

Koncepce řízení, správy a rozvoje sportovní infrastruktury a sportovních aktivit ve městě Jeseník

Kristýna Mahdalíková

Bakalářská práce
2021



Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně
Fakulta managementu a ekonomiky

Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně
Fakulta managementu a ekonomiky
Ústav regionálního rozvoje, veřejné správy a práva

Akademický rok: 2020/2021

ZADÁNÍ BAKALÁŘSKÉ PRÁCE (projektu, uměleckého díla, uměleckého výkonu)

Jméno a příjmení: **Kristýna Mahdalíková**
Osobní číslo: **M18436**
Studijní program: **B6202 Hospodářská politika a správa**
Studijní obor: **Veřejná správa a regionální rozvoj**
Forma studia: **Prezenční**
Téma práce: **Koncepce řízení, správy a rozvoje sportovní infrastruktury a sportovních aktivit ve městě Jeseník**

Zásady pro vypracování

Úvod

Definujte cíle práce a použité metody pro zpracování práce.

I. Teoretická část

- Definujte a vysvětlete základní pojmy z oblasti sportovní infrastruktury a sportu.
- Popište způsoby podpory rozvoje sportovní infrastruktury a sportovních aktivit v ČR a EU.

II. Praktická část

- Analyzujte současnou situaci sportovní infrastruktury a sportovních aktivit ve městě Jeseník.
- Identifikujte základní problémy v oblasti řízení, správy a rozvoje sportovní infrastruktury a sportovních aktivit ve městě Jeseník.
- Navrhněte způsob podpory rozvoje oblastí sportovních aktivit.

Závěr

Rozsah bakalářské práce: **cca 40 stran**
Forma zpracování bakalářské práce: **Tištěná/elektronická**

Seznam doporučené literatury:

ČÁSLAVOVÁ, Eva. *Management a marketing sportu*. 1. vyd. Praha: Olympia, 2009, 225 s. ISBN 978-80-7376-150-9.
DESBORDES, Michel a André RICHELIEU. *International sport marketing: issues and practice*. 1st ed. New York: Routledge, 2019, 224 s. ISBN 978-04-290-5508-9.
LEEDS, Michael, Peter VON ALLMEN a Victor MATHESON. *The economic of sports*. 6th ed. New York: Routledge, 2018, 426 s. ISBN 978-1-315-16794-7.
NOVÁ, Jana et al. *Management, marketing a ekonomika sportu*. 1. vyd. Brno: Masarykova univerzita, 2016, 283 s. ISBN 978-80-210-8346-2.
REKTOŘÍK, Jaroslav, Petr PIROŽEK a Jana NOVÁ. *Projektový management ve sportu*. 1. vyd. Brno: Masarykova univerzita, 2015, 179 s. ISBN 978-80-210-7995-3.

Vedoucí bakalářské práce: **Ing. Lukáš Danko, Ph.D.**
Ústav regionálního rozvoje, veřejné správy a práva

Datum zadání bakalářské práce: **15. ledna 2021**
Termín odevzdání bakalářské práce: **18. května 2021**

L.S.

doc. Ing. David Tuček, Ph.D.
děkan

RNDr. Pavel Bednář, Ph.D.
ředitel ústavu

Ve Zlíně dne 15. ledna 2021

PROHLÁŠENÍ AUTORA BAKALÁŘSKÉ/DIPLOMOVÉ PRÁCE

Prohlašuji, že

- beru na vědomí, že odevzdáním diplomové/bakalářské práce souhlasím se zveřejněním své práce podle zákona č. 111/1998 Sb. o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů (zákon o vysokých školách), ve znění pozdějších právních předpisů, bez ohledu na výsledek obhajoby;
- beru na vědomí, že diplomová/bakalářská práce bude uložena v elektronické podobě v univerzitním informačním systému dostupná k prezenčnímu nahlédnutí, že jeden výtisk diplomové/bakalářské práce bude uložen na elektronickém nosiči v příruční knihovně Fakulty managementu a ekonomiky Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně;
- byl/a jsem seznámen/a s tím, že na moji diplomovou/bakalářskou práci se plně vztahuje zákon č. 121/2000 Sb. o právu autorském, o právech souvisejících s právem autorským a o změně některých zákonů (autorský zákon) ve znění pozdějších právních předpisů, zejm. § 35 odst. 3;
- beru na vědomí, že podle § 60 odst. 1 autorského zákona má UTB ve Zlíně právo na uzavření licenční smlouvy o užití školního díla v rozsahu § 12 odst. 4 autorského zákona;
- beru na vědomí, že podle § 60 odst. 2 a 3 autorského zákona mohu užít své dílo – diplomovou/bakalářskou práci nebo poskytnout licenci k jejímu využití jen připouští-li tak licenční smlouva uzavřená mezi mnou a Univerzitou Tomáše Bati ve Zlíně s tím, že vyrovnání případného přiměřeného příspěvku na úhradu nákladů, které byly Univerzitou Tomáše Bati ve Zlíně na vytvoření díla vynaloženy (až do jejich skutečné výše) bude rovněž předmětem této licenční smlouvy;
- beru na vědomí, že pokud bylo k vypracování diplomové/bakalářské práce využito softwaru poskytnutého Univerzitou Tomáše Bati ve Zlíně nebo jinými subjekty pouze ke studijním a výzkumným účelům (tedy pouze k nekomerčnímu využití), nelze výsledky diplomové/bakalářské práce využít ke komerčním účelům;
- beru na vědomí, že pokud je výstupem diplomové/bakalářské práce jakýkoliv softwarový produkt, považují se za součást práce rovněž i zdrojové kódy, popř. soubory, ze kterých se projekt skládá. Neodevzdání této součásti může být důvodem k neobhájení práce.

Prohlašuji,

1. že jsem na diplomové/bakalářské práci pracoval samostatně a použitou literaturu jsem citoval. V případě publikace výsledků budu uveden jako spoluautor.
2. že odevzdaná verze diplomové/bakalářské práce a verze elektronická nahraná do IS/STAG jsou totožné.

Ve Zlíně 3. 6. 2021

Jméno a příjmení: Kristýna Mahdalíková

.....
podpis diplomanta

ABSTRAKT

Bakalářská práce je zaměřena na koncepci řízení, správy a rozvoje sportovní infrastruktury a sportovních aktivit ve městě Jeseník. Cílem této práce bylo zhodnotit současný stav zmiňovaného okruhu a navrhnout vhodná opatření pro rozvoj sportu ve městě Jeseník. Rozhovory s osobami, které se ve sportovní sféře pohybují byly klíčové pro praktickou část. V práci byly navrženy dvě řešení nejen pro rozvoj sportu, ale i sportovní infrastruktury ve městě Jeseník.

Klíčová slova: sport, sportovní infrastruktura, financování, Jeseník, rozvoj,

ABSTRACT

The bachelor thesis is focused on the concept of management, administration and development of sport infrastructure and sport activities in the city of Jeseník. The aim of this work was to evaluate the current state of the mentioned of the mentioned subject matter and to propose suitable improvements for sport development in the city of Jeseník. Interviews with people working in the sport sphere were crucial as a basis for constructing the practical part. Two solutions were proposed in the bachelor thesis and they are not only concerning just sport development, but also sport infrastructure in the city of Jeseník.

Keywords: sport, sport infrastructure, financing, Jeseník, development

Na tomto místě bych ráda poděkovala mému vedoucímu bakalářské práce panu Ing. Lukáši Dankovi, Ph. D., za odborné rady a čas, který mi byl ochoten věnovat.

Dále bych ráda poděkovala své rodině za trpělivost a podporu během celého studia.

Prohlašuji, že odevzdaná verze bakalářské/diplomové práce a verze elektronická nahraná do IS/STAG jsou totožné.

OBSAH

ÚVOD.....	10
CÍLE A METODY ZPRACOVÁNÍ PRÁCE.....	11
I TEORETICKÁ ČÁST.....	12
1 SPORT.....	13
1.1 HISTORIE.....	13
1.1.1 Pravěk.....	13
1.1.2 Starověk.....	13
1.1.3 Středověk.....	14
1.1.4 Novověk.....	14
1.2 FUNKCE.....	14
1.3 ZÁKLADNÍ POJMY.....	15
1.3.1 Tělesná výchova.....	15
1.3.2 Pohybová rekreace.....	15
1.3.3 Sportovní infrastruktura.....	15
1.3.4 Sportovní odvětví.....	15
1.3.5 Sportovní trénink.....	15
1.3.6 Vytrvalost.....	15
1.3.7 Reprezentant.....	15
1.4 VÝHODY A NEVÝHODY SPORTU.....	16
1.5 STRUKTURA PODLE MOTIVACE.....	16
1.6 ORGANIZACE SPORTU V ČESKÉ REPUBLICE.....	17
1.6.1 Národní sportovní agentura.....	17
1.7 TYPY SPORTOVNÍCH ORGANIZACÍ.....	18
1.8 SPORT Z EKONOMICKÉHO HLEDISKA.....	18
1.8.1 Mikroekonomické hledisko.....	18
1.8.2 Makroekonomické hledisko.....	19
2 FINANCOVÁNÍ SPORTU.....	20
2.1 FINANCOVÁNÍ Z VEŘEJNÝCH ZDROJŮ.....	20
2.2 FINANCOVÁNÍ ZE SOUKROMÝCH ZDROJŮ.....	21
2.3 FINANCOVÁNÍ Z HLAVNÍ ČINNOSTI KLUBŮ.....	21
2.4 LEGISLATIVNÍ ÚPRAVA SPORTU.....	21
2.5 FINANCOVÁNÍ SPORTU VE VYBRANÝCH STÁTECH EU.....	22
2.5.1 Německo.....	22
2.5.2 Polsko.....	22
2.5.3 Rakousko.....	23
2.5.4 Slovensko.....	23
3 PODPORA SPORTU V ČR A EU.....	25

3.1	KONCEPCE PODPORY SPORTU 2016-2025	25
3.1.1	Pilíře	25
3.1.2	Horizontální priority	26
3.1.3	Strategické cíle a dotační politika	27
3.2	INVESTIČNÍ DOTACE	27
3.2.1	Standardizovaná infrastruktura	27
3.2.2	Sportovní infrastruktura - Investice do 10 mil. Kč	27
3.3	NEINVESTIČNÍ DOTACE	28
3.3.1	SPORT 2021	28
3.4	BÍLÁ KNIHA O SPORTU	28
3.5	LISABONSKÁ SMLOUVA	29
3.6	ERASMUS+ (2021–2027)	29
4	SPORT VE SVĚTĚ	30
4.1	OLYMPIJSKÉ HRY	30
4.2	FIFA SVĚTOVÝ POHÁR	31
4.3	KRIKET	31
5	SPONZORING A MÉDIA	32
5.1	TYPY SPONZORŮ	32
5.2	FORMY SPONZOROVÁNÍ	32
5.3	MÉDIA	33
II	PRAKTICKÁ ČÁST	34
6	MĚSTO JESENÍK	35
6.1	CHARAKTERISTIKA A GEOGRAFICKÁ POLOHA	35
6.2	OBYVATELÉ	36
6.3	NEZAMĚSTNANOST	36
6.4	SWOT ANALÝZA	37
6.5	TURISTICKÉ CÍLE	38
6.5.1	Priessnitzovy léčebné lázně	38
6.5.2	Velký okruh po pramenech	39
6.5.3	Křížová cesta	39
6.5.4	Stezkou Víly pramene	39
6.5.5	Jesenické toulky	39
7	SPORT VE MĚSTĚ JESENÍK	40
7.1	SPORTOVNÍ SUBJEKTY	40
7.2	OKRESNÍ SDRUŽENÍ ČESKÉ UNIE SPORTU JESENÍK, SPOLEK	41
7.3	SPORTOVNÍ INFRASTRUKTURA	42
7.3.1	Tělocvičny	42
7.3.2	Městská sportovní hala	42

7.3.3	Tenisové kurty.....	43
7.3.4	Fotbalový stadion.....	43
7.3.5	Sportovní areály a multifunkční hřiště.....	44
7.3.6	Skatepark.....	44
7.3.7	Koupaliště.....	44
7.3.8	Projekty města na rozšíření sportovní infrastruktury.....	45
7.3.9	Financování sportu městem.....	46
8	ROZHOVORY.....	47
9	NÁVRHY NA ZLEPŠENÍ SPORTOVNÍ INFRASTRUKTURY.....	50
9.1	SPOLUPRÁCE JEDNOTLIVÝCH SPORTOVNÍCH KLUBŮ.....	50
9.2	KRYTÝ BAZÉN.....	50
9.2.1	Projekt.....	50
	ZÁVĚR.....	56
	SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY.....	57
	SEZNAM POUŽITÝCH SYMBOLŮ A ZKRATEK.....	63
	SEZNAM OBRÁZKŮ.....	64
	SEZNAM TABULEK.....	65

ÚVOD

Sport je důležitou součástí života mnoha lidí a pro vrcholové sportovce není jen koníčkem, ale i prací. U sportu výrazně převyšují pozitivní dopady nad těmi negativními a alespoň 30 aktivních minut denně by mělo být součástí života každého z nás. Velká část populace místo ranní procházky do práce sedne raději do auta, či městské hromadné dopravy a zvolí pohodlnější a rychlejší variantu na úkor svého zdraví. Je důležité sport rozvíjet již od mala, aby děti získaly pozitivní vztah ke sportu, a to především v dnešní digitální době. Sport má pozitivní vliv nejen na naše zdraví, ale pomáhá nám také hledat přátele, odreagovat se a posouvat hranice možností. V neposlední řadě má dopady i z ekonomického hlediska.

Činnosti, které se podobaly sportu jsou zaznamenány již z období pravěku. Fyzické aktivity byly součástí každodenního života a zajišťovaly přežití. Důležitou součástí sportu je jeho financování. Rozpočty domácností, krajů a státu patří mezi hlavní prameny financování sportu v České republice. V České republice i Evropské unii existuje řada dotačních programů, kdy jejich cílem je podpora a rozvoj sportu. Neméně důležitá je právní úprava sportu. Zákon o podpoře sportu definuje postavení sportu ve společnosti, ale také povinnosti ministerstev i ostatních správních úřadů a kompetence územních samosprávných celků. Směr rozvoje sportu v následujících letech v České republice určuje dokument Koncepce podpory sportu na roky 2016-2025.

Mezinárodní sportovní soutěže patří v dnešní době mezi důležité události, které plní řadu funkcí. Posilují vztah jednotlivce k zemi, spojují národy, ale především slouží jako důležitý nástroj pro prevenci sociálních problémů.

Cílem bakalářské práce je zhodnotit současný stav sportovní infrastruktury a sportovních aktivit ve městě Jeseník a na základě rozhovorů navrhnout vhodná řešení pro rozvoj sportu a sportovní infrastruktury. Rozhovory s referentem za odbor školství kultury a sportu, ředitelem neziskové organizace a předsedou sportovního klubu jsou klíčové. Na základě těchto rozhovorů jsou analyzovány příležitosti v rozvoji sportu, dopad pandemie na sport a zejména překážky v rozvoji sportu ve městě Jeseník. Z rozhovorů vyplývá, že téměř nulová spolupráce mezi sportovními kluby a chybějící krytý bazén jsou nedostatky, které je třeba napravit.

CÍLE A METODY ZPRACOVÁNÍ PRÁCE

Hlavním cílem bakalářské práce je na základě rozhovorů navrhnout vhodná opatření pro rozvoj sportovních aktivit a sportovní infrastruktury ve městě Jeseník. V teoretické části je využito poznatků z odborné rešerše, které podávají informace o zvoleném tématu. Praktická část obsahuje čtyři dílčí cíle. Zhodnocení městě Jeseník na základě SWOT analýzy tvoří první cíl. SWOT analýza porovnává silné a slabé stránky z vnitřního prostředí a příležitosti a hrozby, které působí z vnějšího prostředí. Druhý cíl představuje rozbor současných sportovních aktivit a sportovní infrastruktury ve městě Jeseník. Základem pro návrhovou část je kvalitativní výzkum – nestandardizované rozhovory, které tvoří třetí cíl praktické části. Poslední čtvrtý cíl je nejvíce důležitý, jelikož zahrnuje vyhodnocení dvou návrhů, které podpoří rozvoj sportovních aktivit i sportovní infrastruktury ve městě Jeseník.

I. TEORETICKÁ ČÁST

1 SPORT

„I když je sport a jeho rozvoj nedílně propojen s celkovým společenským vývojem, lze jej považovat na počátku 21. století za jeden z nejvýznamnějších a nejvíce fascinujících kulturně-sociálních jevů.“ (Kunz, 2018, s. 12)

Nová (2014, s. 16) uvádí, že podle úrovně rozlišujeme výkonnostní vrcholový sport a rekreační. Vrcholový sport klade důraz na tvrdou přípravu a vítězství, kdežto rekreační sport slouží k odreagování, fyzické a duševní pohodě. Sport nás může spojovat nebo rozdělovat, a to prostřednictvím emocí, které vyvolává. Lidé, regiony nebo země mohou mít pocit hrdosti a sounáležitosti. Na druhou stranu vyvolává i stres, napětí nebo konflikty. (Desbordes a Richelieu, 2019, s. 12-13)

1.1 Historie

1.1.1 Pravěk

Fyzické aktivity byly při vývoji člověka nepostradatelnou součástí a pohybové dovednosti měly vliv na kvalitu života. Činnosti, které se podobaly sportu, zajišťovaly přežití a herní rituály upevňovaly vztahy. Běh, skoky, jízda na zvířatech, pěstní souboj nebo vrhy byly podmínkou vzniku tělesných aktivit. Již z období paleolitu jsou díky jeskynním malbám doloženy první sportovní předměty, jako například míče nebo hokejky. V období neolitu se formovaly první bojové hry, které měly značit sílu nebo překonávat bolest. (Grexa, 2011, s. 17-21)

1.1.2 Starověk

Starověk se od pravěku výrazně liší tím, že se her či soutěží nemohli účastnit všichni, například otroci nebo ženy. V tomto období mělo cvičení plnit funkci zdravotní či výchovnou, ale především sloužilo jako příprava otroků na vojenskou činnost. Vojenská příprava existovala v Číně, Persii, Egyptě nebo Mezopotámii a měla za úkol připravit zdatné jedince. Zahrnovala trénování vytrvalosti, zručnosti, používání zbraní nebo box. V tomto období vznikaly i soutěže, které se pravidelně opakovaly. Mezi nejdůležitější patří Olympijské hry, které charakterizovaly kulturní vyzrálost a národní jednotu Řeků. (Grexa, 2011, s. 23-35)

Grexa (2011, s. 24-25) také uvádí, že nejstarším sportem v době starověku byl patrně zápas. Dokládá to bronzová soška zápasníka a hliněné tabulky, které zobrazují boxery, datují se z dob Mezopotámie.

1.1.3 Středověk

Církev zaujímala vůči sportu v tomto období odmítavý postoj, navzdory tomu byla potřeba tělesná příprava šlechty kvůli vojenským útokům. Rytířská výchova byla jediná aktivita podporovaná církví, která ovšem zanedbávala rozvoj intelektu. Zahrnovala jízdu na koni, šerm, lov nebo plavání. Hlavní ceremonií ve středověku byly rytířské turnaje a měly ověřit dovednosti rytířů. V období pozdního středověku docházelo k vývoji školní tělesné výchovy. (Grexa, 2011, s. 51-66)

1.1.4 Novověk

V období novověku zažívá sport velký rozmach. Rozvíjí se moderní i ženský sport, dochází k obnovení olympijských her a sport se stává významným ekonomickým faktorem ve světě. V roce 1827 byla v Dánsku poprvé zavedena povinná a pravidelná tělesná výchova ve školách, která měla charakter amatérského sportu. Na začátku 19. století se stává povinným předmětem i ve vyspělých zemích. Vznikají tělovýchovné organizace, mezinárodní sportovní federace a soutěže začaly mít mezinárodní charakter, v roce 1872 se poprvé konalo mezinárodní fotbalové utkání. (Grexa, 2011, s. 72-92)

1.2 Funkce

Podle Kunze (2018, s. 20-22) sport slouží jako prostředek při navazování kontaktů, rozhovorů či přátelství a přispívá k vývoji ekonomické, společenské nebo kulturní sféry. Důležité mezinárodní sportovní soutěže mohou být nástrojem pro celosvětovou propagaci sociálních potíží, které nesouvisí pouze se sportem, ale podporují idey v boji proti násilí nebo problémy týkající se životního prostředí. Také posilují kladný vztah jednotlivce k zemi. Příkladem mohou být olympijské hry v Naganu, kdy čeští hokejisté získali zlaté medaile. Přes 100 000 Čechů společně oslavovalo na Staroměstském náměstí a byli hrdí na svou republiku. V neposlední řadě plní sport funkci zdravotní, tělesné cvičení má vliv na psychické i tělesné zdraví.

1.3 Základní pojmy

1.3.1 Tělesná výchova

Jedná se o nedobrovolnou aktivitu, která probíhá v rámci povinné školní docházky. Účelem je formovat zdatnost a lepší zdravotní stav, také plní funkci vzdělávací a výchovou. (Kopecký, 2010, s. 8)

1.3.2 Pohybová rekreace

Působí na myšlení, tělesný i společenský rozvoj člověka. Jedná se o tvůrčí a smysluplné trávení volného času, cílem je především uspokojení potřeb, jako jsou oddech, zábava a osvojení si nových znalostí a dovedností. (Rektořík, 2006. s. 9)

1.3.3 Sportovní infrastruktura

Jedná se o všechny sportoviště, vyskytující se na určitém území. (Kubíček, 2012, s. 19)

1.3.4 Sportovní odvětví

Vyvíjelo se bez zásahů, čistě samostatně. Může být zaměřené pouze na jeden sport (fotbal) nebo zahrnuje rozdílné sportovní aktivity (atletika). (Rektořík, 2006, s. 10)

1.3.5 Sportovní trénink

Představuje přípravu jednotlivce či kolektivu na soutěž. Jde o organizovaný postup rozvíjející výkon sportovce v jeho disciplíně. Záměrem je docílit co nejlepšího sportovního výkonu a všestranný rozvoj sportovce. (Perič a Dovadil, 2010, s. 10-12)

1.3.6 Vytrvalost

Způsobnost organismu vykonávat tělesnou aktivitu delší dobu stejnou intenzitou bez známek námahy. Je důležitým předpokladem pro mnoho sportů. (Kuhn, 2005, s. 9)

1.3.7 Reprezentant

Nominovaný sportovec k reprezentaci na vybraných mezinárodních soutěžích. (Kubíček, 2020, s. 19)

1.4 Výhody a nevýhody sportu

U sportu výrazně převyšují výhody nad nevýhodami. Člověk by měl do svého každodenního života zařadit alespoň 30 aktivních minut, které mohou mít podobu sportu nebo procházky.

Výhody jsou:

- zlepšuje psychické i fyzické zdraví,
- snižuje nadváhu a pomáhá nabírat svalovou hmotu,
- posiluje kosti a srdce,
- uvolňuje z těla endorfiny,
- zlepšuje koncentraci a spánek.

Nevýhody jsou:

- úrazy,
- finanční náročnost některých sportů,
- venkovní sporty jsou závislé na počasí (Pileg, © 2021).

1.5 Struktura podle motivace

Podle motivace můžeme sport členit na:

- a) **Elitní:** znamená totéž jako sport vrcholový. Motivem u tohoto sportu je docílit co nejvyššího výkonu, vítězství a finančního ohodnocení. Nepostradatelnou roli zde hraje komercializace, která je nutná pro profesionální účast a sportovci se věnují sportu nad rámec svého volného času.
- b) **Soutěžní klubový:** osoby vykonávající tento sport jsou členy federací či sportovních klubů. Motivem je uvolnění a navázání přátelství při co nejvyšším výkonu.
- c) **Rekreační:** motivem je uvolnění, fyzické zdraví a navázání přátelství. Osoby se tomuto sportu mohou věnovat samostatně nebo v rámci sportovních klubů a oddílů.
- d) **Fitness:** motivem je fyzická zdatnost. Osoby mohou sport provádět individuálně, anebo prostřednictvím soukromého sektoru – fitness centra.
- e) **Rizikový a dobrodružný:** motivem je adrenalin nebo dobrodružství a jsou zřizovány komerční sférou. Příkladem může být rafting nebo parašutismus. Na tyto sporty je potřeba speciální vybavení a prostředí, proto se řadí mezi finančně náročnější.

- f) Požitkářský: motivem je zažít pocit výjimečné zábavy a potěšení. Tento druh sportu bývá nabízen na dovolené, z toho důvodu je zajišťuje komerční sféra v cestovním ruchu.
- g) Kosmetický: motivem je perfektní vizáž. Cílem je vypracovaná postava, které doplňují kosmetické služby, jako například solárium. Kosmetický sport je nabízen komerční sférou. (Slepičková, 2005, s. 32-33)

1.6 Organizace sportu v České republice

Sportovní prostředí je tvořeno ze 3 sektorů, z důvodu mnoha sportovních organizací v České republice. První sektor tvoří státní správa pro tělesnou výchovu a sport. (Čáslavová, 2009, s. 67) Do poloviny roku 2021 bylo zodpovědným subjektem v oblasti podpory sportu Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy. Od 1. 1. 2020 přebírá kompetence v oblasti státní politiky a zajištění dotačních programů ve sportu Národní sportovní agentura. (Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy, © 2019)

Obce a krajské úřady patří mezi další členy tohoto sektoru.

Spolková tělesná výchova a sport tvoří druhý sektor. Tělovýchovné kluby a jednoty jsou spojeny v zastřešujících sportovních organizacích, mezi hlavní můžeme zařadit: Český svaz tělesné výchovy, Sdružení sportovních svazů ČR nebo Českou asociaci sportu pro všechny. Největší zastoupení zde mají neziskové organizace, jejich cílem není zisk, ale provozování sportovní činnosti.

Sportovní zařízení (fitness centra, solária, plavecké školy, střelnice, marketingové a reklamní agentury) tvoří třetí sektor – podnikatelský. Největší zastoupení zde mají obchodní společnosti a fyzické osoby, podnikající v souladu s živnostenským zákonem, kdy jejich cílem je dosažení zisku. (Čáslavová, 2009, s. 67-70)

1.6.1 Národní sportovní agentura

Vznik Národní sportovní agentury iniciovala novela zákona o podpoře sportu. Jedná se o ústřední správní úřad a předsedou je od května 2021 Filip Neusser. Mezi úkoly Národní sportovní agentury patří:

- vytváří koncepce státní politiky ve sportu, kterou musí následně schválit vláda,
- řídí uskutečnění odsouhlasené koncepce vládou,

- vytváří důležité podmínky pro sportovní reprezentaci, zdravotně znevýhodněné osoby a talentované sportovce,
- zajišťuje a řídí dotační programy,
- vede rejstřík sportovních organizací,
- vytváří antidopingový program a další. (Zákony pro lidi, © 2019)

1.7 Typy sportovních organizací

- a) Zastřešující sportovní organizace: nejsou podmíněny zaměřením na jeden druh sportu a mají právní subjektivitu. Mohou získávat dotace ze státního rozpočtu, pomocí ústředního orgánu státní správy – Česká obec sokolská a jiné.
- b) Samostatné sportovní asociace: jsou zaměřené na určitý druh sportu nebo skupinu, mají právní subjektivitu a prostřednictvím zastřešující sportovní organizace získávají dotace. Ke sponzorům nebo klubům se staví jako nezávislý subjekt.
- c) Sportovní klub: spojuje provozovatele nejen jednoho sportu a má právní subjektivitu. Finance ze státního rozpočtu získává pomocí zastřešující sportovní organizace nebo samostatné sportovní asociace a k těmto subjektům má přímý ekonomický vztah. Pokud chtějí sportovní kluby čerpat finance z veřejných rozpočtů, jednájí samostatně.
- d) Sportovní oddíl nebo odbor: je nejnižší druh organizace. Typické je zaměření na jeden druh sportu nebo skupinu. Pomocí mateřského sportovního klubu mohou získávat finance, dále vymezuje jejich právní a ekonomické možnosti. (Durdová, 2005, s. 24-25)

1.8 Sport z ekonomického hlediska

Na sport můžeme nahlížet z mikroekonomického a makroekonomického hlediska.

1.8.1 Mikroekonomické hledisko

Mikroekonomie se zabývá chováním jednotlivců na trhu v případě, že se změní nabídka, poptávka, cena a jiné. Produkt, který lze nabídnout na trhu v oblasti sportu je zejména služba. Zisk z této služby je nehmotný a individuální u každého spotřebitele.

Stranu poptávky v tělesné kultuře představují výdaje z rozpočtů:

- domácností,
- podniků,
- místních,
- státního.

Strana nabídky je reprezentována:

- nevládní neziskové instituce (svazy, sdružení, federace a jiné)
- státní a samosprávné zřízení,
- komerční odvětví. (Hobza a Rektořík, 2006, s. 62-63)

1.8.2 Makroekonomické hledisko

Makroekonomie se zabývá hrubým domácím produktem, zaměstnaností, inflací atd. Výhody, které jsou zaměřené na spotřebitele působí na agregátní poptávku. Mezi tyto výhody můžeme zařadit příspěvky od zaměstnavatelů na sport. Na stranu agregátní nabídky působí podpory a dotace zaměřené na nevládní neziskové subjekty. (Hobza a Rektořík, 2006, s. 86)

2 FINANCOVÁNÍ SPORTU

Mezi hlavní prameny financování sportu v České republice patří soukromé a veřejné zdroje. Pokud dochází k propojování těchto zdrojů, můžeme mluvit o vícezdrojovém financování. Rozpočet státu, krajů a domácností se řadí mezi nejhlavnější zdroje. (Hobza a Rektořík, 2006, s. 52)

2.1 Financování z veřejných zdrojů

Hobza a Rektořík (2006, s. 53) uvádí, že v dnešní době u sportu výrazně převyšují pozitivní externality nad negativními. Aby byl podporován jeho rozvoj, je sport financován ze státního rozpočtů, územních celků a veřejných zdrojů. Toto financování obsahuje: dotace ze státních, krajských nebo místních rozpočtů a financování školní tělesné výchovy. Jakákoliv sportovní organizace v České republice může mít potřebu během svého působení investovat do oprav budov, sportovišť nebo pořízení sportovní výbavy a peněžní prostředky může získat právě z veřejných rozpočtů. (Rektořík, Pierožek a Nová, 2015, s. 97)

Tabulka 1 Rozdělení financí ze státního rozpočtu na podporu činnosti v oblasti sportu (zdroj: ČSÚ, © 2020)

Ukazatel	2017	2018	2019
	(v Kč)		
Celkem	5 644 729	5 449 374	7 000 000
v tom:			
běžné výdaje	4 794 729	4 499 374	5 000 000
investiční výdaje	850 000	950 000	2 000 000
Rozdělení podle výdajových okruhů			
sportovní reprezentace	1 547 582	1 853 537	2 401 102
všeobecná sportovní činnost	4 097 147	3 595 837	4 598 898

2.2 Financování ze soukromých zdrojů

Útraty rodinných rozpočtů a část zisku ze sportovních loterií a sázek tvoří hlavní zdroj financování ze soukromých zdrojů. Dále mezi soukromé zdroje patří výnosy z vlastní činnosti sportovních subjektů, výnosy z reklamy a sponzoring. (Hobza a Rektořík, 2006, s. 56-57)

Společnosti, které provozují hazardní hry, převedou finance ve formě daru Českému olympijskému výboru. Český olympijský výbor přerozdělí finance na tělovýchovné a sportovní činnosti dětí a mládeže. (Olympic, © 2018).

2.3 Financování z hlavní činnosti klubů

- a) Členské příspěvky: lze rozdělit do tří kategorií. První tvoří zápisné, které má charakteristiku jednorázového příspěvku a je placeno nově příchozím členem. Dále oddílové příspěvky placené měsíčně nebo ročně a slouží k financování účasti na soutěžích. V neposlední řadě členské příspěvky placené ročně.
- b) Dary: poskytují fanoušci a členové, kteří mají ke klubu citový vztah. Dar může mít podobu nadačního fondu, finanční nebo věcnou.
- c) Patronáty: jsou charakteristické pro velké firmy, jenž darují velkou část finančních prostředků na rozvoj mládeže v klubu.
- d) Příspěvky municipalit: mají spíše věcnou podobu, například věnování materiálu na rekonstrukci.
- e) Vstupné na sportovní akce: se odvíjí od úrovně sportovní soutěže. Pokud si kluby zvolí vstupné dobrovolné, spadá do darů a je osvobozeno od daně. U fotbalových zápasů či hokeje tvoří důležitou část příjmu.
- f) Startovné: pomáhá organizátorům k zajištění vyniklých výdajů, které souvisí se sportovní soutěží. (Novotný, 2005, s. 57-59)

2.4 Legislativní úprava sportu

Zákon č. 115/2001 Sb., o podpoře sportu, je hlavním právním pramenem v oblasti sportu. *„Tento zákon vymezuje postavení sportu ve společnosti jako veřejně prospěšné činnosti poskytované v celospolečenském zájmu a stanoví úkoly ministerstev, jiných správních úřadů*

a působnost územní územních samosprávných celků při podpoře sportu.“ (Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy, © 2019)

2.5 Financování sportu ve vybraných státech EU

2.5.1 Německo

Nemá federální zákon, který by upravoval podporu sportu, pramenem mohou být například práva dána ústavou, zákon o podpoře sportu nebo směrnice. Financování sportu zde probíhá na dvou úrovních:

- a) Federální úroveň: dle ústavy zde financování spadá do kompetence federální vlády a spolkových zemí. Důležitým orgánem je Spolkové ministerstvo vnitra, v jehož pravomoci je financování sportu a má zajistit:
 - vývoj vrcholového sportu, sportu pro invalidní osoby a olympijských center,
 - budování a přestavba sportovních zařízení.
- b) Spolkové země: vláda těchto zemí a ministerstva mají za úkol zajistit financování sportu na základní úrovni a ve školském prostředí. (Hulinský, 2016, s. 6-8)

2.5.2 Polsko

Mezi důležité prameny v oblasti sportu se řadí Zákon o sportu, Zákon o vzdělávání, Program rozvoje venkova 2020 a další. Rozvoj a financování v této zemi zajišťuje:

- a) Místní samospráva: vytváří program na rozvoj a podporu sportu.
- b) Ministerstvo sportu a turistiky: zajišťuje financování sportu na úrovni centrální a v jeho kompetenci je:
 - rozvoj vrcholového a mládežnického sportu,
 - podporuje sport pro osoby s handicapem a sport pro všechny,
 - dohlíží na sportovní federace,
 - pro kraje, města a obce vyhlašuje programy na rozvoj sportu.
- c) Ministerstvo školství, národní obrany a zdravotnictví: podporují sport ve školství a pro příslušníky národních týmů zajišťují lékařské ošetření. (Hulinský, 2016, s 10-14)

2.5.3 Rakousko

Spolkový zákon o propagaci sportu, Spolkový zákon o ochraně sportovní infrastruktury a řada dalších upravují podporu sportu. Ministerstvo obrany a sportu spravuje Federální fond na propagaci sportu, který rozvíjí:

- důležité sportovní soutěže a infrastrukturu,
- vrcholový mládežnický sport,
- anti-doping ve sportu,
- rovné postavení žen a mužů ve sportu,
- rozvoj světových vztahů ve sportu a jiné.

Podpora na základní úrovni je v kompetenci spolkových zemí, které mají svůj rozpočet a programy na rozvoj sportu. (Hulinský, 2016, s. 16-17)

2.5.4 Slovensko

Rozvoj a podpora sportu se zde řídí například Zákonem o sportu, Zákonem o organizování veřejných sportovních akcí a Trestním zákoníkem. Orgány v oblasti rozvoje a financování jsou:

- a) Ministerstvo školství, vědy, výzkumu a sportu: prostřednictvím státního rozpočtu poskytuje:
 - příspěvky národním sportovním spolkům,
 - příspěvky dětem na jejich sportovní aktivity ve věku 5-14 let,
 - příspěvky na reprezentaci, sportovní infrastrukturu či soutěže,
 - dotace na vrcholový sport a sport pro handicapované, budování a opravu infrastruktury.
- b) Místní samospráva:
 - zabezpečuje vývoj sportovní infrastruktury,
 - zajišťuje sport na středních školách,
 - podporuje rozvoj sportu pro mládež v kraji,
 - účastní se na tvorbě vhodných podmínek v oblasti sportu pro všechny či handicapované osoby,

- v jejich správním obvodě uděluje ocenění sportovcům a vypracovává koncepci na rozvoj sportu.

Důležitou roli sehrává také vláda, která schvaluje mezinárodní soutěže na území republiky, vyjadřuje se ke koncepcím rozvoje sportu a v neposlední řadě řídí rozvoj sportovní infrastruktury. (Hulinský, 2016, s. 19-23)

3 PODPORA SPORTU V ČR A EU

V České republice i Evropské unii existuje velké množství dotačních programů na podporu rozvoje sportovní činnosti, akcí či infrastruktury. Dotační programy mohou probíhat na úrovni státu, krajů, měst či obcí a lze je členit na investiční a neinvestiční.

3.1 Koncepce podpory sportu 2016-2025

Účelem této koncepce je zdokonalit podmínky pro sport a státní reprezentaci v České republice. Navazuje na strategické dokumenty z minulých let, které vydalo Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy a Ministerstvo zdravotnictví. Tvorba vhodných podmínek pro sport všech občanů i sportovců bez diskriminace, například kvůli vyznání, pohlaví nebo talentu je cílem sportovní politiky v České republice.

Sportovní odvětví v České republice má značné nedokonalosti v oblasti počtu sportovních zařízení i kvality vybavení. Znepokojující oproti jiným zemím Evropské unie je zvyšující se obezita, výskyt nemocí a naopak úpadek pohybových aktivit a statnosti obyvatelstva. Z těchto důvodů je žádoucí vyhledávat východiska rozvoje sportu posílené novou legislativou, zvyšováním finanční alokace u dotačních programů a odborné způsobilosti odborníků ve sportu. Nedostatky v oblasti sportu jsou závažné i rozsáhlé a není možné je zabezpečit stávajícím uspořádáním, proto je třeba pátrat po dalším institucionálním zabezpečení.

3.1.1 Pilíře

- a) Sport je jedním z nástrojů socializace člověka a rozvoje společenských vztahů

Jak již bylo zmíněno, sport do našich životů přináší vlastenectví, hrdost, kamarády i zážitky, které s nimi prožíváme a tyto hodnoty nás provází celý život. Sport také propaguje fair play, rovné postavení občanů a spravedlivé jednání.

- b) Sport a prevence zdraví

Sport je nástrojem proti nemocím duševním i civilizačním. Je dokázáno, že člověk, jenž se aktivně věnuje sportu, je méně nemocný a podává lepší pracovní výsledky.

- c) Sport jako prostředek seberealizace

Sport vyvolává u člověka dychtivost zdokonalovat se, poznat svou osobnost, překonávat limity, soustředit se na výkon a smířit se s porážkou.

- d) Sportovec jako samostatná sebevědomá osobnost

Prostředí sportu umožňuje komunikaci mezi sportovci, kouči, rozhodčími i fanoušky. Sport dává jedinci odvahu, možnost orientovat se v prostředí, které je pro něj nové, určit si cíl a pro jeho uskutečnění udělat maximum. Tyto dovednosti, kterých člověk dosáhne prostřednictvím sportu, formují osobnost a mají vliv na každodenní život. Člověk díky zmíněným dovednostem lépe bojuje se stresem a problémy.

- e) Státní reprezentace jako prostředek posilování vlastenectví, národní hrdosti a mezinárodní prestiže

Úspěšní sportovci jsou vzorem pro adolescenty, své nadání doplnili pracovitostí a dosáhli úžasných výsledků. Vynikající výsledky českých reprezentantů na mezinárodních soutěžích dělají reklamu republice, spojují lid, jenž má pocit sounáležitosti.

3.1.2 Horizontální priority

- a) Zastavit pokles tělesné zdatnosti dětí a mládeže

Zdatnosti člověk dosáhne dlouhodobou fyzickou přípravou a jsou podmínkou pro zvládnutí stresových situací a pohybového zatížení. U dětí i mladistvých převládá nadváha, malá úroveň zdatnosti a pohybové gramotnosti. V tomto případě sport neposkytuje radost, ale je pro mladistvé vyčerpávající a nepopulární.

- b) Zastavit růst nadváhy a obezity u dětí a mládeže

Současný způsob života je příčinou otylosti u adolescentů a aby bylo dosaženo změny, měli by trenéři či učitelé sportovce vést k pravidelnému pohybu a ke správné životosprávě.

- c) Aktivní boj proti negativním jevům ve sportu.

Sportovní soutěže mohou být významným finančním pramenem pro vlastníky klubů či loterijní společnosti, a to může zapříčinit chování v rozporu s dobrými mravy. Česká republika usiluje proti užívání zakázaných látek, podvádění a úplatkářství ve sportu

- d) Zapojení sportovních odborníků a sportovců do rozhodovacích procesů samospráv

Dlouhodobé zapojení sportovců i sportovních odborníků na úrovni státní, regionální a místní je nutná pro účelnou sportovní politiku.

A řada dalších horizontálních priorit.

3.1.3 Strategické cíle a dotační politika

Koncepce má i strategické cíle, obsahuje 8 základních oblastí, patří sem například rozvoj školního a univerzitního sportu, obnova a budování sportovního zařízení nebo podpora sportu handicapovaných osob. Oblasti se dále člení na strategické cíle.

Dotační politika klade za cíl například navýšit peněžní prostředky u dotačních programů na stejnou úroveň jako státy v EU, zabezpečit ustálené financování organizací a efektivně využívat ve prospěch sportu finance z evropských fondů. (Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy, © 2015)

3.2 Investiční dotace

Jsou finanční prostředky, které slouží k pořízení dlouhodobého hmotného i nehmotného majetku nebo k technickému zhodnocení tohoto majetku.

3.2.1 Standardizovaná infrastruktura

Jedná se o výzvu, která byla zveřejněna v rámci dotačního investičního programu Výstavba standardizované sportovní infrastruktury 2020–2024. Tento dotační program vychází ze zmíněné Koncepce podpory sportu 2016-2025. Výzva je vyhlášena na období 2020-2022 a alokace činí 1 200 000 000 Kč. Pramenem financování je státní rozpočet a vlastní zdroje žadatele. Cílem této výzvy je zabezpečit rozvoj sportovní infrastruktury v ČR pomocí realizace výstavby sportovní haly sloužící míčovým sportům, zimního stadiónu nebo plaveckého bazénu o délce 25 metrů. (Národní sportovní agentura, © 2020)

3.2.2 Sportovní infrastruktura - Investice do 10 mil. Kč

V rámci dotačního investičního programu Regionální sportovní infrastruktura 2020-2024 byla zveřejněna tato výzva, která taktéž vychází z Koncepce podpory sportu 2016-2025. Výzva má zajistit všeobecný rozvoj sportovní infrastruktury v ČR a alokace činí 600 000 000 Kč. Finance mohou být využity na rekonstrukci stávajícího sportovního zařízení i jeho příslušenství, stavbu sportovního zařízení i jeho příslušenství, opatření dlouhodobého majetku vztahujícího se ke sportovnímu zařízení nebo vybudování bezbariérového vstupu do sportovního zařízení. Zdrojem financování je státní rozpočet a vlastní finance žadatele. (Národní sportovní agentura, © 2020)

3.3 Neinvestiční dotace

Slouží k zajištění provozu a činnosti sportovních organizací.

3.3.1 SPORT 2021

Program je zacílen na podporu:

- a) činnosti sportovních organizací po celý rok ve městě Jeseník,
- b) jednorázové sportovní akce ve městě Jeseník.

Záměrem dotačního programu je podpora tělovýchovy, volnočasových sportovních aktivit i vrcholového sportu u dětí, mládeže a dospělých. Ve strategickém plánu města je uvedeno, že je třeba podporovat činnosti sportovních klubů a kroužků. Z toho důvodu vznikl tento dotační program. Úmyslem strategického plánu je vybudovat z města Jeseník důležité centrum regionu s rozvinutou sportovní infrastrukturou, která bude:

- povzbuzovat rozvoj města,
- podporovat způsoby a spokojenost obyvatel v oblasti sportovního vyžití,
- rozvíjet pohyb u dětí a vytvářet kladný vztah ke sportu,
- vytvářet vhodnou základnu pro plnohodnotnou přípravu sportovců.

Dotační program by schválen 5. 11. 2020 a předpokládaný finanční objem činí 1 800 000 Kč. (Jeseník, © 2020)

3.4 Bílá kniha o sportu

Byla představena roku 2007 Evropskou komisí, která tímto položila základ politiky EU ve sportu. Jedná se o soubor koncepcí, který představuje směr rozvoje sportu v Evropské unii do budoucna. V dokumentu je například zdůrazňován význam sportu v oblasti socializace člověka ve společnosti i vzdělávání, poukazuje na důležitost ekonomických aspektů, veřejné podpory a financování ve sportu. Šíří idey v boji proti užívání zakázaných látek a uvádí důležitost sportu, jako propagátora kulturních hodnot a poznamenává, že je nutné zajistit uplatnění pro vrcholové sportovce po zakončení jejich profesionální dráhy. (Svoboda, © 2009)

3.5 Lisabonská smlouva

Nabyla platnosti roku 2009 a znamená pro sport výrazné posílení. Evropská Unie díky této smlouvě získala kompetence zasahovat do aktivit členských zemí týkajících se sportu. Sport je zde vyzdvihován pro své společenské a zdravotní dopady i nepostradatelnou funkci ve výchově. Cílem smlouvy je také snaha povzbudit soutěžení bez podvádění či podpora spolupráce mezi organizacemi navzájem, dále také mezi EU, členskými státy a třetími zeměmi. (Svoboda, © 2009)

3.6 Erasmus+ (2021–2027)

25. 3. 2021 Evropská komise spustila nový dotační program s navýšeným rozpočtem, který navazuje na program Erasmus+ (2014-2020), finanční alokace činí přibližně 26,2 miliardy eur z rozpočtů Evropské Unie, což je téměř dvojnásob financí oproti předchozímu programu. Cílem programu je rozvoj vzdělání, odborné přípravy mládeže a sportu v Evropě.

Prioritou zůstane i nadále podpora sportu na místní úrovni, z důvodu zapojení malých organizací. Program bude podporovat účast na sportu z důvodu kladného vlivu na životní styl, bude prosazovat boj proti doping, ovlivňování výsledků, diskriminaci a v neposlední řadě napomáhat sportovním organizacím vypořádat se s následky pandemie COVID-19. (Evropa, © 2021)

4 SPORT VE SVĚTĚ

V žebříčku nejpopulárnějších sportů ve světě se na 1. místo umístil fotbal s přibližně 4 miliardami fanoušků, dále kriket s přibližně 2,5 miliardami fanoušků, především ze zemí jako Indie, Nový Zéland, Austrálie, Jižní Afrika i Pákistán a na 3. místo se řadí hokej s 2 miliardami fanoušků, kdy nejznámější je především NHL – National Hockey League. (SportyTell, © 2021)

4.1 Olympijské hry

Jedná se o významnou celosvětovou multisportovní událost, které se účastní sportovci z celého světa. Konají se pravidelně každé 4 roky a po 2 letech se střídají zimní a letní hry. Historie sahá až do roku 776. př. n. l., kdy v Řecku vznikly starověké olympijské hry a byly věnovány řeckému bohu Diovi. Starověké hry se konaly jednou za čtyři roky ve městě Olympii, účastnit se mohli jen muži a zahrnovaly běh, boj, box i pětiboj či soutěže na koních. Hry neměly pouze náboženský význam, ale úkolem bylo i ukázat fyzickou sílu mužů nebo navázání spojení a vztahů mezi řeckými městy. Navzdory tisícileté tradici byly starověké olympijské hry zrušeny tehdejší císařem. V Athénách roku 1896 došlo k znovuzrození a vznikly novodobé olympijské hry. (Vlnas, 2017, s. 21-22)

Výše rozpočtu na olympijské hry se neustále zvětšuje a s ním i pravděpodobnost, že rozpočet nebude dodržen. Důvodem, proč země pořádají olympijské hry, je snaha zviditelnit se, přilákat turisty a podpořit ekonomiku. Veřejné rozpočty organizátorských zemí jsou hlavním pramenem financí na pořádání her, ovšem jsou mnohokrát peníze investovány na dluh a přetrvává desetiletí, až se investované finance navrátí pořadatelské zemi zpět. Výnosem pro tyto země může být z prodeje vstupenek, prodeje vysílacích práv i finanční příjem od sponzorů. Zimní olympijské hry v Soči roku 2014 se do historie zapsaly jako ty nejdražší. Předpokládaný rozpočet činil 12 miliard amerických dolarů, rozpočet se ve výsledku vyšplhal na 50 miliard. (Bartušková, © 2018)

(Leeds, Von Allmen a Matheson, 2018, s. 8) uvádí, že sportovci, kteří by se věnovali více než jednomu sportu téměř vymizeli. Důvodem může být, pokud se sportovec specializuje pouze na jeden sport, podává lepší výsledky. Sportovci jsou motivováni dosáhnout na olympijských hrách výborných výsledků, jelikož za medailové umístění dostanou od národních výborů a vlády finanční ohodnocení. (Bartušková, © 2018)

Olympijské hry mají i své symboly a jsou majetkem Mezinárodního olympijského výboru, mezi symboly patří:

- olympijské kruhy,
- motto,
- olympijský slib,
- olympijský oheň,
- olympijský maskot. (Nauright a Parrish, 2012, s. 44)

4.2 FIFA světový pohár

Jedná se o mistrovství světa ve fotbale, které se koná pravidelně jednou za 4 roky a účastní se ho 32 nejlepších týmů. Historicky první mistrovství ve fotbale se konalo roku 1930 v Uruguayi a zúčastnilo se 13 zemí. Od tohoto toku se koná pravidelně každé 4 roky s výjimkou 2. světové války, kdy bylo mistrovství přerušeno. (Cronin, © 2018)

FIFA je nezisková organizace, která má velkou ziskovost a své příjmy vkládá zpět do rozvoje fotbalu. Jejím největším zdrojem financí je mistrovství světa ve fotbale. V roce 2018, kdy se konalo poslední mistrovství světa v Rusku, měla FIFA příjem 4,6 miliardy amerických dolarů. Finance čerpá především z prodeje televizních, licenčních i marketingových práv a prodeje vstupenek na světový pohár. (Reiff, © 2020)

4.3 Kriket

V roce 1611 se objevují první zmínky o tomto sportu. V Londýně a jihovýchodní Anglii se kriket v 18. století řadí mezi hlavní sporty. Jelikož se jedná o jeden z nejsledovanějších sportů na světě, má i kriket své mistrovství světa, které se poprvé konalo v roce 1975 v Anglii. Mistrovství světa v kriketu je mezinárodní soutěž a koná se pravidelně jednou za 4 roky. Další významnou soutěží v kriketu je Indian Premier League, vznikla v roce 2008. Jedná se o nejprestižnější ligu, které se účastní 8 týmů a odehrává se v Indii. Týmy, jenž se účastní této ligy své příjmy čerpají taktéž z prodeje mediálních práv, sponzoringu, prodeje vstupenek a z obchodování s hráči. (Finnovationz, © 2020)

5 SPONZORING A MÉDIA

Sponzoring je důležitým zdrojem financí pro malé sportovní organizace i profesionální. Sponzor věnuje klubu dar, který může mít podobu finanční i nefinanční a bude mu za to poskytnuta protislužba. Protislužba může mít formu loga vyskytujícího se na dresech nebo reklamy na internetových stránkách. (Novotný, 2005, s. 59) Televizní média zajistí, aby loga spatřili diváci po celém světě. (Daňhelová, 2005, s. 29)

5.1 Typy sponzorů

Dle účasti na protislužbě se dělí na sponzory:

1. Exkluzivní

Neboli také sponzor oficiální. Poskytuje velké množství finančních prostředků a náleží mu veškeré protislužby.

2. Hlavní a vedlejší

Nejzajímavější protislužby čerpá hlavní sponzor, vedlejší sponzor přijímá ty méně zajímavé.

3. Kooperální

Protislužby se dělí mezi veškeré sponzory.

5.2 Formy sponzorování

1. Jednotlivých sportovců

Tento způsob sponzoringu je využíván především u sportovců na vrcholové úrovni. Peněžní i materiální ohodnocení je odměna za propagaci.

2. Sportovních týmů

S tímto typem sponzorství se můžeme setkat u sportu vrcholového i sportu pro všechny. Sponzor věnuje peníze především na vybavení pro sportovce nebo služby a sponzorované družstvo propaguje sponzora reklamou na dresu či reklamou na internetových stránkách.

3. Sportovních akcí

Poskytuje rozsáhlé příležitosti propagace, například reklamu na vstupenkách, mantinelech nebo během přestávek.

4. Sportovních klubů

Sportovní kluby mohou nabídnout sponzorovi značný počet protislužeb, jelikož disponují sportovci, družstvy a organizují sportovní soutěže.

5. Sportovních institucí

Patří sem národní olympijské výbory, svazy, federace a rovněž nabízí velké množství příležitosti, jak provést sponzorovi reklamu. (Durdová, 2005, s. 57-57)

5.3 Média

Společnost je v dnešní době čím dál více ovlivňována masovými médii (televize, internet, noviny a jiné). Informace, které čteme nebo vidíme utváří naše názory a dávají nám vizi o budoucnosti. Ovšem zvětšující se medializace a komercializace mají na sport i negativní vliv, jelikož upadá prvotní význam sportu. (Sekot, 2003, s. 135)

Televize patří mezi nejvýznamnějšího interpreta sportu, poskytuje divákům sportovní přenosy bez rozlišení jejich vyznání, kultury nebo národnosti. Televizní přenosy se zaměřují na vrcholové sporty a díky rychlému vývoji mohou diváci pozorovat sportovní události kdekoli na světě bez účasti v místě dění. Televize vkládá velké peněžní prostředky na pořízení vysílacích práv a tyto finance jsou pro sportovní odvětví bezkonkurenčním pramenem financí. Nákup vysílacího práva umožňuje stanici vysílat konkrétní sportovní události. Odlišnost můžeme nalézt v obsahu, který poskytuje tisk a média ve sportovním zpravodajství. Tisk chce zaujmout čtenáře podloženými a kompletními informacemi, naopak v rádiu nebo televizi se snaží moderátoři zaujmout diváky jakoukoliv informací, jenž přiláká jejich zájem. (Sekot, 2003, s. 152-157)

II. PRAKTICKÁ ČÁST

6 MĚSTO JESENÍK

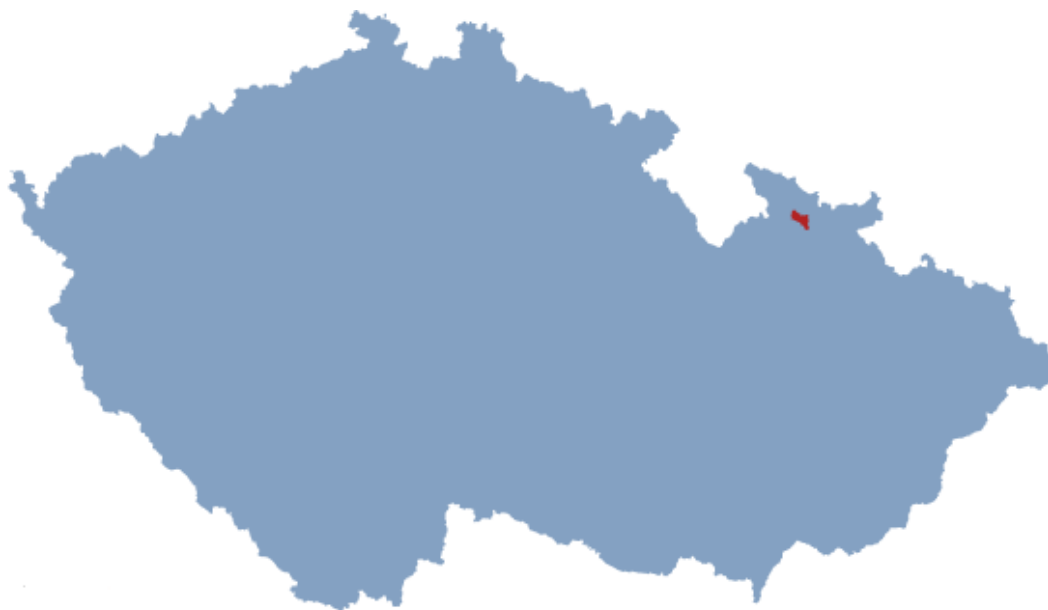
6.1 Charakteristika a geografická poloha

Okres Jeseník se nachází na severu Olomouckého kraje, tvoří jej Hrubý Jeseník, Rychlebské hory a Zlatohorská vrchovina. S rozlohou 719 km² se řadí mezi nejmenší okres tohoto kraje.

Jesenicko se skládá z 24 obcí, kdy největším městem je Jeseník. Všechny obce na Jesenicku jsou sdruženy ve společném dobrovolném svazku obcí, který nese název Sdružení měst a obcí Jesenicka.

Lesní porost je charakteristický pro území Jesenicka, tvoří přes 50% území. Jeseníky lákají turisty v každé roční období, volný čas mohou věnovat turistice, cyklistice a v zimě lyžování.

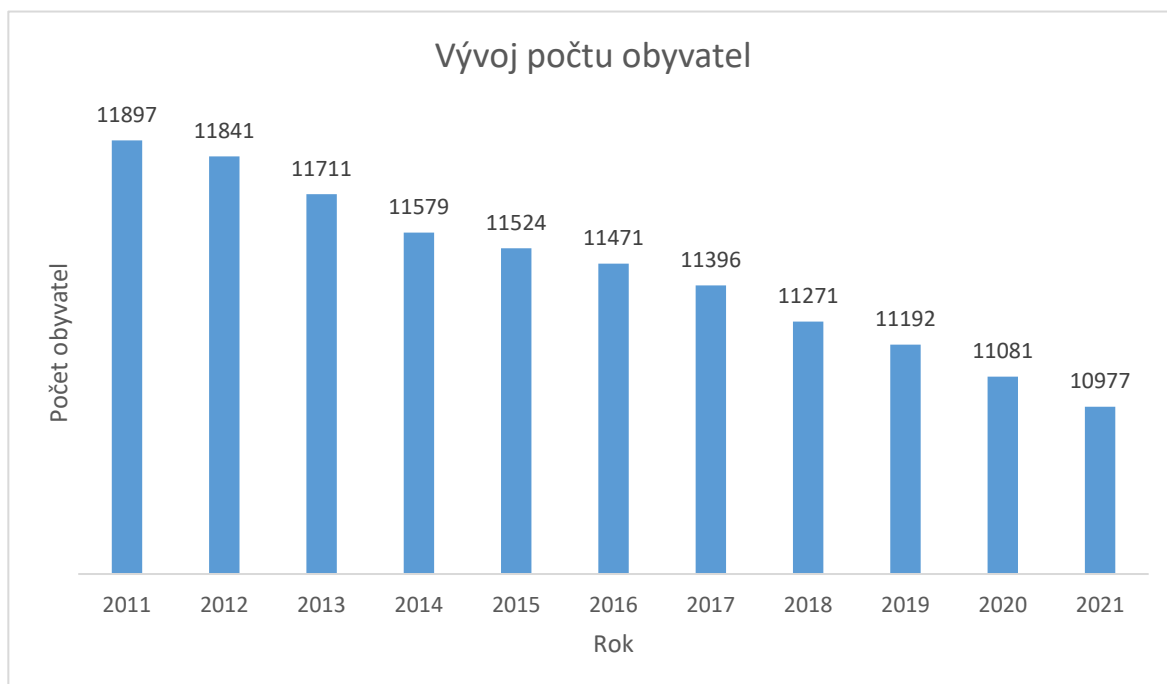
Z roku 1267 pochází první zmínky o Jeseníku, tehdy nesl název Vriwald. Městem se Jeseník stal mezi roky 1248-1295. (Jeseník, © 2021)



Obrázek 1 Jeseník na mapě ČR (zdroj: kurzycz, © 2020-2021)

6.2 Obyvatelé

K 1. 1. 2021 žije v Jeseníku 10 977 obyvatel, z toho 5 250 mužů a 5 727 žen.



Obrázek 2 Vývoj počtu obyvatel (zdroj: vlastní zpracování, ČSÚ, © 2021)

Graf ukazuje v průběhu sledovaného období klesající tendenci v počtu obyvatel ve městě Jeseník. Důvodem úbytku mohou být lepší pracovní příležitosti, které jsou nabízeny ve větších městech.

6.3 Nezaměstnanost

Tabulka 2 Vývoj nezaměstnanosti v letech 2018-2021 (zdroj: vlastní zpracování, ČSÚ © 2021)

Rok	Uchazeči v evidenci ÚP	Pracovní místa v evidenci ÚP	Uchazeči na jedno pracovní místo
2021 (k 31. 3.)	1 793	327	5,1
2020	1 446	367	3,6
2019	1 318	386	3,14
2018	1 544	372	4,2

Z tabulky vyplývá, že je ve městě Jeseník v roce 2021 nejvyšší nezaměstnanost od roku 2018. Vliv na vyšší nezaměstnanost má bezpochyby COVID-19, a to nejenom v Jeseníku. Naopak nejmenší nezaměstnanost ve sledovaném období vykazuje rok 2019.

6.4 SWOT analýza

SWOT analýza byla sestavena s pomocí Strategického plánu rozvoje města Jeseník, zveřejněného na internetových stránkách. SWOT analýza porovnává silné a slabé stránky z vnitřního prostředí a příležitosti a hrozby, které působí z vnějšího prostředí.

Tabulka 3 SWOT analýza města Jeseník (zdroj: vlastní zpracování, Jeseník © 2018)

Silné stránky	Slabé stránky
<ul style="list-style-type: none"> + příroda a čisté ovzduší + turistické cíle + množství sportovních klubů + počet sportovišť + Priessnitzovy léčebné lázně + snížení trestných činů + dostatečná kapacita škol 	<ul style="list-style-type: none"> - vyšší nezaměstnanost - lokální nedostatek parkovacích míst - odchod studentů do větších měst - nedostatečná zdravotní péče - menší nabídka služeb - vzdálenost do větších měst
Příležitosti	Hrozby
<ul style="list-style-type: none"> + rozvoj dopravní infrastruktury + zapojení občanů na rozhodování + větší podpora malých a středních podniků + zlepšení spolupráce mezi obcemi na Jesenicku + čerpání dotací z EU + větší účast obyvatel na zdravém životním stylu 	<ul style="list-style-type: none"> - pandemie COVID-19 - stárnutí obyvatel - úbytek kvalifikovaných pracovních sil - úbytek obyvatel - nedostatek financí - sociálně slabé skupiny obyvatel - urbanizace

6.5 Turistické cíle

Jeseník nabízí mnoho turistických zajímavostí, pěších a cyklistických tras, díky kterým každoročně přiláká velké množství návštěvníků.

6.5.1 Priessnitzovy léčebné lázně

V Jeseníku vzniklo roku 1822 první vodoléčebné zařízení na světě, v následujících letech se z něj staly proslulé lázně a jezdili zde hosté z různých koutů Evropy. Příznivé klimatické podmínky a léčebné prameny jsou jádrem úspěchu Priessnitzových léčebných lázní. Lázně nabízí i široké spektrum sportovních aktivit. (Priessnitz léčebné lázně Jeseník, © 2021)

1) Gräfenberg Walking

Jedná se o aktivní chůzi, zapotřebí jsou speciální hole, díky kterým se docílí pravidelného rytmu a zapojení končetin do jednotného pohybu. Výhodou tohoto pohybu je, že jej může vykonávat vrcholový sportovec, ale i starší lidé.

2) Fitpark Priessnitz

Návštěvníci mohou zdarma a neomezeně využívat posilovací stroje, na kterých pracují s vlastní vahou těla. Výsledkem je posílení celého těla a rozvoj motoriky.

3) Lázeňské fitness centrum

Posilovna nabízí široké spektrum posilovacích strojů i fitness pomůcek na cvičení pro návštěvníky.

4) DiscGolfPark Priessnitz

Smyslem hry je dokončit jamku s nejmenším počtem hodů. Tuto hru nalezneme v Parku Vincenze Priessnitze a pro zpestření se v parku nachází i přírodní překážky.

5) Park her

Park her nabízí několik možností pro volný čas: minigolf, stolní tenis, pétanque a jiné.

6) Lyžařské běžecké stopy

V okolí lázní jsou při dobrých sněhových podmínkách udržovány běžecké stopy.

7) Lázeňský bazén

8) Tenisové kurty

9) Lázeňské kluziště (Priessnitz léčebné lázně Jeseník, © 2021)

6.5.2 Velký okruh po pramenech

Tato trasa je dlouhá přibližně 16 km a vede přes město Jeseník, Priessnitzovy lázně a obec Českou ves. K vidění je množství léčivých pramenů a místa s výhledem na Jeseníky. (Jeseník, © 2021)

6.5.3 Křížová cesta

Křížová cesta je dlouhá 2 kilometry, tvoří ji 14 dřevěných křížů a na konci trasy je k vidění kaplička. (Jeseník, © 2021)

6.5.4 Stezkou Víly pramene

V Jeseníku také nalezneme naučnou stezku po pramenech. Tato trasa je 2,4 kilometrů dlouhá a je tvořena ze sedmi pramenů. Stezka je obohacena o historii lázeňství. (Jeseník, © 2021)

6.5.5 Jesenické toulky

Pokud se návštěvníci města Jeseník chtějí dozvědět něco z jeho historie, mohou zvolit tyto dva pěší okruhy. K dispozici je i audioprůvodce. (Jeseník, © 2021)

7 SPORT VE MĚSTĚ JESENÍK

7.1 Sportovní subjekty

Tabulka 4 Sportovní subjekty ve městě Jeseník (zdroj: vlastní zpracování, Jeseník, © 2021)

Sportovní subjekty	Oddíl
AC Gamaspol Jeseník	futsalový
Basketbal Jeseník, spolek	basketbalový
BUDO Jeseník	bojových umění
Capoeira	capoeiry
FORCE team Jeseník, z. s.	cyklistický
Jesenická cyklistická z. s.	
FBK Jeseník, spolek	florbalový
FENIX SKY TEAM Jeseník z. s.	běžeckého lyžování
FK Jeseník	fotbalový
HOROLEZCI Jeseník, z. s.	horolezecký
Jesenická pohybová školička z. s.	pohybových her pro děti
Karate klub Jeseník, spolek	karate
Klub sportovního tance Jesenicka, z. s.	taneční
Taneční centrum YESDANCE Jeseník, z. s.	
Klub vodáku	vodácký
La Pirouette, z. s.	moderní gymnastiky
Paraklub Jeseník	paraglidingu
Plavecký klub Jeseník	plavecký
Raft team H2O Jeseník, z. s.	raftingu
SKI Řetězárna, Jeseník	lyžařský
Šachový oddíl Jeseník, z.s.	šachový
Tělocvičná jednota Sokol Jeseník	tělocvičný
Tenisový klub Jeseník	tenisový
Fenix Tennis club	
TJ Jiskra Jeseník, z. s.	sáňkařský
Volejbalový oddíl Jeseník, z. s.	volejbalový

Dle tabulky můžeme vidět, že ve městě Jeseník působí velké množství sportovních subjektů a nabídka sportovních aktivit je velice pestrá. Pestrá nabídka sportovních aktivit je důležitá, děti a mládež se mohou věnovat sportu, který je naplňuje a mohou rozvíjet své sportovní nadání. Sportovní organizace v Jeseníku dosahují každoročně výborných výsledků.

7.2 Okresní sdružení České unie Sportu Jeseník, spolek

„Spolek s názvem Okresní sdružení České unie sportu Jeseník, spolek je samosprávný svazek členů, kteří provozují sport. Sdružuje majetkově a organizačně samostatné a nezávislé spolky se sídly na území okresu Jeseník, které provozují sportovní činnosti a další sportovní aktivity jak pro vlastní členstvo, tak i pro neorganizovanou veřejnost.“ (Okresní sdružení České unie sportu Jeseník, spolek, © 2021)

Orgány:

1) Valná hromada

Je tvořena ze zástupců každého člena spolku a je nejvyšším orgánem. Výkonný výbor svolává zasedání valné hromady, zasedání se musí konat alespoň jednou za rok. Valná hromada má řadu kompetencí, například: volí a odvolává předsedu, členy výkonného výboru a členy kontrolní komise, schvaluje výsledek hospodaření a výši členských příspěvků.

2) Výkonný výbor

Výkonný výbor volí valná hromada, počet členů závisí na volebním řádu, ale je vždy lichý. Výkonný výbor má svého místopředsedu, který je volen na prvním zasedání. Mezi úkoly výkonného výboru patří zajišťování realizace usnesení valné hromady, obstarávání potřebných materiálů pro valnou hromadu, dohled nad hospodaření s majetkem spolku.

3) Předseda

Valná hromada volí předsedu, který je statutárním orgánem a jedná jménem spolku. Je volen na funkční období čtyř let.

Cílem spolku je pomáhat jeho členům i jiným sportovním subjektům na území okresu, vytvářet vhodné podmínky pro fungování členů spolku a také komunikovat se zástupci veřejné správy, územním samosprávným celkem a v neposlední řadě komunikovat s jinými sportovními organizacemi v ČR i cizině a řada dalších cílů. (Okresní sdružení České unie sportu Jeseník, spolek, © 2021)

7.3 Sportovní infrastruktura

Sportovní infrastruktura není ve městě Jeseník příliš rozsáhlá, ale pro účely sportovních organizací je dostačující. Vedení města v současné době zvažuje projekty, které by napomohly k rozšíření sportovní infrastruktury ve městě Jeseník.

7.3.1 Tělocvičny

Základní a střední školy ve městě Jeseník disponují tělocvičnami, které slouží pro účely základní školy, ale také k pronájmu pro veřejnost.

Následující školy ve městě Jeseník vlastní tělocvičnu:

- 1) Základní škola Jeseník, ulice Nábřežní
- 2) Základní škola Jeseník, ulice Průchodní
- 3) Základní škola Jeseník, ulice Boženy Němcové
- 4) Gymnázium Jeseník, ulice Komenského
- 5) Střední škola gastronomie a farmářství Jeseník, ulice U Jatek

7.3.2 Městská sportovní hala

Sportovní hala byla otevřena v roce 2018 a kapacita je přibližně 490 návštěvníků. Náklady na výstavbu činily 65 milionů včetně DPH. Olomoucký kraj poskytl na výstavbu nové haly 17 milionů korun, druhým sponzorem byla firma CAMPA-NET a. s., která na výstavbu věnovala 15 milionů korun. Mezi sporty, které se mohou v hale hrát patří tenis, házená, basketbal, florbal, futsal, volejbal. V hale je umístěna i horolezecká stěna. (Jeseník, © 2018)



Obrázek 3 Městská sportovní hala Jeseník (zdroj: Femont, © 2018)

7.3.3 Tenisové kurty

V Jeseníku se nachází celkem 3 tenisové areály a 12 tenisových kurtů. Kurty mohou využívat členové tenisového klubu, ale i veřejnost.

Tabulka 5 Tenisové kurty ve městě Jeseník (zdroj: vlastní zpracování, Jeseník © 2021)

Lokace tenisového areálu	Povrch	Počet kurtů
Priessnitzovy léčebné lázně	antuka	4
Smetanovy sady	antuka	5
Ulice Slezská - Areál bývalých kasáren	antuka	3

7.3.4 Fotbalový stadion

Fotbalový stadion, který slouží pro tréninky a utkání klubu FK Jeseník, se nachází na ulici Dukelská. Správcem stadionu se od roku 2021 staly Technické služby Jeseník. Areál zahrnuje i tribunu a stánek s občerstvením pro návštěvníky fotbalových zápasů.

Areál tvoří tři hřiště a celková rozloha činí 23 886 m². (Technické služby Jeseník a. s., © 2017-2021)

Tabulka 6 Fotbalové hřiště ve městě Jeseník (zdroj: vlastní zpracování, ČUS © 2013-2021)

Fotbalové hřiště	Povrch	Velikost (v m ²)
Fotbalové hřiště 1.	přírodní trávník	7 140
Fotbalové hřiště 2.	přírodní trávník	6 500
Fotbalové hřiště 3.	umělý povrch	6 732

7.3.5 Sportovní areály a multifunkční hřiště

- 1) **Sportovní areál Na Smrt'áku:** při dobrých sněhových podmínkách nabízí sportovní areál sjezdovku s vlekem pro lyžaře a snowboardisty. V létě do areálu mohou zavítat příznivci terénních motokár a letního kina. (ALDR, © 2011)
- 2) **Sportovní areál u základní školy Jeseník, ulice Nábřežní:** zahrnuje multifunkční hřiště a atletickou dráhu. Běžecký ovál má čtyři dráhy a je 200 m dlouhý, dále je zde rovinka pro běh na 50 a 60 m, doskočiště pro skok do dálky i do výšky a plocha pro vrh koulí. Areál využívají žáci základní školy i veřejnost. (Krňávek, © 2012)
- 3) **Sportovní areál u Gymnázia Jeseník, ulice Komenského:** slouží především pro žáky gymnázia a sportovní kroužky. Areál zahrnuje běžecký ovál, multifunkční hřiště, basketbalové hřiště, doskočiště pro skok do dálky i skok vysoký a volejbalový kurt. (Sport pro Jeseník, © 2019)
- 4) **Multifunkční hřiště u základní školy Jeseník, ulice Boženy Němcové:** využívají žáci základní školy, hřiště je ale zpřístupněno i pro veřejnost. Hřiště slouží pro volejbal, nohejbal, házenou, basketbal a řadu dalších sportů. (Základní škola Jeseník, © 2005)
- 5) **Multifunkční hřiště u základní školy Jeseník, ulice Průchodní:** slouží taktéž pro žáky i veřejnost. Multifunkční hřiště je doplněno běžeckou dráhou na 50 m a nechybí ani doskočiště na skok daleký. (Základní škola Jeseník, © 2005)

7.3.6 Skatepark

V současné době dochází ke stavbě nového skateparku na ulici Šumperská. Skatepark vyjde na přibližně 7 milion korun včetně DPH a Olomoucký kraj poskytne dotaci ve výši 1 milionu korun. Využívat skatepark mohou nejen skateboardisté, ale i bikeři, vlastníci in-line bruslí, koloběžek a BMX. (Jeseník, © 2020)

7.3.7 Koupaliště

Jesenické koupaliště bylo vybudováno roku 1932, avšak v roce 2015 proběhla rekonstrukce. V areálu koupaliště se nachází plavecký bazén o délce 50 m, dětský bazén, tobogán a vířivé prvky. Součástí je také hřiště na plážový volejbal a wellness. (Jeseník, © 2021)

V Jeseníku se také nachází řada dětských hřišť, nejčastěji u sídlišť. Venkovní posilovací stroje, které obyvatelé města Jeseník mohou kdykoliv a bezplatně využívat a taktéž workout hřiště, které najdeme například na Mahenově ulici. Součástí sportovní infrastruktury jsou v neposlední řadě posilovny.

7.3.8 Projekty města na rozšíření sportovní infrastruktury

Město Jeseník v současné době zvažuje čtyři projekty na rozšíření sportovní infrastruktury.

1) Multifunkční hřiště s ledovou plochou

Projekt je ve fázi přípravy, multifunkční hřiště by se nacházelo na ulici Dukelská, vedle městské sportovní haly. Hřiště o velikosti 22x45 m by v létě sloužilo pro míčové sporty a v zimě jako ledová plocha pro bruslení.

2) Sportovní areál Dukelská

Areál se jeví jako logický krok vzhledem k tomu, že se v této oblasti nachází městská sportovní hala, fotbalové hřiště a v budoucnosti možná i multifunkční hřiště s ledovou plochou. V tomto případě se nejedná se o krátkodobý projekt, ale o dlouhodobou vizi.

3) Zimní stadion

Projekt se nachází ve fázi studie proveditelnosti a stadion by mohl rozšířit zmiňovaný sportovní areál. V úvahu připadají varianty small, medium a large.

4) Sáňkařská dráha

V současnosti je zpracovaná studie, která má zhodnotit, zda by sáňkařská dráha byla účelným projektem. Dráha by byla v provozu v zimě i v létě pro veřejnost a sportovce, včetně organizování závodů. Zvýšení turistického ruchu ve městě Jeseník je vizí výstavbu sáňkařské dráhy. (Jeseník, © 2021)

7.3.9 Financování sportu městem

Tabulka 7 Vývoj financování sportu městem Jeseník (zdroj: vlastní zpracování, Klikací rozpočet – město Jeseník, © 2016-2021)



Graf ukazuje, že nejvíce financí ve sledovaném období investovalo město Jeseník v roce 2018, kdy částka činila téměř 54 milionů korun. Příčinou byla výstavba městské sportovní haly, která měla dopad i na rok 2017, kdy výdaje na sport tvořily 39 milionů korun. Naopak v roce 2019 byly výdaje na sport nejmenší, jelikož neprobíhaly žádné větší investice. V roce 2020 investovalo město Jeseník do sportu přibližně 12 milionů korun, kdy zhruba polovina pokryla rekonstrukci skateparku.

Zmiňován byl již i dotační program města Jeseník na rok 2021, který je zaměřen na jednorázové sportovní akce a celoroční činnost sportovních organizací.

Tabulka 8 Dotace z rozpočtu města Jeseník na sport k 22. 3. 2021 (zdroj: vlastní zpracování, Jeseník © 2021)

Účel	Počet žadatelů	Částka (v Kč)
Jednorázová akce	11	263 900
Celoroční činnost	15	1 600 000

8 ROZHOVORY

Respondenty pro rozhovory byl referent za odbor školství, kultury a sportu, ředitel neziskové organizace a předseda sportovního klubu. Respondentům byly pokládány následující otázky:

1) Jaké překážky vnímáte v rozvoji sportu v Jeseníku?

Z rozhovorů vyšlo najevo, že překážkami jsou:

- menší možnosti,
- špatná spolupráce sportovních klubů,
- sportovní infrastruktura,
- finance,
- úbytek sportovců.

Vzhledem k tomu, že Jeseník není velké město, cokoliv vybudovat je těžší. Čím víc by se investovalo peněz, úměrně tomu by to mělo sloužit pro víc lidí.

„Když chceme něco udělat, je těžké hledat průniky jednotlivých potřeb v jednotlivých skupinách, aby se investice vyplatila, pokud se bavíme o rozvoji sportovišť nebo potřeb.“

Někteří z respondentů se shodují, že velkou překážkou v rozvoji sportu je spolupráce mezi sportovními kluby.

„Jako hlavní překážku pro rozvoj sportu v Jeseníku vnímám samotné myšlení lidí, kteří se sportu v Jeseníku věnují. Myslím to tak, že každý jednotlivý oddíl, ať se jedná o kterýkoliv sport, se snaží hrabat na svém písečku a snaží se dostat ten svůj tým nebo klub o kousek dál než ve vedlejší vesnici. Na tom samozřejmě není nic špatného. Ale za mě by bylo určitě mnohem lepší, kdyby se kluby jak v Jeseníku, tak celkově na Jesenicku snažily více spolupracovat a posunout ten daný sport dále v rámci celkového rozvoje.“

Sportovní infrastruktura v Jeseníku není na nejlepší úrovni a je řada věcí, které je třeba zlepšovat.

„Jsou věci, které tady chybí hodně, například není kde jezdit na in-line bruslích. Bazén je další věc, která se hodně řeší.“

„Je zde jeden krytý bazén v České Vsi, více než 30 let starý a dosluhující. Ano, už snad 10 let se mluví a utrácí finance za plány, kde a jaký bude nový krytý bazén.“

Chybějící finance jsou zásadním problémem, které brání v rozvoji sportovních klubů i sportovní infrastruktury.

„Máme řadu vizí, kam bychom náš klub mohli posunout, bohužel nám na to chybí peníze.“

„Příležitostí je zde spousta, bohužel vždy za vším hledejte peníze.“

Úbytek sportovců není problém, který by postihoval pouze Jeseník, jedná se o globální záležitost.

„Trápí nás úbytek sportovců, bohužel my jsme region, který nemá nevyčerpatelný zdroj dětí, jako je tomu ve velkých městech. Snahu klubů nalákat děti, ale i starší zpět ke sportu je velká, bohužel se stále setkáváme spíš s úbytkem sportovců.“

2) Jaké příležitosti vnímáte v rozvoji sportu?

Z rozhovorů vyplývá, že mezi příležitosti se řadí:

- sportovní hala,
- příroda,
- množství sportovních klubů.

Všichni respondenti se shodují, že sportovní hala byla potřebným krokem, která sport posouvá na vyšší úroveň. Výhodou je především široké využití sportovní haly.

„Zaplaťpánbůh máme v Jeseníku už čtyři roky postavenou a fungující krytou sportovní halu pro téměř veškeré indoorové sporty i aktivity.“

„Nová hala je naprosto dostačující pro potřeby jednotlivých sportovních komunit.“

Jeseník a jeho okolí disponuje krásnou přírodou, která má široké využití pro sportování.

„Určitě hory a příroda bez debat, ať už je to běh, cyklistika, běžecké lyžování, sjezdové lyžování a tak dále.“

„Máme okolo krásnou přírodu, kde se dá sportovat. Takže ten, kdo chce, si příležitost určitě najde.“

Jeseník se řadí mezi menší města, ale i přesto je zde velké množství sportovních klubů. Děti, mládež i dospělí se tak mohou ve volném čase věnovat sportu, který je baví.

„Každou chvíli vidím, jak na sociálních sítích, tak ve městě náborů nových sportovců do různých sportů.“

3) Jak vnímáte dopad pandemie a možnosti po pandemii?

Na základě rozhovorů s respondenty vyplývá, že pandemie má především dopad na:

- fyzickou úroveň,
- není možné nic plánovat,
- děti přestaly mít zájem o sport.

Sportovní kluby měly řadu plánů, kterých chtěly v soutěži dosáhnout. Pandemie bohužel tyto plány nedovolila uskutečnit.

„Jelikož jsem zástupce halového sportu, tak musím říct, že na nás má obrovský dopad. Loni v létě jsem se stal předsedou klubu a měli jsme nachystané nové věci, ale bohužel jsme je s příchodem druhé vlny mohli rovnou hodit do koše. S mužským týmem jsme se letos chtěli vrátit do první ligy, ať máme možnost si jí zahrát i v Jeseníku, ale bohužel sezóna ani neodstartovala. I s ženským týmem jsme chtěli letos bojovat o medailové příčky a taky nic.“

Respondenti se shodují, že největším problémem je ztráta fyzické úrovně a ztráta zájmu o sport u dětí.

„Děti spadly do režimu ráno v posteli otevřou počítač a večer ho zavřou. Nemůžeme se teď vrátit do tréninku, kde jsme přestali. Děti jsou pozadu, a kolik nám jich odpadne ze sportu vlivem covidu je problém.“

Sportovní kluby jako negativum vnímají, že nemohou v současné době nic plánovat, vše se bude odvíjet podle rozvolňování.

„Nejhorší je, že si teď nemůžeme naplánovat soustředění, musí se plánovat minimálně měsíc dopředu a my nevíme, kdy budou velké závody, od toho se odvíjí malé závody a od toho se odvíjí nějaký trénink.“

„V současné době nemáme jinou možnost než čekat, až se otevřou pro amatérské sportovce i vnitřní sportoviště a nezbyvá nám, než pořádně zabrat a dostat se tam, kde jsme byli před pandemií.“

9 NÁVRHY NA ZLEPŠENÍ SPORTOVNÍ INFRASTRUKTURY

Na základě rozhovorů se následující řešení jeví jako smysluplná a podpořily by rozvoj nejen sportovní infrastruktury ale také sportovních organizací na území města Jeseník.

9.1 Spolupráce jednotlivých sportovních klubů

Důležitým krokem k rozvoji sportu ve městě, ale celkově i okresu Jeseník je spolupráce mezi sportovními kluby. Některé kluby disponují lepšími podmínkami, příkladem může být kvalitnější vybavení, které je klíčové pro plnohodnotný trénink. Dále kvalifikovaní trenéři, ti jsou důležitou podmínkou pro výchovu mladých sportovců. Spolupráce klubů může přinést nejen lépe připravené sportovce, ale i lepší sportovní výkony.

9.2 Krytý bazén

V současné době se pár kilometrů od Jeseníku nachází krytý bazén, který je ovšem zastaralý a obyvatelé Jesenicka volí raději variantu cestovat za krytým bazénem do jiného okresu. Krytý bazén je základním prvkem sportovní infrastruktury a výstavba ve městě Jeseník by zásadně přispěla k jeho rozvoji. Výstavba krytého bazénu by přilákala obyvatelé celého okresu Jeseník i turisty a výhodou je, že by jej mohli využívat v každé roční období. Plavání přináší pro naše tělo řadu benefitů, zlepšuje kondici, posiluje srdce a nezatěžuje klouby.

9.2.1 Projekt

Místo realizace: Jeseník, ulice Dukelská

Vlastník pozemku: Olomoucký kraj

Číslo parcely: 2373/1

Krytý bazén by bylo vhodné vybudovat na ulici Dukelská. V budoucnosti by mohl tvořit součást sportovního areálu, který zde město Jeseník plánuje. Plocha určená k výstavbě krytého bazénu se nachází poblíž areálu fotbalového hřiště a letního koupaliště. Nalevo od krytého bazénu by se nacházelo parkoviště pro návštěvníky bazénu. Rozšířit sportovní infrastrukturu by měl i zimní stadion, který město Jeseník plánuje taktéž na ulici Dukelská.



Obrázek 4 Lokace krytého bazénu ve městě Jeseník (zdroj: vlastní zpracování, Mapy Google © 2021)

Cílové skupiny

1) Školy, školy a sportovní organizace

Školy a školky z celého okresu Jeseník by krytý bazén navštěvovaly od září do června v dopoledních hodinách. V rámci tréninku mohou navštěvovat bazén i sportovní organizace po celý rok v odpoledních hodinách.

2) Obyvatelé města a okresu Jeseník

Ve volném čase mohou bazén navštěvovat maminky s kojenci, děti, mládež i starší osoby po celý rok a to především v odpoledních hodinách.

3) Turisté

Výstavba krytého bazénu může zvýšit zájem o rekreaci ve městě Jeseník.

4) Město, okres a podnikatelské subjekty

Realizace výstavby rozšíří sportovní infrastrukturu a tím se zvětší návštěvnost města, ale i celého okresu Jeseník. Vyšší návštěvnost bude mít důsledek i na podnikatelské subjekty, jelikož stoupne poptávka po službách a zboží.

Cíle projektu

Cílem projektu je výstavba plaveckého bazénu o délce 25 m, který rozšíří sportovní infrastrukturu ve městě Jeseník. Mezi cíle také patří nabídnout obyvatelům města smysluplné využití volného času a posílit ekonomický rozvoj města Jeseník. Výstavba naplní strategický plán města, jelikož má za cíl vybudovat z města Jeseník důležité centrum regionu s rozvinutou sportovní infrastrukturou.

Problémy, které projekt řeší

Výstavba krytého bazénu může vyřešit řadu problému:

- rozšíření sportovní infrastruktury,
- zvýšení zájmu obyvatel o sport,
- snížení nezaměstnanosti,
- zatraktivnění regionu.

Vybavení

- plavecký bazén 25 m s pěti dráhami,
- dětský bazén,
- šatny se sprchou,
- skluzavka,
- občerstvení.

Časový harmonogram projektu

Tabulka 9 Časový harmonogram výstavby krytého bazénu ve městě Jeseník (zdroj: vlastní zpracování)

Fáze	Rok
Přípravná	2021
Projektová	2021-2022
Realizační	2023-2024

Doba od přípravy až po otevření krytého bazénu je přibližně 4 roky. Je nutné počítat i se zdržením, které může vzniknout například v důsledku administrativních záležitostí. V přípravné fázi se rozhoduje mezi variantami projektu, vypracovává se architektonická dokumentace a je třeba zajistit financování projektu. Výběr projektanta, projektové práce a zajištění stavebního povolení spadá do fáze projektové. Poslední fáze realizační zahrnuje výběr dodavatele, samotnou realizaci a otevření krytého bazénu pro veřejnost.

Rizika projektu

Jedná se o nepříznivé události, které mohou nastat a mají negativní dopad na realizaci stavby.

Tabulka 10 Rizika projektu výstavby krytého bazénu ve městě Jeseník (zdroj: vlastní zpracování)

Kategorie rizika	Závažnost rizika (1 - nejnižší, 5 - nejvyšší)	Pravděpodobnost výskytu (1 - téměř vyloučená, 5 - téměř jistá)	Eliminace rizika
Technické			
Výběr nekvalitního dodavatele	4	2	Ověření kvalifikace dodavatele na základě referencí
Mezery v projektové dokumentaci	4	2	Pečlivá příprava a kontrola dokumentů
Nedodržení termínu realizace	5	2	Pravidelné kontroly realizace projektu a sankce za zpoždění
Živelné pohromy	5	1	Zajištění pojistné smlouvy
Finanční			
Navýšení rozpočtu	4	2	Pravidelná kontrola rozpočtu a důkladná projektová dokumentace
Nedostatek financí na předfinancování a v průběhu projektu	5	2	Vlastní zdroje města nebo bankovní úvěr
Neobdržená dotace	5	1	Dodržení všech podmínek dotační výzvy
Právní			
Porušení pravidel pro zadávaní veřejných zakázek	5	2	Pečlivé prostudování zákona
Porušení právních norem	5	2	Pečlivé prostudování zákona

Provozní			
Nekvalitní pracovní síla	4	2	Vybírání pracovní síly na základě předchozích zkušeností
Špatná péče o zařízení	4	1	Pravidelná kontrola
Nedostatek financí na provozní činnosti	5	2	Pečlivé plánování, tvorba rozpočtu

Využití krytého bazénu

Tabulka 11 Využití krytého bazénu v období září-červen (zdroj: vlastní zpracování)

Den	Využití krytého bazénu v období září-červen										
	Hodina										
	8:00	9:00	10:00	11:00	12:00	13:00	14:00	15:00	16:00	17:00	18:00
Po	Školy, školky	Školy, školky	Školy, školky	Školy, školky	Školy, školky	Školy, školky	Školy, školky	Školy, školky	Školy, školky	Školy, školky	Školy, školky
Út	Školy, školky	Školy, školky	Školy, školky	Školy, školky	Školy, školky	Školy, školky	Školy, školky	Školy, školky	Školy, školky	Školy, školky	Školy, školky
St	Školy, školky	Školy, školky	Školy, školky	Školy, školky	Školy, školky	Školy, školky	Školy, školky	Školy, školky	Školy, školky	Školy, školky	Školy, školky
Čt	Školy, školky	Školy, školky	Školy, školky	Školy, školky	Školy, školky	Školy, školky	Školy, školky	Školy, školky	Školy, školky	Školy, školky	Školy, školky
Pá	Školy, školky	Školy, školky	Školy, školky	Školy, školky	Školy, školky	Školy, školky	Školy, školky	Školy, školky	Školy, školky	Školy, školky	Školy, školky
So	Veřejnost	Veřejnost	Veřejnost	Veřejnost	Veřejnost	Veřejnost	Veřejnost	Veřejnost	Veřejnost	Veřejnost	Veřejnost
Ne	Veřejnost	Veřejnost	Veřejnost	Veřejnost	Veřejnost	Veřejnost	Veřejnost	Veřejnost	Veřejnost	Veřejnost	Veřejnost

Veřejnost

Sportovní kluby

Školy, školky

V letních měsících červenec a srpen, kdy krytý bazén nebudou využívat školy a školky budou dopolední hodiny zpřístupněny pro veřejnost.

Rozpočet

Rozpočet na výstavbu krytého bazénu by činil přibližně 200 milionů korun, cena by se samozřejmě odvíjela podle materiálu nebo firmy, která by stavbu prováděla.

Hlavním pramenem financování by byl dotační program Národní sportovní agentury – Standardizovaná infrastruktura, který přispěje částkou až 90 milionů korun. Vedlejšími zdroji financování může být Olomoucký kraj, rozpočet města a soukromé firmy. V krajním případě si může vzít město Jeseník i úvěr.

Tabulka 12 Zdroje financování krytého bazénu ve městě Jeseník
(zdroj: vlastní zpracování)

Zdroj financování	Částka (v Kč)
Národní sportovní agentura	90 000 000
Olomoucký kraj	20 000 000
Rozpočet města	75 000 000
Soukromé firmy – sponzoring	15 000 000
Celkem	200 000 000

ZÁVĚR

Cílem bakalářské práce bylo vypracovat návrh na rozvoj sportu a sportovní infrastruktury ve městě Jeseník. Za tímto účelem byly využity nestandardizované rozhovory, které přiblížily danou problematiku a upozornily na hlavní nedostatky v této oblasti.

Jeseník a taktéž okolí Priessnitzových léčených lázních disponují krásnou přírodou, která nabízí mnoho možností pro sportovní aktivity. Rozbor sportovní infrastruktury a sportovních aktivit ve městě Jeseník je nedílnou součástí praktické části, jelikož tvoří základní informace pro návrhovou část. Rozbor poukazuje na rozmanitou nabídku sportovních aktivit ve městě Jeseník. Široká nabídka sportovních aktivit je velice důležitá. Dospělí, ale především děti se mohou věnovat sportu, který je naplňuje, rozvíjet talent a smysluplně využívat svůj volný čas. Nejdůležitější části práce jsou rozhovory a návrhová část, které jsou obsaženy v praktické části.

Z rozhovorů s respondenty vyšlo najevo, že mezi hlavní překážky rozvoje sportu v Jeseníku patří menší možnosti, jelikož Jeseník není velké město. Dotazovaní také zmiňovali špatnou spolupráci sportovních klubů, která je téměř nulová. Chybějící finance jsou problémem nejen ve městě Jeseník a taktéž úbytek sportovců, což je globálním problémem. Respondenti se také shodli, že sportovní infrastruktura není na nejlepší úrovni a je řada věcí, které je třeba zlepšit. Město Jeseník se snaží tyto nedostatky napravit a v současné době, zvažuje projekty, které by mohly přispět k rozvoji sportovní infrastruktury.

Návrhová část je založena na základě zjištěných informací z rozhovorů a obsahuje dva návrhy na zlepšení sportovních aktivit a sportovní infrastruktury ve městě Jeseník. Prvním návrhem na zlepšení sportovních aktivit ve městě Jeseník je zlepšení spolupráce jednotlivých sportovních klubů. Spolupráce mezi kluby může přinést řadu benefitů v podobě kvalitnějších tréninků, dosahování lepších výsledků a v neposlední řadě lepší přípravu mládeže. Druhý návrh je výstavba krytého bazénu. Výstavba by podpořila rozvoj regionu i sportovní infrastruktury, jenž má v současné době nedostatky. Využívat krytý bazén může veřejnost, sportovní kluby, ale taktéž školy a školky bez ohledu na počasí. Pandemie má negativní dopad na pohybové aktivity u dětí i dospělých a zvyšuje se nadváha populace. Je žádoucí podpořit zájem populace o sport a tento záměr by výstavba krytého bazénu splňovala.

SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY

1. ASOCIACE LANOVÉ DOPRAVY, 2011. *Sportovní areál Na Smrťáku* [online]. cit. [2021-05-18]. Dostupné z: <http://www.aldr.cz/skiatlas/000176>
2. ČÁSLAVOVÁ, Eva, 2009. *Management a marketing sportu*. 1. vyd. Praha: Olympia, 225 s. ISBN 978-80-7376-150-9.
3. ČESKO, 2001. Zákon č. 115/2001 Sb. Zákon o podpoře sportu. In: *Sbírka zákonů České republiky*. Dostupné také z: <https://www.zakonyprolidi.cz/cs/2001-115#p1>
4. ČESKÝ STATISTICKÝ ÚČAD, 2020. *Počet obyvatel v obcích k 1. 1. 2020* [online]. cit. [2021-05-15]. Dostupné z: <https://www.czso.cz/csu/czso/pocet-obyvatel-v-obcich-k-112019>
5. ČESKÝ STATISTICKÝ ÚŘAD, 2020. *Statistická ročenka České republiky – 2020* [online]. cit. [2021-02-28]. Dostupné z: <https://www.czso.cz/csu/czso/28-sport-3iok4sv6jr>.
6. ČUS, 2013-2021. *FK Jeseník, z. s.* [online]. cit. [2021-05-18]. Dostupné z: <https://iscus.cz/web/sportovni-subjekty/3811041>
7. DAŇHELOVÁ, Šárka, 2005. *Sportovní marketing*. 1 vyd. Brno: Masarykova univerzita, 72 s. ISBN 80-210-3901-9.
8. DESBORDES, Michel a André RICHELIEU, 2019. *International sport marketing: issues and practice*. 1st ed. New York: Routledge, 224 s. ISBN 978-04-290-5508-9.
9. DURDOVÁ, Irena, 2005. *Základní aspekty sportovního marketingu*. 1 vyd. Ostrava: Vysoká škola Báňská – Technická univerzita, 84 s. ISBN 80-248-0827-7.
10. EUROPA, 2021. *Co je Erasmus+* [online]. cit. [2021-03-27]. Dostupné z: https://ec.europa.eu/programmes/erasmus-plus/about_cs
11. FEMONT OPAVA, 2018. *Sport, Jeseník* [online]. cit. [2021-05-18]. Dostupné z: <https://www.femont.cz/sportovni-hala-jesenik/>
12. FINANCE.CZ, 2018. *Olympijské hry: peníze až na prvním místě* [online]. cit. [2021-04-08]. Dostupné z: <https://www.finance.cz/504642-olympijske-hry/>
13. FINNOVATIONZ, 2020. *IPL Teams Economics & Revenue* [online]. cit. [2021-04-08]. Dostupné z: <https://www.finnovationz.com/blog/ipl-teams-economics-revenue>

14. GREXA, Ján a Milena STRACHOVÁ, 2011. *Dějiny sportu: přehled světových a českých dějin tělesné výchovy a sportu*. 1 vyd. Brno: Masarykova univerzita, 235 s. ISBN 978-80-210-5458-5.
15. HOBZA, Vladimír a Jaroslav REKTOŘÍK, 2006. *Základy ekonomie sportu*. 1 vyd. Praha: Ekopress, 191 s. ISBN 8086929043.
16. HULINSKÝ, Petr, 2016. *Veřejná podpora sportu v EU*. 1 vyd, Praha: Public, s.r.o., 224 s. ISBN 978-80-904031-8-5.
17. INVESTOPEDIA, 2020. *How FIFA makes money* [online]. cit. [2021-04-08]. Dostupné z: <https://www.investopedia.com/articles/investing/070915/how-does-fifa-make-money.asp>.
18. JESENÍK, 2020. *Dotacíní program SPORT 2020 – celoroční činnost sportovních organizací* [online]. cit. [2021-03-21]. Dostupné z: https://www.jesenik.org/storage/user-1132/module-1761/1b_dotacni-program-sport-2021-cinnost-16050207820phpv1v8y8.pdf
19. JESENÍK, 2021. *Dotace z rozpočtu města* [online]. cit. [2021-05-19]. Dostupné z: <https://www.jesenik.org/cz/mesto-a-mestsky-urad/20-dotace-z-rozpoctu-mesta.html>
20. JESENÍK, 2021. *Jesenické koupaliště a wellness*. [online]. cit. [2021-05-18]. Dostupné z: <https://www.jesenik.org/cz/volny-cas-v-jeseniku/334-jesenicke-koupaliste-a-wellness.html>
21. JESENÍK, 2021. *Místní spolky* [online]. cit. [2021-05-16]. Dostupné z: <https://www.jesenik.org/cz/mesto-a-mestsky-urad/515-mistni-spolky.html>
22. JESENÍK, 2021. *O městě Jeseník* [online]. cit. [2021-05-15]. Dostupné z: <https://www.jesenik.org/cz/volny-cas-v-jeseniku/8-o-meste-jesenik.html>
23. JESENÍK, 2021. *Projekty města* [online]. cit. [2021-05-18]. Dostupné z: <https://www.jesenik.org/cz/mesto-a-mestsky-urad/339-projekty-mesta.html>
24. JESENÍK, 2021. *Pro pěší turisty* [online]. cit. [2021-05-15]. Dostupné z: <https://www.jesenik.org/cz/volny-cas-v-jeseniku/9-pro-pesi-turisty.html>
25. JESENÍK, 2018. *Slavnostní otevření sportovní haly* [online]. cit. [2021-05-17]. Dostupné z: <https://www.jesenik.org/cz/informace/k4290-uvodni-strana/1314-slavnostni-otevreni-sportovni-haly.html>

26. JESENÍK, 2021. *Strategický plán rozvoje města* [online]. cit. [2021-05-18]. Dostupné z: <https://www.jesenik.org/cz/mesto-a-mestsky-urad/357-strategicky-plan-rozvoje-mesta.html>
27. JESENÍK, 2021. *Tenisové kurty a haly* [online]. cit. [2021-05-18]. Dostupné z: <https://www.jesenik.org/cz/volny-cas-v-jeseniku/406-tenisove-kurty-a-haly.html>
28. JESENÍK, 2020. *Zastupitelé dali skateparku zelenou* [online]. cit. [2021-05-18]. Dostupné z: <https://www.jesenik.org/cz/informace/2062-zastupitele-dali-skateparku-zelenou.html>
29. KLIKACÍ ROZPOČET – MĚSTO JESENÍK, 2016-2020. *Rozpočet* [online]. cit. [2021-05-19]. Dostupné z: <http://rozpocet.mujes.cz/cz/>
30. KOPECKÝ, Miroslav, 2010. *Zdravotní tělesná výchova*. 1 vyd. Olomouc: Univerzita Palackého v Olomouci, 109 s. ISBN 978-80-244-2509-2.
31. KUBÍČEK, Jiří, 2012. *Sport a právo*. 1 vyd. Brno: Masarykova univerzita, 316 s. ISBN 978-80-210-6040-1.
32. KUHN, Kajta, 2005. *Vytrvalostní trénink*. 1 vyd. České Budějovice: Kopp, 127 s. ISBN 80-7232-252-4.
33. KUNZ, Filip, 2018. *Sportovní marketing*. 1. vyd. Praha: Grada, 176 s. ISBN 978-80-271-0560-1.
34. KURZYCZ, 2020-2021. *Jeseník – mapy* [online]. cit. [2021-05-15]. Dostupné z: <https://www.kurzy.cz/obec/jesenik/mapy/>
35. LEEDS, Michael, Peter VON ALLMEN a Victor MATHESON. *The economic of sports*. 6th ed. New York: Routledge, 2018, 426 s. ISBN 978-1-315-16794-7.
36. MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ, MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY, 2019. *Dnes vznikla národní sportovní agentura* [online]. cit. [2021-05-16]. Dostupné z: <https://www.msmt.cz/dnes-vznikla-narodni-sportovni-agentura>
37. MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ, MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY, 2019. *Zákon o podpoře sportu* [online]. cit. [2021-03-06]. Dostupné z: <https://www.msmt.cz/sport-1/zakon-o-podpore-sportu>.

38. MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ, MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY, 2015. *Koncepce podpory sportu 2016-2025* [online]. cit. [2021-03-19]. Dostupné z: <https://www.msmt.cz/sport-1/koncepce-podpory-sportu-2016-2025>.
39. MINISTERSTVO VNITRA A ČESKÉ REPUBLIKY, 2009. *Sport a Evropská Unie* [online]. cit. [2021-03-27]. Dostupné z: <https://www.mvcr.cz/clanek/sport-a-evropska-unie.aspx>
40. MINISTERSTVO VNITRA A ČESKÉ REPUBLIKY, 2009. *Sport a Evropská Unie – Lisabonská smlouva* [online]. cit. [2021-03-28]. Dostupné z: <https://www.mvcr.cz/clanek/sport-a-evropska-unie-lisabonska-smlouva.aspx>
41. NAURIGHT, John a Charles PARRISH, 2012. *Sport around the World: History, Culture and Practise*. 1st ed. ABC-CLIO, 1848 s. ISBN 978-1598843002.
42. NÁRODNÍ SPORTOVNÍ AGENTURA, 2020. *Výzva Standardizovaná sportovní infrastruktura* [online]. cit. [2021-03-25]. Dostupné z: <https://agenturasport.cz/dotace/standardizovane-infrastruktura/>
43. NÁRODNÍ SPORTOVNÍ AGENTURA, 2020. *Výzva Investice do 10 mil. Kč* [online]. cit. [2021-03-26]. Dostupné z: <https://agenturasport.cz/dotace/investice-do-10-mil/>
44. NOVÁ, Jana et al., 2016. *Management, marketing a ekonomika sportu*. 1. vyd. Brno: Masarykova univerzita, 283 s. ISBN 978-80-210-8346-2
45. NOVOTNÝ, Jiří, 2005. *Ekonomika sportu: vybrané kapitoly I*. 1 vyd. Praha: Oeconomica, 118 s. ISBN 80-245-0979-2.
46. OKRESNÍ SDRUŽENÍ ČESKÉ UNIE SPORTU JESENÍK, SPOLEK, 2021. *Stanovy* [online]. cit. [2021-05-16]. Dostupné z: <http://jesenik.cusez.cz/stanovy/>
47. OLYMPIC, 2018. *Loterie pro sport* [online]. cit. [2021-03-01]. Dostupné z: <https://www.olympic.cz/loterie/>
48. PERIČ, Tomáš a Josef DOVADIL, 2010. *Sportovní trénink*. 1 vyd. Praha: Grada, 160 s. ISBN 978-80-247-2118-7.
49. PILEG, 2021. *Výhody a nevýhody športu* [online]. cit. [2021-02-19]. Dostupné z: <https://www.pileg.sk/vyhody-a-nevyhody-sportu/>

50. PINNACLE, 2018. *Historie mistrovství světa* [online]. cit. [2021-04-08]. Dostupné z: <https://www.pinnacle.com/cs/betting-articles/World-Cup/history-of-the-world-cup/XPGJLGPQGSN7NZLR>
51. PRIESSNITZ LÉČEBNÉ LÁZNĚ JESENÍK, 2021. *Historie lázní v Jeseníku* [online]. cit. [2021-05-015]. Dostupné z: <https://www.priessnitz.cz/cz/o-nas/7-historie-lazni-v-jeseniku.html>
52. PRIESSNITZ LÉČEBNÉ LÁZNĚ JESENÍK, 2021. *Sport a zábava* [online]. cit. [2021-05-015]. Dostupné z: <https://www.priessnitz.cz/cz/volny-cas/4-sport-a-zabava.html>
53. REKTOŘÍK, Jaroslav, Petr PIROŽEK a Jana NOVÁ, 2015. *Projektový management ve sportu*. 1 vyd. Brno: Masarykova univerzita, Fakulta sportovních studií, 179 s. ISBN 978-80-210-8346-2.
54. SEKOT, Aleš, 2003. *Sport a společnost*. 1 vyd. Brno: Paido, 191 s. ISBN 80-7315-047-6.
55. SLEPIČKOVÁ, Irena, 2005. *Sport a volný čas*. 2 vyd. Praha: Karolinum, 115 s. ISBN 80-246-1039-6.
56. SPORT PRO JESENÍK, 2019. *Slavnostní otevření hřiště* [online]. cit. [2021-05-18]. Dostupné z: <https://sportprojesenik.cz/cz/clanky/5-slavnostni-otevreni-hriste.html>
57. SPORTYTELL, 2021. *Top-10 Most Popular Sports In The World 2021* [online]. cit. [2021-04-05]. Dostupné z: <https://sportytell.com/sports/most-popular-sports-world/>
58. ŠUMPERKÝ A JESENICKÝ DENÍK, 2012. *V Jeseníku postavili nové hřiště* [online]. cit. [2021-05-18]. Dostupné z: https://sumpersky.denik.cz/zpravy_region/v-jeseniku-postavili-nove-hriste-20120509.html
59. TECHNICKÉ SLUŽBY JESENÍK, 2017-2021. *Areál fotbalových hřišť* [online]. cit. [2021-04-05]. Dostupné z: <https://www.tsje.cz/spravujeme/1-areal-fotbalovych-hrist.html>
60. VLNAS, Martin, 2017. *Architektura olympijských her*. 1 vyd. Praha: Grada, 176 s. ISBN 978-80-271-0213-6.

61. ZÁKLADNÍ ŠKOLA JESENÍK, 2005. *O škole* [online]. cit. [2021-05-18]. Dostupné z: <https://www.zsjesenik.cz/o-skole/>

SEZNAM POUŽITÝCH SYMBOLŮ A ZKRATEK

ALDR Asociace lanové dopravy

a. s. akciová společnost

atd. a tak dále

ČR Česká republika

ČSU Česká statistický úřad

ČUS Česká unie sportu

DPH Daň z přidané hodnoty

EU Evropská unie

Kč koruna česká

př. n. l. před našim letopočtem

z. s. zapsaný spolek

SEZNAM OBRÁZKŮ

Obrázek 1 Jeseník na mapě ČR (zdroj: kurzycz, © 2020-2021)	35
Obrázek 2 Vývoj počtu obyvatel (zdroj: vlastní zpracování, ČSÚ, © 2021)	36
Obrázek 3 Městská sportovní hala Jeseník (zdroj: Femont, © 2018).....	42
Obrázek 4 Lokace krytého bazénu ve městě Jeseník (zdroj: vlastní zpracování, Mapy Google © 2021)	51

SEZNAM TABULEK

Tabulka 1 Rozdělení financí ze státního rozpočtu na podporu činnosti v oblasti sportu (zdroj: ČSÚ, © 2020)	20
Tabulka 2 Vývoj nezaměstnanosti v letech 2018-2021 (zdroj: vlastní zpracování, ČSÚ © 2021)	36
Tabulka 3 SWOT analýza města Jeseník (zdroj: vlastní zpracování, Jeseník © 2018).....	37
Tabulka 4 Sportovní subjekty ve městě Jeseník (zdroj: vlastní zpracování, Jeseník, © 2021)	40
Tabulka 5 Tenisové kurty ve městě Jeseník (zdroj: vlastní zpracování, Jeseník © 2021) ..	43
Tabulka 6 Fotbalové hřiště ve městě Jeseník (zdroj: vlastní zpracování, ČUS © 2013-2021)	43
Tabulka 7 Vývoj financování sportu městem Jeseník (zdroj: vlastní zpracování, Klikací rozpočet – město Jeseník, © 2016-2021).....	46
Tabulka 8 Dotace z rozpočtu města Jeseník na sport k 22. 3. 2021 (zdroj: vlastní zpracování, Jeseník © 2021)	46
Tabulka 9 Časový harmonogram výstavby krytého bazénu ve městě Jeseník (zdroj: vlastní zpracování).....	52
Tabulka 10 Rizika projektu výstavby krytého bazénu ve městě Jeseník (zdroj: vlastní zpracování).....	53
Tabulka 11 Využití krytého bazénu v období září-červen (zdroj: vlastní zpracování).....	54
Tabulka 12 Zdroje financování krytého bazénu ve městě Jeseník (zdroj: vlastní zpracování)	55