

Posudek vedoucího diplomové práce

Jméno studenta: *Bc. Anna Burianová*

Vedoucí DP: *Ing. Michaela Blahová, Ph.D.* Ak. rok: 2020/2021

Téma DP: *Projekt implementace konceptu Balanced Scorecard do systému řízení vybrané společnosti*

U hodnocení kritéria 1 zohledněte náročnost tématu práce.

Při hodnocení kritérií 2-6 zohledněte následující bodování:

5 bodů – splněno velmi kvalitně, výrazně překračuje požadavky

4 body – splněno kvalitně

3 body – splněno bez výhrad

2 body – splněno s menšími nedostatky

1 body – splněno, ale s výraznými nedostatky

0 bodů – nesplněno

KRITÉRIA HODNOCENÍ	Počet bodů
1. Náročnost tématu práce:	4
a) řešená problematika je složitá	ano
b) získávání dat je náročné	ano
c) zpracování dat je náročné	ano
2. Cíle a metody práce:	4
a) cíle práce jsou srozumitelně formulovány	ano
b) metody zpracování práce jsou srozumitelně formulovány	ano
c) prezentované cíle práce jsou v souladu s tématem práce	ano
d) zvolené metody a postupy jsou vhodné pro naplnění cílů práce	ano
3. Teoretická část práce:	4
a) teoretická část práce obsahuje kritickou literární rešerši	ano
b) teoretická část vychází z vhodně zvolených domácích i cizojazyčných zdrojů (s přihlédnutím k relevantnosti, aktuálnosti a typu publikací)	ano
c) teoretické zdroje v textu jsou citovány odpovídajícím způsobem	ano
4. Praktická část práce – analýza:	4
a) v analytické části práce jsou využity poznatky z teorie	ano
b) zvolené metody práce byly vhodně aplikovány	ano
c) postup aplikace metod práce je dostatečně popsán	ano
d) práce obsahuje souhrnné zhodnocení současného stavu	ano
e) závěry analýz jsou dostatečně podloženy	ano

5. Praktická část práce – projekt:	4
a) projektová část práce navazuje na teoretické poznatky	ano
b) projektová část práce navazuje na výsledky analýz	ano
c) práce obsahuje závěry a možnosti aplikace navrhovaných doporučení	ano
d) návrhy jsou podloženy odpovídajícími argumenty	ano
e) práce obsahuje dopady předložených návrhů	ano
f) práce naplnila stanovené cíle	ano
6. Formální úroveň práce:	5
a) text je logicky provázán	ano
b) v práci je použita správná terminologie	ano
c) použité zdroje jsou citovány dle požadované normy	ano
d) práce má jazykovou úroveň odpovídající kvalifikační práci	ano
e) práce má grafickou úroveň odpovídající kvalifikační práci	ano
CELKOVÝ POČET BODŮ	25

Celkové hodnocení práce a otázky k obhajobě:
(otázky uvádí vedoucí práce i oponent)

Diplomová práce se věnuje tématu Balanced Scorecard (BSC), jednomu z moderních konceptů využívaných pro měření a řízení výkonnosti podniku a jeho implementace do vybrané společnosti. Cíle a metody práce jsou srozumitelně formulovány. Teoretická část shrnuje poznatky k dané problematice se zaměřením na koncept BSC, jeho perspektivy, implementační proces a shrnutí výhod a nevýhod. Literární rešerše se opírá jak o domácí, tak zahraniční autory a slouží jako dostatečný podklad pro vypracování části praktické. V praktické části je představena vybraná společnost a je provedena strategická analýza vnějšího a vnitřního prostředí, včetně analýzy PEST, SWOT, Porterova modelu pěti sil a finanční analýzy, ve které je podnik srovnán s odvětvím. V další části byla hodnocena výkonnost podniku pomocí výpočtu ekonomické přidané hodnoty (EVA) jak ekonomickým, tak účetním modelem. Otázkou ke zvážení je použití aritmetického průměru při výpočtu průměrných nákladů na vlastní kapitál, který vycházel ze tří metod (stavebnicový model, model CAPM s náhradními odhady beta a benchmarkingový diagnostický systém finančních indikátorů INFÁ) - s. 84, nicméně diplomantka tak učinila na základě konzultace a rozhodnutí analyzované společnosti. Projektová část představuje postup samotné implementace BSC včetně provedení časové a nákladové analýzy. Závěr práce se zaměřuje na zhodnocení projektu a doporučení (včetně uvedení přínosů a rizik) pro daný podnik, která vyplývají z implementace. Cíle práce pokládám za splněné.

1. Jako vrcholový strategický cíl v rámci finanční perspektivy BSC uvádíte růst hodnoty podniku a zajištění kladné hodnoty EVA. Využívá k měření výkonnosti v současné době analyzovaná společnost i ukazatel EVA nebo pouze základních ukazatelů v rámci finanční analýzy?

DP byla podrobena kontrole ke zjištění původnosti práce v IS STAG. Na základě výsledků této kontroly bylo zjištěno, že práce *není* plagiát.

Práce *splňuje* kritéria pro obhajobu DP¹.

Ve Zlíně dne 7. června 2021

¹ Práce *nesplňuje* kritéria pro obhajobu, pokud je minimálně jedno kritérium hodnoceno 0 body.

.....
podpis vedoucího DP