

Projektové řízení evropských strukturálních a investičních fondů v českém podnikatelském prostředí

Bc. Dagmar Alžběta Pastorová

Diplomová práce
2021



Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně
Fakulta managementu a ekonomiky

Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně
Fakulta managementu a ekonomiky
Ústav financí a účetnictví

Akademický rok: 2020/2021

ZADÁNÍ DIPLOMOVÉ PRÁCE (projektu, uměleckého díla, uměleckého výkonu)

Jméno a příjmení: **Bc. Dagmar Alžběta Pastorová**
Osobní číslo: **M190639**
Studijní program: **N6202 Hospodářská politika a správa**
Studijní obor: **Finance**
Forma studia: **Kombinovaná**
Téma práce: **Projektové řízení evropských strukturálních a investičních fondů v českém podnikatelském prostředí**

Zásady pro vypracování

Úvod

Definujte cíle práce a použité metody zpracování práce.

I. Teoretická část

- Zpracujte literární rešerši odborné literatury týkající se operačních programů financovaných z evropských strukturálních a investičních fondů.

II. Praktická část

- Proveďte relevantní rozbor typologie strategických a prováděcích dokumentů evropských strukturálních a investičních fondů.
- Na základě teoretických poznatků a zpracované analýzy vypracujte projekt využití strukturálních a investičních fondů u vybrané korporace.
- Zhodnoťte přínosy a rizika projektu a formulujte závěrečná doporučení.

Závěr

Rozsah diplomové práce: **cca 70 stran**
Forma zpracování diplomové práce: **Tištěná/elektronická**

Seznam doporučené literatury:

EUROPEAN COMMISSION. DIRECTORATE-GENERAL FOR REGIONAL AND URBAN POLICY. Guide to Cost-benefit Analysis of Investment Projects. Economic appraisal tool for Cohesion Policy 2014–2020. Luxembourg: Publications Office of the European Union, 2015. 364 s. ISBN 978-92-79-34796-2.
KUNCOVÁ, Martina, Jakub NOVOTNÝ a Rašek STOLÍN. Techniky projektového řízení a finanční analýza projektů nejen pro ekonomy. Praha: Ekopress, 2016. 219 s. ISBN 9788087865262.
LUPU, Dan a Mircea ASANDULUI. Comparative Assessment of Efficiency in Attracting European Funds by Regions of Eastern European Countries. CES Working Papers, 7(2A), 2015, 531-544 s. ISSN: 20677693.
STRNADOVÁ, Zuzana. Co by měl vědět příjemce dotace. Praha: Grada Publishing, 2019, 189 s. ISBN 9788024730769.
ZÁHRADNÍK, Petr. Kohezní politika Evropské unie. Praha: C.H. Beck, 2017, 614 s. ISBN 9788074005275.

Vedoucí diplomové práce: **doc. Ing. Marie Paseková, Ph.D.**
Ústav financí a účetnictví

Datum zadání diplomové práce: **15. ledna 2021**
Termín odevzdání diplomové práce: **20. dubna 2021**



doc. Ing. David Tuček, Ph.D.
děkan



prof. Dr. Ing. Drahomíra Pavelková
ředitelka ústavu

Ve Zlíně dne 15. ledna 2021

PROHLÁŠENÍ AUTORA

DIPLOMOVÉ PRÁCE

Prohlašuji, že

- beru na vědomí, že odevzdáním diplomové/bakalářské práce souhlasím se zveřejněním své práce podle zákona č. 111/1998 Sb. o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů (zákon o vysokých školách), ve znění pozdějších právních předpisů, bez ohledu na výsledek obhajoby;
- beru na vědomí, že diplomová/bakalářská práce bude uložena v elektronické podobě v univerzitním informačním systému dostupná k prezenčnímu nahlédnutí, že jeden výtisk diplomové/bakalářské práce bude uložen na elektronickém nosiči v příruční knihovně Fakulty managementu a ekonomiky Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně;
- byl/a jsem seznámen/a s tím, že na moji diplomovou/bakalářskou práci se plně vztahuje zákon č. 121/2000 Sb. o právu autorském, o právech souvisejících s právem autorským a o změně některých zákonů (autorský zákon) ve znění pozdějších právních předpisů, zejm. § 35 odst. 3;
- beru na vědomí, že podle § 60 odst. 1 autorského zákona má UTB ve Zlíně právo na uzavření licenční smlouvy o užití školního díla v rozsahu § 12 odst. 4 autorského zákona;
- beru na vědomí, že podle § 60 odst. 2 a 3 autorského zákona mohu užít své dílo – diplomovou/bakalářskou práci nebo poskytnout licenci k jejímu využití jen přípouští-li tak licenční smlouva uzavřená mezi mnou a Univerzitou Tomáše Bati ve Zlíně s tím, že vyrovnání případného přiměřeného příspěvku na úhradu nákladů, které byly Univerzitou Tomáše Bati ve Zlíně na vytvoření díla vynaloženy (až do jejich skutečné výše) bude rovněž předmětem této licenční smlouvy;
- beru na vědomí, že pokud bylo k vypracování diplomové/bakalářské práce využito softwaru poskytnutého Univerzitou Tomáše Bati ve Zlíně nebo jinými subjekty pouze ke studijním a výzkumným účelům (tedy pouze k nekomerčnímu využití), nelze výsledky diplomové/bakalářské práce využít ke komerčním účelům;
- beru na vědomí, že pokud je výstupem diplomové/bakalářské práce jakýkoliv softwarový produkt, považují se za součást práce rovněž i zdrojové kódy, popř. soubory, ze kterých se projekt skládá. Neodevzdání této součásti může být důvodem k neobhájení práce.

Prohlašuji,

1. že jsem na diplomové/bakalářské práci pracoval samostatně a použitou literaturu jsem citoval. V případě publikace výsledků budu uveden jako spoluautor.
2. že odevzdaná verze diplomové/bakalářské práce a verze elektronická nahraná do IS/STAG jsou totožné.

Ve Zlíně 13. 8. 2021

Jméno a příjmení: Bc. Dagmar Alžběta Pastorová

.....
podpis diplomanta

ABSTRAKT

Diplomová práce se zaměřuje na projekt řízení evropských strukturálních a investičních fondů v českém podnikatelském prostředí. Cílem práce je předložit na základě zjištěných informací projekt, přispívající ke zvýšení konkurenceschopnosti podniku za pomoci nástrojů kohezní politiky. Provedeným výzkumem bylo zjištěno, že vybraný podnik je silným ekonomickým subjektem, který však vlivem pandemie vykazuje podstatné snížení výkonnosti. V souladu s výsledky provedených analýz a s teoretickými východisky bylo navrženo řešení. Východiskem pro řešení tohoto problému byl nový nástroj regionální politiky EU pro programové období 2014-2020 – Technologie COVID-19. Výsledkem práce je projekt pořízení nové technologie za pomoci grantu z evropských fondů.

Klíčová slova: regionální politika, strategické dokumenty, operační program, kohezní politika, strukturální fondy, projekt

ABSTRACT

The diploma thesis focuses on the project management of the European Structural and investment funds in Czech business environment. The work aims to present a project based on the information, contributing to increasing the competitiveness of the company with the help of cohesion policy. The research revealed that the selected company is a powerful economic entity, which due to the pandemic shows a significant reduction in performance. In accordance with the results of the performed analyses and with the theoretical bases, a solution was proposed. The starting point for solving this problem was using a new tool of EU regional policy – the instrument for the programming period 2014-2020 COVID-19 Technology. The result of the thesis is a project to acquire a new technology with the help of a grant from European funds.

Keywords: Regional policy, strategic documents, operational program, cohesion policy, structural funds, project

Ráda bych touto cestou poděkovala své vedoucí práce paní doc. Ing. Marii Pasekové, Ph. D. za vedení mé diplomové práce, za cenné odborné rady a připomínky, které mě při zpracování diplomové práce i během studia poskytla.

Poděkování patří i mé rodině za veškerou podporu, kterou mě poskytla během studia.

Zároveň děkuji i vedení korporace, jejíž prostřednictvím jsem realizovala projektovou část své diplomové práce.

Prohlašuji, že odevzdaná verze bakalářské/diplomové práce a verze elektronická nahraná do IS/STAG jsou totožné.

OBSAH

ÚVOD	11
CÍLE A METODY ZPRACOVÁNÍ PRÁCE	12
I TEORETICKÁ ČÁST	14
1 TEORIE KOHEZNÍ POLITIKY EVROPSKÉ UNIE	15
1.1 VÝZNAM KOHEZNÍ POLITIKY EU	16
1.2 CÍLE KOHEZNÍ POLITIKY EU	16
1.3 NÁSTROJE FINANCOVÁNÍ POLITIK EU	18
1.3.1 Evropský fond pro regionální rozvoj (EFRR).....	18
1.3.2 Evropský sociální fond (ESF)	18
1.3.3 Fond soudržnosti (FS)	18
1.3.4 Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova (EZFRV).....	19
1.3.5 Evropský námořní a rybářský fond (ENRF)	19
1.4 VYMEZENÍ ZÁKLADNÍCH POJMŮ KOHEZNÍ POLITIKY EU.....	19
1.4.1 Definice regionu soudržnosti NUTS 2	19
1.4.2 Definice způsobilosti zaostávajících regionů.....	20
1.5 PRINCIPY KOHEZNÍ POLITIKY EU.....	21
2 STRATEGICKÝ A ROZPOČTOVÝ RÁMEC KOHEZNÍ POLITIKY EVROPSKÉ UNIE	22
2.1 PRIORITY POLITIK KOHEZNÍ POLITIKY EU	22
2.1.1 Strategie a rozpočet v období 1988-1992.....	22
2.1.2 Strategie a rozpočet v období 1994-1999.....	22
2.1.3 Strategie a rozpočet v období 2000-2006.....	23
2.1.4 Strategie a rozpočet v období 2007-2013.....	24
2.1.5 Strategie a rozpočet v období 2014-2020.....	24
2.1.6 Strategie a rozpočet v období 2021-2027.....	25
2.2 VÝVOJ KOHEZNÍ POLITIKY EU.....	26
2.2.1 První etapa vývoje kohezní politiky EU: 1958-1974.....	27
2.2.2 Druhá etapa vývoje kohezní politiky EU: 1975-1988.....	27
2.2.3 Třetí etapa vývoje kohezní politiky EU: 1989-1999.....	28
2.2.4 Čtvrtá etapa vývoje kohezní politiky EU: 2000-2013.....	28
2.2.5 Pátá etapa vývoje kohezní politiky EU: 2014-2020.....	29
2.3 PROGRAMOVÝ RÁMEC A PROGRAMOVÁNÍ	29
3 STRATEGICKÝ A ROZPOČTOVÝ RÁMEC KOHEZNÍ POLITIKY PRO ČESKOU REPUBLIKU	30
3.1 OBDOBÍ PŘED VSTUPEM ČR DO EU	31
3.2 PROGRAMOVÉ NÁSTROJE OBDOBÍ 2004–2006 PRO ČR.....	32
3.2.1 Nástroje kohezní politiky	32
3.2.2 Cíle kohezní politiky	32
3.2.3 Operační programy.....	32

3.2.4	Výsledky čerpání.....	33
3.3	PROGRAMOVÉ NÁSTROJE OBDOBÍ 2007–2013 PRO ČR.....	33
3.3.1	Nástroje kohezní politiky	33
3.3.2	Strategické cíle kohezní politiky ČR.....	33
3.3.3	Cíle regionální politiky EU	34
3.3.4	Operační programy.....	34
3.3.5	Výsledky čerpání.....	36
3.4	PROGRAMOVÉ NÁSTROJE OBDOBÍ 2014–2020 PRO ČR.....	36
3.4.1	Nástroje kohezní politiky	36
3.4.2	Operační programy.....	36
3.4.3	Výsledky čerpání.....	38
3.5	PROGRAMOVÉ NÁSTROJE OBDOBÍ 2021–2027 PRO ČR.....	38
3.5.1	Nástroje kohezní politiky	40
3.5.2	Národní plán obnovy	41
3.5.3	Cíle kohezní politiky	42
4	ROZPOČTOVÁ KRITÉRIA PRO HODNOCENÍ PROJEKTŮ POMOCÍ FINANČNÍ ANALÝZY	43
4.1	HORIZONTÁLNÍ A VERTIKÁLNÍ ANALÝZA	43
4.2	ČISTÝ PRACOVNÍ KAPITÁL	44
4.3	UKAZATELE LIKVIDITY	44
4.4	UKAZATELE ZADLUŽENOSTI.....	44
4.5	UKAZATELE AKTIVITY.....	45
4.6	UKAZATELE RENTABILITY	45
5	ZÁVĚR TEORETICKÉ ČÁSTI.....	46
II	PRAKTICKÁ ČÁST.....	47
6	PŘEDSTAVENÍ VYBRANÉHO PODNIKU	48
6.1	ZÁKLADNÍ INFORMACE.....	48
6.2	SWOT ANALÝZA	49
6.3	PORTEROVA ANALÝZA PĚTI SIL	50
6.4	ANALÝZA ZPRACOVATELSKÉHO PRŮMYSLU.....	53
7	ANALÝZA VÝKONNOSTI S VYUŽITÍM TRADIČNÍCH MODELŮ.....	54
7.1	HORIZONTÁLNÍ A VERTIKÁLNÍ ANALÝZA	54
7.1.1	Analýza majetkové struktury	54
7.1.2	Analýza finanční struktury	56
7.1.3	Analýza výnosů	56
7.1.4	Analýza nákladů.....	57
7.1.5	Analýza výsledků hospodaření	57
7.1.6	Analýza cash-flow.....	59
7.2	ČISTÝ PRACOVNÍ KAPITÁL	59

7.3	UKAZATELE LIKVIDITY	60
7.4	UKAZATELE ZADLUŽENOSTI.....	60
7.5	UKAZATELE AKTIVITY.....	61
7.6	UKAZATELE RENTABILITY.....	62
7.7	UKAZATELE PODÍLEJÍCÍ SE NA PŘIDANÉ HODNOTĚ	63
7.8	ZÁVĚR TRADIČNÍ FINANČNÍ ANALÝZY	64
8	MAKROEKONOMICKÁ ANALÝZA	65
8.1	MAKROEKONOMICKÁ ANALÝZA VÝVOJE EKONOMIKY ČR.....	65
8.2	MAKROEKONOMICKÁ ANALÝZA VÝVOJE EKONOMIKY V ÚSTECKÉM KRAJI.....	67
8.3	MAKROEKONOMICKÁ PREDIKCE VÝVOJE EKONOMIKY ČR.....	69
9	ANALÝZA STRATEGICKÝCH A PROVÁDĚCÍCH DOKUMENTŮ EVROPSKÝCH STRUKTURÁLNÍCH A INVESTIČNÍCH FONDŮ.....	70
9.1	LEGISLATIVNÍ RÁMEC.....	70
9.2	TYPOLIE STRATEGICKÝCH A PROVÁDĚCÍCH DOKUMENTŮ A JEJICH CHARAKTERISTIKA	71
9.2.1	Zaštiřující strategické dokumenty.....	71
9.2.2	Strategické dokumenty.....	72
9.2.3	Strategické prováděcí dokumenty.....	72
9.3	OPERAČNÍ PROGRAM PODNIKÁNÍ A INOVACE PRO KONKURENCESCHOPNOST – VÝZVA XII. COVID-19 PROGRAMU TECHNOLOGIE	73
10	ZÁVĚR ANALYTICKÉ ČÁSTI.....	74
11	PROJEKT ČERPÁNÍ EVROPSKÝCH STRUKTURÁLNÍCH FONDŮ VE VYBRANÉ KORPORACI – PŘÍPADOVÁ STUDIE.....	75
11.1	NÁLEŽITOSTI K ŽÁDOSTI O PODPORU	75
11.1.1	Podnikatelský plán	76
11.1.2	Prohlášení k žádosti o velikosti podniku.....	80
11.1.3	Prohlášení k žádosti o podporu bez de minimis.....	81
11.1.4	Rozvaha a Výkaz zisku a ztráty za poslední dvě uzavřená období včetně přílohy k účetní závěrce.....	83
11.1.5	Vyplněný formulář finanční analýzy	83
11.1.6	Cenová nabídka prokazující cenu obvyklou u každé rozpočtové položky majetku v rámci realizace projektu	84
11.1.7	Prohlášení k rozhodnutí o poskytnutí dotace	85
11.2	ŽÁDOST O PODPORU	85
11.2.1	Projekt	85
11.2.2	Specifické cíle	86
11.2.3	Popis projektu.....	86
11.2.4	Cílová skupina.....	87
11.2.5	Subjekty projektu	88
11.2.6	CZ-NACE	88
11.2.7	Veřejná podpora	89
11.2.8	Umístění projektu.....	89

11.2.9	Etapy projektu	89
11.2.10	Rozpočet roční	89
11.2.11	Přehled zdrojů financování	89
11.2.12	Finanční plán	89
11.2.13	Kategorie intervencí	90
11.2.14	Indikátory	90
11.3	ROZHODNUTÍ O POSKYTNUTÍ DOTACE	91
11.4	ŽÁDOST O PLATBU	93
11.5	ZÁVĚREČNÁ ZPRÁVA O REALIZACI	94
11.6	MONITORING A KONTROLA PROJEKTU	95
11.7	UZAVŘENÍ PROJEKTU	96
12	PŘÍNOSY A RIZIKA PROJEKTU.....	97
12.1	PŘÍNOSY PROJEKTU	97
12.2	FÁZE A AKTIVITY PROJEKTU	97
12.3	ČASOVÁ ANALÝZA PROJEKTU.....	98
12.4	NÁKLADOVÁ ANALÝZA PROJEKTU	99
12.5	RIZIKOVÁ ANALÝZA PROJEKTU	100
12.6	ZÁVĚREČNÁ DOPORUČENÍ	101
	ZÁVĚR	102
	SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY	103
	SEZNAM POUŽITÝCH SYMBOLŮ A ZKRATEK	109
	SEZNAM OBRÁZKŮ	110
	SEZNAM TABULEK.....	111
	SEZNAM PŘÍLOH.....	113

ÚVOD

Mezi hlavní myšlenky Evropské unie patří zvyšování ekonomické, sociální a územní soudržnosti napříč jednotlivými regiony, respektování jazykové rozmanitosti a kulturního bohatství. Politika soudržnosti tvoří významnou roli v rozvoji regionů Evropské unie, prostřednictvím zvyšování jejich prosperity, konkurenceschopnosti a k harmonizaci rozvoje snížením ekonomických disparit mezi regiony. Kohezní politika je realizována prostřednictvím projektů, které čerpají finanční zdroje z fondů Evropské unie. Projekty realizované za podpory evropských strukturálních fondů mají výrazný dopad pro ekonomiky jednotlivých regionů. Regiony sestávají z jednotlivých členských států eurozóny, což obnáší celkem 27 států.

V současné době jsou zatím ještě čerpány finanční prostředky alokované v programovacím období 2014–2020. Zároveň však probíhají jednání související s přípravou strategického dokumentu Národního plánu obnovy, který je reakcí na recesi, v níž se česká ekonomika důsledkem pandemie COVID-19 nyní nachází a jehož výsledkem by měla být realizace politik, zmírňujících dopady pandemie a podporujících obnovu ekonomiky. V programovacím období 2021–2027 tak bude mít Česká republika k dispozici 550 miliard korun z evropských fondů na politiku soudržnosti a dalších 960 miliard korun z jiných evropských iniciativ. Schvalování legislativy je ve značném zpoždění a jednotlivé výzvy operačních programů jsou zatím ve fázi zpracování. Předpokládá se tedy, že první výzvy z aktuálního programovacího období budou vyhlášeny až koncem tohoto roku, většinou však až v průběhu roku 2022.

Diplomová práce je zaměřena na projektové řízení evropských strukturálních a investičních fondů v českém podnikatelském prostředí. Je tedy cílena na realizaci konkrétního projektu podnikatelského subjektu v rámci vybraného dotačního titulu.

Práce je rozdělena na část teoretickou a na část praktickou. Teoretická část práce nejdříve vymezuje problematiku kohezní politiky Evropské unie a následně je identifikován strategický a rozpočtový rámec kohezní politiky EU a kohezní politiky České republiky.

Zjištěné teoretické poznatky se staly východiskem pro praktickou část diplomové práce a jsou následně aplikovány společně s poznatky z analytické části práce v rámci realizovaného projektu ve vybrané korporaci, podpořeného z evropských fondů.

Závěrem jsou formulována finální doporučení pro podnik, čímž se naplní hlavní cíl práce.

CÍLE A METODY ZPRACOVÁNÍ PRÁCE

Hlavním cílem diplomové práce je realizace projektu podpořeného evropskými fondy prostřednictvím projektového řízení v konkrétní korporaci. Zkoumaným objektem je podnik, který patří do kategorie středních podniků a v oblasti čerpání finančních prostředků z evropských strukturálních fondů již není nováčkem. Cílovou skupinou projektu je tedy management analyzovaného podniku, v němž je prováděna hlavní část výzkumu. Důležitost projektu spočívá v tom, že vzhledem k vývoji ekonomiky, je již nyní management společnosti postaven před nelehký úkol změny výrobního programu prostřednictvím investičního rozhodnutí za přispění externího financování, jak je níže popsáno. V diplomové práci je objasněna významnost financování investičních projektů prostřednictvím evropských fondů soudržnosti.

Konkrétním projektem, kterým se zabývá diplomová práce spadá pod operační program Technologie COVID-19 – Výzva XII, která byla vyhlášena pro posilu růstu a posilování konkurenceschopnosti malých a středních podniků v době pandemie. Jednalo se o výzvu pro specifické výrobce, konkrétní podnik spadá pod CZ-NACE 20.13.0 Výroba jiných základních anorganických chemických látek.

Tohoto hlavního cíle je dosaženo prostřednictvím dílčích cílů. K naplnění jednotlivých cílů diplomové práce budou využity vybrané metody kvalitativního výzkumu. První dílčí cíl bude realizován prostřednictvím teoretické části, kdy jsou za pomoci literární rešerše teoretických poznatků týkajících se kohezní politiky EU objasněny souvislosti vyplývající z využití politiky soudržnosti v rámci České republiky. Základem pro teoretický výzkum je především sběr dat z odborných literárních a internetových zdrojů a jejich následná analýza. Pro vyhodnocení je následně využita metoda syntézy, která umožňuje spojení dílčích poznatků rozložených analytickým přístupem a následné zkoumání jejich vzájemných souvislostí.

Druhého dílčího cíle bude dosaženo prostřednictvím analytické části diplomové práce, jejíž součástí je prostřednictvím metody analýzy objasněna koncepce realizace politiky soudržnosti a možnosti její aplikace v praxi. Základem výzkumu je rovněž sběr dat získaných z veřejných zdrojů, z interních zdrojů společnosti. Jako podpůrná metoda je využita metoda nestandardizovaného rozhovoru, která umožňuje vyhodnotit širší souvislosti mezi zkoumanými jevy. Tohoto bylo dosaženo rozhovory a mailovou korespondencí s vedením finančního úseku vybrané korporace. Metodou analýzy jsou identifikovány

negativní vlivy, působící na výkonnost analyzovaného podniku, a to zejména v oblastech, které jsou zkoumány v rámci projektů zaměřených na realizaci prostřednictvím financování z evropských strukturálních a investičních fondů. V této části práce je rovněž využita metoda komparace, již bylo použito především pro srovnání výsledků finanční analýzy vybraného podniku s výsledky podobných podniků v odvětví. Výkyvy v ekonomice zachycuje makroekonomická analýza a pro komparaci je využita lokální makroekonomická analýza. Pro analýzu konkurenčního prostředí je využita SWOT analýza a Porterova analýza. Analytická část vyúsťuje v analýzu strategických a prováděcích dokumentů evropských strukturálních a investičních fondů a analýzu konkrétní výzvy programu OP PIK.

Na základě závěrů teoretické a analytické části práce budou vyhodnoceny možnosti a zformulována východiska pro projektovou část. Tato část práce je zaměřena na projektové řízení podnikatelského záměru a jeho zpracování, jehož výsledkem je získání finanční podpory z evropských fondů. V projektové části jsou využity již výše zmíněné metody výzkumu. Pro závěrečné vyhodnocení je využita metoda syntézy a dedukce. Metoda dedukce vychází ze známých, platných tvrzení a za pomoci jednostranného logického závěru vyhodnotí nejlepší řešení pro vybraný podnik. Projektová část je následně zakončena pomocí verifikace výsledků projektu a jeho upřesněním a realizací. Pro rozvržení a zajištění časové a nákladové funkčnosti projektu je využit Ganttův diagram, jehož prostřednictvím lze úspěšně řídit projektový management. Riziková analýza je zpracována na základě dostupných metodik, zabývajících se identifikací a kvantifikací potenciálních rizik projektu. Součástí dosažení hlavního cíle je zároveň i závěrečné doporučení pro podnik.

I. TEORETICKÁ ČÁST

1 TEORIE KOHEZNÍ POLITIKY EVROPSKÉ UNIE

Kohezní neboli regionální politika Evropské unie, je zároveň politikou hospodářské a sociální soudržnosti založené na principech solidarity, kdy bohatší státy přispívají méně vyspělým regionům.

Kohezní politika Evropské unie neboli politika soudržnosti, je zároveň hlavní investiční politikou Evropské unie a její čerpání vyplývá z členství České republiky v Evropské unii. Kohezní politika pomáhá naplňovat regionální cíle, zvyšuje konkurenceschopnost, posiluje hospodářskou soudržnost regionů a zároveň slouží ke snižování rozdílů mezi regiony. Jak uvádí Pospíšil a Žufan (2019, s. 78), tato politika je realizována prostřednictvím fondů Evropské unie, jejich prostřednictvím jsou investovány finanční prostředky, určené ke snižování ekonomických a sociálních rozdílů mezi členskými státy a jejich regiony. Čerpání prostředků je zájemcům umožněno prostřednictvím jednotlivých operačních programů.

Bachtler et al. (2013, s. 13) charakterizují investice jako nezbytný nástroj kohezní politiky EU, které jsou realizovány prostřednictvím víceletých programovacích období. Ve zvýšené míře cílí na méně rozvinuté země, kde jsou patrné zvýšené nerovnosti. Silnější země tímto způsobem v rámci vzájemné solidarity podporují země slabší a v rámci evropské integrace zároveň působí na podporu jednotného trhu a podporu hospodářské a měnové unie.

Podle Lupu a Asandului (2015, s. 531) aplikuje Evropská unie jednotný systém financování pro řízení ekonomické integrace a implementaci speciálních režimů pro téměř všechny oblasti politiky a na podporu hospodářské a sociální soudržnosti mezi zeměmi. V současné době jsou evropské finanční operace založeny na pečlivém řízení, monitorování, kontrole a hodnocení. Dopady a účinky takto zvolené politiky soudržnosti však nelze jednoznačně kvantitativně vyjádřit. Odborné názory se staví nejednoznačně k efektivitě alokovaných fondů a jejich dopadu na ekonomický růst a na konvergenci. Tyto dopady ovlivňují různé aspekty, jako je například zvyšující se úroveň europeizace, tedy vztah a reakce na evropské prostředí členskými státy Evropské unie, dalším aspektem je schopnost absorbovat finanční prostředky EU, přidaná hodnota vyplývající z pomoci Společenství a zejména dopad poskytnutých evropských fondů na daný region, který finanční zdroje alokuje.

Zahradník (2017, s. 2) konstatuje, že kohezní politika EU je součástí procesu integrace, je realizována střednědobého horizontu programovacího období, s důrazem na snižování regionálních rozdílů. V poslední době jsou intenzivně zaváděny prorůstové nástroje se zaměřením na priority, jež jsou pro dané období zásadní, se snahou k zabránění

rozměňování zdrojů. Velký důraz je kladený na návratnost vynaložených prostředků a zároveň je požadována finanční návratnost vyvážená socioekonomickou návratností. Zároveň jsou procesy průběžně hodnoceny a monitorovány.

1.1 Význam kohezní politiky EU

Sedmá kohezní zpráva ve své Analýze a výhledu pro budoucnost (European Commission, 2017) uvádí, že kohezní politika představuje nejvýznamnější investiční politiku Evropské unie, celkově zajišťuje přibližně 8,5 % veřejných kapitálových investic v Evropské unii, jejichž výše se ovšem liší dle jednotlivých zemí a například pro Českou republiku toto číslo přesahuje 50 %. Tyto investice přispívají k růstu HDP až o 3 %, přičemž je předpokládáno, že hospodářský růst bude ovlivňován až do roku 2023 obdobně.

Smyslem kohezní politiky EU je podpořit vyvážený a harmonický rozvoj mezi regiony, zejména snížením sociálních a ekonomických disparit. Zároveň je i politikou rozvojovou zajišťující podporu dlouhodobého udržitelného růstu a prosperity v regionech EU. Dalším motivem je zesílení vztahu mezi dominujícími oblastmi a oblastmi méně vyspělými za přispění alokací investic v souladu s prioritami EU. kohezní politika Evropské unie je zásadním nástrojem rámce hospodářské politiky EU, jejímž smyslem je podpora vyváženého a harmonického rozvoje prostřednictvím ekonomické a sociální integrace. V tomto ohledu jsou cíle kohezní politiky EU jasně vymezené, legitimní a korektní. Je však nutné je specifikovat v kontextu výzev, kterým čelí celá Unie 21. století (Zahradník, 2017, s. 4-6).

1.2 Cíle kohezní politiky EU

Buček et al. (2010, s. 198-199) definují tři hlavní cíle regionální politiky Evropské unie; cíl Konvergence, cíl Regionální konkurenceschopnost a zaměstnanost a cíl Evropská územní spolupráce.

Cílem **Konvergence** je regionální politika, zaměřující se na podporu zaměstnanosti ve slabších regionech. Prioritní osou je podpora tvorby inovací, kvalita životního prostředí a znalostní ekonomika. Poskytnuté prostředky mají za cíl podporu dlouhodobé konkurenceschopnosti zaostalých regionů prostřednictvím tvorby nových pracovních míst, zvyšování úrovně infrastruktury a rovněž zlepšením efektivity veřejné správy. V rámci České republiky můžou finanční prostředky čerpat všechny regiony NUTS2 s výjimkou hlavního města Prahy.

Podpora v rámci tohoto cíle směřuje:

- Regionům s úrovní HDP na obyvatele nižší než 75 % průměru EU
- Členskými státy s úrovní HDP na obyvatele nižší než 90 % průměru EU

V oblasti cíle **Regionální konkurenceschopnost a zaměstnanost** jsou prostředky poskytovány pro podporu investic, vedoucích k podpoře ekonomik zaměřených na znalostech, podnikání, zlepšení životního prostředí, přístup k dopravní a železniční infrastruktuře, podpora v oblasti zaměstnanosti, výzkumu a spolupráci regionů v rámci modelu triple helix, což představuje skládající se ze tří aktérů, kterými jsou podniky, univerzity a vláda. Mezi jednotlivými subjekty dochází ke vzájemné spolupráci, budování vztahů, vytváření a nahrazování sítí, jejich výsledkem jsou inovace (IGI Global, 2021).

Třetí cíl popisují Buček et al. (2010, s. 199-200) jako oblast zaměřenou na odstraňování bariér bránící evropské integraci, který je realizován prostřednictvím **Evropské územní spolupráce**. Tento cíl přispívá k integraci na třech úrovních, tedy na národní, přeshraniční a mezinárodní. Prostřednictvím tohoto cíle by se měly na úrovni orgánů národních a přeshraničních, odstraňovat nerovnosti týkající se přeshraničních problémů, zlepšení hospodářských vztahů a síťování malých a středních podniků. Na národní úrovni je aplikován především technologický pokrok ve výzkumu a vývoji, udržitelnost životního prostředí a zavádění integrované infrastruktury.

Podle Zahradníka (2017, s. 5) jsou hlavní cíle kohezní politiky EU prováděny prostřednictvím rychlejší konvergence jednotlivých regionů EU prostřednictvím ekonomické a sociální integrace a zvyšování propojenosti v rámci existujícího jednotného vnitřního trhu. K dosažení tohoto cíle je nutná včasná identifikace tržních selhání a zároveň plně podpořit regiony, u kterých je daná možnost plného rozvoje svého rozvojového potenciálu v kontextu ekonomické integrace EU.

Pro maximalizaci přínosů evropské integrace se kohezní politika EU zaměřuje zejména na následující klíčové oblasti:

- Naplnění rozvojového potenciálu zaostávajících regionů
- Zajištění harmonizace na regionální úrovni pro zvyšování konkurenceschopnosti a zaměstnanosti v kontextu nízkouhlíkové ekonomiky
- Zaměření se na odstraňování přeshraničních bariér a překážek integrace (Zahradník, 2017, s. 5).

1.3 Nástroje financování politik EU

Podle Bachtlera et al. (2013, s. 13) jsou nástrojem nezbytným pro realizaci kohezní politiky investice, které jsou realizovány v průběhu jednotlivých programovacích období prostřednictvím jednotlivých výzev a cílí na méně rozvinuté země, které se potýkají s prohlubujícími se disparitami. Kohezní politika disponuje specifickými nástroji, fondy a je i správním nástrojem pro koordinaci a integraci.

Pospíšil a Žufan (2019, s. 187) uvádí, že pro financování politik Evropské unie slouží Evropské a strukturální a investiční fondy (ESIF), přitom pravomoci v jednotlivých oblastech jsou rozděleny mezi orgány unie a jednotlivé členské státy.

1.3.1 Evropský fond pro regionální rozvoj (EFRR)

Podle Nařízení Evropského parlamentu a Rady EU č. 1301/2013 (European Commission, 2021) je prioritním úkolem EFRR posílit hospodářskou, sociální a územní soudržnost v EU odstraněním nerovnováhy regionálních ekonomik (Ministerstvo pro místní rozvoj ČR, 2021). Pospíšil a Žufan (2019, s. 188) uvádí, že se jedná zejména o podporu investičních a infrastrukturálních projektů. DotaceEU.cz (2021) specifikují, že byl založený v roce 1975 a dodnes je co do objemu finančních prostředků největším fondem.

1.3.2 Evropský sociální fond (ESF)

Podle Nařízení Evropského parlamentu a Rady EU č. 1304/2013 (European Commission, 2021) ESF investuje do lidí, zaměřuje se na zlepšování přístupu na trh práce, mobilitu pracovníků, přispívá k vysoké míře vzdělávání se v EU. Pospíšil a Žufan (2019, s. 188) uvádí, že se orientují především na měkké a neinvestiční projekty. Podle DotaceEU.cz (2021) ESF podporuje už od roku 1957 aktivity v oblasti zaměstnanosti a rozvoje lidských zdrojů.

1.3.3 Fond soudržnosti (FS)

Fond soudržnosti se zaměřuje na členské státy, jejichž hrubý národní důchod na obyvatele je nižší než 90 % měřených průměrem EU. Zaměřuje se na tvrdé investiční projekty v kategoriích transevropské dopravní sítě a životní prostředí u projektů spojených s energetikou nebo dopravou, kdy je využíváno podpory obnovitelných zdrojů s jednoznačným přínosem pro životní prostředí (European Commission, 2021). Podle

DotaceEU.cz (2021) fond vznikl v roce 1993 jako kohezní fond a je určený na podporu chudších států, nikoliv regionů.

1.3.4 Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova (EZFRV)

EZFRV je součástí zemědělské politiky přes který je realizována podpora konkurenceschopnosti zemědělství a lesnictví, zajištění udržitelného řízení přírodních zdrojů a opatření v oblasti klimatu a dosažení vyváženého územního rozvoje venkovských ekonomik a komunit, včetně vytváření a udržování pracovních míst (European Commission, 2021). Podle DotaceEU.cz (2021) fond vznikl v roce 2007, kdy nahradil Evropský zemědělský podpůrný a záruční fond.

1.3.5 Evropský námořní a rybářský fond (ENRF)

Podle Nařízení Evropského parlamentu a Rady EU č. 508/2014 (European Commission, 2021) aplikuje ENRF společné politiky rybářské EU, což obnáší podporu rybolovu a akvakultury, společné řízení oceánů a jejich zdrojů ve prospěch budoucích generací, ochranu arktického prostředí pro budoucí generace a zároveň podporuje i udržitelný rozvoj regionu. DotaceEU.cz (2021) uvádí, že od roku 2014 nahradil Evropský rybářský fond.

1.4 Vymezení základních pojmů kohezní politiky EU

Základní územní jednotkou pro realizaci kohezní politiky EU a vyhodnocování jejích efektů je podle Zahradníka (2017, s. 72) region soudržnosti ve vymezení NUTS 2.

1.4.1 Definice regionu soudržnosti NUTS 2

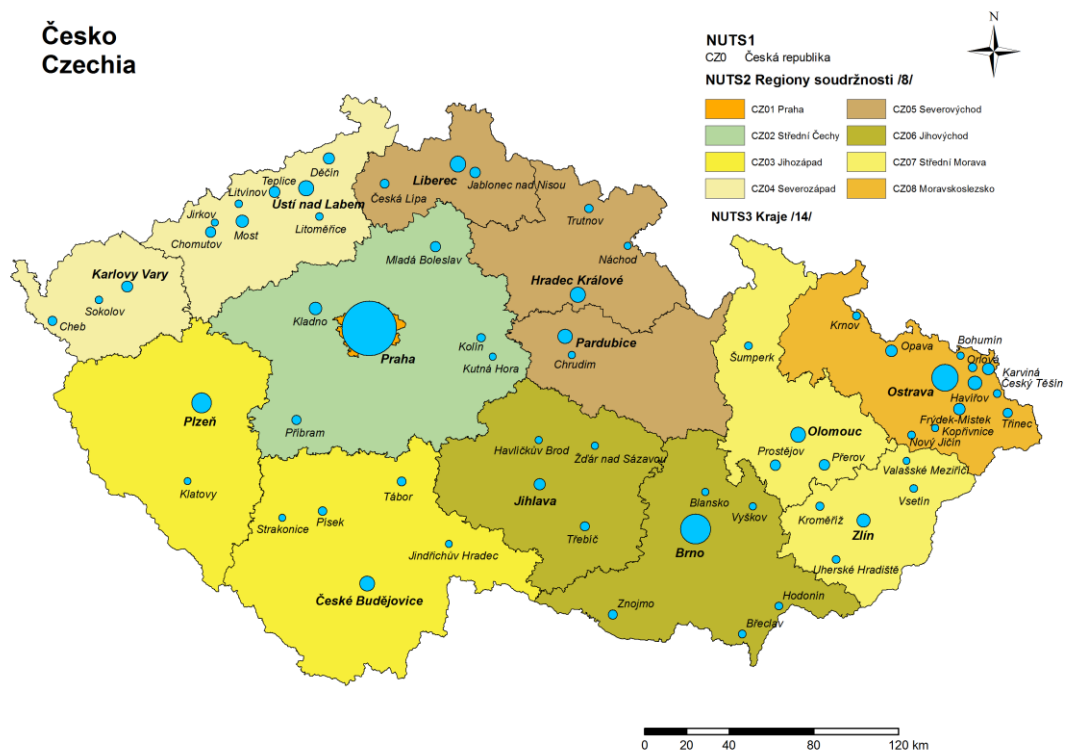
Podle Českého statistického úřadu (2021) je klasifikace CZ-NUTS nedílnou částí evropské klasifikace NUTS. V současné době probíhá v Eurostatu druhá etapa přípravy nových evropských územních klasifikací.

Portál územního plánování (2021) charakterizuje NUTS následovně:

- NUTS 0 = stát Česká republika (administrativní jednotka)
- NUTS 1 = území Česká republika (neadministrativní jednotka)
- NUTS 2 = 8 sdružených krajů, tzv. regiony soudržnosti (neadministrativní jednotka): Praha, Střední Čechy, Jihozápad, Jihovýchod, Severozápad, Severovýchod, Moravskoslezsko, Střední Morava

- NUTS 3 = 14 krajů (administrativní jednotky): hlavní město Praha, Středočeský kraj, Jihočeský kraj, Plzeňský kraj, Karlovarský kraj, Ústecký kraj, Liberecký kraj, Královéhradecký kraj, Pardubický kraj, kraj Vysočina, Jihomoravský kraj, Olomoucký kraj, Zlínský kraj, Moravskoslezský kraj
- LAU 1 = 77 okresů
- LAU 2 = 6 249 obcí

Následující obrázek 1 znázorňuje statistické jednotky podle klasifikace NUTS. Je zde patrné území České republiky jako NUTS 1, 8 regionů soudržnosti jako NUTS 2 a 14 krajů podle NUTS 3.



Obrázek 1 Mapa NUTS Česká republika [zdroj: Český statistický úřad, 2021]

1.4.2 Definice způsobilosti zaostávajících regionů

Mezi regiony Evropské unie jsou patrné velké rozdíly měřeno ekonomickou vyspělostí. kohezní politika EU slouží k tomu, aby tyto rozdíly eliminovala. Vrcholným ukazatelem kohezní politiky EU pro posouzení regionálních rozdílů je HDP přepočtený na počet obyvatel každého jednotlivého regionu, přepočtený podle standardů kupní síly vztažený v relativní procentní míře k průměru EU, představující hodnotu. Pro každé příslušné

programovací období jsou podle takto vytvořeného žebříčku regionální ekonomické výkonnosti a vymezení prahů a intervalů stanoveny klasifikace pro různé regiony (Zahradník, 2017, s. 73).

1.5 Principy kohezní politiky EU

Kohezní politika je od počátku své existence postavena na principech, jejich zakotvení se odráží ze sekundárního práva. Zároveň jsou tyto principy v průběhu programovacích období vymezovány odlišně.

Wokoun et al. (2011, s. 119-121) uvádí, že prostředky poskytované členskými státy jsou v nejvyšší míře čerpány z kohezního fondu, Evropského sociálního fondu a Evropského fondu pro regionální rozvoj. Prostředky jsou čerpány na základě zásad a principů kohezní politiky Evropské unie. Wokoun et al. definuje následující principy:

- Princip soudržnosti
- Princip koncentrace
- Princip partnerství
- Princip programování
- Princip doplňkovosti
- Princip hodnocení a monitorování
- Princip koordinace a harmonizace
- Princip integrace
- Princip konvergence a solidarity
- Princip subsidiarity, kompatibility a proporcionality

Uvedené principy reflektují vývoj kohezní politiky EU o jejího počátku. Tyto principy se průběžně vyvíjely a formulovaly a jsou pilířem, o které se politika soudržnosti opírá. V současné době je kladen důraz na princip programování a plánování, princip partnerství, princip koncentrace, princip doplňkovosti a na princip hodnocení, monitorování a transparentnosti zejména z důvodu maximální efektivity a její průkaznosti (Zahradník, 2017, s. 73-76).

2 STRATEGICKÝ A ROZPOČTOVÝ RÁMEC KOHEZNÍ POLITIKY EVROPSKÉ UNIE

Dopad regionální politiky je patrný v mnoha oblastech. Prostřednictvím investic kohezní politiky EU jsou realizovány mnohé politické cíle EU. Evropské strukturální a investiční fondy jsou prostředkem pro realizaci investičního plánu a prioritám Komise European Commission (2021).

2.1 Priority politik kohezní politiky EU

European Commission (2021) uvádí následující milníky vývoje:

2.1.1 Strategie a rozpočet v období 1988-1992

- 1988 – na základě příprav na přístup dalších zemí, Řecka (1981), Španělska a Portugalska (1986), byly do politiky soudržnosti začleněny strukturální fondy aplikující jako hlavní zásady zaměření se na nejchudší regiony, víceleté plánování, strategické zaměření investic, zapojení regionálních a místních partnerů.
- Rozpočet byl 64 miliard ECU (předchůdce Eura)

Kohezní politika se v tomto období podle (Wokouna et al., 2011, s. 109-111) zaměřila na pět klíčových cílů:

1. Podpora rozvoje a strukturálních změn zaostávajících regionů
2. Změny v regionech postižených poklesem průmyslového odvětví
3. Boj s dlouholetou nezaměstnaností
4. Podpora adaptace pracovníků
5. Podpora rozvoje venkovských regionů a urychlení strukturálních změn v zemědělství

2.1.2 Strategie a rozpočet v období 1994-1999

- 1993 – Maastrichtská smlouva vymezila Fond soudržnosti, Výbor regionů, zásadu subsidiarity
- 1993 – vytvoření Finančního nástroje pro orientaci rybolovu
- 1994-99 zdroje pro strukturální fondy a Fond soudržnosti se zdvojnásobily a představovaly třetinu rozpočtu EU

- 1995 – byl připojen cíl na podporu řídice osídlených oblastí ve Finsku a Švédsku
- Rozpočet byl 168 miliard ECU (předchůdce Eura)

Kohezní politika se v tomto období podle Zahradníka (2017, s. 41) stále zaměřovala na pět základních cílů pro dosažení kohezní politiky, přibyl ale ještě další cíl, který se zaměřoval na nové členy Rakousko, Finsko, Švédsko:

1. Podpora rozvoje a strukturálních změn zaostávajících regionů
2. Změny v regionech postižených poklesem průmyslového odvětví
3. Boj s dlouholetou nezaměstnaností
4. Podpora adaptace pracovníků v oblasti průmyslu a výroby
5. Podpora rozvoje venkovských regionů a urychlení strukturálních změn v zemědělství
6. Rozvoj a strukturální změny regionů s mimořádně nízkou hustotou

2.1.3 Strategie a rozpočet v období 2000-2006

- 2000 – Lisabonská strategie vytyčila priority EU směrem k růstu, zaměstnanosti a inovacím a v souvislosti s těmito principy se změnila i politika soudržnosti
- 2000-2004 – předvstupní nástroje poskytly know-how a finanční prostředky zemím, které čekaly na přistoupení do EU
- 2004 – přístup nových 10 zemí, v důsledku toho zvýšení počtu obyvatel EU o 20 %, zvýšení HDP jen o 5 %
- Rozpočet byl 213 miliard EUR pro 15 stávajících členů a 22 miliard pro 10 nových členských států

Žítek a Klímová (2008, s. 49) uvádějí, že kohezní politiky byly zaměřeny na plnění tří cílů:

1. Podpora rozvoje a strukturálních změn regionů, jejichž rozvoj zaostává
2. Následná podpora ekonomické a sociální přeměny oblastí se strukturálními problémy
3. Podpora úpravy a modernizace politiky a systémů vzdělávání, výcviku a zaměstnanosti

2.1.4 Strategie a rozpočet v období 2007-2013

- Přístup Bulharska a Rumunska (2007), Chorvatska (2013)
- Zjednodušená pravidla a struktury
- Klíčovými prvky jsou transparentnost a komunikace a zejména růst zaměstnanosti
- Klíčové oblasti jsou výzkum a inovace, environmentální infrastruktura a opatření v boji proti změně klimatu
- Rozpočet byl 347 miliard EUR

Kohezní politika se v tomto období podle Zahradníka (2017, s. 68) zaměřovala na následující základní cíle pro dosažení kohezní politiky:

1. Konvergence v rámci členských států v případě méně rozvinutých regionů, jejichž HDP na obyvatele je nižší než 75 %
2. Regionální konkurenceschopnost a zaměstnanost týkající se všech ostatních regionů, kterých se netýká první cíl Konvergence
3. Evropská územní spolupráce navazující na předchozí iniciativu INTERREG podporující přeshraniční, nadnárodní a mezinárodní spolupráci

2.1.5 Strategie a rozpočet v období 2014-2020

- Investice dle strategie Evropa 2020 pro inteligentní, udržitelný a inkluzivní růst v EU
- Větší zaměření na výsledky, y jasnější a lépe měřitelné cíle pro zvýšení odpovědnosti
- Zjednodušení znamená harmonizaci pravidel, tedy jedna sada pravidel pro pět fondů
- Posílený městský rozměr a boj za sociální začleňování znamená zároveň i důraz na sociální začlenění a řešení nezaměstnanosti mladých lidí
- Souvislost s hospodářskou reformou, ze které vyplývá, že Komise může pozastavit financování členskému státu, který nedodrží hospodářská pravidla EU
- Rozpočet byl 351 miliard EUR

European Commission (2021) uvádí priority stanovené pro 11 tematických cílů podporujících růst pro realizaci v letech 2014-2021:

1. Posílení výzkumu, technologického rozvoje a inovací

2. Zlepšení přístupu k informačním a komunikačním technologiím, jejich využívání a kvality
3. Zvyšování konkurenceschopnosti malých a středních podniků
4. Podpora na nízkouhlíkové hospodářství
5. Podpora přizpůsobení se změně klimatu, prevence a řízení rizik
6. Ochrana životního prostředí a podpora efektivního využívání zdrojů
7. Podpora udržitelné dopravy a zlepšování síťových infrastruktur
8. Podpora udržitelného a kvalitního zaměstnání a podpora mobility pracovních sil
9. Podpora sociálního začlenění, boj proti chudobě a jakékoli odborné přípravy a celoživotního učení
10. Investice do vzdělání, odborné přípravy a celoživotního učení
11. Zvyšování efektivity veřejné správy

Realizace těchto cílů byla uskutečněna prostřednictvím následujících fondů:

- Evropský fond pro regionální rozvoj podporoval všech 11 uvedených politických cílů, jeho hlavní prioritou byly investice pro cíle 1-4
- Evropský sociální fond měl jako hlavní prioritu podporu cílů 8-11, ale také 1-4
- Fond soudržnosti bude podporovat cíle 4-7 a 11.

2.1.6 Strategie a rozpočet v období 2021-2027

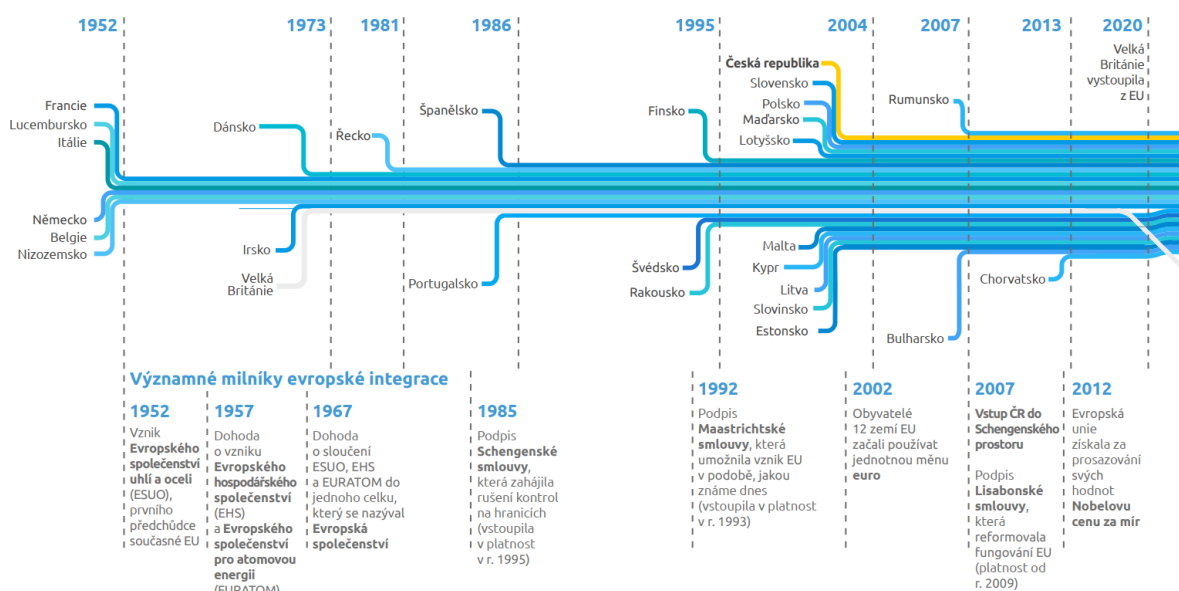
European Commission (2021) uvádí, že v letech 2021-2027 stanovila politika soudržnosti 5 politických cílů, které v daném období budou podporovat růst:

1. Evropa konkurenceschopnější a chytřejší
2. Evropa zelenější
3. Evropa propojenější prostřednictvím posílení mobility
4. Evropa sociálněji a inkluzivněji
5. Evropa blíže k občanům za podpory udržitelného a integrovaného rozvoje všech zemí

Tyto cíle budou realizovány prostřednictvím následujících fondů:

- Evropský fond pro regionální rozvoj bude podporovat všechny uvedené politické cíle, jeho hlavní prioritou budou však cíle 1 a 2
- Evropský sociální fond bude jako hlavní prioritu podporovat cíl 4
- Fond soudržnosti bude jako hlavní priorita bude cíle 2 a 3
- Fond spravedlivého přechodu se bude zaměřovat na podporu zvláštních specifických cílů
- Programy Interreg budou realizovat 2 další politické cíle – Lepší řízení spolupráce a Bezpečnější Evropa

Na obrázku 2 jsou znázorněny významné milníky evropské integrace v podobě právních aktů a postup přistupování jednotlivých členských států od roku 1952 do roku 2020.



Obrázek 2 Rozšiřování Evropské unie [zdroj: Ngoc, Evropská unie v kostce, 2021]

2.2 Vývoj kohezní politiky EU

Wokoun et al. (2011, s. 108) uvádí, že vývoj politiky EU je odrazem principů a cílů jejího vývoje. Evropská integrace, která vedla k hospodářskému růstu a zároveň eliminovala řadu regionálních problémů, na druhé straně zůstřila konkurenceschopnost mezi jednotlivými regiony, což způsobilo v některých regionech úpadek především průmyslových odvětví. Podnětem pro vznik kohezní politiky EU byla i nutnost kompenzace negativních důsledků spojených s vytvořením Evropského hospodářského společenství.

Proces vývoje kohezní politiky EU souvisí podle Zahradníka (2017, s.35) s průběhem evropské integrace od konce 50. let, i když její dnešní podoba se odvíjí až od reformy v 80. letech. Ovšem již od prvopočátku byly aplikovány nástroje, které dodnes tvoří součást instrumentů kohezní politiky. Teprve na sklonku 80. let byl vytvořený ucelený, explicitní systém, který má zajistit, aby přínosy integračního procesu, včetně jednotného vnitřního trhu, byly otevřené a reálně přístupné a využitelné pro všechny členské země a jejich regiony v rámci EU. Dosažením určité míry ekonomické, sociální a územní koheze se proces integrace stává efektivnějším a spravedlivějším. Podle Zahradníka (2017, s. 39) lze prozatím rozčlenit vývoj kohezní politiky EU do pěti etap, které reflektují průběh, tempo a intenzitu ekonomické integrace Evropského společenství a Evropské unie.

2.2.1 První etapa vývoje kohezní politiky EU: 1958-1974

První etapa je časově spojena se vznikem Evropského společenství v roce 1958, kdy byla regionální politika realizována pouze na národním konceptu na území jednotlivých států, nešlo tedy ještě o existenci regionální politiky na nadnárodní úrovni. Toto období je charakterizováno odstraňováním obchodních bariér mezi zakládajícími státy představující počátky integrace. Neexistovaly významné regionální rozdíly mezi členskými státy a nebylo potřebné regionální politiku sledovat v mezinárodním rozměru. Vznik první společné instituce pro regionální politiku, tedy Generální ředitelství Komise Evropských společenství došlo po deseti letech založení Společenství (Stejskal a Kovárník, 2009, s. 37).

2.2.2 Druhá etapa vývoje kohezní politiky EU: 1975-1988

Druhá etapa je charakterizována přístupem dalších členů v čele s Velkou Británií, která vzhledem ke svým vysokým příspěvkům ve prospěch EU a nízkých přínosů ze Společné zemědělské politiky iniciovala vznik společné regionální politiky. V tomto období se spolu s orientací na řešení důsledků změn v ekonomických strukturách začíná objevovat prvek mezinárodní a přeshraniční spolupráce. S přijetím těchto nástrojů se projevila snaha aplikovat pravidla zcela jiným způsobem, přičemž prvotním principem se stává koheze. Významnou roli pro evropskou kohezní politiku představoval vznik Evropského fondu regionálního rozvoje v roce 1975. V roce 1987 přijala Evropská unie Jednotný vnitřní trh, reforma zemědělské politiky a posílení činnosti Společenství v oblasti koheze, vědy, techniky, politiky a životního prostředí. Koncem tohoto období došlo k vytvoření plnokrevní kohezní politiky a byly již zavedeny některé výchozí principy, zaměřující se na omezený počet cílů, prioritní orientaci na méně rozvinuté regiony, víceleté plánování založené na

analýze, strategickém plánování a vyhodnocování, monitoring zásady adicionality, tedy že nejsou národní výdaje nahrazovány výdaji Evropského Společenství, zároveň do praxe vstupují principy partnerství, programování a transparentnosti (Zahradník, 1977, s. 39-41).

2.2.3 Třetí etapa vývoje kohezní politiky EU: 1989-1999

Třetí etapa byla rozdělena do dvou víceletých programovacích období a to 1989-1993 a 1994-1999. Druhé období je charakterizované změnami způsobenými přístupem nových členů do EU. V tomto období došlo ke sloučení politiky soudržnosti s politikou sociální a zemědělskou. Koordinace obou politik byla nutná pro výrazné rozdíly v jednotlivých politikách (Wokoun et al., 2011, s. 109-111).

Zahradník (2017, s. 44-50) popisuje období 1989-1993 jako první skutečně víceleté, strategické období založené na programování a společných pravidlech. Na každé příslušné úrovni byly stanoveny procedury pro řízení fondů, jejich monitoring a kontrolu. V tomto období byly hlavními příjemci nově přistoupivší země, tedy Španělsko, Itálie, Portugalsko a Řecko. V průběhu následujícího období 1994-1999 byla uzavřena Smlouva o Evropské unii (tzv. Maastrichtská smlouva), která vyzvedla ekonomickou a sociální kohezi jako jednu z vrcholných priorit rozvoje Společenství.

2.2.4 Čtvrtá etapa vývoje kohezní politiky EU: 2000-2013

Do čtvrté etapy jsou zahrnována dvě programovací období 2000-2006 a 2007-2013. Jako nový akční plán Evropské komise pro posílení politik EU a zajištění finančního rámce pro následující roky, vešel v platnost strategický dokument Agenda 2000: Pro silnější a širší Unii. Období je charakterizováno masovým rozšířením kohezní politiky, její reformě, v důsledku čehož je viditelné zjednodušení procedur kohezní politiky a redukce počtu cílů, důraz je kladen na efektivnost, účelnost a kontrolu využívaných finančních prostředků. (Zahradník, 2017, s. 50).

Mezi hlavní body reformy řadí Zahradník (2017, s. 53):

- Zlepšení efektivnosti strukturálních fondů posílením koncentrace prostřednictvím snížení počtu cílů a iniciativ
- Zjednodušení procesního řízení a decentralizace, subsidiarity a sdílené zodpovědnosti mezi Společenstvím a členskými státy prostřednictvím zlepšení managementu

- Udržení výše rozpočtu na hospodářskou a sociální kohezi
- Zhodnocení možností kohezní politiky v souvislosti s chystaným přístupem nových členů v bezprecedentním rozsahu

2.2.5 Pátá etapa vývoje kohezní politiky EU: 2014-2020

Další zaměření kohezní politiky v daném období směřuje na výkonnost, úspornost a efektivitu. Kohezní politika ještě stále cílí na méně vyvinuté regiony, ale podpora již není již v takovém objemu. Jako dodatečná podmínka bylo zavedeno přesněji koncipované měření přínosů podpořených aktivit, důsledné plnění stanovených indikátorů v souvislosti s výsledkem a kontextem plnění. Byly doplněny parametry výkonnostního rámce s důrazem na rychlost a kvalitu čerpání. Způsobnost výdajů se začala monitorovat pravidlem N + 3 pro časovou způsobnost výdajů. Paradoxem tohoto období je skutečnost, že i když je toto období nazýváno jako „plnokrevná kohezní politika“, objem prostředků se snížil v porovnání s předchozím obdobím 2007-2013 o 8,5 % (Zahradník, 2017, s. 71-72).

2.3 Programový rámec a programování

Evropskou unii tvoří 27 států a podle počtu obyvatel je třetí největší s třetí nejvýkonnější ekonomikou na světě po Číně a USA tvoří 16 % HDP podle údajů z roku 2020. Prioritním cílem Evropské unie je zvyšování životní úrovně, kterou se snaží EU vyrovnávat mezi regiony EU prostřednictvím podpory z fondů působících v oblastech (Ngoc, 2021, s. 5, 27):

- Podpora inovací a digitalizace
- Snižování rozdílů mezi regiony
- Zlepšování každodenního života všech Evropanů
- Ochrana životního prostředí a boj proti změnám klimatu
- Zlepšování fungování jednotného trhu a konkurenceschopnosti EU jako celku
- Budování dobrých vztahů a spolupráce mezi státy

Evropské fondy jsou hlavním realizačním nástrojem evropské politiky soudržnosti. Jejich prostřednictvím je možné snižovat ekonomické a sociální rozdíly mezi členskými státy a jejich regiony. Prostředkem k čerpání prostředků jsou jednotlivé operační programy, jejichž realizace se mění v průběhu jednotlivých programovacích období vzhledem k aktuálním prioritám Evropské unie.

3 STRATEGICKÝ A ROZPOČTOVÝ RÁMEC KOHEZNÍ POLITIKY PRO ČESKOU REPUBLIKU

Podle Ngoc (2021, s. 16) přijala Česká republika v období od roku 2004 do prosince 2020 z rozpočtu Evropské unie 1 573 miliard Kč, přičemž zaplatila 677 miliard Kč. Rozdíl, který přijala vypovídá, že ve sledovaném období získala 896 miliard Kč z rozpočtu EU.

Tabulka 1 Vývoj čisté pozice ČR [zdroj: Hospodářské noviny, 2021]

Rok	Miliardy korun	Rok	Miliardy korun
2004	7,3	2013	84,8
2005	2,0	2014	75,3
2006	6,9	2015	150,0
2007	15,2	2016	80,6
2008	23,8	2017	56,0
2009	42,3	2018	44,7
2010	47,9	2019	70,0
2011	30,8	2020	85,7
2012	73,8		897,1

Tabulka 1 znázorňuje vývoj tzv. čisté současné pozice ČR vůči rozpočtu EU, tedy saldo příjmů, které do ČR plynou z rozpočtu EU a výdajů, které ČR odvádí do rozpočtu EU. V období od roku 2004-2020 vykazuje kladné saldo, to znamená, že ČR je čistým příjemcem, tedy rozdílů mezi příjmy z EU a odvody do ní v období 2004-2020. uplynulý rok 2020 je tedy druhým nejvyšším kladným saldem příjmů a výdajů, hned po roce 2015.

V České republice zajišťuje čerpání fondů Národní orgán pro koordinaci, který připravuje pravidla, kterými se řídí čerpání, koordinuje činnost řídicích orgánů a vyjednává s Evropskou komisí. Zároveň zajišťuje monitorovací systém, vyhodnocuje čerpání a navrhuje proti rizikové opatření a zajišťuje publicitu evropských fondů v ČR.

Následující obrázek sumarizuje projekty v prioritních oblastech Životní prostředí, Doprava, Vzdělávání a výzkum, Podnikání a zaměstnanost, které Evropské fondy v ČR již podpořily.

Životní prostředí	36 408	hektarů revitalizovaného území
	622	nových nebo rekonstruovaných čistíren odpadních vod
	13 520	km nových a opravených kanalizací
Doprava	4 717	km nových a opravených silnic a dálnic
	975	km zrekonstruovaných železničních tratí
	2 013	nově pořízených vozidel veřejné dopravy
Vzdělávání a výzkum	8 419	nových výzkumných pracovníků
	96	nových a rozšířených výzkumných center a center excelence
	90%	základních škol získalo podporu na modernizaci učeben a výuky
	75%	středních škol získalo podporu na modernizaci učeben a výuky
Podnikání a zaměstnanost	18 644	nově vytvořených a inovovaných produktů
	115 422	nových pracovních míst
	4 232	projektů spolupráce mezi podniky a vědeckými institucemi

Obrázek 3 Projekty realizované za podpory evropských fondů [zdroj: Ngoc, Evropská unie v kostce, 2021]

3.1 Období před vstupem ČR do EU

Období před vstupem ČR do Evropské unie se vyznačuje předvstupní pomocí EU, kdy měla Česká republika možnost čerpat finanční prostředky jako kandidátská země. V rámci této předvstupní pomoci bylo pro ČR přiděleno 473 miliard EUR prostřednictvím nástrojů Instrumentů strukturální politiky, Phare a Sapard (Budík, 2009, s. 11). Čerpání předvstupní podpory poskytované Evropskou unií pomohlo státům vytvořit předpoklady pro následné využití Fondu soudržnosti pro vstupu ČR do EU. ČR čerpala přes 1,69 miliard EUR v 13 programech (DotaceEu.cz, 2021):

- ISPA (Instrument for Structural Policies for Pre-Accession)

Zaměření fondu bylo v oblasti životního prostředí, dopravy a infrastruktury. Jednalo se o podporu udržitelného rozvoje přístupujících zemí a zavádění environmentální legislativy.

- PHARE (Poland and Hungary Aid for Restructuring of the Economy)

Fond narovnával rozdíly v oblastech příhraničních municipalit, propagace českých exportérů v zahraničí a studijní pobyty učitelů v zahraničí. Dále se zaměřoval na malé a střední podnikatele, zlepšení infrastruktury nebo implementaci legislativy EU.

- SAPARD

Program napomáhal s řešením zemědělské politiky a strukturálním změnám v jednotlivých zemědělských sektorech a na venkově.

3.2 Programové nástroje období 2004–2006 pro ČR

Podle DotaceEU.cz (2021) ČR svým vstupem do unie v květnu 2004 vstoupila do probíhajícího programového období 2000-2006 a čerpala ze čtyř strukturálních fondů, Fondu soudržnosti a Fondu solidarity a fondů Iniciativ Společenství přes 1,69 miliard EUR.

3.2.1 Nástroje kohezní politiky

V programovém období 2004-2006 ČR čerpala ve čtyřech fondech (DotaceEU.cz):

- Evropský fond regionálního rozvoje
- Evropský sociální fond
- Evropský orientační a záruční fond pro zemědělství
- Finanční nástroj pro podporu rybolovu

3.2.2 Cíle kohezní politiky

Cílem kohezní politiky je snižování rozdílů v rozvoji mezi regiony a zvyšování blahobytu občanů. Pro toto období byly vytyčeny následující cíle (DotaceEU.cz):

- Podpora rozvoje zaostávajících regionů
- Podpora oblastí potýkajících se s restrukturalizací
- Podpora politiky zaměstnanosti a vzdělávání

3.2.3 Operační programy

Tyto cíle byly realizovány v pěti operačních programech (DotaceEU.cz):

- Společný regionální program – zaměření na společné rozvojové potřeby regionů
- Operační program infrastruktura – zaměření na infrastrukturu, životní prostředí
- Operační program Rozvoj venkova a multifunkční zemědělství – podpora zemědělských regionů
- Operační program Rozvoj lidských zdrojů – zvyšování kvalifikace a flexibility pracovních sil
- Operační program Průmysl a podnikání – zvyšování konkurenceschopnosti české průmyslové produkce, vývoj a výzkum v průmyslu, zvýšení efektivity energetiky

V iniciativách společenství šlo o operační programy (DotaceEU.cz):

- Interreg III – nástroj pro překonání nevýhod plynoucích z příhraniční pozice
- Equal – nástroj pro odstranění diskriminace na trhu práce
- Leader+ - nástroj pro podporu venkova
- Urban – financování regionálního rozvoje

3.2.4 Výsledky čerpání

V rámci programového období bylo vyčerpáno 99,54 % z celkové alokace 1 692 594 657 EUR a bylo realizováno 13 tisíc projektů v různých oblastech.

3.3 Programové nástroje období 2007–2013 pro ČR

Podle DotaceEU.cz (2021) bylo z rozpočtu EU vyčleněno pro Českou republiku 26 miliard EUR, které mohla čerpat prostřednictvím politik soudržnosti. Investice EU byly vyčleněny na cíle vyplývající ze strategie EU zejména na pomoc růstu a zaměstnanosti.

3.3.1 Nástroje kohezní politiky

V programovém období 2007-2013 ČR čerpala prostřednictvím tří fondů (DotaceEU.cz):

- Evropský fond regionálního rozvoje
- Evropský sociální fond
- Fond soudržnosti

3.3.2 Strategické cíle kohezní politiky ČR

ČR vypracovala pro realizaci strategických cílů strategický dokument s názvem Národní strategický referenční rámec, který vycházel z Národního rozvojového plánu ČR na období 2007-2013 a který vytyčoval čtyři prioritní oblasti kohezní (DotaceEU.cz):

- I. Strategický cíl: Konkurenceschopná česká ekonomika
- II. Strategický cíl: Otevřená, flexibilní a soudržná společnost
- III. Strategický cíl: Atraktivní prostředí
- IV. Strategický cíl: Vyvážený rozvoj území

3.3.3 Cíle regionální politiky EU

Politika soudržnosti sledovala podle DotaceEu.cz (2021) politika soudržnosti Evropské unie následující cíle:

- Cíl 1 – Konvergence se zaměřoval se na podporu hospodářského a sociálního rozvoje regionů s výjimkou hlavního města Prahy. Byl financovaný z ERDF, ESF a FS.
- Cíl 2 – Regionální konkurenceschopnost a zaměstnanost byl podporovaný c ERDF a ESF a v ČR se týkal jen Prahy.
- Cíl 3 – Evropská územní spolupráce podporoval spolupráci příhraničních regionů a zároveň podporoval mezinárodní a nadnárodní spolupráci. Byl financovaný z ERDF a v České republice pod něj spadaly všechny regiony.

3.3.4 Operační programy

V období 2007-2013 bylo v ČR realizováno prostřednictvím tří cílů 26 operačních programů (DotaceEU.cz, 2021):

Cíl 1 – Konvergence s alokací 25,89 miliard EUR

Regionální operační programy zaměřené na zvýšení kvality prostředí, přeměnu ekonomických a sociálních struktur v daných regionech:

- ROP NUTS II Severozápad
- ROP NUTS II Moravskoslezsko
- ROP NUTS II Jihovýchod
- ROP NUTS II Severovýchod
- ROP NUTS II Střední Morava
- ROP NUTS II Jihozápad
- ROP NUTS II Střední Čechy

Tematické operační programy:

- OP Doprava – zaměřeny na zkvalitnění infrastruktury a vzájemné propojenosti železnic, silniční a říční dopravy v rámci transevropských sítí
- OP Životní prostředí – zlepšování kvality životního prostředí

- OP Podnikání a inovace – podpora podnikatelského prostředí a podpora výzkumu a vývoje v podnikatelské praxi
- OP Výzkum a vývoj pro inovace – posílení vývojového a inovačního potenciálu ČR
- OP Lidské zdroje a zaměstnanost – snižování nezaměstnanosti, profesního vzdělávání a na adaptaci sociálně vyloučených skupin
- OP Vzdělávání pro konkurenceschopnost – zkvalitnění a modernizace systémů vzdělávání a jejich propojenosti na celoživotní vzdělávání
- Integrovaný operační program – zaměřený na řešení společných regionálních problémů
- OP Technická pomoc – podpora jednotného přístupu na národní úrovni pro zajištění aktivit efektivního řízení, kontroly, sledování a vyhodnocování Národního strategického referenčního rámce

Cíl 2 – Regionální konkurenceschopnost a zaměstnanost s alokací 0,42 miliardy EUR realizovaných na území Prahy

- OP Praha Konkurenceschopnost – určený na podporu investičních projektů na území Prahy
- OP Praha Adaptabilita – zaměřený na neinvestiční projekty v oblasti vzdělávání, sociální integraci, podporu zaměstnanosti a rozvoje lidských zdrojů

Cíl 3 – Evropská územní spolupráce s alokací 0,39 miliardy EUR, dlouhodobě usilující o podporu přeshraniční, meziregionální a nadnárodní spolupráce regionů:

- OP Přeshraniční spolupráce ČR – Bavorsko
- OP Přeshraniční spolupráce ČR - Polsko
- OP Přeshraniční spolupráce ČR - Rakousko
- OP Přeshraniční spolupráce ČR - Sasko
- OP Přeshraniční spolupráce ČR – Slovensko
- OP Meziregionální spolupráce týkající se všech států EU, Norska a Švýcarska
- OP Nadnárodní spolupráce pro ČR, Rakousko, Polsko, část Německa, Maďarsko, Slovinsko, Slovensko, část Itálie, část Ukrajiny

3.3.5 Výsledky čerpání

Čerpání v letech 2007-2013 bylo již ukončeno. Česká republika využila 96,4 % z vyjednaných prostředků kohezní politiky. Celkově bylo tedy proinvestováno 24,8 miliard EUR z celkové alokace 25,8 miliard EUR (DotaceEU.cz, 2021).

3.4 Programové nástroje období 2014–2020 pro ČR

Podle DotaceEU.cz Česká republika čerpá prostřednictvím deseti tematických programů, další prostředky jsou k dispozici prostřednictvím programů Evropské územní spolupráce. V současné době není programovací období uzavřené a stále ještě probíhá čerpání. Alokace pro toto období byla 24 miliard EUR.

3.4.1 Nástroje kohezní politiky

Záměrem EU je, aby ESI fondy maximálně přispívaly k naplňování konceptu Evropa 2020 – Strategie pro inteligentní a udržitelný růst podporující začlenění. Jedná se o (DotaceEU.cz, 2021):

- Evropský fond regionálního rozvoje
- Evropský sociální fond
- Fond soudržnosti
- Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova
- Evropský námořní a rybářský fond

3.4.2 Operační programy

Programy Evropské územní spolupráce v programovém období 2014-2020 obsahují i nové programy, které jsou spolufinancovány z Evropských strukturálních a investičních fondů. V programovém období 2014-2020 ČR čerpala prostřednictvím následujících operačních programů (DotaceEU.cz):

Národní operační programy:

- OP Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost – dosažení konkurenceschopné a udržitelné ekonomiky, jehož řídicí orgán je Ministerstvo průmyslu a obchodu

- OP Výzkum, vývoj a vzdělávání – rozvoj lidských zdrojů a udržitelný rozvoj v sociálně soudržné společnosti, řízený Ministerstvem školství, mládeže a tělovýchovy
- OP Zaměstnanost – zlepšení lidského kapitálu obyvatel a veřejné správy ČR, který řídí Ministerstvo práce a sociálních věcí
- OP Doprava – navazuje na OP Doprava 2007-2013 a je nejvýznamnějším zdrojem financování výstavby dopravní infrastruktury ČR, jehož řídicím orgánem je Ministerstvo dopravy
- OP Životní prostředí – zabývá se ochranou a zajištěním kvalitního prostředí obyvatel ČR, podporou efektivního využívání zdrojů a eliminace negativního dopadu lidské činnosti na životní prostředí, který řídí Ministerstvo životního prostředí
- Integrovaný regionální operační program – navazuje na sedm regionálních OP období 2007-2013 a jeho prostřednictvím je umožněno vyvážený rozvoj území, zkvalitnění infrastruktury, zlepšení veřejných služeb a veřejné správy, řízený Ministerstvem pro místní rozvoj
- OP Praha – pól růstu ČR – zvýšení konkurenceschopnosti Prahy a zajištění kvalitního života obyvatel, který řídí Magistrátem hlavního města Prahy
- OP Technická pomoc – je operační program podpůrného charakteru, který se zaměřuje na implementaci Dohody o partnerství a tematických OP, řízený Ministerstvem pro místní rozvoj
- OP Rybářství – cílem je udržitelná a konkurenceschopná akvakultura založená na inovacích, konkurenceschopnosti, znalostech a účinnějším využití zdrojů, který řídí Ministerstvo zemědělství
- Program rozvoje venkova – obnova, zachování a zlepšení ekosystémů závislých na zemědělství nebo krajinná infrastruktura, řízený Ministerstvem zemědělství

Programy přeshraniční spolupráce:

- Interreg V-A Česká republika – Polsko
- Interreg V-A Slovenská republika – Česká republika
- Interreg V-A Rakousko – Česká republika

- Program přeshraniční spolupráce Česká republika – Svobodný stát Bavorsko Cíl EÚS 2014-2020
- Program spolupráce Svobodný stát Sasko – Česká republika 2014-2020

Programy nadnárodní a mezinárodní spolupráce:

- Program Interreg CENTRAL EUROPE – program nadnárodní spolupráce a zasahuje státy centrální Evropy
- Program Interreg DANUBE - program nadnárodní spolupráce pro jižní Evropu
- Program INTERREG EUROPE – mezinárodní spolupráce pro území severní Evropy
- Program EPSON 2020 – mezinárodní spolupráce podporuje evropskou územní dimenzi
- Program INTERACT III – mezinárodní spolupráce, který má identifikovat, popsat a rozšířit postupy vedoucí ke správnému řízení programů Evropské spolupráce
- Program URBACT III – tvorba mezinárodních sítí k podpoře měst a implementaci integrovaných strategií, rozvoj schopností aktérů, uplatnění a šíření znalostí o tvorbě a implementaci strategií udržitelného rozvoje měst na místní, regionální i nadnárodní úrovni

3.4.3 Výsledky čerpání

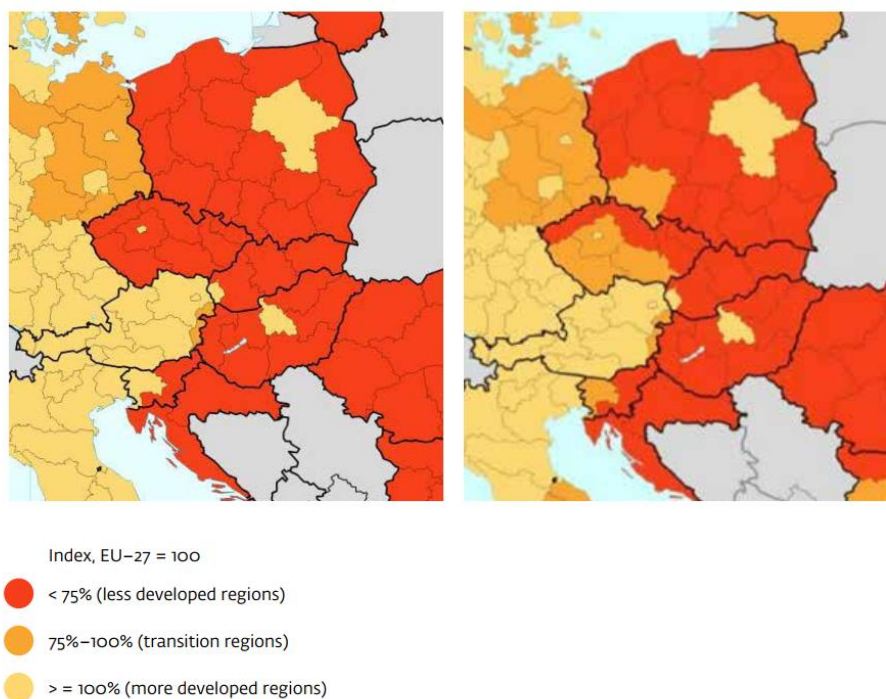
Česká republika měla k dispozici v období 2014-2020 téměř 24 miliard EUR. V současné době ještě nebyly operační programy ukončeny a stále probíhá čerpání (DotaceEU.cz).

3.5 Programové nástroje období 2021–2027 pro ČR

V současné době jedná Národní orgán pro koordinaci Ministerstva pro místní rozvoj s řídicími orgány programů se zástupci Evropské komise o Dohodě o partnerství, jejíž konečná podoba by měla být vládě předložena ke schválení koncem srpna. Dohoda o partnerství je zastřešující dokument, který umožní čerpání z fondů EU. Pro programové období 2021–2027 je pro Českou republiku alokována částka více než 21 miliard EUR, které budou rozděleny do devíti národních programů a dalších 17 miliard EUR bude k dispozici z jiných zdrojů. (DotaceEu.cz, 2021).

Podle Žurovce (Ministerstvo financí České republiky, 2021) přináší přechod do nového programového období 2021-2027 pro projekty realizované prostřednictvím fondů Evropské

unie nová pravidla spolufinancování. Tato souvislost vyplývá se zvýšením bohatství České republiky a jejích jednotlivých regionů a skutečností, že financování prostřednictvím fondů EU se evropské peníze podílejí podle rozvinutosti příslušných území. Podle nových pravidel se tedy změní podíl národního spolufinancování projektů a přechod některých českých regionů do nové přechodové kategorie.



Obrázek 4 Mapy způsobilosti evropských strukturálních fondů regionů: vlevo 2014-2020, vpravo 2021-2027 [zdroj: European Alliance to Save Energy, 2019]

Na výše uvedeném obrázku jsou znázorněny změny ve způsobilosti čerpání evropských strukturálních fondů pro země Visegrádské čtyřky, ze kterých je patrné, že podmínky zůstávají pro Slovensko a Maďarsko nezměněné, zatímco některé regiony v Polsku a České republice se přesouvají do regionů přechodových.

Pro Českou republiku to znamená:

- 85% podíl evropského financování v kategorii méně rozvinutých regionů (ponecháno dle minulých let)
- 70% podíl evropského financování v kategorii přechodových regionů (nová kategorie)

- 40% podíl evropského financování v kategorii rozvinutějších regionů (podíl snížen z 50 %)

Podle ministryně financí Aleny Schillerové (Ministerstvo financí České republiky, 2021) Evropská komise zároveň vyžaduje zvýšení národního podílu spolufinancování, tak aby byly zachovány rovné podmínky pro příjemce. Toto navýšení se bude týkat tří regionů, které v evropském měřítku patří mezi bohatší.

3.5.1 Nástroje kohezní politiky

Nástroje kohezní politiky pro následující období jsou i nadále programy spolufinancované z Evropských strukturálních a investičních fondů (DotaceEU.cz, 2021):

Národní operační programy:

- OP Doprava - cílem je efektivní dostupnou a k životnímu prostředí šetrnou dopravu
- Integrovaný regionální operační program – navazuje na program IROP předchozí období
- OP Technologie a aplikace pro konkurenceschopnost - navazuje na program OP PIK z předchozího období
- OP Jan Amos Komenský - navazuje na Operační program Výzkum předchozího období
- OP Životní prostředí – pokračuje jako v předchozích letech
- OP Spravedlivá transformace – je zcela novým programem zaměřený na řešení dopadu odklonu od uhlí v nejvíce zasažených regionech
- OP Zaměstnanost+ - je zaměřený na trh práce, sociální bydlení a začleňování, na klientsky orientované sociální služby
- OP Rybářství – v ČR je zaměřený na sladkovodní akvakultury
- OP Technická pomoc – program podpůrného charakteru zaměřený na realizaci ostatních programů

Programy přeshraniční spolupráce

- Interreg V-A Česká republika – Polsko
- Interreg V-A Slovenská republika – Česká republika

- Interreg V-A Rakousko – Česká republika
- Program přeshraniční spolupráce Česká republika – Svobodný stát Bavorsko
- Program spolupráce Svobodný stát Sasko – Česká republika

Programy nadnárodní a meziregionální spolupráce

- Program nadnárodní spolupráce Interreg CENTRAL EUROPE – podpoří spolupráci partnerů z více států, zaměřující se na středoevropský region
- Program nadnárodní spolupráce Interreg DANUBE – výstupem budou projekty tzv. „měkké výstupy“, bude zaměřený na regiony jižní Evropy
- Program mezinárodní spolupráce INTERREG EUROPE – zaměřeny na implementaci regionálních politik
- Program mezinárodní spolupráce EPSON 2020 – zaměří se na konsolidaci monitorovacích sítí
- Program mezinárodní spolupráce INTERACT – mezinárodní spolupráce, který má identifikovat, popsat a rozšířit postupy vedoucí ke správnému řízení programů Evropské spolupráce

3.5.2 Národní plán obnovy

Pro následující období byly prostřednictvím strategického dokumentu Národní plán obnovy, který je plánem pro oživení a odolnost České republiky (Národní plán obnovy, 2021) stanoveny následující vize:

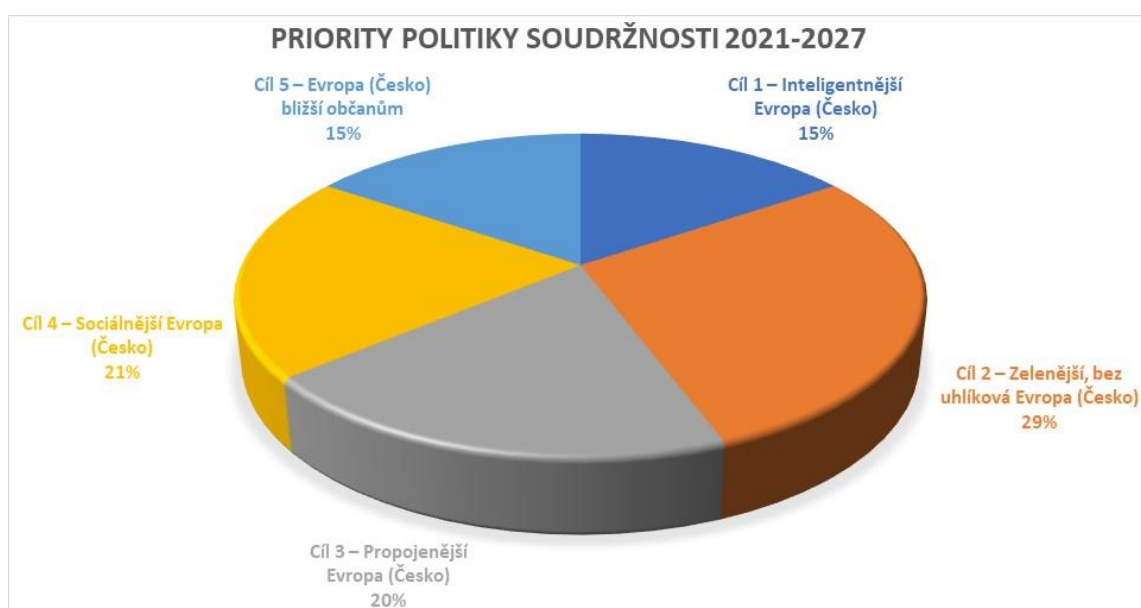
- Vyvést českou ekonomiku z krize vyvolané pandemií COVID-19
- Akcelarovat digitální a zelenou tranzici ekonomiky
- Zvýšit ekonomickou prosperitu, konkurenceschopnost a odolnost ekonomiky
- Udržet zaměstnanost a zlepšit podmínky pro vzdělání
- Zlepši efektivitu veřejné správy
- Budovat znalostní ekonomiku (Národní plán obnovy, 2021)

3.5.3 Cíle kohezní politiky

Na základě vizí národního plánu obnovy byly stanoveny následující cíle (Národní plán obnovy, 2021):

- Cíl 1 – Inteligentnější Evropa (Česko) s alokací 3,4 miliardy EUR, podporuje inovace, rozvoj digitalizace a internetu, ekonomickou transformaci a podporu malých a středních podniků
- Cíl 2 – Zelenější, bez uhlíková Evropa (Česko) s alokací 6,3 miliardy EUR, podporující oběhové hospodářství, čistou městskou mobilitu, úspory energie a obnovitelné zdroje, opatření v souvislosti se změnami klimatu
- Cíl 3 – Propojenější Evropa (Česko) s alokací 4,3 miliardy EUR, podporuje efektivní mobilitu, rozšíření strategických a digitálních sítí
- Cíl 4 – Sociálnější Evropa (Česko) s alokací 4,5 miliardy EUR, který podporuje vyšší kompetence, odbornější dovednosti, rozvoj vzdělání, podporu sociálního začleňování, rovný přístup ke zdravotní péči
- Cíl 5 – Evropa (Česko) bližší občanům s alokací 3,4 miliardy EUR, který podporuje místně vedené strategie rozvoje a udržitelný rozvoj měst EU.

Následující obrázek znázorňuje procentuální rozložení politik soudržnosti v nadcházejícím programovém období.



Obrázek 5 Priority politiky soudržnosti pro období 2021-2027 v procentuálním vyjádření [DotaceEU.cz, 2021, vlastní zpracování]

4 ROZPOČTOVÁ KRITÉRIA PRO HODNOCENÍ PROJEKTŮ POMOCÍ FINANČNÍ ANALÝZY

Brealey et al. (2017, s. 46) uvádí, že pro efektivní a prozíravé rozhodnutí přijímají efektivně smýšlející manažeři pouze taková rozhodnutí, která zvyšují hodnotu majetku korporace. Tento koncept umožňuje realizaci cílů všech zájmových skupin shareholderů i stakeholderů. Podle Kiselákové a Šoltése (2017, s. 19) rozdělují mnozí autoři problematiku měření výkonnosti podniku do dvou základních skupin:

- Tradiční modely – finanční analýza na bázi účetního zisku
- Moderní modely – finanční analýza je prováděna na bázi ekonomického zisku, společně s účetními náklady aplikují i ekonomické náklady a tržní ukazatele korelují s finančním trhem a na základě těchto propočtů odrážejí tržní hodnotu podniku.

Finanční analýzou se pro potřeby evropských strukturálních a investičních fondů rozumí analýza prováděná z hlediska provozovatele projektu, kterou se prověří a zajistí hotovostní rovnováha a vypočítá se finanční návratnost projektu (DotaceEU.cz, 2021).

4.1 Horizontální a vertikální analýza

Horizontální a vertikální analýza je podle Knápkové (2017, s. 18) zaměřena na výkazy podniku. Horizontální analýza se zabývá porovnáním změn položek jednotlivých výkazů v časové posloupnosti. Vypočítá se absolutní výše změn a její procentuální vyjádření k výchozímu roku.

Horizontální analýza se vypočítá podle vzorce:

$$\text{Absolutní změna} = \text{Ukazatel}_t - \text{Ukazatel}_{t-1} \quad (1)$$

Vertikální analýza spočívá ve vyjádření jednotlivých položek výkazů jako procentuálního podílu k jediné zvolené základně položené jako 100 %.

Vertikální analýza se vypočítá se podle vzorce:

$$\text{Procentuální změna} = \frac{\text{Absolutní změna}}{\text{hodnota}_{t-1}} \times 100 (\%) \quad (2)$$

4.2 Čistý pracovní kapitál

Čistý pracovní kapitál je definován jako rozdíl mezi oběžným majetkem a krátkodobými cizími zdroji a má významný vliv na platební schopnost podniku. ČPK představuje část oběžného majetku financovou dlouhodobým kapitálem (Knápková et al., 2017, s. 85).

Vztah pro výpočet je následující:

$$\text{Čistý pracovní kapitál} = \text{oběžný majetek} - \text{krátkodobé cizí zdroje} \quad (3)$$

4.3 Ukazatele likvidity

Ukazatele likvidity jsou podle Růčkové (2010, s. 49) vyjádřením podniku dostát včas svým závazkům. Knápková (2017, s. 95) podrobněji vysvětluje ukazatel běžné likvidity III. stupně, která udává, kolikrát pokrývají běžná aktiva krátkodobé závazky s doporučenou hodnotou 1,5-2,5. Pohotová likvidita II. stupně má doporučenou hodnotu 1,0-1,5 a hotovostní likvidita I. stupně má doporučenou hodnotu 0,2-0,5.

Vztahy pro výpočet jsou následující:

$$\text{Běžná likvidita} = \frac{\text{oběžná aktiva}}{\text{krátkodobé závazky}} \quad (4)$$

$$\text{Pohotová likvidita} = \frac{\text{krátk.pohl.} + \text{krátk.fin.maj.} + \text{krátk.fin.prostř.}}{\text{krátkodobé závazky}} \quad (5)$$

$$\text{Hotovostní likvidita} = \frac{\text{krátk.fin.maj.} + \text{krátk.pen.prostř.}}{\text{krátkodobé závazky}} \quad (6)$$

4.4 Ukazatele zadluženosti

Indikátory zadluženosti označuje Knápková et al. (2017, s. 87) za jakési indikátory rizika, kterými se podnik vyznačuje v rámci dané finanční struktury. Pokud je vyšší zadluženost, je i vyšší riziko. Ovšem zároveň platí, čím vyšší je zadluženost a podíl cizího kapitálu, tím je zpravidla vyšší rentabilita.

Vztahy pro výpočet jsou následující:

$$\text{Celková zadluženost} = \frac{\text{cizí zdroje}}{\text{aktiva}} \quad (7)$$

$$\text{Míra zadluženosti} = \frac{\text{cizí zdroje}}{\text{vlastní kapitál}} \quad (8)$$

$$\text{Úrokové krytí} = \frac{\text{EBIT}}{\text{nákladové úroky}} \quad (9)$$

4.5 Ukazatele aktivity

Podle Knápkové (2017, s. 107) lze podle těchto ukazatelů zjistit, jestli je velikost jednotlivých druhů aktiv v rozvaze v poměru k současným nebo budoucím hospodářským aktivitám podniku přiměřená, tedy jestli podnik tyto vložené prostředky využívá efektivně. Vztahy pro výpočet jsou následující:

$$\text{Doba obratu zásob} = \frac{\text{zásoby}}{\text{tržby}} * 360 \quad (10)$$

$$\text{Doba obratu pohledávek} = \frac{\text{krátkodobé pohledávky}}{\text{tržby}} * 360 \quad (11)$$

$$\text{Doba obratu závazků} = \frac{\text{krátkodobé závazky}}{\text{tržby}} * 360 \quad (12)$$

$$\text{Obratovost zásob} = \frac{\text{tržby}}{\text{zásoby}} \quad (13)$$

Konstrukce ostatních ukazatelů je obdobná.

4.6 Ukazatele rentability

Synek et al. (2003, s. 361) definuje ukazatele rentability jako indikátor, který měří čistý výsledek podnikového snažení, ukazuje kombinaci vlivu likvidity, aktivity a zadluženosti na zisk podniku. Ukazatel rentability tržeb se vyjadřuje ziskovou marží, ukazatel rentability vlastního kapitálu vyjadřuje produkční sílu, výnosnost dlouhodobého kapitálu a míru zisku a ukazatel úplatného kapitálu měří výnosnost kapitálu nesoucího náklad.

Vztahy pro výpočet jsou následující:

$$\text{Rentabilita tržeb (ROS)} = \frac{\text{čistý zisk}}{\text{tržby}} \quad (14)$$

$$\text{Rentabilita celkového kapitálu (ROA)} = \frac{\text{EBIT}}{\text{aktiva}} \quad (15)$$

$$\text{Rentabilita vlastního kapitálu (ROE)} = \frac{\text{čistý zisk}}{\text{vlastní kapitál}} \quad (16)$$

$$\text{Rentabilita úplatného kapitálu (ROCE)} = \frac{\text{EBIT}}{\text{vlast.kapitál+úročené cizí zdr.}} \quad (17)$$

5 ZÁVĚR TEORETICKÉ ČÁSTI

Teoretická část práce představuje realizaci prvního dílčího cíle diplomové práce, a sice nalezení teoretického východiska pro projektové řízení evropských strukturálních fondů v českém podnikatelském prostředí s cílením na realizaci konkrétního podnikatelského záměru za pomoci čerpání evropských strukturálních fondů v rámci konkrétní výzvy operačního programu.

Teorie byla rozdělena do čtyř logických oddílů, postupně na sebe navazujících. V prvním oddíle je popsána teorie politiky evropské unie, význam kohezní politiky, cíle kohezní politiky Evropské unie, nástroje financování politik Evropské unie, kde je objasněno fungování evropských fondů, dále jsou vymezeny základní pojmy kohezní politiky EU a její principy. Z prezentovaného textu vyplývá, jak široký rozsah a pozitivní dopad na mnoho oblastí mají kohezní politiky EU.

Další část práce se zabývá prioritami politik EU, konkretizuje vývoj v jednotlivých etapách, priority a cíle a objasňuje programový rámec a programování. Z textu vyplývá důležitost politik EU pro regionální rozvoj a snižování ekonomických a sociálních rozdílů mezi regiony.

Třetí část práce je zaměřena v podstatě na stejnou problematiku, ale je specifikována na podmínky České republiky. Tato část představuje výsledky čerpání evropských fondů za uplynulá období, ze kterých vyplývá výhodnost pro Českou republiku. V jednotlivých programovacích obdobích popisuje podrobně nástroje, cíle a operační programy, z nich bylo možné čerpat a zároveň představuje i Národní plán obnovy, který bude východiskem pro další programovací období.

Ve čtvrté části je jsou uvedeny vybrané ukazatele pro způsob výpočtu hodnotících kritérií, které vypovídají o finanční pozici podniku a jsou součástí hodnocení přijatelnosti projektů.

Závěrem lze tedy konstatovat, že veřejná správa tvoří pravidla, prostřednictvím kterých mohou soukromé subjekty realizovat své investiční projekty, čím je v konečném důsledku ovlivněna produktivita dané ekonomiky. Znamená to tedy, že operační programy, ze kterých je možné čerpat finanční prostředky jsou velmi motivujícím prvkem pro rozvoj jednotlivých podnikatelských subjektů i veřejné správy, s dopadem do všech oblastí, z nichž lze připomenout například kvalitu života, trh práce, vzdělávání, sociální začleňování, péče o zdraví a mnoho jiných oblastí.

II. PRAKTICKÁ ČÁST

6 PŘEDSTAVENÍ VYBRANÉHO PODNIKU

Praktická část práce je zaměřena na obchodní korporaci CHEMOTEX a.s., nacházející se na území České republiky, jejíž sídlo i výrobní prostory jsou umístěny v Ústeckém kraji a která nemá organizační složku v zahraničí. Analyzování společnosti je prováděno s ohledem na strategické investiční rozhodnutí realizované s cílem zvýšení konkurenceschopnosti a rozvoje vnitřního potenciálu, které je financované prostřednictvím nevratného grantu.

Úvodem je představena zkoumaná společnost, jsou zmíněny základní informace o firmě a její podnikatelské činnosti a je konkretizován výrobní program společnosti. Celkové představení společnosti je doplněno SWOT analýzou, Porterovou analýzou pěti sil, obecnou analýzou zpracovatelského odvětví, ve kterém společnost realizuje své podnikatelské aktivity.

6.1 Základní informace

CHEMOSTEX Děčín a.s., která je předmětem projektového řízení diplomové práce je výrobcem specialit vyráběných na vsádkových reaktorech a rovněž výrobcem bytové chemie a kosmetiky, dodávaných pod vlastní značkou nebo pod privátními značkami velkých řetězců. Jedná se například o produktové řady BENT, FLORE, ANTIBAKTERIAL, KALYP a další. Hlavními odběrateli výrobního programu této společnosti jsou BILLA, METRO a mnoho dalších.

Podnik je pro účely dalšího srovnání podle klasifikace ekonomických činností Českého statistického úřadu CZ-NACE zařazen do sekce C – Zpracovatelský průmysl, oddíl 20.130 Výroba jiných základních anorganických chemických látek. Zároveň společnost dosahuje vysokých obrátů a patří mezi horních 10 % firem v ČR. Počtem zaměstnanců se pohybuje do 90.

Společnost již od roku 2019 zaznamenávala dopady pandemie COVID-19, kdy ve výsledcích zaznamenala pokles tržeb a obrátovou stagnaci. Rok 2020 tyto dopady ještě více prohloubil. Společnost byla v podstatě den ze dne postavena před úkol změnit svůj sortiment, což se jim velmi rychle podařilo. Dalším problémem se ale ukázal být nedostatek vstupních surovin a materiálu pro výrobu, spojený s extrémním nárůstem jejich cen, což mělo následný dopad na vývoj hospodaření společnosti.

Výzkum a vývoj

Výzkum a vývoj má ve společnosti se zabývá vývojem nových výrobků včetně podpory servisu obchodního oddělení a zároveň monitoringu výrobků spotřebního trhu v oblasti bytové chemie a kosmetiky.

Vývoj pracovně právních vztahů

Společnost má snahu vybudovat stabilizovaný pracovní tým kvalifikovaných odborníků, na jejichž schopnosti a loajalitu se může spolehnout. Toho se snaží dosáhnout prostřednictvím zaměstnaneckých benefitů ve formě příspěvků na závodní stavování, příspěvek na penzijní a životní pojištění, zvýhodněných telefonních tarifů a 5 týdnů dovolené.

Ochrana životního prostředí

Společnost se aktivně profiluje jako environmentální, dodržuje platnou legislativu v oblasti životního prostředí a odpadového hospodářství. Jako člen společnosti Eko-kom přispívá k úspoře elektrické energie, snižování skleníkových plynů a ochraně životního prostředí.

Společnost je vlastníkem certifikací potvrzujících dodržování legislativy v oblasti životního prostředí a legislativy: ISO-9001:2008, 14001:2004, 22716:2007, 45001:2018.

Další certifikace vlastněné společností jsou v oblasti kosmetiky a drogerie a průmyslové chemie. Ze všech certifikátů vyplývá šetrný přístup k životnímu prostředí.

Společenská odpovědnost společnosti

Společnost na environmentální úrovni prosazuje v souladu s právními předpisy změnu praxe takovým způsobem, aby byznys reagoval na zásadní výzvy v oblasti udržitelného podnikání, klimatických podmínek a respektu k lidským právům. Uvědomují si a realizují odpovědný přístup k zaměstnancům, dodavatelům, komunitám a k životnímu prostředí.

6.2 SWOT analýza

Pro představu o strategické pozici společnosti byla sestavena SWOT analýza. Její podstatou je zhodnocení faktorů a skutečností představující silné a slabé stránky společnosti i přehled příležitostí a hrozeb, kterým společnost aktuálně čelí (Hanzelková et al., 2017, s.137).

Společnost vykazuje poměrně silné stránky, které vycházejí z jasných vizí a strategie, vysoká flexibilita společnosti a snaha rozvíjet společnost ve všech ohledech. Slabé stránky vycházejí především ze současné situace, kdy i na společnost silně dolehly ekonomické

dopady pandemie a zároveň i nedůslednost zaměstnanců externí firmy, která společnosti způsobila jisté komplikace v oblasti zabezpečení. V rámci příležitostí je společnost schopna velmi flexibilně reagovat a rovněž vstup venture kapitálu rozšíří společnosti možnosti. Jak již bylo zmíněno, společnost ohrožují, tak jako jiné společnosti, dopady pandemie v různých oblastech, z čehož by mohlo teoreticky vyplynout narušení dodavatelských, případně i odběratelských vztahů. Z těchto důvodů by bylo vhodné se zaměřit více na domácí trhy, jak rámci vstupů, tak i výstupů. Zmíněné faktory znázorňuje následující obrázek.

SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
<ul style="list-style-type: none"> → Jasná vize a strategie → Nabídka kompletních produktových řad → Vlastní výzkum a vývoj výrobků → Implementovaný systém řízení jakosti → Rychlá reakce na změnu produktového portfolia → Zaměření výroby na speciální aplikace → Monitoring vnitřního a vnějšího prostředí 	<ul style="list-style-type: none"> → Ohrožení společnosti nedostatkem likvidity → Obratová stagnace → Nevyužité strojní kapacity → Nedostatečná zabezpečení objektu → Počáteční problémy při seřízení nových technologií → Malé kapacity skladového hospodářství → Lidský faktor externích dodavatelů
PŘÍLEŽITOSTI	HROZBY
<ul style="list-style-type: none"> → Penetrace nových domácích trhů → Inovace technologických postupů → Investice do nových technologií → Venture kapitál kosmetické společnosti → Diverzifikace produktového portfolia → Environmentální strategie a udržitelný rozvoj → Zavedení facility managementu 	<ul style="list-style-type: none"> → Ekonomické dopady pandemie → Prognóza ekonomického propadu odvětví → Rostoucí ceny vstupů → Nedostatek vstupních surovin → Změny zákaznických preferencí → Konkurence na trhu → Ztráta hlavního odběratele

Obrázek 6 SWOT analýza CHEMOTEX a.s. [zdroj: interní zdroje společnosti, vlastní zpracování]

6.3 Porterova analýza pěti sil

Michal Porter definoval pět prvků analýzy odvětví a jeho rizik. S rostoucí globální konkurencí se korporace nemůžou spoléhat jen na strukturu průmyslu. Z tohoto důvodu musí management zajišťovat konkurenční výhodu v rámci svého odvětví. Těchto pět prvků, které prognózují vývoj konkurenční situace ve zkoumaném odvětví a rizika, které hrozí podniku, můžeme nazvat jako stávající konkurenty, potenciální konkurenty, dodavatele, odběratele a substituty. Základy tohoto modelu vychází z makroekonomie, konkrétně z analýzy trhu, chování firmy a chování spotřebitele (Brealey et al., 2011, s. 274).

Stávající konkurenti

Společnost CHEMOTEX Děčín a.s. je výrobcem specialit vyráběných na vsádkových reaktorech a zároveň je i výrobcem celé řady produktů bytové chemie a kosmetiky. Jedná se o více než 200 druhů výrobků, které splňují nejpřísnější normy. Společnost zaregistrovala

již 30 ochranných známek, které jsou součástí produkce. Výrobci, kteří mají podobný výrobní program, nenabízejí sortiment v takové šíři jako analyzovaná společnost. Velkou výhodou společnosti je i fakt, že společnost je velmi flexibilní a je schopná reagovat na požadavky zákazníků přímo na místě. V globálním měřítku má ovšem společnost silnou konkurenci v podobě tradičních a dobře známých výrobců se silnou marketingovou strategií. Jako konkurenční výhodu společnost považuje tradici na českém trhu, široký sortiment ve dvou stěžejních oblastech, v oblasti průmyslové chemie a v oblasti kosmetiky a drogerie.

Potencionální konkurenti

Většinu produkce společnosti v současné době tvoří tenzidy a detergenty, chemikálie pro strojírenský, stavební, textilní a papírenský průmysl a rovněž chemické speciality. Část výroby představuje spotřební chemie zastoupená celou řadou kosmetických, mycích a čistících prostředků. Jedná se o poměrně specializovanou výrobu, podnik si je ovšem vědomý, že za dobu své existence již vychoval celou řadu schopných vývojářů a výzkumníků, kteří jsou schopni prokázat své schopnosti působením ve svých vlastních firmách nebo ve firmách konkurenčních. Podnik má ovšem velmi silné technické zázemí právě v oblasti podpory vědy a výzkumu. Management společnosti je si vědomý potenciální hrozby vstupu konkurentů, a i proto soustavně monitoruje vnitřní i vnější prostředí podniku a dle svých možností vytváří nadstandartní podmínky vedoucí k eliminaci rizik.

Dodavatelé

Analyzovaný podnik za svou dobu existence navázal spolupráci s celou řadou společností. Za dodavatele jsou považováni výrobci jednotlivých vstupních materiálů a rovněž dodavatelé služeb, dodavatelé jednotlivých komponentů do výroby, a dále také ve velké míře i dodavatelé energií. Jako dodavatele rovněž zamýšlíme dodavatele technologií a inovací, zejména proto, že společnost do technologií značně investuje a řeší inovační programy. Nákup nových technologií a rozšíření o inovace umožňuje rychlou reakci na změnu trhu a zavádění nových produktů. Hrozba ze strany dodavatelů by tedy připadala do úvahy v tom případě, kdyby například při výpadech výroby nebo dalšího uzavření výroby, jehož následkem by byl nedostatek vstupních surovin a materiálu pro výrobu spojený s extrémním nárůstem cen. Další hrozbou je všeobecné zdražování energií a tlak zaměstnanců na růst mezd. Všechny uvedené faktory mají za následek snižování přidané hodnoty a snížení produktivity firmy. Podnik se proto i na tyto situace snaží připravit důsledným monitoringem situace.

Odběratelé

Společnost průběžně inovuje svůj sortiment, přičemž klade důraz na požadavky zákazníků, ochranu životního prostředí a na ekologii. Nové výrobky je společnost schopna naformulovat podle požadavků spotřebitele na základě průzkumu trhu nebo na základě výsledků vlastní výzkumné práce. V oblasti průmyslové chemie patří mezi odběratele společnosti zabývající se chemickou a kosmetickou výrobou, stavební činností, strojírenstvím, textilní výrobou a papírnictvím. CHEMOTEX Děčín a.s. je obchodním zastoupením firmy Bozzetto group, podnikající v oblasti textilnictví, osobní péče, vodárenství a agrochemii, a firmy PCC EXOL, spolka akcyjna zaměřující se na stavební průmysl, těžební průmysl, potravinářský průmysl a hutní průmysl. V oblasti kosmetiky a drogerie patří mezi odběratele zejména obchodní řetězce. Protože společnost realizuje i zahraniční obchod, možná rizika jsou v oblasti legislativy jednotlivých států a případné opatření ztěžující mezistátní pohyb zboží. Společnost chápe důležitost podrobné znalosti potřeb svým zákazníků, aby se předešlo odklonu zákazníků ke konkurenčním výrobkům.

Substituty

Společnost je schopna nabízet své výrobky s nižšími náklady než jiné obdobné společnosti. Firmy, které mají odborný výrobní program, příliš nezvyšují nabídku zejména z důvodu omezených výrobních zdrojů. Pro spotřebitele je velmi lákavá nabídka společnosti, a to v poslední době i s důrazem na zvýšenou poptávku po dezinfekčních prostředcích. Rizikem uvedených substitutů by mohla být další ekonomická krize, kdy tato hrozba sílí.

Zdůvodnění analýzy ve fázi zdůvodňování strategického návrhu

Výstupem Porterovy analýzy ve fázi strategického rozhodování se dle Hanzelové et al., 2017, s. 67) je zodpovězení pěti základních strategických otázek:

1. Snižují zamýšlená opatření vyjednávací sílu zákazníků? Ano
2. Snižují zamýšlená opatření vyjednávací sílu dodavatelů? Ano
3. Zvyšují zamýšlená opatření bariéry vstupu do odvětví? Ano
4. Snižují zamýšlená opatření hrozbu substitutů? Ano
5. Zlepšují zamýšlená opatření pozici firmy vůči konkurentům, případně snižují konkurenční rivalitu v odvětví? Ano

Z výsledku analýzy vyplývá, že by zvažované strategické rozhodnutí mělo být realizované.

6.4 Analýza zpracovatelského průmyslu

CHEMOTEX Děčín a.s. patří mezi společnosti zabývající se výrobou základních chemických anorganických látek. Svým oborem činnosti je tedy řazený do zpracovatelského průmyslu. Specifické zařazení podle jeho hlavní podnikatelské činnosti je dle CZ-NACE následující:

- sekce C: Zpracovatelský průmysl
- oddíl 20: Výroba chemických látek a chemických přípravků
- Skupina 20.13: Výroba jiných základních anorganických chemických látek

V 1. a ve 2. čtvrtletí roku 2020 zaznamenal průmysl značný pokles produkce. Jako důvod je udávána klesající fáze hospodářského cyklu a zároveň i proti pandemická opatření. Zároveň byly zasaženi i čeští obchodní partneři a tím klesla poptávka po tuzemském zboží. Zpracovatelský průmysl zaznamenal pokles o 22,7 %. Růst produkce vykazovaly společnosti vyrábějící ochranné a dezinfekční prostředky, po kterých se mnohonásobně zvýšila poptávka. Dopady pandemie měly neblahý vliv i na chod CHEMOTEX Děčín a.s. Společnost byla v podstatě den ze dne postavena před náročný úkol změny sortimentu. Protože dokázali velmi rychle zareagovat a výroba byla uzpůsobena pro výrobu dezinfekčních prostředků, dokázali tak překonat nejtěžší období pandemie. Situace však vyústila v nedostatek vstupních surovin a materiálu pro výrobu a zároveň i mnohonásobným nárůstem cenové hladiny a společnost zaznamenala pokles tržeb. Zpracovatelský průmysl zaznamenal ve 2. čtvrtletí 2020 pokles rovněž v průměrném evidenčním počtu zaměstnanců, meziroční snížení bylo o 3,5 % a zároveň se projevilo i v průměrné hrubé měsíční nominální mzdě o 3,89 %. Analyzovaná společnost tyto snižující se faktory nezaznamenala (MPO, 2020 a interní zdroje společnosti, 2021).

7 ANALÝZA VÝKONNOSTI S VYUŽITÍM TRADIČNÍCH MODELŮ

V následující kapitole je společnost podrobena finanční analýze podle tradičních modelů, která je sestavena s ohledem na potřeby realizace projektu. Pro potřeby projektu se na základě metodiky Agentury pro podnikání a inovace provádí v rámci finanční analýzy zjednodušené ekonomické hodnocení tradičním modelem (API, 2021). Pro rozhodování o vhodnosti realizace projektu a pro posouzení, zda žadatel splňuje kritéria v závislosti na programové výzvě je finanční analýza zaměřena na tradiční model. Jednotlivé ukazatele jsou prezentovány na bázi účetního zisku na finančních výsledcích za roky 2017 až 2020. Podkladem pro analýzu poslouží účetní závěrky podniku, Výkaz o finanční situaci podniku – Rozvaha, Výkaz zisku a ztráty, Výkaz o peněžních tocích – Cash flow a Příloha účetní závěrky. Vypočtené hodnoty jsou v letech 2017 až 2019 komparovány se zveřejněnými odvětvovými průměry dle CZ-NACE 20.1 (MPO, 2020). Rok 2020 není porovnáván, poněvadž k datu zpracování diplomové práce nebyly odvětvové průměry k dispozici.

7.1 Horizontální a vertikální analýza

Horizontální a vertikální analýza analyzuje podrobně finanční výkazy podniku. Nejdříve je provedena analýza majetkové a finanční struktury, následně se analýza zaměřuje na analýzu výnosů a nákladů, posléze analyzuje výsledek hospodaření. Sledovány jsou vývojové trendy v časových řadách a procentuální skladba položek finančních výkazů. Tyto analýzy jsou následně komentovány.

7.1.1 Analýza majetkové struktury

Pro analýzu majetkové struktury jsou jako podklad přiloženy v příloze tabulky P III a jako podklad pro komparaci jsou přiloženy tabulky v příloze P IV. Bilanční suma vykazuje ve sledovaném období postupný nárůst s nejvíce patrným nárůstem v porovnání let 2019 a 2020. V tomto ohledu došlo k nejvyššímu nárůstu v oblasti dlouhodobého majetku, což bylo způsobeno pořízením nových technologií pro výrobu. V průběhu sledovaného období došlo ke změně struktury aktiv, kdy v letech 2017-2019 oscilovaly hodnoty dlouhodobého majetku kolem 35 % a zbytek podílu tvořila oběžná aktiva. V roce 2020 se tento poměr změnil na poměr 50:50. Meziroční vývoj této položky signalizuje investiční strategii společnosti, kdy je patrné, že společnost investuje poslední roky značné částky do obnovy strojního vybavení. I přes tyto nové investice je však dlouhodobý značně zastaralý a odepsaný. V letech 2017-2019 vykazoval dlouhodobý hodnoty odepsání přibližně 60 %, z toho stavby byly odepsány

z 53 %, hmotný majetek byl odepsán z 77 %. V roce 2020 se celková zastaralost dlouhodobého majetku snížila na 54 %, z toho stavby ze 40 % a zastaralost dlouhodobého majetku vykazovala hodnotu 72 %. Je tedy patrné, že v podniku je stále prostor pro nové investice a obnovu majetku.

Pokud se zaměříme na nejvýznamnější položky dlouhodobých aktiv, můžeme sledovat, že podnik disponuje ve velké míře dlouhodobým majetkem, který tvoří 38 % struktury celkového dlouhodobého majetku a jeho postupný nárůst je v rozmezí od 10 % do 22 % v meziročním porovnání. Další významnou položkou jsou pozemky a stavby s podílem od 15 % do 20 %. Podnik tedy disponuje stabilní základnou nemovitostí. Hmotné věci movité vykazují pohyb od 11 % do 16 %, kdy jsou v průběhu let mírné výkyvy. Poprvé se v roce 2020 objevuje položka dlouhodobý finanční majetek, který tvoří 12 % z bilanční sumy. Jedná se o nový vstup venture kapitálu.

Jak již bylo zmiňováno, v oblasti oběžných aktiv přišlo v průběhu let ke změně struktury. Nejvyšší podíl stále tvoří zásoby a jedná se o hodnotu oscilující kolem 30 %, s tím, že nejvyšší procentní navýšení je patrné poslední rok a to o 20 %. Další významnou položkou je materiál s podílem pohybujícím se kolem 20 % ve všech uvedených letech a nejvyšším navýšením o 26 % v roce 2020. Nedokončená výroba vykazuje hodnoty kolem 3 %, přičemž v roce 2020 došlo k jejímu meziročnímu snížení o 19 %. Další významnou položkou jsou pohledávky, a to specificky krátkodobé pohledávky, které mají podíl 17 % na objemu bilanční sumy. Snížení položky pohledávek o 13,5 % jde ruku v ruce s položkou tržeb, které rovněž zaznamenaly ve sledovaných letech pokles. Finanční prostředky se podílely na oběžných aktivech v rozmezí 2–10 %, s tím, že k výraznému snížení došlo v roce 2020, a jedná se o pokles ve výši 70 %, což se odrazí na likviditě společnosti. Celou situaci se podnik snaží řešit, neboť v tomto případě se jedná o dopad krize v období pandemie.

Pro komparaci je vhodné uvést porovnání s odvětvím CZ-NACE 20.1 pro které jsou k dispozici údaje pro roky 2017-2019 uvedeny údaje v příloze P IV. Zde je patrné, že byl vývoj opačný jako u sledovaného podniku, protože došlo ke snížení podílu dlouhodobého majetku z 50 % na 13 % a navýšení oběžných aktiv v oblasti zásob ze 17 % na 30 %, snížení pohledávek z 29 % na 25 % a snížení peněžních prostředků odpovídá snížení u sledované společnosti.

7.1.2 Analýza finanční struktury

Pro analýzu finanční struktury jsou jako podklad přiloženy v příloze tabulky P III a jako podklad pro komparaci jsou přiloženy tabulky v příloze P IV. Z pohledu bilanční sumy lze ve sledovaném období pozorovat klesající tendenci. Vlastní kapitál podniku klesl z 52 % na 42 % objemu pasiv. Tento pokles je jednoznačně způsobený poklesem hospodářského výsledku, který vykázal pokles až o 265 % v roce 2019 a v roce 2020 v meziročním, srovnání 209 %. Zde je patrný dopad pandemie, kdy výsledek hospodaření běžného roku byl v roce 2017 ve výši 6 390 tis. Kč, v roce 2018 se jednalo o hodnotu 2 627 tis. Kč a v roce 2019 již byl patrný propad na ztrátu 4 344 tis. Kč, kterou se podařilo v roce 2020 snížit na 2 870 tis. Kč, ale opět se výsledky pohybovaly v záporných číslech.

V oblasti cizích zdrojů patří mezi významné položky závazky, které se ve sledovaném období navýšily z 44 % na 57 %. U dlouhodobých závazků se jedná o meziroční navýšení o 75 %, což je navýšení z 20 % na 30 % v objemu cizích zdrojů a u krátkodobých závazků o meziroční navýšení o 32 %, což koresponduje s navýšením v rámci cizích zdrojů.

Pro komparaci jsou použita data z odvětví CZ-NACE 20.1., která jsou uvedena v tabulce v příloze P IV. Vlastní kapitál v odvětví tvoří přes 50 %, s navýšením na 66 % v roce 2019. Největší položku zde tvoří výsledek hospodaření minulých let, který má snižující se tendenci, což je patrné i u sledované společnosti. Základní kapitál se mírně zvýšil a u výsledku hospodaření běžného roku je patrný pokles, stejně jako u sledované společnosti. V oblasti cizích zdrojů jsou nejvýznamnější krátkodobé závazky s podílem 30 %, které vykazují v roce 2019 mírné meziroční snížení.

7.1.3 Analýza výnosů

Pro analýzu výnosů jsou jako podklad přiloženy v příloze tabulky P IV a jako podklad pro komparaci jsou přiloženy tabulky v příloze P V. Z hlediska dosahovaných výnosů je analyzovaný podnik převážně výrobního charakteru, protože převážná většina tržeb vychází z položky tržby z prodeje výrobků a služeb. Ve sledovaných letech 2017-2020 tvořily přibližně 80 % z celkových výnosů společnosti. Menší část, i když ne zanedbatelná, protože tvoří 16 až 20 %, pochází z prodeje zboží. Obě položky však vykazovaly klesající průběh. Zmínit je potřeba rovněž položku ostatní provozní výnosy, které se pohybovaly v relaci necelých 3 % a objemem nejsou pro společnost příliš podstatné, navíc mají prudce klesající tendenci, a to až o 41 %. Z této analyzované položky tvoří tržby z prodaného majetku objemem 0,1 až 0,8 % a tržby z prodaného materiálu se pohybují v relaci 2 až 2,5 %. Položka

ostatní finanční výnosy v podstatě kopíruje položku ostatní finanční náklady a její průběh v časové řadě si odpovídá. V této položce společnost jako exportér účtuje kurzové rozdíly.

Konkurenční společnosti podle analýzy odvětví CZ-NACE 20.1, jak je patrné z tabulky v příloze P V vykazovaly podobnou strukturu jako analyzovaná společnost.

7.1.4 Analýza nákladů

Pro analýzu nákladů jsou jako podklad přiloženy v příloze tabulky P V a jako podklad pro komparaci jsou přiloženy tabulky v příloze P V. Vývoj celkových nákladů odpovídá vývoji výnosů. Stejně jako výnosy se snižovaly i náklady. Nejvíce je tak podobnost zřejmá v položce výkonové spotřeby, která svým nejvyšším podílem 78-80 % zaujímá nejvyšší podíl z celkových nákladů. Tato položka má snižující se tendenci a snižující se trend vykazují všechny položky, které tvoří výkonovou spotřebu. Nejvíce zastoupená je spotřeba energie ve výši pohybující se přes 50 %. Osobní náklady se postupně zvyšovaly a mezi roky zaznamenaly navýšení o 14 %. Úprava hodnot dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku činí položku od 2 do 3 %, zajímavé je ale sledovat meziroční zvýšení o 43 %, což znamená, že odpisy se provádějí z celkově vyšší pořizovací ceny majetku. Jak již bylo zmínováno, společnost inovuje technologie. Položka změna stavu zásob vlastní činnosti a aktivace vykazuje jak záporné, tak i kladné hodnoty. Pokud jsou tedy vykazovány kladné hodnoty u těchto položek, znamená to, že položka snižovala náklady o neprodanou produkci. Za zmínku stojí i položka nákladové úroky, která sice tvoří hodnotu oscilující kolem 1 %, nicméně z její rostoucí tendence lze analyzovat zvyšující se růst zadluženosti společnosti. Z této položky je patrné, že společnost čerpá úvěr. Jak bylo zmíněno v položkách výnosů, položka ostatních finančních nákladů zahrnuje kurzové rozdíly a má stoupající se tendenci odpovídající množství zahraničního obchodu.

V odvětví CZ-NACE 20.1 je patrný obdobný vývoj jako v analyzované společnosti. Výkonová spotřeba je nejpočetněji zastoupenou položkou s objemem kolem 90 %. Osobní náklady se zvyšovaly, i když vývoj byl v roce 2019 zpomalen.

7.1.5 Analýza výsledků hospodaření

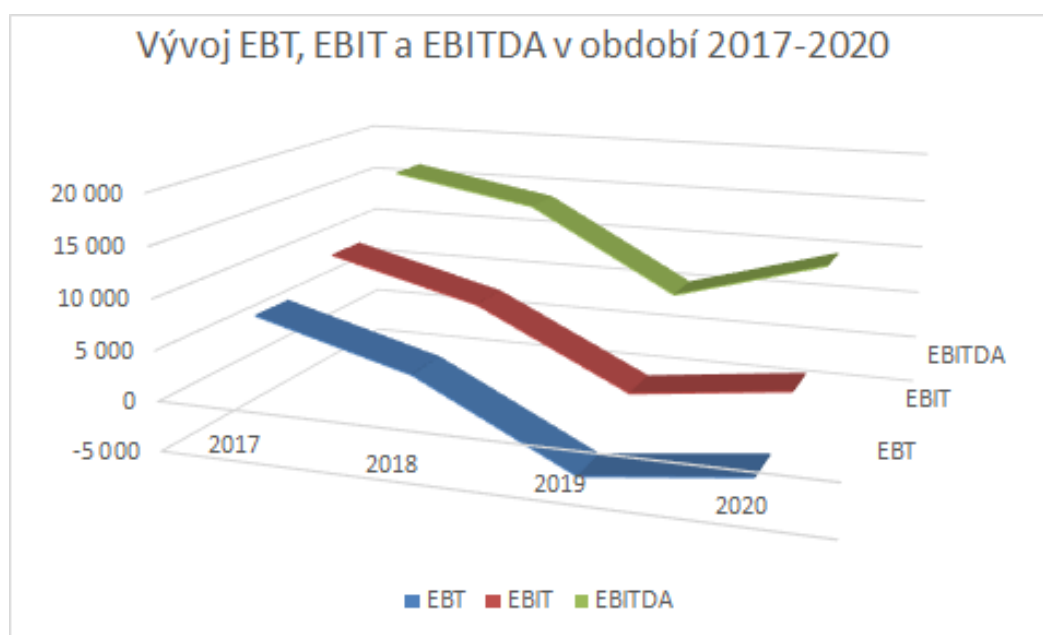
Níže uvedená tabulka znázorňuje vývoj výsledku hospodaření společnosti. Jak je z tabulky patrné, vliv pandemie a zpomalení ekonomického vývoje v hospodářství přesně popisuje vývoj ve společnosti CHEMOTEX Děčín a.s. Úspěšná společnost vykazující zisky nejdříve zpomalila, následně přišel propad v roce 2019 a poté v roce 2020 snížení ztráty, což nejvíce

sledujeme na provozním výsledku hospodaření. Výsledek hospodaření u společnosti ve všech sledovaných letech snižuje finanční výsledek hospodaření, který zaznamenává kurzové výkyvy, nejvíce v roce 2017, což ale odpovídá i provoznímu výsledku hospodaření v uvedeném roce. Dalším faktorem ovlivňujícím výsledek hospodaření byla i daňová zátěž, která byla vyčíslená ve všech analyzovaných letech. Pokud sledujeme EBIT a EBITDA, které nejsou ovlivněny daní, můžeme posoudit vývoj vhodnějším způsobem. Ovšem i tyto položky znázorňují propad a zmírnění ztráty, jak je dobře patrné na obrázku 6.

Pokud porovnáme EBIT pro CZ-NACE 20.1., je vývoj v období 2017-2019 porovnatelný v rámci průměrných hodnot uvedených v tis. Kč ve výši 23 366 144, 25 389 385 a 16 661 740. Hodnoty za rok 2020 zatím nejsou k dispozici.

Tabulka 2 Vývoj výsledku hospodaření CHEMOTEX Děčín a.s., 2017-2020 [zdroj: finanční výkazy podniku, vlastní zpracování]

(v tis. Kč)	2017	2018	2019	2020
Provozní výsledek hospodaření	12 056	6 303	-675	907
Finanční výsledek hospodaření	-4 148	-2 614	-3 514	-3 172
Daň z příjmu	1 518	1 062	155	605
VH ZA ÚČETNÍ OBDOBÍ	6 390	2 627	-4 344	-2 870
EBT	7 908	3 689	-4 189	-2 265
EBIT	10 475	6 548	-1 066	668
EBITDA	16 512	13 769	5 235	9 482



Obrázek 7 Vývoj výsledku hospodaření CHEMOTEX Děčín a.s., 2017-2020 [zdroj: finanční výkazy podniku, vlastní zpracování]

7.1.6 Analýza cash-flow

V následující tabulce je uveden vývoj cash-flow ve zkrácené podobě, který je rozdělený na peněžní toky z provozní, investiční a finanční činnosti. Cash-flow, tedy peněžní tok, představuje rozdíl mezi příjmy a výdaji za určité sledované období. Cash-flow z provozní činnosti vykázal v roce 2018 pokles a následné navýšení. Po celou dobu ovšem vykazuje kladné hodnoty, neboť příjmy z této činnosti převýšily výdaje z této činnosti. V rámci investiční činnosti je patrný vliv na obnovu investic nejvíce v roce 2020, který je patrný u záporných hodnot. Celkově lze tedy konstatovat, že investiční politika společnosti se vyvíjí příznivým směrem. Toky z finančních činností vykazují jak záporné, tak i kladné hodnoty, kde záporné hodnoty svědčí o splácení úvěrů a kladné hodnoty naopak o čerpání úvěrů. Celkový výsledek peněžních toků na konci období svědčí o postupném snižování stavu na finančních účtech.

Tabulka 3 Přehled peněžních toků CHEMOTEX Děčín a.s., 2017-2020 [zdroj: finanční výkazy podniku, vlastní zpracování]

(v tis. Kč)	2017	2018	2019	2020
Stav PP a pen.ekvivalentů na začátku úč.období	25 761	18 556	16 851	15 388
Čistý peněžní tok z provozní činnosti	8 588	1 889	14 733	17 444
Čistý peněžní tok z investiční činnosti	-22 479	1 027	-15 483	-49 444
Čistý peněžní tok z finanční činnosti	6 686	-4 621	-713	26 393
Čisté snížení, resp. zvýšení peněžních	-7 205	-1 705	-1 463	-5 607
Stav PP a pen.ekvivalentů na konci úč.období	18 556	16 851	15 388	9 781

7.2 Čistý pracovní kapitál

V následující tabulce lze sledovat, že ve všech letech vykazují hodnoty ČPK kladné výsledky, což znamená, že krátkodobé závazky jsou nižší než krátkodobý majetek, který je zdrojem pro splácení těchto závazků. Společnost má tedy volné disponibilní prostředky, které se ovšem meziročně snížily z hodnoty 69 718 tis. Kč. na hodnotu 44 081 tis. Kč. Vypovídá to o tom, že společnost tvoří ČPK za účelem určitého bezpečí a schopnosti dostát svých závazků na finanční bázi.

Tabulka 4 Čistý pracovní kapitál CHEMOTEX Děčín a.s., 2017-2020 [zdroj: finanční výkazy podniku, vlastní zpracování]

(v tis. Kč)	2017	2018	2019	2020
Oběžná aktiva	120 771	119 621	111 637	108 711
Krátk.závazky	51 053	48 964	51 610	64 630
Čistý pracovní kapitál	69 718	70 657	60 027	44 081

7.3 Ukazatele likvidity

Ukazatele likvidity vyjadřují míru schopnosti podniku uhradit své krátkodobé závazky. Rozlišujeme tři základní typy likvidity, a to likviditu běžnou, pohotovostní a hotovostní. Následující tabulky znázorňují vývoj u sledované společnosti a v odvětví.

Sledovaná společnost se v ukazatelích běžné likvidity v období 2017-2019 pohybovala spíše u horní hranice, která je pro běžnou likviditu (likvidita III. stupně) doporučovaná v rozmezí 1,5–2,5. Vysoká hodnota svědčí o příliš vysoké hodnotě čistého pracovního kapitálu a o drahém financování. V roce 2020 se situace zlepšila. Odvětví CZ-NACE 20.1 vykazuje po celou dobu hodnoty u spodní hranice. Ukazatel pohotové likvidity (likvidita II. stupně) osciluje kolem v období 2017-2019 doporučených hodnot 1-1,5, stejně jako odvětví, kde byly hodnoty ještě nižší. V roce 2020 vykazuje společnost nižší likviditu, než je doporučená. Pro společnost to avizuje, že se likvidita snížila natolik, že podnik musí spoléhat na případný prodej zásob. Hotovostní likvidita (likvidita I. stupně) má nabývat hodnoty 0,2-0,5. Podle výsledků lze tedy konstatovat, že společnost využívá finanční prostředky efektivně, varující je pouze výsledek roku 2020, kdy je výsledek ukazatele pod doporučenou hranicí. Obdobný vývoj ukazatele jako sledovaná společnost vykazuje i odvětví. Hodnoty v odvětví za rok 2020 zatím nejsou zveřejněny.

Tabulka 5 Ukazatele likvidity CHEMOTEX Děčín a.s., 2017-2020 [zdroj: finanční výkazy podniku, vlastní zpracování]

	2017	2018	2019	2020
Běžná likvidita	2,4	2,4	2,2	1,7
Pohotová likvidita	1,2	1,3	1,1	0,6
Hotovostní likvidita	0,4	0,3	0,2	0,1

Tabulka 6 Průměrné ukazatele likvidity podniků v odvětví CZ-NACE 20, 2017-2019 [zdroj: MPO, vlastní zpracování]

	2017	2018	2019
Běžná likvidita	1,57	1,57	1,6
Pohotová likvidita	1,07	1,02	1,04
Hotovostní likvidita	0,2	0,12	0,11

7.4 Ukazatele zadluženosti

Ukazatele zadluženosti měří, jak podnik využívá k financování cizí zdroje a zároveň vyjadřují míru rizika pro podnik vzhledem ke struktuře vlastního kapitálu a cizích zdrojů. Následující tabulky popisují vývoj podniku a odvětví ve sledovaných letech, kdy podnik

postupně dosahoval zvyšující se celkové zadluženosti a začal vykazovat hodnoty u horní doporučené hranice, která je 30-60 %. Hlavním důvodem jsou vydané dluhopisy a závazky z obchodních vztahů. Odvětví nejdříve vykazovalo nižší hodnoty než sledovaný podnik, ale poslední rok se zadluženost odvětví značně zvýšila. Ukazatel míry zadluženosti posuzuje vývoj podílu cizího kapitálu na kapitálu vlastním. Tento ukazatel je důležitý pro získání úvěrů. Pro sledování je důležité srovnání v čase, zda se ukazatel, a tedy míra zadlužení zvyšuje nebo snižuje. U společnosti je patrné, že zadlužení má vzrůstající tendenci. Odvětví v časové řadě 2017-2019 vykazuje klesající tendenci. Ukazatel úrokového krytí je důležité sledovat zejména při nerovnoměrném vývoji, což platí u sledované společnosti. Ukazatel charakterizuje schopnost společnosti splácet nákladové úroky. Pokud ukazatel vykazuje hodnotu 1, vytvořil podnik zisk, zde je patrné že hodnoty komparují se záporným výsledkem hospodaření ve dvou posledních letech. Vývoj v odvětví má značně odlišnou tendenci. Hodnoty v odvětví pro ukazatel v roce 2020 není v termín zpracování diplomové práce k dispozici.

Tabulka 7 Ukazatele zadluženosti CHEMOTEX Děčín a.s., 2017-2020 [zdroj: finanční výkazy podniku, vlastní zpracování]

	2017	2018	2019	2020
Celková zadluženost	47,0%	44,4%	46,5%	56,7%
Míra zadluženosti	0,9	0,8	0,9	1,3
Úrokové krytí (počítáno z EBIT)	4,1	2,3	-0,3	0,2

Tabulka 8 Průměrné ukazatele zadluženosti podniků v odvětví CZ-NACE 20, 2017-2019 [zdroj: MPO, vlastní zpracování]

	2017	2018	2019
Celková zadluženost	28,6%	24,0%	58,6%
Míra zadluženosti	0,9	0,9	0,5
Úrokové krytí (počítáno z EBIT)	59,4	51,4	44,6

7.5 Ukazatele aktivity

Ukazatele aktivity slouží ke sledování, nakolik efektivně a přiměřeně podnik využívá svá aktiva, respektive, jak dlouho jsou vázány na finanční prostředky. V následujících tabulkách jsou vypočteny vybrané ukazatele aktivity sledované společnosti a odvětví. V oblasti zásob vykazoval podnik hodnoty méně příznivé než odvětví. Znamená to, že podniku trvá v rozmezí 65-87 dnů, aby peněžní fondy přešly přes výrobky a zboží zpět do peněžní formy. Tento jev je způsobený vysokým stavem zásob, což je z pohledu řízení financí neefektivní. V odvětví jsou vykazované hodnoty nižší, což je pozitivní. Ukazatel udává hodnotu, jak průměrně musí podnik čekat na platby od odběratelů. Pro oblast pohledávek vykazuje podnik

nižší hodnoty než odvětví. V oblasti závazků společnost rovněž vykazuje nižší hodnoty obratu než odvětví. Z uvedených hodnot je patrné, že ukazatel vykazuje u společnosti nižší hodnotu, než je doby obratu zásob a pohledávek, což by bylo výhodnější z hlediska financování dodavatelských úvěrů, kdy by tento časový nesoulad financovaly právě pohledávky a zásoby. Pokud hodnotu srovnáme s odvětvím, vidíme, že je podnik v nevýhodné situaci věřitele a své závazky hradí podstatně dříve než ostatní obdobné podniky. U doby obratu aktiv vykazuje podnik rovněž nižší hodnoty než odvětví. U obratovosti vykazuje hodnotu vyšší, což značí o tom, že podnik hospodařil se svými aktivy v období 2017-2019 lépe, než je v odvětví běžné a v roce 2020 dosahoval hodnoty 1, což je minimální doporučená hodnota. Hodnoty za rok 2020 za odvětví zatím nejsou k dispozici.

Tabulka 9 Ukazatele aktivity CHEMOTEX Děčín a.s., 2017-2020 [zdroj: finanční výkazy podniku, vlastní zpracování]

<i>(ve dnech a obrátkách/rok)</i>	2017	2018	2019	2020
Doba obratu zásob z tržeb (dny)	72	65	72	87
Doba obratu pohledávek z tržeb (dny)	49	54	55	48
Doba obratu závazků z tržeb (dny)	60	57	66	83
Doba obratu aktiv z tržeb (dny)	225	217	236	284
Obratovost zásob	5	6	5	4
Obratovost pohledávek	7	7	7	8
Obratovost závazků	6	6	5	4
Obrat celkových aktiv z tržeb	2	2	2	1

Tabulka 10 Průměrné ukazatele aktivity podniků v odvětví CZ-NACE 20, 2017-2019 [zdroj: MPO, vlastní zpracování]

<i>(ve dnech a obrátkách/rok)</i>	2017	2018	2019
Doba obratu zásob z tržeb (dny)	61	43	42
Doba obratu pohledávek z tržeb (dny)	93	62	55
Doba obratu závazků z tržeb (dny)	139	90	80
Obrat celkových aktiv z tržeb	357	250	250
Obratovost zásob	6	8	8
Obratovost pohledávek	4	6	7
Obratovost závazků	3	4	5
Obrat celkových aktiv z tržeb	1	1	1

7.6 Ukazatele rentability

Rentabilita nebo také výnosnost znamená schopnost dosahovat zisku na základě vložených prostředků. Ukazatele rentability jsou označovány jako ukazatele návratnosti. Zisková marže podniku podle ukazatele rentability tržeb (ROS) vykazuje trvale nižší výsledky, než uvádí odvětví, v roce 2019 dokonce zápornou hodnotu a v dalším roce nulu, což je

alarmující. Tyto výsledky jsou zapříčiněny zejména ztrátou podniku v uvedených letech. Rentabilita celkového kapitálu (ROA) opět vykazuje nižší hodnoty ve srovnání s odvětvím. Protože ukazatel měří výkonnost podniku bez zadlužení a daňového zatížení, je patrné že tato výkonnost je poměrně nízká. Ukazatel rentability vlastního kapitálu (ROE) vyjadřuje výkonnost kapitálu vloženého vlastníky podniku a výsledek by měl být vyšší, než činí úroky z dlouhodobých vkladů. U sledovaného podniku tato hodnota vykazuje nízké výsledky, kdy rok 2019 byl ve výsledcích ukazatele i záporný a v roce 2020 vykazoval nulu. U ukazatele rentability vlastního kapitálu (ROCE) má být vyšší než úroková míra úvěrů a u podniku vykazuje nižší hodnoty v odvětví s průběhem obdobným jako u ostatních ukazatelů.

Tabulka 11 Ukazatele rentability CHEMOTEX Děčín a.s., 2017-2020 [zdroj: finanční výkazy podniku, vlastní zpracování]

(v %)	2017	2018	2019	2020
Rentabilita tržeb ROS	2,1%	0,8%	-1,5%	0,0%
Rentabilita celkového kapitálu ROA	5,5%	3,5%	-0,6%	0,4%
Rentabilita vlastního kapitálu ROE	6,4%	2,6%	-4,5%	0,0%
Rentabilita úplatného kapitálu ROCE	7,5%	4,8%	-0,8%	0,5%

Tabulka 12 Průměrné ukazatele rentability podniků v odvětví CZ-NACE 20, 2017-2019 [zdroj: MPO, vlastní zpracování]

(v %)	2017	2018	2019
Rentabilita tržeb ROS	12,9%	8,8%	5,7%
Rentabilita celkového kapitálu ROA	15,8%	14,7%	9,7%
Rentabilita vlastního kapitálu ROE	21,9%	20,3%	12,3%
Rentabilita úplatného kapitálu ROCE	24,9%	22,4%	14,1%

7.7 Ukazatele podílející se na přidané hodnotě

Vzhledem k odvětví analyzovaný podnik vykazuje značně odlišné hodnoty. Výrazné nadhodnocení lze sledovat u výsledků hodnot tvorby osobních nákladů v rozmezí 66-81 %, které značně převyšují odvětví s 27-38 %. V oblasti odpisů společnost vykazuje nižší než odvětví, ale nikoliv zásadních rozdílů. Hodnoty nákladových úroků jsou u ostatních společností nižší. Co se týká čistého zisku, který se podílí na tvorbě přidané hodnoty, vykazuje tento ukazatel výkyvy a výsledek je nestabilní, ovšem odráží celkové výsledky podniku ve sledovaných letech. Ostatní náklady se podílejí na tvorbě přidané hodnoty již v nižší míře, což je velmi rozdílné s hodnotami v odvětví, kde tyto ostatní náklady vykazují zastoupení v rozmezí 40-57 %.

Tabulka 13 Vývoj podílu osobních nákladů na tvorbě přidané hodnoty CHEMOTEX Děčín, 2017-2020 [zdroj: finanční výkazy podniku, vlastní zpracování]

(v tis. Kč)	2017	2018	2019	2020
Osobní náklady	65,9%	71,1%	80,9%	78,3%
Odpisy	11,3%	13,9%	12,9%	16,6%
Nákladové úroky	4,8%	5,5%	6,4%	5,5%
Čistý zisk	11,9%	5,1%	-8,9%	-5,4%
Ostatní	6,1%	4,4%	8,8%	5,0%
PŘIDANÁ HODNOTA	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%

Tabulka 14 Vývoj podílu osobních nákladů na tvorbě přidané hodnoty podniků v odvětví CZ-NACE 20, 2017-2019 [zdroj: MPO, vlastní zpracování]

(v tis. Kč)	2017	2018	2019
Osobní náklady	26,1%	32,7%	37,6%
Odpisy	14,7%	19,4%	20,2%
Nákladové úroky	1,1%	1,5%	1,2%
Čistý zisk	1,1%	1,5%	1,2%
Ostatní	57,0%	44,9%	39,9%
PŘIDANÁ HODNOTA	100,0%	100,0%	100,0%

7.8 Závěr tradiční finanční analýzy

Cílem finanční analýzy bylo odhalit silné a slabé stránky podniku, zjistit výkonnost a získané informace vyhodnotit tak, aby se z provedené finanční analýzy stal jeden z nástrojů rozhodovacích úloh pro strategický vývoj podniku. V rámci meziročního srovnání 2017-2020 společnost dosahovala výrazného snížení výkonnosti. Tržby byly sice v podstatě stabilní, ovšem ve výsledku hospodaření před zdaněním je patrný značný pokles, který vyústil do ztráty za dvě poslední sledovaná období. V oblasti likvidity se společnost postupně dostala do problémů, a i v porovnání splatnosti závazků a pohledávek se společnost nachází v nevýhodné pozici. Klesající trend je patrný i v oblasti rentability, kdy přišlo k výraznému snížení ziskové marže. Hodnota rentability vlastního kapitálu je odměnou vlastníkům, kteří podstupují riziko. Poněvadž je tato hodnota ROE nižší než v odvětví a postupně se hodnota dostávala do stále nižších výsledků, bylo nutné zvážit jaká strategická rozhodnutí přijmout, aby byl výnos z vloženého kapitálu vyšší, než činí úroky z dlouhodobých vkladů.

8 MAKROEKONOMICKÁ ANALÝZA

Následující kapitola se zabývá makroekonomickou analýzou a makroekonomickou predikcí, které sestaveny pro celou Českou republiku. Dále je zpracována makroekonomická analýza pro Ústecký kraj, kde bude projekt realizován a tyto údaje jsou vzájemně komparovány. V neposlední řadě je uvedena makroekonomická predikce vývoje ekonomiky ČR. Všechny uvedené analýzy jsou prováděny s přihlédnutím k rozhodovacím potřebám projektu.

Ekonomika České republiky zaznamenala v 1. čtvrtletí roku 2020 nejhlubší pokles od roku 2009. Prudký pokles byl způsoben opatřeními proti šíření koronaviru, hrubý domácí produkt klesl mezičtvrtletně o 3,3 % a meziročně o 2 %. Další prudký propad nastal dle očekávání ve 2. čtvrtletí o 10,9 % v meziročním srovnání (Ministerstvo průmyslu a obchodu, 2021).

8.1 Makroekonomická analýza vývoje ekonomiky ČR

Podle údajů, které jsou k dispozici v níže uvedené tabulce, můžeme pozorovat vývoj hlavních makroekonomických indikátorů v období 2016-2020.

Nominální hrubý domácí produkt

Nominální hrubý domácí produkt měl v daném období každoroční nárůst od 4 797 do 5 652 miliard Kč stanovený v běžných cenách. Pokud se jedná o meziroční nárůst v % běžných cen, je patrný vzestup v letech 2016-2019 od 3,7 % do 6,3 % a následně se projevil klesající trend roku 2020 v podobě -1,7 %.

Reálný hrubý domácí produkt

Odráží podobné výsledky jako předchozí indikátor. V roce 2016 vykazoval 2,5 % stanovených podle stálých cen, 2017 vykazoval 5,2 %, 2018 vykazoval 3,2 %, v roce 2019 vykazoval 2,3 % a v roce 2020 se projevil pokles na -5,6 %.

V rámci položky spotřeba domácností, vychází výsledky dost podobně s konečným propadem na -5,2 %. Indikátor je počítán ve stálých cenách.

Pro spotřebu vládních institucí jsou výsledky postupně 2,5 %, 1,8 %, 3,8 % 2,2 % a v roce 2020 vykazuje indikátor 3,5 %. Výsledek roku 2020 svědčí o vyšší spotřebě vládních institucí, a výsledky jsou opět počítány ve stálých cenách.

Tvorba hrubého fixního kapitálu počítaného ve stálých cenách měla vývoj -3,0 %, 4,9 %, 10,0 %, 2,3 % a -8,1 %, počítáno ve stálých cenách.

Příspěvek čistých vývozů k růstu HDP je počítán v procentním bodu a stálých cenách, tvoří 1,4 %, 1,2 %, -1,2 %, 0,0 % a -0,3 %.

Příspěvek zásob k růstu HDP je počítán v procentním bodu a stálých cenách s výsledkem -0,3 %, 0,5 %, -0,5 %, -0,2 % a -1,5 %.

Jako problematické považuji znázornění ve stálých cenách roku 2015, zejména proto, že v poslední době vykazují ceny prudký nárůst. Pokud se jedná o investice, mění se rozpočty v podstatě během čtrnácti dnů s tím, že je běžný nárůst o 200 % například u stavebního materiálu a až 400 % u dodávek kovových materiálů proti uvedenému sledovanému období.

Deflátor HPD

Deflátor HDP je počítán jako podíl nominálního hrubého a reálného hrubého produktu a vykazuje meziroční stálý nárůst ve výši 1,1 %, 1,3 %, 2,6 %, 3,9 % a 4,2 %.

Míra inflace spotřebitelských cen

Míra inflace spotřebitelských cen v procentním průměru vykazuje 0,7 %, 2,5 %, 2,1 %, 2,8 % a 3,3 %.

Zaměstnanost

Zaměstnanost vykazuje postupné zpomalení růstu vyjádření v procentech 1,9 %, 1,6 %, 1,4 %, 0,2 % a -1,3 %.

Míra nezaměstnanosti

Míra nezaměstnanosti vykazuje v roce 2020 výši 2,6 %, což ale zatím není ještě tak vysoká míra jako v roce 2016, kdy vykazovala 4,0 %.

Objem mezd a platů

Objem mezd a platů je stanovený v % k běžným cenám a vykazuje po počátečním růstu úplnou stagnaci, vyjádřeno procentuálně 5,7 %, 9,2 %, 9,6 %, 6,7 % a 0,0 % v roce 2020.

Saldo běžného účtu

Saldo běžného účtu v procentech se pohybuje ve výši 1,8 %, 1,5 %, 0,4 %, 0,3 % a 3,6 % a koresponduje výši vládních výdajů. Vyjádřeno je v % HDP.

Saldo sektoru vládních institucí

Saldo sektoru vládních institucí je rovněž vyjádřeno v % HDP a vykazuje pokles v roce 2020 -6,2 %. Ostatní roky se pohyboval ve výši 0,7 %, 1,5 %, 0,9 % a 0,3 %.

Tabulka 15 Hlavní makroekonomické indikátory [zdroj: Ministerstvo financí České republiky, vlastní zpracování]

Hlavní makroekonomické indikátory		2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
							Aktuální	predikce
Nominální hrubý domácí produkt	mld. Kč, b.c.	4 797	5 111	5 410	5 749	5 652	5 932	6 257
	růst v %, b.c.	3,7	6,5	5,8	6,3	-1,7	4,9	5,5
Reálný hrubý domácí produkt	růst v %, s.c.	2,5	5,2	3,2	2,3	-5,6	3,1	3,7
Spotřeba domácností	růst v %, s.c.	3,8	4,0	3,5	3,0	-5,2	0,1	5,7
Spotřeba vládních institucí	růst v %, s.c.	2,5	1,8	3,8	2,2	3,5	3,4	0,9
Tvorba hrubého fixního kapitálu	růst v %, s.c.	-3,0	4,9	10,0	2,3	-8,1	3,8	4,5
Příspěvek čistých vývozu k růstu HDP	p.b., s.c.	1,4	1,2	-1,2	0,0	-0,3	0,4	-0,2
Příspěvek změny zásob k růstu HDP	p.b., s.c.	-0,3	0,5	-0,5	-0,2	-1,5	0,9	0,0
Deflátor HDP	růst v %	1,1	1,3	2,6	3,9	4,2	1,8	1,7
Míra inflace spotřebitelských cen	průměr v %	0,7	2,5	2,1	2,8	3,2	2,5	2,3
Zaměstnanost (VŠPS)	růst v %	1,9	1,6	1,4	0,2	-1,3	-1,4	0,0
Míra nezaměstnanosti (VŠPS)	průměr v %	4,0	2,9	2,2	2,0	2,6	3,6	3,7
Objem mezd a platů (dom. koncept)	růst v %, b.c.	5,7	9,2	9,6	6,7	0,0	0,7	2,3
Saldo běžného účtu	% HDP	1,8	1,5	0,4	0,3	3,6	1,3	0,5
Saldo sektoru vládních institucí	% HDP	0,7	1,5	0,9	0,3	-6,2	-8,8	-5,9
Předpoklady:								
Měnový kurz CZK/EUR		27,0	26,3	25,6	25,7	26,4	25,9	25,5
Dlouhodobé úrokové sazby	% p.a.	0,4	1,0	2,0	1,5	1,1	1,5	1,8
Ropa Brent	USD/barel	44	54	71	64	42	64	60
HDP eurozóny	růst v %, s.c.	1,8	2,7	1,9	1,3	-6,8	3,8	3,6

8.2 Makroekonomická analýza vývoje ekonomiky v Ústeckém kraji

K analýze jsou použita dostupná data Českého statistického úřadu. Následující tabulka níže znázorňuje makroekonomické ukazatele Ústeckého kraje.

Hrubý domácí produkt

Hrubý domácí produkt vykazuje meziroční zvýšení v roce 2019 oproti roku minulých roků a v porovnání s rokem 2018 o 104,4 % a v rámci České republiky se jedná o podíl kraje na HDP ve výši 5,5 %. Porovnáme-li HDP na jednoho obyvatele v průměru v rámci ČR, je to v roce 2017 hodnota 71,3 %, v roce 2018 hodnota 69,8 % a roce 2019 hodnota 71,7 %. Průměr HDP na jednoho zaměstnaného je v roce 2017 hodnota 80,3 %, v roce 2018 je hodnota 78,9 % a v roce 2019 hodnota 81,9 %. Všechny uvedené hodnoty měly ve sledovaných letech stoupající charakter.

Hrubá přidaná hodnota

Hrubá přidaná hodnota vykazuje nejvyšší procentní podíl ve službách 50,9 %, 53,4 % a v roce 2019 hodnotu 52,5 %. Jedná se tedy v rámci regionu o nejvýše zastoupený obor činnosti. Dále následuje průmysl s hodnotami 40,6 %, 37,8 % a 38,5 %. Je tedy patrné, že objem průmyslové výroby se ve sledovaných letech zmenšil ve prospěch služeb.

Předpokládám, že v roce 2021 bude tento vývoj vzhledem k omezením v době pandemie opačný. Dalšími obory podílejícími se na tvorbě hrubé přidané hodnoty je stavebnictví s 6,5 %, 7,0 % a 7,1 %. Následuje rybnářství s hodnotami 2,0 %, 1,8 % a 1,9 %. Celkový vývoj tvorby hrubé přidané hodnoty je vzrůstající v rámci sledovaného období.

Tvorba hrubého fixního kapitálu

Tvorba hrubého fixního kapitálu byla nejvyšší v roce 2017, pak následoval pokles a znovu oživení. Podíl kraje na tvorbě hrubého fixního kapitálu je 6,2 %, 5,3 % a 5,0 %.

Čistý disponibilní důchod domácností

Čistý disponibilní důchod domácností vykazuje rostoucí tendenci a podíl kraje na celorepublikových výsledcích je stabilní ve výši 6,7 %.

Tabulka 16 Vybrané makroekonomické ukazatele v Ústeckém kraji [zdroj: Český statistický úřad, vlastní zpracování]

Makroekonomické ukazatele v Ústeckém kraji	2017	2018	2019
Hrubý domácí produkt			
v mil. Kč	282 322	291 762	317 025
v mil. EUR	10 724	11 376	12 350
podíl kraje na HDP České republiky (%)	5,5	5,4	5,5
na 1 obyvatele			
v Kč	343 902	355 556	386 363
v EUR	13 063	13 863	15 051
průměr ČR = 100	71,3	69,8	71,7
na 1 zaměstnaného			
v Kč	767 286	787 605	867 300
průměr ČR = 100	80,3	78,9	81,9
Hrubá přidaná hodnota			
v mil. Kč	253 700	262 927	286 191
v tom podíl odvětví (%)			
a rybnářství	2,0	1,8	1,9
B–E Průmysl	40,6	37,8	38,5
F Stavebnictví	6,5	7,0	7,1
G–U Služby	50,9	53,4	52,5
Tvorba hrubého fixního kapitálu			
v mil. Kč	79 566	74 924	75 736
v mil. EUR	3 022	2 921	2 950
podíl kraje na THFK České republiky (%)	6,2	5,3	5,0
Čistý disponibilní důchod domácností			
v mil. Kč	166 275	179 417	192 453
v mil. EUR	6 316	6 996	7 497
podíl kraje na ČDDD České republiky (%)	6,6	6,6	6,7

8.3 Makroekonomická predikce vývoje ekonomiky ČR

Pro predikci týkající se následujících let 2021 a 2022, lze využít jako podklad makroekonomickou predikci, kterou zpracovalo Ministerstvo financí České republiky pro roky 2021 a 2022 (Ministerstvo financí, 2021).

Dle této predikce lze v roce 2021 očekávat oživení globální ekonomiky. Analýza poukazuje na propad reálného hrubého produktu o 5,6 %, což byl největší pokles v historii České republiky. Výsledek zahraničního obchodu byl tažený růstem produkce exportního průmyslu, slabou investiční aktivita tuzemských firem, útlumem spotřeby domácnosti a nízká cena ropy. V rámci domácí poptávky byl zaznamenán pokles spotřeby domácností, ovlivněný uzavřením obchodů a provozoven. Spotřeba sektoru vládních institucí zahrnující zvýšené výdaje na zdravotnictví a protikrizové programy, a vykazuje nárůst o 6,8 %. Investice do kapitálu se propadly o 12,7 %, přičemž nejvýznamnější položkou bylo snížení investic do strojů a zařízení. Ze sektorového hlediska brzdily pád rostoucí veřejné investice.

Predikce uvádí očekávaný nárůst ekonomického výkonu o 3,1 % v letošním roce 2021. Vliv by na výsledky měla mít tvorba hrubého fixního kapitálu, obnovení zásob a spotřeba sektoru vládních institucí. Zároveň se dá očekávat i zlepšení salda zahraničního obchodu. Predikce pro spotřebu domácností uvádí stagnující trend. Hospodářský růst v roce 2022 by měl růst na základě oživení soukromé spotřeby a měl by zrychlit na 3,7 %.

Vývoj nezaměstnanosti vykazuje nižší výsledky, než by odpovídalo současné cyklické pozici české ekonomiky. Předpokládá se, důsledky hospodářského propadu se projeví se zpožděním, čímž se nezaměstnanost zvýší v roce 2021 na 3,6 % a v roce 2022 na 3,7 %.

Přebytek běžného účtu platební bilance ve výši 3,6 % HDP byl zapříčiněn nepříznivou ekonomickou situací. Výsledky odráží růst vývozu automobilů v 2. pololetí 2020, pokles importu zahraničního zboží a nízké ceny ropy. Jedná se však o dočasné efekty a bude se snižovat v roce 2021 na 1,3 % HDP a v roce 2022 na 0,5 % HDP.

Deficit ve veřejných financích v roce 2020 způsobily výdaje v důsledku epidemie. Na jedné straně se projevil pokles příjmů způsobené nízkou ekonomickou aktivitou a proti tomu šly vysoké výdaje vynaložené k potlačení šíření epidemie a zmírnění ekonomických a sociálních dopadů. Predikuje se, že zadlužení veřejných financí ve výši 38,1 % HDP z roku 2020 se zvýší v roce 2021 na 44,8 %. Vliv efektů epidemie by se v roce 2022 již měly projevit v menší míře a schodek by mohl být pod 6 % HDP a dluh přes 48 % HDP.

9 ANALÝZA STRATEGICKÝCH A PROVÁDĚCÍCH DOKUMENTŮ EVROPSKÝCH STRUKTURÁLNÍCH A INVESTIČNÍCH FONDŮ

Následující kapitola specifikuje dokumenty, které je nutné zohlednit v rámci čerpání finančních zdrojů prostřednictvím evropských strukturálních a investičních fondů. Podle Strnadové (2019, s. 7) není lehké být příjemcem dotace. Náročné je v mnoha případech již její získání. Příjemce dotace pak musí realizovat projekt, na který mu byla dotace přidělena, a musí se podrobit kontrolám ze strany různých kontrolních orgánů, jak prostřednictvím řídicích orgánů až po Nejvyšší kontrolní úřad. Může nastat i situace, kdy je příjemci dotace krácena nebo ji musí vrátit. Důležité je proto seznámit se v prováděcí legislativou, znát jakým způsobem může žádat o dotaci, jakým právním aktem je dotace poskytována a jaká má práva a povinnosti.

9.1 Legislativní rámec

Podle European Commission Directorate-General for Regional and Urban Policy (2015) jsou právním základem pro schválení projektů v programovacím období 2014-2020 následující právní dokumenty:

- Nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 1303/2013 ze dne 17. prosince 2013 o společných ustanoveních o Evropském fondu pro regionální rozvoj, Evropském sociálním fondu, Fondu soudržnosti, Evropském zemědělském fondu pro rozvoj venkova a Evropském námořním a rybářském fondu, o obecných ustanoveních o Evropském fondu pro regionální rozvoj, Evropském sociálním fondu, Fondu soudržnosti a Evropském námořním a rybářském fondu a o zrušení nařízení Rady (ES) č. 1083/2006.
- Nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 1299/2013 ze dne 17. prosincem 2013 o zvláštních ustanoveních týkajících se podpory z Evropského fondu pro regionální rozvoj pro cíl Evropská územní spolupráce. Jedná se o prováděcí nařízení k nařízení (EU) č. 1303/2013 Evropského parlamentu, kde jsou specifikovány informace o velikosti projektu, společném akčním plánu, vzory zpráv o pokroku, o realizaci a monitoringu projektu, další dokumentaci k projektu, strategii auditu, výroku auditora a výroční kontrolní zprávy včetně analýz nákladů a přínosů, finančních analýz a plnění indikátorů.

- Nařízení Komise v přenesené pravomoci (EU) č. 480/2014 ze dne 3. března 2014, kterým se doplňuje nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 1303/2013 o společných ustanoveních o Evropském fondu pro regionální rozvoj, Evropském sociálním fondu, Fondu soudržnosti, Evropském zemědělském fondu pro rozvoj venkova a Evropském námořním a rybářském fondu a o obecných ustanoveních o Evropském fondu pro regionální rozvoj, Evropském sociálním fondu, Fondu soudržnosti a Evropském námořním a rybářském fondu.
- Prováděcí nařízení Komise (EU) č. 1011/2014 ze dne 22. září 2014, kterým se stanoví prováděcí pravidla k nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 1303/2013, pokud jde o vzory pro předkládání určitých informací Komisi, a podrobná pravidla týkající se výměny informací mezi příjemci a řídicími orgány, certifikačními orgány, auditními orgány a zprostředkujícími subjekty.

Dalšími upřesňujícími právními akty jsou dle EUR-Lex (2021) nařízení:

- Nařízení Komise (EU) č. 1407/2013 ze dne 18. prosince 2013 o použití článků 107 a 108 Smlouvy o fungování Evropské unie na podporu de minimis.
- Nařízení Komise (EU) č. 651/2014 ze dne 17. června 2014, kterým se v souladu s články 107 a 108 Smlouvy prohlašují určité kategorie podpory za slučitelné s vnitřním trhem.

9.2 Typologie strategických a prováděcích dokumentů a jejich charakteristika

V současné době jsou rámci Databáze strategií podle Ministerstva pro místní rozvoj (2017, s. 5) používáno členění strategický/koncepční dokument, implementační/akční dokument a dotační titul/program.

9.2.1 Zastřešující strategické dokumenty

Ministerstva pro místní rozvoj (2017, s. 11) uvádí, že zastřešující strategické dokumenty mají časový charakter dlouhodobý s časovou platností více než 7 let.

Politika je vrcholový strategický dokument pro danou oblast. Klade důraz na strategickou část, stanoví strategické směřování, hlavní priority a cíle a základní nástroje k jejich naplňování. Realizuje se zejména navazujícími strategickými a prováděcími dokumenty.

Bílá kniha slouží jako strategický dokument pro danou oblast. Obsahuje zejména konkrétní návrhy pro zaměření veřejné politiky, respektive pro koncepce či strategie.

Strategický rámec řeší obvykle širší problematiku. Klade důraz na analytickou a strategickou část, stanoví základní strategické směřování a rámcovou implementaci. Realizuje se zejména pomocí souvisejících koncepcí a strategií.

9.2.2 Strategické dokumenty

Podle Ministerstva pro místní rozvoj (2017, s. 11) nabývají strategické dokumenty charakter střednědobý až dlouhodobý s časovým horizontem 4-7 let a více u plánu se jedná o časový charakter střednědobý 4-7 let.

Koncepce řeší konkrétní problematiku. Klade důraz na analytickou a strategickou část, neobsahuje implementační část, respektive ji zmiňuje pouze rámcově. Implementace je řešena v samostatném prováděcím dokumentu zejména v následném implementačním plánu.

Strategie řeší konkrétní problematiku. Obsahuje provázané a vyvážené části, tedy analytickou a implementační. Implementační část zahrnuje všechny prvky implementační strategie.

Plán řeší obvykle konkrétní cíl, respektive několik cílů stejné úrovně. Klade důraz na implementační část, která zahrnuje všechny prvky implementačního plánu.

9.2.3 Strategické prováděcí dokumenty

Strategické prováděcí dokumenty jsou podle Ministerstva pro místní rozvoj (2017, s. 11) u operačního programu charakteru střednědobého vyplývající z délky programového období EU, u implementačního plánu nabývají charakteru střednědobého až dlouhodobého s časovou platností 4-7 let a více, programy jsou střednědobé 4-7 let, akční plány jsou charakteru krátkodobého v rozmezí 1-3 roky.

Operační program je prováděcí dokument pro konkrétní obvykle širší oblast nebo území vycházející z příslušných koncepcí nebo strategií. Jeho formální struktura je určena příslušným nařízením Evropské komise.

Implementační plán je prováděcí dokument pokrývající realizaci příslušné koncepce nebo strategického rámce po celou dobu jejich platnosti.

Program je prováděcí dokument tematické, finanční nebo technické povahy pro konkrétní oblast nebo území. Je nástrojem realizace koncepce nebo strategie.

Akční plán je prováděcí dokument pokrývající realizaci příslušných strategických dokumentů v krátkém časovém horizontu.

Následující podkapitola se zaměřuje na konkrétní výzvu Technologie – Covid-19, která byla vyhlášena Ministerstvem průmyslu a obchodu, které je řídicím orgánem PO PIK. Zprostředkujícím subjektem byla Agentura pro podnikání a inovace.

9.3 Operační program podnikání a inovace pro konkurenceschopnost –

Výzva XII. COVID-19 programu TECHNOLOGIE

Výzva Technologie-Covid 19 byla vyhlášena jako reakce na koronavirovou pandemii Ministerstvem průmyslu a obchodu, které je řídicím orgánem OP PIK. Byla zaměřena na podporu podnikatelské činnosti, jejichž výroba má přímou souvislost s bojem proti dalšímu šíření koronavirové infekce za pomoci pořízení nových technologických zařízení a vybavení (MPO, 2021). Cílem výzvy bylo podporovat růst a posilovat konkurenceschopnost malých a středních podniků v oblasti produkce zdravotnických prostředků a osobních ochranných prostředků nebo likvidace infekčního odpadu pro přímý boj proti koronavirové infekci (API, 2021). Agentura pro podnikání a inovace uvádí následující informace (2021):

Datum vyhlášení výzvy a zpřístupnění žádosti o podporu: 14. 4. 2020 v 14:00

Datum zahájení příjmu žádosti o podporu: 27. 4. 2020 v 10:00

Datum ukončení příjmu žádosti o podporu: 29. 5. 2020 v 10:00

Vyhlášené podmínky byly následující: Projekt musí být realizován nejpozději do 6 měsíců od data vydání rozhodnutí. Protože se jedná o režim podpory s dočasným rámcem, sběr žádostí je jednokolový. Podpora je určena pro malé a střední podniky a výše podpory je stanovena ve výši minimálně 250 tis. Kč a maximálně do výše 20 mil. Kč. V žádosti o podporu se uvádí částka maximálně ve výši 50 % způsobilých výdajů. Pro případ, že by žadatel požadované dotace žádal o podporu ve výši 205 tis. Kč až 2,5 mil. Kč, není kladen požadavek na historii společnosti. Jako způsobilé výdaje, které je možné podpořit, jsou stanoveny výdaje na pořízení dlouhodobého majetku, pořízení strojů, zařízení a provozních souborů, jejichž výsledkem bude produkce materiálů, technologií a produktů z oblasti zdravotnických prostředků a osobních ochranných prostředků nebo likvidace infekčního odpadu. Mezi specifické požadavky patří, že projekt nesměl být zahájený před datem 1. 2. 2020, má být realizovaný na území ČR mimo NUTS 2 Praha, s tím, že každý žadatel smí podat jen jeden projekt, který musí být jedno-etapový.

10 ZÁVĚR ANALYTICKÉ ČÁSTI

Závěr analytické části představuje naplnění druhého dílčího cíle diplomové práce, který měl za úkol analýzu koncepce realizace politiky soudržnosti prostřednictvím evropských a strukturálních fondů a možnosti jejich aplikace do praxe. Vybraný podnik je ekonomicky silný subjekt, který má zavedený výrobní program, vlastní výzkum a vývoj s rozsáhlou prodejní sítí, včetně zahraničních trhů.

Již počáteční analýza SWOT však upozornila na to, že je společnost ve své výkonnosti ohrožena dopadem pandemie a následným nárůstem cen v oblasti odběratelských a dodavatelských řetězců a bylo by tedy vhodné hledat řešení. Následně provedená Porterova analýza pěti sil upozornila i na další rizika související s možnou ztrátou trhů a změnou požadavků odběratelů na výrobní sortiment společnosti nebo i na výkyvy v zahraničním obchodu. Zodpovězením pěti otázek Porterovy analýzy vyplynulo doporučení řešit nastalou situaci prostřednictvím realizace strategického investičního rozhodnutí, které by zvýšilo konkurenceschopnost podniku. Z analýzy zpracovatelského průmyslu vzešlo zjištění, že i ostatní společnosti s podobným výrobním programem vykazují propad téměř o čtvrtinu, s tím, že společnosti jejichž výrobní program se specializuje na dezinfekční prostředky má prudký nárůst poptávky. Finanční analýza identifikovala nedostatky analyzované společnosti a také její budoucí potřeby. Zjištěn byl velmi výrazný propad ve výsledku hospodaření, což následně vedlo k celkovému zpomalení a později ke ztrátě na hospodářském výsledku. U společnosti je patrné výrazné snížení disponibilních prostředků, což se odráží i v problémech s likviditou a zvyšujícím se zadlužením. V oblasti rentability bylo zaznamenáno snížení ziskové marže i rentability vlastního kapitálu. Makroekonomická analýza indikovala zpomalení ekonomiky v rámci ČR i v Ústeckém kraji, kde má analyzovaná společnost sídlo firmy i výrobní prostory.

Po zvážení všech uvedených výsledků předešlých analýz a analýze strategických a legislativních dokumentů, se společnost nastalou situaci rozhodla řešit prostřednictvím investičních akcí, umožňujících rozšíření výroby a změnu výrobního programu. Po zvážení všech okolností a na základě zvážení všech rizik se společnost rozhodla pro realizaci projektu rozšíření technologického vybavení prostřednictvím dotačního pomoci OP PIK program Technologie – Výzva XII. COVID-19.

11 PROJEKT ČERPÁNÍ EVROPSKÝCH STRUKTURÁLNÍCH FONDŮ VE VYBRANÉ KORPORACI – PŘÍPADOVÁ STUDIE

Na základě teoretické základny a provedených analýz v analytické části je možné přistoupit k projektovému řešení čerpání evropských strukturálních fondů v souvislosti s navrhovanou investiční akcí realizovanou prostřednictvím výzvy OP PIK. Kuncová et al. (2016, s. 18, s. 21) uvádí, že se projektový management realizuje za využití správného nasazení a propojení různých procesů, které je možné seskupit do pěti různých skupin procesů. Jedná se o zahájení projektu, plánování projektu, realizaci projektu, monitoring a kontrola projektu a uzavření projektu. V **zahajovací fázi** je definován projekt prostřednictvím sestavení zadávacích listin projektu a identifikací zainteresovaných stran. Následující kapitola se zabývá kroky vedoucí k získání podpory prostřednictvím evropských strukturálních fondů.

11.1 Náležitosti k žádosti o podporu

Žadatel musí v okamžiku podání žádosti o podporu předložit dokumenty uvedené ve výzvě:

- Podnikatelský plán dle povinné osnovy
- Prohlášení k žádosti o velikosti podniku
- Prohlášení k žádosti o podporu bez de minimis
- Rozvahu a Výkaz zisku a ztráty za poslední dvě uzavřená období včetně přílohy k účetní závěrce
- Vyplněný formulář finanční analýzy
- Cenovou nabídku prokazující cenu obvyklou u každé rozpočtové položky majetku v rámci realizace projektu
- Prohlášení k rozhodnutí o poskytnutí dotace

Pro veškeré požadované přílohy jsou na stránkách Agentury pro podnikání a inovace v oddíle Metodika nebo přímo v oddíle Programy podpory u jednotlivých programů a dále u konkrétních výzev zveřejněny závazné předlohy, formuláře a interaktivní formuláře, jejich podobu je nutné bezpodmínečně dodržet (Agentura pro podnikání a inovace, 2021). U jednotlivých programů bývají odlišnosti v rámci jednotlivých výzev nejen u formulářů, ale i podmínky jednotlivých výzev v rámci jednoho programu se někdy liší.

Při podání žádosti byly doloženy následující přílohy dle požadavků konkrétní výzvy.

11.1.1 Podnikatelský plán

Podnikatelský plán

Ministerstvo průmyslu a obchodu České republiky
Sekce fondů EU – Řídicí orgán OP PIK
Specifický cíl 2.1.

PROGRAM PODPORY TECHNOLOGIE COVID – 19 – VÝZVA XII

Podnikatelský záměr

Název projektu: Pořízení výrobních technologie dezinfekce anti COVID pro firmu
CHEMOTEX Děčín a.s.

1. Současná charakteristika žadatele o podporu

V tabulkách níže jsou uvedeny identifikační údaje a majetkové vztahy společnosti CHEMOTEX Děčín a.s., která je předkladatelem projektu.

Tabulka 17 Identifikační údaje žadatele [zdroj: interní zdroje společnosti, Veřejný rejstřík a sbírka listin, vlastní zpracování]

Obchodní jméno	CHEMOTEX Děčín a.s.
Sídlo	Tovární 63, Děčín XXXII-Boletice nad Labem, 407 11 Děčín
IČ/DIČ	62240471/CZ62240471
Místo realizace	Tovární 63, Děčín XXXII-Boletice nad Labem, 407 11 Děčín
Vznik společnosti	1. ledna 1995
	Ing. Tomáš Urbánek – předseda představenstva
Statutární orgán	Ing. Michal Urbánek – člen představenstva
	PhDr. Josef Urbánek – člen představenstva
Kontaktní osoba	Ing. Michal Urbánek – člen představenstva
Způsob jednání	Jménem společnosti jedná představenstvo. Za představenstvo jedná navenek jménem společnosti každý člen představenstva samostatně,
	s výjimkou:
	a) zcizování, zatěžování a nabývání nemovitostí,
	b) právních jednání týkajících se investičních akcí, jejichž hodnota činí více než 1 000 000,- Kč,
	kdy jednájí nejméně dva členové představenstva společně
Hlavní předmět podnikání pro projekt (dle CZ NACE)	20130 Výroba jiných základních anorganických chemických látek

Tabulka 18 Majetkové vztahy [zdroj: interní zdroje společnosti, vlastní zpracování]

Místo realizace	Tovární 63, Děčín XXXII-Boletice nad Labem, 407 11 Děčín
Katastrální území	Boletice nad Labem [607169]
Parcelní číslo	p. č. st. 21/1
List vlastnictví	62
Druh pozemku	zastavěná plocha a nádvoří
Vlastník nemovitosti	CHEMOTEX Děčín a.s.
Doložení práv k nemovitosti	nahlížení do katastru nemovitostí

Charakteristika žadatele o podporu

Společnost CHEMOTEX Děčín a.s. je prosperující společnost, která působí na trhu průmyslové kosmetiky a drogerie s více než stoletou tradicí chemické výroby. Do obchodního rejstříku byla zapsána 1. ledna 1995. Sídlo společnosti i výrobní závod se nachází v Děčíně. Podle kategorie ekonomických subjektů je společnost charakterizována jako středně velký podnik.

Převládající část produkce tvoří tenzidy a detergenty, chemikálie pro strojírenský, stavební, textilní, papírenský průmysl a chemické speciality. Dále pak výroba zastupuje oblast kosmetických, mycích a čistících prostředků. V oblasti drogistických výrobků je kromě čistících a mycích prostředků je důležité vyzdvihnout zejména výrobu dezinfekčních prostředků. Všechny nabízené výrobky splňují přísné normy. Společnost registruje více jak 30 ochranných známek, využívaných jako obchodní označení výrobků. Sortiment se skládá z více než 200 druhů výrobků a je soustavně obměňován. Společnost se prostřednictvím inovací rovněž zaměřuje na ekologické požadavky a ochranu životního prostředí. Neméně důležitá je pro společnost i udržitelnost. Výroba společnosti je cílena na tuzemský a zároveň i na zahraniční trh. Veškeré normy společnosti jsou prověřeny certifikáty 14001:2005 a 22716:2007, 9001:2009. Společnost zároveň realizuje přímý prodej svých výrobků prostřednictvím sítě koordinátorů a eshop www.drogerie-chemotex.cz.

Podnikatelská činnost a aktuálně nabízené produkty

Projekt je cílený na hlavní předmět podnikání, kterým je výroba dle klasifikace 20130 Výroba jiných anorganických chemických látek a vedlejší předmět podnikání žadatele 20599 Výroba jiných chemických výrobků j. n. Společnost se ve velké míře zaměřuje na výrobu dezinfekčních prostředků pro dezinfekci pokožky a antibakteriální gely v oblasti drogerie a kosmetiky a zároveň v oblasti průmyslové chemie na dezinfekci povrchů.

Drogerie a kosmetika:

- Povrchové aktivní látky – dezinfekční přípravky, čistící, mycí a prací přípravky
- Tělová a vlasová kosmetika – dezinfekce rukou, koupelňové pěny, mycí prostředky na ruce, sprchové gely, pěny, šampony, tekutá mýdla a krémy na ruce
- Bytová chemie – prací gely, avivážní přípravky, odstraňovače skvrn

Průmyslová chemie:

- Katalyzátory, aktivátory, pocínování, květinové pěny
- Chemie pro stavební činnost – čistící prostředky pro stavebnictví, nátěrové hmoty, podlahoviny, pojiva, tmely, prostředky pro čištění fasád
- Strojírenská chemie – antikoroziční nátěry, čistící a odmašťující prostředky na bázi anorganických kyselin, inhibitory koroze, obráběcí kapaliny, odmašťovací přípravky
- Textilní pomocné přípravky a ostatní přípravky

2. Potřebnost a relevance projektu

Společnost zamýšlí pořídit výrobní linku, která se skládá ze součástí:

- Zásobník lihu na skladování vstupních surovin
- Nerezový reaktor na výrobu dezinfekce anti-COVID
- Plnicí stroj na výrobu PET lahvíček s vyfukováním, do kterých se bude dezinfekce
- Zavírací zařízení na uzavírání lahvíček
- Baličku na balení, etiketování, ovinovací zařízení

Dezinfekce je určena na ochranu proti virové infekci COVID-19. Jedná se o přípravek pro dezinfekci povrchů, jejíž součástí je ethanol. Garantem receptury je Světová zdravotnická organizace a výroba prostředku je realizována na základě povolení Ministra zdravotnictví pro ČR pro výrobu dezinfekce Anti-Covid. Společnost CHEMOTEX Děčín je držitelem povolení pro výrobu přípravku s obchodním názvem Anti-Covid na základě Rozhodnutí MZDR 11853/2020-5/OBP, rozhodnutí o dodávání biocidního přípravku na trh – Anti-COVID, Ministerstva zdravotnictví. Přípravek působí proti plísním, bakteriím, virům SARS-COV-2, Acinetobacter, Pseudomonas, Klebsiella, Staphylococcus aureus, Kocuria rhizophila, Candida albicans, coronavirus, MERS, influenza A virus H1N1, MHV, TGEV.

Společnost již vyrábí dezinfekční prostředky, ale potýká se s nedostatečnou výrobní kapacitou. Výrobní problémy se odvíjí také od kapacitních možností v rámci dodavatelských řetězců, týkajících se dodávek obalové techniky. Společnost si v současné době určila jako prioritní osu uspokojení požadavků odběratelů z řad zdravotnických, sociálních zařízení, veterinárních zařízení, zároveň i v průmyslových oblastech a domácnostech směřujících

v poptávkách po speciální dezinfekci ani-COVID. Investicí do výroby a reakcí na požadovaný sortiment rovněž posílí svou konkurenceschopnost.

Žadatel jako způsobilý výdaj pořídí výrobní linku, jedná se tedy o pořízení dlouhodobého majetku podle bodu 1) výzvy.

Rovné příležitosti mezi muži a ženami: V rámci projektu nedojde k navýšení pracovních míst, společnost zároveň udržuje genderovou rovnost, kterou zachová i v příštích obdobích.

Vliv na životní prostředí: V oblasti vlivu na životní prostředí bude mít pořízená technologie neutrální vliv.

3. Doba realizace projektu

Datum zahájení: 4. května 2020

Datum ukončení projektu: 31. prosince 2020

4. Předpokládaný rozpočet

Rozpočet je zpracována na základě cenových nabídek vybraných společností, které jsou doloženy v integrovaném systému koncového příjemce IS KP14+, společně s žádostí o podporu. Z následujících tabulek vyplývá postup stanovení výše rozpočtu. Způsobilé výdaje projektu tvoří 15 151 910 Kč, podpora je stanovena na 50 %, míra podpory je ve výši 7 575 955 Kč.

Tabulka 19 Celkový rozpočet projektu [zdroj: interní zdroje společnosti, vlastní zpracování]

1.	Celkové výdaje projektu	15 151 910 Kč
1.1.	Celkové způsobilé výdaje projektu	15 151 910 Kč
1.2.	Celkové nezpůsobilé	0 Kč

Tabulka 20 Způsob stanovení rozpočtu projektu [zdroj: interní zdroje společnosti, vlastní zpracování]

Název zařízení	Stanoviště linky	Popis	Cena v Kč bez DPH	
Výrobní linka pro výrobu dezinfekčních prostředků	Skladování vstupní suroviny	Zásobník lihu	1 360 530 Kč	
		Odstředivé čerpadlo	86 520 Kč	
	Výroba dezinfekce	Duplikovaný reaktor a míchadlo	4 045 420 Kč	
	Vyfukovací zařízení PET preforem	Automatický stroj F1400 s přidavným zařízením	4 880 000 Kč	
	Plnicí stroj	Polarix 6FM mass lineární	1 635 900 Kč	
	Zařízení pro uzavírání obalů	Hermes BCWC	1 159 900 Kč	
		Díly pro Hermes BCWS	532 000 Kč	
	Etiketovací stroj	Proxima 5/2	967 000 Kč	
		Dopravník a příslušenství	185 000 Kč	
	Průmyslové značení	Ink-jet IP54	178 000 Kč	
	Ovinovací zařízení	WS 15 Practic	121 640 Kč	
			Celkem	15 151 910 Kč

5. Stanovení indikátoru 24301 Počet instalovaných technologií

Tabulka 21 Stanovení indikátoru Pořízení zařízení [zdroj: interní zdroje společnosti, vlastní zpracování]

1 ks instalované technologie ve vztahu k indikátoru 24301	Název instalované technologie, případně rozepránní souboru pořizovaného majetku	Rozpočet po jednotkách a položkách v tis. Kč	Souhrnný rozpočet v tis. Kč k 1 ks instalované technologie	Datum dosažení cílové hodnoty 1 ks indikátoru 24301
1 ks	Rozpis soborů linky:		15 151,91	31.12.2020
	Zařízení na skladování	1 447,05		
	Výroba dezinfekce	4 045,42		
	Vyfukovací zařízení	4 880,00		
	Plnicí stroj	1 635,90		
	Zařízení pro uzavírání obalů	1 691,90		
	Etiketovací stroj	1 152,00		
	Průmyslové značení	178,00		
Ovinovací zařízení	121,64			
SUMA - 1 ks			15 151,91	

Způsobilé výdaje a veškerá dokumentace jsou v souladu s Obecnými pravidly Operačního programu Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost a se specifickými pravidly programu Technologie COVID-19 – Výzva XII.

Podnikatelský plán byl zpracován na základě informací předkladatele projektu, interních zdrojů společnosti, ASPI, Veřejného rejstříku a sbírky listin, údajů z internetových stránek společnosti CHEMOTEX Děčín a.s., v souladu s Obecnými pravidly Operačního programu Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost a se specifickými pravidly programu Technologie COVID-19 – Výzva XII.

11.1.2 Prohlášení k žádosti o velikosti podniku

Následující tabulka znázorňuje údaje potřebné pro stanovení velikosti podniku. Tento údaj se stanovuje na základě podmínek pro programy podpory OP PIK, které jsou určeny pro malé a střední podniky. Společnost splňuje kritéria středního podniku. Základními kritérii pro střední podnik jsou:

- počet zaměstnanců: nad 50 a méně než 250
- velikost ročního obrátu: více nebo rovno 10 milionů EUR a méně nebo rovno 50 milionů EUR
- bilanční suma: více nebo rovno 10 milionů EUR a méně nebo rovno 43 milionů EUR

Tabulka 22 Prohlášení o velikosti podniku CHEMOTEX Děčín a.s. [zdroj: interní zdroje společnosti, vlastní zpracování]



PŘÍLOHA K ŽÁDOSTI O PODPORU (NEDÍLNÁ A POVINNÁ SOUČÁST (PŘEDBĚŽNÉ) ŽÁDOSTI O PODPORU)															
I. Prohlášení ke statusu malého a středního podnikatele dle přílohy č. 1 Nařízení EK č. 651/2014 (resp. Doporučení 2003/361/ES)															
Datum poslední účetní závěrky	IČ	Název	Sídlo	2018				2017				Rok N-2			
				Zaměstnanci (počet)	Obrat /EUR/	Aktiva /EUR/	Podíl /%/	Zaměstnanci (počet)	Obrat /EUR/	Aktiva /EUR/	Podíl /%/	Zaměstnanci (počet)	Obrat /EUR/	Aktiva /EUR/	Podíl /%/
	Samostatný podnikatel (žadatel o dotaci)														
31.12.2018	62240471	CHEMOTEX Děčín a.s.	Tovární 63, Děčín	89	12 772 513	7 343 593	X	87	12 414 869	7 498 780	X				X
	Propojené podniky														
	Partnerské podniky														
	CELKEM			89	12 772 513	7 343 593	X	87	12 414 869	7 498 780	X	0	0	0	X
Výpočet je pouze orientační. Doporučujeme žadateli, aby velikost podniku dále posoudil dle podrobných ustanovení výše uvedených Doporučení/Nařízení. Za stanovení výsledné velikosti podniku odpovídá žadatel.															
<input type="checkbox"/> Mikropodnik <input type="checkbox"/> Malý podnik <input checked="" type="checkbox"/> Střední podnik <input type="checkbox"/> Velký podnik															

11.1.3 Prohlášení k žádosti o podporu bez de minimis

V následující tabulce je uvedena výše podpory de minimis v současném roce. Na základě tohoto údaje je dopočítána maximální výše, na kterou má žadatel nárok a vychází výše nároku na 197 648,44 EUR.

Tabulka 23 Prohlášení o poskytnuté podpoře v režimu de minimis CHEMOTEX Děčín a.s. [zdroj: interní zdroje společnosti, vlastní zpracování]

II. Čestné prohlášení žadatele o podporu v režimu de minimis dle Nařízení EK č. 1407/2013						
Žadatel			Poskytnutá podpora de minimis /EUR/			
IČ/datum narození	Název/obchodní jméno/jméno žadatele	Sídlo/adresa žadatele	období n-2	období n-1	období n	Celkem
Žadatel o dotaci						
62240471	Chemotex Děčín, a.s.	Tovární 63, Děčín	0,00	0	2 351,56	2 351,56
Podniky, ze kterých žadatel o podporu vznikl v uplynulých 2 letech:						
						0
Podniky, se kterými je žadatel ve spojení dle definice jednoho podniku:						
						0
Žadatel vznikl rozdělením (rozštěpením) a převzal činnost podniku, na kterou byla podpora de minimis poskytnuta:						
						0
CELKEM			0	0	2 351,56	2 351,56
POSKYTNOUT LZE MAXIMÁLNĚ			X	X	X	197 648,44

1. Žadatel prohlašuje, že jako účetní období používá					
x	kalendářní rok				
	hospodářský ro	Začátek		Konec	
		Začátek		Konec	

2. Prohlášení o podnicích propojených s žadatelem o podporu	
Žadatel prohlašuje, že	
	není ve spojení s žádným podnikem;
x	je ve smyslu výše uvedeného textu ve spojení s výše uvedenými podniky - viz tabulka I

3. Žadatel prohlašuje, že podnik (žadatel) v současném a 2 předcházejících účetních obdobích	
x	nevznikl spojením podniků či nabytím podniku.
	vznikl spojením (fúzí splynutím) výše uvedených podniků:
	nabytím (fúzí sloučením) převzal jmění výše uvedeného/ých podniku/ů:
Výše uvedené změny spočívající ve spojení či nabytí podniků:	
x	jsou již zohledněny v Centrálním registru podpor malého rozsahu.
	nejsou zohledněny v Centrálním registru podpor malého rozsahu.

4. Žadatel prohlašuje, že podnik (žadatel) v současném a 2 předcházejících účetních obdobích	
x	nevznikl rozdělením (rozštěpením nebo odštěpením) podniku.
	vznikl rozdělením výše uvedeného podniku a převzal jeho činnosti, na něž byla dříve poskytnutá podpora de minimis použita. Podniku (žadateli) byly přiděleny (dříve poskytnuté) podpory uvedené výše
Výše uvedené změny spočívající v rozdělení podniků:	
x	jsou již zohledněny v Centrálním registru podpor malého rozsahu.
	nejsou zohledněny v Centrálním registru podpor malého rozsahu.

Žadatel dále prohlašuje, že:	
x	nemá vlastníky v jurisdikcích nespolupracujících v daňové oblasti, tzv. daňových rájích, a to z více než 25% z celkového podílu ve vlastnické struktuře.

Tabulka 24 Informační povinnosti žadatele CHEMOTEX Děčín a.s. [zdroj: interní zdroje společnosti, vlastní zpracování]

III. INFORMAČNÍ POVINNOST ŽADATELE DLE § 14 (3) e) zákona č. 218/2000 Sb.			
Identifikace dalších osob s podílem v této právnické osobě (tj. akcionářů, společníků, podílníků žadatele) vyjma výše uvedených			
IČO	Obchodní název (jméno a příjmení)		
Identifikace dalších osob, v nichž má žadatel podíl a výše tohoto podílu (vyjma výše uvedených)			
IČO	Obchodní název (jméno a příjmení)	Podíl (%)	
Prohlášení žadatele ke všem částem formuláře:			
1) Prohlašuji(eme), že výše uvedené údaje jsou poskytovány dobrovolně a jsou úplné a pravdivé k datu sestavení a podání žádosti o podporu a v souladu se stavem v účetnictví a účetních závěrkách uvedených subjektů.			
2) Prohlašuji(eme), že jsem(jsme) si vědom(i) právních důsledků (včetně trestněprávních) při uvedení neúplných nebo nepravdivých údajů.			
3) Zavazuji(eme) se k tomu, že v případě změny předmětných údajů budu (eme) neprodleně informovat poskytovatele dotace o změnách, které nastaly.			
4) Souhlasím(e) se zpracováním svých osobních údajů obsažených v tomto prohlášení ve smyslu zákona č. 101/2000 Sb., o ochraně osobních údajů, ve znění p. p., za účelem evidence podpor malého rozsahu v souladu se zákonem č. 215/2004 Sb., o úpravě některých vztahů v oblasti veřejné podpory a o změně zákona o podpoře výzkumu a vývoje, ve znění p. p. Tento souhlas uděluji správci a zpracovateli, kterým je Ministerstvo průmyslu a obchodu, Na Františku 32, 110 15 Praha 1, pro všechny údaje obsažené v tomto prohlášení, a to po celou dobu 10 let ode dne udělení souhlasu. Zároveň si je žadatel vědom svých práv podle zákona č. 101/2000 Sb., o ochraně osobních údajů.			

U výše uvedené tabulky Informační povinnosti žadatele jsou pro potřeby diplomové práce jsou anonymizovány osobní údaje žadatelů.

11.1.4 Rozvaha a Výkaz zisku a ztráty za poslední dvě uzavřená období včetně přílohy k účetní závěrce

Uvedené účetní výkazy byla doloženy za dvě poslední uzavřená období 2017 a 2018. Účetní výkazy jsou přiloženy v příloze P I a P II diplomové práce.

11.1.5 Vyplněný formulář finanční analýzy

Na stránkách Agentury pro podnikání v Metodické části nalezneme interaktivní formulář, který finanční analýzu propočte na základě zadaných údajů v Rozvaze a Výkazu zisků a ztráty.

Z tabulky níže je patrné, že parametry vyšly příznivě a žadatel splnil rozhodující kritéria.

Tabulka 25 Finanční analýza společnosti CHEMOTEX Děčín a.s. [zdroj: interní zdroje společnosti, vlastní zpracování]



AGENTURA
PRO PODNIKÁNÍ
A INOVACE



EVROPSKÁ UNIE
Evropský fond pro regionální rozvoj
Operační program Podnikání
a inovace pro konkurenceschopnost

Název společnosti	CHEMOTEX Děčín, a.s.	
IČ	62240471	
Požadovaná dotace	7 576	
Datum podání posledního daňového přiznání	31.03.2019	

ROZVAHA	2017	2018
Aktiva	190 529	186 586
Dlouhodobý majetek	68 416	61 295
Oběžná aktiva	120 771	119 621
Zásoby	60 958	56 096
Dlouhodobé pohledávky	40	40
Krátkodobé pohledávky	41 217	46 634
Krátkodobý finanční majetek	0	0
Peněžní prostředky	18 556	16 851
Pasiva	190 529	186 586
Vlastní kapitál	99 259	101 876
Dlouhodobé závazky	38 558	33 935
Krátkodobé závazky	51 053	48 964
Pohledávky po splatnosti (doplň. údaje) (delší jak 180 dnů)		

VZZ	2017	2018
Tržby z prodeje výrobků a služeb	253 569	245 780
Tržby za prodej zboží	51 283	63 538
Suma tržeb	304 852	309 318
Výkonová spotřeba	251 069	259 037
Změna stavu zásob vlastní činnosti (+/-)	327	-1 550
Aktivace (-)	-90	-69
Přidaná hodnota	53 546	51 900
Osobní náklady	35 299	36 885
Ostatní provozní výnosy	9 223	12 927
Nákladové úroky a podobné náklady	2 567	2 859
Výsledek hospodaření před zdaněním (EBT)	7 908	3 689
Výsledek hospodaření za účetní období (EAT)	6 390	2 627

	2017	2018
Likvidita celková	2,36	2,44
Likvidita běžná	1,17	1,30
Likvidita rychlá	0,36	0,34
Celková zadluženost v %	47,90	45,40
Úrokové krytí	4,08	2,29
Doba obratu kr. pohledávek	49,35	55,03
Doba obratu zásob	72,99	66,19
Doba obratu kr. závazků	61,13	57,78
ROA	4,40	2,60
ROE	6,44	2,58
ROS	3,44	2,12
Osobní náklady % PH	65,92	71,07
Doba obratu aktiv	228,12	220,17
Leverage	0,92	0,83
Stálá aktiva v % dlouhodobých pasiv	49,64	45,13
Dotace/Aktiva	0,04	0,04

Výsledek	9
----------	---

Žadatel splnil kritéria přijatelnosti

11.1.6 Cenová nabídka prokazující cenu obvyklou u každé rozpočtové položky majetku v rámci realizace projektu

U žádosti o podporu bylo předloženo pět aktuálních cenových nabídek.

11.1.7 Prohlášení k rozhodnutí o poskytnutí dotace

K žádosti byla doložena všechna požadovaná čestná prohlášení, která se podepisují v informačním systému konečného příjemce IS KP14+. Tato aplikace je určena pro elektronické podávání žádosti o podporu a správu projektu po celou dobu jeho životního cyklu. Veškerá podání jsou podpisována prostřednictvím kvalifikovaného elektronického podpisu (Agentura pro podnikání a inovace, 2021).

Název čestného prohlášení	Popis	Kód	Souhlas
OP PIK Pravdivost údajů		OP PIK AP...	✓
OP PIK Odpovědnost, ovlivnění		OP PIK AP...	✓
OP PIK Zajištění financování		OP PIK AP...	✓
OP PIK Souhlas s uveřejňováním informací		OP PIK 1.8...	✓
OP PIK Bezdlužnost		OP PIK 1.8...	✓
OP PIK Podnik v obtížích		OP PIK 1.8...	✓
OP PIK Status podniku GBER		OP PIK 1.8...	✓
OP PIK Status podniku De minimis		OP PIK 1.8...	✓
OP PIK Registrace na FÚ		64	✓

Obrázek 8 Čestná prohlášení CHEMOTEX Děčín a.s. [zdroj: IS KP14+]

11.2 Žádost o podporu

Na základě vypracovaných příloh, kde se prokázala proveditelnost projektu byla posléze vypracována žádost o podporu. Projekt se v tuto chvíli přesunul do **fáze plánování projektu**.

Identifikace operace

Zkrácený název projektu: CHEMOTEX Děčín a.s. – technologie COVID XII

11.2.1 Projekt

Název operačního programu: OP Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost

Název výzvy: TECHNOLOGIE XII. – COVID-19

Název projektu CZ: Pořízení výrobní technologie dezinfekce anti COVID pro firmu CHEMOTEX Děčín a.s.

Název projektu EN: Acquisition of technology for anti-COVID disinfection for the company CHEMOTEX Děčín a.s.

Fyzická realizace projektu

Předpokládané zahájení:	4. 5. 2020
Předpokládané ukončení:	31. 12. 2020

Příjmy projektu

Projekt nevytváří příjmy

Doplňkové informace

Realizace zadávacích řízení na projektu:	Ano
Veřejná podpora:	Ano
Režim financování:	Ex-post

11.2.2 Specifické cíle

Rozvoj podnikání a konkurenceschopnosti malých a středních podniků

11.2.3 Popis projektu**Anotace projektu**

Předmětem projektu je pořízení výrobní linky, které se skládá z technologie na skladování vstupních surovin na výrobu dezinfekce anti-COVID, na výrobu lahviček vyfukování z PET preforem, do kterých se bude dezinfekce plnit, následně zavírat a balit. Jde o biocidní přípravek pro dezinfekci rukou a povrchů obsahující účinnou látku Ethanol. Přípravek je vyrobený podle receptury WHO (World Health Organization) na základě povolení Ministerstva zdravotnictví ČR pro výrobu dezinfekce s obchodním názvem Anti-Covid číslo jednací MZDR 11853/2020-5/OBP, číslo povolení CZ-2020-55-04.

Jaký problém projekt řeší?

V současné době má společnost zkušenosti s vlastní výrobou dezinfekčních prostředků, jejichž účinkem je vysoká antimikrobiální účinnost proti širokému spektru bakterií, plísní, řas a kvasinek. Výrobní kapacita je však v současné době nedostačující, protože na trhu je aktuálně vysoká poptávka po uvedeném zboží.

Jaké jsou příčiny problému?

Příčinou je malá výrobní kapacita společnosti. Zároveň i plastikářský průmysl není aktuálně schopný pokrýt poptávku po obalech pro dezinfekci. Tato situace je příčinou neúměrně se

prodlužujících dodacích lhůt a narůstajících cen. Zmíněná situace je příčinou neschopnosti společnosti reagovat v adekvátním množství na zvýšenou poptávku.

Co je cílem projektu?

Cílem projektu je pořízení nové výrobní linky stávající se z technologie na skladování vstupních surovin, konkrétně se jedná o zásobník lihu, dále z technologie na výrobu dezinfekce anti-COVID, jde o nerezový reaktor, technologie na výrobu lahvíček vyfukováním z PET preforem, do kterých se bude dezinfekce plnit, tedy jde o plnicí stroj a následně se bude zavírat, tedy jde o zavírací zařízení a následně se bude balit, tedy etiketovací technologie, in-jet, ovinovací zařízení. Cílem je navýšení produkce výroby dezinfekce. Tímto strategickým investičním rozhodnutím na pořízení nové technologie společnost splní cíl zvýšení vlastní konkurenceschopnosti.

Příložená příloha: MZDR 11853/2020-5/OBP, číslo povolení CZ-2020-55-04.

Jaké změny jsou v důsledku projektu očekávány?

Očekává se navýšení výrobní kapacity, která přispěje k produkci podstatně vyššího množství dezinfekce, čímž bude společnost schopna za pomoci nové technologie pružně reagovat na požadavky odběratelů a spotřebitelů a zároveň tím uspokojí zvýšenou poptávku po dezinfekci anti-COVID. Plnění do vlastních obalů PET lahvíček se inovuje technologický proces výroby, čímž se i umožní pružněji reagovat na požadavky odběratelů v rámci množství a designu. Pořízením nové technologie se odstraní časové ztráty a zlepší se tím aktivity podniku, což bude mít následně dopad na efektivnější řízení skladového hospodářství i zrychlení v rámci dodavatelských a odběratelských vztahů.

Jaké aktivity budou v projektu realizovány?

V rámci projektu bude pořízena nová výrobní linka na výrobu dezinfekce na bázi ethanolu.

Popis realizačního týmu projektu:

Osoba odpovědná za realizaci projektu na straně žadatele je předseda představenstva společnosti. Osoba odpovědná za ekonomickou stránku projektu je finanční ředitel společnosti. Osoba odpovědná za dotační stránku projektu je externí společnost na základě zplnomocnění.

11.2.4 Cílová skupina

Jedná je o podnikatelský subjekt, středně velký podnik.

11.2.5 Subjekty projektu

Typ subjektu:	Žadatel / příjemce
Kód státu:	CZE – Česká republika
Název subjektu:	CHEMOTEX Děčín a.s.
IČ:	62240471
DIČ / VAT id:	CZ62240471
Právní forma:	Akciová společnost
Právnícká osoba:	Ano
Datum vzniku:	1. 1. 1995
Typ plátce DPH:	Jsem plátce DPH a mám nárok na odpočet DPH ve vztahu k aktivitám projektu
Počet zaměstnanců:	89
Roční obrat (EUR):	12 772 512,59
Bilanční suma:	7 343 592,56
Velikost podniku:	Střední podnik
Definice jednoho podniku:	Ano
Adresy subjektu:	CZE – Česká republika
Název kraje:	Ústecký kraj
Název okresu:	Děčín
Obec, Část obce:	Děčín, Děčín XXXII – Boletice nad Labem
Ulice:	Tovární 63
PSČ:	407 11
Účty subjektu:	0800 - Česká spořitelna a.s.

11.2.6 CZ-NACE

Kód:	20.13.0
Název:	Výroba jiných základních anorganických chemických látek

11.2.7 Veřejná podpora

Částka poskytnuté veřejné podpory (Kč): 7 575 955,00

11.2.8 Umístění projektu

Dopad a realizace projektu: 562335 Děčín

11.2.9 Etapy projektu

Pořadí etapy:	1
Název etapy:	Pořízení technologie
Předpokládané datum zahájení:	4. 5. 2020
Předpokládané datum ukončení:	31. 12. 2020
Popis etapy:	V rámci první a jediné etapy bude pořízena nová technologie na výrobu dezinfekce

11.2.10 Rozpočet roční

Celkové výdaje (Kč):	15 151 910,00
Celkové nezpůsobilé výdaje (Kč):	0,00
Celkové způsobilé výdaje (Kč):	15 151 910,00
Způsobilé výdaje investiční (Kč):	15 151 910,00
Dlouhodobý hmotný majetek (Kč):	15 151 910,00

11.2.11 Přehled zdrojů financování

Fáze přehledu financování:	Žádost o podporu – změna – návrh IS KP
Podpora celkem:	7 575 955,00
Vlastní zdroj financování:	7 575 955,00 → 50%
Zdroj financování vlastního podílu:	Národní soukromé zdroje

11.2.12 Finanční plán

Pořadí finančního plánu:	1
Datum předložení:	28. 2. 2020

11.2.13 Kategorie intervencí

Oblast intervence:	Rozvoj podnikání, rozvoj vnitřního potenciálu
Forma financování:	Nevratný grant
Ekonomická aktivita:	Ostatní nspecifikovaná výrobní odvětví
Lokalizace:	Ústecký kraj, NUTS2 Severozápad, NUTS1 Česká r republika
Typ území:	Malé městské oblasti se střední hustotou $\geq 5\ 000$ obyvatel

11.2.14 Indikátory

Kód:	24301
Název indikátoru:	Počet instalovaných technologií
Výchozí hodnota:	0
Cílová hodnota:	1
Datum dosažení cílové hodnoty:	31. 12. 2020
Popis hodnoty:	V rámci projektu bude instalovaná 1 výrobní linka, která obsahuje zařízení na skladování, zařízení na výrobu dezinfekce, vyfukovací zařízení, plnicí stroj, zařízení pro uzavírání, etiketovací stoj, průmyslové značení, ovinovací zařízení

Žádost byla zpracována na základě informací předkladatele projektu, interních zdrojů společnosti, ASPI, Veřejného rejstříku a sbírky listin, údajů z internetových stránek společnosti CHEMOTEX Děčín a.s., v souladu s Obecnými pravidly Operačního programu Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost a se specifickými pravidly programu Technologie COVID-19 – Výzva XII. Žádost byla externí firmou zpracována a první podání žádosti se uskutečnilo dne 4. 5. 2020. Projekt vstoupil do **fáze realizace**.

11.3 Rozhodnutí o poskytnutí dotace

Ministerstvo průmyslu a obchodu jako řídicí orgán Operačního programu Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost na základě žádosti přijaté dne 4. 5. 2020 v rámci výzvy TECHNOLOGIE XII. – COVID-19 a Prioritní osy 2 Rozvoj podnikání a konkurenceschopnosti malých a středních podniků rozhodlo dne 12. 5. 2020 o poskytnutí dotace na projekt s názvem Pořízení výrobní technologie dezinfekce anti COVID pro firmu CHEMOTEX Děčín a.s. V textu níže se zaměřuji na podstatné body Rozhodnutí.

Výše dotace

Ve výši dotace byla provedena změna u způsobilých výdajů. V rozhodnutí je uvedeno, že dotace je stanovena jako maximální a bude vyplacena pouze na základě skutečně vynaložených, odůvodněných a řádně prokázaných výdajů.

Celkové způsobilé výdaje (Kč):	9 659 440,00
Dotace (Kč):	4 829 720,00 → 50,00 %

Účel dotace a lhůta v níž má být účelu dotace dosaženo

Příjemce je povinen prokazatelně splnit účel, na který byla dotace poskytnuta. Účel dotace nelze změnit. Datum zahájení Projektu: 4. 5. 2020

Realizace projektu musí být ukončena nejpozději v následující lhůtě pro plánované datum ukončení. Plánované datum ukončení Projektu: 31. 12. 2020

Obecná ustanovení

Pro účely Rozhodnutí se zprostředkujícím subjektem rozumí Agentura pro podnikání a inovace. Příjemce je zavázán plnit dále uvedené povinnosti po dobu realizace a udržitelnosti a tím se rozumí doba od vydání Rozhodnutí do uplynutí doby, kdy bude Projekt řádně ukončen v systému MS2014+ ze strany Řídicího orgánu.

Změny v projektu

Změny je možné provádět podle Kategorizace typu změn a s předstihem. V takovém případě se podává nejpozději 14. den před uplynutím lhůty, ve která má být daná povinnost stanovena Rozhodnutím splněna. Jedná se o poměrně důležitý bod, protože v průběhu projektů často vyplývá nutnost podávat žádosti o změnu. Je doporučováno pravidlo, aby byla jakákoliv požadovaná změna nejdříve konzultována s řídicím orgánem. Zároveň je i vhodné

domluvit se na formulaci, která bude v žádosti o změnu uvedena. Není totiž pravidlem, že by byla žádost o změnu vždy schválena.

Povinnosti příjemce

Rozhodnutí upozorňuje na povinnost dodržet účel dotace a podmínky stanovené Rozhodnutím. Před vyplacením dotace je podle jednotlivých pochybení stanovena výše krácení nebo nevyplacení dotace. Pokud již byla dotace vyplacena, uplatňuje poskytovatel dotace stejná pravidla. Další pravidlo souvisí s povinností informovat poskytovatele o veškerých změnách po dobu realizace i udržitelnosti Projektu. Dále je potřeba dodržet podmínky realizace projektu uvedených v žádosti, dodržet místo pro realizaci. Veřejné zakázky je povinné zadat podle aktuální verze Pravidel pro výběr dodavatelů podle zákona č. 134/2016 Sb., o zadávání veřejných zakázek, které jsou platné v den zahájení výběrového nebo zadávacího řízení. Dalším bodem je povinnost zveřejnění publicity na webu a v prostorách společnosti. Nástrojem pro vygenerování povinné publicity je Generátor nástrojů povinné publicity evropských strukturálních a investičních fondů dostupný na internetu. Povinností příjemce je poskytovat zprávy o realizaci a udržitelnosti Projektu. Harmonogram zpráv je nastavený v informačním systému. Účetnictví je žadatel povinný vést dle platných zákonných usnesení a archivovat nejméně 10 let po dni, kdy byla vyplacena poslední část dotace a zároveň nejméně tři roky po uzávěrce OP PIK, o které bude příjemce dotace informován. Příjemce musí naplnit indikátory, v případě konkrétní dotace je to pořízení jednoho kusu instalované technologie. Nedodržení veškerých povinností je sankcionováno, jak bylo výše zmíněno, nevyplacením nebo povinností navrátit již poskytnutou dotaci.

Změnové Rozhodnutí č. 1

Společnost obdržela 2. 12. 2020 změnové rozhodnutí, kde na základě změn v pravidlech výzvy byl posunutý termín ukončení projektu.

Plánované datum ukončení Projektu:

28. 2. 2021

Změnové Rozhodnutí č. 2

V průběhu realizace projektu se však vyskytly problémy s včasným dodáním zakázek. U zakázek, které byly vysoutěženy v rámci výběrových řízení, se situace v realizaci projektu zkomplikovala v souvislosti s pandemií COVID-19, a vzhledem k situaci, která byla již od samého začátku velmi složitá, nestihly dodavatelé své technologické celky dodat v původně

plánovaném termínu do 10. 12. 2020, jak se smluvně zavázali. Tato situace, která vznikla v důsledku okolností, které zadavatel jednající s náležitou péčí nemohl předvídat. Jedna z firem uvedla, že omezení výroby v jejím výrobním závodě a kompletní zastavení výroby u subdodavatelů vedly k výpadkům výroby. Z důvodu nesplnění subdodávek zásadních dílů nemohla společnost garantovat splnění svých smluvních ujednání a jako nejzazší termín dodání požadované technologie uvedla datum 15. 4. 2021. Další ze společností uvedla ve svém vyjádření, že nejsou schopni dodržet termín dodávky v souvislosti s pandemií COVID-19 a v souvislosti se zavedením sanitárního režimu v závodě, což způsobilo snížení výkonnosti a efektivity a zároveň i problémy s logistikou. Tato společnost následně po svém vyjádření dodala technologie se zpožděním 21. 12. 2020 a v průběhu ledna proběhlo zaškolení obsluhy. Tyto důvody vedly k podání žádosti o změnu, která byla nejdříve konzultována s řídicím orgánem. Žádosti bylo vyhověno a na jejím základě společnost obdržela v pořadí druhé změnové rozhodnutí, se změněným plánovaným datem ukončení realizace Projektu.

Plánované datum ukončení Projektu: 19. 4. 2021

11.4 Žádost o platbu

Datum předložení: 18. 6. 2021

Finanční data

Prokazatelné způsobilé výdaje (Kč): 9 626 604,00

Prokazatelné způsobilé výdaje investiční (Kč): 9 626 604,00

Prokazatelné způsobilé výdaje přímé (Kč): 9 626 604,00

Prokazatelné způsobilé výdaje očištěné o příjmy z dotačních zdrojů (Kč): 4 813 302,00

Účetní doklady

V žádosti jsou uvedeny prokazované způsobilé výdaje bez DPH ve výši:

955 321,00 Kč + 955 321,00 Kč + 970 000,00 Kč + 2 910 000,00 Kč + 970 000,00 Kč +
2 865 962,00 Kč = 9 626 604,00 Kč

Dokumenty

Jako dokumenty k žádosti o platbu jsou v systému IS KP14+ přiloženy smlouvy s dodavateli, smlouvy o vedení bankovního účtu, smlouva o úvěru, vstupní příjmy,

předávací protokoly, vyjádření o pozdních dodávkách od dodavatelů, faktury, výpisy z bankovního účtu k platbám faktur, plakát publicity a povinná publicita na webu a karta majetku, která je znázorněná na následujícím obrázku.

CHEMOTEX Děčín a.s. IČ: 62240471		Inventární karta majetku č. MAJH60288						
Název: Výrobní technologie dezinfekce antiCOVID+technologický celek pro plnění a bale								
Výrobní číslo:		Středisko:	501 - "CZ.01.2.06/0.0/0.0/20_357/0021668" techn					
SKP:	28.29.60	Subjekt:	-					
Životnost:	měsíců	Umístění:	hala C - hala C					
Poznámka:	reg. č. projektu: CZ.01.2.06/0.0/0.0/20_357/0021668	Objednávka:						
Datum zařazení:	31.01.2021	Počet kusů	1,00	Hodnoty jsou uvedeny v CZK				
Datum vyřazení:		Vstupní cena za kus:		9 626 604,00				
Účetní atributy			Daňové atributy					
5R - Účetní odpis po dobu 5 let			D2Z - 2. odpisová skupina - zrychlený odpis					
odpis dle vzorce			Způsob odpisu: zrychlený					
Účetní skupina: MA222 - Stroje a zařízení								
Ceny a pohyby majetku k datu 30.06.2021 včetně.								
Vstupní cena účetní:		9 626 604,00	Vstupní cena daňová:		9 626 604,00			
Zvýšená vst. cena účetní:		9 626 604,00	Zvýšená vst. cena daňová:		9 626 604,00			
Zůstatková cena účetní:		9 223 658,00	Zůstatková cena daňová:		9 626 604,00			
Pohyby majetku								
Poř.	Rok	Účetní hodnota	Zůstatková cena na počátku období	Zařazení	Technické zhodnocení	Odpis	Vyřazení	Zůstatková cena na konci období
1	2021	Účetní hodnota	0,00	9 626 604,00	0,00	402 946,00	0,00	9 223 658,00
		Daňové hodnota	0,00	9 626 604,00	0,00	0,00	0,00	9 626 604,00
Poznámky k majetku								
Datum	Typy poznámek	Text	Připojený soubor					
		Projekt	S25C-0i21051209340.pc					
<i>"Pořízení výrobní technologie dezinfekce anti COVID pro firmu CHEMOTEX Děčín a.s." Číslo projektu: "CZ.01.2.06/0.0/0.0/20357/0021668"</i>								

Obrázek 9 Inventární karta majetku výrobní technologie dezinfekce anti COVID [zdroj: interní materiály společnosti]

11.5 Závěrečná zpráva o realizaci

Současně s žádostí o platbu se podává i závěrečná zpráva o realizaci. Informační systém neumožní podání žádosti o platbu, pokud není zpracovaná i závěrečná zpráva o realizaci a podmínka platí i naopak.

Informace o zprávě

Předpokládané datum podání:	18. 6. 2021
Datum předložení:	18. 6. 2021
Sledované období od:	4. 5. 2021
Sledované období do:	19. 4. 2021

Indikátory

V rámci realizovaného indikátoru byla pořízena jedna technologie, která byla zaúčtována na jednu kartu majetku.

Kód:	24301
Název indikátoru:	Počet instalovaných technologií
Výchozí hodnota:	0
Datum výchozí hodnoty:	4. 5. 2020
Cílová hodnota:	1
Datum dosažení cílové hodnoty:	19. 4. 2021
Přírůstková hodnota:	1
Datum přírůstkové hodnoty:	15. 4. 2021

Publicita

Povinné prvky publicity jsou uvedeny v příslušných dokumentech, na webových stránkách a v prostorách společnosti v souladu s Pravidly pro žadatele a příjemce, a to v souladu s povinnými technickými parametry.

Etapy

Pořadí etapy:	1
Název etapy:	Pořízení technologie
Předpokládané datum zahájení:	4. 5. 2020
Předpokládané datum ukončení:	19. 4. 2021
Skutečné datum zahájení:	4. 5. 2020
Skutečné datum ukončení:	15. 4. 2021

Podáním zprávy o realizaci byla ukončena fáze realizace projektu a projekt dále postupuje do **fáze monitoringu a kontroly**.

11.6 Monitoring a kontrola projektu

Řídící orgán schválil 15. 7. 2021 Závěrečnou zprávu o realizaci a nyní bude v rámci projektu probíhat následující tři roky monitoring, tedy až do roku 2024, kdy lze v tomto

monitorovacím období očekávat i kontroly přímo na místě. Tato situace nastane zejména v průběhu posledního monitorovacího období. Harmonogram monitorovacích zpráv znázorňuje níže uvedený obrázek.

CHEMOTEX Děčín a.s. - technologie COVID... Harmonogram Zpráv/Informací

HARMONOGRAM ZPRÁV/INFORMACÍ

Pořadové číslo ZoR/loP	Předpokládané datum podání	Sledované období od	Sledované období do	Typ dokumentu	Druh ZoR/loP	Stav ZoR/loP/ZoU
1	18. 6. 2021	4. 5. 2020	19. 4. 2021	Závěrečná zpráva o realizaci	ZZoR	Schválena ŘO z hlediska obs...
1	5. 8. 2022	25. 7. 2021	24. 7. 2022	Zpráva o zajištění udržitelnosti projektu	ZoU	Plánována
2	7. 8. 2023	25. 7. 2022	24. 7. 2023	Zpráva o zajištění udržitelnosti projektu	ZoU	Plánována
3	7. 8. 2024	25. 7. 2023	24. 7. 2024	Závěrečná zpráva o zajištění udržiteln...	ZZoU	Plánována

Obrázek 10 Harmonogram monitorovacích zpráv [zdroj: IS KP14+]

11.7 Uzavření projektu

Poslední fáze, která nastane v průběhu realizace projektu bude uzavření, ke kterému přijde až do posledním plánovaném monitoringu, tedy po průběžných zprávách o zajištění udržitelnosti projektu, specificky se bude jednat o závěrečnou zprávu o zajištění udržitelnosti, která je plánovaná na 7. 8. 2024. zpráva bude ještě následně zkontrolována a po schválení, které se dá očekávat do dvou měsíců, bude projekt uzavřen.

12 PŘÍNOSY A RIZIKA PROJEKTU

Následující kapitola si klade na cíl vyhodnotit přínosy a rizika projektu a zformulovat závěrečná doporučení. V dalším textu jsou komplexně vyhodnoceny přínosy projektu. Následně jsou identifikovány jednotlivé fáze a aktivity projektu, které jsou zasazeny do časového rámce, během kterého probíhala a probíhá realizace projektu. Následný krok se zabývá nákladovou a rizikovou analýzou a v závěru je zformulováno závěrečné doporučení.

12.1 Přínosy projektu

Hlavním přínosem projektu je zvýšení konkurenceschopnosti podniku v období pandemie, kdy se výrazně snížila jeho výkonnost. Snížení výkonnosti bylo prokázáno celkovou analýzou podniku, kdy byla indikována i rizika, která ze situace vyplývají. Jako způsob řešení této situace byla vyhodnocena nutnost učinit investiční strategické rozhodnutí. Tímto investičním rozhodnutím se ukázalo jako přínosné pořízení nové technologie, prostřednictvím které by společnost dokázala lépe reagovat na změnu priorit v poptávce na trhu. Ke zvážení ovšem byly nastalé problémy s likviditou u dané společnosti. Zároveň byla zkoumána i společenská efektivita a dopad projektu v rámci odvětví a v rámci regionu, kde má společnost sídlo a výrobní prostory. Prostředkem, který pomohl společnosti vyřešit nastalou situaci související s aktuálním nedostatkem financí, se ukázala možnost získání nenávratného grantu prostřednictvím investičních strukturálních fondů. Jednotlivé kroky projektu jsou tedy nastaveny způsobem, který umožnil společnosti získání podpory ve výši 50 % ze způsobilých výdajů z ceny nové technologie.

12.2 Fáze a aktivity projektu

Při stanovení aktivit podniku je nutné dobře znát a pochopit požadavky projektu. Ve zpracovávaném projektu je celkem jasné, jaké aktivity je potřebné plnit. Vycházelo se jednak se situace podniku a z rozhodnutí situaci co nejrychleji řešit.

Zahajovací fáze

Aktivita A: Provedení základních analýz jako je SWOT analýza, Porterova analýza pěti sil, analýza zpracovatelského průmyslu, finanční analýza s využitím tradičních modelů a analýza makroekonomických modelů. Součástí tohoto kroku byla analýza vyhlášené výzvy Technologie Covid-19.

Aktivita B: Vyhotovení náležitostí žádosti o podporu, konkrétně šlo o zpracování podnikatelského plánu, prohlášení o velikosti podniku, prohlášení o čerpání bez de minimis, doložení účetních závěrek za dvě poslední uzavřená období, vyplnění finanční analýzy ve stanoveném interaktivním formuláři, zajištění cenových nabídek prokazujících cenu obvyklou a zpracování prohlášení k rozhodnutí o poskytnutí dotace.

Fáze plánování projektu

Aktivita C: Zpracování žádosti o podporu. V této fázi se společnost zamýšlela nad otázkami, jaký problém se řeší, jaké jsou příčiny problému, co je cílem projektu, jaké změny jsou v důsledku projektu očekávány, jaké aktivity budou v rámci projektu realizovány.

Fáze realizace projektu

Aktivita C: Vyhlášení výběrového řízení na dodavatele technologie, která je předmětem projektu

Aktivita D: Pořízení nové výrobní linky na výrobu dezinfekce na bázi ethanolu dle podnikatelského plánu

Aktivita E: Podání žádosti o platbu a závěrečné zprávy o realizaci

Fáze monitoringu a kontroly

Aktivita F: Zpracování zpráv o zajištění udržitelnosti projektu a závěrečné zprávy o zajištění udržitelnosti projektu

Fáze uzavření projektu

Aktivita G: Uzavření projektu

12.3 Časová analýza projektu

K vyhodnocení plánovaných aktivit v čase, jak jsou popsány v předcházející kapitole je využit Ganttův diagram, který se používá pro grafické znázornění naplánované činnosti v čase. Aktivity jsou realizovány v následujícím sledu:

Aktivita A: 1. 1. 2020 – 28. 2. 2020

Aktivita B: 28. 2. 2020 – 4. 5. 2020

Aktivita C: 4. 5. 2020 – 5. 6. 2020

Aktivita D: 12. 5. 2020 – 10. 8. 2020

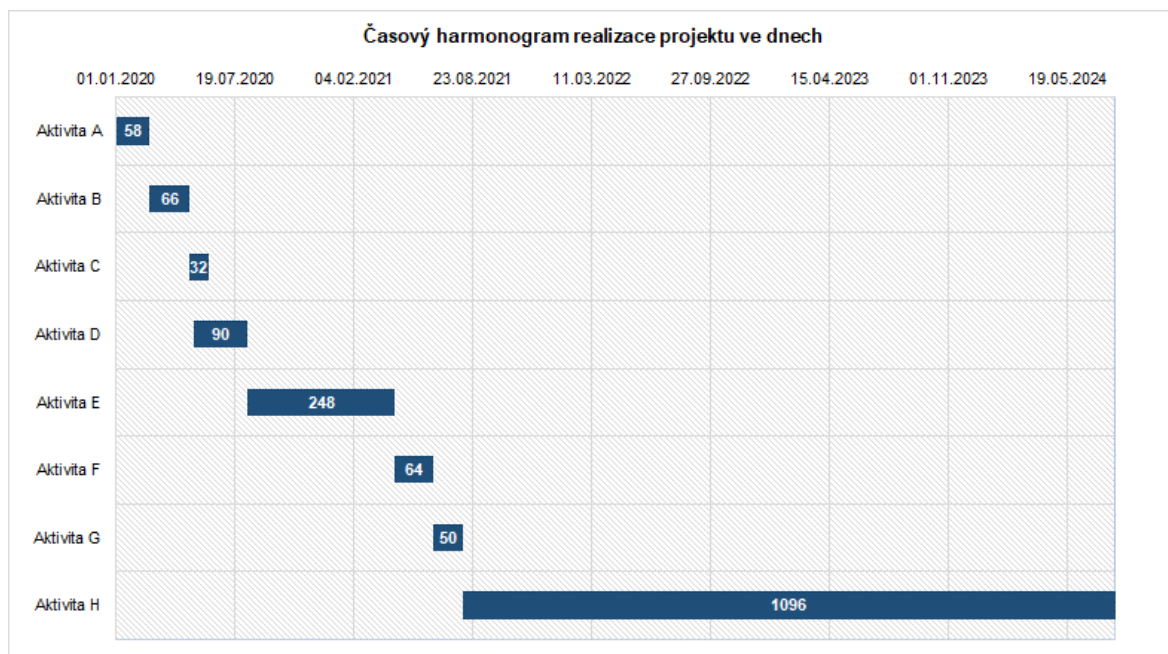
Aktivita E: 10.8. 2020 – 15. 4. 2020

Aktivita F: 15. 4. 2020 – 18. 6. 2021

Aktivita G: 18. 6. 2021 – 7. 8. 2021

Aktivita H: 7. 8. 2021 – 7. 8. 2024

Celková doba trvání projektu je 1 704 dnů, což je 4,7 roku.



Obrázek 11 Časový harmonogram realizace projektu využití strukturálních a investičních fondů u vybrané korporace [zdroj: interní zdroje společnosti, vlastní zpracování]

12.4 Nákladová analýza projektu

Následující nákladová analýza, která je znázorněna na následujícím obrázku, sumarizuje velikost nákladů na jednotlivé činnosti projektu. Pro projekt není stanovena srovnávací varianta, protože na trhu není jiná srovnatelná technologie, navíc dodavatelé byli vysoutěženi v rámci výběrového řízení jako nejvhodnější a nejlevnější dodavatelé.

Tabulka 26 Položkový rozpočet výdajů projektu [zdroj: interní zdroje společnosti, vlastní zpracování]

Položka rozpočtu	Jednotka	Počet jednotek	Cena za jednotku (Kč)	Celková cena za položku (Kč)	Hlavní/vedlejší aktivita projektu	Investiční/neinvestiční
Dlouhodobý hmotný majetek	ks	1	9 626 604,00	9 626 604,00	hlavní	investiční
Příprava a realizace výběrových řízení	projekt	1	80 000,00	80 000,00	vedlejší	neinvestiční
Projektové řízení	projekt	1	400 000,00	400 000,00	vedlejší	neinvestiční
Technická realizace projektu	hod	500,00	500,00	250 000,00	vedlejší	neinvestiční
Ekonomická realizace projektu	hod	300,00	400,00	120 000,00	vedlejší	neinvestiční
Výdaje na hlavní aktivity projektu				9 626 604,00		
Výdaje na vedlejší aktivity projektu				850 000,00		
Celkové výdaje projektu				10 476 604,00		

Realizace projektu proběhla v krátkém časovém úseku během jednoho roku, což bylo výhodou, protože se v časové linii nenavyšovaly neúměrně náklady, které běžně u podobných projektů vznikají v závislosti na čase plnění dodávky, na výkyvech kurzu a na aktuálních socioekonomických podmínkách. Jako hlavní činnost projektu je uvedena položka dlouhodobý hmotný majetek a jedná se o nákup technologie v hodnotě 9 626 604 Kč, jejíž pořízení bylo hlavním cílem projektu. Výběrová řízení zpracovávala externí firma, se kterou má společnost dlouhodobé vynikající zkušenosti a cena byla sjednána dohodou na 80 000 Kč. Externí společnost zpracovávající projektové řízení má obvyklou sazbu 15 000 Kč za administraci a po přiznání dotace si účtuje 4 % z ceny dotace. V rámci nabídek společností zabývajících se dotačními službami jde spíše o společnost s nižšími cenami. Pro technickou realizaci je stanovený výpočet na základě hodin potřebných pro realizaci projektu pro předsedu představenstva a jeho průměrné hodinové sazby a pro ekonomickou realizaci je kalkulace provedena na základě hodin potřebných pro zajištění ekonomické agendy v rámci projektu, kterou provádí finanční ředitel a podle jeho hodinového mzdového průměru. Výdaje na hlavní aktivity projektu jsou tedy celkem ve výši 9 626 604 Kč, výdaje na vedlejší aktivity projektu jsou ve výši 850 000 Kč, což činí celkem 10 476 604 Kč.

12.5 Riziková analýza projektu

Projekt je rovněž nutné podrobit analýze rizik, kde budou rizika identifikována, určena jejich pravděpodobnost, ovlivnitelnost a dále je potřeba se zabývat vytvořením scénáře pro minimalizaci rizik. V rámci rizikové analýzy bylo vyhodnoceno osm hlavních rizik, které by mohly projekt negativně ovlivnit. Pořadí rizik je stanoveno dle pořadí identifikované hrozby, což je patrné na následujícím obrázku.

Tabulka 27 [zdroj: interní zdroje společnosti, vlastní zpracování]

Riziko	Ovlivnitelnost	Předcházení riziku
Nedostatky v dokumentaci technologie	ANO	Pravidelné konzultace s dodavateli
Dodatečné změny požadavků investora	ANO	Včasně uvědomění potřeb
Nedostatečná koordinace dodávek	ANO	Systematická spolupráce s dodavateli
Výběr nekvalitního dodavatele	ANO	Zodpovědně provedené výběrové řízení
Nedodržení termínu realizace	NE	Včasně řešení s řídicím orgánem
Živelné pohromy	NE	Zmírnění rizika pojištěním technologie
Zvýšení cen vstupů	NE	Zajištění dostatečného množství finančních prostředků
Nekvalitní projektový tým	ANO	Zodpovědný výběr projektového týmu s odpovídajícími referencemi a rozdělením kompetencí

Hlavním rizikem projektu bylo identifikováno riziko související s nedostatky v dokumentaci technologie. Vzhledem k tomu, že je projekt realizovaný prostřednictvím evropských fondů,

je nutné dodržet všechny stanovené podmínky a předkládat dokumentaci v naprosto bezchybném stavu. Toto riziko se dá ovšem ovlivnit, a to pravidelnou konzultací s dodavateli. Riziko změn ze strany investora je možné, vzhledem k vyvíjející se situaci, ale pouze v mezích stanovených dotačním titulem a v závislosti na podmínkách vysoutěžených výběrových řízení, je tedy nutné reagovat s potřebným předstihem a změny dopředu konzultovat jak s dodavateli, tak i s řídicím orgánem. Nedostatečnou koordinaci dodávek lze ovlivnit systematickou spoluprací s dodavateli. V případě námi realizovaného projektu se jedná o koordinaci dvou dodavatelů, jejichž dodávky na sobě závisí. Riziko výběru nekvalitního dodavatele lze částečně eliminovat zodpovědně provedeným výběrovým řízením. Nedodržení termínu realizace lze v rámci projektu řešit pouze s řídicím orgánem, který v mezích dotační výzvy může povolit prodloužení termínu. Dopad živelní pohromy lze pouze zmírnit prostřednictvím pojištění. Zvýšení cen vstupů je v současné době často diskutované téma, proti kterému se lze zabezpečit pouze dostatečným množstvím financí. Stanovení nekvalitního projektového týmu je vyhodnoceno jako minimální hrozba, avšak i tato možnost se naskýtá. Zabezpečit se lze spoluprací s osvědčenými spolupracovníky a dodavateli projektového managementu.

12.6 Závěrečná doporučení

Projekt se zaměřuje na pořízení nové technologie za pomoci grantu z evropských fondů. Přínosy tohoto projektu jsou neoddiskutovatelné. Vzhledem k tomu, že se podnik v roce 2019 nacházel ve značné ztrátě a výrazně u něj klesala výkonnost, bylo potřeba nastalou situaci řešit. Současně měl podnik problémy i s likviditou. Řešením byla změna výrobního plánu, čímž by podnik dokázal zvýšit svou konkurenceschopnost. V průběhu roku 2020 nechal management společnosti analyzovat všechny dostupné skutečnosti, ovlivňující výsledky společnosti, její postavení na trhu, socioekonomické postavení firmy v rámci regionu a zároveň se management začal zabýval možnostmi aktuálních investičních výzev. Podařilo se nalézt odpovídající dotační program a společnost začala s realizací pořízení nové technologie za podpory evropských fondů. Grant byl pro společnost po předložení veškeré dokumentace schválený a společnost začala v realizaci svého plánu. Na základě tohoto rozhodnutí je nyní společnost schopna vyrábět velmi žádaný produkt v podobě dezinfekčních prostředků v různém objemu od 50 ml–5 000 ml. Jako každý jiný projekt podléhá i tento jistě míře rizika. Závěrem však lze konstatovat, že tato rizika ve velké míře převažují přínosy tohoto projektu a uvedený postup lze doporučit jako řešení i v budoucnu.

ZÁVĚR

Hlavním cílem diplomové práce byla realizace projektu podpořeného evropskými strukturálními a investičními fondy prostřednictvím projektového řízení ve vybrané české korporaci. Cíle bylo dosaženo prostřednictvím dvou dílčích cílů, které představovaly nalezení teoretického východiska, které představovalo východisko pro realizaci projektové části práce.

Hlavním cílem teoretické části práce bylo podat na základě kvalitní literární rešerše odborné literatury a dostupných internetových zdrojů podrobný přehled o problematice kohezní politiky Evropské unie, se zaměřením na její nástroje, prostřednictvím kterých jsou realizovány operační programy financované z evropských grantů. Teoretická část posloužila jako východisko pro analytickou část práce. Analytická část práce se zabývala analýzami podniku, souvisejících s vnitřní i vnější interakcí, které kvantifikovaly zejména snižující se konkurenceschopnost a výkonnost podniku.

Ambicí projektu a tím i primárním cílem práce byla realizace investičního projektu podpořeného prostřednictvím Operačního programu Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost, který byl vyhlášen v době pandemie jako aktuální program zaměřený na nákup technologií pro výrobu velmi žádaných produktů, jako jsou například roušky, respirátory, dezinfekce anti-COVID. Podle aktuálních dat z 2. 8. 2021 bylo v rámci této výzvy vydáno 80 právních aktů a poskytnuta dotace ve výši 261 345 813 Kč z celkové alokace 560 000 000 Kč. Mezi tyto společnosti se zařadila i společnost zkoumaná v rámci diplomové práce a výše grantu, na který dosáhla je 4 813 302 Kč, což je 50% podíl ze způsobilých investičních výdajů. Negativním elementem realizace tohoto druhu projektu je skutečnost, že příjemce dotace je povinný dodržovat udržitelnost po stanovenou dobu, což jsou zde tři roky po obdržení dotace a po následujících deset let nebo tři roky od uzávěrky OP PIK musí uchovávat veškerou komunikaci a účetní doklady projektu. Během této doby je nutné počítat s různými typy kontrol, včetně kontrol na místě.

Závěrem lze konstatovat, že realizace zpracovávaného projektu pořízení nové technologie vybraným podnikem pomohla výrazným způsobem k rozvoji podnikání a zvýšení konkurenceschopnosti podniku, který se projeví již v nejbližších měsících.

SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY

AGENTURA PRO PODNIKÁNÍ A INOVACE, 2021. *IS KP14+* [online]. [cit. 2021-08-07]. Dostupné z: <https://www.agentura-api.org/cs/is-kp14/>

AGENTURA PRO PODNIKÁNÍ A INOVACE, 2021. *Metodika* [online]. [cit. 2021-07-28]. Dostupné z: <https://www.agentura-api.org/cs/metodika/>

AGENTURA PRO PODNIKÁNÍ A INOVACE, 2021. *Technologie* [online]. [cit. 2021-07-28]. Dostupné z: <https://www.agentura-api.org/cs/programy-podpory/technologie/technologie-vyzva-covid-19/>

AGENTURA PRO PODNIKÁNÍ A INOVACE, 2021. *Technologie COVID-19-Výzva XII* [online]. [cit. 2021-08-06]. Dostupné z: <https://www.agentura-api.org/cs/programy-podpory/technologie/technologie-vyzva-covid-19/>

AGENTURA PRO PODNIKÁNÍ A INOVACE, 2021. *Technologie COVID-19 – Výzva XII* [online]. [cit. 2021-07-28]. Dostupné z: <https://www.agentura-api.org/cs/programy-podpory/technologie/technologie-vyzva-covid-19/>

ASPI, 2021. *Rozhodnutí č. MZDR 11853/2020-12/OBP, rozhodnutí o dodávání biocidního přípravku na trh Anti-COVID, Ministerstva zdravotnictví* [online]. [cit. 2021-07-28]. Dostupné z: <https://www.aspi.cz/products/lawText/1/93589/1/2/rozhodnuti-c-mzdr-11853-2020-12-obp-rozhodnuti-o-dodavani-biocidniho-pripravku-na-trh-anti-covid>

BACHTLER, John, Carlos MENDEZ a Fiona G. WISHLADE, 2013. *EU cohesion policy and European integration: the dynamics of EU budget and regional policy reform*. [online]. Farnham, Surrey: Ashgate, xiv, 322 s. [cit. 2021-07-13]. ISBN 9780754674214. Dostupné z: https://books.google.cz/books?hl=cs&lr=&id=Bz8HDAAAQBAJ&oi=fnd&pg=PP1&dq=EU+cohesion+policy+and+European+integration:+the+dynamics+of+EU+budget+and+regional+policy+reform&ots=kWZxFC9am3&sig=czkPU7hU3dfTdyXHYuIallvdkd0&redir_esc=y#v=onepage&q=EU%20cohesion%20policy%20and%20European%20integration%3A%20the%20dynamics%20of%20EU%20budget%20and%20regional%20policy%20reform&f=false

BREALEY, Richard A., Stewart C. MYERS a Franklin ALLEN, 2017. *Principles of Corporate Finance*. 12th ed. New York: McGraw-Hill Education, 896 s. ISBN 978-1-259-25333-1

BREALEY, Richard A., Stewart C. MYERS a Franklin ALLEN, 2020. *Principles of corporate finance. Thirteenth edition*. New York: McGraw-Hill Education. The McGraw-Hill/Irwin series in finance, insurance, and real estate, 918 s. ISBN 978-1-260-56555-3.

BUDÍK, Josef, 2019. *Evropské strukturální fondy a jejich využívání*. Praha: Vysoká škola finanční a správní, o.p.s. Eupress, s.80. ISBN 978-80-7408-014-2.

ČESKÝ STATISTICKÝ ÚŘAD, 2021. *Klasifikace CZ-NUTS* [online]. [cit. 2021-07-15]. Dostupné z: https://www.czso.cz/csu/czso/3_klasifikace_cz_nuts_nuts_2004

ČESKÝ STATISTICKÝ ÚŘAD, 2021. *Mapa NUTS Česká republika* [online]. [cit. 2021-07-15]. Dostupné z: <https://www.czso.cz/documents/10180/27492462/cz.png/7a7f7cad-5006-4831-9bc1-fce3718636e8?version=1.1&t=1526451412747>

ČESKÝ STATISTICKÝ ÚŘAD, 2021. *Statistická ročenka Ústeckého kraje - 2020* [online]. [cit. 2021-07-30]. Dostupné z: <https://www.czso.cz/csu/czso/5-makroekonomicke-ukazatele-ijskn1uf99>

DOTACEEU.CZ, Zastřešující portál Evropských strukturálních a investičních fondů v ČR, 2021. *Finanční analýza* [online]. [cit. 2021-08-04]. Dostupné z: <https://www.dotaceeu.cz/cs/ostatni/dulezite/slovník-pojmu/f/financni-analyza>

DOTACEEU.CZ, Zastřešující portál Evropských strukturálních a investičních fondů v ČR, 2021. *Informace o fondech* [online]. [cit. 2021-07-13]. Dostupné z: <https://www.dotaceeu.cz/cs/evropske-fondy-v-cr/informace-o-fondech>

DOTACEEU.CZ, Zastřešující portál Evropských strukturálních a investičních fondů v ČR, 2021. *ISPA (Instrument for Structural Policies for Pre-Accession)* [online]. [cit. 2021-07-20]. Dostupné z: [https://www.dotaceeu.cz/cs/ostatni/dulezite/slovník-pojmu/i/ispa-\(instrument-for-structural-policies-for-pre-a](https://www.dotaceeu.cz/cs/ostatni/dulezite/slovník-pojmu/i/ispa-(instrument-for-structural-policies-for-pre-a)

DOTACEEU.CZ, Zastřešující portál Evropských strukturálních a investičních fondů v ČR, 2021. *MMR jednalo s Evropskou komisí o klíčových bodech Dohody o partnerství, strategie zastřešující evropské fondy pro období 2021-2021* [online]. [cit. 2021-07-13]. Dostupné z: <https://www.dotaceeu.cz/cs/evropske-fondy-v-cr/novinky/mmr-jednalo-s-evropskou-komisi-o-klicovych-bodech>

DOTACEEU.CZ, Zastřešující portál Evropských strukturálních a investičních fondů v ČR, 2021. *Programové období 2004-2006* [online]. [cit. 2021-07-19]. Dostupné z: [https://dotaceeu.cz/cs/evropske-fondy-v-cr/programove-obdobi-2004-2006-\(1\)](https://dotaceeu.cz/cs/evropske-fondy-v-cr/programove-obdobi-2004-2006-(1))

DOTACEEU.CZ, Zastřešující portál Evropských strukturálních a investičních fondů v ČR, 2021. *Programové období 2007-2013* [online]. [cit. 2021-07-19]. Dostupné z: <https://dotaceeu.cz/cs/evropske-fondy-v-cr/programove-obdobi-2007-2013>

DOTACEEU.CZ, Zastřešující portál Evropských strukturálních a investičních fondů v ČR, 2021. *Programové období 2014-2020* [online]. [cit. 2021-07-19]. Dostupné z: <https://dotaceeu.cz/cs/evropske-fondy-v-cr/2014-2020>

DOTACEEU.CZ, Zastřešující portál Evropských strukturálních a investičních fondů v ČR, 2021. *Programové období 2021-2027* [online]. [cit. 2021-07-19]. Dostupné z: <https://dotaceeu.cz/cs/evropske-fondy-v-cr/kohezni-politika-po-roce-2020>

EUR-Lex, 2021. Document Dokument 32013R1407 [online]. [cit. 2021-08-05]. Dostupné z: <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/CS/TXT/?uri=CELEX%3A32013R1407>

EUR-Lex, 2021. Document 32014R0508 [online]. [cit. 2021-07-14]. Dostupné z: <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/CS/ALL/?uri=CELEX:32014R0508>

EUR-Lex, 2021. Dokument 32014R0651 [online]. [cit. 2021-08-05]. Dostupné z: <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/CS/TXT/?uri=CELEX%3A32014R0651&qid=1628183262593>

EUR-Lex, 2021. Dokument 32021R1058 [online]. [cit. 2021-07-14]. Dostupné z: <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/TXT/?uri=CELEX:32021R1058>

EUR-Lex, 2021. Dokument 32021R1060 [online]. [cit. 2021-07-14]. Dostupné z: <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/TXT/?uri=CELEX%3A32021R1060>

EUROPEAN ALLIANCE TO SAVE ENERGY, 2021. *More effective use of the 2021–2027 Cohesion Funds for energy security of the Visegrad* [online]. [cit. 2021-07-13]. Dostupné z: https://euase.net/wp-content/uploads-2019-09-v4_pp_more_effective_use_cohesion_funds_eng_vyradenie_press_2-pdf/

EUROPEAN COMMISSION, 2021. *Cohesion Fund* [online]. [cit. 2021-07-14]. Dostupné z: https://ec.europa.eu/regional_policy/cs/funding/cohesion-fund/

EUROPEAN COMMISSION. DIRECTORATE-GENERAL FOR REGIONAL AND URBAN POLICY, 2015. *Guide to Cost-benefit Analysis of Investment Projects*. Economic appraisal tool for Cohesion Policy 2014–2020. Luxembourg: Publications Office of the European Union, 364 s. ISBN 978-92-79-34796-2.

EUROPEAN COMMISSION, 2021. *History of the policy* [online]. [cit. 2021-07-13]. Dostupné z: https://ec.europa.eu/regional_policy/en/policy/what/history/

EUROPEAN COMMISSION, 2021. *Priorities for 2014-2020* online]. [cit. 2021-07-16]. Dostupné z: https://ec.europa.eu/regional_policy/en/policy/how/priorities/2014-2020/

EUROPEAN COMMISSION, 2021. *Priorities for 2021-2027* online]. [cit. 2021-07-16]. Dostupné z: https://ec.europa.eu/regional_policy/en/policy/how/priorities

EUROPEAN COMMISSION, 2021. *Rural development* [online]. [cit. 2021-07-14]. Dostupné z: <https://ec.europa.eu/info/food-farming-fisheries/key-policies/common-agricultural-policy/rural-development>

EUROPEAN COMMISSION, 2021. *Seventh Report on Economic, Social and Territorial Cohesion* [online]. [cit. 2021-07-13]. Dostupné z: https://ec.europa.eu/regional_policy/en/information/cohesion-report/

EVROPSKÁ UNIE, 2021. *Finanční prostředky EU* [online]. [cit. 2021-07-13]. Dostupné z: https://europa.eu/european-union/about-eu/funding-grants_cs

KNÁPKOVÁ, Adriana et al., 2017. *Finanční analýza: komplexní průvodce s příklady*. 3. kompl. aktual. vyd. Praha: Grada, 228 s. ISBN 978-80-271-0563-2.

HANZELKOVÁ, Alena, Miloslav KEŘKOVSKÝ a Oldřich VYKYPĚL, 2017. *Strategické řízení: teorie pro praxi*. 3. přepracované vydání. V Praze: C.H. Beck, 232 s. ISBN 9788074006371.

HOSPODÁŘSKÉ NOVINY, 2021. *Česko zůstalo čistým příjemcem peněz z EU. Získalo o 85,7 miliardy korun více, než zaplatilo* [online]. [cit. 2021-07-16]. Dostupné z: https://byznys.ihned.cz/c1-66877140-cesko-zustalo-cistym-prijemcem-penez-z-eu-ziskalo-o-85-7-miliard-korun-vice-nez-zaplatilo?fbclid=IwAR1iShyv2_QCMVKiRISoyO9sVAIptLwPWtB14AQ54TNKe8mdr9TzP8F8tg

IGI Global, 2021. *What is Triple Helix* [online]. [cit. 2021-07-15]. Dostupné z: <https://translate.google.com/translate?hl=cs&sl=en&u=https://www.igi-global.com/dictionary/triple-helix/40797&prev=search&pto=aue>

KUNCOVÁ, Martina, Jakub NOVOTNÝ a Radek STOLÍN. *Techniky projektového řízení a finanční analýza projektů nejen pro ekonomy*. Praha: Ekopress, 2016, 219 s. ISBN 9788087865262.

LUPU, Dan, Mircea ASANDULUI, 2015. *Comparative Assessment of Efficiency in Attracting European Funds by Regions of Eastern European Countries*. Alexandru Ioan Cuza University of Iasi, Centre for European Studies Working Papers [online]. 7, 2a, 531-544 [cit. 2021-07-13]. ISSN 2067-7693. Dostupné z: https://scholar.google.com/citations?view_op=view_citation&hl=en&user=15538X8AAA&AJ&citation_for_view=15538X8AAA&AJ:Y0pCki6q_DkC

MINISTERSTVO FINANCÍ ČESKÉ REPUBLIKY, 2021. *Makroekonomická predikce - duben 2021* [online]. [cit. 2021-07-30]. Dostupné z: <https://www.mfcr.cz/cs/verejny-sektor/makroekonomika/makroekonomicka-predikce/2021/makroekonomicka-predikce-duben-2021-41494>

MINISTERSTVO FINANCÍ ČESKÉ REPUBLIKY, 2021. *Změnu pravidel spolufinancování projektů z EU schválila vláda* [online]. [cit. 2021-07-13]. Dostupné z: <https://www.mfcr.cz/cs/aktualne/tiskove-zpravy/2021/zmenu-pravidel-spolufinancovani-projektu-40556>

MINISTERSTVO PRO MÍSTNÍ ROZVOJ ČR, 2021. *Pravidla spolufinancování projektů z prostředků EU se změní* [online]. [cit. 2021-07-13]. Dostupné z: <https://www.mmr.cz/cs/ostatni/web/novinky/pravidla-spolufinancovani-projektu-z-prostredku-eu>

MINISTERSTVO PRO MÍSTNÍ ROZVOJ ČR, 2021. *Typologie* [online]. [cit. 2021-07-13]. Dostupné z: <https://www.mmr.cz/cs/microsites/portal-strategicke-prace-v-ceske-republice/nastroje-a-metodicka-podpora/vystupy-projektu/typologie-strategickych-a-provadecich-dokumentu>

MINISTERSTVO PRO MÍSTNÍ ROZVOJ ČR, 2021. *Základní předpisy EU ke strukturálním a investičním fondům* [online]. [cit. 2021-07-13]. Dostupné z: [https://www.mmr.cz/cs/ministerstvo/urad/legislativa-v-priprave/zakladni-predpisy-es-\(1\)/zakladni-predpisy-eu-ke-strukturalnim-a-investicni](https://www.mmr.cz/cs/ministerstvo/urad/legislativa-v-priprave/zakladni-predpisy-es-(1)/zakladni-predpisy-eu-ke-strukturalnim-a-investicni)

MINISTERSTVO PRŮMYSLU A OBCHODU, 2020. *Analýza vývoje ekonomiky ČR - červen 2020* [online]. [cit. 2021-08-03]. Dostupné z: <https://www.mpo.cz/cz/prumysl/zpracovatelsky-prumysl/panorama-zpracovatelskeho-prumyslu/>

MINISTERSTVO PRŮMYSLU A OBCHODU, 2020. *Panorama zpracovatelského průmyslu* [online]. [cit. 2021-07-13]. Dostupné z: <https://www.mpo.cz/cz/panorama-interaktivni-tabulka.html>

- MINISTERSTVO PRŮMYSLU A OBCHODU, 2020. *Výzva XII. COVID-19 programu podpory TECHNOLOGIE* [online]. [cit. 2021-07-13]. Dostupné z: <https://www.mpo.cz/cz/podnikani/dotace-a-podpora-podnikani/oppik-2014-2020/vyzvy-op-pik-2020/vyzva-xii--covid-19-programu-podpory-technologie--253993/>
- NÁRODNÍ PLÁN OBNOVY, 2021. *O plánu* [online]. [cit. 2021-07-20]. Dostupné z: <https://www.planobnovy.cz/o-planu>
- NGOC, Ngoc Anh, 2020. *Evropská unie v kostce*. Ministerstvo pro místní rozvoj ČR Národní orgán pro koordinaci Odbor publicity a evaluací fondů EU. s. 35. ISBN 978-80-7538-184-2.
- PORTÁL ÚZEMNÍHO PLÁNOVÁNÍ, 2021. *NUTS* [online]. [cit. 2021-07-15]. Dostupné z: https://portal.uur.cz/spravni-usporadani-cr-organy-uzemniho-planovani/nuts.asp#_index_2
- POSPÍŠIL, Richard a Pavel ŽUFAN, 2019. *Ekonomika veřejných rozpočtů: (současnost a perspektiva)*. [Pruhonice]: Professional Publishing, 263 s. ISBN 978-80-88260-32-5.
- RŮČKOVÁ, Petra, 2010. *Finanční analýza: metody, ukazatele, využití v praxi*. 3., rozš. vyd. Praha: Grada, 139 s. ISBN 978-80-247-3308-1.
- WOKOUN, René, Pavel MATES a Jaroslava KADERÁBKOVÁ, 2011. *Základy regionálních věd a veřejné správy*. Plzeň: Vydavatelství a nakladatelství Aleš Čeněk., 474 s. ISBN 9788073803049.
- STEJSKAL, Jan a Jaroslav KOVÁRNÍK, 2009. *Regionální politika a její nástroje*. Praha: Portál, 212 s. ISBN 9788073675882.
- STRNADOVÁ, Zuzana, 2019. *Co by měl vědět příjemce dotace*. Praha: Grada Publishing. Finance a investování. ISBN 9788024730769.
- SYNEK, Miloslav a kol., 2003. *Manažerská ekonomika*. 3. přeprac. a aktualiz. vyd. Praha: Grada, 466 s. ISBN 802470515x.
- ZAHRADNÍK, Petr, 2017. *Kohezní politika Evropské unie*. V Praze: C.H. Beck, xli, 614 s. Beckova edice ekonomie. ISBN 9788074005275.
- ŽÍTEK, Vladimír a Viktorie KLÍMOVÁ, 2008. *Regionální politika*. Brno: Masarykova univerzita, 106 s. ISBN 9788021047617.

SEZNAM POUŽITÝCH SYMBOLŮ A ZKRATEK

API	Agentura pro podnikání a inovace
CZ-NACE	Klasifikace ekonomických činností
ČPK	Čistý pracovní kapitál
EBIT	Zisk před zdaněním a úroky
EBITDA	Zisk před zdaněním, úroky a odpisy
EBT	Zisk před zdaněním
ECU	European Currency Unit, předchůdce Eura
EFRR	Evropský fond pro regionální rozvoj
ENRF	Evropský námořní a rybářský fond
ESF	Evropský sociální fond
ESIF	Evropské a strukturální a investiční fondy
EU	Evropská unie
EUR	Měna v eurozóně
EZFRV	Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova
FS	Fond soudržnosti
HDP	Hrubý domácí produkt
IROP	Integrovaný regionální operační program
MPO	Ministerstvo průmyslu a obchodu
NUTS	Normalizovaná klasifikace územních celků
OP PIK	Operační program podnikání a inovace pro konkurenceschopnost
ROA	Rentabilita celkového kapitálu
ROCE	Rentabilita úplatného kapitálu
ROE	Rentabilita vlastního kapitálu
ROP	Regionální operační program
ROS	Rentabilita tržeb

SEZNAM OBRÁZKŮ

Obrázek 1 Mapa NUTS Česká republika [zdroj: Český statistický úřad, 2021]	20
Obrázek 2 Rozšiřování Evropské unie [zdroj: Ngoc, Evropská unie v kostce, 2021].....	26
Obrázek 3 Projekty realizované za podpory evropských fondů [zdroj: Ngoc, Evropská unie v kostce, 2021].....	31
Obrázek 4 Mapy způsobilosti evropských strukturálních fondů regionů: vlevo 2014-2020, vpravo 2021-2027 [zdroj: European Alliance to Save Energy, 2019].....	39
Obrázek 5 Priority politiky soudržnosti pro období 2021-2027 v procentuálním vyjádření [DotaceEU.cz, 2021, vlastní zpracování]	42
Obrázek 6 SWOT analýza CHEMOTEX a.s. [zdroj: interní zdroje společnosti, vlastní zpracování].....	50
Obrázek 7 Vývoj výsledku hospodaření CHEMOTEX Děčín a.s., 2017-2020 [zdroj: finanční výkazy podniku, vlastní zpracování]	58
Obrázek 8 Čestná prohlášení CHEMOTEX Děčín a.s. [zdroj: IS KP14+]	85
Obrázek 9 Inventární karta majetku výrobní technologie dezinfekce anti COVID [zdroj: interní materiály společnosti].....	94
Obrázek 10 Harmonogram monitorovacích zpráv [zdroj: IS KP14+].....	96
Obrázek 11 Časový harmonogram realizace projektu využití strukturálních a investičních fondů u vybrané korporace [zdroj: interní zdroje společnosti, vlastní zpracování].....	99

SEZNAM TABULEK

Tabulka 1 Vývoj čisté pozice ČR [zdroj: Hospodářské noviny, 2021]	30
Tabulka 2 Vývoj výsledku hospodaření CHEMOTEX Děčín a.s., 2017-2020 [zdroj: finanční výkazy podniku, vlastní zpracování]	58
Tabulka 3 Přehled peněžních toků CHEMOTEX Děčín a.s., 2017-2020 [zdroj: finanční výkazy podniku, vlastní zpracování]	59
Tabulka 4 Čistý pracovní kapitál CHEMOTEX Děčín a.s., 2017-2020 [zdroj: finanční výkazy podniku, vlastní zpracování]	59
Tabulka 5 Ukazatele likvidity CHEMOTEX Děčín a.s., 2017-2020 [zdroj: finanční výkazy podniku, vlastní zpracování]	60
Tabulka 6 Průměrné ukazatele likvidity podniků v odvětví CZ-NACE 20, 2017-2019 [zdroj, MPO, vlastní zpracování]	60
Tabulka 7 Ukazatele zadluženosti CHEMOTEX Děčín a.s., 2017-2020 [zdroj: finanční výkazy podniku, vlastní zpracování]	61
Tabulka 8 Průměrné ukazatele zadluženosti podniků v odvětví CZ-NACE 20, 2017-2019 [zdroj: MPO, vlastní zpracování]	61
Tabulka 9 Ukazatele aktivity CHEMOTEX Děčín a.s., 2017-2020 [zdroj: finanční výkazy podniku, vlastní zpracování]	62
Tabulka 10 Průměrné ukazatele aktivity podniků v odvětví CZ-NACE 20, 2017-2019 [zdroj: MPO, vlastní zpracování]	62
Tabulka 11 Ukazatele rentability CHEMOTEX Děčín a.s., 2017-2020 [zdroj: finanční výkazy podniku, vlastní zpracování]	63
Tabulka 12 Průměrné ukazatele rentability podniků v odvětví CZ-NACE 20, 2017-2019 [zdroj: MPO, vlastní zpracování]	63
Tabulka 13 Vývoj podílu osobních nákladů na tvorbě přidané hodnoty CHEMOTEX Děčín, 2017-2020 [zdroj: finanční výkazy podniku, vlastní zpracování]	64
Tabulka 14 Vývoj podílu osobních nákladů na tvorbě přidané hodnoty podniků v odvětví CZ-NACE 20, 2017-2019 [zdroj: MPO, vlastní zpracování]	64
Tabulka 15 Hlavní makroekonomické indikátory [zdroj: Ministerstvo financí České republiky, vlastní zpracování]	67
Tabulka 16 Vybrané makroekonomické ukazatele v Ústeckém kraji [zdroj: Český statistický úřad, vlastní zpracování]	68
Tabulka 17 Identifikační údaje žadatele [zdroj: interní zdroje společnosti, Veřejný rejstřík a sbírka listin, vlastní zpracování]	76
Tabulka 18 Majetkové vztahy [zdroj: interní zdroje společnosti, vlastní zpracování]	76
Tabulka 19 Celkový rozpočet projektu [zdroj: interní zdroje společnosti, vlastní zpracování]	79
Tabulka 20 Způsob stanovení rozpočtu projektu [zdroj: interní zdroje společnosti, vlastní zpracování]	79

Tabulka 21 Stanovení indikátoru Pořízení zařízení [zdroj: interní zdroje společnosti, vlastní zpracování].....	80
Tabulka 22 Prohlášení o velikosti podniku CHEMOTEX Děčín a.s. [zdroj: interní zdroje společnosti, vlastní zpracování].....	81
Tabulka 23 Prohlášení o poskytnuté podpoře v režimu de minimis CHEMOTEX Děčín a.s. [zdroj: interní zdroje společnosti, vlastní zpracování].....	81
Tabulka 24 Informační povinnosti žadatele CHEMOTEX Děčín a.s. [zdroj: interní zdroje společnosti, vlastní zpracování].....	82
Tabulka 25 Finanční analýza společnosti CHEMOTEX Děčín a.s. [zdroj: interní zdroje společnosti, vlastní zpracování].....	83
Tabulka 26 Položkový rozpočet výdajů projektu [zdroj: interní zdroje společnosti, vlastní zpracování].....	99
Tabulka 27 [zdroj: interní zdroje společnosti, vlastní zpracování].....	100

SEZNAM PŘÍLOH

Příloha P I: VÝKAZ O FINANČNÍ SITUACI CHEMOTEX DĚČÍN A.S. (2017-2020)

Příloha P II: VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY CHEMOTEX DĚČÍN A.S. (2017-2020)

Příloha P III: HORIZONTÁLNÍ A VERTIKÁLNÍ ANALÝZA MAJETKOVÉ A FINANČNÍ STRUKTURY CHEMOTEX DĚČÍN A.S. (2017-2020)

Příloha P IV: HORIZONTÁLNÍ A VERTIKÁLNÍ ANALÝZA MAJETKOVÉ A FINANČNÍ STRUKTURY ODVĚTVÍ CZ-NACE 20.1 (2017-2019)

Příloha P V: HORIZONTÁLNÍ A VERTIKÁLNÍ ANALÝZA VÝNOSŮ A NÁKLADŮ CHEMOTEX DĚČÍN A.S. (2017-2020)

Příloha P VI: HORIZONTÁLNÍ A VERTIKÁLNÍ ANALÝZA VÝNOSŮ A NÁKLADŮ ODVĚTVÍ CZ-NACE 20.1 (2017-2019) – VYBRANÉ POLOŽKY

PŘÍLOHA P I: VÝKAZ O FINANČNÍ SITUACI CHEMOTEX DĚČÍN A.S.
(2017-2020)

ROZVAHA v plném rozsahu k datu 31.12.2020 (v tisících Kč)		CHEMOTEX Děčín a.s. IČO: 62240471					
		31.12.2017	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020		
		Netto	Netto	Netto	Brutto	Korekce	Netto
		Net	Net	Net	Gross	Adjustment	Net
		Netto	Netto	Netto	Brutto	Korrektur	Netto
	AKTIVA CELKEM	190 529	186 586	185 393	331 199	-109 540	221 659
A.	Pohledávky za upsaný základní kapitál						
B.	Dlouhodobý majetek	68 416	61 295	69 080	216 542	-106 051	110 491
B.I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	802	368	62	3 998	-3 998	
B.I.1.	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje						
B.I.2.	Ocenitelná práva	357	200	62	2 215	-2 215	
B.I.2.1.	Software	357	200	62	1 304	-1 304	
B.I.2.2.	Ostatní ocenitelná práva				911	-911	
B.I.3.	Goodwill						
B.I.4.	Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	445	168		1 783	-1 783	
B.I.5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek a nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek						
B.I.5.1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek						
B.I.5.2.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek						
B.II.	Dlouhodobý hmotný majetek	67 614	60 927	69 018	186 044	-102 053	83 991
B.II.1.	Pozemky a stavby	29 008	28 381	28 418	69 772	-25 193	44 579
B.II.1.1.	Pozemky	8 275	8 286	8 286	8 286		8 286
B.II.1.2.	Stavby	20 733	20 095	20 132	61 486	-25 193	36 293
B.II.2.	Hmotné movité věci a jejich soubory	29 610	20 031	20 700	105 291	-76 860	28 431
B.II.3.	Oceňovací rozdíl k nabytému majetku						
B.II.4.	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek						
B.II.4.1.	Pěstičské celky trvalých porostů						
B.II.4.2.	Dospělá zvířata a jejich skupiny						
B.II.4.3.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek						
B.II.5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	8 996	12 515	19 900	10 981		10 981
B.II.5.1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek			248	1 971		1 971
B.II.5.2.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	8 996	12 515	19 652	9 010		9 010
B.III.	Dlouhodobý finanční majetek				26 500		26 500
B.III.1.	Podíly - ovládaná nebo ovládající osoba				26 500		26 500
B.III.2.	Zápůjčky a úvěry - ovládaná nebo ovládající osoba						
B.III.3.	Podíly - podstatný vliv						
B.III.4.	Zápůjčky a úvěry - podstatný vliv						
B.III.5.	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly						
B.III.6.	Zápůjčky a úvěry - ostatní						
B.III.7.	Ostatní dlouhodobý finanční majetek						
B.III.7.1.	Jiný dlouhodobý finanční majetek						
B.III.7.2.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek						
C.	Oběžná aktiva	120 771	119 621	111 637	112 200	-3 489	108 711
C.I.	Zásoby	60 958	56 096	56 462	67 876		67 876
C.I.1.	Materiál	42 533	37 829	38 076	48 053		48 053
C.I.2.	Nedokončená výroba a polotovary	6 798	6 647	7 820	6 359		6 359
C.I.3.	Výrobky a zboží	11 627	11 620	10 566	13 464		13 464
C.I.3.1.	Výrobky	7 325	8 834	6 962	10 435		10 435
C.I.3.2.	Zboží	4 302	2 786	3 604	3 029		3 029
C.I.4.	Mladá a ostatní zvířata a jejich skupiny						
C.I.5.	Poskytnuté zálohy na zásoby						
C.II.	Pohledávky	41 257	46 674	42 910	40 599	-3 489	37 110
C.II.1.	Dlouhodobé pohledávky	40	40	40	40		40
C.II.1.1.	Pohledávky z obchodních vztahů						
C.II.1.2.	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba						
C.II.1.3.	Pohledávky - podstatný vliv						
C.II.1.4.	Odložená daňová pohledávka						
C.II.1.5.	Pohledávky - ostatní	40	40	40	40		40
C.II.1.5.1.	Pohledávky za společníky						
C.II.1.5.2.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy						
C.II.1.5.3.	Dohadné účty aktivní						
C.II.1.5.4.	Jiné pohledávky	40		40	40		40
C.II.2.	Krátkodobé pohledávky	41 217	46 634	42 870	40 559	-3 489	37 070
C.II.2.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	38 961	44 262	39 172	37 125	-3 489	33 636
C.II.2.2.	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba						
C.II.2.3.	Pohledávky - podstatný vliv						
C.II.2.4.	Pohledávky - ostatní	2 256	2 372	3 698	3 434		3 434
C.II.2.4.1.	Pohledávky za společníky						
C.II.2.4.2.	Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění						
C.II.2.4.3.	Stát - daňové pohledávky	1 976	2 013	3 384	2 774		2 774
C.II.2.4.4.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	268	260	308	658		658
C.II.2.4.5.	Dohadné účty aktivní		85				
C.II.2.4.6.	Jiné pohledávky	12	14	6	2		2
C.III.	Krátkodobý finanční majetek						
C.III.1.	Podíly - ovládaná nebo ovládající osoba						
C.III.2.	Ostatní krátkodobý finanční majetek						
C.IV.	Peněžní prostředky	18 556	16 851	12 265	3 725		3 725
C.IV.1.	Peněžní prostředky v pokladně	268	65	75	100		100
C.IV.2.	Peněžní prostředky na účtech	18 288	16 786	12 190	3 625		3 625
D.	Časové rozlišení	1 342	5 670	4 676	2 457		2 457
D.1.	Náklady příštích období	1 317	5 669	4 567	2 434		2 434
D.2.	Komplexní náklady příštích období						
D.3.	Příjmy příštích období	25	1	109	23		23

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY

v druhovém členění

období končící k

31.12.2018

(v tisících Kč)

CHEMOTEX Děčín a.s.

IČO: 62240471

	31.12.2017	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020
I. Tržby z prodeje výrobků a služeb	253 569	245 780	234 984	230 007
II. Tržby za prodej zboží	51 283	63 538	47 778	50 509
A. Výkonová spotřeba	251 069	259 037	233 320	230 018
A.1. Náklady vynaložené na prodané zboží	46 352	58 331	43 041	43 916
A.2. Spotřeba materiálu a energie	167 760	167 139	158 455	147 381
A.3. Služby	36 957	33 567	31 824	38 721
B. Změna stavu zásob vlastní činnosti (+/-)	327	-1 550	518	-2 282
C. Aktivace (-)	-90	-69	-81	-259
D. Osobní náklady	35 299	36 885	39 621	41 535
D.1. Mzdové náklady	25 582	26 636	28 337	30 107
D.2. Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady	9 717	10 249	11 284	11 428
D.2.1. Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	8 579	8 895	9 468	9 729
D.2.2. Ostatní náklady	1 138	1 354	1 816	1 699
E. Úpravy hodnot v provozní oblasti	6 037	7 221	6 301	8 814
E.1. Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	6 319	5 529	6 525	7 878
E.1.1. Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - trvalé	6 319	5 529	6 525	7 878
E.1.2. Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - dočasné				
E.2. Úpravy hodnot zásob				
E.3. Úpravy hodnot pohledávek	-282	1 692	-224	936
III. Ostatní provozní výnosy	9 223	12 927	8 205	7 675
III.1. Tržby z prodaného dlouhodobého majetku	2 571	925	1 536	150
III.2. Tržby z prodaného materiálu	6 099	11 275	5 877	7 028
III.3. Jiné provozní výnosy	553	727	792	497
F. Ostatní provozní náklady	9 377	14 418	11 963	9 458
F.1. Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	1 531	1 478	2 554	
F.2. Zůstatková cena prodaného materiálu	5 995	11 039	5 682	7 009
F.3. Daně a poplatky	402	413	460	429
F.4. Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období			1 450	-100
F.5. Jiné provozní náklady	1 449	1 488	1 817	2 120
* Provozní výsledek hospodaření (+/-)	12 056	6 303	-675	907
IV. Výnosy z dlouhodobého finančního majetku - podíly				
IV.1. Výnosy z podílů - ovládaná nebo ovládající osoba				
IV.2. Ostatní výnosy z podílů				
G. Náklady vynaložené na prodané podíly				
V. Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku				
V.1. Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku - ovládaná nebo ovládající osoba				
V.2. Ostatní výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku				
H. Náklady související s ostatním DFM				
VI. Výnosové úroky a podobné výnosy				
VI.1. Výnosové úroky a podobné výnosy - ovládaná nebo ovládající osoba				
VI.2. Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy				
I. Úpravy hodnot a rezervy ve finanční oblasti				
J. Nákladové úroky a podobné náklady	2 567	2 859	3 123	2 933
J.1. Nákladové úroky a podobné náklady - ovládaná nebo ovládající osoba				
J.2. Ostatní nákladové úroky a podobné náklady	2 567	2 859	3 123	2 933
VII. Ostatní finanční výnosy	1 362	2 279	1 485	5 593
K. Ostatní finanční náklady	2 943	2 034	1 876	5 832
* Finanční výsledek hospodaření (+/-)	-4 148	-2 614	-3 514	-3 172
** Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)	7 908	3 689	(4 189)	(2 265)
L. Daň z příjmů	1 518	1 062	155	605
L.1. Daň z příjmů splatná	1 643	1 245		
L.2. Daň z příjmů odložená (+/-)	-125	-183	155	605
** Výsledek hospodaření po zdanění (+/-)	6 390	2 627	-4 344	-2 870
M. Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/-)				
*** Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)	6 390	2 627	-4 344	-2 870
* Čistý obrát za účetní období	315 437	324 524	292 452	293 784

PŘÍLOHA P II: VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY CHEMOTEX DĚČÍN A.S. (2017-2020)

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY v druhovém členění		CHEMOTEX Děčín a.s. IČO: 62240471			
období končící k					
31.12.2018					
(v tisících Kč)					
		31.12.2017	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020
I.	Tržby z prodeje výrobků a služeb	253 569	245 780	234 984	230 007
II.	Tržby za prodej zboží	51 283	63 538	47 778	50 509
A.	Výkonová spotřeba	251 069	259 037	233 320	230 018
A.1.	Náklady vynaložené na prodané zboží	46 352	58 331	43 041	43 916
A.2.	Spotřeba materiálu a energie	167 760	167 139	158 455	147 381
A.3.	Služby	36 957	33 567	31 824	38 721
B.	Změna stavu zásob vlastní činnosti (+/-)	327	-1 550	518	-2 282
C.	Aktivace (-)	-90	-69	-81	-259
D.	Osobní náklady	35 299	36 885	39 621	41 535
D.1.	Mzdové náklady	25 582	26 636	28 337	30 107
D.2.	Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady	9 717	10 249	11 284	11 428
D.2.1.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	8 579	8 895	9 468	9 729
D.2.2.	Ostatní náklady	1 138	1 354	1 816	1 699
E.	Úpravy hodnot v provozní oblasti	6 037	7 221	6 301	8 814
E.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	6 319	5 529	6 525	7 878
E.1.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - trvalé	6 319	5 529	6 525	7 878
E.1.2.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - dočasné				
E.2.	Úpravy hodnot zásob				
E.3.	Úpravy hodnot pohledávek	-282	1 692	-224	936
III.	Ostatní provozní výnosy	9 223	12 927	8 205	7 675
III.1.	Tržby z prodaného dlouhodobého majetku	2 571	925	1 536	150
III.2.	Tržby z prodaného materiálu	6 099	11 275	5 877	7 028
III.3.	Jiné provozní výnosy	553	727	792	497
F.	Ostatní provozní náklady	9 377	14 418	11 963	9 458
F.1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	1 531	1 478	2 554	
F.2.	Zůstatková cena prodaného materiálu	5 995	11 039	5 682	7 009
F.3.	Daně a poplatky	402	413	460	429
F.4.	Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období			1 450	-100
F.5.	Jiné provozní náklady	1 449	1 488	1 817	2 120
*	Provozní výsledek hospodaření (+/-)	12 056	6 303	-675	907
IV.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku - podíly				
IV.1.	Výnosy z podílů - ovládaná nebo ovládající osoba				
IV.2.	Ostatní výnosy z podílů				
G.	Náklady vynaložené na prodané podíly				
V.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku				
V.1.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku - ovládaná nebo ovládající osoba				
V.2.	Ostatní výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku				
H.	Náklady související s ostatním DFM				
VI.	Výnosové úroky a podobné výnosy				
VI.1.	Výnosové úroky a podobné výnosy - ovládaná nebo ovládající osoba				
VI.2.	Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy				
I.	Úpravy hodnot a rezervy ve finanční oblasti				
J.	Nákladové úroky a podobné náklady	2 567	2 859	3 123	23
J.1.	Nákladové úroky a podobné náklady - ovládaná nebo ovládající osoba				
J.2.	Ostatní nákladové úroky a podobné náklady	2 567	2 859	3 123	23
VII.	Ostatní finanční výnosy	1 362	2 279	1 485	6
K.	Ostatní finanční náklady	2 943	2 034	1 876	86
*	Finanční výsledek hospodaření (+/-)	-4 148	-2 614	-3 514	-103
**	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)	7 908	3 689	(4 189)	804
L.	Daň z příjmů	1 518	1 062	155	805
L.1.	Daň z příjmů splatná	1 643	1 245		805
L.2.	Daň z příjmů odložená (+/-)	-125	-183	155	
**	Výsledek hospodaření po zdanění (+/-)	6 390	2 627	-4 344	-1
M.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/-)				
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)	6 390	2 627	-4 344	-1
*	Čistý obrát za účetní období	315 437	324 524	292 452	288 197

**PŘÍLOHA P III: HORIZONTÁLNÍ A VERTIKÁLNÍ ANALÝZA MAJETKOVÉ
A FINANČNÍ STRUKTURY CHEMOTEX DĚČÍN A.S. (2017-2020)**

	(v %)	2017	2018	2019	2020	2018/2017	2019/2018	2020/2019
	AKTIVA	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	-2,1%	-0,6%	19,6%
B.	Dlouhodobý majetek	35,9%	32,9%	37,3%	49,8%	-10,4%	12,7%	59,9%
B.I.	Dlouh. nehm. majetek	0,4%	0,2%	0,0%	0,0%	-54,1%	-83,2%	-100,0%
B.II.	Dlouh. hmot. majetek	35,5%	32,7%	37,2%	37,9%	-9,9%	13,3%	21,7%
B.II.1.	Pozemky a stavby	15,2%	15,2%	15,3%	20,1%	-2,2%	0,1%	56,9%
B.II.2.	Hmotné movité věci	15,5%	10,7%	11,2%	12,8%	-32,4%	3,3%	37,3%
B.II.3.-5.	Ostatní položky dl.hm.maj.	4,7%	6,7%	10,7%	5,0%	39,1%	59,0%	-44,8%
B.III.	Dlouh. fin. majetek	0,0%	0,0%	0,0%	12,0%	0,0%	0,0%	0,0%
C.	Oběžná aktiva	63,4%	64,1%	60,2%	49,0%	-1,0%	-6,7%	-2,6%
C.I.	Zásoby	32,0%	30,1%	30,5%	30,6%	-8,0%	0,7%	20,2%
C.I.1.	Materiál	22,3%	20,3%	20,5%	21,7%	-11,1%	0,7%	26,2%
C.I.2.	Nedok. výroba a polotovary	3,6%	3,6%	4,2%	2,9%	-2,2%	17,6%	-18,7%
C.I.3.	Výrobky a zboží	6,1%	6,2%	5,7%	6,1%	-0,1%	-9,1%	27,4%
C.I.4.-5.	Ostatní položky zásob	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
C.II.	Pohledávky	21,7%	25,0%	23,1%	16,7%	13,1%	-8,1%	-13,5%
C.II.1.	Dlouhodobé pohledávky	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
C.II.2.	Krátkodobé pohledávky	21,6%	25,0%	23,1%	16,7%	13,1%	-8,1%	-13,5%
C.III.	Krátk. fin. majetek	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
C.IV.	Peněžní prostředky	9,7%	9,0%	6,6%	1,7%	-9,2%	-27,2%	-69,6%
D.	Časové rozlišení	0,7%	3,0%	2,5%	1,1%	322,5%	-17,5%	-47,5%

	(v %)	2017	2018	2019	2020	2018/2017	2019/2018	2020/2019
	PASIVA	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	-2,1%	-0,6%	18,8%
A.	Vlastní kapitál	52,1%	54,6%	52,6%	42,7%	2,6%	-4,3%	-7,1%
A.I.	Základní kapitál	5,2%	5,4%	5,4%	4,5%	0,0%	0,0%	0,0%
A.II.	Ážio a kapitálové fondy	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
A.III.	Fondy ze zisku	1,1%	1,2%	1,17%	1,0%	-0,5%	0,0%	-0,5%
A.IV.	VH minulých let	42,3%	46,7%	48,4%	38,5%	7,9%	3,0%	-2,0%
A.V.	VH běžného úč.období	3,4%	1,4%	-2,3%	-1,3%	-58,9%	-265,4%	-209,3%
A.VI.	Rozhodnuto o zál.výpl.podílu na zisku	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
B.+C.	Cizí zdroje	47,0%	44,4%	46,5%	56,7%	-7,5%	4,1%	51,5%
B.	Rezervy	0,0%	0,0%	0,8%	0,6%	0,0%	0,0%	0,0%
C.	Závazky	47,0%	44,4%	45,8%	56,1%	-7,5%	2,3%	49,9%
C.I.	Dlouhodobé závazky	20,2%	18,2%	17,9%	26,9%	-12,0%	-2,1%	75,7%
C.II.	Krátkodobé závazky	26,8%	26,2%	27,8%	29,2%	-4,1%	5,4%	32,0%
D.	Časové rozlišení pasiv	0,9%	1,0%	0,9%	0,6%	9,2%	-12,8%	-22,6%

**PŘÍLOHA P IV: HORIZONTÁLNÍ A VERTIKÁLNÍ ANALÝZA MAJETKOVÉ
A FINANČNÍ STRUKTURY ODVĚTVÍ CZ-NACE 20.1 (2017-2019)**

	(v tis. Kč)	2017	2018	2019
	AKTIVA	147 770 607	171 719 963	96 958 086
B.	Dlouhodobý majetek	68 230 543	87 098 704	13 026 456
B.I.	DNM + DHM	60 836 444	76 501 338	2 549 406
B.II.	DFM	7 394 099	10 597 366	10 477 050
C.	Oběžná aktivita	78 816 361	83 828 622	83 052 684
C.I.	Zásoby	25 374 899	29 362 019	29 073 799
C.II.	Pohledávky	43 596 237	47 889 058	48 487 911
C.IV.	KFM a pen. prostředky	9 845 225	6 577 545	5 490 974
D.	Časové rozlišení aktiv	723 703	792 637	878 946

	(v%)	2017	2018	2019	2018/2017	2019/2018
	AKTIVA	100,0%	100,0%	100,0%	16,2%	-43,5%
B.	Dlouhodobý majetek	46,2%	50,7%	13,4%	27,7%	-85,0%
B.I.	DNM + DHM	41,2%	44,6%	2,6%	25,7%	-96,7%
B.II.	DFM	5,0%	6,2%	10,8%	43,3%	-1,1%
C.	Oběžná aktivita	53,3%	48,8%	85,7%	6,4%	-0,9%
C.I.	Zásoby	17,2%	17,1%	30,0%	15,7%	-1,0%
C.II.	Pohledávky	29,5%	25,0%	25,0%	9,8%	1,3%
C.IV.	KFM a pen. prostředky	6,7%	3,8%	5,7%	-33,2%	-16,5%
D.	Časové rozlišení aktiv	0,5%	0,5%	0,9%	9,5%	10,9%

	(v tis. Kč)	2017	2018	2019
	PASIVA	88 590 213	88 997 130	171 634 007
A.	Vlasní kapitál	45 667 006	47 065 142	114 041 675
A.I.	Základní kapitál	42 978 360	39 523 823	39 133 536
A.IV.	VH minulých let+fondy ze zisku	25 550 563	46 602 362	60 828 536
A.V.	VH běžného účetního období	19 251 915	21 886 422	14 079 603
B.+C.	Cizí zdroje	42 214 647	41 152 948	56 809 049
B.	Rezervy	2 202 106	2 457 648	2 284 581
C.	Závazky	57 845 171	61 794 098	54 524 468
C.I.	Dlouhodobé závazky	7 764 939	8 320 576	2 587 867
C.II.	Krátkodobé závazky	50 080 232	53 473 522	51 936 601
D.	Časové rozlišení pasiv	708 560	779 040	783 283

	(v %)	2017	2018	2019	2018/2017	2019/2018
	PASIVA	100,0%	100,0%	100,0%	0,5%	92,9%
A.	Vlasní kapitál	52,0%	53,0%	66,4%	3,1%	142,3%
A.I.	Základní kapitál	13,0%	14,0%	22,8%	-8,0%	-1,0%
A.IV.	VH minulých let+fondy ze zisku	31,0%	33,0%	35,4%	82,4%	30,5%
A.V.	VH běžného účetního období	8,0%	7,0%	8,2%	13,7%	-35,7%
B.+C.	Cizí zdroje	48,0%	46,0%	33,1%	-2,5%	38,0%
B.	Rezervy	3,0%	4,0%	1,3%	11,6%	-7,0%
C.	Závazky	45,0%	43,0%	31,8%	6,8%	-11,8%
C.I.	Dlouhodobé závazky	16,0%	19,0%	1,5%	7,2%	-68,9%
C.II.	Krátkodobé závazky	29,0%	23,0%	30,3%	6,8%	-2,9%
D.	Časové rozlišení pasiv	1,0%	1,0%	0,5%	9,9%	0,5%

PŘÍLOHA P V: HORIZONTÁLNÍ A VERTIKÁLNÍ ANALÝZA VÝNOSŮ A NÁKLADŮ CHEMOTEX DĚČÍN A.S. (2017-2020)

	(v %)	2017	2018	2019	2020	2018/2017	2019/2018	2020/2019
I.	Tržby z prodeje výrobků a služeb	80,4%	75,7%	80,3%	78,3%	-3,1%	-4,4%	-6,4%
II.	Tržby za prodej zboží	16,3%	19,6%	16,3%	17,2%	0,0%	0,0%	-20,5%
III.	Ostatní provozní výnosy	2,9%	4,0%	2,8%	2,6%	40,2%	-36,5%	-40,6%
III.1.	Tržby z prodaného dlouhodobého majetku	0,8%	0,3%	0,5%	0,1%	-64,0%	66,1%	-83,8%
III.2.	Tržby z prodaného materiálu	1,9%	3,5%	2,0%	2,4%	84,9%	-47,9%	-37,7%
III.3.	Jiné provozní výnosy	0,2%	0,2%	0,3%	0,2%	31,5%	8,9%	-31,6%
IV.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku - podíly	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
IV.1.	Výnosy z podílů - ovládaná nebo ovládající osoba	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
IV.2.	Ostatní výnosy z podílů	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
V.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
V.1.	Výnosy z ostatního DFM - ovládaná, ovládající osoba	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
V.2.	Ostatní výnosy z ostatního DFM	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
VI.	Výnosové úroky a podobné výnosy	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
VI.1.	Výnosové úroky - ovládaná, ovládající osoba	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
VI.2.	Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
VII.	Ostatní finanční výnosy	0,4%	0,7%	0,5%	1,9%	67,3%	-34,8%	145,4%
	VÝNOSY	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	2,9%	-9,9%	-9,5%

	(v %)	2017	2018	2019	2020	2018/2017	2019/2018	2020/2019
A.	Výkonová spotřeba	81,2%	80,5%	78,6%	77,5%	3,2%	-9,9%	-11,2%
A.1.	Náklady vynaložené na prodané zboží	15,0%	18,1%	14,5%	14,8%	25,8%	-26,2%	-24,7%
A.2.	Spotřeba materiálu a energie	54,3%	51,9%	53,4%	49,7%	-0,4%	-5,2%	-11,8%
A.3.	Služby	12,0%	10,4%	10,7%	13,1%	-9,2%	-5,2%	15,4%
B.	Změna stavu zásob vlastní činnosti (+/-)	0,1%	-0,5%	0,2%	-0,8%	-574,0%	-133,4%	47,2%
C.	Aktivace (-)	0,0%	0,0%	0,0%	-0,1%	-23,3%	17,4%	275,4%
D.	Osobní náklady	11,4%	11,5%	13,3%	14,0%	4,5%	7,4%	12,6%
D.1.	Mzdové náklady	8,3%	8,3%	9,5%	10,1%	4,1%	6,4%	13,0%
D.2.	Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady	3,1%	3,2%	3,8%	3,9%	5,5%	10,1%	11,5%
E.	Úpravy hodnot v provozní oblasti	2,0%	2,2%	2,1%	3,0%	19,6%	-12,7%	22,1%
E.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	2,0%	1,7%	2,2%	2,7%	-12,5%	18,0%	42,5%
E.2.	Úpravy hodnot zásob	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
E.3.	Úpravy hodnot pohledávek	-0,1%	0,5%	-0,1%	0,3%	-700,0%	-113,2%	-44,7%
F.	Ostatní provozní náklady	3,0%	4,5%	4,0%	3,2%	53,8%	-17,0%	-34,4%
F.1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	0,5%	0,5%	0,9%	0,0%	-3,5%	72,8%	-100,0%
F.2.	Zůstatková cena prodaného materiálu	1,9%	3,4%	1,9%	2,4%	84,1%	-48,5%	-36,5%
F.3.	Daně a poplatky	0,1%	0,1%	0,2%	0,1%	2,7%	11,4%	3,9%
F.4.	Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období	0,0%	0,0%	0,5%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
F.5.	Jiné provozní náklady	0,5%	0,5%	0,6%	0,7%	2,7%	22,1%	42,5%
G.	Náklady vynaložené na prodané podíly	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
H.	Náklady související s ostatním DFM	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
I.	Úpravy hodnot a rezervy ve finanční oblasti	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
J.	Nákladové úroky a podobné náklady	0,8%	0,9%	1,1%	1,0%	11,4%	9,2%	2,6%
K.	Ostatní finanční náklady	1,0%	0,6%	0,6%	2,0%	-30,9%	-7,8%	186,7%
L.	Daň z příjmů	0,5%	0,3%	0,1%	0,2%	-30,0%	-85,4%	-43,0%
M.	Převod podílu na výsledek hospodaření společníkům (+/-)	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
	NÁKLADY	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	4,2%	-7,8%	-7,8%

**PŘÍLOHA P VI: HORIZONTÁLNÍ A VERTIKÁLNÍ ANALÝZA VÝNOSŮ A
NÁKLADŮ ODVĚTVÍ CZ-NACE 20.1 (2017-2019) – VYBRANÉ POLOŽKY**

	(v tis. Kč)	2017	2018	2019
I.	Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	133 110 775	233 803 088	231 622 075
II.	Tržby za prodej zboží	16 194 289	14 727 590	14 795 266
	TRŽBY	99 384 652	100 352 018	246 417 341

	(v %)	2017	2018	2019	2018/2017	2019/2018
I.	Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	133,9%	233,0%	94,0%	75,6%	-0,9%
II.	Tržby za prodej zboží	16,3%	14,7%	6,0%	-9,1%	0,5%
	TRŽBY	100,0%	100,0%	100,0%	1,0%	145,6%

	(v tis. Kč)	2017	2018	2019
A.	Výkonová spotřeba	113 316 543	217 220 830	216 399 967
D.	Osobní náklady	9 575 993	10 952 243	11 994 071
J.	Nákladové úroky a podobné náklady	393 435	494 398	373 582
L.	Daň z příjmů	3 720 794	3 008 565	2 208 555
	NÁKLADY	127 006 765	231 676 036	230 976 175

	(v %)	2017	2018	2019	2018/2017	2019/2018
A.	Výkonová spotřeba	89,2%	93,8%	93,7%	91,7%	-0,4%
D.	Osobní náklady	7,5%	4,7%	5,2%	14,4%	9,5%
J.	Nákladové úroky a podobné náklady	0,3%	0,2%	0,2%	25,7%	-24,4%
L.	Daň z příjmů	2,9%	1,3%	1,0%	-19,1%	-26,6%
	NÁKLADY	100,0%	100,0%	100,0%	82,4%	-0,3%