

Posudek oponenta diplomové práce

Jméno studenta: *Bc. Klára Halouzková*

Oponent DP: *Ing. Daniel Remeš, Ph.D.*

Ak. rok: *2017/2018*

Téma DP: *Projekt zpracování podnikatelského plánu a strategie pro rozvoj vybraného podniku*

U hodnocení kritéria 1 zohledněte náročnost tématu práce.

Při hodnocení kritérií 2-6 zohledněte následující bodování:

5 bodů – splněno velmi kvalitně, výrazně překračuje požadavky

4 body – splněno kvalitně

3 body – splněno bez výhrad

2 body – splněno s menšími nedostatky

1 body – splněno, ale s výraznými nedostatky

0 bodů – nesplněno

KRITÉRIA HODNOCENÍ	Počet bodů
1. Náročnost tématu práce:	5
a) řešená problematika je složitá	ano
b) získávání dat je náročné	ano
c) zpracování dat je náročné	ano
2. Cíle a metody práce:	3
a) cíle práce jsou srozumitelně formulovány	částečně
b) metody zpracování práce jsou srozumitelně formulovány	částečně
c) prezentované cíle práce jsou v souladu s tématem práce	ano
d) zvolené metody a postupy jsou vhodné pro naplnění cílů práce	ano
3. Teoretická část práce:	3
a) teoretická část práce obsahuje kritickou literární rešerši	částečně
b) teoretická část vychází z vhodně zvolených domácích i cizojazyčných zdrojů (s přihlédnutím k relevantnosti, aktuálnosti a typu publikací)	částečně
c) teoretické zdroje v textu jsou citovány odpovídajícím způsobem	ano
4. Praktická část práce – analýza:	3
a) v analytické části práce jsou využity poznatky z teorie	ano
b) zvolené metody práce byly vhodně aplikovány	ano
c) postup aplikace metod práce je dostatečně popsán	ano
d) práce obsahuje souhrnné zhodnocení současného stavu	částečně
e) závěry analýz jsou dostatečně podloženy	částečně

5. Praktická část práce – projekt:	3
a) projektová část práce navazuje na teoretické poznatky	částečně
b) projektová část práce navazuje na výsledky analýz	ano
c) práce obsahuje závěry a možnosti aplikace navrhovaných doporučení	částečně
d) návrhy jsou podloženy odpovídajícími argumenty	částečně
e) práce obsahuje dopady předložených návrhů	částečně
f) práce naplnila stanovené cíle	částečně
6. Formální úroveň práce:	3
a) text je logicky provázán	ano
b) v práci je použita správná terminologie	ano
c) použité zdroje jsou citovány dle požadované normy	ano
d) práce má jazykovou úroveň odpovídající kvalifikační práci	ano
e) práce má grafickou úroveň odpovídající kvalifikační práci	částečně
CELKOVÝ POČET BODŮ	20

Celkové hodnocení práce a otázky k obhajobě:
(otázky uvádí vedoucí práce i oponent)

Diplomová práce se zabývá zpracováním podnikatelského plánu. Zvolené téma je zajímavé a v praxi často opomíjené. Postrádám odůvodnění, proč je zpracováván podnikatelský plán, téma se více blíží zpracování dlouhodobého plánu rozvoje či zpracování dlouhodobého finančního plánu.

Teoretická část se zamařuje na strategii podniku, strategickou analýzu a sestavení podnikatelského plánu. Zahraničních zdrojů není mnoho vzhledem k danému tématu. Postrádám shrnutí teoretické části a výběr metod, nástrojů pro analytickou a projektovou část.

Praktická část začíná charakteristikou vybraného podniku a odvětví. Podnik je již na trhu více jak 25 let.

Připomínky:

- U obr. 9 až 12 (jedná se o grafy) nejsou uvedeny jednotky.
- U ukazatelů aktivity i zadluženosti chybí srovnání s odvětvím.
- Obr. 14 Altmanovo skóre - co představuje ideální hodnota?

Projektová část detailně zachycuje budoucí zaměření podniku. Jsou navrhovány změny a rozšíření nabídky. Výsledkem je plánovaný výkaz zisku a ztrát. Postrádám zpracovanou rozvahu a provedení zhodnocení plánu pomocí ukazatelů finanční analýzy. Chybí část zabývající se financováním.

Práce splnila zadání. Oceňuji detailní a praktické zpracování budoucí náplně.

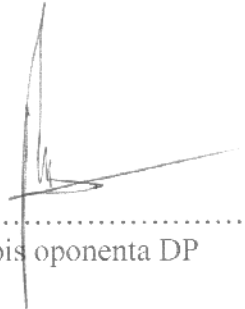
Otázky:

- 1) Proč jsou zásoby tak významné v daném podniku - z hlediska podílu na aktivech i doby obratu? Jaké navrhujete opatření pro jejich snížení?
- 2) Jak navrhový plán řeší otázku financování?

Práce splňuje kritéria pro obhajobu DP¹.

¹ Práce nesplňuje kritéria pro obhajobu, pokud je minimálně jedno kritérium hodnoceno 0 body.

Ve Zlíně dne 11.5.2018



.....
podpis oponenta DP