Vypracování vyváženého obsahu a rozsahu stanov svazku obcí, tj. pravidel jeho fungování v duchu dobrovolně přijatých společenských cílů.

2. Zřízení pružné, ale plně demokratické řídicí struktury svazku, která zajistí operativní rozhodování, respektování názoru jednotlivých členů a efektivní kontrolu a kontinuitu rozvojových strategií.
3. Formulování jednoznačných pravidel hospodaření svazku obcí, tj. pravidel pro získávání a využívání finančních zdrojů a dalšího majetku sdružení, včetně úpravy členských poplatků, majetkových podílů apod.
4. Vymezení činnosti, kterými se bude svazek obcí dlouhodobě zabývat. Pro dobré fungování mikroregionu je nezbytné, aby byl bez větších obtíží spravovatelný, a aby mezi zástupci samospráv obcí i samostatnými obyvateli docházelo ke stálým kontaktům. [4]

3 STRATEGICKÉ PLÁNOVÁNÍ A STRATEGICKÝ PLÁN

3.1 Strategické plánování

Základním procesem pro řízení rozvoje regionů a obcí je strategické plánování, které představuje systematické řízení organizace, podniku, obce či regionů. Strategické plánování se zaměřuje na cíle, které chceme v budoucnu dosáhnout a na způsoby, jakými chceme definovaných cílů dosáhnout. Orientuje se zejména na dlouhodobé cíle, což sebou nese velkou míru nejistot a rizik, ohrožující úspěšnou realizaci stanovených plánů. Proto musí být toto plánování dostatečně flexibilní a adaptabilní, aby bylo schopno pružně reagovat na možné změny vstupních podmínek.

Hlavní přínos strategického plánování spočívá v tom, že pomáhá jasně si uvědomit směry dlouhodobého vývoje a soustřeďuje veškeré úsilí na řešení klíčových problémů, umožňuje také optimálně využívat lidské i finanční zdroje, a ukazuje, jak minimalizovat negativní dopad hrozeb, či maximálně zužitkovat příležitosti, které se mohou v budoucnu objevit.

Celý proces strategického plánování je rozdělen do tří samostatných fází, a to zpracování profilu území, zpracování strategie a vypracování akčního plánu, kde se stanoví konkrétní cíle pro realizaci jednotlivých strategických záměrů, naplánuje se realizace úkolů vč. termínů zahájení a ukončení, a určí se podmínky nutné pro splnění vytyčených úkolů.

V České republice je strategické plánování území stanoveno jako nástroj plánování a řízení obce v zákoně o obcích 128/2000 Sb., v zákoně o krajích 129/2000 Sb. a zejména v zákoně o podpoře regionálního rozvoje 248/2000 Sb..

3.2 Strategický plán

Výsledkem strategického plánování je strategický plán, který je zpracováván na všech úrovních, od národní úrovně, přes krajskou, mikroregionální až po obecní úroveň.

Tento strategický dokument by měl obsahovat podrobnou a přesnou analýzu současného stavu, SWOT analýzu, soubor priorit a konkrétních strategických cílů, které řeší problémy projevující se ve slabých stránkách SWOT analýzy, dále odborný odhad předpokládaných nákladů na realizaci jednotlivých opatření a přehled reálných zdrojů finančních prostředků, a v neposlední řadě také subjekty, odpovědné za realizaci strategických cílů.

Obce, města a mikroregiony mají možnost získat dotace a granty na rozvoj kvality života ve svém území, a proto je třeba mít sestaven vlastní strategický plán rozvoje, který se stane východiskem pro čerpání fondů EU.

Strategický plán by měl splňovat následující kritéria:

- Dlouhodobost (zpracován minimálně na období 4 let),
- Systematičnost (mapuje všechny odvětví a obory),
- Selektivnost (definování priorit, které se dále rozpracují),
- Provázanost (mezi opatřeními a dotčenými cílovými skupinami),
- Soustavnost (není to ustálený dokument, je nutné ho prověřovat a modifikovat),
- Otevřenost (směrem k potřebám a námětům občanů),
- Reálnost. [25], [47], [46]

4 FORMY FINANCOVÁNÍ ROZVOJE REGIONU

Financování je jinými slovy tvorba a rozdělování finančních zdrojů. Financování územně samosprávních celků (obce, kraje) se řídí zákonem č. 250/2000 Sb. o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů. [67]

Pro zabezpečení financování a plánování příjmů a výdajů obce se používá pojem rozpočet, který lze chápat jako základní plán finančního hospodaření, skládající se z příjmů a výdajů. Rozpočet bývá sestaven na úrovni státu (státní rozpočet), krajů, obcí, dobrovolných svazků obcí, příspěvkových organizací zřizovaných územně samosprávnými celky, regionálních rad regionů soudržnosti a jiné.

Řadu příjmů z vyšších úrovní rozpočtů (dotace apod.) získá obec na svůj účet už na začátku dalšího rozpočtového období (v České republice je rozpočtové období shodné s kalendářním rokem). Pokud nemá vytvořené finanční rezervy, je obec nucena k financování svých potřeb využít např. překlenovacího úvěru.

Další funkcí, kterou územní rozpočet plní, je jeho úloha finančního plánu, který by měl zajistit solventnost obce, a to tak, že připouští pouze takové výdaje obce, které jsou kryty příjmy, které lze reálně očekávat, existujícími rezervami, eventuálně půjčkami, které lze získat a splatit.

Při plánování příjmů a výdajů územních rozpočtů se setkáváme s rozpočtovým omezením. [6]

Při financování obcí se rozlišují finance podle toho, z jakých zdrojů finanční prostředky obec získala. Zdroje rozdělujeme podle původu na zdroje vlastní a cizí. [22]

4.1 Vlastní zdroje financování

Užívání vlastních neboli interních finančních zdrojů lze nazvat jako samofinancování. Při využití finančních prostředků z vlastních zdrojů nevzniká žádné zadlužení a není tak narušena finanční stabilita obce.

Mezi vlastní zdroje financování řadíme vlastní příjmy obce, příjmy z vlastní činnosti a ostatní příjmy.

Vlastní příjmy obce jsou tvořeny zejména daňovými příjmy, ke kterým patří například daň z přidané hodnoty, daň z příjmů fyzických osob ze závislé činnosti a funkčních požitků,

daň z příjmů právnických osob, dále místní poplatky, pokuty či jiné sankční poplatky, správní poplatky (poplatek za svoz odpadů, poplatek za vyřízení dokladu) a další.

Příjmy z vlastní činnosti tvoří příjmy z pronájmu nebo prodeje majetku a k ostatním příjmům patří sponzorské dary a reklama. [5], [22]

4.2 Cizí zdroje financování

Cizí neboli externí zdroje financování dělíme na návratné a nenávratné.

4.2.1 Návratné cizí zdroje

Pokud se obec rozhodne využít návratný cizí zdroj, vznikne obci dluh a musí do budoucna počítat se splácením dluhu včetně úroků. Tato varianta může být pro obec riziková. Mezi návratné cizí zdroje patří bankovní úvěry, příjmy z emise obligací a cenných papírů, finanční leasingy.

Banky poskytují finanční prostředky formou komunálních úvěrů, které jsou určeny pro obce, města, kraje a státní instituce. Tyto úvěry se využívají pro dlouhodobé financování investic pro budování či modernizaci obecní infrastruktury nebo pro opravy a údržbu.

Další možnost financování komunálních projektů je za pomoci finančních leasingů, kdy leasingová společnost profinancuje sjednaný majetek nebo projekt. Obec splácí investování leasingové společnosti do ujednané výše a intervalu splátek. Tímto způsobem lze financovat nemovitosti, stroje, automobily, rekonstrukce, ekologické a energetické projekty a další. Majitelem objektu je leasingová společnost do doby poslední splátky a odkupu zákazníkem, v tomto případě obcí.

4.2.2 Nenávratné cizí zdroje

Druhou variantou financování jsou nenávratné cizí zdroje. K těmto zdrojům patří národní dotační zdroje a dotace z Evropské unie. [22]

Národními dotačními zdroji přispívá stát na udržování výrobního potenciálu zemědělství a jeho podílu na rozvoji venkovského prostoru. Velký důraz je kladen na biologickou ochranu jako náhradu chemických ochranných rostlin, dále na podporu ozdravování polních a speciálních plodin a v neposlední řadě na podporu včelařství a udržování a zlepšování genetického potenciálu hospodářských zvířat. [24], [65]

Dotace z Evropské unie se zabezpečují pomocí fondů EU, které zahrnují širokou škálu finančních nástrojů. Slouží především k podpoře hospodářského růstu členských zemí, zlepšování vzdělanosti jejich obyvatel a snižování sociálních nerovností. Pro účely této práce bych uvedla pouze strukturální fondy, které slouží ke zvyšování hospodářské vyspělosti evropských regionů a snižování rozdílů rozvoje regionů a zaostalosti znevýhodněných oblastí. Evropská unie má celkem dva strukturální fondy:

- Evropský fond pro regionální rozvoj,
- Evropský sociální fond.

Evropský fond pro regionální rozvoj se zaměřuje na modernizaci a posilování hospodářství. Podporovány jsou investiční projekty, jako je například výstavba silnic a železnic, odstraňování ekologických zátěží, budování stokových systémů, podpora inovačního potenciálu podnikatelů, rozvoj a obnova sportovních areálů, rekonstrukce kulturních památek, výsadba regenerační zeleně, výstavba či oprava infrastruktury pro poskytování zdravotní péče, zavádění služeb elektronické veřejné správy a další.

Evropský sociální fond podporuje aktivity v oblastech zaměstnanosti a rozvoje lidských zdrojů. Podporovány jsou neinvestiční projekty, jako je například rekvalifikace nezaměstnaných, speciální programy pro osoby se zdravotním postižením, pro děti a mládež, pro etnické menšiny a další znevýhodněné skupiny obyvatel, tvorba inovativních vzdělávacích programů pro zaměstnance, rozvoj institucí služeb zaměstnanosti, rozvoj vzdělávacích programů a další. [28], [29], [26]

Je nutné vědět, že čerpání dotace z fondů EU je velká investice jak z hlediska času, tak i vynaložené energie. Zpracování podkladů, které je nutné předkládat spolu s žádostí o dotaci, vyžaduje často značné administrativní i odborné síly. Základním předpokladem pro získání dotace je dobré finanční zdraví žádajícího subjektu. U většiny programů je dotace proplácena zpětně, až po ukončení projektu nebo po uzavření jeho dílčích etap, a obvykle se pohybuje mezi 40 – 50 % celkových nákladů projektu, proto je nutné mít zajištěno financování zbylých výdajů. Tak jako tak je třeba zajistit si nejprve vlastní předfinancování. Nejen samotný postup získání dotace je náročný, ale také její udržení. Obvykle totiž platí předpoklad víceleté udržitelnosti projektu. [30]

II. PRAKTICKÁ ČÁST

5 ANALÝZA SOUČASNÉHO STAVU ÚZEMÍ LAŠSKÁ BRÁNA BESKYD

Lašská brána Beskyd je malá turistická oblast ležící na severovýchodě Moravy, v krajině Podbeskydí, která vytváří pomyslnou vstupní bránu do Beskyd. Kraj, opředený mnohými pověstmi, vzácnými památkami a zajímavostmi, je turisticky atraktivní oblastí. [52], [54]

5.1 Obce Lašské brány Beskyd

Lašskou bránu tvoří Kopřivnice s automobilovými klenoty značky Tatra, Štramberk označovaný pro svou malebnost za Moravský Betlém, Freudův Příbor, který je jedním z nejstarších měst na severovýchodní Moravě, a hudbou protkané Janáčkovy Hukvaldy. [52], [73]



Obr. 1: Mapka Lašské brány Beskyd [8]

Kopřivnice, Štramberk a Příbor se nachází v okrese Nový Jičín, zatímco Hukvaldy, které vznikly spojením čtyř místních částí (Horní Sklenov, Dolní Sklenov, Hukvaldy, Rychalti-

ce), najdeme v okrese Frýdek – Místek. Oba okresy spadají pod Moravskoslezský kraj. [71], [52]

Štramberk patří od roku 2000 do mikroregionu Sdružení povodí Sedlnice, jehož účelem je propagace regionu, poskytování si rychlé a účelné pomoci v případě katastrof a živelných pohrom, revitalizace toků.

Kopřivnice spolu se Štramberkem a Příborem patří od roku 2006 do Místní akční skupiny Lašsko.

Hukvaldy patří od roku 2000 do Euroregionu Beskydy (ten zaujímá obce z České republiky, Slovenska a Polska), dále od roku 1992 do mikroregionu Sdružení měst a obcí povodí Ondřejnice, jehož účelem je zlepšení ekonomické situace v mikroregionu Povodí Ondřejnice, a také do Místní akční skupiny Pobeskydí, z. s., založené roku 2004. [59], [60], [62], [63]

5.2 Obyvatelstvo

Údaje v tabulce jsou uvedeny k 1. 1. 2016.

Tab. 1: Přehled obcí Lašské brány Beskyd

<i>Obec</i>	<i>Rozloha (v ha)</i>	<i>Počet obyvatel</i>
<i>Štramberk</i>	933	3 486
<i>Kopřivnice</i>	2 748	22 273
<i>Hukvaldy</i>	2 029	2 016
<i>Příbor</i>	2 216	8 466

Z tabulky je zřejmé, že obce jsou malé s nevelkým počtem obyvatel, pouze Kopřivnice tvoří jakési centrum celého území. [13], [59], [60], [62], [63]

Údaje v následující tabulce jsou uvedeny k roku 2014.

Tab. 2: Přehled migračního salda v obcích Lašské brány Beskyd

<i>Obec</i>	<i>Počet přistěhovalých</i>	<i>Počet vystěhovalých</i>	<i>Relativní migrační saldo</i>
<i>Štramberk</i>	102	80	22
<i>Kopřivnice</i>	387	595	-208
<i>Hukvaldy</i>	68	31	37
<i>Příbor</i>	164	218	-54

Tabulka vypovídá, že v obcích Štramberk a Hukvaldy je migrační saldo kladné, zatímco v obcích Kopřivnice a Příbor, je migrační saldo záporné, čili je větší počet vystěhovalých občanů než přistěhovalých. Migrační ztráta signalizuje negativní jevy, proto je nutné hledat příčiny vedoucí k vystěhování obyvatel. Jedná se o faktory jako je cenová dostupnost, atraktivita a kvalita prostředí, možnost vzdělání či pracovní příležitosti a podobně. [18], [19], [20], [21]

Dle mého názoru je ve Štramberku a Hukvaldech kladné migrační saldo z důvodu velikosti obcí. Mnoho lidí se totiž stěhuje z velkých průmyslových měst na venkov či do menších měst, kde mají přímý styk s přírodou a díky tomu je tam čistější ovzduší.

5.3 Občanská vybavenost

Občanská vybavenost znamená vše, co občané potřebují v místě svého bydliště. Řadí se mezi ně základní a mateřské školy, ordinace praktických lékařů, lékárny, knihovny, pošty a další.

Údaje v podkapitolách 5.3.1 a 5.3.2 jsou uvedeny pro rok 2014, podkapitola 5.3.3 je analyzována pro rok 2006, pouze počet pošt je uveden pro rok 2010.

5.3.1 Školství

Základní struktura škol na území Lašské brány Beskyd je tvořena 8 mateřskými, 13 základními a 3 základními uměleckými školami. Vyšší stupeň škol na území je zastoupen pouze v Příboře 1 střední školou a v Kopřivnici 2 středními školami a 1 vyšší odbornou

školou. Vysoké školy na území Lašské brány Beskyd nejsou zastoupeny a studenti musí dojíždět do jiných měst, nejčastěji do Ostravy, Olomouce či Brna.

5.3.2 Zdravotnictví a sociální služby

Na území Lašské brány Beskyd se nachází 18 samostatných ordinací praktického lékaře pro dospělé a 8 pro děti a dorost. Stomatologických ambulancí je na území 18 a lékáren 10. Další specializované ordinace se nacházejí pouze v Kopřivnici a Příboře.

Pro občany seniorského věku je k dispozici jediný domov pro seniory a to v Příboře.

Další sociální služby typu noclehárny a azylové domy se nacházejí pouze v Kopřivnici.

5.3.3 Další služby

V oblasti Lašské brány Beskyd se vyskytuje 10 veřejných knihoven, 5 středisek pro volný čas dětí a mládeže, 10 hřbitovů, 2 stálá kina, 5 pošt. [59], [60], [62], [63]

5.4 Technická a dopravní infrastruktura

5.4.1 Technická infrastruktura

Pod technickou infrastrukturou si lze představit vše, co souvisí s technickou obsluhou území. Všechny obce na území Lašské brány Beskyd jsou připojeny na kanalizaci s napojením na čistírny odpadních vod, dále mají všechny obce veřejný vodovod a mají také k dispozici plynofikaci obce.

5.4.2 Dopravní infrastruktura

Doprava je jedním z nejvýznamnějších faktorů ovlivňujících život obce. Všechny obce Lašské brány Beskyd disponují zastávkami autobusové linky místního významu, ve všech obcích, kromě Hukvald, je k dispozici železniční stanice, v obcích Příbor a Hukvaldy je k dispozici také zastávka dálkové autobusové linky. [59], [60], [62], [63]

5.5 Podnikání, trh práce

Podle Českého statistického úřadu k 31. 12. 2015 na území obcí Kopřivnice, Štramberk, Příbor a Hukvaldy, převažují podnikatelské subjekty typu velkoobchod a maloobchod, opravy a údržba motorových vozidel, průmysl celkem, profesní, vědecké a technické činnosti a stavebnictví. Naopak nejmenší počet podnikatelských subjektů je v oblasti veřejné správy a obrany, povinném sociálním zabezpečení.

Nejvíce registrovaných podnikatelských subjektů na území je v oblasti živnostenského podnikání. [14], [15], [16], [17]

Výše nezaměstnanosti je podmíněna lokalizací sídla, jeho ekonomickou atraktivitou, nabídkou pracovních míst a dalšími faktory.

Tab. 3: Podíl nezaměstnaných osob

<i>Obec</i>	<i>Podíl nezaměstnaných (v %)</i>			
	<i>2011</i>	<i>2012</i>	<i>2013</i>	<i>2014</i>
<i>Štramberk</i>	9,3	neuveďeno	7,4	6,3
<i>Kopřivnice</i>	8,3	neuveďeno	8,0	7,1
<i>Hukvaldy</i>	8,0	neuveďeno	6,8	6,1
<i>Příbor</i>	8,2	neuveďeno	6,9	5,9

Z tabulky je zřejmé, že podíl nezaměstnaných osob ve všech obcích klesá.

Podle internetového zdroje www.kurzy.cz byla v prosinci roku 2014 evidována míra nezaměstnanosti v České republice 7,5%. V porovnání s poslední evidencí v dubnu roku 2016 míra nezaměstnanosti v České republice klesla na 5,7%. [18], [19], [20], [21], [38]

5.6 Kulturní zajímavosti

5.6.1 Kopřivnice

Největší chloubou je Technické muzeum se svým velkým počtem exponátů jak osobních, tak i nákladních, vojenských a závodních automobilů značky Tatra, pod které spadá i Sín slávy olympijských vítězů Dany a Emila Zátopkových. Před samotnou budovou nelze přehlédnout expresní motorový vagón Slovenská strela z roku 1936, jenž je chloubou Tatry z období železniční výroby. Nesmíme opomenout Muzeum Fojtství se stálou výstavou archeologie a etnografie, které obsahuje i expozici zakladatele továrny na kočáry Ignáce Šustaly. Dále pak AUTO MOTO MUZEUM Oldtimer, které nabízí až padesát motoristických veteránů, včetně motocyklů a skútrů.

Historicky známá je zřícenina gotického hradu Šostýn z 13. století, kde byla objevena malá soška ze slonoviny, zvaná Šostýnská Venuše. Další historickou zajímavostí je pseudogotický kostel sv. Bartoloměje, postaven roku 1894. Lašské muzeum v Šustalově vile nabízí stálou expozici hliněného zboží, expozici věnovanou kopřivnickým rodákům a taky malíři a ilustrátorovi Zdeňku Burianovi. Roku 2012 byla na nedalekých Brdech nově vybudovaná dřevěná Bezručova vyhlídka, měřící 13 metrů.

Přírodní zajímavostí tohoto města je Lašská naučná stezka, vytvořená roku 2001 a měřící 17 km, součástí které je i rozhledna na Bílé hoře, tvořící dominantu celému okolí. Objekt záměrně připomínající strukturu DNA, je spojen s funkcí vysílače a dosahuje výšky 43 metrů. Postavena byla roku 2000 na hranicích měst Kopřivnice a Štramberka. Z mnoha cest vedoucí k rozhledně je zajímavá Sluneční cesta (začínající ve Štramberku), zdobená 12 znameními zvěrokruhu. [69], [75], [74], [71]

Kromě výše zmíněných kulturních zajímavostí město poskytuje nepřeborné množství sportovního i dalšího kulturního využití, jako je například krytý bazén, koupaliště, minigolf, bowlingová centra, Kulturní a Katolický dům, ve kterých se pořádají celoročně různé akce, lyžařský areál Červený kámen, kde kromě lyžování je i startovací místo paraglidingu, Bubla City Ranch, na kterém se každoročně pořádají westernové závody na koních, nově vybudovaný discgolfpark, segway centrum, cyklotrasy a mnoho dalších. [9], [71]

5.6.2 Štramberk

Městu i širokému okolí vévodí zřícenina hradu Strahlenberg. Hrad od 16. století postupně chátral, až z něj zbyla obranná gotická válcová věž, zvaná Trúba, která byla v letech 1901 – 1903 zastřešena a upravena na rozhlednu. Vnější hradby byly místy dozděny a postaveny dvě hradní brány. Na stráni pod hradem se nachází hranolová zděná věž s dřevěným ochozem, pozůstatek gotického farního kostela, zvaná Stará věž, která společně s přiléhajícím amfiteátreem slouží ke kulturním účelům.

Městskou památkovou rezervaci tvoří zejména lidová architektura valašských chalup z 18. a 19. století, takzvaných roubenek, stejně jako barokní kostel sv. Jana Nepomuckého na náměstí nebo kostel sv. Kateřiny, gotické stavby z přelomu 14. a 15. století, nově zrekonstruován v letech 2011 – 2012.

Zajímavé jsou i muzea, například Muzeum Novojičínska, ve kterém je ke zhlédnutí školní třída z počátku 20. století, ale také stálá expozice, věnována historii města a národopisným

sbírkám. Součástí Muzea Novojičínska je i Muzeum Zdeňka Buriana, kde je k dispozici expozice světoznámého malíře a ilustrátora Zdeňka Buriana, jehož životní inspirací se stala proslulá Jeskyně Šipka. Šipka, nejvýznamnější místo Národního sadu, se stala významným archeologickým nalezištěm, díky objevu čelisti neandrtálského dítěte, později nazvané Šipecká čelist, a dalších, hlavně zvířecích, kosterních pozůstatků. Za návštěvu stojí i Panoptikum a Muzeum loutek, nabízející expozici figurín historicky významných osobností města a expozice loutek ze sbírek Milana Knižáka.

Místní Národní sad poskytuje k prohlédnutí památníky a galerie soch velikánů naší historie a kultury. K návštěvě je doporučena botanická zahrada a arboretum, nacházející se v bývalém vápencovém lomu, kde je k vidění rozmanitá fauna a flóra, jurské vápence, kamenný labyrint nebo propastovitá jeskyně. V botanické zahradě se rovněž nacházejí horolezecké cvičné stěny.

Stejně jako Kopřivnice, i Štramberk má vlastní Lašskou naučnou stezku, z nichž 4 místa mají tyto města společné. Stezka je dlouhá 6 km a vede přes všechna významná místa města.

Štramberk proslavil voňavý cukrářský výrobek – perníkové „Štramberské uši“, které se zde pečou již dlouhá staletí jako symbol legendárního vítězství štramberských křesťanů nad mongolským vojskem. Štramberské uši jsou prvním českým výrobkem chráněným zeměpisným označením EU, a mohou být proto vyráběny pouze na území města Štramberka.

Mimo jiné město poskytuje i další sportovně-kulturní využití, jako třeba místní koupaliště s minigolfovým a tenisovým areálem, čtyřkolky, Lašské pivní koupele se solnou jeskyní, Městská galerie v budově Městského informačního centra, kde jsou pořádány příležitostné výstavy, Městský pivovar, ve kterém se vaří domácí kvasnicové pivo Trubač, Kulturní dům, ve kterém místní divadelní spolky pořádají divadelní přehlídky, a další. [11], [72], [71], [70], [73]

5.6.3 Příbor

Příbor je místem s hojným počtem památek církevního charakteru, mezi které patří barokní kostel Narození Panny Marie, kostel sv. Kříže, barokní kostel sv. Valentina, kostelík sv. Františka Serafinského a kaple sv. Jana Sarkandera. Náměstí dominují mariánské sousoší Panny Marie, sv. Rocha a sv. Floriána a litinová kašna Dívky s vázou.

V části objektu bývalého piaristického kláštera, sloužící jako příležitostný koncertní sál, je také umístěna městská knihovna, v další části pak sídlí Muzeum a pamětní síň světoznámého psychiatra a zakladatele psychoanalýzy Sigmunda Freuda. V Příboře se nachází i rodný dům tohoto slavného příborského rodáka, jehož expozice má pro návštěvníky k dispozici „sluchátkového průvodce“ prostřednictvím kterého k nim promlouvá hlas samotného Sigmunda Freuda a díky interaktivním tabulím jsou propojeni s podobnými Freudovými muzei ve městech, kde trávil velkou část svého života, tzn. ve Vídni a Londýně.

Na počest Sigmunda Freuda, mimo jiné vášnivého kuřáka, se v Příboře vyrábí čokoládové doutníky „Freudova neřest“ s pikantní náplní pepře a chilli. Další pochutinou jsou medové Příborské šifly nebo bylinný likér Příborská freudovka. [73], [57], [31], [32], [33]

5.6.4 Hukvaldy

V rekonstruovaném domě, sloužícím hudebnímu skladateli od roku 1921 jako odpočinkové sídlo, nalezneme Památník Leoše Janáčka. V Janáčkově rodném domě dnes kromě pamětní síně najdeme informační centrum a galerii.

V centru obce nelze přehlédnout barokní kostelík sv. Maxmiliána, malé muzeum historických cínových výrobků nebo zámeček olomouckých arcibiskupů se zámeckým parkem.

Nejdůležitější památkou obce je jeden z největších moravských hradů a dějiště významného mezinárodního hudebního festivalu Janáčkovy Hukvaldy. Součástí hradu je rozsáhlá obora, která je domovem daňků, muflonů a majestátných památných buků, a ve které se mimo jiné nachází i pomník Lišky Bystroušky, která podle pověsti po pohlazení ocasu přináší štěstí. Nejzachovalejším objektem na hradě je kaple sv. Ondřeje, zbudovaná na konci 17. století, ve které se díky výborné akustice konají nejrůznější koncerty a vystoupení.

Pro Hukvaldy jsou typické sklenovské preclíky, které se zde pečou již od 17. století, a tradiční koláče. Nachází se zde i minipivovar, kde se čepuje kvasnicové Hukvaldské pivo.

Mezi další zajímavosti obce patří golf klub, wellness centrum, dále expozice exotických motýlů a brouků z farem z celého světa, či asijské zahrady, tropické skleníky, exotické rostliny a zvířata a mnoho dalších. [73], [71], [34], [10]

5.7 Silné a slabé stránky Lašské brány Beskyd

Pro zpracování silných a slabých stránek území jsem vycházela především z vlastních zkušeností a názorů místních obyvatel, a také z dostupných zdrojů.

5.7.1 Silné stránky

- Atraktivní krajina
- Podmínky pro zimní i letní rekreaci
- Bohatá historie obcí
- Velké množství kulturních a historických památek
- Dostatek ubytovacích a stravovacích zařízení
- Lašská naučná stezka
- Upravená centra měst, parky, zeleň
- Blízkost k hranicím s Polskem a Slovenskem
- Zajímavá místa v okolí (Nový Jičín, Rožnov pod Radhoštěm,...)
- Dobrá dopravní dostupnost
- Celorepublikově známé akce (Janáčkovy Hukvaldy, automobilové show,...)
- Kvalitní propagační materiály
- Přehledné a kvalitně zpracované internetové stránky
- Pravidelná propagace na veletrzích cestovního ruchu
- Průmyslová zóna Kopřivnice, Tatra Kopřivnice (zvyšují zaměstnanost)
- Aktivní informační centra
- Propojenost obcí
- Výskyt koupaliště v každé obci
- Velká nabídka regionálních potravin (štramberské uši, hukvaldské koláče, preclíky, piva, příborské šifle, čokoládový doutník, příborský bylinný likér)
- Výskyt chráněných živočichů a rostlin
- Archeologické naleziště
- Snaha udržet lidová řemesla (řezbářství, pekařství, truhlářství, tesařství, kovářství, hrnčířství)
- Pestrá nabídka pro všechny věkové kategorie

5.7.2 Slabé stránky

- Nízký počet cyklostezek
- Špatný stav silnic ve městech
- Tatra Kopřivnice (komíny továren ničící ovzduší)
- Nevýhodná poloha, vzdálenost
- Neznalost území pro obyvatele České republiky

- Nedostatečná jazyková vybavenost pracovníků služeb
- Málo parkovacích míst v centrech měst
- Poměrně drahé ubytování
- Nízký počet bezbariérových památek a restaurací
- Místy nedostačující turistické značení
- Nedostatečná vybavenost středoškolských a vyšších odborných vzdělávacích institucí [33], [39]

6 NÁVRH NA FORMÁLNÍ ZALOŽENÍ MIKROREGIONU LAŠSKÁ BRÁNA BESKYD

Obce v Lašské bráně Beskyd spolu spolupracují již od roku 1994 čistě na základě ústní domluvy. V roce 2008 podepsali zástupci obcí smlouvu, která spolupráci uvedla do oficiální úrovně a díky této smlouvě vznikla také pracovní pozice manažera destinace. Tato smlouva není sepsána na dlouhodobou spolupráci, každoročně se obnovuje a dle potřeb přizpůsobuje, jednou z částí je výše příspěvků jednotlivých členů do společného rozpočtu. Dle smlouvy každá obec každoročně přispívá do společného rozpočtu Lašské brány Beskyd. Jednotlivé obce mají příspěvky v různých výších, které se odvíjí od velikosti obce. Např. v roce 2011 na společný účet přispěl Štramberk 60 000 Kč, Hukvaldy 30 000 Kč, Příbor 90 000 Kč a Kopřivnice 120 000 Kč. Z těchto prostředků je část vyhrazena na plat manažera destinace, jímž je pan RNDr. Lukáš Filip, který je zároveň vedoucí Informačního centra Kopřivnice.

Spolupráce těchto obcí v rámci jedné turistické destinace má několik nesporných výhod. Jako příklad lze uvést ušetření finančních prostředků při prezentaci. Pokud se koná nějaký veletrh cestovního ruchu, všechny tyto obce se prezentují jako jeden celek. U stánku Lašské brány Beskyd tak zájemci mohou nalézt materiály o celém území a také o jednotlivých obcích. Další výhodou je vzájemné doplňování se. To znamená, že ne v každé obci lze nalézt vše (např. krytý bazén), ale alespoň v jednom z nich ano a díky blízkosti těchto obcí není problém se přepravit za objektem zájmu. [36], [33]

Nijak právně závazná forma spolupráce ale mezi obcemi neexistuje. Mým návrhem je, vytvořit z této oblasti jednotný mikroregion, jehož předmětem činnosti by byla podpora sociálního a ekonomického rozvoje regionu a tím i členských obcí podle zákona o obcích, a zajišťovat spolupráci, koordinaci a poskytovat pomoc a podporu obcím i dalším subjektům především v těchto oblastech:

- rozvoj cestovního ruchu a turistiky,
- zachování a rozvoj kulturních tradic,
- posílení ekonomické stability regionu,
- ochrana prosazování společných zájmů členských obcí,
- rozvoj infrastruktury jako podpůrného prostředku nezbytného k rozvoji podnikatelských aktivit,
- ochrana životního prostředí a jeho zlepšování,

- vytváření společných akcí.

Pro potenciální vznik mikroregionu Lašská brána Beskyd je nutné svolat zasedání starostů členských obcí, což je pro Kopřivnici pan Ing. Miroslav Kopečný, pro Štramberk pan Ing. David Plandor, pro Hukvaldy pan Mgr. Luděk Bujnošek a pro Příbor pan Ing. Bohuslav Majer.

Starostové sepiší smlouvu o sdružení a schválí stanovy mikroregionu, které musí být předem projednány v zastupitelstvech jednotlivých obcí, a které obsahují účel založení mikroregionu. V tomto případě je účelem podpora sociálního a ekonomického rozvoje území, včetně jeho členských obcí. Stanovy dále obsahují jednotlivé cíle, které si obce od sdružení slibují a k nim i vhodně zvolenou strategii. V našem případě jsou tyto cíle a návrhy na provedení uvedeny v kapitole 8.

Dalším krokem je registrace mikroregionu na krajském úřadě v místě sídla regionu. Sídlo regionu je nutné určit na zasedání starostů, osobně navrhuji zvolit sídlo v Kopřivnici, jelikož je toto město největší. Tudíž by registrace mikroregionu měla proběhnout na krajském úřadě v Ostravě.

Vedoucím představitelem mikroregionu, zastupujícím sdružení navenek, bývá obvykle jeden ze starostů členských obcí. Toto je rovněž nutno prodiskutovat, případně navrhnout jiného vedoucího.

Na zasedání je třeba stanovit výši členského příspěvku jednotlivých obcí k zajištění základních funkcí sdružení. Dále se dle potřeb zvolí předseda a místopředseda mikroregionu a další orgány, jako je valná hromada (většinou tvořena zástupci členských obcí), rada (není povinná) a kontrolní komise. [42], [48], [50], [51], [49]

7 RIZIKA A PŘEDPOKLADY VZNIKU MIKROREGIONU

Jak je již zmíněno v předchozí kapitole, spolupráce obcí Lašské brány Beskyd má několik výhod. Po založení mikroregionu Lašská brána Beskyd by se výhody, jako je ušetření finančních prostředků při prezentaci či vzájemné doplňování se, rozšířily navíc o možnost občanů pracovat na místech, které jsou dopravně přístupné a které mají společné vazby, dále pak zvelebovat větší rozměr území, obnovovat dříve zanedbaná místa, a tím i dosažení větší návštěvnosti.

Ve spojení s Evropskou unií lze získat dotace na činnost mikroregionu, což je, dalo by se říci, důvodem, proč mikroregiony vznikají.

Díky členským příspěvkům jednotlivých obcí, se bude rozpočet mikroregionu a tím i ekonomický zisk navyšovat a tím bude větší možnost investování do výstavby nových projektů či na financování svých činností a aktivit. S tím také souvisí, jak už bylo řečeno, větší možnost získání dotací na projekty od Evropské unie, které dosud samotné obce nezískaly.

Příjem od obcí nemusí mít pouze podobu členských příspěvků, ale také darů, jak finančních, tak věcných jako například materiály potřebné na opravy či jiné podpory pro funkci a aktivitu mikroregionu.

Jelikož je potenciální mikroregion nový, a zastupitelé těchto obcí nemají mnoho zkušeností s řízením, lze tento stav napravit navázáním spolupráce s jinými mikroregiony v okolí či dalšími svazky.

Mezi rizikové faktory vzniku mikroregionu patří neochota místních podnikatelských subjektů spolupracovat, či nemožnost občanů participovat se na rozhodování. Proto navrhuji zapojení občanů a místních podnikatelů do rozhodování. To znamená dělat nejen obecní schůze, ale i schůze celého mikroregionu, které budou přístupné veřejnosti, a kde budou mít občané možnost sdělit svůj názor.

Další hrozbou je zamítnutí dotací, ať už kvůli malým zkušenostem s jejich získání či z jiného důvodu, s tím souvisí i nedostatek financí. Hlavní snahou je zamezit nedostatku finančních prostředků a to správným a efektivním rozvržením. Když však dojde k problému s nedostatkem financí, nemůže mikroregion pracovat na projektu, který měl v plánu, tudíž je vše pozastaveno. Tento problém lze vyřešit partnerstvím s jiným svazkem obcí v okolí (Region Poodří, Sdružení měst a obcí povodí Ondřejnice, Sdružení povodí Sedlnice), se kterým bude spolupracovat a tak i plnit dílčí úkoly, díky kterým tak bude získávat zkuše-

nosti, které jsou vzhledem k nově založenému mikroregionu potřebné. Možnosti zamítnutí dotací se lze vyhnout silnými stránkami, jako je například zaměření na turistiku, využití území a krajiny, kde bude viditelná jak snaha, tak i využití znalostí a zkušeností mikroregionu. [68]

8 NÁVRH STRATEGICKÝCH CÍLŮ ROZVOJE MIKROREGIONU PRO PROGRAMOVÉ OBDOBÍ 2014 – 2020

V následující kapitole své práce navrhnu několik strategických cílů rozvoje Lašské brány Beskyd. Při zpracování této strategie vycházím především z místních poznatků, ale také z výše uvedených slabých stránek území. Vzhledem k silné orientaci území na cestovní ruch se tato strategie zabývá výhradně cestovním ruchem.

8.1 Rozšíření celoroční nabídky turistických aktivit

Lašská brána Beskyd poskytuje mnoho kulturního a sportovního využití jak v letních měsících, tak i v měsících zimních. Problém však nastává mimo sezónu (od listopadu až do dubna), kdy je mnoho památek uzavřeno. Můj návrh spočívá v tom, že by se mimosezónní památky (jedná se především o rozhledny) zpřístupnily alespoň o víkendech, kdy turisté podnikají nejvíce výletů. I v zimním období jsou krásná panoramata, obzvláště v krajině tak bohaté na různé pahorky a hory. [39]

8.2 Zefektivnění jazykových znalostí personálu

Na území Lašské brány Beskyd se nachází celá řada služeb, které nemají k dispozici kvalitní jazykovou vybavenost personálu. Vhodným řešením se jeví vytvoření speciálního jazykového kurzu s důrazem na znalost základních cizích jazyků (angličtina, němčina) ve spolupráci s místní veřejnou správou a provozovateli restauračních a stravovacích zařízení. [39], [7]

8.3 Využití přírodních předpokladů pro rozvoj agroturistiky

Samotný rozvoj agroturistiky, jakožto formy cestovního ruchu šetřící životní prostředí a využívající specifického potenciálu daného území, je důležitý jak pro domácí klientelu, tak pro návštěvníky přijíždějící z jiných částí České republiky. Cílem je více využívat to, čím území disponuje odjakživa. Více poukazovat na to, čím jsou Beskydy známé, na čistotu přírody, lidová řemesla a tradice, typickou kuchyni, za účelem rozvoje jak agroturistiky, tak poznávacího venkovského cestovního ruchu.

8.4 Činnost informačních center

Turistická informační centra jsou nedílnou součástí informačního systému sloužícího k propagaci území. Cílem tohoto opatření je rozšíření propagačních materiálů ve všech

městech Lašské brány, a to o takové materiály, které obsahují jak obecné informace o Lašské bráně, tak i o konkrétních městech, včetně map.

S činností informačních center souvisí i zkvalitnění propojení sítě těchto turistických center na území Lašské brány Beskyd. [7]

8.5 Využití hradního areálu ve Štramberku

Hradní areál ve Štramberku byl díky poslednímu majiteli hojně využíván pro společenské akce různého druhu (velikonoční koupání ve vanách na nádvoří, večery s živou hudbou, cestovatelské přednášky, promítání Mistrovství světa v hokeji, letní kina, vánoční a novoroční programy, jarmarky, mikulášské soutěže pro děti a spoustu dalších). Od 1. 4. 2015 je provozovatelem hradu a celého areálu město Štramberk, které získalo dotaci na opravu hradu a přilehlé Jaroňkovy útulny. Proto byl hrad uzavřen a nově otevřen byl až 16. 4. 2016. Díky této zdlouhavé rekonstrukci byl cestovní ruch ve Štramberku značně omezen, jelikož poměrná část turistů přicházela do Štramberka zejména kvůli hradu.

Doporučuji městu, aby znovuzavedlo společenské akce, které se zde konaly a tím by se zvýšila návštěvnost hradu i celého města. Další doporučením je aktualizace webových stránek Štramberské Trúby.

ZÁVĚR

Cílem této bakalářské práce bylo navrhnout strategii pro založení mikroregionu Lašská brána Beskyd, která by vedla ke zlepšení momentální situace, především v oblasti financí, kdy by potenciální mikroregion měl větší šanci na získání dotací než samotné obce, a to jak pro své aktivity a projekty, tak i pro rozvoj cestovního ruchu a tím i vylepšování turisticky zajímavých míst. Dále by se vytvořením mikroregionu zefektivnila spolupráce mezi jednotlivými obcemi, zvýšilo se povědomí o oblasti veřejnosti, tím by vzrostla návštěvnost.

V první polovině této práce jsme se zabývali teoretickou částí, v níž jsou vysvětleny základní pojmy vztahující se k poznatkům v oblasti regionů, strategii rozvoje a formy financování rozvoje regionů, dále bylo zmíněno, jak funguje strategické plánování. Teoretická část obsahovala také jednotlivé kroky vedoucí ke vzniku mikroregionu a zásady efektivního fungování mikroregionu.

Druhá polovina je zaměřena na praktickou stránku, ve které jsem analyzovala současný stav Lašské brány Beskyd, která je tvořena ze čtyř turisticky atraktivních obcí, jimiž jsou Hukvaldy, Kopřivnice, Štramberk a Příbor. V této kapitole je analyzováno obyvatelstvo, občanská vybavenost, technická infrastruktura, trh práce a podnikání, kulturní zajímavosti jednotlivých obcí a seznam silných a slabých stránek oblasti. V dalších kapitolách je obsažen návrh na formální založení mikroregionu Lašská brána Beskyd, ve které jsem popsala postup, jak takovýto mikroregion založit, rizika spojená se založením mikroregionu a návrh strategických cílů rozvoje nově založeného mikroregionu.

Lašská brána Beskyd má velký potenciál v oblasti cestovního ruchu. I kdyby mnou navrhovaná strategie neuspěla, doporučila bych obcím soustředit se na větší spolupráci mezi sebou. Oblast má širokou nabídku různého využití. Doufám, že tento dokument bude inspirací pro orgány místních samospráv.

SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY

Monografické publikace

- [1] BLAŽEK, Jiří a David UHLÍŘ. *Teorie regionálního rozvoje. Nástin, kritika, implikace*. 2. vydání. Praha: Karolinum, 2011. ISBN: 978-80-246-1974-3
- [2] ČADIL, Jan. *Regionální ekonomie. Teorie a aplikace*. 1. vydání. Praha: C. H. Beck, 2010. ISBN: 978-80-7400-191-8
- [3] GALVASOVÁ, Iva, a kol. *Spolupráce obcí jako faktor rozvoje*. 2007. ISBN 80-251-20-9
- [4] PÁPOL, Tomáš a Miroslav PAVLAS. *Problémy mikroregionů při tvorbě společných projektů*. Hradec Králové, 2006, ISBN 80-903813-1-6. Dostupné také z: <http://docplayer.cz/3386282-Problemy-mikroregionu-pri-tvorbe-spolecnych-projektu.html>
- [5] PEKOVÁ, Jitka. *Hospodaření a finance územní samosprávy*. Praha: MANAGEMENT PRESS, 2004, ISBN 80-7261-086-4
- [6] PROVAZNÍKOVÁ, Romana. *Financování měst, obcí a regionů. Teorie a praxe*. 2. vydání. Praha: GRADA Publishing, 2009. ISBN: 978-80-2472789-9. Dostupné také z: https://www.ereading.cz/nakladatele/data/ebooks/1724_preview.pdf

Internetové zdroje

- [7] ABDULOVÁ, Martina. *Návrh strategie rozvoje cestovního ruchu v regionu Valašsko*. Zlín, 2013. Diplomová práce. Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně. Fakulta managementu a ekonomiky. Ústav regionálního rozvoje, veřejné správy a práva.
- [8] BĚLOTÍN. *Mapa Lašské brány*. [online]. [cit. 2016-05-01]. Dostupný na WWW: <http://belotin.cz/fotky/obr.php?name=laY&id=97764&width=500>
- [9] BUBLACITYRANCH. *Onas*. [online]. 2010 [cit.2016-03-28]. Dostupné z: <http://www.bublaranch.cz/>
- [10] CZECHTOURISM. *Kudyznudy: Hrad Hukvaldy – největší hradní zřícenina na Moravě* [online]. 2015 [cit.2016-05-02]. Dostupné z: <http://www.kudyznudy.cz/Aktivity-a-akce/Aktivity/Hrad-Hukvaldy.aspx>

- [11] CZECHTOURISM. *Kudyznudy: Štramberk* [online]. 2015 [cit.2016-03-27]. Dostupné z: <http://www.kudyznudy.cz/Kam-pojedete/Severni-Morava-a-Slezsko/Beskydy-a-Valassko/Stramberk.aspx>
- [12] Český statistický úřad. *Číselník okresů. OKRES-LAU*. [online]. 2014 [cit.2016-02-08]. Dostupné z: https://www.czso.cz/csu/czso/ciselnik_okresu_lau1_nuts_2008
- [13] ČESKÝ STATISTICKÝ ÚŘAD. *Počet obyvatel v obcích k 1.1.2016* [online]. 2014 [cit.2016-02-08]. Dostupné z: <https://www.czso.cz/csu/czso/pocet-obyvatel-v-obcich>
- [14] ČESKÝ STATISTICKÝ ÚŘAD. *Veřejná databáze. Hukvaldy (Okres Frýdek-Místek)* [online]. 2016 [cit.2016-04-06]. Dostupné z: https://vdb.czso.cz/vdbvo2/faces/cs/index.jsf?page=profil-uzemi&uzemiprofil=31588&u=__VUZEMI__43__598691
- [15] ČESKÝ STATISTICKÝ ÚŘAD. *Veřejná databáze. Kopřivnice (Okres Nový Jičín)* [online]. 2016 [cit.2016-04-06]. Dostupné z: https://vdb.czso.cz/vdbvo2/faces/cs/index.jsf?page=profil-uzemi&uzemiprofil=31588&u=__VUZEMI__43__599565
- [16] ČESKÝ STATISTICKÝ ÚŘAD. *Veřejná databáze. Příbor (Okres Nový Jičín)* [online]. 2016 [cit.2016-04-05]. Dostupné z: https://vdb.czso.cz/vdbvo2/faces/cs/index.jsf?page=profil-uzemi&uzemiprofil=31588&u=__VUZEMI__43__599808
- [17] ČESKÝ STATISTICKÝ ÚŘAD. *Veřejná databáze. Štramberk (Okres Nový Jičín)* [online]. 2016 [cit.2016-04-05]. Dostupné z: https://vdb.czso.cz/vdbvo2/faces/cs/index.jsf?page=profil-uzemi&uzemiprofil=31588&u=__VUZEMI__43__599948#w
- [18] ČESKÝ STATISTICKÝ ÚŘAD. *Veřejná databáze. Vybrané ukazatele pro územně analytické podklady za obec. Území: Hukvaldy* [online]. 2016 [cit.2016-04-28]. Dostupné z: https://vdb.czso.cz/vdbvo2/faces/cs/index.jsf?page=vystup-objekt&zo=N&pvo=UAP01&vyhltext=&pvoch=&krok=5&verze=-1&z=T&f=TABULKA&nahled=N&sp=N&nuid=&zs=&skupId=&filtr=G~F_M~F_Z~F_R~F_P~S~_null_null_&katalog=31716&c=v94~3__RP2014&&u=v4__VUZEMI__43__598691&str=v4&rouska=true&clsp=null

- [19] ČESKÝ STATISTICKÝ ÚŘAD. *Veřejná databáze. Vybrané ukazatele pro územně analytické podklady za obec. Území: Kopřivnice* [online]. 2016 [cit.2016-04-30]. Dostupné z: https://vdb.czso.cz/vdbvo2/faces/cs/index.jsf?page=vystup-objekt&zo=N&pvo=UAP01&vyhltext=&pvoch=&krok=5&verze=-1&z=T&f=TABULKA&nahled=N&sp=N&nuid=&zs=&skupId=&filtr=G~F_M~F_Z~F_R~F_P~_S~_null_null_&katalog=31716&c=v94~3__RP2014&&u=v4__V_UZEMI__43__599565&str=v4&rouska=true&clsp=null
- [20] ČESKÝ STATISTICKÝ ÚŘAD. *Veřejná databáze. Vybrané ukazatele pro územně analytické podklady za obec. Území: Příbor* [online]. 2016 [cit.2016-04-27]. Dostupné z: https://vdb.czso.cz/vdbvo2/faces/cs/index.jsf?page=vystup-objekt&zo=N&pvo=UAP01&vyhltext=&pvoch=&krok=5&verze=-1&z=T&f=TABULKA&nahled=N&sp=N&nuid=&zs=&skupId=&filtr=G~F_M~F_Z~F_R~F_P~_S~_null_null_&katalog=31716&c=v94~3__RP2014&&u=v4__V_UZEMI__43__599808&str=v4&rouska=true&clsp=null
- [21] ČESKÝ STATISTICKÝ ÚŘAD. *Veřejná databáze. Vybrané ukazatele pro územně analytické podklady za obec. Území: Štramberk* [online]. 2016 [cit.2016-04-29]. Dostupné z: https://vdb.czso.cz/vdbvo2/faces/cs/index.jsf?page=vystup-objekt&zo=N&pvo=UAP01&vyhltext=&pvoch=&krok=5&verze=-1&z=T&f=TABULKA&nahled=N&sp=N&nuid=&zs=&skupId=&filtr=G~F_M~F_Z~F_R~F_P~_S~_null_null_&katalog=31716&c=v94~3__RP2014&&u=v4__V_UZEMI__43__599948&str=v4&rouska=true&clsp=null
- [22] DÁŇA, Tomáš. *Financování investiční činnosti obce*. Brno, 2014. Bakalářská práce. Vysoké učení technické v Brně, Fakulta stavební, Ústav stavební ekonomiky a řízení.
- [23] DOČKAL, Vít. *Ústřední pojmy regionální politiky EU. Příspěvek ke studiu euro-regionalismu*. 2004, [cit.2015-12-16]. ISSN 1212-7817. Dostupné z: <http://www.cepsr.com/clanek.php?ID=192>
- [24] EAGRI Dotace. *Národní dotace*. [online]. 2013. [cit.2016-03-28]. Dostupné z: <http://eagri.cz/public/web/mze/dotace/narodni-dotace/>
- [25] EC Consulting a.s. *Strategické plánování*. [online]. 2008-2016. [cit.2016-01-17]. Dostupné z: http://www.econsulting.cz/strategicke_planovani.html
- [26] EURACTIV. *Strukturální fondy*. [online]. 2014-2016. [cit.2016-04-15]. ISSN 1803-2486. Dostupné z: <http://www.euractiv.cz/strukturalni-fondy>

- [27] Euroskop. *Regionální politika*. [online]. 2010 [cit.2016-01-12]. Dostupné z: <https://www.euroskop.cz/8948/sekce/regionalni-politika/>
- [28] Evropské strukturální a investiční fondy. *Regionální politika EU*. [online]. 2012. [cit.2016-03-22]. Dostupné z: <http://www.strukturalni-fondy.cz/cs/Fondy-EU>
- [29] Evropské strukturální a investiční fondy. *Strukturální a investiční fondy*. [online]. 2012. [cit.2016-03-22]. Dostupné z: <http://www.strukturalni-fondy.cz/cs/Fondy-EU/Informace-o-fondech-EU>
- [30] Evropské strukturální a investiční fondy. *10 kroků k získání dotace*. [online]. 2012. [cit.2016-04-21]. Dostupné z: <http://www.strukturalni-fondy.cz/cs/Fondy-EU/Informace-o-fondech-EU>
- [31] FREUDMUSEUM. *Rodný dům Sigmunta Freuda* [online]. MÚ Příbor, 2014 [cit.2016-04-05]. Dostupné z: <http://www.freudmuseum.cz/rodny-dum/expozice.php>
- [32] FREUDMUSEUM. *Rodný dům Sigmunta Freuda: Kronika* [online]. MÚ Příbor, 2014 [cit.2016-04-05]. Dostupné z: <http://www.freudmuseum.cz/tipy-na-vylet-cesty-za-mistnimi-dobrotami>
- [33] GŘESÍKOVÁ, Lenka. *Cestovní ruch v Lašské bráně Beskyd*. Jihlava, 2013. Bakalářská práce. Vysoká škola polytechnická Jihlava. Katedra cestovního ruchu.
- [34] INFORMAČNÍ CENTRUM HUKVALDY. *Hukvaldy* [online]. Obec Hukvaldy, 2016 [cit.2016-05-02]. Dostupné z: <http://www.ic-hukvaldy.eu/>
- [35] JANEČEK, Michal. *Strategie rozvoje mikroregionu Strážnicko*. Zlín, 2006. Bakalářská práce. Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně, Fakulta managementu a ekonomiky, Ústav veřejné správy a regionálního rozvoje.
- [36] KAINC, Jaromír. *Lašská brána Beskyd – lokální destinační management? In: Všudybyl* [online]. 2008-2009 [cit.2016-04-17]. Dostupné z: <http://e-vsudybyl.cz/clanky/lasska-brana-beskyd-2303.html>
- [37] KOVAŘÍKOVÁ, Barbora. *Strategie rozvoje mikroregionu Jižní Haná*. Zlín, 2011. Bakalářská práce. Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně, Fakulta managementu a ekonomiky, Ústav regionálního rozvoje, veřejné správy a práva.
- [38] KURZYCZ. *Nezaměstnanost v ČR, vývoj, rok 2016* [online]. 2000-2016 [cit.2016-05-03]. ISSN 1801-8688. Dostupné z: <http://www.kurzy.cz/makroekonomika/nezamestnanost/>

- [39] KYSUČAN, Martin. *Strategie rozvoje mikroregionu Rožnovsko*. Zlín, 2011. Diplomová práce. Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně, Fakulta managementu a ekonomiky, Ústav managementu a ekonomiky.
- [40] Metodická podpora regionálního rozvoje. *Definice pojmu disparita* [online]. 2014 [cit.2015-12-20]. Dostupné z: <http://www.regionaldevelopment.cz/index.php/diskuze.437/items/definice-pojmu-disparita.html>
- [41] Metodická podpora regionálního rozvoje. *Regionální rozvoj*. [online]. 2014 [cit.2015-12-20]. Dostupné z: https://www.google.cz/url?sa=t&rct=j&q=&esrc=s&source=web&cd=3&cad=rja&uact=8&ved=0ahUKEwiXxI2OhJ3MAhXHiCwKHREFC9UQFggkMAI&url=http%3A%2F%2Fwww.agroporadenstvi.cz%2Fporadenstvi%2FCD%2Fdata%2F00%2F00_05_SRR_CR.doc&usg=AFQjCNGc_WK6hDwNw6s9mWdIJs6EVKc_g&sig2=sMKRjpKKp98bMTaX_o_XYw&bvm=bv.119745492,d.bGg
- [42] MIKROREGION BZENECKO. *Založení mikroregionu Bzenecko* [online]. 2006 [cit.2016-05-06]. Dostupné z: <http://www.bzenecko.cz/modules.php?name=News&file=article&sid=2>
- [43] Ministerstvo pro místní rozvoj České republiky. *Strategie regionálního rozvoje České republiky*. Praha, 2005. [cit.2015-02-20]. Dostupné z: <http://www.regionalnirozvoj.cz/index.php/regionalni-rozvoj.html>
- [44] Ministerstvo pro místní rozvoj. *Strategie regionálního rozvoje České republiky*. Praha, 2006. [cit.2015-02-22]. Dostupné z: http://www.mmr.cz/getmedia/4ec7a0e7-fb30-46c7-8a80-57152c06d60c/SRR_dokument
- [45] Národní ústav odborného vzdělávání. *Klasifikace jednotek NUTS*. [online]. 2012 [cit.2016-01-05]. Dostupné z: <http://www.nuov.cz/klasifikace-jednotek-nuts>
- [46] NETOLICKÁ, Marie. *Strategické plánování v podniku Brno*. Brno: Masarykova univerzita, Ekonomicko-správní fakulta, Katedra podnikového hospodářství. 2010. [cit.2016-04-28]. Dostupné z: http://is.muni.cz/th/239317/esf_b/
- [47] Občanská společnost. Dostupné z: *Strategické plánování*. [online]. 2008. [cit.2016-01-17]. Dostupné z: <http://obcan.ecn.cz/index.shtml?w=u&x=1921880>

- [48] OFICIÁLNÍ WEB MĚSTA KOPŘIVNICE. *Vedení města Kopřivnice a působnost* [online]. MÚ Kopřivnice, 2016 [cit. 2016-04-23]. Dostupné z: <http://www.koprivnice.cz/index.php?id=vedeni-mesta-koprivnice>
- [49] OFICIÁLNÍ STRÁNKY MĚSTA PŘÍBOR. *Vedení města: Organizační zařazení* [online]. Galileo Corporation, 2016 [cit. 2016-04-26]. Dostupné z: <http://www.pribor.eu/obcan/organizacni-struktura/subjekt-vedeni-mesta-46.html>
- [50] OFICIÁLNÍ STRÁNKY MĚSTA ŠTRAMBERKA. *Město: Starosta* [online]. MÚ Štramberk, 2012 [cit. 2016-04-20]. Dostupné z: <http://www.stramberk.cz/cs/mesto/vedeni-mesta/starosta.html>
- [51] OFICIÁLNÍ STRÁNKY OBCE HUKVALDY. *Hukvaldy* [online]. Obec Hukvaldy, 2016 [cit. 2016-04-25]. Dostupné z: <http://www.hukvaldy.eu/index.php?nid=11194&lid=cs&oid=2696164>
- [52] OFICIÁLNÍ TURISTICKÝ PORTÁL OBLASTI. *Lašská brána Beskyd* [online]. IC Kopřivnice, 2016 [cit. 2016-04-20]. Dostupné z: <http://www.lasska-brana.cz/>
- [53] OFICIÁLNÍ TURISTICKÝ PORTÁL OBLASTI. *Lašská brána Beskyd. Hukvaldy* [online]. IC Kopřivnice, 2016 [cit. 2016-04-20]. Dostupné z: <http://www.lasska-brana.cz/clanek.php?lang=cz&article=hukvaldy>
- [54] OFICIÁLNÍ WEB MĚSTA KOPŘIVNICE. *Kopřivnice* [online]. MÚ Kopřivnice, 2016 [cit. 2016-04-22]. Dostupné z: <http://www.koprivnice.cz/index.php?id=predstaveni-koprivnice>
- [55] PODHRÁZSKÁ, Barbora. *Agrární, regionální a environmentální politika*. 2006, [cit.2015-12-18]. Dostupné z: http://www.is.mendelu.cz/eknihovna/opory/zobraz_cast.pl?cast=46121
- [56] Portál územního plánování. *NUTS*. [online]. 2016 [cit.2016-01-20]. Dostupné z: <http://portal.uur.cz/spravni-usporadani-cr-organy-uzemniho-planovani/nuts.asp>
- [57] PŘÍBOR. *O městě Příbor*. [online]. 2012 [cit.2016-03-30]. Dostupné z: <http://www.pribor.cz/www/cz/o-meste-pribor/>
- [58] Regionální disparity. *Working papers*. [online časopis]. 2017 [cit.2016-01-04]. Dostupné z: http://disparity.vsb.cz/dokumenty2/RD_0701.pdf
- [59] RIS. CENTRUM PRO REGIONÁLNÍ ROZVOJ ČESKÉ REPUBLIKY. Regionální informační servis. *Hukvaldy* [online]. 2012- 2014 [cit. 2016-03-17]. Dostupné z: <http://www.risy.cz/cs/vyhledavace/obce/detail?Zuj=598691>

- [60] RIS. CENTRUM PRO REGIONÁLNÍ ROZVOJ ČESKÉ REPUBLIKY. Regionální informační servis. *Kopřivnice* [online]. 2012- 2014 [cit. 2016-02-04]. Dostupné z: <http://www.risy.cz/cs/vyhledavace/obce/detail?Zuj=599565>
- [61] RIS. Centrum pro regionální rozvoj České republiky. Regionální informační servis. *Mikroregiony* [online]. 2012-2014. [cit.2015-12-18]. Dostupné z: <http://www.risy.cz/cs/vyhledavace/mikroregiony>
- [62] RIS. CENTRUM PRO REGIONÁLNÍ ROZVOJ ČESKÉ REPUBLIKY. Regionální informační servis. *Příbor* [online]. 2012- 2014 [cit. 2016-02-12]. Dostupné z: <http://www.risy.cz/cs/vyhledavace/obce/detail?Zuj=599808>
- [63] RIS. CENTRUM PRO REGIONÁLNÍ ROZVOJ ČESKÉ REPUBLIKY. Regionální informační servis. *Štramberk* [online]. 2012- 2014 [cit. 2016-02-03]. Dostupné z: <http://www.risy.cz/cs/vyhledavace/obce/detail?Zuj=599948>
- [64] RUSINKO, Dominik. *Podstata a fungování mikroregionů*. Brno, 2014. [cit.2015-02-22]. Dostupné z: http://mikroinovace.eu/wp-content/uploads/2014/07/11_Podstata_a_fungovani_mikroregionu.pdf
- [65] SZIF. Státní zemědělský intervenční fond. *Národní dotace*. [online]. 2013. [cit.2016-03-29]. Dostupné z: <https://www.szif.cz/cs/narodni-dotace>
- [66] ŠILHÁNKOVÁ, Vladimíra. *Regionální disparity a možnosti jejich měření indikátory*. 2007, [cit.2015-12-17]. Dostupné z: https://www.google.cz/url?sa=t&rct=j&q=&esrc=s&source=web&cd=4&cad=rja&uact=8&ved=0ahUKEwjDpbbVl4bLAhWD8ywKHQQiBzIQFggtMAM&url=http%3A%2F%2Fwww.civitas-group.cz%2Fsoubory%2F01_Silhankova_Indikatory_UR.pdf&usg=AFQjCNFN0ruDKIvwHLkJ_sU0gesuDZpXAg&sig2=tC8uh0Z0-3-F8Kf5Snc3NA&bvm=bv.114733917,d.bGg
- [67] VANEROVÁ, Michaela. *Strategie financování podniku*. Brno: Vysoké učení technické v Brně, Fakulta podnikatelská, Ústav ekonomiky. 2008. [cit.2016-03-13]. Dostupné z: https://www.vutbr.cz/www_base/zav_prace_soubor_verejne.php?file_id=3912
- [68] VOJTUŠOVÁ, Šárka. *Role mikroregionů a místních akčních skupin při adaptaci environmentálních rizik*. Zlín, 2015. Bakalářská práce. Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně. Fakulta logistiky a krizového řízení. Ústav environmentální bezpečnosti.

Ostatní zdroje

- [69] Propagační materiál Atraktivita města Kopřivnice
- [70] Propagační materiál Kostel svaté Kateřiny ve Štramberku (Tamovicích)
- [71] Propagační materiál Lašská brána Beskyd
- [72] Propagační materiál města Štramberk
- [73] Propagační materiál Průvodce Lašskou bránou Beskyd
- [74] Propagační materiál Průvodce Lašskou naučnou stezkou Kopřivnice
- [75] Propagační materiál Turistický průvodce města Kopřivnice

SEZNAM OBRÁZKŮ

<i>Obr. 1: Mapka Lašské brány Beskyd [8]</i>	27
--	----

SEZNAM TABULEK

<i>Tab. 1: Přehled obcí Lašské brány Beskyd</i>	28
<i>Tab. 2: Přehled migračního salda v obcích Lašské brány Beskyd</i>	29
<i>Tab. 3: Podíl nezaměstnaných osob</i>	31