

Návrh projektu rozvoje kopané na Olomoucku

Martin Fryčák

Bakalářská práce
2019



Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně
Fakulta managementu a ekonomiky

Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně
Fakulta managementu a ekonomiky
Ústav regionálního rozvoje, veřejné správy a práva
akademický rok: 2018/2019

ZADÁNÍ BAKALÁŘSKÉ PRÁCE (PROJEKTU, UMĚLECKÉHO DÍLA, UMĚLECKÉHO VÝKONU)

Jméno a příjmení: **Martin Fryčák**
Osobní číslo: **M16275**
Studijní program: **B6202 Hospodářská politika a správa**
Studijní obor: **Veřejná správa a regionální rozvoj**
Forma studia: **kombinovaná**

Téma práce: **Návrh projektu rozvoje kopané na Olomoucku**

Zásady pro vypracování:

Úvod

Definujte cíle práce a použité metody zpracování práce.

I. Teoretická část

- Zpracujte teoretické poznatky týkající se regionálního rozvoje a projektového managementu se zaměřením na sportovní a volnočasové aktivity.
- Popište možnosti financování sportovních aktivit a infrastruktury.

II. Praktická část

- Provedte analýzu subjektů aktivních v oblasti kopané na Olomoucku.
- Zpracujte návrh projektu rozvoje vybraného subjektu.

Závěr

Rozsah bakalářské práce: cca 40 stran
Rozsah příloh:
Forma zpracování bakalářské práce: tištěná/elektronická

Seznam odborné literatury:

DOLEŽAL, Jan. Projektový management: komplexně, prakticky a podle světových standardů. Praha: Grada Publishing, 2016, 418 s. ISBN 978-80-247-5620-2.
KUNZ, Vilém. Sportovní marketing: CSR a sponzoring. Praha: Grada Publishing. 2018, 176 s. ISBN 978-80-271-0560-1.
LEEDS, Michael a Peter von ALLMEN. The economics of sports. 5th ed. Boston: Person, 2014, 400 s. ISBN 978-01-330-2292-6.
NOVÁ, Jana et al. Management, marketing a ekonomika sportu. Brno: Masarykova univerzita, Fakulta sportovních studií, 2016, 284 s. ISBN 978-80-210-8346-2.
NOVOTNÝ, Jiří. Sport v ekonomice. Praha: Wolters Kluwer Česká republika, 2011, 512 s. ISBN 978-80-735-7666-0.

Vedoucí bakalářské práce: **Ing. Lenka Smékalová, Ph.D.**
Ústav regionálního rozvoje, veřejné správy a práva
Datum zadání bakalářské práce: **14. prosince 2018**
Termín odevzdání bakalářské práce: **14. května 2019**

Ve Zlíně dne 14. prosince 2018

L.S.

doc. Ing. David Tuček, Ph.D.
děkan

RNDr. Pavel Bednář, Ph.D.
ředitel ústavu

PROHLÁŠENÍ AUTORA BAKALÁŘSKÉ/DIPLOMOVÉ PRÁCE

Prohlašuji, že

- beru na vědomí, že odevzdáním diplomové/bakalářské práce souhlasím se zveřejněním své práce podle zákona č. 111/1998 Sb. o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů (zákon o vysokých školách), ve znění pozdějších právních předpisů, bez ohledu na výsledek obhajoby;
- beru na vědomí, že diplomová/bakalářská práce bude uložena v elektronické podobě v univerzitním informačním systému dostupná k prezenčnímu nahlédnutí, že jeden výtisk diplomové/bakalářské práce bude uložen na elektronickém nosiči v příruční knihovně Fakulty managementu a ekonomiky Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně;
- byl/a jsem seznámen/a s tím, že na moji diplomovou/bakalářskou práci se plně vztahuje zákon č. 121/2000 Sb. o právu autorském, o právech souvisejících s právem autorským a o změně některých zákonů (autorský zákon) ve znění pozdějších právních předpisů, zejm. § 35 odst. 3;
- beru na vědomí, že podle § 60 odst. 1 autorského zákona má UTB ve Zlíně právo na uzavření licenční smlouvy o užití školního díla v rozsahu § 12 odst. 4 autorského zákona;
- beru na vědomí, že podle § 60 odst. 2 a 3 autorského zákona mohu užít své dílo – diplomovou/bakalářskou práci nebo poskytnout licenci k jejímu využití jen s přípustí-li tak licenční smlouva uzavřená mezi mnou a Univerzitou Tomáše Bati ve Zlíně s tím, že vyrovnání případného přiměřeného příspěvku na úhradu nákladů, které byly Univerzitou Tomáše Bati ve Zlíně na vytvoření díla vynaloženy (až do jejich skutečné výše) bude rovněž předmětem této licenční smlouvy;
- beru na vědomí, že pokud bylo k vypracování diplomové/bakalářské práce využito softwaru poskytnutého Univerzitou Tomáše Bati ve Zlíně nebo jinými subjekty pouze ke studijním a výzkumným účelům (tedy pouze k nekomerčnímu využití), nelze výsledky diplomové/bakalářské práce využít ke komerčním účelům;
- beru na vědomí, že pokud je výstupem diplomové/bakalářské práce jakýkoliv softwarový produkt, považují se za součást práce rovněž i zdrojové kódy, popř. soubory, ze kterých se projekt skládá. Neodevzdání této součásti může být důvodem k neobhájení práce.

Prohlašuji,

1. že jsem na diplomové/bakalářské práci pracoval samostatně a použitou literaturu jsem citoval. V případě publikace výsledků budu uveden jako spoluautor.
2. že odevzdaná verze diplomové/bakalářské práce a verze elektronická nahraná do IS/STAG jsou totožné.

Ve Zlíně

Jméno a příjmení:

.....

podpis diplomanta

ABSTRAKT

Sport má obrovský dopad na společnost jakožto i na vzhled daného regionu. Nová sportovní infrastruktura, noví členové jednotlivých sportovních odvětví a sportovní oddíly napomáhají k rozvoji společnosti od nejmenších územních celků až po ty největší. Sport má mnoho podob a je mnoho důvodů, proč napomáhat k jeho rozvoji. Za tímto účelem byla vypracována literární rešerše, poté analýza klubů kopané na Olomoucku a následně byl zpracován návrh projektu pro rozvoj sportovní činnosti vybraného klubu kopané na Olomoucku. Vybraným klubem byl TJ Sokol Bohuňovice. V rámci tohoto klubu byl navržen projekt rekonstrukce víceúčelového hřiště ve sportovním areálu a následný výběr vhodné formy dotace tohoto projektu. Na základě rekonstrukce víceúčelového hřiště vzniknou klubu nové příležitosti, přitáhnou se noví zájemci o jeho využití a tímto způsobem dojde k rozvoji klubu jakožto i celé obce.

Klíčová slova:

Regionální rozvoj, sport, projekt, kopaná, podpora, dotace, Olomouc

ABSTRACT

Sport has a huge impact on society as well as on the region's appearance. The new sports infrastructure, new members of the various sports sectors and sports clubs help to develop society from the smallest territorial units to the largest. Sport has many forms and there are many reasons to help develop it. For this purpose, a literature search was prepared, an analysis of football clubs in the Olomouc region was elaborated and then a project for the development of sports activities of a selected football club in the Olomouc region was elaborated. The selected club was TJ Sokol Bohuňovice. Within this club, a project was proposed for the reconstruction of a multipurpose playground in the sports complex and a subsequent selection of a suitable form of subsidy for this project. On the basis of the reconstruction of the multipurpose playground, new opportunities will arise for the club and new enthusiasts will be attracted to use and in this way the club as well as the whole village will develop.

Keywords:

Regional development, sport, project, soccer, support, subsidies, Olomouc

Na tomto místě bych rád poděkoval paní doktorce Ing. Lence Smékalové, Ph.D., za odborné vedení mé bakalářské práce, za její cenné rady, připomínky a věnovaný čas. Dále bych chtěl poděkovat všem účastníkům rozhovorů za poskytnuté informace a svůj drahocenný čas. V neposlední řadě chci poděkovat i své rodinně za podporu po čas celého studia.

Prohlašuji, že odevzdaná verze bakalářské práce a verze elektronická nahraná do IS/STAG jsou totožné.

OBSAH

ÚVOD	9
CÍLE A METODY ZPRACOVÁNÍ PRÁCE	10
I TEORETICKÁ ČÁST	12
1 REGIONÁLNÍ ROZVOJ	13
1.1 ZÁKLADNÍ VYMEZENÍ REGIONÁLNÍHO ROZVOJE.....	14
1.1.1 Základní pojmy.....	15
1.2 VÝZNAM SPORTU A VOLNOČASOVÝCH AKTIVIT PRO REGIONÁLNÍ ROZVOJ	17
1.2.1 Sport a volnočasové aktivity ve společnosti	18
1.3 POSTAVENÍ SPORTU V EVROPSKÉ UNII.....	20
1.3.1 Mezníky integrace sportu do politik EU	20
1.4 SPORT A PRÁVNÍ RÁMEC ČR	22
2 PODPORA A FINANCOVÁNÍ SPORTOVNÍCH AKTIVIT	25
2.1 PODPORA A FINANCOVÁNÍ SPORTU V EU.....	25
2.1.1 Programy financované z prostředků EU.....	27
2.2 PODPORA A FINANCOVÁNÍ SPORTU V ČR.....	31
2.2.1 Koncepce podpory sportu 2016 – 2025	32
3 PROJEKTOVÝ MANAGEMENT	36
3.1 PROJEKT	36
3.2 ŘÍZENÍ PROJEKTU	38
3.2.1 Zahájení projektu.....	39
3.2.2 Plánování projektu.....	39
3.2.3 Realizace projektu	40
3.2.4 Kontrola projektu.....	40
3.2.5 Uzavření projektu	41
4 STRATEGIE ROZVOJE SPORTU V OLOMOUCKÉM KRAJI.....	42
4.1 PODPORA A FINANCOVÁNÍ SPORTU OLOMOUCKÝM KRAJEM	42
5 SUMARIZACE TEORIE A STANOVENÍ PŘEDPOKLADŮ	44
II PRAKTICKÁ ČÁST	46
6 SPORTOVNÍ ČINNOST NA OLOMOUCKU	47
7 ANALÝZA VYBRANÝCH SUBJEKTŮ KOPANÉ	51
7.1.1 Průměrná návštěvnost na domácí zápas.....	51
7.1.2 Podíl průměrné návštěvnosti na počtu obyvatel obce.....	52
7.1.3 Koeficient úspěšnosti za sezónu 2018/2019	53
7.1.4 Počet členů klubů	55
7.1.5 Oddíly klubu podle věkových kategorií.....	55
7.1.6 Vybavenost klubu	56
7.1.7 Využití vlastních odchovanců klubu	58
7.1.8 Sumarizace údajů.....	59
7.2 ROZHOVORY SE ZÁSTUPCI KLUBŮ	59
7.2.1 Ekonomické otázky	60
7.2.2 Kvalita zázemí klubů	63

7.2.3	Žádosti o dotace.....	64
7.3	VLASTNÍ POZOROVÁNÍ.....	66
7.4	VYHODNOCENÍ VÝSLEDKŮ.....	69
8	NÁVRH PROJEKTU NA REKONSTRUKCI HŘIŠTĚ S UMĚLÝM POVRCHEM.....	70
8.1	IDENTIFIKACE PROJEKTU	70
8.2	POPIS PROJEKTU	71
8.3	CÍLOVÁ SKUPINA.....	71
8.4	CÍLE PROJEKTU	72
8.4.1	Personální zajištění.....	72
8.4.2	Financování projektu	73
8.4.3	Výběrové řízení na zhotovitele	74
8.5	HARMONOGRAM PROJEKTU	74
8.6	RIZIKA PROJEKTU	75
8.6.1	Finanční riziko.....	75
8.6.2	Personální riziko.....	76
8.6.3	Technické riziko	76
8.6.4	SWOT analýza	76
8.7	VÝBĚR DOTAČNÍCH TITULŮ	78
8.7.1	Náležitosti projektu.....	79
	ZÁVĚR.....	80
	SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY	82
	POŽITÉ INTERNETOVÉ ZDROJE:	83
	SEZNAM OBRÁZKŮ.....	85
	SEZNAM TABULEK	86
	PŘÍLOHA I. – VZOR ŽÁDOSTI O DOTACI Z PROGRAMU MŠMT	87
	PŘÍLOHA II. - VZOR ŽÁDOSTI O DOTACI Z PROGRAMU OLOMOUCKÉHO KRAJE	92

ÚVOD

Lidská civilizace se neustále vyvíjí. Od vzniku prvních měst až po současnost došlo k obrovskému pokroku a růstu. Z měst se staly velké aglomerace a jejich funkce a důležitost se několikanásobně prohloubily. Tento pokrok probíhá i v současnosti formou regionálního rozvoje. Každý region se snaží rozvíjet a zlepšovat životní úroveň ve svém okolí. Regionální rozvoj je velice důležitý pojem i v rámci rozvoje samostatné společnosti, protože rozvoj regionu slouží i k rozvoji společnosti, která v něm žije. Způsobů růstu kvality společnosti v kraji je nespočetné množství. Jednou z možností rozvoje daného kraje či regionu je zkvalitnění sportovní infrastruktury.

Sport, ačkoliv mu není věnována v rámci regionálního rozvoje taková pozornost, je velkým pomocníkem v regionálním rozvoji. Význam sportu každým dnem roste a společnost se na sport čím dál více zaměřuje. Lidé stěhující se do nového místa žítí daleko více než v minulosti dbají i na sportovní infrastrukturu nového bydliště. Sport totiž představuje oboustranný mechanismus vývoje. Výstavbou nových sportovních a volnočasových areálů se zlepšuje infrastruktura města, přitahují se noví členové a rozvíjí se i ekonomická situace regionu. Na druhou stranu se pomocí sportu rozvíjí i samotní jedinci vykonávající sportovní činnosti. Sport totiž přispívá k zlepšování zdraví, k lepšímu začleňování do společnosti, k rozvoji dovedností a schopností a také pomáhá k zlepšení charakterových vlastností formou fair play a týmové práce. Sport je zaměřován především na mládež a i proto je velice důležité dbát o tuto infrastrukturu a přispívat k jejímu zlepšení.

V této bakalářské práci bude kromě teoretických poznatků z oblasti regionálního rozvoje a sportu představena sportovní infrastruktura na Olomoucku. Sport je v olomouckém regionu velice rozvinutou oblastí a je pro kraj důležitou součástí. Do sportu Olomoucký kraj vkládá nemalé finanční prostředky a snaží se tímto směrem o rozvoj regionu, proto je nezbytné se na tuto oblast zaměřit. Jedním z nejpopulárnějších oblastí sportu nejen na Olomoucku je právě kopaná. V okolí Olomouce je fotbal velice rozšířený a proto se bakalářská práce zaměřuje na týmy právě v jeho okolí. V praktické části proběhne analýza formou statistik, rozhovorů vlastního pozorování a bude se soustředit na vybrané subjekty kopané se zaměřením na fotbalový oddíl TJ Sokol Bohuňovice. Výběr je odůvodněn mým blízkým vztahem s tímto oddílem a touhou mu pomoci k rozvoji. V tomto oddíle proběhne výběr možností ke zlepšení jeho rozvoje a následně návrh konkrétního projektu k rozvoji tohoto oddílu. Tímto způsobem dojde i k rozvoji celé obce jakožto i k rozvoji daného regionu.

CÍLE A METODY ZPRACOVÁNÍ PRÁCE

Cíle práce:

Hlavním cílem této bakalářské práce je navržení projektu v daném subjektu kopané, přispění jeho celkovému rozvoji, a tímto způsobem i k rozvoji regionu v Olomouckém kraji. Mezi dílčí cíle patří zpracování teoretických poznatků z oblasti regionálního rozvoje s důrazem na vztah se sportovními a volnočasovými aktivitami. Dále v teoretické části je přiblížen systém fungování financování sportovní činnosti na různých úrovních od nejzákladnější regionální úrovně Olomouckého kraje přes financování na úrovni celé České republiky až po financování a podporu na úrovni Evropské Unie.

V praktické části je dalším dílčím cílem provedení analýzy zaměřené na fotbalové kluby/oddíly na Olomoucku. Analýza je provedena formou porovnávání dat popisné statistiky, rozhovorů se zástupci klubů a na základě vlastního pozorování současné situace. Všechny tyto způsoby hodnocení jsou zaměřeny především na fotbalový oddíl TJ Sokol Bohuňovice. Na základě této komplexní analýzy je vybrán projekt, který klubu pomůže k jeho rozvoji a poté je proveden návrh žádosti o dotaci na jeho fyzické zhotovení.

Metody zpracování práce:

V rámci této bakalářské práce jsou vybrány takové metody, které zajistí naplnění jednotlivých cílů. Mezi tyto metody patří: literární rešerše, statistiky, rozhovory, vlastní pozorování.

Literární rešerše

Veškeré poznatky a informace v teoretické části bakalářské práce jsou uvedeny formou metody literární rešerše. Literární rešerše představuje text, jehož cílem je vytvoření přehledu současných znalostí o konkrétním tématu. V tomto textu autor nevymýšlí svůj vlastní text, ale pouze čerpá objektivní informace z jiných zdrojů. Hlavním úkolem literární rešerše je zpracování odborných textů a zkvalitnění znalostí v daných oblastech k následovnému správnému vypracování praktické části (Jersáková, 2010).

Srovnávání dat popisné statistiky

Dílčím cílem praktické části je vypracování jednotlivých statistik v oblasti kopané. Tyto statistiky pomáhají k většímu přehledu a zjištění kvality jednotlivých vybraných subjektů

kopané. Cílem statistik je získat nejlepší informace z dostupných dat, to znamená zjištění základních informací o klubech se zaměřením na zjištění silných a slabých stránek.

Rozhovory

Rozhovor se provádí z důvodu zjištění informací, které se vnějším pozorováním jen těžko získávají. Metoda je založena na přímém dotazování respondenta (Švancarová-Slabinová, 2005, s. 28). Tyto rozhovory byly vedeny s představiteli jednotlivých vybraných subjektů kopané na Olomoucku. V každém klubu/oddíle byl vybrán jeden zástupce, který měl dostatečné znalosti o daném klubu. Jednalo se tedy o individuální rozhovor veden pouze s jednou osobou za každý klub. Rozhovory byly vedeny tak, aby se zjistilo co nejvíce informací o zázemí klubů, ekonomické stránce a o jejich konkrétních činnostech. Tímto způsobem výzkumný pracovník provádějící rozhovory může zjistit, jaké problémy klub má a může si udělat lepší obrázek o jeho vnitřním fungování.

Vlastní pozorování

Jednou z nejzákladnějších metod výzkumu či analýzy je pozorování. Pozorování je možno definovat jako objektivní sledování činností prostřednictvím pozorovatelných jevů (Metoda pozorování, 2007). Tato metoda je časově velice náročná. V tomto případě se jedná o vlastní pozorování pouze oddílu TJ Sokol Bohuňovice k zjištění dalších důležitých informací. Pozorovatel se musí zaměřit na více podnětů a snažit se zhotovit výstupní zprávu o tom, co z pozorování zjistil. V případě této bakalářské práce bylo pozorování zaměřeno především na infrastrukturu vybraného oddílu a na zjištění, kde má klub silné a slabé stránky. Pomocí tohoto pozorování je pak mnohem snazší určit, jaký projekt bude pro klub opravdu přínosem a co klubu pomůže k rozvoji.

I. TEORETICKÁ ČÁST

1 REGIONÁLNÍ ROZVOJ

Podle Kmentové (2009, s. 7) se pod pojmem regionální rozvoj rozumí soubor procesů probíhajících uvnitř regionů, které pozitivně působí na ekonomické, environmentální, sociální a jiné proměny v daných regionech. Jinými slovy lze mluvit o sociálních a ekonomických procesech, které probíhají v přírodo-společenském prostředí regionu, a které by měly využívat ale i respektovat možnosti, charakteristiky a předpoklady daného regionu. Z praktického hlediska je tedy regionálním rozvojem myšleno cílené využívání a zvyšování potenciálu regionu. Toto zvyšování potenciálu vzniká v důsledku prostorového zabezpečení co nejpříznivějších podmínek socioekonomických aktivit a přírodních zdrojů. Tento fakt se projevuje lepší konkurenceschopností soukromého sektoru, lepší životní úrovní, lepším životním prostředím a dalšími pozitivními jevy na region. Pokud se hovoří o potenciálu v oblasti fyzické geografie, tak lze potenciál hodnotit množstvím nerostných surovin, stavem ovzduší, půd nebo vody. Takovéto chápání regionálního rozvoje převažuje v neakademických institucích a má úzké propojení s regionální politikou. Jedná-li se však o akademický přístup lze regionální politiku chápat jako aplikaci vědních oborů ekonomiky, geografie či například sociologie řešících procesy a jevy v daném regionu. Zmíněné jevy jsou samozřejmě ovlivněné fyzicko-geografickými, ekonomickými a sociálními podmínkami v daném regionu. Hlavní obsahovou stránkou akademického chápání regionálního rozvoje je tedy hledání zákonitostí při rozmístování ekonomických činností, osídlování území a hledání nástrojů na ovlivnění těchto procesů a jevů. Akademický přístup bývá označován jako regionalistika neboli regionální věda. Regionalistika však není správné pojmenování, neboť se jedná pouze o jeden ze směrů výzkumu regionálního rozvoje.

Definice regionálního rozvoje tedy není zcela ucelená a lze ji chápat z více úhlů pohledu. Pohled na regionální rozvoj podává i Ministerstvo místního rozvoje, které definuje regionální rozvoj následovně: „*Regionálním rozvojem rozumíme růst socioekonomického a environmentálního potenciálu a konkurenceschopnosti regionů vedoucí ke zvyšování životní úrovně a kvality života jejich obyvatel. V tomto ohledu jde o dynamický a vyvážený rozvoj regionální struktury příslušného územního celku a jeho částí (regionů, mikroregionů) a odstraňování, popřípadě zmírňování regionálních disparit.*“

1.1 Základní vymezení regionálního rozvoje

Regionem se obecně označuje určité území, které je vymezené na základě společných znaků. Proces vymezení regionů se poté nazývá regionalizace. Regiony vznikají přirozeně, nebo jako výsledek politické iniciativy, jako administrativní jednotka, jako kulturní, nadnárodní či náboženský celek. Tyto regiony se často i překrývají. Z hlediska regionálního rozvoje se však na regiony pohlíží jako na otevřené ekonomické systémy, kdy rozvojové impulzy mohou přesakovat z jednoho regionu na druhý, neboť neexistují žádné administrativní bariéry omezující pohyb výrobních faktorů a zboží mezi nimi.

Jak uvádí Blažka (2011, s. 15), z historického hlediska se samotný regionální rozvoj postupně vyvíjel od začátku 20. století. V období 1920 do 1940 již existoval první neoklasický přístup. Základním konceptem bylo motto „dělníci za práci“, což znamenalo použití nástrojů zvyšující mobilitu pracovních sil. Od 1950 do roku 1975 vznikl Keynesiánský přístup. V tomto přístupu se pohled na věc změnil a přistupovalo se podle motto „práce za dělníky“, což znamenalo příliv investic soukromého i veřejného sektoru do problémových regionů. Dalším přístupem byl Neomarxistický, který měl působnost v letech 1970 - 1985, avšak nebyl neomarxisty přesně definován, regionální politika byla však velice účinná, i když za cenu ztráty ekonomické výkonnosti a vnější konkurenceschopnosti celého státu (např. bývalé ČSSR). Poté jsou tu dvě teorie, které mají působnost až do současnosti. Neoliberální přístup podporuje lokální iniciativy například konkrétně podporou malých a středních firem. Druhým přístupem je institucionální přístup, který podporuje spolupráci a inovace. Tato podpora se soustředí také na malé a střední firmy. Toto jsou z historického hlediska hlavní vývojové etapy regionálního rozvoje, který se však neustále vyvíjí i v současnosti.

V rámci regionálního rozvoje je nutné definovat i jeho subjekty. Existují tři skupiny. První skupinou jsou **podniky**. V souvislosti s regionálním rozvojem je u podniků nejdůležitější rozhodování o lokalizaci. Jde o lokalizaci svých výrobních, výzkumných, řídicích, obchodních a dalších aktivit. Nejen lokalizačními rozhodnutími podniky ovlivňují rozvoj daného regionu. Příkladem může být vytváření nákupní a odbytové sítě, kterou ovlivňují prostorovou strukturu regionu. Dalším příkladem ovlivňování regionálního rozvoje je například mzdová politika podniků, která působí na regionální důchod a významně ovlivňuje i trh práce. A taktéž naopak výše regionálního důchodu zase ovlivňuje poptávku po ostatních produktech. Další skupinou jsou **soukromé domácnosti** neboli jednotlivci.

Tito jednotlivci totiž stejně jako podniky rozhodují o svém místě působnosti, o svém bydlišti či zaměstnání. Proto soukromé domácnosti vytvářejí podobné sítě prostřednictvím dojíždění za prací, trávením volnočasových aktivit mimo trvalé bydliště či nakupováním v nákupních centrech stejně jako podniky, a tímto způsobem přispívají k regionálnímu rozvoji daného regionu. Jedná se tedy znovu o jakési lokalizační faktory sociálních zařízení. Třetí a poslední skupinou je potom **veřejný sektor**. Veřejný sektor je představován státem v tom nejširším slova smyslu. Stát musí činit řadu různých rozhodnutí, rozhodovat o umístění řady veřejných zařízení nebo například zřizování institucí a vytváření právního rámce. Nejdůležitější roli má však stát při vybavování daného území infrastrukturou, což má velký vliv na rozvoj regionu. Tuto infrastrukturální vybavenost představují dálnice, silnice, železnice a další druhy komunikačních sítí. A také díky místní kvalitě škol a univerzit je úroveň pracovní síly vyšší, což v konkurenčním prostředí vytváří pro region výhodu (Ježek a kol., 2014, s. 5-6).

1.1.1 Základní pojmy

Podle Ryndy (2013) je pod pojmem regionální rozvoj skryto mnoho dalších pojmů, které je třeba vysvětlit. Jedním z těchto pojmů je tedy **rozvoj**. Pokud se hovoří o rozvoji, tak z celistvého hlediska lze říci, že se jedná o zajištění lepších životních podmínek pro většinu lidí společně se zabezpečením základních lidských potřeb. Mezi tyto základní potřeby patří například bezpečné a příjemné místo pro bydlení, udržování dobrého zdraví, zajištění sociálních služeb dostupných pro každého bez rozdílů nebo důstojné zacházení. Jedná se tedy o ekonomický, sociální a kulturní pokrok. V mnoha případech je pak rozvoj spojován s **ekonomickým růstem**. Ekonomický růst je charakteristický svými výhodami a nevýhodami, které společnosti přináší. Výhodami ekonomického růstu jsou například vyšší příjmy, nižší nezaměstnanost, nižší zadluženost státu nebo kvalitnější veřejné služby. Kdežto nevýhody lze chápat jako například riziko inflace, negativní dopad na životní prostředí nebo vyšší spotřeba nezdravého a společensky neúnosného zboží a služeb. Ekonomický růst a regionální rozvoj jdou tedy téměř ruku v ruce a je možné je pomocí různých ukazatelů i měřit. V tomto výčtu pojmů lze ještě zmínit **udržitelný rozvoj** respektive **trvale udržitelný rozvoj**. Nejznámější definice trvale udržitelného rozvoje pocházející ze zprávy Naše společná budoucnost vydanou Světovou komisí pro životní prostředí a rozvoj OSN v roce 1987 a říká, že se jedná o takový rozvoj, který naplňuje potřeby stávajících generací, aniž by ohrozil možnosti uspokojovat potřeby budoucích

generací. Definice udržitelného rozvoje potom přidává, že se jedná o takový rozvoj, který současným i budoucím generacím zachovává možnost uspokojovat jejich základní životní potřeby a přitom nesnižuje rozmanitost přírody a zachovává přirozené funkce ekosystému. Ať už se jedná o udržitelný rozvoj nebo trvale udržitelný rozvoj mají vždy tři základní pilíře: ekonomický, sociální a ekologický. Tyto pilíře musí vzájemně a harmonicky koexistovat.



Obr. 1 Pilíře udržitelného rozvoje

(Zdroj: Trvale udržitelný rozvoj, 2013. In: Vitejtenazemi.cz [online]. Praha: Pavel Ehrlich [cit. 2019-04-21]. Dostupné z: http://www.vitejtenazemi.cz/cenia/index.php?p=trvale_uzrizeny_rozvoj&site=spotreba)

K fungování regionálního rozvoje je zapotřebí proti regionálním problémům bojovat. Nástrojem pro tento boj je takzvaná **regionální politika**. Vznik této politiky je datován do třicátých let 20. století ve Velké Británii, kdy Velká Británie musela řešit krize v průmyslových regionech. V té době začaly vznikat velké socioekonomické rozdíly mezi jednotlivými regiony. A následně v roce 1934 byl přijat první legislativní dokument “*zákon o speciálních územích*“. Od té doby se regionální politika neustále rozvíjí až do současnosti. Co se týče Evropské unie, tak je tato politika zaměřena na vyrovnávání sociálních a hospodářských rozdílů a hraje důležitou roli při budování jednotného trhu. Regionální politika ovlivňuje rozmístění socioekonomických zdrojů a aktivit za účelem harmonického

rozvoje regionů. Tato politika klade důraz především na snížení meziregionálních rozdílů neboli disparit a vytváření srovnatelných životních podmínek ve všech regionech. Jinak řečeno jedná se o aktivitu směřující k tomu, aby i méně ekonomicky vyspělé regiony zlepšovali svoji prosperitu a výkonnost. Tato snížená prosperita a výkonnost bývá nejčastěji způsobena periferní polohou regionu, nedostatkem přírodních zdrojů, nebo historickými či sociálními faktory (Euroskop, 2018).

1.2 Význam sportu a volnočasových aktivit pro regionální rozvoj

Sport zaujímá v lidské psychice jedinečné postavení. Sportovní soutěže po celém světě představují pro jednotlivce, instituce, města i národy způsob, aby se definovaly. Sport může přinést to nejlepší, ale naopak i to nejhorší v lidech. Sporty dokonce mohou sloužit jako nástroje řízení národních politik. Stejně jak může sport lidi rozdělovat na základě rivality, tak je může celkově i spojovat při provozování těchto aktivit. Sport je tak obsáhlým a silným odvětvím, že by mohl dominovat světové ekonomice. Například v roce 2010 podle studií dosáhly tržby ze čtyř hlavních sportovních odvětví v Severní Americe (basketbal, baseball, fotbal a hokej) neuvěřitelných 21 miliard dolarů, což by je řadilo mezi sto nejvýznamnějších společností v Americe. Proto i z finančního hlediska je sportovní odvětví neoddiskutovatelně jedno z nejvýznamnějších ekonomických odvětví na celém světě (Leeds, 2014, s. 3-4).

Jak uvádí Žůrek (2016, s. 9), rozvoj regionů ovlivňuje nespočetné množství faktorů. Tyto faktory jsou různého charakteru. Jedná se například o faktory sociální, ekonomické, politické a mnoho dalších. Jednou specifickou skupinou ovlivňující regionální rozvoj je právě i sport a volnočasové aktivity. Jedná se tedy o dobu, kdy se naše tělo a mysl odreagovává od celodenních povinností a nabírá psychické, tak i fyzické síly k dalšímu výkonu určité nutné aktivity. Volnočasové aktivity a sport lze chápat i způsobem, že člověk může dále rozvíjet svoji osobnost a zlepšovat se v odvětvích, které ho zajímají a baví.

Dále podle Kunze (2018, s. 17-18) je s volnočasovými aktivitami a sportem spojena i řada veřejných zařízení a různých sdružení. Právě díky těmto zařízením a sdružením dochází k velkému rozvoji regionů. Samozřejmě že největší význam pro zvolení svého bydliště udává poloha zaměstnání, úroveň daného bydliště či vzdělávací síť daného místa, avšak také i zásluhou možností volnočasových aktivit a sportu se lidé čím dál více rozhodují, kde se usídlit a tímto způsobem přispívají k rozvoji daného regionu. Tento mechanismus je

oboustranný. Lidé přispívají k podpoře daného sportu, sportovního centra, sdružení či volnočasových aktivit, na druhou stranu tato místa a sdružení pomáhají lidem v rozvoji jejich osobností a dovedností. V obou případech se jedná o přispívání k rozvoji společnosti či jinak řečeno i k regionálnímu rozvoji.

1.2.1 Sport a volnočasové aktivity ve společnosti

Sekot (2014, s. 11) tvrdí, že sport a trávení volného času se stává čím dál důležitější složkou společnosti. Lidé hledají stále více způsobů, jak si zkvalitnit úroveň života a tomu právě přispívá i sport a volnočasové aktivity. Jedná se tedy o činnost založenou na společenských, kulturních a výchovných základech bez ohledu na rasu, pohlaví, věk, náboženství, sexuální orientaci, zdravotní postižení či společenské nebo ekonomické zázemí jedince. Jak sport, tak volnočasové aktivity mají spoustu způsobů, jak společnost ovlivňují a rozvíjejí.

Jedním z hlavních významů sportu a volnočasových aktivit je **sociální integrace a rovné příležitosti** pro každého. Tyto aktivity vytvářejí pocit sounáležitosti a spoluúčasti, což přispívá k integraci vyloučených skupin společnosti. Důležité to je například u mladých lidí pocházejících ze znevýhodněných poměrů a lidí zdravotně postižených. Je zde tedy velký potenciál sdružovat se a oslovovat bez ohledu na odlišnosti od druhých. Dalším významným přínosem sportu a volnočasových aktivit je **upevňování zdraví a kvalita života**. Aktivity samy o sobě mají charakter prevence před různými onemocněními, jelikož zocelují člověka a vytvářejí lepší obranyschopnost proti různým nemocem, jako jsou chronická onemocnění, nadváha nebo obezita. Tento fakt je důležitý, protože čím méně nemocných, tím méně je zatěžován rozpočet zdravotnictví ve státě. Není možné opomenout i **výchovu a vzdělání** při výkonu sportovních a jiných aktivit. Člověk si při jejich výkonu buduje určité hodnoty jako rozvoj dovedností, vědomostí, odolnosti, formování charakteru, utváření osobnosti, motivace, odpovědnosti, smyslu pro povinnost, houževnatosti, cílevědomosti, vztahu k ostatním, překonávání překážek a mnoho dalších vlastností, což vede k posílení lidského kapitálu ve společnosti. Vzdělání a výchova je důležitá hlavně u mládeže. Sport a volnočasové aktivity napomáhají především v pěti různých sférách (Kunz, 2018).

- Psychologická (sebedůvěra, sebeúcta, vnímavost, vědomé prožívání, sebereflexe)
- Sociologická (Přátelství, empatie, sounáležitost, týmová spolupráce, respektování ostatních, komunikace, sebekontrola v jednání, schopnost řešení konfliktů)

- Fyzická (tělesná zdatnost, vytrvalost, síla, rychlost, pohyblivost, prostorová orientace, relaxace, uvolnění)
- Vzdělávací (přebírání odpovědnosti, uzavírání dohod, vztah k přírodě, vztah k cizímu majetku, hodnotová orientace)
- Zdravotní (zdravý životní styl, redukce hmotnosti, zdraví jako hodnota, prevence rizikových aktivit jako jsou drogy, kouření, alkohol)

Podle Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy (2009, s. 6-8) je významů sportu a volnočasových aktivit ještě další množství. Člověk obnovuje síly na další pracovní či jiné záležitosti prostřednictvím rekreace, posiluje zdatnost a v rámci účasti v týmu, dodržováním zásad fair play či respektu vůči ostatním si posiluje **aktivní občanství**. Nicméně jsou tu ještě další významy, které pomáhají právě růstu rozvoje daného regionu. Důležitou stránkou je tedy **prožitek a seberealizace**, kdy jsou jedinci hnáni k lepším výkonům, radosti z výhry, popularity a společenského postavení, ale také k **vlastenectví a státní reprezentaci**. Člověk si uvědomí, kam patří a snaží se svou zemi či region zviditelnit a pomoci přispět k rozvoji. V neposlední řadě zde lze mluvit i o **hospodářském rozměru**.

A jak tvrdí Vorel (2009, s. 8), sport se v dnešní době rychle rozvíjí a patří k rostoucím hospodářským odvětvím. Jedná se tedy o jakýsi nástroj pro místní či regionální rozvoj a může sloužit jako nástroj obnovy měst a vesnic. Jinými slovy lze říci, že sport je propojen přímými a nepřímými vztahy se státní ekonomikou. Stát tedy vytváří příznivé podmínky pro provozování sportovních aktivit a sport sám o sobě zase napomáhá k rozvoji národní ekonomiky prostřednictvím pořádání sportovních akcí, výrobou sportovního náčiní, výstavby sportovních objektů a zařízení, obchodem se sportovním zbožím, přepravou sportovců a fanoušků, sportovní turistikou či mediální oblastí.

Všechny tyto významy, ale i mnoho dalších přispívá k rozvoji člověka samotného jakožto i celé společnosti. Společnost se poté rozvíjí a tímto způsobem se rozvíjí i celý region. Proto je význam sportu a volnočasových aktivit v dnešní době tak důležitý.

1.3 Postavení sportu v Evropské Unii

1.3.1 Mezníky integrace sportu do politik EU

Podle Vitákové (2010, s. 36-37) se při zakládáních prvních evropských společenství o otázce sportu vůbec nemluvilo. Sport nebyl brán jako v dnešní době jakožto prvek rozvíjející vícero odvětví v ekonomickém, sociálním či politickém směru. První zmínky o oblasti sportu pochází ze 70. let, kdy musel Soudní dvůr řešit otázku o vztahu sportovních pravidel a unijním právem. Konkrétně se jednalo o článek 267 SFEU, kdy proběhlo prejudiciální řízení v roce 1974 u Soudního dvora. Tato kauza Walrave a Koch versus Association Union cycliste internationale pojednávala o tom, že je diskriminující, aby jak cyklista, tak vodič před cyklistou museli mít stejnou státní příslušnost. Soudní dvůr rozhodl následovně: *„Sport je předmětem komunitárního práva, pouze pokud má povahu ekonomické aktivity ve smyslu článku 2 Smlouvy o ES.“* Tato podmínka je tedy splněna u profesionálních a poloprofesionálních sportovců. Výjimku pak tvoří sestavování reprezentačních týmů, protože jde o čistě sportovní zájem, který nemá nic společného s ekonomickou aktivitou. Stejný případ byl následovně projednáván i v roce 1976 ve sporu Dona versus Mario Mantero o diskriminaci na základě státní příslušnosti.

Tato předběžná otázka dala vzniknout zájmu o sport a uvědomění si významu tohoto odvětví pro společnost. Proto i z tohoto důvodu Evropská unie počátkem 90. let začala podnikat aktivity v této oblasti. Lze si tedy všimnout rostoucího významu sportovního odvětví a snahy evropského společenství o právní vymezení sportu v rámci EU za posledních několik desítek let.

Dalším mezníkem rozvoje sportovního odvětví v rámci EU byly Adinninovy zprávy z roku 1985 na summitu v Miláně, v nichž bylo mimo jiné uvedeno, že *„sport je jako prostředek k upevnění pocitu sounáležitosti Evropanů k EU.“* Na tyto zprávy poté v roce 1991 navázala Evropská komise vydáním dokumentu Evropská unie a sport a uskutečněním prvního Evropského sportovního fóra Bruselu. Na tomto fóru se již od roku 1991 schází všichni zástupci členských států, zástupci jednotlivých orgánů EU, ale i zástupci národních a mezinárodních federací, představitelů ze sportovního průmyslu, univerzitního prostředí či médií. Evropské sportovní fórum se tedy výrazně podílí na tvorbě evropské sportovní politiky. V následujících letech se začíná jednat i o neekonomických aspektech sportovních aktivit (Vitáková, 2010, 37-38).

Jak už pro samotnou Českou republiku, tak i pro sport a Evropskou unii byl rok 2004 velmi důležitý. Byl totiž mimo jiné předložen návrh takzvané Smlouvy o Ústavě pro Evropu (dále jen „*Ústavní smlouva*“). Bylo to důležité hlavně proto, že sport byl konečně zakotven v třetí části „*Politiky a fungování Unie*“ v hlavě třetí „*Vnitřní politiky a činnosti*“ v páté kapitole „*Oblasti, ve kterých Unie může vést podpůrnou, koordinační nebo doplňkovou činnost*“ a v jejím pátém oddílu „*Všeobecné vzdělávání, mládež, sport a odborné vzdělávání*“. Tento text téměř odpovídá znění, které se používá i v dnešní době a nachází se v třetí části „*Vnitřní politiky a činnosti EU*“ hlavy dvanácté „*Všeobecné a odborné vzdělávání, mládež a sport*“ článku 165 Smlouvy o fungování Evropské unie. Jediným problémem však bylo odmítnutí při francouzském a holandském referendu kvůli mnohem závažnějším článkům návrhu Ústavní smlouvy. A proto bylo potřeba vyčkat až do vstupu v platnost Lisabonské smlouvy a vytvoření nových kompetencí EU ve sportovní oblasti (Vitáková, 2010, s. 39).

Podle Vitákové (2010, 38-40) bylo dalším důležitým krokem přijetí Lisabonské smlouvy v roce 2009, která pozměňovala Smlouvu o Evropské Unii a Smlouvu o založení Evropské unie. Tyto dokumenty však měly pro členské státy právně nezávazný charakter, avšak bez nich by k ukotvení samostatného článku o sportu dojít nemohlo. Proto právě vznikly první deklarace, takzvané Deklarace o sportu, uznávající neekonomické aspekty, sociální funkci sportu v Evropě a specifika sportu v politikách EU, a která tvořila přílohu Amsterdamské smlouvy z roku 1997 a také přílohu Helsinské zprávy o sportu vydané Komisí v roce 1999 pro Evropskou radu. Jednalo se tedy o první zakotvené články o sportu. Pokud je řeč o Helsinské zprávě, pak za zmínku stojí i fakt, že na jejím základě byla vypracována Deklarace z Nice v roce 2000, v níž mimo jiné stojí: „*I když Společenství nemá v této oblasti pravomoci, jednajíc na základě ustanovení Smlouvy musí zohledňovat společenskou, výchovnou a kulturní funkci sportu, které jsou v něm obsaženy a zakládají jeho zvláštní charakter, s cílem respektovat a posilovat etický kodex a solidaritu, jež jsou podstatné pro zachování jeho společenské úlohy.*“ Tento výňatek tedy vystihuje postavení EU k sportu dodnes. Evropská unie členskými státy neudává žádnou zákonem ustanovenou povinnost k tomuto odvětví, avšak státy by měly ctít a pomáhat rozvíjet sociální, ekonomické a mnohé další hodnoty sportovních aktivit a tímto způsobem pomáhat k rozvoji společnosti. V témže roce jakožto byla přijata Lisabonská smlouva, byl vypracován jeden z nejdůležitějších dokumentů týkající se sportovního odvětví v politikách EU. Jednalo se o tzv. Bílou knihu o sportu. „*Hlavním cílem této vysoce politicky profilova-*

né a první ucelené evropské vize o sportu je poskytnout strategickou orientaci v souvislosti s rolí sportu v Evropě, podnítit debatu o konkrétních problémech, zviditelnit sport při tvorbě politik EU a zvýšit povědomí veřejnosti o potřebách a specifikách tohoto odvětví.“.

A jak uvádí Iskra (2018), tento dokument položil základ politiky EU v oblasti sportu. Právní základ poté podporuje sport prostřednictvím programu Erasmus+ a pomáhá jednotně vystupovat na mezinárodních fórech a ve vztahu k třetím zemím. Dosaženými výsledky v rámci sportovní politiky jsou v současnosti dokumenty jako Bílá kniha o sportu, Rozvoj evropského rozměru v oblasti sportu, Pracovní plány EU v oblasti sportu a akční programy jako Erasmus+, Evropský týden sportu či Sport a migranti.

1.4 Sport a právní rámec ČR

Novotný (2011, s. 70) tvrdí, že stejně jako v celé Evropě tak i v České republice význam sportu roste. Tento trend byl a je zapříčiněn především komercializací a rostoucím profesionalismem ve sportu, změnou právního a politického systému v Československu po roce 1989 a 1992 a také změnou politického systému v Evropě, rostoucí sportovní spoluprací a vstupem České republiky do EU.

Podle Vachta (1994, cit. podle Novotný, 2010, s. 70) by měly být řešeny základní problémy, pokud jde o vztah sportu k státu:

1. Právní postavení sportovních organizací a jejich vztah k státu
2. Ekonomické postavení sportovních organizací – činnost sportovní a činnost komerční
3. Pracovně-právní vztahy k osobám, které zabezpečují sportovní proces.
4. Pracovně-právní postavení sportovců
5. Sponzorské vztahy, vztahy marketingové reklamy
6. Právní ochrana symboliky „jména, znaky apod.“
7. Mezinárodní sportovní spolupráce, olympijské hnutí, sportovní svazy, Olympijská charta
8. Postavení sportovních svazů při tvorbě sportovně-technických norem

I když je tento seznam starý již několik desítek let, vystihuje více méně podstatu problémů, které by se měly řešit i v současnosti, pokud se jedná o sportovní odvětví. Důležité je však popsat, jak fungovala a v současnosti funguje státní politika, pokud se jedná o sport.

Podle Novotného (2011, s. 71-72) to v minulosti byly především speciální zákony o sdružování spolků, jako například zákon č. 134 z roku 1867 nebo v roce 1951 zákon o zakládání spolků č. 68/1951 Sb., o shromažďování a dobrovolných organizacích.

Následně v roce 1956 začal platit zákon o sportu a tělovýchově č. 68/1956 Sb. Všechny tyto zákony se vztahovaly právě k občanskému zákoníku a zvláště pak k hospodářskému zákonu. Jak lze vidět, komplexní rámec pro sportovní odvětví neexistuje. Stát v současnosti příliš nezasahuje do vývoje sportovních hnutí. Vychází se především z „Ústavní listiny práv a svobod“, která představuje jakýsi základ, na který je možné vázat další právní předpisy. Poté tedy rozlišujeme dva hlavní modely fungování. První je model intervenční, který považuje stát za strůjce sportu, odpovídajícího za rozvoj a jeho podporu, a který spolupracuje se sportovními organizacemi. Druhý model je charakteristický tím, že odpovědnost za sport přebírají nevládní organizace. Tento model je nazýván jako liberální model. Zde je role státu pouze ve sférách finanční podpory a logistiky. Sportově legislativní rámec je zde více omezen a činnosti samospráv, ministerstev a ostatních ne vždy nachází odezvu v základní legislativě. Českou republiku lze zařadit právě do tohoto modelu.

Z výše zmíněných textů tedy vyplývá, že sport samostatný nemá žádné zakotvení, jak v zákoně č.1/1993 Sb., o Ústavě České republiky, ve znění pozdějších předpisů (dále jen „Ústava“), ani v zákoně č.2/1993, Listina základních práv a svobod, ve znění pozdějších předpisů (dále jen „Listina základních práv a svobod“) a ani v jiných ústavních zákonech. Proto, jedná-li se o Českou republiku, lze hovořit o představitele nekonstitučního sportu. Z toho důvodu sportovní organizace představují převážně občanská sdružení, které vychází pouze z ústavně zakotvené svobody sdružování v článku 20 Listiny základních práv a svobod a paragrafu 15 zákona o sdružování občanů č.38/1990 Sb., ve znění pozdějších předpisů (Hamerník, 2012, s. 8).

Vitáková (2010, s. 19-20) tvrdí, že jestli se jedná o sport na našem území, tak v roce 2001 začal působit zákon č.115/2001 o podpoře sportu, ve znění pozdějších předpisů (dále jen „zákon o podpoře sportu“). Jedná se o nejvyšší pramen sportovního odvětví v ČR. Tento sportovní zákon se zabývá především institucionálním a organizačním zabezpečením sportu orgány státní správy a územně samosprávnými celky. Mimo jiné tento zákon poprvé v české historii podává definici sportu ve Sbírce zákonů (2001): *„Pro účely tohoto zákona pojem sport představuje všechny formy tělesné činnosti, které prostřednictvím organizované i neorganizované účasti si kladou za cíl harmonický rozvoj tělesné i psychické kondice, upevňování zdraví a dosahování sportovních výkonů v soutěžích všech úrovní“*. Definice je převzata z Evropské charty sportu. To jen dokazuje, jak se mezinárodní dokumenty pozitivně podepisují na práci zákonodárce.

Pokud se jedná o orgány, které mají nejvyšší kompetence v rámci sportu v České republice, tak je tímto nejvyšším orgánem Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy neboli MŠMT. Kompetence MŠMT v rámci sportu jsou následovné:

- Vypracování návrhu koncepce státní politiky ve sportu a předkládání jej vládě ke schválení
- Koordinace uskutečňování vládou schválené koncepce
- Zabezpečení finanční podpory sportu ze státního rozpočtu
- Vytváření podmínek pro státní sportovní reprezentaci, pro přípravu sportovních talentů, pro rozvoj sportu pro všechny a pro sport zdravotně postižených občanů
- Vydávání antidopingových programů, organizace a kontrola jeho uskutečňování
- Rozhodování a akreditace vzdělávacích zařízení působících v oblasti sportu
- Zřízení rezortního sportovního centra a zabezpečení jeho činností
- Koordinace činnosti rezortních sportovních center Ministerstva obrany a Ministerstva vnitra.

Z posledního bodu vyplývá, že dalšími orgány činnými ve sportovním odvětví v rámci státní politiky jsou Ministerstvo vnitra a Ministerstvo obrany. V neposlední řadě zde funguje i Ministerstvo zdravotnictví a to formou zřizování laboratoří na dopingové kontroly. V neposlední řadě je zde i působení krajů a obcí, které spadají do zvláštní oblasti sportu s názvem sport pro všechny včetně zdravotně postižených občanů, péče o sportovní zařízení v jejich správě a finanční podporu sportu z jejich rozpočtů (Vitáková, 2010, s. 21-22).

Podle Zrůsta (2013, s. 16) je sport velice specifickou formou odvětví, a proto je těžké ho propojit se zákony státu. Jedná se o odvětví, které spojuje více sfér a které je náročné vymezit. Z těchto důvodů je těžké se v něm i zorientovat a dohledat veškeré prameny týkající se sportu samotného. V minulosti, přesněji v roce 1990, byla možnost vytvořit komplexní sportovně-právní předpis, který se inspiroval zkušenostmi ze západní Evropy, avšak tehdejší vláda tento předpis neschválila. Tento komplexní předpis však neexistuje ani v současnosti, a proto nejvyšším zákonem v oblasti sportu zůstává výše zmíněný zákon o podpoře sportu z roku 2001.

Nicméně i z tohoto důvodu neexistence komplexního právního předpisu v oblasti sportu se objevuje velká řada otázek, které ještě pořád čekají na své odpovědi a je jen otázkou času, kdy bude státní politika v těchto otázkách dál pokračovat.

2 PODPORA A FINANCOVÁNÍ SPORTOVNÍCH AKTIVIT

Jak tvrdí Nová (2016, s. 184), sport je založen na dobrovolnosti, nicméně téměř veškeré sportovní činnosti nelze vykonávat bez peněz. Tyto peníze jsou získávány z různých zdrojů. Využívá se proto velké množství společenských kontaktů a širokého spektra privátních a veřejných finančních zdrojů. Podle Nové „*Veřejné rozpočty se svými výdaji zde zaujímají významné místo. Uplatňuje na to rezoluce Rady Evropy v Evropské chartě sportu ve článku II: „Sport jako významný faktor lidského rozvoje musí být vhodným způsobem umožněn a podporován veřejnými fondy.“ Zde je řečeno, že i organizovaná dobrovolná tělovýchova a sport mají být z těchto zdrojů podporovány.*“

Podpora a financování sportovních aktivit je dalším důležitým tématem této bakalářské práce. Bez různých dotací na programy a projekty by se sportovní odvětví těžko obešlo a je tedy nutné popsat fungování tohoto mechanismu.

2.1 Podpora a financování sportu v EU

Co se týče Evropské unie a způsobu podpory a financování, je tento proces jiný než na státní úrovni. Financují se určité projekty či programy, pomocí kterých dochází k sportovní činnosti, a tím pádem i k rozvoji společnosti. Proto, pokud se mluví o podpoře, lze vyjmenovat několik nejdůležitějších projektů. Jako podporu sportu lze chápat i některé dokumenty vydané Evropskou Unií. Z historického pohledu je možné vypsát nejdůležitější formy podpory sportu na úrovni Evropské Unie do následujících bodů pro větší přehlednost:

- Evropská charta sportu pro všechny: Zdravotně postižené osoby, Rada Evropy, 1987
- Evropská antidopingová úmluva, Rada Evropy, 1989
- Evropská charta sportu, 1992
- Mezinárodní úmluva proti dopingů ve sportu, UNESCO, 2005
- Bílá kniha - Strategie pro Evropu týkající se zdravotních problémů souvisejících s výživou, nadváhou a obezitou, Brusel, 2007
- Bílá kniha o sportu, Brusel, 2007
- Pokyny EU pro pohybovou aktivitu - Doporučená politická opatření na podporu zdraví upevňujících pohybových aktivit, Biarritz, 2008
- Světový antidopingový Kodex, WADA, 2015

Podle Svobody (2019) je z těchto dokumentů nejdůležitější již zmíněná **Bílá kniha**, která poskytuje strategickou orientaci role sportu v EU a která dále vyzdvihuje hospodářský a

společenský význam sportu s důrazem na dodržování požadavků právních předpisů EU. Bílá kniha vznikla v roce 2007 a je výsledkem více než dvouleté konzultace s různými organizacemi z oblasti sportu, jako jsou olympijské výbory a sportovní federace.

Sdružení sportu a vědy (2014) dále definuje další důležitý dokument podporující sportovní činnost. Jedná se o **Evropskou chartu sportu** z roku 1992, ve které se nacházejí doporučení pro rozvoj tělesné výchovy a sportu ve všech výkonnostních úrovních. Charta je rozdělena na dvě části. V první se charta zaměřuje především na vlastní cíl, vymezení této charty, oblasti jejího uplatnění, na sportovní hnutí, na zařízení a činnost, na problematiku vytvoření základny, na zlepšování výkonnosti, na rozvíjení účasti, na podporu vrcholového a profesionálního sportu, na lidské zdroje, na sport a zásadu trvalého rozvoje, na informace a výzkum a na financování sportovního odvětví. Ve druhé části se potom zaměřuje na vytvoření kodexu sportovní etiky, jejíž částí je fungování a podstata fair play. Neméně důležitým dokumentem pro podporu sportu je **Evropská charta sportu pro všechny: zdravotně postižené osoby**, jejíž podstatou je výzva všem orgánům veřejných správ a soukromým organizacím, aby nebyly lhostejní a braly na vědomí potřeby postižených osob. Dále dokument apeluje na tyto organizace, aby byl zajištěn přístup do sportovních zařízení těmto lidem a aby byla zajištěna účast na rekreačních aktivitách. Toto doporučení se zaměřuje na čtyři hlavní oblasti, kterými jsou vrcholový sport, výkonnostní sport, rekreační sport a sport provozovaný hlavně ze zdravotních důvodů nebo pro udržení kondice. **EU Physical Activity Guidelines** neboli Pokyny EU pro pohybovou aktivitu je také důležitým dokumentem sportu prostřednictvím EU. Jedná se o dokument schválený ministry pro tělovýchovu členských států EU. Úkolem dokumentu je poskytovat určitou inspiraci pro formulaci a přijímání vnitrostátních pokynů pro pohybovou aktivitu orientovanou na konkrétní kroky. EU se v tomto dokumentu zaměřuje na provádění doporučení stanovená WHO (světovou zdravotnickou organizací) pro pohybovou aktivitu, orientaci na konkrétní kroky a výhradním zaměřením na pohybovou aktivitu bez výživy a podobné doplňující informace. V neposlední řadě je důležité znovu zmínit i Lisabonskou smlouvu EU vydanou v roce 2007, která vstoupila v platnost až roku 2009 a obsahující i článek o sportu s názvem „Všeobecné vzdělávání, odborné vzdělávání, mládež a sport“. Tento článek pojednává o podpoře Unie sportu a konkrétně pak o *„rozvoji evropského rozměru sportu podporou spravedlivého a otevřeného sportovního soutěžení a spolupráci mezi subjekty odpovědnými za sport, jakož i ochranou fyzické a mravní integrity sportovců, obzvláště mladých sportov-*

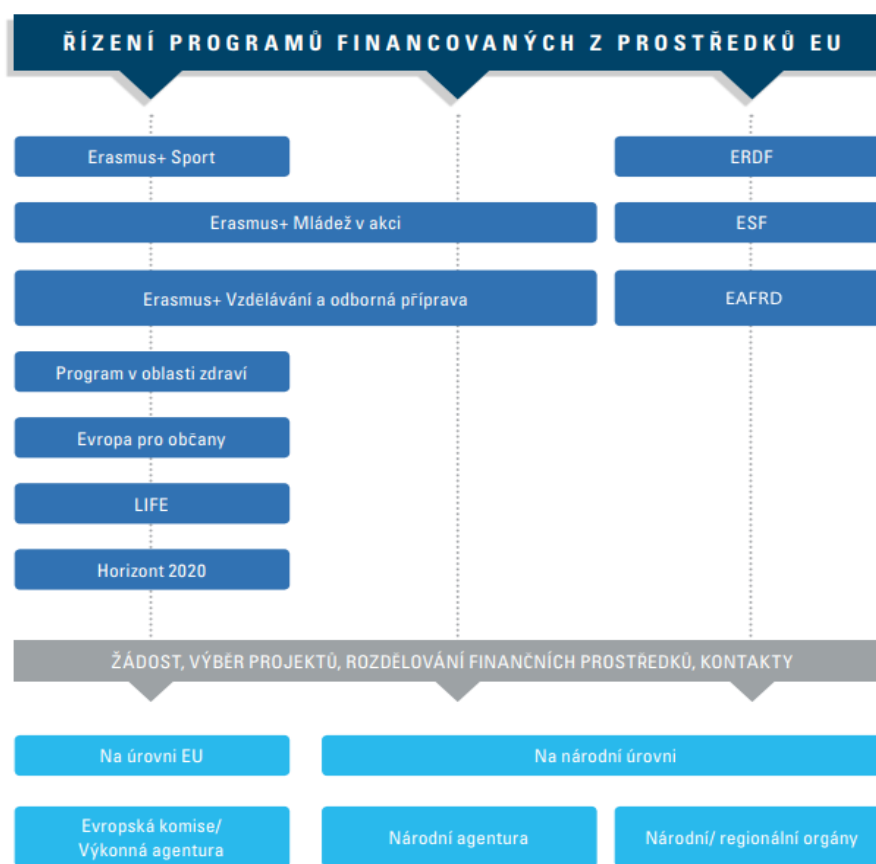
ců“. Zatímco výše zmíněná podpora byla prezentována formou podpůrných dokumentů sportu, tato druhá skupina se skládá z programů.

2.1.1 Programy financované z prostředků EU

Evropská Unie financuje spoustu programů. Nicméně je zde nutné zmínit jen ty, které mohou mít dopad na rozvoj sportovních aktivit. Těmito programy jsou:

- **Program Erasmus+**
 - Erasmus+ Sport (Rozpočet na 2014-2020 činí 266 milionů EUR)
 - Erasmus+ Mládež v akci (Rozpočet na 2014-2020 činí 1,47 miliard EUR)
 - Erasmus+ Vzdělávání a odborná příprava
- **Regionální politika** (Rozpočet na 2014-2020 činí 351 miliard EUR)
- **Rozvoj venkova** (Rozpočet na 2014-2020 činí přes 95 miliard EUR)
- **Program v oblasti zdraví** (Rozpočet na 2014-2020 činí 449,4 milionů EUR)
- **Horizont 2020** (Rozpočet na 2014-2020 činí 80 miliard EUR)
- **Program Evropa pro občany** (Rozpočet na 2014-2020 činí 185,47 milionů EUR)
- **Práva, rovnost a občanství** (Rozpočet na 2014-2020 činí 439 milionů EUR)
- **Ochrana životního prostředí a klimatu** (Rozpočet na 2014-2020 činí 3,457 miliard EUR)
- **Programy vnější spolupráce a pomoci**

Financování sportu a činností spojených se sportem na úrovni EU je prováděno prostřednictvím fondů. Jedná se o Evropský fond pro regionální rozvoj (ERDF), Evropský sociální fond (ESF) a Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova (EAFRD). Mimo tyto fondy však program Erasmus+ na sport uvolňuje každoročně vlastní finance.



Obr. 2 Financování z prostředků EU

(Zdroj: Financování sportu z programů Evropské unie, 2015. In: Olympic [online]. Brusel: Český olympijský výbor [cit. 2019-04-19]. Dostupné z: <https://www.olympic.cz/upload/files/bqm0p8kkg3-EOC-EU-Office-COV-Brozura-o-financovani-z-EU-zdroju.pdf>)

Český olympijský výbor v příručce (2015) uvádí, že nejdůležitějším programem v této oblasti je již zmíněný Erasmus+. Ten se ještě dále dělí na samostatné programy Erasmus+ Sport, Erasmus+ Mládež v akci a Erasmus+ Vzdělání a odborná příprava. Celkový rozpočet programu Erasmus+ je 14,774 miliard EUR a sportu je z rozpočtu věnováno přibližně 1,8% , což tvoří asi 266 milionů EUR. Ti kdož chtějí žádat o dotaci z jednotlivých programů, však musí mít sídlo buďto v členském státě EU nebo musí mít sídlo v zemích, které jsou členy programu, ale nejsou členy EU. Těmito zeměmi jsou Makedonie, Lichtenštejnsko, Turecko, Island a Norsko. Existuje ještě jedna skupina a to jsou partnerské země. Avšak tyto země se mohou účastnit pouze některých akcí v rámci programu. Navíc platí, že projekty by měly překládat jakékoliv organizace působící v oblasti sportu a nikoliv je-dinci.

První z programů, tedy **Erasmus+ Sport**, se zaměřuje především na řešení přeshraničních hrozeb integrity sportu (doping, manipulace s výsledky zápasů a násilí), na boj proti všem druhům nesnášenlivosti a diskriminace, na podporu dobrovolnické činnosti v oblasti sportu se sociálním začleňováním a rovnými příležitostmi a na propagaci a podporu řádné správy ve sportu. Doba trvání projektů může být dokonce až jeden rok od přípravy až k hodnocení. Konkrétním projektem, který byl například financován z tohoto programu je „*Sport for Good Governance*“ pro účely podpory implementace zásad řádné správy ve sportovních organizacích v Evropě. Dalším projektem byl „*European Paralympic snow sport youth circuit*“, který pomohl mladým lidem s postižením soutěžit v profesionálním prostředí v pěti soutěžních táborech nebo například projekt „*Fit for Life Europe*“, který pomohl starším občanům podílet se na pohybových aktivitách (Český olympijský výbor, 2015).

Druhým programem z oblasti Erasmus+ je **Erasmus+ Mládež v akci**, který se zabývá hlavně možnostmi v oblasti mobility pro mladé lidi a pracovníky s mládeží, dále příležitostmi pro spolupráci týkající se inovace a výměny osvědčených postupů a v neposlední řadě příležitostmi pro podporu politických reforem neboli Spolupráci v rámci občanských reforem. Žadatelé o podporu na projekty musí splňovat stejné podmínky jako v předchozích případech. Konkrétní projekty v tomto programu jsou například projekt „*Prodelta*“, který sloužil k zvýšení povědomí a znalostí mladých lidí o trhu práce a zároveň demonstraci výhod účasti na outdoorových aktivitách. „*Don't worry, be healthy*“ byl zase zaměřen na vzdělávání mladých lidí v oblasti udržitelného, zdravého a aktivního životního stylu. Nebo například projekt „*Tolerance in Youth Sport*“ se zaměřoval na boj proti rasismu a diskriminaci mezi mládeží ve sportu (Český olympijský výbor, 2015).

Posledním programem v rámci Erasmus+ je **Erasmus+ Vzdělávání a odborná příprava**. Tento program se zaměřuje na mobilitu studentů, stážistů či učňů v rámci zainteresovaných států do tohoto programu. Program nabízí různá školení, stínování nebo pozorování a výukové pobyty. Za zmínku stojí i spolupráce v oblasti inovací a výměny osvědčených postupů. Nutno dodat, že tento program není zaměřen jen na účastníky ze sportovní oblasti. Pomocí tohoto programu vznikly projekty jako „*Fit For Life*“, který se zaměřoval na opatření zdravotní prevence pro učitele a na lepší výživu a cvičení pro žáky. Projekt „*Kids in motion*“ zase poskytl žákům od 9 do 11 let příležitosti aktivně se dozvědět o deseti různých sportech s cílem zlepšení jejich motorické schopnosti a objevení jejich oblíbeného sportu. Nebo například projekt „*Serious Sports*“, který poskytl trenérům příležitosti nastavit cviče-

ní, obsah tréninků a jejich strukturu v různých ročních obdobích (Český olympijský výbor, 2015).

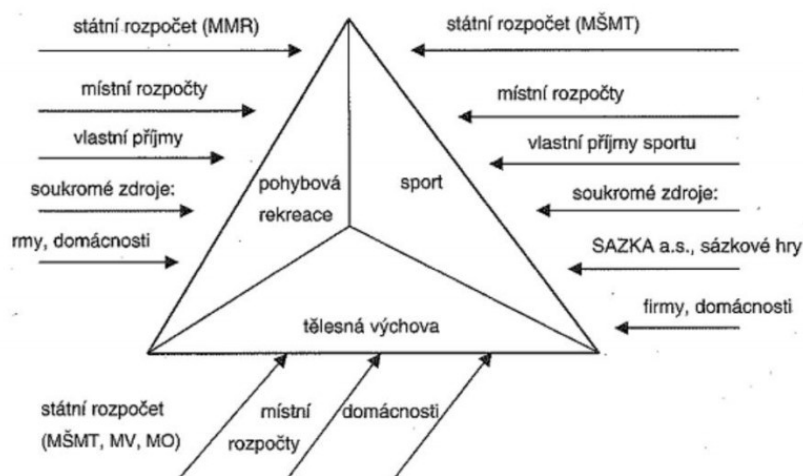
Výše zmíněné byly nejdůležitější programy financované a podporované EU v rámci sportovní činnosti. Nicméně sport jako takový může čerpat i z jiných programů. Například z programu **Regionální politiky** můžou sportovní organizace žádat o podporu na projekty drobných infrastruktur, které poskytují rekreační služby, do kterých sport samozřejmě patří. Příkladem je toho například „*Mountain bike park*“ neboli jakýsi park pro horská kola ve Francii postavený za účelem zvýšení cestovního ruchu v regionu. Projekty jsou v rámci programu financovány z Evropského fondu pro regionální rozvoj a také z Evropského sociálního fondu. Stejně jako z programu Regionální politiky tak i z programu **Rozvoje venkova** lze žádat podporu na drobnou sportovní infrastrukturu nebo se sportem související projekty rozvoje ve venkovských oblastech. Příklady projektů jsou například „*Nature and sport*“ ve Finsku na vybudování sítí a zavedení nových rekreačních aktivit spojených s orientačním během nebo projekt „*Sportovní zařízení ve vesnici Poruba*“ na Slovensku. I z **programu v oblasti zdraví** může sportovní odvětví najít možnosti získávání financí. Jedná se o projekty zaměřené na propagaci a preventivní opatření proti nezdravým stravovacím návykům a nedostatku tělesného pohybu. I z těchto prostředků tedy vznikaly projekty jako „*Safety in sports*“, který poskytoval zvýšení povědomí o prevenci akutních a chronických úrazů ve sportu nebo například projekt „*Life Cycle – Keep on cycling*“ pro zvýšení úrovně pohybové aktivity a podpory jízdy na kole jako prostředku pro podporu udržitelné dopravy (Český olympijský výbor, 2015).

Dalšími programy jsou tedy program **Horizont 2020**, který pomohl projektu „PAPA“, který poskytuje komplexní vzdělávací program pro trenéry se zaměřením na fotbal nebo program **Evropa pro občany** s projektem „*EU:Sport:Future*“ a dalším projektem zaměřeným na partnerství dvou měst pro organizaci sportovního turnaje s názvem „*Youth Twin Town Sports*“. Program **Práva, rovnost a občanství** také může pomoci v oblasti sportu mnoha způsoby. Příkladem toho je projekt s názvem „*Sport respects your rights*“, který se zaměřoval na rozvoj schopností mladých Evropanů dokázat jednat a chránit se před sexuální násilím a genderovým obtěžováním na úrovni místních sportovních aktivit a spolků. Nakonec za zmínku stojí i programy **Ochrana životního prostředí a klimatu** a **Programy vnější spolupráce a pomoci**. I z těchto programů lze pro sportovní odvětví čerpat finanční prostředky na podporu své činnosti. V rámci programů **vnější spolupráce a pomoci** je to například projekt „*Sports for Change*“, který obsahoval pravidelná školení a sportovní tré-

ninky pro mládež se zdravotním postižením v Gaze a na západním břehu Jordánu. A co se týče **Ochrany životního prostředí a klimatu**, zde vznikl projekt s názvem „*EquineLife*“ k rozvoji výkonnostního modelu pro ekologicky a eticky udržitelné jezdecké sporty. Podpora sportu tedy nemusí přijít přímo z vyhraněných financí na sport. Sport ovlivňuje mnoho odvětví a dotýká se téměř všech sfér života a napomáhá k jeho rozvoji (Český olympijský výbor, 2015).

2.2 Podpora a financování sportu v ČR

Z výše uvedeného plyne fakt, že členské státy EU si organizují sportovní politiku sami. Z toho vyplývá, že sportovní politika každého členského státu EU je jiná. Proto je potřeba se zaměřit na Českou republiku jako na samostatný celek a popsat fungování podpory a financování sportovní politiky i na této úrovni. Pro větší přehled slouží následující schéma, odkud plynou finance do sportovního odvětví v České republice (Kašpárek, 2017, s. 23).



Obr. 3 Vícezdrojové financování sportu

(Zdroj: KAŠPÁREK, Michal, 2017. Analýza financování sportu ve městě Znojmě: v posledních 10 letech. Brno. Diplomová práce. Masarykova univerzita. Vedoucí práce Milena Stracová.)

Z novodobé historie existuje několik dokumentů, které se zásadně podílely a dále podílejí na formování sportovní politiky v ČR. Těmito dokumenty jsou:

- Koncepce státní podpory sportu v České republice, usnesení vlády ze dne 9. března 2011 č. 167 o Konceptu státní podpory sportu v České republice
- Koncepce podpory mládeže na období 2014 – 2020

- Plán podpory rozvoje sportu v letech 2015 – 2017, Zdraví 2020 – Národní strategie ochrany a podpory zdraví a prevence nemocí, usnesení vlády ze dne 8. ledna 2014 č. 23
- Národní akční plán na podporu pozitivního stárnutí pro období let 2013 až 2017 (Aktualizovaná verze k 31. 12. 2014) – Usnesení vlády České republiky ze dne 30. března 2015 č. 218 o Národním akčním plánu podporujícím pozitivní stárnutí pro období let 2013 až 2017
- Koncepce podpory sportu 2016-2025 – SPORT 2025 (Koncepce Sport 2025)

2.2.1 Koncepce podpory sportu 2016 – 2025

Podle stránek MŠMT (2013) je v současné době v oblasti podpory a financování sportu v České republice nejdůležitější Koncepce podpory sportu 2016 – 2025 neboli SPORT 2025. Definice koncepce je popsána na stránkách Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy následovně: „*Koncepce Sport 2025 je strategickým dokumentem MŠMT v oblasti podpory sportu v ČR. Koncepce Sport 2025 předkládá směry rozvoje a podpory českého sportu, pilíře, priority, strategické cíle i podmínky naplnění v období let 2016 – 2025 a navazuje na předchozí strategické dokumenty Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy (dále jen MŠMT) v oblasti sportu: Koncepce státní podpory sportu v České republice (2011), Plán podpory rozvoje sportu v letech 2015 – 2017 a dokument Ministerstva zdravotnictví (dále jen MZd) Národní strategie ochrany a podpory zdraví a prevence nemocí Zdraví 2020 (2014).*“

„*Dokument Koncepce Sport 2025 navazuje na vládní Programové prohlášení vlády České republiky ze dne 14. 02. 2014, ve kterém se mimo jiné vláda zavázala k zasažení se o transparentní financování sportu, stanovení kritérií pro veřejnou podporu mezinárodních sportovních akcí v České republice a předložení zákona o podpoře sportu.*“ „*Základními prioritami v oblasti sportu je podpora sportu dětí a mládeže a jejich trenérů a podpora sportovních reprezentantů České republiky. Sport je veřejnou službou. Na rozvoji sportu se musí podílet nejen spolky, neziskové organizace a komerční subjekty, ale i státní správa a samospráva. Je nutné hledat nové řešení institucionálního zabezpečení sportu, neboť zjištěné problémy jsou takového rozsahu a významu, že je nemůže vyřešit stávající uspořádání.*“ Mimo tento strategický dokument se Česká republika zaměřuje na podporu sportu prostřednictvím MŠMT prostřednictvím dvou programových oblastí a to na investiční a neinvestiční úrovni podpory sportu pro spolky v období 2017 – 2019. Tyto programy jsou

směřovány podle MŠMT následovně: „*Podpora je zaměřena především na pravidelné a dlouhodobé činnosti určené co nejširšímu spektru občanů a na podporu činností a aktivit sportovců, sportovkyň a trenérů, které napomáhají rozvoji, rozšiřování a zkvalitňování činnosti jednotlivých spolků.*“ Existuje tedy deset programů, na které se tato podpora sportu zaměřuje (MŠMT, 2013).

1. Sportovní reprezentace ČR
2. Sportovně talentovaný soutěž
3. Činnost sportovních organizací
4. Údržba a provoz sportovních zařízení
5. Činnost sportovních svazů
6. Významné sportovní akce
7. Zdravotně postižení sportovci
8. Organizace sportu ve sportovních klubech
9. Organizace školního a univerzitního sportu
10. Projekty pro sportování veřejnosti

Pro rok 2019 tedy MŠMT vydalo následující výzvy. Žadatelem může být kdokoliv v České republice, kdo provozuje sportovní činnost ve výše zmíněných oblastech. Výzvy jsou rozděleny do neinvestiční a investiční části. Jednotlivými výzvami jsou:

Neinvestiční dotace:

- **Výzva Organizace sportu 2019 – Pohyb a zdraví** – Celostátní působnost. Pro všechny kdo působí v oblasti sportu. Výše alokace 80 milionů Kč.
- **Výzva Organizace sportu 2019 – Zastřešující sportovní organizace** - Celostátní působnost. Pro sportovní organizace poskytující členům podporu, servis a platformu pro vzájemnou spolupráci. Výše alokace 70 milionů Kč.
- **Výzva Organizace sportu 2019 – Olympijské a paralympijské hnutí** - Celostátní působnost. Pro sportovní organizace, které jsou výhradním představitelem olympijského nebo paralympijského hnutí v České republice. Výše alokace 100 milionů Kč.
- **Výzva Organizace sportu 2019 – Celostátní sportovní organizace – Motoristický a letecký sport** – Celostátní působnost, Pro organizace působící v oblasti motoristického a leteckého sportu. Výše alokace 60 milionů Kč.
- **Výzva Organizace sportu 2019 – Univerzitní sport** – Celostátní působnost. Pro sportovní organizace v oblasti univerzitního sportu. Výše alokace 40 milionů korun.
- **Výzva Organizace sportu 2019 – Sportovní svazy** – Celostátní působnost. Pro sportovní svazy (bez svazů pro motoristické sporty). Výše alokace 1 250 milionů korun.

- ***Výzva Repre 2019*** – Celostátní působnost. Pro subjekty v rámci reprezentace ČR. Výše alokace 720 milionů korun.
- ***Výzva Talent 2019*** – Celostátní působnost. Pro subjekty v oblasti podpory sportovně talentované mládeže. Výše alokace 900 milionů korun.
- ***Rozvojový program pro sportovní gymnázia pro rok 2019*** – Celostátní působnost. Podpora přípravy sportovních talentů na školách s oborem vzdělávání gymnázií se sportovní přípravou. Výše alokace 109 065 188 Kč.
- ***Výzvy sportování bez bariér ZPS*** – Celostátní působnost. Pro spolky věnující se sportu zdravotně postižených sportovců. Výše alokace 110 milionů korun.
- ***Výzva Můj klub 2019*** – Celostátní působnost. Pro subjekty podporující sportovní aktivity dětí a mládeže do 23 let. Výše alokace 1 500 milionů korun.
- ***Výzva na podporu významných sportovních akcí pro rok 2019*** – Celostátní působnost. Subjekty pořádající významné sportovní akce. Výše alokace 200 milionů korun.

Investiční dotace:

- ***Výzva Pořízení samostatného movitého majetku 2019 k předložení žádosti o dotaci v rámci Podprogramu 133D 523 Rozvoj materiálně technické základny sportovních svazů pro potřeby reprezentace a talentované mládeže*** – Celostátní působnost. Pro sportovní svazy, jejichž odvětví je uznané Mezinárodním olympijským výborem. Výše alokace 450 milionů korun.
- ***Výzva k podávání žádostí v rámci podprogramu 133D 531 Podpora materiálně technické základy sportu – ÚSC, SK A TJ*** – Celostátní působnost. Pro územní správní celky nad 10 tisíc obyvatel (obce, městské části, obvody statutárních měst). Výše alokace 500 milionů korun.
- ***Výzva k podávání žádostí v rámci Podprogramu 133D 531 Podpora materiálně technické základy sportu – ÚSC, SK a TJ*** – Celostátní působnost. Pouze pro sportovní kluby či tělovýchovné jednoty. Výše alokace 500 milionů korun.
- ***Podprogram 133D524 - Významné sportovní akce*** – Celostátní působnost. Pro významné mezinárodní sportovní akce. Výše alokace 31 050 000 Kč.
- ***Výzva k podání žádosti o poskytnutí dotace – podprogram 133D 622*** – Královéhradecký region. Pro subjekty podporující zlepšení veřejné infrastruktury a sportovní infrastruktury. Výše alokace 16 500 000 Kč.
- ***Významné sportovní akce: Vyhlášení státní podpory sportu - investiční prostředky 2017 až 2023*** – Celostátní působnost. Pro subjekty rozvíjející sportovní infrastrukturu ČR. Výše alokace 430 milionů Kč.

- *Státní podpora sportu programu 133 520 – Hlavní směry rozvoje sportovní infrastruktury České republiky 2017 – 2024* – Celostátní působnost. Pro národní sportovní centra. Výše alokace 1 900 milionů Kč.

Mimo MŠMT se v oblasti sportu může angažovat i MMR neboli Ministerstvo pro místní rozvoj. Tímto orgánem může státní správa pozitivně ovlivňovat území regionů. Nicméně finanční prostředky poskytované Ministerstvu vnitra nejsou příliš velké oproti celkovým prostředkům státního rozpočtu. I přesto mohou pomocí dobrého zacílení snižovat regionální disparity (Ministerstvo pro místní rozvoj, 2019).

Ministerstvo pro místní rozvoj (2018) uvádí, že jedním z programů, kde sport může najít finanční podporu, je program **Podpora obnovy a rozvoje venkova**. V tomto programu existuje i specifický podprogram s názvem „**Podpora obnovy sportovní infrastruktury**“, který je zaměřený na podporu obnovy školních hřišť a školních tělocvičen. O dotaci může žádat jakákoliv obec do 3000 obyvatel, která je zřizovatelem základní školy a nachází se na území ČR. Výše dotace je až 70% skutečně vynaložených uznatelných nákladů jedné akce s horním limitem 5 milionů korun a dolním limitem 500 tisíc korun.

3 PROJEKTOVÝ MANAGEMENT

Podle Svozilové (2006, s. 19) samotný management jednoduše řečeno představuje umění řídit činnosti, které povedou k určitému předem stanovenému cíli. Jedná se tedy o vedení lidí, rozhodování, organizování, kontroly a proces systematického plánování k dosažení stanovených cílů. Laicky řečeno se jedná o činnosti, pomocí kterých je dodržován určitý postup či plán a bez kterých by v mnoha případech zavládl v procesech chaos. Management, jenž je odvozen od anglického slova „manage“ neboli řídit, může označovat i skupinu lidí, kteří stojí v čele skupiny a dané činnosti organizují. Existuje mnoho způsobů a druhů managementu. Řídit se dá v podstatě cokoliv od samotné firmy až po jednotlivé projekty. A právě projektový management je pro tuto bakalářskou práci velice důležitý a je nutné ho vysvětlit.

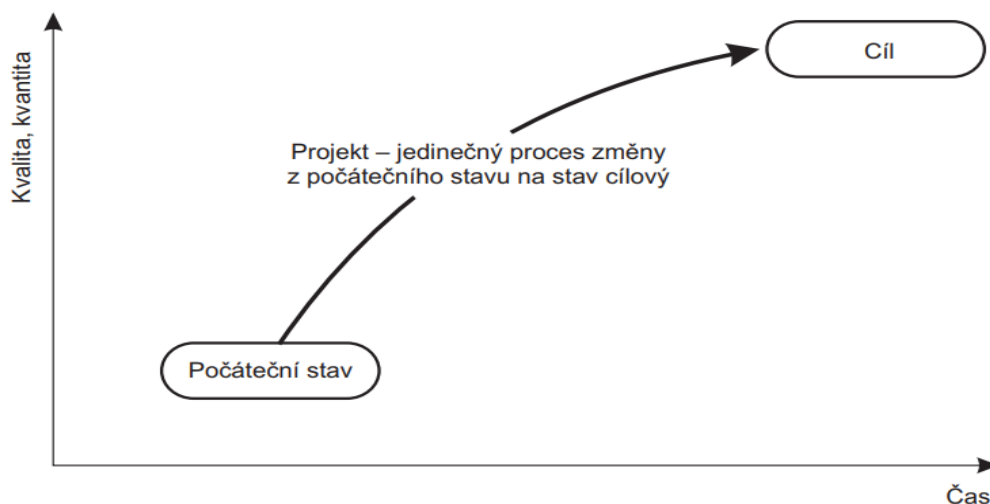
Jak tvrdí Doležal (2016, s. 16), existuje mnoho druhů managementu, avšak každý má stejnou podstatu. Podstatou je něco řídit a organizovat. Stejně tak je tomu u projektového managementu neboli projektového řízení. Podle Doležala je definice projektového řízení následovná: „Projektovým řízením se rozumí soubor norem, doporučení a „best of practice“ zkušeností, popisujících, jak řídit projekt. Vzhledem k různorodosti projektů jako takových se veskrze jedná spíše o všeobecně platné skutečnosti, určitou filozofii přístupu k řešení dané problematiky než o konkrétní a podrobné směrnice, návody apod.“ Dále uvádí, že *„projektové řízení je způsob přístupu k návrhu a realizaci procesu změn (tj. projektu) tak, aby bylo dosaženo předpokládaného cíle v plánovaném termínu, při stanoveném rozpočtu s disponibilními zdroji tak, aby realizovaná změna nevyvolala nežádoucí vedlejší efekty, jinými slovy – aby vznikl úspěšný projekt.“*

Projektový management je oborem velmi mladým, avšak stále více a více získává na důležitosti. Veškeré velké společnosti, organizace, podniky a instituce by se bez projektového řízení jen těžko obešly. Tento způsob vedení šetří nejen čas a zdroje, ale dokáže vytvářet i nové postupy, dokáže dosahovat ambicióznějších cílů či vytvářet změny jak v organizaci společností, tak v použitých technologiích, a z těchto důvodů je pro ekonomiku daných organizací nenahraditelný.

3.1 Projekt

Projektové řízení se tedy zabývá řízením určitého projektu. Důležité však je i vysvětlení, co projekt vůbec znamená. Projektem může být označeno spousta činností v nejrůznějších

oblastech. Podle Doležala (2016, s. 17) však všechny tyto druhy projektů mají společné, že jsou ekvivalentem pro návrh a tento výraz označuje popis výstupu projektu. Existuje i řada definic projektu. Tyto definice vychází ze snahy mezinárodní standardizace a z vytvořených standardů projektového managementu. Podle IPMA standardu ICB v3.1 je projekt „jedinečný časově, nákladově a zdrojově omezený proces realizovaný za účelem vytvoření definovaných výstupů (rozsah naplnění projektových cílů) v požadované kvalitě a v souladu s platnými standardy a odsouhlasenými požadavky.“ Jiná definice podle PMI PM BoK verze 5 zase říká že „projekt je dočasné úsilí podniknuté pro vytvoření jedinečného produktu, služby nebo výsledku.“ Pro definici slova projekt existuje i graf, který definuje projekt jako změnu z výchozího stavu do cílového stavu.



Obr. 4 Graf průběhu projektu

(Zdroj: DOLEŽAL, Jan, 2016. Projektový management: komplexně, prakticky a podle světových standardů. Praha: Grada. ISBN 978-802-4756-202.)

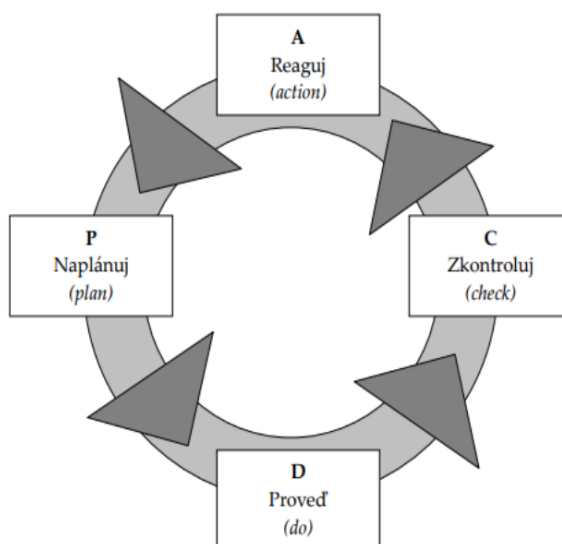
Jak tvrdí Doležal (2016, s. 17-18), kromě projektů existují i programy a portfolia. Program je podle standardu ICB v3.1 definován jako „skupina věcně souvisejících, společně řízených projektů a organizačních změn, které byly společně spuštěny za účelem dosažení cíle programu. Součástí programu mohou být i další činnosti, které nejsou přímou součástí jednotlivých projektů zahrnutých do programu. Přínosy programu lze zpravidla očekávat až po ukončení celého programu.“ Dále se podle Doležala program od projektu liší především faktorem nejistoty, kde jsou projekty více určité, co se týče rozpočtu, termínu či výstupu. Jiným rozdílem je zaměření. Programy se zaměřují na strategie a realizaci přínosů v nich obsažených, kdežto projekty se soustředí na dodání konkrétního výsledku či produktu. Dalším typem výstupu v projektovém řízení je portfolio, které je definováno podle

standardu ICB v3.1 následovně: „*Portfolio projektů je soubor projektů a případně programů, které nemají společný cíl, a které byly dány dohromady za účelem řízení, kontroly, koordinace a optimalizace. Projekty a programy v portfolio se vzájemně ovlivňují většinou pouze sdílenými zdroji a jejich časovým rámcem.*“ Zjednodušeně řečeno portfolio zastřešuje jednotlivé projekty či programy a tvoří jakousi kompletní skupinu činností, která se snaží naplnit strategické cíle.

Z výše zmíněných definic si lze všimnout, že existují i určité standardy. Bočková (2016, s. 32) tvrdí, že tyto standardy slouží jako postupy či právě definice, co projektový management znamená. Standardy jsou prezentovány jako ISO normy. Základní ISO norma je ISO 21 500, kdy se projektové řízení dělí do pěti základních skupin procesů, které se budou probírat v následující kapitole.

3.2 Řízení projektu

Stejně jako u obecného managementu, tak i u projektového řízení je důležité si naplánovat, jak se bude postupovat, jaké činnosti se provedou a co bude cílem projektu. Z těchto důvodů existuje takzvaný Demingův cyklus neboli PDCA smyčka, která napomáhá manažerům projektu dosáhnout vytoužených cílů a vypadá následovně:



Obr. 5 Demingův cyklus

(Zdroj: SKOPEC, Petr, 2016. Projektový management ve vybrané organizaci. České Budějovice. Bakalářská práce. Jihočeská univerzita. Vedoucí práce Doc. Ing. Petr Řehoř, Ph.D.)

Podle Mackové (2009, s. 15) se v projektovém managementu postupuje podle daného plánu vycházejícího právě z PDCA cyklu a skládá se ze zahájení projektu, který však nebývá

přímou součástí výše zmíněné smyčky, dále z plánování projektu, realizace projektu, kontroly projektu a nakonec uzavření projektu. Pro větší přehled je nutné jednotlivé části popsat.

3.2.1 Zahájení projektu

Zahájení projektu neboli iniciační fáze projektu má za úkol stanovit ty nejzákladnější cíle celého projektu. Pomocí stanovení tohoto základního cíle se pak projekt dále člení a rozpracovává. Stanovují se zde priority a dochází k rozdělování zdrojů. Součástí iniciační fáze je i sepsání dvou dokumentů - zakládající listiny projektu, která poskytuje projektovému manažerovi autoritu a zmocnění daný projekt zahájit. Druhým dokumentem je předběžná definice předmětu projektu neboli dokument se všemi známými cíli projektu. A právě pro tuto správnou formulaci daných cílů se v zahajovací etapě používá techniky metody SMART (Macková, 2009, s. 15).

- S = Specific – Všechny cíle mají být specifické, srozumitelné a konkrétní
- M = Measurable – Cíle mají být měřitelné
- A = Assignable – Cíle mají být přiděleny jedné zodpovědné osobě
- R = Realistic – Cíle by měly být dosažitelné
- T = Time-bound – Cíle by měly být časově ohraničené

3.2.2 Plánování projektu

Macková (2009, s. 16-18) dále tvrdí, že mezi nejdůležitější a nejrozsáhlejší částí projektového řízení patří plánování projektu. Avšak platí zde, že čím více si dá realizační tým záležet na této přípravné neboli plánovací části záležet, tím více se nečekaným problémům a komplikacím v průběhu tvorby projektu následně vyhne. Etapa je složena z řady nezbytných činností, jako je rozpis činností, časový plán projektu, sestavování a zaměření zdrojů v projektu a rozpočet projektu.

- Rozpis činností – Podstatou tohoto úkonu je rozdělení projektu na dílčí činnosti, což pomůže realizačnímu týmu zjistit časovou náročnost dané činnosti a její případnou obsahovou stránku. Toto provedení je také důležité, aby nebyla zapomenuta žádná důležitá činnost tvorby projektu.
- Časový plán – Tento postup navazuje na již vytvořený plán činností a stanovuje, kolik času bude potřeba na jednotlivé činnosti při tvorbě projektu. Pokud se však

projekt nikdy dříve neprováděl a projektový tým nemá patřičné zkušenosti, je zde velká možnost nepřesných odhadů. K přehlednějšímu a lepšímu porozumění časové náročnosti jednotlivých činností slouží různé síťové grafy a úsečkové diagramy, kde jsou dané činnosti vynášeny jakožto uzly či úsečky.

- Sestavení a zaměření zdrojů – Zdroji jsou v tomto případě myšleny lidé, zařízení a jiné potřebné věci k realizaci projektu. Snahou je tedy sestavit kompletní rámec potřebných předmětů a osob potřebných k daným činnostem pro dosažení stanovených cílů projektu. Znovu jako u časového plánu tato etapa vychází z rozčlenění projektu na jednotlivé činnosti.
- Rozpočet projektu – V neposlední řadě je nutné vyhotovit celkový rozpočet projektu. Ten se tvoří tak, že se ohodnotí jednotlivé činnosti, které se budou v projektu provádět, a jejich celkový součet se bude rovnat celkovému rozpočtu projektu. Nicméně sestavování rozpočtu ne vždy odpovídá konečné výši potřebných financí ať už z důvodu inflace či jiných příčin.

3.2.3 Realizace projektu

Pokud se jedná o konkrétní realizaci projektu, jedná se o naplnění stanovených činností v předchozí plánovací fázi. V této části se začíná formovat výsledek projektu. Podle Skopce (2016, s. 27) je realizace projektu složena z šesti částí.

- **Kontrola** – identifikace a odstranění odchylek od plánů
- **Informace** – zajištění identifikace, sběru, analýzy a vyhodnocení údajů o průběhu realizace
- **Usměrňování** – snaha o zajištění průběhu realizace projektu podle projektového plánu
- **Rozhodování** – volba nejefektivnějších možností realizace projektu
- **Motivace** – vytváření vhodného motivujícího prostředí založeného na sdílení společné vize
- **Administrativně-technické zabezpečení** – výkazy, dokumentace, softwarová podpora, administrativa a další

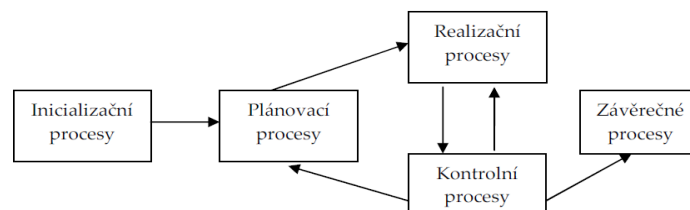
3.2.4 Kontrola projektu

Kontrola projektu se provádí z důvodu, aby se zjistilo, zda samotná realizace projektu odpovídá naplánování a nedošlo k žádným chybám v průběhu. Kontrola a monitorování probíhá současně po naplánování jednotlivých prací na projektu a začátkem realizace projektu. Tato kontrola se provádí z hlediska nákladů, kvality, času či rizik. Projekt lze monitorovat

mnoha metodami. Z **metody procentuálního plnění** lze vyčíst, že se jedná o metodu využívající procentuální ohodnocení naplnění dané činnosti. **Metoda SSD** funguje na vyhodnocování stavu dílčích činností na „nezačala“, „právě probíhá“, „již skončila“. **Metoda řízení dosažené hodnoty EVM** se používá v rozsáhlých projektech a je založena na ohodnocení vynaloženého úsilí na projektu, čímž lze posoudit časový postup projektu v návaznosti na vynaložených nákladech. Nebo například **milníková metoda**, která vytváří určité milníky a postupně je vyhodnocuje (Skopec, 2016, s. 27).

3.2.5 Uzavření projektu

V neposlední řadě Macková (2009, s. 19-20) tvrdí, že uzavření projektu znamená ukončení všech činností realizace a začátek hodnocení plnění projektu. Provádí se určité inventury a kontroly. V rámci ukončení projektu je kompletně vytvořen výsledný produkt projektu a jsou splněny cíle, které byly stanoveny před začátkem realizace projektu. Dále jsou uzavřeny všechny dokumentace a hodnotí se práce jednotlivých členů týmu na projektu. Tím pádem má realizační tým k dispozici kompletní zdroje informací a zkušeností, které lze využít při tvorbě podobného projektu v budoucnu a jak budoucí projekty ještě zefektivnit. Celkový proces postupu a vztahy v postupu projektového managementu jsou znázorněny v následujícím obrázku:



Obr. 6 Procesy projektového managementu

(Zdroj: MACKOVÁ, Markéta, 2009. Projektový management. Brno. Bakalářská práce. Mendlova zemědělská a lesnická univerzita. Vedoucí práce Doc. Ing. Pavel Žufan, Ph.D.)

4 STRATEGIE ROZVOJE SPORTU V OLOMOUCKÉM KRAJI

Podle Sdružení sportu a vědy (2014) se Koncepce rozvoje tělovýchovy a sportu v Olomouckém kraji na léta 2014 – 2018 zabývá podmínkami a zabezpečením rozvoje sportu (školního, závodního, rekreačního, stejně jako přípravy sportovních talentů a sportu zdravotně handicapovaných občanů) v Olomouckém kraji do roku 2018. V současné době probíhá příprava koncepce rozvoje tělovýchovy a sportu na další období 2019 – 2023.

4.1 Podpora a financování sportu Olomouckým krajem

Z hlediska podpory a financování se Olomoucký kraj podílí následovně:

- Přímá podpora vrcholových sportovních oddílů
- Příspěvky na podporu sportu – Program I, Program II
- Neinvestiční příspěvky do 20, 25 a 30 tisíc Kč
- Významné projekty Olomouckého kraje (VPOK)

Nejdůležitější složkou výše uvedených druhů podpory a financování sportu Olomouckým krajem jsou **příspěvky na podporu sportu**, které jsou rozděleny systémově do dvou základních směrů - Program I – podpora celoroční sportovní činnosti a Program II – podpora sportovních akcí regionálního charakteru. V každém roce jsou pak vypsány dílčí programy v těchto jednotlivých oblastech podpory tělovýchovy a sportu (investičních a neinvestičních). Pro rok 2019 byly vypsány tyto konkrétní programy na podporu financování sportu v Olomouckém kraji (Sdružení sport a věda, 2014).

- **Program na podporu sportovní činnosti v OK v roce 2019**
 - Dotační titul 1 – **Podpora celoroční sportovní činnosti**
 - Dotační titul 2 – **Podpora přípravy dětí a mládeže na vrcholový sport**

Příjem žádostí od 22. 10. 2018 do 9. 11. 2018. Výše alokace 55 milionů Kč.
- **Program na podporu sportu v OK v roce 2019**
 - Dotační titul 1 – **Podpora sportovních akcí** (1.7. - 16. 8. 2019)
 - Dotační titul 2 – **Dotace na získání trenérské licence** (1.3. - 17. 5. 2019)
 - Dotační titul 3 – **Podpora mládežnických reprezentantů ČR (do 21 let) z Olomouckého kraje** (18. 1. – 1. 4. 2019)
 - Dotační titul 4 – **Podpora reprezentantů ČR z OK** (18. 1. – 1. 4. 2019)

Výše alokace 16 400 000 Kč.

- **Program na podporu volnočasových a tělovýchovných aktivit v OK v roce 2019**
Příjem žádostí od 18. 1. do 18. 2. 2019. Výše alokace 1 100 000 Kč.
- **Program na podporu sportovní činnosti dětí a mládeže v OK v roce 2019**
Příjem žádostí od 31. 5. do 26. 7. 2019. Výše alokace 4 miliony Kč.
- **Program na podporu investičních akcí v oblasti sportu – provoz a údržba sportovních a tělovýchovných zařízení v OK v roce 2019**
Příjem žádostí od 31. 5. do 1. 7. 2019. Výše alokace 4 miliony Kč.
- **Program na podporu handicapovaných sportovců v OK v roce 2019**
Příjem žádostí od 18. 1. do 18. 2. 2019. Výše alokace 850 tisíc Kč.
- **Program na podporu výstavby a rekonstrukcí zařízení v obcích Olomouckého kraje v roce 2019**
Příjem žádostí od 18. 1. do 18. 2. 2019. Výše alokace 68 milionů.
- **Víceletá podpora v oblasti sportu**
 - Dotační titul 1 – **Víceletá podpora významných sportovních akcí**
Příjem žádostí od 18. 1. do 15. 2. 2019. Výše alokace 20 700 000 Kč.
 - Dotační titul 2 – **Víceletá podpora sportovní činnosti**
Příjem žádostí od 18. 1. do 15. 2. 2019. Výše alokace 19 650 000 Kč.

5 SUMARIZACE TEORIE A STANOVENÍ PŘEDPOKLADŮ

Regionální rozvoj je prováděn za účelem pozvednutí společnosti na další úroveň. Má dopad téměř na každé odvětví a jinak tomu není ani v oblasti sportu. V této bakalářské práci bylo vysvětleno, co regionální rozvoj znamená a jaký má vztah ke sportu. Oblast sportu a volnočasových aktivit je odvětvím, které se v dnešní době velice rozmáhá. Je tomu tak na globální úrovni, mezinárodní úrovni, státní úrovni a také na regionální. Jedná se o fenomén dnešní doby, a proto má obrovský dopad na společnost. Tato společnost se rozvíjí od nejnižších správních celků až po ty nejvyšší. Stejně jako u rozvoje společnosti na různých úrovních, bylo potřeba popsat fungování tohoto vztahu sportu a společnosti na mezinárodní úrovni v rámci Evropské unie, na státní úrovni v rámci celé České republiky a následně i na regionální úrovni v rámci Olomouckého kraje. Odvětví sportu je však velice široký pojem, a proto se bakalářská práce zaměří na fotbalové odvětví a na kluby vyskytující se na Olomoucku. Z názvu bakalářské práce je evidentní, že se bude jednat o vytváření projektu, a proto bylo nutné v teoretické části popsat i fungování projektového managementu. Toto je velice důležité téma, jelikož pomáhá popsat postup každého projektu a lépe pochopit, zjednodušit a rozvrhnout si úkoly, které k projektu náležejí. To je samozřejmě zapotřebí i pro následnou praktickou část bakalářské práce. Dalším důvodem studia projektového managementu je také získání schopnosti, jak se projekty tvoří a jaké náležitosti musí obsahovat. Tímto studiem lze předejít problémům a chybám, které mohou při tvorbě praktické části bakalářské práce nastat. V neposlední řadě bylo nutné popsat fungování financování sportovního odvětví. Jedná se o důležitý krok hlavně proto, aby se vědělo, kde žádat například o dotace a jak dotační systém a systém finanční podpory sportu funguje. Evropská unie podporuje sportovní odvětví svými způsoby a jinak tomu není i u samostatných států. Státy si však v této oblasti rozhodují sami za sebe a funkce EU je spíše jen nezávazné ukazování správné cesty. V textu je dále popsáno fungování české sportovní politiky a podpory sportu finančními prostředky až po nejnižší klubovou úroveň, konkrétně fotbalových klubů na Olomoucku.

V praktické části proběhne následná analýza fotbalových klubů/oddílů na Olomoucku. Analýza bude zaměřena převážně na fotbalový oddíl TJ Sokol Bohuňovice, který bude srovnáván s kluby na podobné výkonnostní úrovni. Výsledkem této analýzy bude zjištění silných a slabých stránek klubu a následné zacílení a vyhotovení návrhu projektu pro roz-

voj klubu, a tím pádem i rozvoj společnosti v dané obci, neboť jak bylo uvedeno výše, i rozvoj sportovního odvětví výrazně ovlivňuje rozvoj společnosti.

II. PRAKTICKÁ ČÁST

6 SPORTOVNÍ ČINNOST NA OLOMOUCKU

V teoretické části byl vysvětlen regionální rozvoj a vztah sportu a regionálního rozvoje na různých úrovních. Dále se teoretická část zabývala projektovým managementem a koncepcí tvorby projektů. Důležitou částí byl i popis fungování financování a podpory sportu v EU a především v České republice. V neposlední řadě se studie zabývala fungováním podpory sportu v Olomouckém kraji. V Olomouckém kraji právě proto, že se tohoto kraje, konkrétně Olomouce a blízkého okolí, bude týkat praktická část.

Statutární město Olomouc se nachází v srdci Moravy a čítá přes 100 tisíc obyvatel. Jedná se o šesté nejlidnatější město České republiky. Pokud se jedná o širší aglomeraci, tak zde žije téměř půl milionu obyvatel. Olomouc se nachází v Hornomoravském úvalu a jedná se především o velice nížinatý terén, kterým protéká řeka Morava.

Z hlediska polohy a dobrých povětrnostních podmínek je město Olomouc výborným místem pro rozvoj sportu a volnočasových aktivit. Navíc tato hanácká metropole je brána jako jedno z hlavních center studentského života v České republice, a proto zde o mladé sportovce není nouze. Paleta sportů a volnočasových aktivit je široká a především v létě Olomouc nabízí řadu možností, jak se zapojit do sportovních aktivit města. Jednou z nejrozsáhlejších sportovních aktivit v Olomouci je fotbal neboli kopaná. Tento sport však není nejrozšířenější jen v Olomouckém kraji, fotbal je nejrozšířenějším sportem po celé České republice, pokud jde o registrované členy. Celkový počet registrovaných sportovců se pohybuje v průměru kolem 1,6 milionu, a z toho téměř půl milionu jsou právě fotbalisté. Ve srovnání s druhým místem, které zaujímají rekreační sporty a disponují kolem 100 tisíci registrovaných členů, je to obrovský rozdíl.

Tento sport byl vybrán z důvodu, že já sám hraji na amatérské úrovni a nelíbí se mi, že i tento nejrozšířenější sport pomalu ztrácí zájemce o jeho provozování. Především mě zajímají amatérské nižší soutěže, které jsou rozšířeny převážně na vesnicích a v odlehlých částech větších měst. Není žádnou novinkou, že pokud nastalý trend bude pokračovat, tak za pět až deset let fotbal na vesnicích téměř vymizí. Tato situace ale není problémem jen u fotbalu. Zájemců o registraci k jakémukoliv sportu ubývá. Vede to k takovým situacím, že se hromadně ruší jednotlivé oddíly na vesnicích a dochází k ukončení činností klubů. Daná sportoviště a areály bývaly kdysi lákadlem pro občany a okolní návštěvníky, neboť se zde konaly mimo sportovní utkání i všelijaké kulturní akce. Nicméně tím, že ubývá zájemců o sport, oddíly nemohou dále provádět svoji činnost, a z toho důvodu tyto areály

chátrají a ztrácejí na důležitosti. Tímto způsobem upadá i důležitá část kultury obcí, a i z těchto důvodů je pro ně obtížnější dojít ke kýženému rozvoji. Tento trend trvá už několik let a je potřeba znovu mládež pobídnout ke sportovní činnosti, neboť ta přispívá jak k osobnímu rozvoji, tak i rozvoji společnosti.

Fotbalové kluby na Olomoucku vznikaly již v první polovině 20. století a mají za sebou bohatou historii. Nejdůležitějším klubem působícím v Olomouci je samozřejmě SK Sigma Olomouc, která hraje nejvyšší soutěž České republiky už od roku 1982. SK Sigma Olomouc má výborné zázemí v centru města a i tento klub láká mladé talenty, kteří se stěhují do Olomouce a jeho okolí. Z toho právě těží i kluby nacházející se v tomto okolí a i ty se o tyto talenty, jenž se neuchytí v profesionálním fotbale, snaží. Fotbalových klubů je na Olomoucku velké množství hrající různé soutěže a disponující různou kvalitou a možnostmi. Já sám za jeden z nich hraji. Tímto klubem je Tělovýchovná Jednota Sokol Bohuňovice a tento fotbalový oddíl je stěžejní pro mou praktickou část bakalářské práce. Podstatou bakalářské práce je, pomocí srovnání s okolními kluby, zjištění, jaké silné a slabé stránky tento klub má, a poté vypracování takového návrhu projektu, který by přispěl k rozvoji klubu.

Tělovýchovná jednota Sokol Bohuňovice byl založen v roce 1926 a ve svojí historii si prošel různými výkonnostními kategoriemi. Roku 2012/2013 klub postoupil do 1. A třídy, kde hraje dodnes. Zázemí klubu se nachází v centru vesnice Bohuňovice, která čítá přibližně dva a půl tisíce obyvatel. Klub těží z výborné polohy, neboť v jeho okolí se nachází základní škola, tenisové kurty či krytý bazén i se saunou, posilovnou a dalšími výhodami. Klub každoročně prokazuje své kvality a drží se na těch nejvyšších příčkách zmíněné soutěže. Tento fakt je však zároveň i ukazatelem, že se dále klub příliš nerozvíjí, jak by chtěl a nedaří se mu se posunout do vyšších soutěží. Z tohoto důvodu je vypracována tato bakalářská práce, která má za úkol pomoci v rozvoji klubu, a tím třeba i k postupu na vyšší úroveň.

V první řadě je potřeba vybrat, jaké kluby jsou vhodnými kandidáty k analýze. Jak už bylo řečeno TJ Sokol Bohuňovice hraje 1. A třídu. Tato třída je na vesnické poměry vcelku vysokou úrovní. Proto se praktická část zaměřuje na týmy, které jsou na podobné kvalitativní úrovni a nacházejí se poblíž města Olomouce. Z velkého množství týmů nacházejících se na Olomoucku byly tedy vybrány jen ty, které hrají již krajské soutěže, kam patří i TJ Sokol Bohuňovice. Tyto týmy již tím, že hrají tyto vyšší soutěže, prokázaly,

že mají ambice a jsou schopni se dále rozvíjet. Z velkého množství týmů proto byly vybrány ty, které disponují stejnou kvalitou jakožto sledovaný klub TJ Sokol Bohuňovice.

Těmito týmy jsou:

1. Fotbalový klub Dolany
2. Fotbalový klub Hlubočky, z.s.
3. Fotbalový klub Nové Sady
4. Fotbalový klub Slavonín
5. První Holický fotbalový klub Olomouc
6. Sportovní klub Bělkovice – Lašřany, z.s.
7. Sportovní klub Chválkovice, z.s.
8. Tělovýchovná Jednota Sokol Bohuňovice, z.s.
9. Tělovýchovná Jednota Slovan Černovír, z.s.
10. Tělovýchovná Jednota Sokol Olomouc - Chomoutov, z.s.



Obr. 7 Vybrané subjekty kopané na Olomoucku

(Zdroj: Vlastní zpracování s podklady z: Mapy, 2019. *Mapy.cz* [online]. Praha: mapy.cz [cit. 2019-05-07]. Dostupné z: <https://mapy.cz/zakladni?x=16.4991713&y=49.8398175&z=9>)

Tyto týmy se nachází v Olomouci a jeho blízkém okolí a jsou to týmy, které mají své kvality, ambice a prostor k rozvoji. Pomocí analýzy jednotlivých klubů a srovnání těchto charakteristik s týmem TJ Sokol Bohuňovice se zjistí silné a slabé stránky, které tento klub má a zvolí se vhodný projekt pro zlepšení současné situace týmu a k posílení jeho rozvoje.

7 ANALÝZA VYBRANÝCH SUBJEKTŮ KOPANÉ

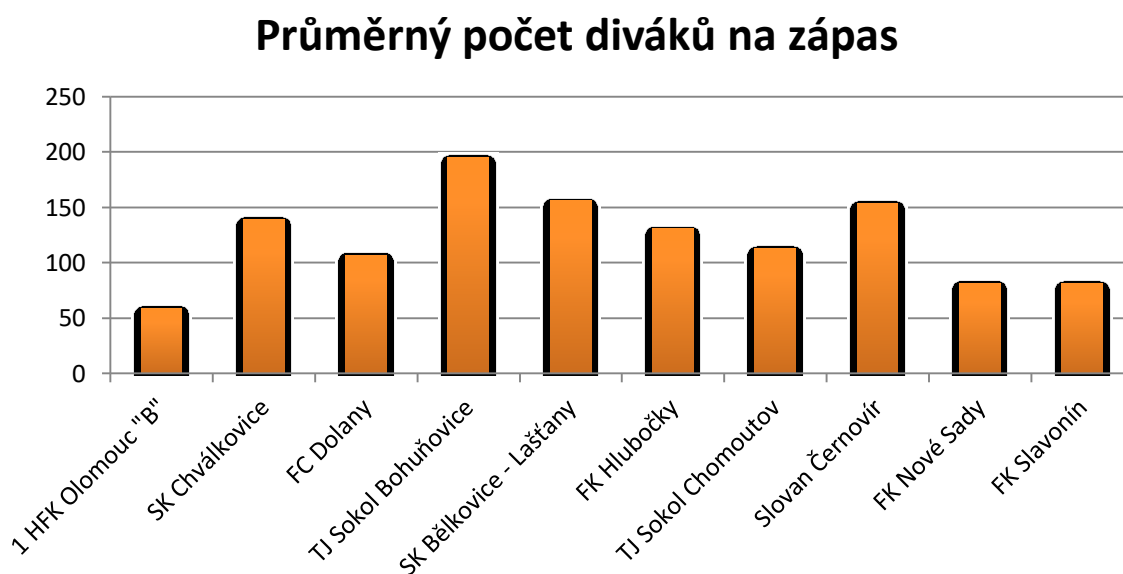
Z hlediska kvalitativního a kvantitativního rozdělení fotbalových klubů existuje řada statistik jako bodové ohodnocení, návštěvnost na zápasech, klubová vybavenost, cena vstupenek a mnoho dalších. Obtížnější to je však při srovnávání klubů, které nehrají stejné soutěže, protože potom jsou v mnoha případech statistiky dosti zkreslené. Proto je potřeba pro analytickou část vybrat alespoň takové statistiky a srovnání, která budou mít určitou vypovídající hodnotu. Pro větší představu, o jakou úroveň klubů a výkonnost soutěže se jedná, byly vybrány následné statistiky:

- Průměrná návštěvnost na domácí zápas
- Podíl průměrné návštěvnosti na počet obyvatel obce
- Koeficient úspěšnosti za sezónu 2018/2019
- Počet členů týmu
- Oddíly podle věkových kategorií v klubu
- Vybavenost klubu
- Využití vlastních odchovanců klubu

Mimo tyto statistiky byly prováděny i rozhovory s představiteli jednotlivých klubů, pomocí kterých lze získat větší přehled o fungování, ekonomice a zázemí klubů.

7.1.1 Průměrná návštěvnost na domácí zápas

Tato statistika je jednou z nejvýznamnějších statistik prováděných ve sportovním odvětví. Lze z ní vyčíst, který klub je největším lákadlem v daných soutěžích, regionu či zemi. Používá se na všech výkonnostních úrovních a má jasnou vypovídající hodnotu. V případě našich týmů byly použity stránky www.kfsol.cz neboli stránky krajských soutěží v Olomouckém kraji. Jedná se o statistiku za právě probíhající sezónu, kdy každý tým odehrál v domácím prostředí sedm zápasů. Počítá se jako součet všech diváků na domácích zápasech děleno všemi zápasy (sedm zápasů). Výsledek je prezentován v následující tabulce vytvořené v programu Microsoft Excel 2010.



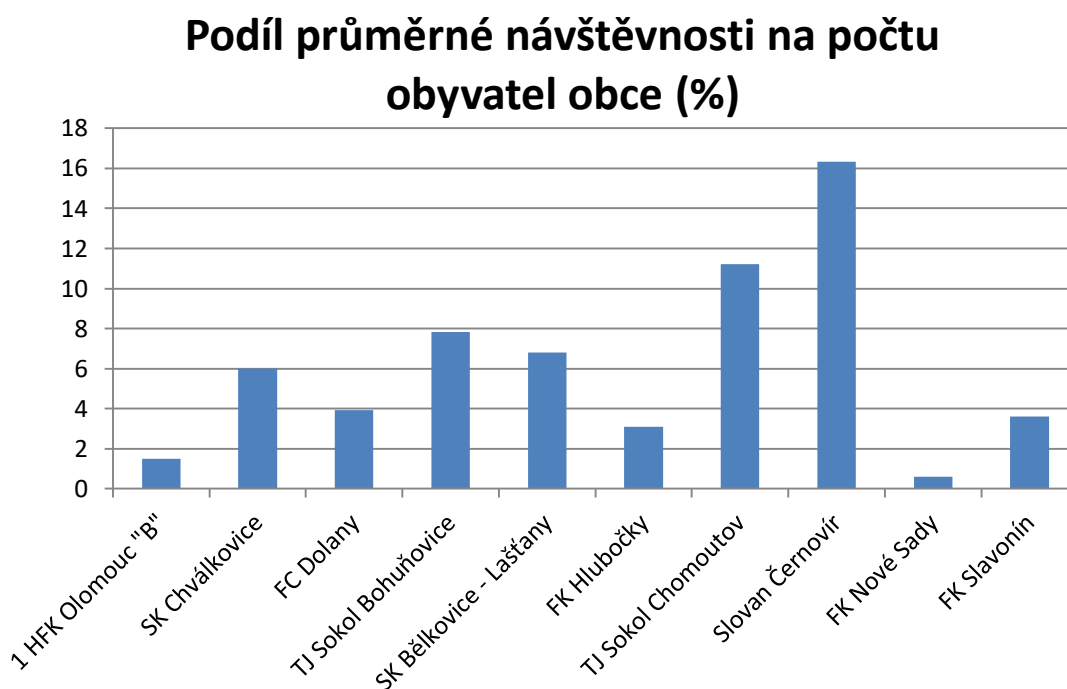
Obr. 8 Průměrný počet diváků na zápas

(Zdroj: Sportovní výsledky [online], ©2019. Praha: vysledky.lidovky.cz [cit. 2019-05-07]. Dostupné z: <http://vysledky.lidovky.cz/index.php?stat=107&kraj=12&sport=1>)

Při pohledu na mapu lze vidět, že právě TJ Sokol Bohuňovice má mezi vybranými subjekty největší průměrnou návštěvnost, která se pohybuje kolem 200 návštěvníků na zápas. Pro zajímavost lze uvést i nejnižší čísla průměrné návštěvnosti, kterou má tým 1. HFK Olomouc "B". Tato návštěvnost činí pouhých 59 diváků. Co se týče průměrné návštěvnosti mezi těmito kluby, tak ta činí 122 diváků. Zde lze vidět, jak je tým TJ Sokol Bohuňovice v tomto ohledu nadprůměrný.

7.1.2 Podíl průměrné návštěvnosti na počtu obyvatel obce

Zajímavou statistikou je i podíl průměrné návštěvnosti na počet obyvatel dané obce. Z této statistiky lze vyčíst, jak je fotbal populární v dané obci. Samozřejmě tato statistika není zcela v pořádku, neboť na zápasy týmu nechodí jen obyvatelé dané obce. V konečném důsledku je však návštěvnost složena převážně z obyvatel obce a proto je zde statistika uvedena. Výsledek je uveden v procentech a je počítán jako podíl průměrné návštěvnosti na celkovém počtu obce. Zde je však nutné dodat, že statistika je vcelku zkreslující, co se týče týmů pocházejících přímo z města Olomouce, a kde je vyměření katastrálního území dané městské části či obce složitější a ne vždy odpovídá skutečnosti.



Obr. 9 Podíl průměrné návštěvnosti na počtu obyvatel obce v procentech

(Zdroj: Sportovní výsledky [online], ©2019. Praha: vysledky.lidovky.cz [cit. 2019-05-07]. Dostupné z: <http://vysledky.lidovky.cz/index.php?stat=107&kraj=12&sport=1>)

Olomouc a jeho katastrální území je velice malé, a tudíž má i velice nízký celkový počet obyvatel. Z procentuálního ohodnocení tedy lze konstatovat, že z celkového počtu obyvatel obce Černovír průměrně zavítá na zápas vysokých 16,33% obyvatel. Ale jak už bylo řečeno, je tato statistika celkově hodně zkreslena, ať už pokud je obec součástí města či tím, že na utkání nechodí jen obyvatelé dané obce. Nicméně i v této statistice je TJ Sokol Bohuňovice nadprůměrný. Průměr mezi týmy činí 6,09% a TJ Sokol Bohuňovice mají 7,82%.

Co se tedy týče návštěvnosti a statistik s počty obyvatel obcí lze říci, že se jedná o silnou stránku klubu. V tomto ohledu je zázemí a zápasy Bohuňovic lákadlem a přitahují velký počet zájemců.

7.1.3 Koeficient úspěšnosti za sezónu 2018/2019

Tato statistika je spíše ryze sportovního typu, ale také dokáže ukázat správné fungování klubu a jak si daný klub vede ve své soutěži. Jinými slovy poukazuje na kvalitu a výkonnost klubu jakožto celku. Pokud je klub zdravý a vesměs v něm vše funguje jak má, tak by měl hrát o ty nejvyšší příčky ve své soutěži. Pokud klub řeší jeden problém

za druhým, tak ani nálada ani výsledky v klubu nejsou takové, jaké by si klub představoval. Je zde však mnoho faktorů, které tuto výkonnost ovlivňují a jsou dále v této bakalářské práci rozebrány. Úspěšnost byla posuzována podle toho, kolik bodů dokázal daný klub získat za určitý počet zápasů neboli vážený průměr bodů jednotlivých týmů na jeden zápas, kdy nejvíce jsou tři body a nejméně 0. Tato statistika se prováděla na vybraných klubech za poslední půl sezóny, aby byla co nejaktuálnější a reflektovala tak aktuální rozpoložení zkoumaných týmů.

Tab. 1 Koeficient úspěšnosti jednotlivých klubů

1 HFK Olomouc "B"	0,63
SK Chválkovice	2,43
FC Dolany	1,00
TJ Sokol Bohuňovice	2,93
SK Bělkovice - Lašťany	1,36
FK Hlubočky	2,21
TJ Sokol Chomoutov	1,00
Slovan Černovír	0,94
FK Nové Sady	0,31
FK Slavonín	1,21

V tomto ohledu tým Bohuňovic dosahuje až mimořádných výsledků. Ze všech zkoumaných klubů má jasně nejlepší výsledky. Z posledních čtrnácti zápasů totiž klub Bohuňovic dokázal získat 41 bodů, což činí průměr 2,93 bodů na zápas. V celkovém součtu tedy klub Bohuňovic ztratil za půl sezóny jen jediný bod. Proto je třeba brát zřetel i na tuto statistiku, neboť poukazuje na vysoké ambice klubu, který by se chtěl posunout na vyšší úroveň v systému fotbalových soutěží.

7.1.4 Počet členů klubů

Předešlé metody srovnávání byly spíše pohledy zvenčí na klub, jak si klub vede ve srovnání s jinými a jakými kvalitami disponuje. Nyní však budou probrány spíše interní záležitosti klubu. Jednou z takových metod srovnání je počet členů realizačního týmu. Mezi tyto členy byli počítáni i hráči klubu ve všech věkových kategoriích, ale i představenstvo a realizační týmy klubů.

Tab. 2 Počet členů v jednotlivých klubech

1 HFK Olomouc	280
SK Chválkovice	170
FC Dolany	110
TJ Sokol Bohuňovice	130
SK Bělkovice - Lašťany	100
FK Hlubočky	120
TJ Sokol Chomoutov	79
Slovan Černovír	163
FK Nové Sady	140
FK Slavonín	150

Statistika pak ukazuje, jak je daný klub, co se zainteresovaných osob týče, rozsáhlý. V tomto ohledu se čísla členů pohybují od 100 do bez mála 170 členů. Na této statistice je názorně vidět, kolik takový amatérský fotbal má příznivců v jednotlivých klubech. Na jeden klub tedy připadá přes sto členů. To jen vypovídá o tom, jak je sport pro danou obec důležitým faktorem, jelikož žádný jiný spolek v obcích nedisponuje takovou velkou základnou občanů. Do klubu Bohuňovic je zainteresováno asi 130 členů ve všech věkových kategoriích a řadí se tedy k průměru mezi vybranými týmy.

7.1.5 Oddíly klubu podle věkových kategorií

Pro větší přehlednost, jak klub dokáže pracovat s mládeží a kolik mladých lidí dokáže k fotbalu přilákat, slouží statistika, která podává množství oddílů v daném klubu. Pokud klub dokáže dobře pracovat s mládeží, má samozřejmě více mládežnických kategorií. V dnešní době je však velice těžké získávat stále nové členy, a to je jedním z hlavních důvodů upadajících klubů na vesnicích. Fotbal napříč věkovými kategoriemi se dělí na tyto skupiny:

- Muži
- Dorost

- Starší žáci
- Mladší žáci
- Přípravka starší
- Přípravka mladší

Tab. 3 Oddíly v jednotlivých klubech

	A tým	B tým	Dorost	St. Žáci	Ml. Žáci	St. Přípravka	Ml přípravka	Jiné
1 HFK Olomouc "B"	Ano	Ano	Ano	Ano	Ano	Ano	Ano	předpřípravka
SK Chvátkovice	Ano	Ano	Ne	Ano	Ano	Ano	Ano	-
FC Dolany	Ano	Ne	Ano	Ano	Ne	Ano	Ano	-
TJ Sokol Bohuňovice	Ano	Ano	Ano	Ano	Ano	Ano	Ano	-
SK Bělkovice - Lašťany	Ano	Ne	Ano	Ne	Ano	Ano	Ano	-
FK Hlubočky	Ano	Ano	Ano	Ne	Ano	Ano	Ano	-
TJ Sokol Chomoutov	Ano	Ne	Ano	Ano	Ne	Ano	Ne	-
Slovan Černovír	Ano	Ne	Ano	Ano	Ano	Ano	Ano	-
FK Nové Sady	Ano	Ne	Ano	Ano	Ano	Ano	Ano	Tým žen
FK Slavonín	Ano	Ano	Ano	Ano	Ano	Ano	Ano	-

Toto jsou základní oddíly ve fotbale. Existuje však i rozdělení těchto základních oddílů na jednotlivé ročníky či na rozdělení mužů na A tým či B tým nebo další týmy podle abecedy. Za zmínku ale stojí i klub FK Nové Sady, který mimo jiné disponuje i týmem žen a týmem dorostenek, což je v dnešní době už velice ojedinělá situace v klubech. Všechny tyto rozdělení však závisí na počtu členů daného klubu. Co toto porovnání mimo jiné říká, je i fakt, že pokud klub disponuje všemi věkovými kategoriemi, tak zde nejsou a nebyly nikterak velké výkyvy v průběhu několika let v získávání členů, aby nastala situace, že by nebylo dostatek dětí na založení jednotlivých kategorií. Proto je tato statistika velice důležitým ukazatelem, jak v průběhu několika let klub fungoval a získával stále nové a nové členy.

TJ Sokol Bohuňovice v tomto případě disponuje celkem 7 věkovými kategoriemi, kdy splňuje všech šest výše zmíněných kategorií s tím rozdílem, že muži jsou ještě rozděleni právě na A tým a B tým z důvodu velkého množství dospělých hráčů. V tomto ohledu co do počtu členů je klub jeden z větších klubů z analyzovaného množství.

7.1.6 Vybavenost klubu

Jedna z nejdůležitějších statistik, která má o klubu největší vypovídající hodnotu je analýza vybavenosti klubu. V tomto případě hovoříme o infrastruktuře klubu a jeho zázemí. Při pohledu do minulosti stačilo, když klub disponoval hrací plochou a v některých případech

Co se týče tedy srovnání vybavenosti klubů a výše zmíněných objektů, tak zvolené kluby disponují téměř všemi možnostmi. Je tu však několik klubů, které nemají vlastní umělou trávu. Tyto kluby však mají k dispozici náhradní tréninková hřiště, čímž tento nedostatek kompenzují. Jedinou možností, kterou má jen málokterý klub je zmíněná možnost regenerace v areálu či blízkém okolí. Sportovní areály jsou v mnoha případech na okrajích vesnic a tato možnost jim je tedy značně vzdálená nebo na vesnici chybí úplně. Možností však disponují vybrané kluby z předměstských částí Olomouce a právě klub TJ Sokol Bohuňovice. Klub se nachází v centru obce, kdy z jedné strany je základní škola s halou a z druhé části tzv. Centrum zdraví Bohuňovice. Centrum zdraví disponuje krytým bazénem s tobogánem, vířivkou, saunou, párou, možností masáže a možností návštěvy posilovny. Tento komplex se navíc nachází zhruba 200 metrů od fotbalového hřiště a klub má s tímto centrem i domluvené možnosti návštěvy za zvýhodněné ceny. Proto je klub z hlediska polohy výborně situován a zmíněný areál i s okolím by klidně mohl konkurovat i týmům z vyšších soutěží.

7.1.7 Využití vlastních odchovanců klubu

Specifickou statistikou zmíněnou v této bakalářské práci je využití vlastních odchovanců klubu pro hru. V dnešní době kluby hrají buď s vlastními hráči, které si vychovali od nejmladších fotbalových oddílů až po muže, nebo je zde možnost kupování hráčů od jiných klubů či možnost hostování hráčů z jiných klubů. Tato druhá možnost, kdy kluby platí hráče jiných mateřských klubů, je pro kluby finančně velmi náročná a často to končí až krachem daného klubu a pádem až do nejnižších okresních soutěží. Je důležité si uvědomit, odkud kluby čerpají své finance. Finance jsou především od obce formou dotací nebo přes sponzory až po distributory občerstvení v areálech. Těchto financí proto není velké množství a placení hráčů je obrovská finanční zátěž. Proto pokud se hovoří o dobře fungujícím klubu, je důležité i to, s kolika vlastními hráči hraje.

Bohužel v současnosti je mezi kluby na krajské úrovni celkově rarita, když klub na mužské úrovni hraje jen s vlastními hráči, které si vychoval. A analyzované kluby jsou toho přímým důkazem. Téměř všechny kluby mají v týmu hráče, které si samy nevychovaly a musí za ně platit velké částky. Jsou však zde dva kluby, které splňují i toto kritéria a provozují svojí činnost pouze s vlastními hráči. Jedná se o kluby SK Bělkovice – Lašťany a právě TJ Sokol Bohuňovice. Z bližšího pozorování je tento fakt ještě patrnější u TJ Sokol Bohuňovice neboť disponují i B týmem, který je také složený z vlastních hráčů. Jak bylo

řečeno, jedná se celkově o velkou raritu a ukázkou, že i na vesnicích se dá provozovat amatérský fotbal na vysoké úrovni.

7.1.8 Sumarizace údajů

Ve výše zmíněných statistikách je jasně vidět, že klub TJ Sokol Bohuňovice patří k tomu nejlepšímu, co Olomouc a jeho okolí na této úrovni soutěže nabízí. Z pozorování a vnější analýzy je tedy velice těžké určit projekt, který by klubu pomohl k dalšímu rozvoji a třeba i k postupu na vyšší úroveň soutěžení. Klub je dobře situován a disponuje dobrým zázemím. Proto je potřeba bližší interní pohled na analyzované kluby. A proto se kromě výše uvedených statistik a analýz prováděly i rozhovory s jednotlivými představiteli daných klubů z důvodu zjištění problémů, které tyto týmy na Olomoucku trápí a následné navržení řešení, jak tyto problémy odstranit.

7.2 Rozhovory se zástupci klubů

Pomocí pozorování a internetových zdrojů lze zjistit mnoho užitečných informací o klubech i na této amatérské úrovni. Avšak tyto statistiky bývají zkreslené a výsledný obraz nemusí být zcela přesný. Proto se mimo výš zmíněné statistiky provedly i strukturované rozhovory s nejvyššími členy daných klubů. Rozhovory jsou zaměřeny především na finanční stránku klubů, na zjištění kvality zázemí daných klubů, na jejich problémy a na žádosti o dotace.

Otázky k rozhovoru byly pro všechny kluby stejné. Tím se docílilo zjištění, kde má který klub slabinu. Tyto slabiny jsou sledovány především u klubu TJ Sokol Bohuňovice z důvodu vytvoření návrhu projektu, který pomůže klubu k rozvoji. Rozhovor se skládal z 15 otázek. Základní otázky typu název klubu či počet členů již byly zmíněny výše a proto se jimi tato část bakalářské práce zabývat již nebude. Pro větší přehled jsou níže uvedeny všechny otázky:

1. Název klubu
2. Počet členů realizačního týmu
3. Věkové kategorie klubu
4. Hra s vlastními odchovanci
5. Je pro klub úroveň třídy, kterou hraje, dostačující?
6. Z jakých aktivit má klub největší výdaje
7. Z jakých aktivit má klub největší příjmy?

8. Jsou pro klub roční příjmy dostačující na provoz klubu?
9. Je zázemí klubu v osobním vlastnictví či je v pronájmu (obce či jiného majitele)?
10. Je klub spokojen se svým zázemím?
11. Jaké jsou plány do budoucna pro rozvoj klubu?
12. Žádal klub v minulosti o dotaci?
13. Byla dotace přidělena?
14. Uvažuje klub či přímo již žádá o dotaci na určitý projekt?
15. Bližší specifikace výše zmíněného projektu

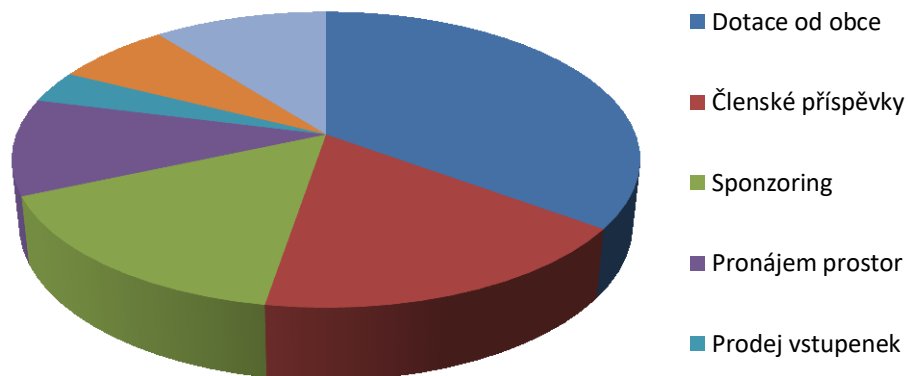
Otázky v rozhovoru lze rozdělit do čtyř částí. První část jsou základní otázky, jako název klubu, počet členů, vlastní odchovanci a počet věkových kategorií klubu, které již byly zodpovězeny v předchozích kapitolách. Druhou částí je ekonomická část, která se zabývá příjmy, výdaji a celkovou finanční situací klubu. Zde je nutno zmínit, že se rozhovory nezaměřovaly na konkrétní částky, ale jen zjištění z čeho tyto částky vznikají. Třetí částí rozhovorů představují otázky na zázemí klubu a poslední částí jsou potom otázky na žádosti o dotace do klubu. Nepočítaje první základní otázky, byly tyto tři části nejdůležitější pro zjištění základních problémů v klubech. Jedná se tedy o vnitřní pohled ze strany těch nejvyšších představitelů klubu a poskytnutí informací k vybrání vhodného projektu pro rozvoj klubu, v tomto případě se zaměřením na vhodný projekt u klubu TJ Sokol Bohuňovice. Zde by bylo možné dokonce vypustit i jiné kluby a vést rozhovor jen s klubem Bohuňovic, avšak je nutné klub srovnat i s jinými a získat větší přehled, kde má klub silné a slabé stránky i ve srovnání se svými konkurenty.

V neposlední řadě je nutné dodat, že se zde nebudou uvádět jednotlivé odpovědi jednotlivých klubů, ale bude se vytvářet určitý společný závěr se zaměřením na preferovaný klub TJ Sokol Bohuňovice.

7.2.1 Ekonomické otázky

Ekonomické otázky se netýkají přímo konkrétních částek a různých finančních analýz. Tyto otázky byly pokládány z důvodu, odkud finance přichází, do čeho nejvíce kluby investují a jestli je jejich finanční situace dobrá či špatná. V prvé řadě byly otázky kladeny na příjmy a výdaje. Konkrétně odkud kluby čerpají své finance a do čeho investují nejvíce.

Hlavní příjmy klubů



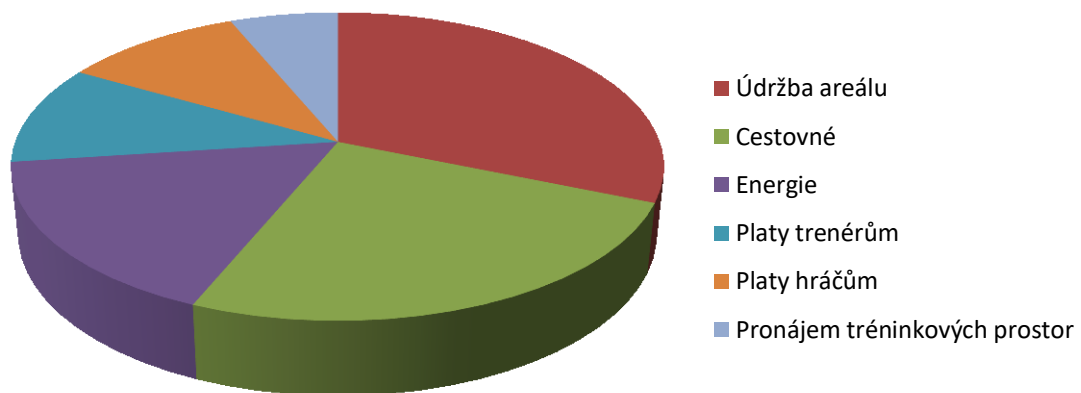
Obr. 10 Graf hlavních příjmů klubů

(Zdroj: Rozhovory se zástupci jednotlivých klubů)

Výše zobrazený graf udává zdroje financí jednotlivých klubů. Co se příjmů týče, tak zde je to téměř u všech klubů stejné. Převládají dotace, členské příspěvky a sponzoring. Dotace jsou především od obce, ve které se klub nachází a která tím napomáhá k udržení sportovní činnosti na svém území. Kromě těchto dotací od obcí jsou hlavním příjmem pro kluby členské příspěvky, které odvádí hráči a spolufinancují tak fungování klubu. Co se týče sponzorování, tak zde záleží, o který klub se jedná. Některý klub čerpá ze sponzoringu větší finanční prostředky a některé týmy téměř žádné. Dalšími už méně významnými příjmy jsou pronájem prostor ve vlastním areálu, pořádání kulturních akcí, prodej vstupenek na mistrovská utkání a jiné dotace než dotace od obcí. Co se týče týmu TJ Sokol Bohuňovice, tak zde tomu není jinak než u jiných analyzovaných týmů s tím rozdílem, že oproti jiným klubům Bohuňovice pořádají více kulturních akcí ve svém areálu a pronajímají hospodu cizímu subjektu. Proto z těchto kulturních akcí a pronájmu hospody získává klub více financí než jiné kluby.

Stejně jako podobnost příjmů u jednotlivých klubů tak i výdajová stupnice se příliš neliší. Největší finanční zatížení pro kluby je samozřejmě údržba areálu, cestovné na venkovní zápasy a platba za energie. Jsou zde však i výdaje, které jsou typické pouze pro některé kluby.

Hlavní výdaje klubů



Obr. 11 Graf hlavních výdajů klubů

(Zdroj: Rozhovory se zástupci jednotlivých klubů)

Některé kluby mají dále výdaje spojené s platy trenérů, platy hráčů a pronájem tréninkových prostor. Co se týče k platbám za hráče, tak tato situace úzce souvisí s hraním s vlastními odchovanci. Proto je velice důležité přitáhnout mládež ke sportování, neboť v budoucnu tito klubem vychovaní hráči ušetří klubu finance, jelikož klub nebude muset nakupovat z jiných klubů. Samozřejmě nikdo v dnešní době nedělá nic zadarmo, a tak jsou placeni i trenéři na této amatérské úrovni. I tyto finance tvoří nemalou část výdajů klubů. V neposlední řadě jsou zde i výdaje za pronájem tréninkových prostor. Tento fakt je typický hlavně pro zimní období, kdy jsou hrací plochy zasněžené a kluby nedisponující vlastní umělou trávou či halou si musí někde tyto prostory pronajmout. V případě analyzovaného kvanta je to však jen malé procento klubů, které si pronajímají tréninkové prostory mimo vlastní areál.

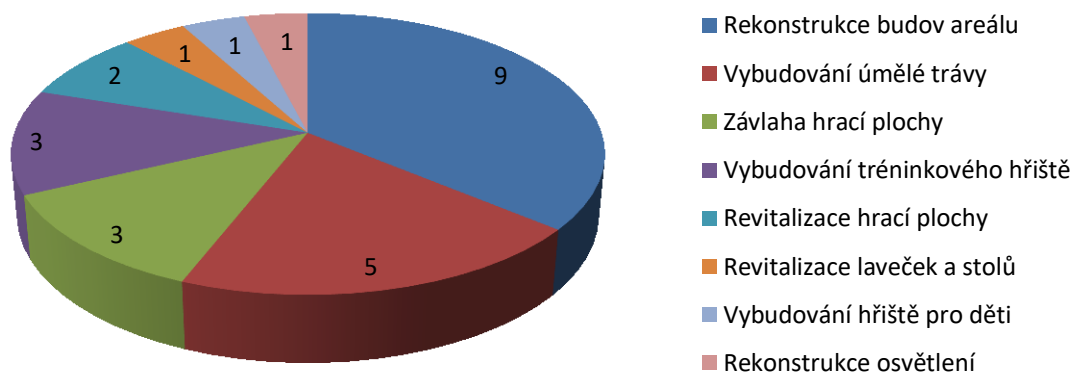
Další otázkou z ekonomického hlediska byla ta, zda jsou roční příjmy pro klub dostačující na kvalitní provoz klubu. Zde bylo patrné téměř od všech respondentů, že vlastní příjmy téměř nejsou a bez dotací od obcí a jiných subjektů by kluby neexistovaly. Fakt je takový, že všechny kluby si musí s tím, co mají, vystačit a naučit se s touto sumou hospodařit. Nicméně každý klub by uvítal více financí, jelikož pak tyto finance chybí na rozvoj klubu z vlastních prostředků a je nutno se spoléhat na již zmíněné dotace.

7.2.2 Kvalita zázemí klubů

V této části rozhovorů byly respondenti tázáni především na kvalitu a spokojenost s vlastním zázemím areálu klubu. Jedná se o nejdůležitější část dotazníku, protože zde jde dobře poznat, co klubu chybí z materialistického hlediska. Stejně jako v předchozí části dotazníku budou otázky sumarizované do společných odpovědí se zaměřením na fotbalový klub obce Bohuňovice. První co bylo nutné zjistit, zda má klub zázemí areálu ve svém vlastnictví či areál pronajímá od jiného subjektu. Při pohledu na odpovědi lze říci, že všechny kluby mají pronájem od obce či města. Některé týmy jako například HFK Olomouc či Slovan Černovír mají v soukromém vlastnictví alespoň budovy, avšak pozemek taktéž pronajímají od města. Co se týče týmu Bohuňovic, tak zde je pronájem celého areálu od obce. Nicméně obec tento pozemek Tělovýchovné Jednotě pronajímá jen symbolicky za jednu korunu a s pozemkem si klub může dělat prakticky cokoli. Výjimkou jsou však větší stavby a rozsáhlejší rekonstrukce. Tato otázka o vlastnictví pozemku byla do rozhovoru dodána právě z toho důvodu, aby se zjistilo, zda si může klub v areálu provádět projekty nezávisle či musí mít svolení od jiných subjektů. V tomto případě bylo tedy zjištěno, že klub Bohuňovic k žádosti dotace k novému projektu bude potřebovat i svolení obce jakožto vlastníka pozemku.

Zázemí a jeho údržba tvoří největší výdaje všech klubů. Drtivá většina těchto areálů byla vybudována před několika desítkami let a v mnoha případech jsou v dezolátním stavu. Nejen proto divu, že revitalizace a rekonstrukce zázemí fotbalových klubů je jedno z nejdůležitějších témat diskuze představenstev. Další otázky tedy směřovaly na spokojenost klubů se svým zázemím a na to, pokud by bylo možné cokoli změnit či vylepšit, co by to mělo být. V otázce spokojenosti většina klubů odpověděla, že jsou spokojeni se svým zázemím, avšak je zde spousta možností ke zdokonalení. Na další otázku ohledně vybudování čehokoliv se odpovědi až tak moc nelišili. Nejvíce si kluby přejí zrekonstruovat své budovy zázemí, do kterých se počítají šatny, sprechy, toalety, klubovny či jiné části zastavěné plochy. Pro některé kluby je dále například důležité vybudovat hrací plochu s umělou trávou či vytvořit závlahový systém k stávající travnaté ploše. Další přání vybudování či rekonstrukcí lze vyčíst v grafu níže. Čísla ve výsečích udávají počet týmů, které si přejí danou úpravu či vybudování provést.

Konkrétní úpravy areálů klubů



Obr. 12 Graf konkrétních úprav areálů v klubech

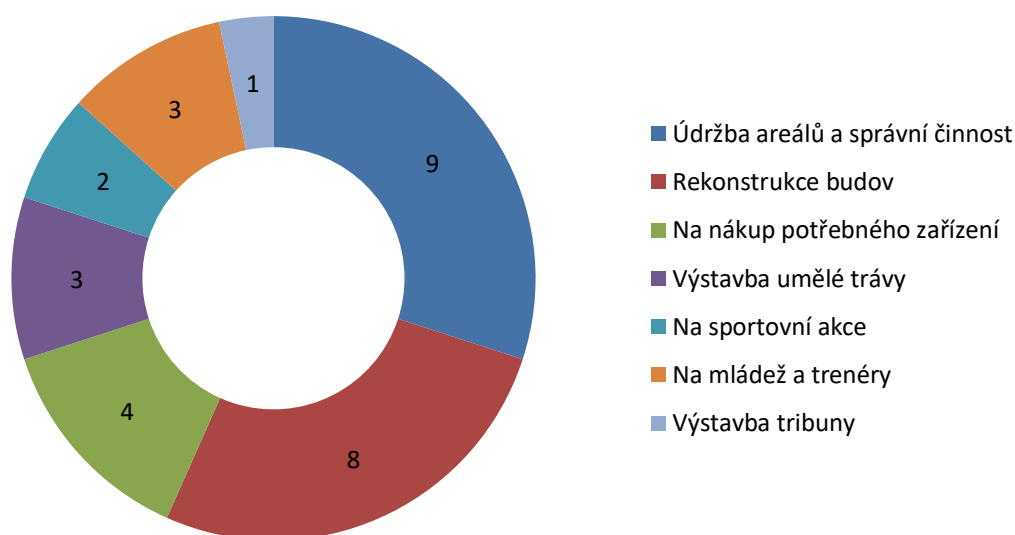
(Zdroj: Rozhovory se zástupci jednotlivých klubů)

Při pohledu na odpovědi od předsedy klubu TJ Sokol Bohuňovice je zde více projektů, které by chtěl klub provést. O čem klub už dlouhá léta uvažuje, je rekonstrukce budov zázemí včetně šaten, místnosti pro rozhodčí, toalet, sprch a terasy. Tyto prostory už slouží několik desítek let a zatím se přistoupilo jen k zateplení a menším vnitřním úpravám. Dalším požadavkem je revitalizace venkovních lavic a stolů pro návštěvníky areálu. V současnosti jsou však pro klub nejdůležitější dvě otázky. Otázka tréninkového hřiště, které je ve špatném stavu a mělo by se revitalizovat a především umělá tráva, která je již v katastrofálním stavu. S touto umělou trávou souvisí i rekonstrukce osvětlení a oplocení. Umělá tráva v areálu je pro zimní přípravu velice důležitý faktor a klub již delší dobu potřebuje její opravu. Umělá tráva navíc neslouží jen klubu, ale využívá ji i základní škola pro výuku tělesné výchovy, která se nachází v blízkosti areálu klubu. Tato umělá tráva slouží klubu již několik let a pochází z těch nejstarších generací umělých povrchů. V mnoha případech je již značně poničená, roztrhaná a někdy i s chybějícími kusy. Z těchto zmíněných důvodů se právě rekonstrukce umělého povrchu v areálu stala jednou z priorit klubu.

7.2.3 Žádosti o dotace

Z výše zmíněného plyne fakt, že kluby příliš nedisponují vlastními příjmy a musí se spoléhat na financování své činnosti jinými subjekty. Chod areálu, jakožto fungování celého klubu je financováno z každoročního dotování obcemi, ve kterých se kluby nachází. Avšak

pro vybudování něčeho nového nebo pro rekonstrukci stávajících objektů se musí finance hledat jinde. K tomuto účelu a pomoci s rozvojem i sportovním klubům existují regionální, krajské, celostátní ale i evropské dotační programy, o které může žádat kdokoliv, kdo splňuje dané podmínky. Jinak tomu není i u sledovaných subjektů kopané na Olomoucku. Tato část rozhovoru se tedy zabývala dotacemi a žádostmi o tyto dotace. Kluby byly samozřejmě tázány, jestli někdy v minulosti dotace již žádaly a na co tato dotace měla být použita. Dotace lze rozdělit do několika částí s množstvím týmů, které o tyto konkrétní dotace žádaly.



Obr. 13 Dotace na vybrané projekty vybraných klubů

(Zdroj: Rozhovory se zástupci jednotlivých klubů)

Dotace byly přiděleny téměř ve všech případech. V některých však šlo o snížené částky, než o které klub žádal. Z výše uvedeného grafu je vidět velká rozmanitost možností na jaké projekty žádat. Ať už se jedná o výstavbu materiálních věcí či dotace na různé jiné činnosti existuje v České republice spousta programů, na které se mohou kluby i na této úrovni obrátit s žádostí o pomoc.

V neposlední řadě byly kluby tázány na to, zda nyní nebo mají do budoucna v plánu znovu žádat o dotace a na co by tato dotace měla být. Z počtu deseti sledovaných týmů nyní žádá nebo má v plánu žádat o dotaci 9 týmů. Tyto dotace budou směřovány na již zmíněné projekty, protože ne všechny kluby jsou na stejné úrovni a v některých oblastech oproti ostatním zaostávají. Co se týče klubu TJ Sokol Bohuňovice jsou zde každoroční žádosti na pro-

voz klubu a správní činnosti v areálu, žádost o dotaci na budovu sokolovny, která se však nenachází přímo v areálu a je zde i v plánu podání žádosti na rekonstrukci umělé trávy, která je ve špatném stavu.

7.3 Vlastní pozorování

Výše zmíněné statistiky a rozhovory přináší pohled na situaci v analyzovaných klubech s důrazem na vybraný subjekt TJ Sokol Bohuňovice. Srovnání se provádělo z důvodu zjištění, kde klub disponuje silnými stránkami a kde zase slabými, kde může svoji činnost zlepšit, a kde naopak stáčí pouze udržovat stávající stav. Pohled na klub je od osob vedení a z různých sportovních portálů. Jakožto hráč TJ Sokol Bohuňovice však chci uvést i vlastní pohled na situaci v klubu a pomoci tak vybrat vhodný projekt pro rozvoj klubu. V této části nebude popisována personální situace v klubu, jelikož zde nejsou nikterak patrné větší problémy. Klub z tohoto pohledu funguje, jak má, a není proto důvod hledat možnosti ke zlepšení. Co se však týče areálu klubu, zde je možné najít řadu nedostatků.

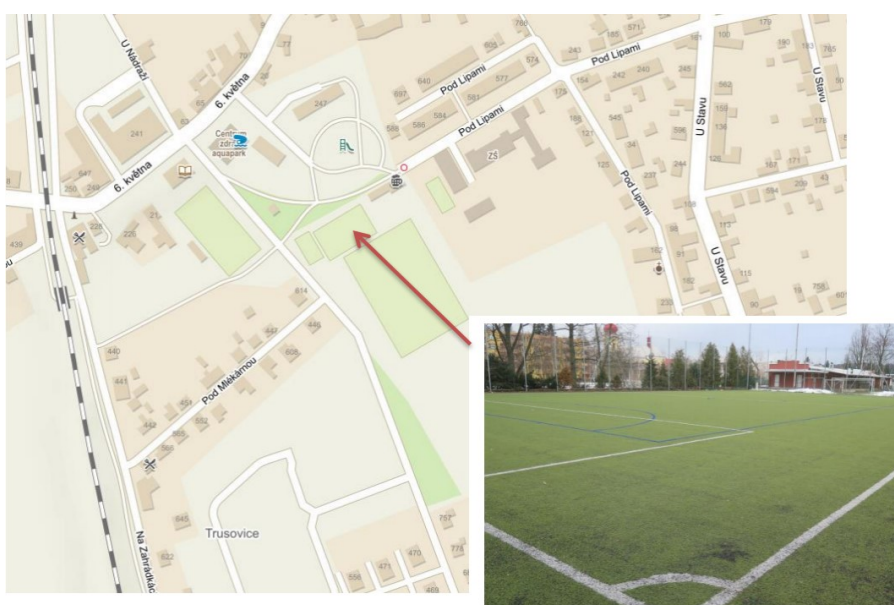


Obr. 14 Lokalizace areálu TJ Sokol Bohuňovice v obci

(Zdroj: Vlastní zpracování s podklady z: Mapy, 2019. *Mapy.cz* [online]. Praha: mapy.cz [cit. 2019-05-07]. Dostupné z: <https://mapy.cz/zakladni?x=16.4991713&y=49.8398175&z=9>)

Areál TJ Sokol Bohuňovic se nachází v centru obce obklopený základní školou, krytým bazénem, dětským hřištěm a tenisovými kurty. V areálu se nachází hrací plocha s přírodní trávou, tréninkové hřiště, hospoda, budovy šaten se sprchami a toaletami, tribuna a povrch s umělou trávou. Co se týče hodnocení jednotlivých náležitostí areálu tak kromě dvou částí se dá celkově areál brát jako dostačující a dokonce i jeden z těch lepších na Olomoucku.

V čem však klub zaostává za ostatními, je špatně udržované tréninkové hřiště s přírodní trávou a právě povrch s umělou trávou, který je v katastrofálním stavu. Proto je tedy nutné směřovat projekt rozvoje na jeden z těchto dvou problémů klubu. Volba však padla na povrch s umělou trávou hned z několika důvodů. Toto hřiště nevyužívá jen klub, ale slouží jako tréninkové hřiště pro tělesnou výchovu základní školy. Dále slouží svým způsobem i jako dětské hřiště protože je volně dostupné a bývá zde mnoho dětí provozující míčové hry. A v neposlední řadě je důvodem výběru rekonstrukce umělé trávy fakt, že v zimě týmy mohou trénovat jen zde bez nutnosti pronájmu ploch od jiných klubů v okolí. Proto mít k dispozici přes zimu povrch s umělou trávou značně šetří provozní finance klubu.



Obr. 15 Víceúčelové hřiště a jeho lokalizace v areálu

(Zdroj: Vlastní zpracování s podklady z: Mapy, 2019. *Mapy.cz* [online]. Praha: mapy.cz [cit. 2019-05-07]. Dostupné z: <https://mapy.cz/zakladni?x=16.4991713&y=49.8398175&z=9>)

Umělá tráva se nachází v horním rohu areálu a je situována mezi hlavní hrací plochou, šatnami, obecním parkem a volejbalovým hřištěm. Při pohledu na povrch s umělou trávou si lze všimnout řady nedostatků, které se jen těžko spraví drobnými úpravami. Pohledem z větší vzdálenosti je možné vidět špatný stav oplocení. Oplocení tvoří stožáry, na které jsou připevněné sítě a pletivo. Tyto sítě jsou však již potrhane a v některých místech i chybí. Z vnější strany areálu navíc umělou trávou lemuje zídka, která není z bezpečnostního hlediska dostatečně daleko od hrací plochy.



Obr. 16 Poničené oplocení víceúčelového hřiště

(Zdroj: Vlastní zpracování)

Co se týče samotné plochy umělé trávy, tak ta již delší dobu nevyhovuje požadavkům kvalitního povrchu. Umělá tráva již slouží obci a klubu samotnému již řadu let a proto její povrch už není pružný a neodpovídá normám umělé trávy. Co jsou však daleko závažnější problémy, jsou potřhaná místa a často i chybějící pásy umělé trávy, kterých si lze všimnout na obrázku níže. Tyto nerovnosti na povrchu jsou častokrát příčinou zranění sportovců ale i hrajících si dětí na umělé trávě.



Obr. 17 Zničený povrch víceúčelového hřiště

(Zdroj: Vlastní zpracování)

Z těchto důvodů je z mého pohledu i jako z pohledu uživatele umělé trávy nutné povrch rekonstruovat a pomoci klubu dosáhnout tímto směrem k rozvoji svého areálu a k novým možnostem, které nový povrch přinese.

7.4 Vyhodnocení výsledků

V praktické části byla provedena analýza deseti klubů nacházejících se v okolí Olomouce a hrajících podobnou úroveň fotbalových soutěží. Cílem této analýzy bylo zjištění, v kterých oblastech klub TJ Sokol Bohuňovice zaostává a v kterých naopak vyčnívá. Statistiky podaly pohled na kluby spíše z vnější perspektivy a ukázaly, jak klub pracuje s tím, co má a jak kvalitně se to odráží na jejich výsledcích, tak i na lákání návštěvníků do areálu na mistrovská utkání. Rozhovory potom doplnily statistiky pohledem zevnitř klubu, kdy byly tázány osoby podílející se na chodu klubu. Tyto dialogy byly vedeny od ekonomické situace klubů přes kvalitu zázemí klubů až po zjištění ohledně žádostí o dotace daných klubů. V poslední části byl dodán ještě můj osobní pohled jakožto hráče, který hraje za klub TJ Sokol Bohuňovice a pohybuje se v areálu téměř každý týden.

Z výše uvedených statistik, analýz, rozhovorů a z vlastního pozorování tedy vyplývá, že předmětem návrhu projektu k rozvoji klubu TJ Sokol Bohuňovice bude návrh rekonstrukce umělé trávy. Klub povrchem sice disponuje a provozuje na něm svoji činnost již řadu let, ale povrch již delší dobu nesplňuje požadavky na kvalitní umělý povrch. Povrch je již potrhán, není pružný a mnohdy i kusy chybí. Ani z pohledu bezpečnostní ochrany povrch nevyhovuje, neboť zmíněné díry jsou mnohdy příčinou zranění, stejně jako chybějící či potrhání oplocení. Rekonstrukce tohoto povrchu klubu pomůže i po finanční stránce i po stránce přilákání dalších zájemců o provoz aktivit na novém povrchu. Protože jakmile bude povrch opraven, bude vyhovovat i jiným klubům a bude zde zájem o jeho pronájem stejně jako zájem klubů provozujících například malou kopanou. Avšak tato rekonstrukce nemusí přilákat jen fotbalové nadšence, povrch bude díky rekonstrukci vhodný i pro provoz jiných sportovních aktivit, než je právě fotbal.

8 NÁVRH PROJEKTU NA REKONSTRUKCI HŘIŠTĚ S UMĚLÝM POVRCHEM

Jednou z priorit rozvoje obce Bohuňovice je údržba a rozvoj sportovních zařízení v obci. Součástí sportovního a školského areálu v centru obce je víceúčelové hřiště s umělým trávníkem, které je nejvyužívanějším sportovištěm v obci. S ohledem na jeho neuspokojivý stav je pro podporu sportu, tělesné výchovy a ostatních pohybových aktivit v ZŠ a MŠ, v oddílech TJ Sokol Bohuňovice, v zájmových spolcích a u ostatní veřejnosti důležité toto víceúčelové hřiště revitalizovat. Tento záměr je obsahem zpracovaného návrhu projektu na rekonstrukci víceúčelového hřiště ve sportovním areálu v Bohuňovicích.

Veškeré náležitosti tohoto projektu a veškeré informace v něm obsažené byly poskytnuty a projednávány s představiteli klubu oddílu kopané a představiteli celé tělesné jednoty Sokola Bohuňovice. Mimo tyto zástupce byl projekt konzultován i s realizačním týmem či správcí projektu původní stavby umělé trávy z roku 2004.

8.1 Identifikace projektu

Projekt se bude týkat rekonstrukce víceúčelového hřiště s rozměry 33 x 55 metrů ve školském a sportovním areálu v Bohuňovicích. Stávající víceúčelové hřiště bylo vybudováno v roce 2004 na místě původního šotolinového hřiště, a to s využitím Operačního programu Olomouckého kraje (OPOK 2004 – povrch víceúčelového hřiště a OPOK 2006 – oplocení a osvětlení). Jedná se o plochu tréninkového hřiště, jež je součástí sportovního a školského areálu v centru obce. Od počátku jde o nejvíce využívané sportoviště v obci, kromě základní školy v rámci tělesné výchovy je využíváno dalšími spolky i ostatní veřejností, především v mládežnických kategoriích. Víceúčelové hřiště lze využít pro míčové hry, volejbal, basketbal, nohejbal, malou kopanou či házenou. Léta intenzivního sportování se i přes pravidelnou údržbu podepsaly na současném stavu, a to jak vlastního povrchu, tak i oplocení (sešlapaný a potrhaný umělý povrch, vytrhané lajnování, roztržené sítě, pletiva a lanka oplocení, rozpadající se podezdívka oplocení). Také osvětlení víceúčelového hřiště je zastaralé a nedosahuje potřebných hodnot ani na osvětlení v nejnižší uživatelské kategorii (tréninky).

8.2 Popis projektu

Záměrem projektu je rekonstrukce hřiště s umělým povrchem ve sportovním a školském areálu v Bohuňovicích, Z hlediska lokalizace hřiště ve sportovním a školském areálu v blízkosti školy se jedná o velice často využívanou plochu k hodinám tělesné výchovy a ostatní sportovní činnosti. K 30. 9. 2018 tuto základní školu navštěvovalo 296 dětí. TJ Sokol Bohuňovice má ve svých čtyřech oddílech cca 300 členů. Z pohledu jejich bezpečnosti při sportování již současný povrch víceúčelového hřiště není vhodný. Při pohledu na míru využívání sportoviště je nutné povrch obnovit, jak z hlediska bezpečnosti, tak z pohledu kvalitních podmínek pro tělesnou výchovu v rámci výuky na ZŠ a pro sportovní činnost oddílů TJ a ostatní veřejnosti.

Rekonstrukce víceúčelového hřiště o rozměrech 33 x 55 metrů představuje výměnu sportovního povrchu (umělého trávniku) včetně ekologické likvidace starého povrchu a gumového granulátu, výměnu oplocení, tzn. spodního drátěného pletiva za odolnější pletivo ze svařované sítě (včetně opravy rozpadající se podezdívky), opravu vstupních branek a výměnu horní ochranné sítě s lanky za novou. Vlivem intenzivního provozu došlo k protrhání sítí na mnoha místech, přetržení vodících ocelových lanek a znehodnocení plotového pletiva za brankami. V rámci zabezpečení hřiště před poškozením vandaly a intenzivním užíváním bude nutno toto oplocení včetně podpěrné konstrukce obnovit. Součástí rekonstrukce víceúčelového hřiště je i výměna nedostačujícího osvětlení za nové, které by zajistilo odpovídající intenzitu osvětlení pro tělesnou výchovu a sport.

8.3 Cílová skupina

Cílovou skupinu zde představují především uživatelé tohoto nového víceúčelového projektu. Uživatelé jsou:

- Žáci ZŠ a MŠ v Bohuňovicích
- TJ Sokol Bohuňovice - fotbalový, volejbalový, tenisový a rekreační oddíl
- Další spolky - mažoretky, malá kopaná, Kuličky apod.
- Ostatní veřejnost

Víceúčelové hřiště je využíváno celoročně, v dopoledních hodinách především v rámci hodin tělesné výchovy ZŠ a MŠ v Bohuňovicích, v odpoledních a večerních hodinách v rámci sportovní činnosti oddílů TJ Sokol Bohuňovice a volnočasových aktivit dalších spolků a ostatní veřejnosti. Díky umělému trávniku lze využívat hřiště pro různé sporty –

fotbal, volejbal, nohejbal, basketbal, házená či další volnočasové aktivity jako mažoretkový sport, atletické disciplíny v rámci tělesné výchovy, dovednostní pohybové soutěže v rámci dětských a sportovních dnů a další. Stejně tak se víceúčelové hřiště využívá celoročně, prakticky za každého počasí a v každém ročním období, kdy nelze využívat přírodní trávnick sousedního hřiště. Díky umělému osvětlení se víceúčelové hřiště využívá i v podvečerních a večerních hodinách.

8.4 Cíle projektu

Cílem projektu je provedení komplexní rekonstrukce víceúčelového hřiště, tak aby bylo plnohodnotně využíváno v dalších letech. Používání hřiště je již na hraně bezpečného provozování a je snahou TJ a obce Bohuňovice toto zařízení obnovit v souladu se současnými požadavky na bezpečná a zdravá sportoviště.

Dílčí cíle projektu:

- Vhodné personální zajištění (projektový tým)
- Zajištění finančního pokrytí akce
- Správně provedené výběrové řízení na zhotovitele stavby
- Kvalitní realizace stavby
- Administrace akce (projektu)

8.4.1 Personální zajištění

Hlavní zodpovědnost v tomto projektu má investor akce, kterého představuje TJ Sokol Bohuňovice, který bude současně žadatelem o dotaci v příslušném dotačním titulu a určí členy Výboru TJ jako osoby pověřené k zajištění projektu v projektovém týmu (předseda a člen). Jejich úkolem je zpracovat zadání projektu, zajištění všech potřebných podkladů pro projektanta, součinnost při zpracování projektové a zadávací dokumentace, správné nastavení a zveřejnění výběrového řízení, zajištění financování projektu a hladký průběh celé rekonstrukce.

Dílčí zodpovědnost pak přísluší obci Bohuňovice, která bude zajišťovat spolufinancování projektu a deleguje člena Rady obce do projektového týmu. Ten bude zodpovědný za efektivní financování projektu.

Dalšími zodpovědnými osobami a členy projektového týmu v tomto procesu návrhu a realizace projektu jsou hlavní projektant, administrátor projektu, technický dozor investora a zhotovitel stavby (resp. jeho pověřený zástupce). Ti odpovídají za správnost projektové a zadávací

dokumentace a její úplnost, za správný průběh výběrového řízení, za kvalitní realizaci stavby, za administraci a závěrečné vyhodnocení akce.

8.4.2 Financování projektu

Informace obsažené v této kapitole byly projednány a poskytnuty formou znaleckých posudků od zainteresovaných osob do činností oddílu kopané TJ Sokol Bohuňovice a zároveň osobami pohybujícími se v projektování a stavebnictví. Finanční rámec byl poté zpracován na základě poptávky stavebních prací a porovnání s aktuálním ceníkem stavebních prací.

Schéma potřebných prací pro rekonstrukci víceúčelového hřiště:

Tab. 5 Financování projektu rekonstrukce víceúčelového hřiště

VÍCEÚČELOVÝ UMĚLÝ POVRCH	
Odstranění starého umělého povrchu	60 000 Kč
Přerovnění povrchu a dodávka frakce	30 000 Kč
Hutnění povrchu	15 000 Kč
Dodávka a montáž nového povrchu	1 350 000 Kč
Montáž lajnování	32 000 Kč
Ekologická likvidace starého povrchu	85 000 Kč
OPLOCENÍ HŘIŠTĚ	
Oplocení - rekonstrukce vyrovnávací podezdívky	400 000 Kč
Oplocení - výplně ze svařovaných sítí	625 000 Kč
Dodávka a montáž ochranných sítí	75 000 Kč
OSVĚTLENÍ HŘIŠTĚ	
Dodávka světel	150 000 Kč
Výměna světel	75 000 Kč
	2 897 000 Kč
	3 505 370 Kč (včetně DPH)

8.4.3 Výběrové řízení na zhotovitele

Výběrové řízení na zhotovitele tohoto projektu se uskuteční podle zákona č. 134/2016 Sb., o veřejných zakázkách. Základním parametrem pro naplnění tohoto zákona je hodnota projektu neboli celkové investiční náklady. Celková hodnota stavebních prací nepřesáhne částku 6 mil. Kč (celkové výdaje cca 3,5 milionů Kč), tudíž půjde o veřejnou zakázku malého rozsahu a bude postupováno podle zásad zmíněného zákona.

U veřejných zakázek malého rozsahu není zadavatel povinen postupovat striktně dle tohoto zákona, nemusí zadat výběrové řízení v zadávacím řízení, pouze musí dodržovat zásady podle § 6 tohoto zákona, tedy zásadu transparentnosti a přiměřenosti, a k uchazečům musí být přístupováno dle zásady rovného zacházení a zákazu diskriminace.

Zadavatel vyhodnotí podané nabídky uchazečů (zhotovitelů stavby) dle stanovených kritérií a smlouvu uzavře s tím, který předložil nejvýhodnější nabídku. Po podpisu smlouvy o dílo mezi zadavatelem a zhotovitelem a po předání staveniště se zahájí samotná realizace stavby.

8.5 Harmonogram projektu

Projekt rekonstrukce víceúčelového hřiště zahrnuje spoustu činností. V rámci projektového řízení je vhodné si tyto činnosti rozčlenit a zvolit dobu, která bude potřeba na dokončení dané činnosti. Činnosti uvedené v tabulce byly vypracovány ve spolupráci s projektanty zabývajícími se stavebními činnostmi s umělými povrchy. Pokud by se tedy projekt realizoval následující rok, jeho harmonogram by vypadal následovně i s přihlédnutím k měsícům, v kterých se stavební činnosti většinou neprovádí (leden, prosinec).

Tab. 6 Harmonogram rekonstrukce víceúčelového hřiště

Rok 2020	únor	březen	duben	květen	červen	červe-	srpen	září	říjen	listopad
Zpracování projektu, podání žádosti o dotaci	x									
Vyhlášení výběrového řízení na veřejnou zakázku		x								
Vybrání nejvhodnějšího dodavatele, uzavření smlouvy			x							
Započatí fyzické realizace akce – úpravy povrchů, odstranění vsypu starého granulátu			x	x						

Rozřezání a odstranění starého povrchu				x						
Sbalení a odvoz k likvidaci starého trávníku				x						
Hutnění a vyrovnaní povrchu				x	x					
Vhodné rozmístění a pokládka nového trávníku					x					
Lajnování pro více druhů sportů					x					
Odstranění původního oplocení a ochranných sítí, úpravy povrchu kovové konstrukce, rekonstrukce podezdívky					x	x	x			
Montáž oplocení							x	X		
Montáž ochranných sítí							x	X	x	
Odstranění starých světlometů									x	x
Montáž nových halogenových světlometů										x

8.6 Rizika projektu

Každý připravovaný projekt přináší projektová rizika. Obecně jde o takové faktory, které mohou ohrozit projekt. Pro správné stanovení míry a vážnosti rizika se využívá metoda identifikace (nalezení a pojmenování) rizik. Jde o stanovení pravděpodobnosti, že nastane určitá situace, a na druhé straně stanovení jejího dopadu na připravovaný projekt. V případě vysoké pravděpodobnosti a vysokého dopadu nastává zásadní problém, na který je nutné se zaměřit. Mezi základní rizika projektu patří finanční, personální a technické riziko.

8.6.1 Finanční riziko

Finanční riziko je v tomto projektu zásadní, neboť bez zajištění finančních prostředků by nebylo možné realizovat rekonstrukci víceúčelového hřiště. Největší hrozbou je nepřidělení dotace od Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy České republiky a spolufinancování ze strany Olomouckého kraje a obce Bohuňovice. Obec Bohuňovice tento záměr podporuje a Olomoucký kraj již v minulosti poskytl TJ Sokol Bohuňovice spolufinancování na jiný projekt v oblasti podpory obnovy sportovních zařízení. Zásadní je tedy získání dotace od MŠMT, podmínkou je kvalitní projekt, naplnění požadovaných kritérií a dostatečná alokace v příslušném dotačním titulu.

8.6.2 Personální riziko

Míra personálního rizika je závislá na obsazení projektového týmu, odbornosti a kompetencích jejich členů a jejich zapojení do celého projektu. Nejdůležitější je pozice administrátora projektu, který má odpovědnost za splnění podmínek dotačních titulů a za závěrečné vyhodnocení akce. Bude obsazena pověřenou osobou z TJ Sokol Bohuňovice, která má již zkušenosti s realizací podobných projektů.

Hlavní riziko z hlediska vlastní realizace projektu představuje výběr zhotovitele stavby (stavební firmy). Důležitý je dostatek zkušeností s obdobnými zakázkami (reference), volba správných stavebních postupů a kvalitně odvedená práce. Minimalizace tohoto rizika bude zajištěna vhodným nastavením zadávacích podmínek v rámci výběrového řízení na zhotovitele stavby.

8.6.3 Technické riziko

Technické riziko souvisí s kvalitním a odborným provedením stavby, V této oblasti je důležitá role technického dozoru investora, zodpovědného za kvalitu stavebních prací, jejich provedení dle projektové dokumentace a dodržení rozpočtu stavby. Tato osoba bude stanovena na základě výběru mezi vytipovanými odborníky. Z tohoto pohledu lze toto riziko označit za poměrně malé.

8.6.4 SWOT analýza

Vhodnou a poměrně jednoduchou metodou pro posouzení rizik projektu je SWOT analýza. Ta představuje analýzu vnějších a vnitřních faktorů, majících vliv na vlastní projekt. Výhody SWOT analýzy jsou - přehledná struktura, rychlost zpracování, jednoduchost použití a také možnost využití jako podkladu pro další analýzy.

SWOT analýza se skládá ze 4 okruhů, kterým se přidělují hodnoty. Vnitřní faktory představují **silné a slabé stránky projektu**, vnější faktory tvoří **příležitosti a hrozby** vůči projektu. Silné stránky odpovídají parametrům projektu, které jsou kvalitní, zajímavé a jedinečné. Tyto vlastnosti by měly být maximalizovány a co nejvíc rozšiřovány. Slabé stránky naopak znamenají riziko snížení kvality projektu a ohrožují dosažení stanoveného cíle. Tyto slabé stránky je nutné identifikovat a řešit. Příležitosti mohou vést k naplnění cílů projektu, nejsou samozřejmé, na začátku projektu se s nimi nemůže automaticky počítat a objevují se náhodně (příležitostně) během realizace. Těmto příležitostem, pokud přijdou, se musí jít co nejvíc naproti. Stejně tak se musí věnovat pozornost hrozbám, ty

mohou mít negativní vliv na dosažení cílů projektu. Musí se pojmenovat a jejich účinky maximálně eliminovat.

Výsledkem analýzy tohoto projektu rekonstrukce víceúčelového hřiště je převaha silných stránek projektu nad slabými, ale příležitosti a hrozby projektu jsou poměrně vyrovnané.

Tab. 7 SWOT analýza pro projekt rekonstrukce víceúčelového hřiště

Silné stránky	<ul style="list-style-type: none"> • Podpora vztahu ke sportu, k péči o zdraví. • Předcházení rizika zranění na stávajícím sportovišti. • Podpora kvalitní výuky tělesné výchovy a pohybových aktivit v základní a mateřské škole v obci • Podpora sportování mládeže • Zajištění bezpečného a nezávadného sportoviště • Zlepšení stavu sportovišť v centru obce
Slabé stránky	<ul style="list-style-type: none"> • Chybějící kapacita sportovišť v průběhu rekonstrukce • Projekt závislý na získání dotace • Nebezpečí vandalismu
Příležitosti	<ul style="list-style-type: none"> • Zvyšující se počet obyvatel v obci. • Pořádání soutěží a sportovních turnajů. • Zkvalitnění využívání volného času. • Zvýšení zájmu rodičů a dětí o nové sportoviště
Hrozby	<ul style="list-style-type: none"> • Převís poptávky nad nabídkou stavebních prací • Nedodržení termínů realizace stavby • Navýšení cen vstupů • Chybně vedená výstavba – ztráta dotace • Nekvalitní realizace - reklamace

SWOT analýza se ukázala jako přínosná pro plánování projektu. Definovala důležité stránky projektu a další podstatné souvislosti, které jsou důležité pro realizaci i udržitelnost projektu. Z vyhodnocení SWOT analýzy vyplynula proveditelnost projektu s ohledem na jeho silné stránky a významné příležitosti, které vzniknou v průběhu a po realizaci projektu.

8.7 Výběr dotačních titulů

TJ Sokol Bohuňovice má možnost výběru dotačního titulu z několika možností. Nejvhodnějšími dotační tituly vzhledem k specifikaci projektu jsou tyto tituly, do kterých by svou dispozicí pasovala rekonstrukce víceúčelového hřiště ve sportovním a školském areálu TJ Sokol Bohuňovice.

Nabízí se tyto varianty:

1. Program Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy ČR - Program na podporu obnovy MTZ sportu
2. Program Olomouckého kraje - Program na podporu výstavby a rekonstrukcí sportovních zařízení v obcích Olomouckého kraje
3. Program Ministerstva pro místní rozvoj ČR - Program obnovy a rozvoje venkova – podtitul Podpora obnovy sportovní infrastruktury
4. Dotace (příspěvek) od obce Bohuňovice.

Program na podporu obnovy MTZ sportu je v rámci programů MŠMT nejvhodnější variantou. Projekt odpovídá všem kritériím výzvy a jedná se o materiálně technickou základnu sportu. Co se týče programů Olomouckého kraje, tak zde je nejvhodnějším programem program na podporu výstavby a rekonstrukcí sportovních zařízení v obcích Olomouckého kraje. Projekt stejně jako u programu MŠMT splňuje veškerá kritéria výzvy a lze zde žádat o dotaci. Mimo jiné je zde možnost žádat i o dotaci na Ministerstvo pro místní rozvoj v programu obnovy a rozvoje venkova s podtitulem Podpora obnovy sportovní infrastruktury. V neposlední řadě je zde varianta i žádosti obce o finanční podporu projektu.

V rámci tohoto projektu byla zvolena kombinace výše zmíněných žádostí, z důvodu větší šance na úspěch získání dotace. Kombinace se skládá z žádosti na Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy ČR o zařazení do Programu na podporu obnovy MTZ sportu (cca 70 % způsobilých výdajů), podání žádosti o spolufinancování na Krajský úřad Olomouckého kraje do Programu na podporu výstavby a rekonstrukcí sportovních zařízení v obcích Olomouckého kraje (cca 20 % způsobilých výdajů) a podání žádosti o finanční příspěvek na obec Bohuňovice (cca 10 % způsobilých výdajů). Využití více možností čerpání dotací je z důvodu velké finanční částky, která se žádá a proto je potřeba rozdělit výdaje tak aby všechny žádosti byly schváleny.

Vzhledem k tomu, že zpracování projektové dokumentace a finanční rezerva nejsou v dotačních titulech MŠMT ČR a Olomouckého kraje uznatelnými náklady (způsobilými výdaji), je nutné zbytek financí získat z vlastních prostředků TJ Sokol Bohuňovice.

Vzory vyplněných žádostí, jak programu na podporu obnovy MTZ sportu z programů MŠMT tak programu na podporu výstavby a rekonstrukcí sportovních zařízení v obcích Olomouckého kraje, jsou následovně vyobrazeny formou oskenovaných kopií v přílohách této bakalářské práce. Avšak veškeré informace jsou již uvedené v jednotlivých kapitolách návrhu projektu již v samostatné bakalářské práci.

8.7.1 Náležitosti projektu

Mimo samostatný projekt je nutné pro řádné podání žádosti vypracovat, pořídit a získat ještě řadu dalších dokumentů. Těmito dokumenty jsou:

- Projektová dokumentace stávajícího víceúčelového hřiště
- Projektová dokumentace včetně položkového rozpočtu stavby
- Stavební povolení/ohlášení stavby/sdělení SÚ k uvedené stavbě
- Studie proveditelnosti/SWOT analýza
- Žádost o dotaci v příslušném dotačním programu
- Smlouva o přidělení dotace/usnesení o spolufinancování akce
- Zadávací dokumentace pro výběrové řízení na zhotovitele stavby
- Doklad o výběru zhotovitele, který musí být v souladu se zákonem č. 134/2016 Sb., o zadávání veřejných zakázek
- Smlouva o dílo se zhotovitelem stavby
- Převzetí a předání stavby
- Dokumenty administrace projektu
- Závěrečné vyhotovení akce (ZVA)

Tyto podklady jsou součástí přílohy k projektu pro jeho projednání a schválení příslušnými orgány, k podání žádosti o dotaci v rámci příslušného dotačního titulu a k realizaci stavby.

ZÁVĚR

Bakalářská práce pojednávala o sportu a jeho významu pro regionální rozvoj jakožto i pro rozvoj společnosti. Cílem bakalářské práce bylo vypracování návrhu projektu, který pomůže danému subjektu sportu k rozvoji. Vybraným sportem byla zvolena kopaná a jednotlivé subjekty kopané byly z oblasti Olomoucka. Pomocí literární rešerše a zvolených metod analýzy byl vybrán projekt pro jeden ze subjektů kopané. Tímto subjektem byl TJ Sokol Bohuňovice z důvodů zainteresování autora práce v tomto klubu. Pro zvolení správného projektu byla provedena analýza pomocí vybraných metod rozhovorů se zástupci klubů, vlastní pozorování současné situace v klubu TJ Sokol Bohuňovice a také pomocí statistických údajů činnosti jednotlivých klubů. Touto komplexní analýzou byl vybrán ten nejpřínosnější projekt pro klub a byl proveden návrh na jeho zhotovení.

Projekt byl zaměřen na rekonstrukci víceúčelového hřiště ve sportovním areálu TJ Sokol Bohuňovice. V rámci projektu byl vypracován jak popis historického a stávajícího stavu plochy, cíl projektu, cílové skupiny, harmonogram celého projektu, jeho finanční zajištění a výběr zhotovitele, tak i výběr správných dotačních titulů pro úspěšné zvládnutí celého projektu ze zdrojů Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy a také ze zdrojů Olomouckého kraje a obce Bohuňovice samotné.

Přínosem této práce je tedy možnost zkvalitnění zázemí klubu TJ Sokol Bohuňovice. Jedná se o největší sportoviště v obci a probíhají zde i kulturní akce několikrát do roka. Proto je tento areál velice důležitou součástí obce a jeho revitalizace je pro obec velkým přínosem. Víceúčelové hřiště pomůže klubu k dalšímu rozvoji a samotná plocha zajistí i nové sportovní a volnočasové činnosti jiných sportovních subjektů než subjektů kopané. Samozřejmě i bezpečnost plochy se mnohonásobně zvýší a nebude hrozit riziko zranění pro jejich uživatele. V neposlední řadě hřiště slouží i pro základní školu v Bohuňovicích k výuce tělesné výchovy, a proto pokud se jedná o rozvoj mládeže a jejich schopností, tak i zde se jedná o velký přínos.

V rámci bakalářské práce nedošlo k žádným větším komplikacím. Veškeré zainteresované osoby do této práce poskytly informace dobrovolně a s chutí pomoci k jejímu zdárnému dokončení. Velkým přínosem práce byly osoby konzultující samostatný návrh projektu, které poskytly veškeré důležité informace, což vedlo ke kvalitnímu zpracování projektu.

Co se týče výhledu do budoucna, nabízí se zde možnost odeslání již vypracovaných žádostí a snaha tento návrh projektu opravdu realizovat. V rámci této další práce by bylo vhodné

provést srovnání záměru návrhu a jeho konečné zpracování, naplnění cílů projektu, indikace vzniklých problémů v naplňování jednotlivých činností a mnoho dalších poznatků. Tento projekt pak může posloužit pro jiné subjekty nejen kopané jako vzor pro zjištění slabých stránek a možnosti jejich řešení.

SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY

- [1] BLAŽEK, Jiří a David UHLÍŘ, 2011. *Teorie regionálního rozvoje: nástin, kritika, implikace*. 2., přeprac. a rozš. vyd. Praha: Karolinum. ISBN 978-80-246-1974-3.
- [2] BOČKOVÁ, Kateřina, 2016. *Projektové řízení: Učebnice*. 1. vyd. Praha: Martin Kolářček, 470 s. ISBN 978-80-7512-431-9.
- [3] DOLEŽAL, Jan, 2016. *Projektový management: komplexně, prakticky a podle světových standardů*. Praha: Grada, 424 s. ISBN 978-802-4756-202.
- [4] HOBZA, Vladimír a Jaroslav REKTOŘÍK, 2006. *Základy ekonomie sportu*. Praha: Ekopress, 191 s. ISBN 9788086929040.
- [5] KAŠPÁREK, Michal, 2017. *Analýza financování sportu ve městě Znojmě: v posledních 10 letech*. Brno, 66 s. Diplomová práce. Masarykova univerzita. Vedoucí práce Milena Stracová.
- [6] KMENTOVÁ, Andrea, 2009. *Měření a indikátory regionálního rozvoje*. Brno, 46 s. Bakalářská práce. Masarykova univerzita. Vedoucí práce Petr Halámek.
- [7] KUNZ, Vilém, 2018. *Sportovní marketing: CSR a sponzoring*. Praha: Grada, 176 s. ISBN 978-80-271-0560-1.
- [8] LEEDS, Michael a Peter von ALLMEN, 2014. *The economics of sports*. 5th ed. Boston: Person, 400 s. ISBN 978-0133022926.
- [9] NOVÁ, Jana et al., 2016. *Management, marketing a ekonomika sportu*. Brno: Masarykova univerzita, Fakulta sportovních studií, 284 s. ISBN 978-80-210-8346-2.
- [10] MACKOVÁ, Markéta, 2009. *Projektový management*. Brno, 45 s. Bakalářská práce. Mendlova zemědělská a lesnická univerzita. Vedoucí práce Pavel Žufan
- [11] RYNDA, Ivan, 2013. *Trvale udržitelný rozvoj: souvislosti a definice*. Praha, 7 s. Literární rešerše. ČVUT
- [12] SEKOT, Aleš, 2003. *Sport a společnost*. Brno: Paido, 191 s. ISBN 978-80-7315-047-1.

[13] SKOPEC, Petr, 2016. *Projektový management ve vybrané organizaci*. České Budějovice, 84 s. Bakalářská práce. Jihočeská univerzita. Vedoucí práce Petr Řehoř

[14] SVOZILOVÁ, Alena, 2006. *Projektový management*. Praha: Grada, 356 s. ISBN 80-247-1501-5.

[15] ŠVARCOVÁ-SLABINOVÁ, Iva, 2005. *Základy pedagogiky*. Praha: Vydavatelství VŠCHT, 315 s. ISBN 80-708-0573-0.

[16] VITÁKOVÁ, Jana, 2010. *Sport a právo*. Brno, 68 s. Diplomová práce. Masarykova univerzita.

[17] VOREL, Jan, 2009. *Sport pohledem sociologie*. Praha, 51 s. Bakalářská práce. Univerzita Karlova. Vedoucí práce Jana Duffková.

[18] ZRŮST, Lukáš, 2013. *Sportovní normy v kontextu sportovního práva*. Brno, 77 s. Diplomová práce. Masarykova univerzita. Vedoucí práce Miloš Večeřa.

[19] ŽŮREK, Libor, 2016. *Význam sportovních volnočasových aktivit, management spolků v součinnosti se základní školou*. Olomouc, 75 s. Diplomová práce. Univerzita Palackého. Vedoucí práce Antonín Staněk

Požité internetové zdroje:

[20] ČESKO, 2001, *Zákon č. 115/2001 Sb.: ze dne 30. 3. 2001, o podpoře sportu, ve znění pozdějších předpisů*, [online]. Praha: Sbírka zákonů České republiky [2019-04-21]. Dostupné z: <http://www.sagit.cz/info/sb01115>

[21] Financování sportu z programů Evropské unie, © 2015. *Český olympijský výbor* [online]. Brusel: Český olympijský výbor [cit. 2019-04-19]. Dostupné z: <https://www.olympic.cz/upload/files/bqm0p8kkg3-EOC-EU-Office-COV-Brozura-o-financovani-z-EU-zdroju.pdf>

[22] HAMERNÍK, Pavel, 2012. *Sportovní právo: Hledání rovnováhy mezi specifickou sportovní úpravou a platným právem* [online]. Praha: Ústav státu a práva AV ČR [cit. 2019-04-21]. ISBN 978-80-87439-07-4. Dostupné z: http://www.ilaw.cas.cz/upload/web/files/books/Sportovni_pravo.pdf

[23] ISKRA, Katarzyna, © 2018. *Sport*. *Europarl.europa.eu* [online]. Brusel: Evropský parlament [cit. 2019-04-21]. Dostupné z: <http://www.europarl.europa.eu/factsheets/cs/sheet/143/sport>

- [24] JEŽEK, Jiří, 2014. *Regionální rozvoj* [online]. Plzeň: Západočeská univerzita v Plzni [cit. 2019-04-19]. ISBN 978-80-261-0462-9. Dostupné z: https://old.zcu.cz/export/sites/zcu/pracoviste/vyd/online/Regionalni_rozvoj.pdf
- [25] Koncepce podpory sportu 2016-2025, © 2013. *Ministerstvo sportu, mládeže a tělovýchovy* [online]. Praha: MŠMT [cit. 2019-04-19]. Dostupné z: <http://www.msmt.cz/sport-1/koncepce-podpory-sportu-2016-2025>
- [26] Koncepce rozvoje tělovýchovy a sportu v Olomouckém kraji: Aktualizace pro 2014 - 2018, © 2014. *Kr-olomoucky* [online]. Prostějov: Olomoucký kraj [cit. 2019-04-19]. Dostupné z: <https://www.kr-olomoucky.cz/koncepce-rozvoje-telovychovy-a-sportu-v-olomouckem-kraji-cl-4127.html>
- [27] Mapy, © 2019. *In: Mapy.cz* [online]. Praha: mapy.cz [cit. 2019-05-07]. Dostupné z: <https://mapy.cz/zakladni?x=16.4991713&y=49.8398175&z=9>
- [28] Metoda pozorování, © 2007. *Informační systém Masarykovy univerzity* [online]. Brno: Masarykova univerzita [cit. 2019-04-28]. Dostupné z: https://is.muni.cz/el/1451/jaro2007/d010/PDS_metody.pdf
- [29] Podpora a rozvoj regionů, © 2019. *Ministerstvo pro místní rozvoj* [online]. Praha: Ministerstvo pro místní rozvoj [cit. 2019-04-21]. Dostupné z: <https://www.mmr.cz/cs/Narodni-dotace/Podpora-a-rozvoj-regionu>
- [30] Regionální politika, © 2018. *Euroskop.cz* [online]. Praha: Vláda České republiky [cit. 2019-04-21]. Dostupné z: <https://www.euroskop.cz/8948/sekce/regionalni-politika/>
- [31] SEDLÁČEK, Miroslav, © 2011. Demingův cyklus PDCA. *Systemonline.cz* [online]. Brno: Webservis [cit. 2019-04-21]. Dostupné z: <https://www.systemonline.cz/clanky/deminguv-cyklus-pdca.htm?mobilelayout=false>
- [32] Sportovní výsledky [online], ©2019. Praha: *vysledky.lidovky.cz* [cit. 2019-05-07]. Dostupné z: <http://vysledky.lidovky.cz/index.php?stat=107&kraj=12&sport=1>
- [33] SVOBODA, Arnošt, © 2019. Sport a Evropská unie. *Ministerstvo vnitra ČR* [online]. Praha: Ministerstvo vnitra ČR [cit. 2019-04-21]. Dostupné z: <https://www.mvcr.cz/clanek/sport-a-evropska-unie.aspx>
- [34] Trvale udržitelný rozvoj, © 2013. *Vítejte na zemi* [online]. Praha: Pavel Ehrlich [cit. 2019-04-21]. Dostupné z: http://www.vitejenazemi.cz/cenia/index.php?p=trvale_udrzitelny_rozvoj&site=spotreba
- [35] Výzva k podávání žádostí o poskytnutí dotace v roce 2019: z podprogramu Podpora obnovy a rozvoje venkova, © 2018. *Ministerstvo pro místní rozvoj* [online]. Praha: Ministerstvo pro místní rozvoj [cit. 2019-04-21]. Dostupné z: https://www.mmr.cz/getmedia/bec51720-6487-4ff1-90ee-52c54efce278/Vyzva-k-predkladani-zadosti-v-podprogramu-Podpora-obnovy-a-rozvoje-venkova_1.pdf.aspx

SEZNAM OBRÁZKŮ

Obr. 1 Pilíře udržitelného rozvoje	16
Obr. 2 Financování z prostředků EU.....	28
Obr. 3 Vícezdrojové financování sportu.....	31
Obr. 4 Graf průběhu projektu.....	37
Obr. 5 Demingův cyklus.....	38
Obr. 6 Procesy projektového managementu	41
Obr. 7 Vybrané subjekty kopané na Olomoucku	49
Obr. 8 Průměrný počet diváků na zápas	52
Obr. 9 Podíl průměrné návštěvnosti na počtu obyvatel obce v procentech.....	53
Obr. 10 Graf hlavních příjmů klubů.....	61
Obr. 11 Graf hlavních výdajů klubů.....	62
Obr. 12 Graf konkrétních úprav areálů v klubech.....	64
Obr. 13 Dotace na vybrané projekty vybraných klubů	65
Obr. 14 Lokalizace areálu TJ Sokol Bohuňovice v obci	66
Obr. 15 Víceúčelové hřiště a jeho lokalizace v areálu	67
Obr. 16 Poničené oplocení víceúčelového hřiště	68
Obr. 17 Zničený povrch víceúčelového hřiště	68

SEZNAM TABULEK

Tab. 1 Koeficient úspěšnosti jednotlivých klubů	54
Tab. 2 Počet členů v jednotlivých klubech	55
Tab. 3 Oddíly v jednotlivých klubech	56
Tab. 4 Vybavenost jednotlivých klubů	57
Tab. 5 Financování projektu rekonstrukce víceúčelového hřiště	73
Tab. 6 Harmonogram rekonstrukce víceúčelového hřiště	74
Tab. 7 SWOT analýza pro projekt rekonstrukce víceúčelového hřiště	77

PŘÍLOHA I. – VZOR ŽÁDOSTI O DOTACI Z PROGRAMU MŠMT

ŽÁDOST pro rok 2019 Programové financování: PROGRAM 133510 „Podpora materiálně technické základny sportu“
--

Upozornění:

Formulář k elektronickému vyplnění - nutné připojení k internetu a tiskárně, nastavený MS Outlook.

A. Údaj o žádosti na subtitul:

Vyberte subtitul, na který je žádost podávána:

Žádost na subtitul:	133512 - všeobecná sportovní činnost nebo 133513 - sportovní reprezentace	133512 - STAVBY (rekonstrukce)
----------------------------	---	---------------------------------------

A.1 Identifikační údaje žadatele o dotaci:

Název:	Tělovýchovná jednota Sokol Bohuňovice
---------------	---------------------------------------

Sídlo žadatele:

Ulice:	Loděnická č.298	Město:	Bohuňovice
PSČ:	783 14		

Kontaktní spojení - gestor:

Příjmení:	Fryčák	Jméno:	Václav
Titul:	Ing.	Funkce:	předseda TJ
Tel. 1:	602 735 064	Tel. 2:	
		E-mail:	vaclav.fry@seznam.cz

Registrační údaje organizace (uvést platný údaj):

Registrační číslo:	VS/1-21642/93-R	Datum registrace:	19.8.2003
Spisová značka:	VS/1-21642/93-R	Datum evidence:	19.8.2003
IČO:	49593269	Datum přidělení IČO:	2.9.1993
		DIČ:	CZ 49593269

Bankovní spojení:

Název bankovního ústavu:	Česká spořitelna	Kód banky:	0800
Číslo účtu:	1800112339	Datum uzavření smlouvy:	28.7.2011

Statutární orgán (zástupce statutárního orgánu - předseda, prezident, starosta, atd. - nejvyšší představitel):

Příjmení:	Fryčák	Jméno:	Václav
Titul:	Ing.	Funkce:	Předseda TJ
Tel. 1:	602 735 064	Tel. 2:	
		E-mail:	vaclav.fry@seznam.cz

U více zástupců s podpisovým právem, kteří budou podepisovat dokumenty v průběhu kalendářního roku:

Příjmení:		Jméno:	
Titul:		Funkce:	

A.2 Evidenční údaje (vztahuje se pouze k podávanému projektu):

např. hala, hřiště, stadion atd.:

Vlastník majetku:	Ano-pouze stavba	Charakter majetku:	Hřiště
Kraj:	OLK_Olomoucký kraj	Počet obyvatel obce:	2 560

údaj v tisících Kč:

Hodnota majetku:	6 234	Počet členů:	280	Z toho mládeže:	94
------------------	-------	--------------	-----	-----------------	----

A.3 Ekonomické údaje:

údaje v tisících Kč: (vzor: 111 = sto jedenáct tisíc Kč)

Celkové náklady projektu:	3 600
---------------------------	-------

Požadovaná výše dotace:	2 450
-------------------------	-------

Spoluúcast na financování - údaje v %:	Žadatel:	3	Kraj, obec:	29
--	----------	---	-------------	----

Další finanční zdroje:

údaj v tisících Kč:

Dochází k financování z jiných státních zdrojů:	NE	Částka:	
Konkrétně z jakých státních zdrojů:			

Daňové přiznání za rok 2014:

Je žadatel plátcem DPH:	NE	Datum podání daňového přiznání na FÚ:	05.04.2019
-------------------------	----	---------------------------------------	------------

údaje v tisících Kč: (vzor: 111 = sto jedenáct tisíc Kč)

Příjmy:	2 518	Výdaje:	2 362	Výše daně:	0
---------	-------	---------	-------	------------	---

B. Charakteristika návrhu Investičního záměru:

Místo stavby:	Bohuňovice, Loděnická 298
Okres:	OC_Olomouc
Kraj:	OLK_Olomoucký kraj
Výstižný název:	Rekonstrukce víceúčelového hřiště
Hlavní sportovní náplň:	fotbal, volejbal, tenis, ost. míčové hry, všeobec. tělových. a sport. činnost
Úroveň sportovní činnosti:	Krajské regionální soutěže

Vysvětlivky:

- Místo stavby: v případě jmenovitých strojů, zařízení, inventáře či mobiliáře nebo jmenovitého movitého majetku se uvádí sídlo žadatele
- Výstižný název: název vystihující konkrétní hlavní obsah (nikoli obecný) investičního záměru (např. reko. povrchu hřiště, nástavba tělocvičny, nákup nářadí, reko. sociál. zařízení, stavba stělnice, stavba šaten, rozšíření atlet. ploch, apod.)
- Hlavní sportovní náplň: disciplíny, které mají být investičním záměrem saturovány (např. fotbal, tenis, míčové hry obecně, gymnastika, letecká akrobacie apod.) a všeobecné sportovní činnosti
- Úroveň sportovní činnosti: charakteristika dosahované úrovně hlavní sportovní náplně (např. juniorské přebory, republiková mistrovství, příprava sportovní reprezentace apod.)

Údaje pro posouzení žádosti:

Obsahové vymezení Investičního záměru:	
Rekonstrukce víceúčel. hřiště o rozměrech 33 x 54m představuje výměnu sport. povrchu (umělého trávníku) včetně ekolog. likvidace starého povrchu a gumového granulátu, výměnu oplocení, tzn. spodního drátěného pletiva za odolnější pletivo ze svař.sítě (včetně opravy rozpadající se zděné podezdívky), opravu vstupních branek a výměnu horní ochranné sítě s lanky za novou PP s oky 50x50mm. Vlivem intenzivního provozu došlo k protrhání sítě na mnoha místech, přetržení vodičích ocel. lanek a znehodnocení plotového pletiva za brankami. V rámci zabezpečení hřiště před poškozením vandaly a intenzivním užíváním bude nutno toto oplocení obnovit, záměrem je spodní část oplocení provést z panelů v. 2,0m ze svař. pozinkované sítě s oky 50 x 150mm, která zajistí vyšší odolnost a dlouhodobou udržitelnost projektu. Součástí rekonstrukce víceúčel. hřiště je i výměna nedostačujícího osvětlení za nové – čtyři páry LED reflektorů na rohových ocel. sloupech.	
Harmonogram realizace projektu:	
Harmonogram realizace projektu: 1/ Žádost o dotaci 2/ Administrace dotace – rozhodnutí o přidělení dotace 3/ Doplnění podkladů projektu (lhůta dle podmínek poskytovatele dotace) 4/ Uzavření Smlouvy o poskytnutí dotace 6/ Realizace stavby 7/ Ukončení projektu – závěrečná administrace dotace	
Vymezení cílové skupiny:	
S ohledem na spolupráci a spoluúčasť obce na financování je hlavní podporovanou aktivitou tělovýchovná, sportovní a ostatní volnočasová činnost zájmových spolků a ostatní veřejnosti v obci 1/ mládež organizovaná v zájmových spolcích (TJ, ostatní zájmové spolky) 2/ děti z MŠ v místní části obce 3/ další členové zájmových spolků v obci 4/ ostatní neorganizovaná veřejnost. <i>Seniři a handicapovaní ze všech skupin jsou neopominutelnou skupinou</i>	
Rozpočet Investičního záměru:	
VÍCEÚČELOVÝ UMĚLÝ POVRCH	1.553.652,- Kč
OPLOCENÍ HŘIŠTĚ	1.104.504,- Kč
OSVĚTLENÍ HŘIŠTĚ	223.000,- Kč
PD, TDI	100.000,- Kč
Celkový rozpočet stavby	cca 2.980.000,- Kč bez DPH
	cca 3.600.000,- Kč vč. DPH
Očekávaný přínos projektu:	
Cílem projektu je provedení komplexní rekonstrukce víceúčelového hřiště, tak aby bylo plnohodnotně využíváno v dalších letech. Používání hřiště je již na hraně bezpečného provozování a je snahou TJ a obce Bohuňovice toto zařízení obnovit v souladu se současnými požadavky na bezpečná a zdravá sportoviště. S ohledem na jeho neuspokojivý stav je pro podporu sportu, tělesné výchovy a ostatních pohybových aktivit v ZŠ a MŠ, v oddílech TJ Sokol Bohuňovice, z.s., v zájmových spolcích a u ostatní veřejnosti důležité toto víceúčelové hřiště revitalizovat.	

Souladnost s koncepcí obce/kraje:
1/Soulad s koncepcí obce - invest záměr je v souladu s koncepcí obce 2/ Soulad s koncepcí Olomouckého kraje – investiční záměr je v souladu s konc dokumenty OK, a to:a) s Programem rozvoje obvodu Olomouckého kraje (2011), oblast - Tělovýchova a sport, priorita - Kvalita života, aktivita –Rozvojinfrastruktury pro sportovní a jiné volnočasové aktivityb) s Koncepcí zemědělské politiky a rozvoje venkova v Olomouckém kraji (2005), oblast - Sociální infrastruktura a místní kultura, priorita - Rozvoj infrastruktury a vybavenosti venkovských sídel, c) s Koncepcí rozvoje tělovýchovy a sportu v Olomouckém kraji (2007), oblast – Sport
Podíl sportování dětí a mládeže - ano/ne a jakým způsobem:
Ano, mládež jako hlavní cílová skupina v oddílech TJ, zájmových spolcích, ZŠ a MŠ a ostatní veřejnosti (např. rodiče s dětmi) formou tréninků, tělovýchovných cvičení, pohybových her, vystoupení, soutěží a turnajů
Podpora sportování veřejnosti (pravidelná činnost a jednorázové akce) - vypsati:
Pravidelná sportovní činnost - hodiny tělesné výchovy ZŠ v Bohuňovicích, tréninky sportovních oddílů TJ – fotbalový, volejbalový, tenisový, rekreační, soutěže v malé kopané, volnočasové aktivity dalších spolků v obci. Jednorázové akce - turnaje ve volejbale, malé kopané, nohejbale, tenisu - dětské a sportovní dny
Je zařízení využíváno i dalším TJ/SK?
Ano, sportovními oddíly sze sousedních obcí, soustředění sportovních oddílů Olomouckého kraje.

B.1 Majetkové - právní vztahy k návrhu Investičního záměru - stavby:

Stavba:	Tělovýchovná jednota Sokol Bohuňovice
Pozemky:	Obec Bohuňovice
Poznámka:	

Vysvětlivky: Stavba: uvést, kdo je (bude) majitelem nemovitosti dotčené investičním záměrem
 Pozemky: uvést, kdo je majitelem pozemků, dotčených investičním záměrem
 Poznámka: případnou změnu v nadcházejícím období nutno uvést v poznámce

B.2 Obecná ustanovení:

1. Žadatel bere na vědomí, že v případě schválení dotace a v dalším postupu realizace dotace se bude řídit metodickými pokyny pro realizaci a čerpání státní dotace - zásady MŠMT.
2. Žadatel v případě schválení dotace obdrží ze strany MŠMT informační dopis a bude vyzván k doplnění dalších dokladů, které jsou nutné k vydání rozhodnutí, uvolnění a čerpání dotace:
 - a. Vyplněné a potvrzené formuláře informačního systému EDS/SMVS (viz vyhláška Ministerstva financí č.11/2010 Sb.);
 - b. aktualizovaný (podle výběrového řízení) rozpočet na úrovni „výkaz výměr“;
 a dále kopie platných dokladů:
 - c. o provedení územně-stavebního řízení (stanovisko stavebního úřadu);
 - d. o posouzení a vyhodnocení nabídek dle zákona č. 137/2006 Sb., o veřejných zakázkách, ve znění pozdějších předpisů a směrnicí MŠMT upravující postup zadávání veřejných zakázek (u podlimitních akcí rovněž adekvátní doklad o provedeném výběrovém řízení) - protokoly;
 - e. smlouva o dílo, resp. kupní smlouva;
 - f. jiné doklady dle samostatného vyžádání MŠMT.

C. Náležitosti žádosti o státní dotaci:**C1. Požadované podklady:****Upozornění:**

- Část B (elektronické podklady) - požadované soubory je nutné uložit na přenosný nosič (jen CD či DVD).

Každá žádost o Státní podporu sportu pro rok 2016 musí obsahovat:	
Část A (písemné podklady)	a) Vyplněný oficiální formulář opatřený razítkem a podpisem.
	b) *Kopie stanov s příslušnou registrací spolku.
	c) *Kopie potvrzení o přidělení IČO nebo výpis z „Veřejného rejstříku a Sbirky listin“ - adresa: www.justice.cz (výpis platných).
	d) *Kopie smlouvy o zřízení bankovního účtu spolku.
	e) *Kopie usnesení z členské schůze se jmennými zástupci spolku.
Část B (elektronické podklady)	f) Oskanované jednotlivé části písemných dokumentů z části A (soubory v .pdf) uložené na CD či DVD.

*mimo obec a RSC

C2. Zaslání žádosti:

- Žádost zaslat 1x v písemné podobě se všemi požadovanými podklady (viz požadované podklady - bod C.1) včetně 1x CD či DVD, a to pouze poštou na adresu: **Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy**

**odbor sportu - 50
Karmelitská 7
118 12 Praha 1**

- Na obálce vlevo dole nutné uvést text: „**ŽÁDOST 2016 - Sport**
Program č.: 133510“

- Na obálce vlevo nahoře nutné uvést odesílatele (název organizace).

- Nevkládat více žádostí do jedné obálky - vždy každá žádost zasláná samostatně.

C3. Prohlášení žadatele o státní dotaci:

- Žadatel vyplnil všechny údaje podle skutečnosti, doložil všechny požadované podklady a zodpovídá za jejich správnost. Žadatel si je vědom toho, že nesrovnalosti v údajích oproti skutečnosti či odlišnosti mezi písemnou podobou žádosti a metadaty odeslanými k administraci na MŠMT (viz níže) mohou být důvodem k vyřazení žádosti z dalšího realizačního procesu.
- Žadatel souhlasí se zveřejněním údajů v souladu se zákonem č. 106/1999 Sb., o svobodném přístupu k informacím, ve znění pozdějších předpisů.
- Statutární orgán potvrzuje, že žádost schválil a doporučil realizátora projektu dotačního programu.

Zpracoval:	Ing. Václav Fryčák	Statutární orgán:	Ing. Václav Fryčák
Datum:	30.04.2019		

KLIK

D. Elektronické odeslání a vtištění žádosti:

Upozornění: Stisknutí pole „KLIK“ je nutné pro e-mailové odeslání metadat (k administraci žádosti na MŠMT) a pro následné vtištění originálu žádosti.

Razítko:

Statutární orgán:
podpis

PŘÍLOHA II. - VZOR ŽÁDOSTI O DOTACI Z PROGRAMU OLOMOUCKÉHO KRAJE



Olomoucký kraj
Jeremenkova 40a
779 11 Olomouc

PID žádosti

Dotační program	Program na podporu výstavby a rekonstrukcí sportovních zařízení v obcích Olomouckého kraje		
Dotační titul	Program na podporu výstavby a rekonstrukcí sportovních zařízení v obcích Olomouckého kraje		
Sběr žádosti	Od:	1.1.2017	Do: 21.12.2017 00:00:00

Název akce / projektu:	Rekonstrukce víceúčelového hřiště 33 x 54 m ve školském a sportovním areálu v Bohuňovicích
-------------------------------	--

Fyzická osoba <input type="checkbox"/>	Fyzická osoba podnikající <input type="checkbox"/>	Právnícká osoba <input checked="" type="checkbox"/>
---	---	--

Název:	TJ Sokol Bohuňovice, z.s.	IČ:	49593269	DIČ:	
Adresa	ulice:	Loděnická	č. popisné	298	
	obec/část obce:	Bohuňovice	č. orientační		
	okres:		PSČ:	78314	
telefon:	602735064	e-mail:	vaclav.fry@seznam.cz	www:	
Osoba oprávněná jednat za nebo jménem žadatele (statutární zástupce):					
Titul:	Ing.	Jméno:	Václav	Příjmení:	Fryčák
funkce (např. předseda, jednatel, ředitel...):	předseda				
Adresa	ulice:	Loděnická	č. popisné	298	
	obec/část obce:		č. orientační		
	okres:	Olomouc	PSČ:	78314	
telefon:	602735064	e-mail:	vaclav.fry@seznam.cz	www:	

Jméno osoby, osob, které budou podepisovat smlouvu (v souladu se stanovami atd.). Pokud není totožné se statutárním zástupcem:		
Titul	Jméno	Příjmení

Bankovní spojení			
číslo účtu:	1800112339	kód banky:	0800 Česká spořitelna, a.s.

Bankovní spojení zřizovatele: (vyplňuje pouze příspěvková organizace)			
číslo účtu:		kód banky:	

Žadatel je plátcem DPH:	<input type="checkbox"/> Ano	<input type="checkbox"/> Ne
Žadatel může uplatňovat v rámci projektu DPH na vstupu:	<input type="checkbox"/> Ano	<input type="checkbox"/> Ne

Žadatel souhlasí se zveřejněním svého jména a příjmení/názvu nebo obchodní firmy, adresy svého bydliště/sídla, IČ, dotačního titulu, účelového určení dotace a výše poskytnuté dotace a se zpracováním svých osobních údajů uvedených v této žádosti Olomouckým krajem pro účely dotačního řízení v souladu se zákonem č. 101/2000 Sb., o ochraně osobních údajů, ve znění pozdějších předpisů

Místo a datum:		Jméno a podpis žadatele/zástupce žadatele, razítko:
V Bohuňovicích	05.05.2019	Ing. Václav Fryčák

2. Údaje o akci / projektu:

Stručný popis akce / projektu, záměr, zdůvodnění:
<p>Záměrem projektu je rekonstrukce hřiště s umělým povrchem ve sportovním a školském areálu v Bohuňovicích. Z hlediska lokalizace hřiště ve sportovním a školském areálu v blízkosti školy se jedná o velice často využívanou plochu k hodinám tělesné výchovy a ostatní sportovní činnosti. K 30. 9. 2018 tuto základní školu navštěvovalo 296 dětí. TJ Sokol Bohuňovice má ve svých čtyřech oddílech cca 300 členů. Z pohledu jejich bezpečnosti při sportování již současný povrch víceúčelového hřiště není vhodný. Při pohledu na míru využívání sportoviště je nutné povrch obnovit, jak z hlediska bezpečnosti, tak z pohledu kvalitních podmínek pro tělesnou výchovu v rámci výuky na ZŠ a pro sportovní činnost oddílů TJ a ostatní veřejnosti.</p> <p>Rekonstrukce víceúčelového hřiště o rozměrech 33 x 55 metrů představuje výměnu sportovního povrchu (umělého trávníku) včetně ekologické likvidace starého povrchu a gumo-vého granulátu, výměnu oplocení, tzn. spodního drátěného pletiva za odolnější pletivo ze svařované sítě (včetně opravy rozpadající se podezdívky), opravu vstupních branek a výměnu horní ochranné sítě s lanky za novou. Vlivem intenzivního provozu došlo k protržení sítě na mnoha místech, přetržení vodících ocelových lanek a znehodnocení plotového pletiva za brankami. V rámci zabezpečení hřiště před poškozením vandaly a intenzivním užíváním bude nutno toto oplocení včetně podpěrné konstrukce obnovit. Součástí rekonstrukce víceúčelového hřiště je i výměna nedostačujícího osvětlení za nové, které by zajistilo odpovídající intenzitu osvětlení pro tělesnou výchovu a sport.</p>
Struktura použití dotace: (jaké výdaje budou hrazeny z dotace, tj. konkrétní účel použití dotace):
<ul style="list-style-type: none"> - Odstranění stávajícího sportovního povrchu a jeho ekologická likvidace - Odstranění stávajícího ochranného oplocení (pletivo, sítě) - Vybourání stávající zděné podezdívky oplocení na podélné straně hřiště (u parku) - Vyrovnání podkladu - Položení umělého trávníku vč. lajnování rozměru - Provedení oplocení ze svařované sítě - Provedení oplocení - Provedení opěrné podezdívky - Demontáž stávajícího osvětlení a montáž nových LED svítidel

Územní působnost akce / projektu:	Olomouc
Místo realizace:	Bohuňovice

Termín realizace akce / projektu (pokud je to možné, uveďte přesný termín dd.mm.rrrr):		
Datum zahájení:	30.6.2019	
Datum ukončení:	30.11.2019	

Kontakní osoba:					
Titul:	Ing.	Jméno:	Václav	Příjmení:	Fryčák
Adresa (sidlo, bydliště)	ulice:	Lhotka			č. popisné
	obec:	Bohuňovice			č. orientační
	okres:	Olomouc			PSČ:
	telefon:	602735064	e-mail:	vaclav.fry@seznam.cz	

3. Rozpočet akce / projektu:

Celkové předpokládané výdaje akce/projektu:		3 600 000,00 Kč	
z toho:		% podíl k celkovým předpokládaným výdajům akce / projektu	
a) výše požadované dotace z rozpočtu Olomouckého kraje:	700 000,00 Kč	19,44 %	
dotace je požadována jako	<input type="checkbox"/> Neinvestiční	<input checked="" type="checkbox"/> Investiční	(v případě dělené dotace uveďte)
Částky...	neinvestiční část	investiční část	
vlastní zdroje:	100 000,00 Kč	2,77 %	
jiné zdroje:	2 800 000,00 Kč	77,77 %	

ad. b) Struktura vlastních zdrojů:

Struktura vlastních zdrojů:	částka
řijmy z vlastní hospodářské činnosti	100 000,00 Kč
součet = částka uvedená v B) vlastní zdroje	100 000,00 Kč

ad. c) Struktura jiných zdrojů:

poskytovatel:	částka
MŠMT	2 450 000,00 Kč
Obec Bohuňovice	350 000,00 Kč
součet = částka uvedená v C) jiné zdroje	2 800 000,00 Kč

4. Čestné prohlášení žadatele:

1. Zadatel prohlašuje, že uvedené údaje jsou úplné a pravdivé a že nezatajuje žádné okolnosti důležité pro posouzení žádosti.
2. Zadatel prohlašuje, že nemá neuhrazené závazky po lhůtě splatnosti vůči orgánům veřejné správy České republiky (finanční úřady, orgány sociálního zabezpečení), Evropské unie nebo některého z jejích členských států, vůči zdravotním pojišťovnám a vůči orgánům poskytujícím finanční prostředky na projekty spolufinancované Evropskou unií. Za neuhrazený závazek po lhůtě splatnosti vůči výše uvedeným subjektům je považován i závazek, na který má žadatel uzavřený splátkový kalendář nebo jiný odklad původní lhůty splatnosti.
3. Žadatel prohlašuje, že nemá neuhrazené závazky po lhůtě splatnosti vůči Olomouckému kraji, jeho zřízeným organizacím a jiným územním samosprávným celkům, a to za období tří let před podáním žádosti (za neuhrazený závazek po lhůtě splatnosti vůči výše uvedeným subjektům je považován i závazek, na který má žadatel uzavřený splátkový kalendář nebo jiný odklad původní lhůty splatnosti).
4. Zadatel prohlašuje, že mu nebyl soudem nebo správním orgánem uložen zákaz činnosti nebo zrušeno oprávnění k činnosti týkající se jeho předmětu podnikání a/nebo související s projektem, na který má být poskytována dotace;
5. Zadatel prohlašuje, že vůči němu (případně, vůči jehož majetku) není navrhováno ani vedeno řízení o výkonu soudního či správního rozhodnutí ani navrhována či prováděna exekuce;
6. Zadatel prohlašuje, že nemá v rejstříku trestů záznam o pravomocném odsouzení pro trestný čin, jehož skutková podstata souvisí s jeho předmětem podnikání, paděláním či pozměňováním veřejné listiny nebo úplatkářství, nebo pro trestný čin hospodářský anebo trestný čin proti majetku podle hlavy druhé a deváté části druhé zákona č. 140/1961 Sb., trestní zákoník, ve znění pozdějších předpisů, či podle hlavy páté a šesté části druhé zákona č. 40/2009 Sb., trestní zákoník, ve znění pozdějších předpisů, ani proti němu nebylo v souvislosti s takovým trestným činem zahájeno trestní stíhání podle zákona č. 141/1961 Sb., o trestním řízení soudním (trestní řád), ve znění pozdějších předpisů; je-li žadatel právnickou osobou, týká se prohlášení podle tohoto ustanovení všech osob, které jsou jejím statutárním orgánem nebo obdržely plnou moc za účelem zastupování právnické osoby pro účely podání žádosti o poskytnutí dotace a uzavření a realizace Smlouvy;
7. Zadatel prohlašuje, že se nenachází podle zákona č. 182/2006 Sb., o úpadku a způsobech jeho řešení (insolvenční zákon), ve znění pozdějších předpisů, v úpadku a že v jeho případě nedošlo k podání insolvenčního návrhu ani tento návrh sám nepodal ani nebylo vydáno rozhodnutí o úpadku; (specifikuje se dle dotačního programu/titulu)
8. Zadatel prohlašuje, že se nenachází v procesu zrušení bez právního nástupce (např. likvidace, zrušení nebo zánik živnostenského oprávnění), ani není v procesu zrušení s právním nástupcem (např. sloučení, splynutí, rozdělení obchodní společnosti); (specifikuje se dle dotačního programu/titulu)
9. V případě neúplných či nepravdivých informací žadatel bere na vědomí, že je povinen ihned (po prokázání neúplnosti či nepravdivosti údajů) vrátit požadovanou částku na účet Olomouckého kraje.

Místo a datum:	5.5.2019	Jméno a podpis žadatele/zástupce žadatele, razítko: Ing. Václav Fryčák
----------------	----------	---

7. Povinné přílohy dle programu:

1. Prostá kopie dokladu prokazující právní osobnost žadatele (např. prostá kopie výpisu z veřejného rejstříku nebo živnostenského rejstříku nebo registru ekonomických subjektů nebo jiné zákonem stanovené evidenci) příp. jiného dokladu o právní subjektivitě žadatele (platné stanovky, statut apod.) - doloží všechny právnické osoby; u fyzických osob pouze ty, které jsou zapsány v obchodním rejstříku, živnostenském rejstříku nebo jiné obdobné evidenci.
2. Prostá kopie dokladu o oprávněnosti osoby zastupovat žadatele (např. prostá kopie jmenovací listiny nebo zápisu či výpisu ze schůze zastupitelstva obce o zvolení starosty nebo zápisu ze schůze orgánu oprávněného volit statutární orgán nebo plná moc apod.)
3. Prostá kopie zřizovací listiny a souhlas zřizovatele s podáním žádosti o dotaci, pokud je tato povinnost stanovena právním předpisem, rozhodnutím zřizovatele, zřizovací listinou či jiným způsobem – doloží pouze právnické osoby, které jsou příspěvkovými organizacemi.
4. Prostá kopie dokladu prokazujícího registraci k dani z přidané hodnoty a skutečnost, zda žadatel má či nemá nárok na vrácení DPH v oblasti realizace projektu, je-li žadatel plátcem DPH.
5. Prostá kopie dokladu o zřízení běžného účtu žadatele (např. prostá kopie smlouvy o zřízení běžného účtu nebo potvrzení banky o zřízení běžného účtu).
6. Čestné prohlášení o nezměněné identifikaci žadatele dle bodu 1-5 (pokud byly přílohy č. 1-5 doloženy k žádosti o dotaci v roce...
7. Čestné prohlášení žadatele o podporu v režimu de minimis (tam, kde se jedná o veřejnou podporu) - viz. Příloha č. 1 (specifikuje...

Pokud byly výše požadované přílohy bod body 1 - 5 předloženy již v roce 2017 a nedošlo k žádné změně, vyplní žadatel pouze čestné prohlášení dle bodu 6.

Místo a datum: 5.5.2019	Jméno a podpis žadatele/zástupce žadatele, razítko: Ing. Václav Fryčák
--------------------------------	---

8. Příloha 1:

Čestné prohlášení žadatele o podporu v režimu de minimis

Žadatel:	TJ Sokol Bohuňovice, z.s.	
Sídlo / adresa:	Loděnická 298, Bohuňovice 78314	
IČ:	49593269	

1. Žadatel prohlašuje, že jako účetní období používá

- kalendářní rok.
 hospodářský rok (začátek _____, konec _____).

V případě, že během předchozích dvou účetních období došlo k přechodu z kalendářního roku na rok hospodářský anebo opačně, uveďte tuto skutečnost vypsáním účetních období, která byla použita (např. 1. 4. 2012 - 31. 3. 2013; 1. 4. 2013 - 31. 12. 2013):

2. Podniky¹ propojené s žadatelem o podporu

Žadatel o podporu se považuje za propojený² s jinými podniky, pokud i tyto subjekty mezi sebou mají některý z následujících vztahů:

- a) jeden subjekt vlastní více než 50 % hlasovacích práv, která náleží akcionářům nebo společníkům, v jiném subjektu;
b) jeden subjekt má právo jmenovat nebo odvolat více než 50 % členů správního, řídicího nebo dozorčího orgánu jiného subjektu;
c) jeden subjekt má právo uplatňovat více než 50 % vliv v jiném subjektu podle smlouvy uzavřené s daným subjektem nebo dle ustanovení v zakladatelské smlouvě nebo ve stanovách tohoto subjektu;
d) jeden subjekt, který je akcionářem nebo společníkem jiného subjektu, ovládá sám, v souladu s dohodou uzavřenou s jinými akcionáři nebo společníky daného subjektu, více než 50 % hlasovacích práv, náležících akcionářům nebo společníkům, v daném subjektu.

Subjekty, které mají s žadatelem o podporu jakýkoli vztah uvedený pod písm. a) až d) prostřednictvím jednoho nebo více dalších subjektů, se také považují za podnik propojený s žadatelem o podporu.

Do výčtu podniků propojených přímo či zprostředkovaně se žadatelem o podporu se zahrnují osoby zapsané v základním registru právnických osob, podnikajících fyzických osob a orgánů veřejné moci ("registr osob") v souladu se zákonem č. 111/2009 Sb., o základních registrech, ve znění pozdějších předpisů.

Žadatel prohlašuje, že

- není ve výše uvedeném smyslu propojen s jiným podnikem.
 je ve výše uvedeném smyslu propojen s následujícími podniky:

Obchodní jméno podniku/Jméno a příjmení	Sídlo/Adresa	IČ/Datum narození

¹ Za podnik lze považovat jakýkoliv subjekt, který provádí hospodářskou činnost, tedy nabízí na trhu zboží nebo služby, a to bez ohledu na právní formu tohoto subjektu.

² Bližší informace o propojeném podniku naleznete v METODICKE PŘÍRUCCE k aplikaci pojmu „jeden podnik“ z pohledu pravidel podpory de minimis.

3. Žadatel prohlašuje, že podnik (žadatel) v současném a 2 předcházejících účetních obdobích

- nevznikl spojením podniků či nabytím podniku.
 vznikl spojením (fúzí splynutím³) níže uvedených podniků:
 nabytím (fúzí sloučením⁴) převzal jmění níže uvedeného/ých podniku/ů:

Obchodní jméno podniku/Jméno a příjmení	Sídlo/Adresa	IČ/Datum narození

Výše uvedené změny spočívající ve spojení či nabytí podniků

- jsou již zohledněny v Centrálním registru podpor malého rozsahu.
 nejsou zohledněny v Centrálním registru podpor malého rozsahu.

4. Žadatel prohlašuje, že podnik (žadatel) v současném a 2 předcházejících účetních obdobích

- nevznikl rozdělením (rozštěpením nebo odštěpením⁵) podniku
 vznikl rozdělením níže uvedeného podniku:



Obchodní jméno podniku	Sídlo	IČ

a převzal jeho činnosti, na něž byla dříve poskytnutá podpora de minimis použita⁶.

Podniku (žadatel) byly přiděleny následující (dříve poskytnuté) podpory:

Datum poskytnutí	Poskytovatel	Částka v Kč

³ Viz § 62 zákona č. 125/2008 Sb., o přeměnách obchodních společností a družstev, ve znění pozdějších předpisů.

⁴ Viz § 61 zákona č. 125/2008 Sb.

⁵ Viz § 243 zákona č. 125/2008 Sb.

⁶ Pokud by na základě převzatých činností nebylo možné dříve poskytnuté podpory de minimis rozdělit, rozdělí se podpora poměrným způsobem na základě účetní hodnoty vlastního kapitálu nových podniků k datu účinku rozdělení (viz čl. 3 odst. 9 nařízení č. 1407/2013, č. 1408/2013 a č. 717/2014).

Výše uvedené změny spočívající v rozdělení podniků

- jsou již zohledněny v Centrálním registru podpor malého rozsahu.
 nejsou zohledněny v Centrálním registru podpor malého rozsahu.

5. Žadatel níže svým podpisem

- potvrzuje, že výše uvedené údaje jsou přesné a pravdivé a jsou poskytovány dobrovolně;
- se zavazuje k tomu, že v případě změny předmětných údajů v průběhu administrativního procesu poskytnutí podpory de minimis bude neprodleně informovat poskytovatele dané podpory o změnách, které u něj nastaly;

- souhlasí se zpracováním svých osobních údajů obsažených v tomto prohlášení ve smyslu zákona č. 101/2000 Sb., o ochraně osobních údajů, ve znění pozdějších předpisů, za účelem evidence podpor malého rozsahu v souladu se zákonem č. 215/2004 Sb., o úpravě některých vztahů v oblasti veřejné podpory a o změně zákona o podpoře výzkumu a vývoje, ve znění pozdějších předpisů. Tento souhlas udělují správci a zpracovatelé 7, kterým je Olomoucký kraj, Jeremenkova 40a, Olomouc, IČ 60609460 pro všechny údaje obsažené v tomto prohlášení, a to po celou dobu 10 let ode dne udělení souhlasu. Zároveň si je žadatel vědom svých práv podle zákona č. 101/2000 Sb., o ochraně osobních údajů.

Datum a místo podpisu	05.05.2019	Bohuňovice
-----------------------	------------	------------

Jméno a podpis osoby oprávněné zastupovat žadatele	Ing. Václav Fryčák, předseda TJ Sokol Bohuňovice z.s.	Razítko (pokud je součástí podpisu žadatele)	
--	---	--	--

9. Příloha 2:

Čestné prohlášení žadatele - právnické osoby

ve smyslu § 10 odst. 3 písm. f) zákona č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů, ve znění pozdějších předpisů ("zákon č. 250/2000 Sb.")

za účelem poskytnutí podpory z prostředků Olomouckého kraje

Název akce/projektu:	Rekonstrukce víceúčelového hřiště 33 x 54 m ve školském a sportovním areálu v Bohuňovicích		
Žadatel:	TJ Sokol Bohuňovice, z.s.		
Sídlo / adresa:	Loděnická 298, Bohuňovice 78314		
IČ:	49593269		

1. Identifikace osob zastupujících právnickou osobu s uvedením právního důvodu zastoupení (§ 10a odst. 3 písm. f) bod 1 zákona č. 250/2000 Sb.)					
titul	Ing.	jméno	Václav	příjmení	Fryčák
funkce (např. předseda, jednatel,...)		předseda			
Adresa	ulice	Loděnická	č. popisné	298	
	obec	Bohuňovice	PSČ	78314	

2. Identifikace osob s podílem v právnické osobě žadatele (§ 10a odst. 3 písm. f) bod 2 zákona č. 250/2000 Sb.)					
Jiné osoby mají podíl v osobě žadatele:				<input type="radio"/> Ano	<input checked="" type="radio"/> Ne
titul		jméno		příjmení	
Adresa	ulice			č. popisné	
	obec			PSČ	
Výše podílu v %	0,00 %				

3. Identifikace osob, v nichž má právnická osoba, která je žadatelem, přímý podíl, a výše tohoto podílu (§ 10a odst. 3 písm. f) bod 3 zákona č. 250/2000 Sb.)					
Žadatel má přímý podíl v jiných osobách:				<input type="radio"/> Ano	<input checked="" type="radio"/> Ne
IČO		Název/obchodní firma:			
Adresa	ulice			č. popisné	
	obec			PSČ	

Čestné prohlášení žadatele:
Žadatel tímto čestně prohlašuje, že níže uvedené údaje stanovené § 10a odst. 3 písm. f) zákona č. 250/2000 Sb. jsou pravdivé a úplné.

Místo a datum: V Bohuňovicích	5.5.2019	Jméno a podpis žadatele/zástupce žadatele, razítko: Ing. Václav Fryčák
----------------------------------	----------	---

10. Příloha 3:

Čestné prohlášení žadatele o struktuře členské základny spolku nebo organizace

Žadatel:	TJ Sokol Bohuňovice, z.s.	
Název akce/projektu:	Rekonstrukce víceúčelového hřiště 33 x 54 m ve školském a sportovním areálu v Bohuňovicích	
Náplň činnosti spolku nebo organizace		
<p>TJ Sokol Bohuňovice, z.s. organizuje činnost čtyř sportovních oddílů:</p> <ul style="list-style-type: none"> - fotbalový oddíl - tenisový oddíl - volejbalový oddíl - oddíl rekreační <p>Činnost jednotlivých oddílů je provozována ve sportovním areálu, jehož budovy a pozemky jsou ve vlastnictví obce Bohuňovice a TJ má tyto nemovitosti pronajaty k užívání na základě řádné nájemní smlouvy.</p> <p>TJ Sokol Bohuňovice, z.s. dále vlastní budovu Sokolovny z roku 1913, která v současné době prochází rekonstrukcí s využitím státních, obecních a krajských dotací, darů občanů a podnikatelských subjektů TJ.</p> <p>Fotbalový a volejbalový oddíl se zúčastňují pravidelně okresních a krajských soutěží, tenisový oddíl pořádá tenisové turnaje a oddíl rekreační pořádá sportovní turistické akce.</p> <p>Aktuálně má TJ přihlášena v soutěžích tato družstva:</p> <p>Fotbalový oddíl</p> <ul style="list-style-type: none"> - příprava mladší a starší - dorost - krajská soutěž - muži B - muži A - krajská soutěž <p>Volejbalový oddíl</p> <ul style="list-style-type: none"> - žačky - soutěž trojic - ženy - krajské soutěže OLK <p>Tenisový oddíl - turnaje mládeže a dospělých v rámci Olomouckého kraje</p> <p>Cílem činnosti TJ je zapojit co nejvíce dětí a mládeže z obce a okolí do pravidelné sportovní činnosti v rámci aktivit pořádaných jednotou jako prevence před civilizačními neduhy spojenými s klesající tělesnou aktivitou této cílové skupiny. Pravidelné sportování je prevencí zdravotních rizik jedinců a současně má pozitivní dopad na získávání sociologických návyků, omezující nežádoucí společenské chování.</p>		
Aktuální počet registrovaných členů spolku nebo organizace:	280	
z toho:		
Děti (do 15) let	56	
Mládež (do 18 let)	38	
Dospělí	186	

Prohlášení žadatele:

Prohlašuji, že uvedené údaje jsou úplné a pravdivé a že nezatajuji žádné okolnosti důležité pro posouzení žádosti.

Místo a datum:

5.5.2019

Jméno a podpis žadatele/zástupce žadatele, razítko:

Ing. Václav Fryčák