

POSUDEK VEDOUCÍHO DIPLOMOVÉ PRÁCE

Jméno studenta: Bc. Michaela Mariňaková
Vedoucí diplomové práce (DP): Ing. Michaela Blahová, Ph.D.
Téma DP: Projekt propojení konceptů Balanced Scorecard a EVA a jejich implementace ve vybrané společnosti
Ak. rok: 2021/2022

Poznámky k vyplňování posudku:

- U hodnocení jednotlivých kritérií použijte následující stupnici: A – splněno velmi kvalitně, výrazně překračuje požadavky; B – splněno kvalitně; C – splněno bez výhrad; D – splněno s menšími nedostatky; E – splněno, ale s výraznými nedostatky; F – nesplněno.
- Pokud je jakékoliv kritérium ohodnoceno stupněm F, práce musí být celkově hodnocena jako nevyhovující, která nespĺňuje kritéria pro obhajobu DP a nelze takovou práci doporučit k obhajobě.
- Vedoucí DP se musí slovně vyjádřit ke každému hodnoticímu kritériu!

Hodnotící kritéria:

Hodnocení

Hodnotící kritéria:	Hodnocení
1. Cíle a metody práce	A
Cílem diplomové práce je zpracování projektu zaměřeného na propojení konceptů Balanced Scorecard (BSC) a ekonomické přidané hodnoty (EVA) a jejich implementaci ve vybrané společnosti, která se zaměřuje na opravy a výměny automobilových skel, velkoobchod a maloobchod s automobilovými skly a příslušenstvím a lepení automobilových fólií. Cíle a metody použité v práci jsou srozumitelně formulovány. Cíle jsou definovány v souladu s tématem práce. Zvolené metody a postupy jsou v práci vhodně aplikovány a naplňují vybrané cíle.	
2. Teoretická část práce	B
Teoretická část se věnuje problematice výkonnosti podniku se zaměřením na koncepty BSC a EVA a možnosti jejich vzájemného propojení. Literární rešerše využívá dostatečné množství domácích i zahraničních publikací a slouží jako základ pro vypracování části praktické. Použité zdroje v práci jsou citovány v souladu s předepsanou normou.	
3. Praktická část práce – analýza	B
Praktická část nejprve představuje vybranou společnost a následně analyzuje současný způsob měření a řízení výkonnosti ve společnosti. Dále je provedena strategická analýza vnějšího a vnitřního prostředí, včetně analýzy PESTLE, SWOT, Porterova modelu pěti sil a finanční analýzy. V rámci finanční analýzy jsou dosažené výsledky společnosti porovnány s dvěma blízkými konkurenty. I přes náročnost zpracování oceňuji volbu delšího časového horizontu (5 let) při analyzování finančních výkazů, což přispívá k relevantním závěrům a tvoří velmi dobrý základ pro samotnou projektovou část. Analytická část je doplněna o výpočet ekonomické přidané hodnoty (EVA) ekonomickým modelem včetně pyramidového rozkladu EVA pro identifikaci generátorů hodnoty, které ovlivňují výsledek EVA. Poznátky z části teoretické jsou vhodně aplikovány v části praktické. Závěry analýz jsou dostatečně podloženy.	

4. Praktická část práce – projektová / výzkumná	A
Projektová část se zaměřuje na postup samotného propojení konceptů BSC a EVA a jejich implementaci do systému řízení vybrané společnosti. Součástí je rovněž časová a nákladová analýza. V závěru práce je zhodnocen celý projekt a jsou navržena doporučení (včetně uvedení přínosů a rizik) pro daný podnik, která vyplývají z implementace. Cíle práce pokládám za splněné.	
5. Formální úroveň práce	B
Formální úroveň práce splňuje požadavky kladené na vysokoškolské kvalifikační práce. Text práce je logicky provázan, je využíváno správné terminologie a použita předepsaná norma citování zdrojů. Práce má odpovídající jazykovou a grafickou úroveň.	

Závěrečné hodnocení DP*	A
Diplomová práce se zaměřuje na vybrané moderní koncepty využívané pro měření a řízení výkonnosti podniku, Balanced Scorecard a ekonomickou přidanou hodnotu a jejich implementaci do vybrané společnosti. Toto téma je časově i odborně velmi náročné a pro úspěšné vyřešení vyžaduje úzkou spolupráci s analyzovanou společností. Vzhledem k tomu, že současný systém měření a řízení výkonnosti ve vybrané společnosti není komplexní a je využíváno pouze některých vybraných indikátorů (tržby, cash flow, objem realizované produkce) pro sledování finanční výkonnosti, může jí navržený projekt implementace přinést nejen konkurenční výhodu oproti jiným společnostem, ale i ucelený systém, který může zefektivnit procesy týkající se měření a řízení finanční a nefinanční výkonnosti v budoucnu.	

* Výsledná známka není aritmetickým průměrem jednotlivých kritérií hodnocení práce.

Otázky k obhajobě:

1. V rámci finanční perspektivy BSC jste stanovila jako jeden ze základních strategických cílů růst hodnoty podniku dle EVA (s. 121). Hodnota EVA v rámci analyzovaných let (2016-2020) významně kolísala (s. 105). Popište prosím detailně, jaké parametry pro odhad cílových hodnot v letech 2022-2024 jste použila a zda je reálné navržených hodnot dosáhnout?

Práce **splňuje** kritéria pro obhajobu DP. Práci **doporučuji** k obhajobě.

DP byla podrobena kontrole ke zjištění původnosti práce v IS STAG. Na základě výsledků této kontroly bylo zjištěno, že práce **není** plagiát.

Datum 10.05.2022

Podpis vedoucího DP