

## POSUDEK OPONENTA DIPLOMOVÉ PRÁCE

Jméno studenta:	Bc. Barbora Batíková
Oponent diplomové práce (DP):	Ing. Michaela Blahová, Ph.D.
Téma DP:	Návrh dlouhodobého a krátkodobého plánu ve vybrané společnosti
Ak. rok:	2021/2022

### Poznámky k vyplňování posudku:

1. U hodnocení jednotlivých kritérií použijte následující stupnici: A – splněno velmi kvalitně, výrazně překračuje požadavky; B – splněno kvalitně; C – splněno bez výhrad; D – splněno s menšími nedostatky; E – splněno, ale s výraznými nedostatky; F – nesplněno.
2. Pokud je jakékoliv kritérium ohodnoceno stupněm F, práce musí být celkově hodnocena jako nevyhovující, která nesplňuje kritéria pro obhajobu DP a nelze takovou práci doporučit k obhajobě.
3. Oponent DP se musí slovně vyjádřit ke každému hodnotícímu kritériu!

### Hodnotící kritéria:

### Hodnocení

Hodnotící kritéria:	Hodnocení
<b>1. Cíle a metody práce</b>	<b>A</b>
Diplomová práce se věnuje problematice finančního plánování, které v důsledku měnícího se globálního prostředí nabývá stále více na významu u velké části společností. Hlavním cílem práce je návrh dlouhodobého a krátkodobého finančního plánu pro vybranou společnost, která se zabývá velkoobchodem a maloobchodem s elektroinstalačním materiálem, svítidly a vybraným sortimentem pro průmyslovou automatizaci. Cíle jsou definovány v souladu s tématem práce. Zvolené metody a postupy jsou v práci vhodně aplikovány a naplňují vybrané cíle.	
<b>2. Teoretická část práce</b>	<b>B</b>
Teoretická část vhodně sumarizuje poznatky z problematiky finančního plánování se zaměřením na jeho zásady a principy, jednotlivé metody tvorby finančních plánů a přínosy finančního plánování za použití domácích i zahraničních zdrojů. Použité zdroje v práci jsou citovány v souladu s předepsanou normou.	
<b>3. Praktická část práce – analýza</b>	<b>B</b>
V praktické části je nejprve představena vybraná společnost a následně je provedena analýza vnitřního a vnějšího prostředí, na kterou plynule navazuje SWOT analýza, prostřednictvím které jsou identifikovány silné a slabé stránky společnosti a její příležitosti a hrozby. Součástí je i finanční analýza, která je zpracována za období 4 let (2018-2021). Analyzovaný podnik je srovnán s vybranými konkurenčními podniky, které tvoří přibližně 85% tržní podíl v oblasti velkoobchodu s elektromateriálem. Malou nepřesnost spatřuji u výpočtu indexu IN05 (s. 78, tab. 26), konkrétně 2. faktoru ( $0,04 * \text{EBIT}/\text{Nákladové úroky}$ ), kdy tento vychází v letech 2019 a 2020 výrazně vyšší, než je doporučená hodnota autory tohoto indexu (Ivan a Inka Neumaierovi) z důvodu velmi nízkých hodnot nákladových úroků. Jejich doporučení je omezení tohoto faktoru maximální hodnotou 9. Tím se zabrání tomu, aby výše tohoto faktoru byla neúměrně vysoká a převážila význam ostatních ukazatelů (faktorů) v rámci tohoto indexu. Celkově lze ale konstatovat, že poznatky z části teoretické jsou vhodně aplikovány v části praktické a závěry analýz jsou dostatečně podloženy.	

<b>4. Praktická část práce – projektová / výzkumná</b>	<b>B</b>
<p>Praktická část se zaměřuje na návrh dlouhodobého a krátkodobého finančního plánu. Před samotným návrhem jsou představeny základní cíle a strategie podniku, na které se bude vybraná společnost v následujících letech zaměřovat a které jsou zohledněny v procesu tvorby finančních plánů. Dlouhodobý finanční plán je sestaven na období 3 let (2022-2024) ve 3 variantách (základní, optimistické a pesimistické). Tyto varianty jsou následně zhodnoceny pomocí vybraných poměrových ukazatelů finanční analýzy a také citlivostní analýzou. Dále je představen návrh krátkodobého finančního plánu pro všechny varianty dlouhodobého finančního plánu. Závěr práce představuje návrhy a doporučení pro společnost. Cíle práce pokládám za splněné.</p>	
<b>5. Formální úroveň práce</b>	<b>A</b>
<p>Formální úroveň práce splňuje požadavky kladené na vysokoškolské kvalifikační práce. Text práce je logicky provázán, je využíváno správné terminologie a použita předepsaná norma citování zdrojů. Práce má odpovídající jazykovou a grafickou úroveň.</p>	

<b>Závěrečné hodnocení DP*</b>	<b>B</b>
<p>Diplomová práce je kvalitně zpracována s potenciálem významného přispění k nastavení procesů vztahujících se k finančnímu plánování a k posunu v oblasti řízení financí ve vybrané společnosti do budoucna.</p>	

\* Výsledná známka není aritmetickým průměrem jednotlivých kritérií hodnocení práce.

#### Otázky k obhajobě:

1. Ve sledovaných letech došlo k postupnému zvyšování krátkodobých pohledávek z 51 172 tis. Kč v roce 2018 až na 79 345 tis. Kč v roce 2021 (s. 62, tab. 9). Obdobný trend lze vyčíst v růstu doby obratu krátkodobých pohledávek ze 74 dní v roce 2018 na 93 dní v roce 2021 (s. 75, tab. 23). Je tento rostoucí trend pro společnost pozitivní? Co byste společnosti v této oblasti doporučila?

Práce **splňuje** kritéria pro obhajobu DP. Práci **doporučuji** k obhajobě.

Datum 13.05.2022

Podpis oponenta DP