

## Posudek oponenta bakalářské práce

Jméno studenta: *Lukáš Bubík*

Oponent BP: *Ing. Lucie Macurová, Ph.D.* Ak. rok: *2019/2020*

Téma BP: *Analýza úzkých míst v procesu ve firmě SCHOTT CR, s.r.o.*

U hodnocení kritéria 1 zohledněte náročnost tématu práce.

Při hodnocení kritérií 2-6 zohledněte následující bodování:

5 bodů – splněno velmi kvalitně, výrazně překračuje požadavky

4 body – splněno kvalitně

3 body – splněno bez výhrad

2 body – splněno s menšími nedostatky

1 body – splněno, ale s výraznými nedostatky

0 bodů – nesplněno

KRITÉRIA HODNOCENÍ	Počet bodů
<b>1. Náročnost tématu práce:</b>	<b>4</b>
a) řešená problematika je složitá	ano
b) získávání dat je náročné	ano
c) zpracování dat je náročné	ano
<b>2. Cíle a metody práce:</b>	<b>4</b>
a) cíle práce jsou srozumitelně formulovány	ano
b) metody zpracování práce jsou srozumitelně formulovány	ano
c) prezentované cíle práce jsou v souladu s tématem práce	ano
d) zvolené metody a postupy jsou vhodné pro naplnění cílů práce	ano
<b>3. Teoretická část práce:</b>	<b>4</b>
a) teoretická část práce obsahuje kritickou literární rešerši	ano
b) teoretická část vychází z vhodně zvolených domácích i cizojazyčných zdrojů (s přihlédnutím k relevantnosti, aktuálnosti a typu publikací)	ano
c) teoretické zdroje v textu jsou citovány odpovídajícím způsobem	ano
<b>4. Praktická část práce – analýza:</b>	<b>5</b>
a) v analytické části práce jsou využity poznatky z teorie	ano
b) zvolené metody práce byly vhodně aplikovány	ano
c) postup aplikace metod práce je dostatečně popsán	ano
d) práce obsahuje souhrnné zhodnocení současného stavu	ano
e) závěry analýz jsou dostatečně podloženy	ano

<b>5. Praktická část práce – řešící část:</b>	<b>5</b>
a) řešící část práce navazuje na teoretické poznatky	ano
b) řešící část práce navazuje na výsledky analýz	ano
c) návrhy jsou podloženy odpovídajícími argumenty	ano
d) práce naplnila stanovené cíle	ano
<b>6. Formální úroveň práce:</b>	<b>5</b>
a) text je logicky provázán	ano
b) v práci je použita správná terminologie	ano
c) použité zdroje jsou citovány dle požadované normy	ano
d) práce má jazykovou úroveň odpovídající kvalifikační práci	ano
e) práce má grafickou úroveň odpovídající kvalifikační práci	ano
<b>CELKOVÝ POČET BODŮ</b>	<b>27</b>

Celkové hodnocení práce a otázky k obhajobě:  
(otázky uvádí vedoucí práce i oponent)

*Předložená bakalářská práce se věnuje využití metod průmyslového inženýrstvím za účelem analýzy současného stavu ve firmě SCHOTT CR, s.r.o. V praktické části student provedl zodpovědně a kvalitně analýzu současného stavu. V analýza popisuje celý výrobní postup výroby výrobku Universal Light Guide, který probíhá celkem na 5 pracovištích. Konkrétně se, zde student, zaměřil na analýzu pracovních postupů, procesní mapy, pracovní normy. Dále provedl snímky pracovního dne, chronometrů, Spaghetti diagram, momentové pozorování a rozhovory s pracovníky. Pozitivně hodnotím vytvoření procesní mapy na základě provedené chronometrů a provedenou analýzu vytíženosti strojů. Získané výsledky, z provedených analýz, student přehledně zpracoval do tabulky 14 na s.62, ve které jsou uvedené čtyři hlavní nedostatky spolu s návrhy na jejich řešení. V navrhované části byly navrženy nové časové normy, změna layoutu a přidání nového pracoviště. Navazující návrhy na zlepšení korespondují s výsledky analýz a doporučení vedou ke zlepšení výrobního procesu. Všechny části práce odpovídají požadavkům na BP. Celkově hodnotím práci jako velmi kvalitní a pozitivně hodnotím grafické zpracování obrázků, které student vytvořil v práci.*

Otázka:

- 1) V závěru práce uvádíte dobu návratnosti investice při zvýšení výrobní kapacity ve výši 10,01 dne (viz. kapitola 10.5 na s.69). Měl jste možnost projednat navrhovaná opatření se zástupci firmy SCHOTT CR, s.r.o.? Předpokládáte, že budou opatření podle Vašeho návrhu realizována? Jaké důvody mohou bránit jejich realizaci?
- 2) Jaká rizika jsou spojena s realizací Vámi navrhovaných opatření? Jak lze tato rizika eliminovat?

Práce *splňuje* kritéria pro obhajobu BP<sup>1</sup>.

Ve Zlíně dne 3. července 2020

.....  
podpis oponenta BP

<sup>1</sup> Práce *nesplňuje* kritéria pro obhajobu, pokud je minimálně jedno kritérium hodnoceno 0 body.