

# A Financial Analysis of a Selected Organisation

Zezulová Viktorie

---

Bachelor's Thesis  
2022



Tomas Bata University in Zlín  
Faculty of Humanities

---

Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně  
Fakulta humanitních studií  
Ústav moderních jazyků a literatur

Akademický rok: 2021/2022

# ZADÁNÍ BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

(projektu, uměleckého díla, uměleckého výkonu)

Jméno a příjmení: **Viktorie Zezulová**  
Osobní číslo: **H190382**  
Studijní program: **B7310 Filologie**  
Studijní obor: **Anglický jazyk pro manažerskou praxi**  
Forma studia: **Prezenční**  
Téma práce: **Finanční analýza vybrané organizace**

## Zásady pro vypracování

Zpracování literární rešerše zaměřené na finanční analýzu  
Zpracování ekonomického profilu vybrané organizace  
Zpracování analýzy hospodaření organizace  
Zhodnocení finanční situace organizace  
Doporučení ke zlepšení finančního zdraví organizace

Forma zpracování bakalářské práce: **tištěná/elektronická**  
Jazyk zpracování: **Angličtina**

**Seznam doporučené literatury:**

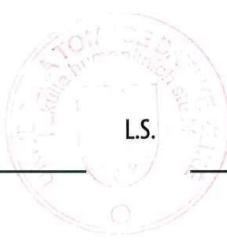
- Drucker, Peter F. 2011. *Managing the Non-Profit Organization: Principles and Practices*. NY: Harper Collins.  
Fraser, Lyn M., and Aileen M. Ormiston. 2016. *Understanding Financial Statements*. Harlow: Pearson.  
Kraftová, Ivana. 2002. *Finanční analýza municipální firmy*. Prague: C. H. Beck.  
Růžková, Petra. 2019. *Finanční analýza: metody, ukazatele, využití v praxi*. Prague: Grada.  
Wahlen, James M., Stephen P. Baginski, and Mark T. Bradshaw. 2018. *Financial Reporting, Financial Statement Analysis and Valuation: A Strategic Perspective*. MA: Cengage.

Vedoucí bakalářské práce: **Ing. Eva Kramná, Ph.D.**  
Ústav financí a účetnictví

Datum zadání bakalářské práce: **8. listopadu 2021**  
Termín odevzdání bakalářské práce: **9. května 2022**

---

**Mgr. Libor Marek, Ph.D.**  
děkan



---

**doc. Mgr. Roman Trušník, Ph.D.**  
ředitel ústavu

## PROHLÁŠENÍ AUTORA BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

Beru na vědomí, že

- odevzdáním bakalářské práce souhlasím se zveřejněním své práce podle zákona č. 111/1998 Sb. o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů (zákon o vysokých školách), ve znění pozdějších právních předpisů, bez ohledu na výsledek obhajoby<sup>1)</sup>;
- beru na vědomí, že bakalářská práce bude uložena v elektronické podobě v univerzitním informačním systému dostupná k nahlédnutí;
- na moji bakalářskou práci se plně vztahuje zákon č. 121/2000 Sb. o právu autorském, o právech souvisejících s právem autorským a o změně některých zákonů (autorský zákon) ve znění pozdějších právních předpisů, zejm. § 35 odst. 3<sup>2)</sup>;
- podle § 60<sup>3)</sup> odst. 1 autorského zákona má UTB ve Zlíně právo na uzavření licenční smlouvy o užití školního díla v rozsahu § 12 odst. 4 autorského zákona;
- podle § 60<sup>3)</sup> odst. 2 a 3 mohu užít své dílo – bakalářskou práci - nebo poskytnout licenci k jejímu využití jen s předchozím písemným souhlasem Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně, která je oprávněna v takovém případě ode mne požadovat přiměřený příspěvek na úhradu nákladů, které byly Univerzitou Tomáše Bati ve Zlíně na vytvoření díla vynaloženy (až do jejich skutečné výše);
- pokud bylo k vypracování bakalářské práce využito softwaru poskytnutého Univerzitou Tomáše Bati ve Zlíně nebo jinými subjekty pouze ke studijním a výzkumným účelům (tj. k nekomerčnímu využití), nelze výsledky bakalářské práce využít ke komerčním účelům.

Prohlašuji, že

- elektronická a tištěná verze bakalářské práce jsou totožné;
- na bakalářské práci jsem pracoval samostatně a použitou literaturu jsem citoval. V případě publikace výsledků budu uveden jako spoluautor.

Ve Zlíně 28. 4. 2022

.....

---

1) zákon č. 111/1998 Sb. o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů (zákon o vysokých školách), ve znění pozdějších právních předpisů, § 47b Zveřejňování závěrečných prací:

(1) Vysoká škola nevýdělečně zveřejňuje disertační, diplomové, bakalářské a rigorózní práce, u kterých proběhla obhajoba, včetně posudku oponentů a výsledku obhajoby prostřednictvím databáze kvalifikačních prací, kterou spravuje. Způsob zveřejnění stano ví vnitřně i předpis vysoké školy.

(2) Disertační, diplomové, bakalářské a rigorózní práce odevzdané uchazečem k obhajobě musí být též nejméně pět pracovních dnů před konáním obhajoby zveřejněny k nahlížení veřejnosti v místě určeném vnitřním předpisem vysoké školy nebo není-li tak určeno, v místě pracoviště vysoké školy, kde se má konat obhajoba práce. Každý si může ze zveřejněné práce pořizovat na své náklady výpisy, opisy nebo rozmnoženiny.

(3) Platí, že odevzdáním práce autor souhlasí se zveřejněním své práce podle tohoto zákona, bez ohledu na výsledek obhajoby.

2) zákon č. 121/2000 Sb. o právu autorském, o právech souvisejících s právem autorským a o změně některých zákonů (autorský zákon) ve znění pozdějších právních předpisů, § 35 odst. 3:

(3) Do práva autorského také nezasahuje škola nebo školské či vzdělávací zařízení, užije-li nikoli za účelem přímého nebo nepřímého hospodářského nebo obchodního prospěchu k výuce nebo k vlastní potřebě dílo vytvořené žákem nebo studentem ke splnění školních nebo studijních povinností vyplývajících z jeho právního vztahu ke škole nebo školskému či vzdělávacímu zařízení (školní dílo).

3) zákon č. 121/2000 Sb. o právu autorském, o právech souvisejících s právem autorským a o změně některých zákonů (autorský zákon) ve znění pozdějších právních předpisů, § 60 Školní dílo:

(1) Škola nebo školské či vzdělávací zařízení mají za obvyklých podmínek právo na uzavření licenční smlouvy o užití školního díla (§ 35 odst. 3). Odpirá-li autor takového díla udělit svolení bez vážného důvodu, mohou se tyto osoby domáhat nahrazení chybějícího projevu jeho vůle u soudu. Ustanovení § 35 odst. 3 zůstává nedotčeno.

(2) Není-li sjednáno jinak, může autor školního díla své dílo užít či poskytnout jinému licenci, není-li to v rozporu s oprávněnými zájmy školy nebo školského či vzdělávacího zařízení.

(3) Škola nebo školské či vzdělávací zařízení jsou oprávněny požadovat, aby jim autor školního díla z výdělku jím dosaženého v souvislosti s užitím díla či poskytnutím licence podle odstavce 2 přiměřeně přispěl na úhradu nákladů, které na vytvoření díla vynaložily, a to podle okolností až do jejich skutečné výše; přitom se přihlédne k výši výdělku dosaženého školou nebo školským či vzdělávacím zařízením z užití školního díla podle odstavce 1.

## **ABSTRAKT**

Tato bakalářská práce se zabývá finanční analýzou vybrané neziskové organizace. Cílem práce je zhodnocení finanční analýzy a dle výsledků navrhnout možná opatření vedoucí ke zlepšení stávajícího stavu. Bakalářská práce se dělí na dvě části, teoretickou a na ni navazující praktickou část. V teoretické části je zpracována literární rešerše dostupných zdrojů, která se zabývá finanční analýzou. Vysvětluje její metody a podstatu jednotlivých ukazatelů. V praktické části je představena organizace, která se poté zabývá konkrétními výpočty daných ukazatelů a provedením finanční analýzy a je zhodnocena finanční situace společnosti pomocí finančních ukazatelů. V závěru jsou navržena doporučení do budoucna.

Klíčová slova: finanční analýza, účetní výkazy, absolutní ukazatele, poměrové ukazatele, rozdílové ukazatele

## **ABSTRACT**

This bachelor thesis deals with financial analysis of a selected non-profit organisation. The aim of the thesis is to evaluate the financial analysis and depending on the results, propose possible provisions to improve the current situation. The bachelor thesis is divided into two parts, the theoretical and the subsequent practical part. In the theoretical part, a literary research of available resources is processed, which deals with financial analysis. It explains its methods and the nature of each indicator. The practical section presents the organisation, which then deals with the specific calculations of the indicators and the financial analysis. In conclusions, recommendations for the future are given.

Keywords: Financial analysis, Summary indicators, Absolute indicators, Differential indicators, Ratio indicators

## **ACKNOWLEDGEMENTS**

I would like to express my deepest appreciation to Ing. Eva Kramná, Ph.D., the supervisor of my bachelor's thesis, for the time, willingness and cooperation she provided me. I would also like to extend my deepest gratitude to Mgr. Eva Machová, director at the Alfred Skene Home and to Ing. Monika Stoklášková, the economist at the Home for her valuable advice, comments and inspiration.

## CONTENTS

<b>INTRODUCTION .....</b>	<b>10</b>
<b>THEORY.....</b>	<b>11</b>
<b>    1    CHARACTERISTICS OF NON – PROFIT ORGANISATION .....</b>	<b>12</b>
<b>    1.1  Types of non-profit organisations .....</b>	<b>12</b>
1.1.1  State (governmental) non-profit organisations .....	12
1.1.2  Non-state (non-governmental) non-profit organisations .....	12
<b>    2    Financial analysis.....</b>	<b>14</b>
2.1  Formulation of the financial analysis and its usage .....	14
2.2  Users of financial analysis .....	14
2.2.1  External users.....	14
2.2.2  Internal users.....	16
<b>    3    SOURCES OF INFORMATION FOR FINANCIAL ANALYSIS .....</b>	<b>17</b>
<b>    3.1  Financial Statement .....</b>	<b>17</b>
3.1.1  Balance Sheet.....	17
3.1.2  Income Statement .....	19
3.1.3  Cash Flow Statement .....	19
3.1.4  The Statement of Shareholders' (Owners') Equity.....	20
3.1.5  Notes to financial statements .....	20
<b>    4    METHODS OF FINACIAL ANALYSIS .....</b>	<b>21</b>
<b>        4.1  Absolute indicators .....</b>	<b>21</b>
4.1.1  Horizontal analysis .....	21
4.1.2  Vertical analysis.....	21
<b>        4.2  Ratio indicators .....</b>	<b>21</b>
4.2.1  Profitability ratios .....	22
4.2.2  Autarky ratios .....	24
4.2.3  Funding ratios .....	25
4.2.4  Efficiency ratios.....	26
4.2.5  Productivity ratios.....	27
4.2.6  Liquidity ratios.....	28
<b>        4.3  Subtractive indicators.....</b>	<b>28</b>
<b>    5    LIMITATIONS OF FINANCIAL ANALYSIS .....</b>	<b>30</b>
<b>ANALYSES .....</b>	<b>31</b>
<b>    6    CHARACTERISTICS OF THE SELECTED ORGANISATION .....</b>	<b>32</b>
6.1  Description of the organisation.....	32
6.2  History of the organisation .....	32
<b>    6.3  Industry Classification in accordance with CZ-NACE .....</b>	<b>33</b>
<b>    6.4  Financing .....</b>	<b>33</b>
<b>    6.5  Financial Structure of the Home of Alfreda Skeneho .....</b>	<b>33</b>
6.5.1  Balance sheet – assets .....	33
6.5.2  Balance sheet – liabilities .....	34
6.5.3  Income statement – revenues .....	34

6.5.4	Income statement – costs .....	35
<b>7</b>	<b>FINANCIAL ANALYSES OF THE ORGANISATION.....</b>	<b>36</b>
7.1	Absolute indicators .....	36
7.1.1	Vertical analyses .....	36
7.1.2	Horizontal analyses.....	39
7.2	<b>Ratio indicators .....</b>	<b>41</b>
7.2.1	Profitability ratios .....	41
7.2.2	Autarky ratios .....	42
7.2.3	Efficiency ratios .....	42
7.2.4	Funding ratios .....	44
7.3	<b>Liquidity ratios.....</b>	<b>45</b>
7.4	<b>Subtractive ratios.....</b>	<b>45</b>
<b>8</b>	<b>EVALUATIONS AND RECOMMENDATIONS.....</b>	<b>47</b>
	<b>CONCLUSION .....</b>	<b>48</b>
	<b>BIBLIOGRAPHY .....</b>	<b>49</b>
	<b>LIST OF ABBREVIATIONS .....</b>	<b>50</b>
	<b>LIST OF TABLES .....</b>	<b>51</b>
	<b>LIST OF APPENDICES .....</b>	<b>52</b>

## INTRODUCTION

Non-profit organisations represent an irreplaceable player in our society, whether through an ageing population or an increase in various diseases. The primary objective of non-profit organisations is to help others in specific areas. This is because these needs are not adequately met by the state. For this reasons various organisations are being set up to try to improve and meet the needs of all their residents. Nowadays, non-profit organisations intervene in a wide range of human activities whether it is culture, sport, health care, environmental protection, humanitarian action or protection of human rights. It is precisely because of their diversity that these organisations need to be distinguished according to their scope and one of them is contributory organisations. However, the success of these organisations depends on knowledge of their financial situation and therefore financial analysis is one of the most widely used methods to examine the financial situation of an organisation.

The main objective of this bachelor's thesis is to evaluate and assess the financial analysis of the contributory organisation of Alfred Skene Home at Přerov in the period 2016-2019, through the results of financial indicators and analysis and to propose recommendations on how to improve the organisation's future financial situation. The work is divided into two parts. The first part introduces a theoretical definition of a non-profit organisation and the following characteristics and basic information about financial analysis. This is followed by a division of the different sources of financial analysis and the methods for financial analysis, which are later used in the practical part. The last part of the theoretical section deals with the limitations of financial analysis.

The practical part is dedicated to applying the knowledge gained from the theoretical part to the selected organisation. The opening section deals first with the performance, the historical background and the financial structure of the organisation. The next chapter looks at the financial analysis of the Alfred Skene Home. This is an analysis of absolute indicators and then an analysis of the ratios, accompanied by tables of results.

The conclusion of this work is devoted to an overall summary of the results of the financial indicators and a possible proposal for the elimination of problematic areas and flaws.

## **THEORY**

## 1 CHARACTERISTICS OF NON – PROFIT ORGANISATION

Non-profit organisations have an irreplaceable position in the economy. One of several reasons is that non-profit organisations are not set up to make a profit, but exist to make a difference to individuals and people in society. (Drucker 1990, 3) Their other reason is that they play substantial roles in sectors that serve to develop the whole of society. These include education and social services, healthcare, science and research. (Krechovská, Hejduková a Hommerová 2018, 14) A non-profit organisation can also be funded from public budgets. (Šimková 2012, 10)

### 1.1 Types of non-profit organisations

#### 1.1.1 State (governmental) non-profit organisations

State non-profit organisations are set up by public sector institutions. Organisational units and Contributory organisations are included. (Krechovská, Hejduková a Hommerová 2018, 26)

- Organisational units – their establishment is both at state and local authority level. The essential information is that they do not have their own legal personality.
- Contributory organisations – have a separate legal personality and are therefore not only legal entities but also entities. The main source for the management of state contribution organisations is resources from the promoter state. (Krechovská, Hejduková a Hommerová 2018, 27) Other sources include: funds, own activities and cash donations. (Boukal 2009, 12) Funding is based on the budget of the organisation because it is an entity. (Krechovská, Hejduková a Hommerová 2018, 27)

#### 1.1.2 Non-state (non-governmental) non-profit organisations

A non-governmental non-profit organisation may be established by private entities and is regulated by other legislation than a governmental non-profit organisation. Important non-state non-profit organisations include: associations, fundraisers, institutes, political parties etc. (Krechovská, Hejduková a Hommerová 2018, 28) The following non-governmental non-profit organisations adapted under the new Civil Code.

- Associations – the goal is to fulfil the common interest of its founders. The association may also carry out a secondary economic activity consisting of a business or other gainful activity. However, business must never be the main activity. Both

natural and legal persons may be members of an association. (Krechovská, Hejduková a Hommerová 2018, 29)

- Fundraisers – a legal person created by earmarked assets for a specific purpose. This includes foundations and endowments. (Krechovská, Hejduková a Hommerová 2018, 31)
- Institutions – the aim is to run an activity that is useful to the public. (Krechovská, Hejduková a Hommerová 2018, 34)
- Political parties - financial resources are raised from membership contributions and payments to the state. (Pelikánová 2016, 35)

## 2 FINANCIAL ANALYSIS

Financial analysis is conceived as a method of evaluating the financial management of a business. In which the data obtained are sorted, measured and analysed for correlations. (Sedláček 2011, 3)

### 2.1 Formulation of the financial analysis and its usage

The financial analysis is a systematic analysis of the data collected, which is mainly contained in the financial statements. It includes an assessment of the company's past, present and calculated future financial conditions.

Achieving financial stability can be included among the basic objectives of a company's financial management, which can be evaluated using two basic criteria:

- Capacity to generate profits, provide asset additions and capitalise on capital employed.
- Ensuring the solvency of the undertaking.

The process of financial analysis is about identifying weaknesses in the company financial health that could lead to problems in the future and strengths related to possible future appreciation of the assets of the company. (Růčková 2010, 9-10)

### 2.2 Users of financial analysis

Information about the financial situation of a company is of interest for external and internal users who come into contact with the company. This group of users includes many subjects. The main purpose is to know the facts and make decisions. (Holečková 2008, 13)

#### 2.2.1 External users

External financial analysis is the key to interpreting financial statements. External users use financial statements to assess the financial credibility of company. External users are: investors, banks and other creditors, business partners, competitors, or government and its authorities. (Holečková 2008, 13)

##### Investors

Primary users of financial information of a company are shareholders or owner who put capital into the business. Investors firstly use the information from an investment perspective and then from a control perspective. Investment aspect shows usage of the information to decide about future investment which corresponds to the investor's risk

requirements, capital appreciation, dividend yield, liquidity, etc. The main concern of investors is to focus on the level of risk and the rate of return on their capital. Control aspect is used by shareholders to manage the business whose shares they own. They are interested in company's stability and liquidity, available profit, and manager's intentions. Usually, investors check the annual financial statement reports. (Holečková 2008, 14)

### **Banks and other creditors**

Banks and other creditors are primarily interested in information about the financial condition of a potential borrower. They decide whether to grant the loan, to what amount and under what conditions. Therefore, they require above all information about the company's liquidity and profitability. Based on this information, they assess the company's ability to repay the loan. (Holečková 2008, 15)

### **Business partners**

Business partners include mainly suppliers and customers. Suppliers primarily monitor the company's ability to meet its obligations. Therefore, their focus is solely on indicators such as debt, solvency or liquidity.

Customers have an interest in the supplier's financial situation, mainly in a long-term business relationship. Especially those, who would have limited options for other purchases in the event of the supplier's bankruptcy. (Holečková 2008,16; Kislingerová a kol., 2007, 34)

### **Competitors**

Competitors are interested in the financial information of similar enterprises in order to compare them with their own financial results, mainly profitability, profit margin, pricing policy, etc. There is no obligation on the company to provide information. However, a company that withholds information runs the risk of losing its reputation and thus its competitiveness in targeting potential investors and customers. Therefore, the objective of managers should be to provide information to external entities in a timely manner. (Holečková 2008, 16)

### **Government and its authorities**

The main interest of the state in this area is to check the accuracy of tax reporting. A government and its authorities use information from financial analysis in several areas.

For instance as a basis for statistical surveys, when distributing subsidies, when obtaining information about companies that won a state contract in a public tender or for other reasons. (Kislingerová a kol., 2007, 34).

### **2.2.2 Internal users**

Internal users of financial information are performed by corporate departments and also by invited or authorized persons such as: managers and employees. (Holečková 2008, 14)

#### **Managers**

Business managers use financial analysis as a basis for both short- and long-term financial management of the company. They can best evaluate the outputs of financial analysis because they also have information that companies do not disclose to external users. All activities in the company should be subordinate to the objectives of the company, so that managers use a true picture of the financial situation in their daily work. (Kislingerová a kol., 2007, 34).

#### **Employees**

The employees have a natural interest in the prosperity, economic and financial stability of their business. They are concerned about jobs and wage conditions. They are motivated by the economic results and are keen on information concerning the security of job, wage and social perspectives. They monitor economic results and influence the business management employees apply through trade unions. (Holečková 2008, 17)

### 3 SOURCES OF INFORMATION FOR FINANCIAL ANALYSIS

The success of a financial analysis depends on the usage of quality and complex information. The reason for this statement is to avoid distorting the results of the evaluation of the financial health of the company. However, the substance remains the same. The basic data is drawn from the financial statements, which provide information to a wide range of users. (Růčková 2010, 21)

#### 3.1 Financial Statement

The financial statements present a clear statement of the financial health of the company, which leads to informed business decisions. It contains four basic financial statements: balance sheet, income statement, statement of stockholders' equity and cash flows. (Fraser 2016, 24)

Into four basic financial statements belong: balance sheet, income statement, cash flow statement and statement of shareholders' (owners') equity. The balance sheet shows the items of assets and liabilities, the state of the businesses assets and how they are covered at a given date. The income statement provides information on business activities. It provides an overview of costs, revenues and profit or loss. (Holečková 2008, 22, 31) The cash flow statement provides information on cash flows during the accounting period. These are the increases and decreases to cash flows from operating, investing and financing activities. (Růčková 2010, 33-34) The statement of shareholders' (owners') equity provides information on changes in ownership accounts over a period of time. (Helfert 2001, 48)

##### 3.1.1 Balance Sheet

A balance sheet, also called the statement of condition or statement of financial position shows the financial condition of a company on a particular date. The balance sheet identifies a summary of business' assets, liabilities and stockholders' equity. By definition, the account balances on a balance sheet must balance, expressed as: Assets = Liabilities + Owners' Equity (Fraser 2016, 63; Wahlen 2018, 20)

###### Assets

Asset can be defined as a thing of value, physical or otherwise, that will probably give future economic value to the entity. The future might be understood as from now until the end of the existence of an entity. Assets are segregated on a balance sheet according to

how they are utilized. They are divided into four main categories: current assets; long-term investments; property, plant, and equipment; and other assets. (Fraser 2016, 67)

Current assets are those that will be converted into cash, sold, or consumed that turn over within one year. They are the first subcategory and appear in the order of their liquidity, with the most liquid of the current assets listed first. The current assets includes: cash, marketable securities, receivables, inventories, and prepaid expenses.

Long-term investments include assets such as: stocks and bonds, land held for future purpose, cash surrender value of life insurance policies etc.

Fixed assets are assets that produce economic benefits for more than one year. Fixed assets are divided into three groups: tangible fixed assets, intangible fixed assets, and long-term financial assets. Tangible fixed assets have a physical form, for example: land, buildings, and machinery and are depreciated over the period of time they benefit the firm. (Griffin 2016, 41-52)

To compare with intangible fixed assets, are those that have no physical form such as: patents, licences, or software. The last subgroup of fixed assets is wasting fixed assets. They are natural resources and cannot be replaced easily, such as: lumber.

Other assets cannot be classified properly. Examples include organisation cost or long-term prepaid expenses. (Griffin 2016, 53; Fraser 2016, 79)

## **Liabilities and Owner's Equity**

Liabilities are sources of company financing. Amounts of liabilities must be reasonably estimated. Liabilities are classified as: current and long-term liabilities. (Griffin 2016, 57-58) Current liabilities represent obligations to vendors, tax authorities, employees, and lenders that will be satisfied within one year or less. Long-term liabilities are debts repayable more than one year in the future, for example: bonds, loans, and mortgages. (Helfert 2001, 38)

Owners' equity represents the monetary expression of the sum of the cash and non-cash contributions of the shareholders to the company. Owners' equity includes: registered capital, capital funds, funds from profit, net profit or loss from the previous years, and net profit or loss of the current period. (Růčková 2010, 27)

### 3.1.2 Income Statement

In the profit and loss account, the profit or loss is equal to the difference between income and expenses. Revenue is the monetary amounts received by business from its activities for the accounting year. Expenses are the monetary amounts that business has spent to earn revenue. In both cases, the actual movement of money that the business may collect in the subsequent accounting year is irrelevant. The profit or loss can be either positive (profit) or negative (loss) depending on the amount of expenses and revenues. The profit or loss is subsequently shown on the balance sheet as a result of the current accounting year. (Knápková a kol., 2017, 40).

The types of profit and loss include: operating profit or loss, loss or profit from financial operations, profit or loss before tax, profit or loss after tax, and profit or loss of the accounting period. To define profit more accurately there are several levels to focus on.

- Net income is expressed as total revenue less total expenses, (Higgins 2007, 15)
- EAT (Earnings after Taxes) used also for the term net income,
- EBT (Earnings before Taxes) equals revenue less expenses (excluding taxes),
- EBIT (Earnings before Interest and Taxes) calculates as net income + interest + taxes,
- EBITDA (Earnings before Interests, Taxes, Depreciation and Amortization) EBIT + depreciation. (Zikmund 2010, 3)

### 3.1.3 Cash Flow Statement

The statement of cash flow is prepared by comparing the opening and closing balance sheets. (Helfert 2001, 43) The statement thus provides an insight into how the cash was generated and used during the accounting period. The main components of the cash flow statement are divided accordingly: cash flow from operating activities, cash flow from investing activities and cash flow from financing activities. (Fraser 2016, 179)

Cash flow from operating activities involves day-to-day cash effects of transactions, for example: payments made to suppliers of goods and services used in production or payments to pay for operating expenses, interest, and taxes. Investing activities involve the acquisition and disposal of fixed assets, other businesses, equity investments, and short-term investments. Financing activities mean: dividend payments, repayment of debt, and purchase of treasury stock. (Skonieczny 2012, 48, 66, 71)

### **3.1.4 The Statement of Shareholders' (Owners') Equity**

The fourth financial statement is a statement of shareholders' equity that is commonly provided by the business. It is an analysis of changes in shareholders' equity over a period of time. This includes share capital, net income, dividends etc. (Helfert 2001, 46)

### **3.1.5 Notes to financial statements**

The notes to the financial statements process and supplement information in the balance sheet and income statement. It is also an integral part of the financial statements. The following can be found, in the notes to the financial statements:

- basic data on a non-profit organisation - residence, name, legal form, economic and other activities, as well as information on founders, equity deposits, etc.,
- about determining the accounting year,
- amount of individual revenues and costs,
- about the valuation model and technique used in the fair value measurement,
- on how to establish the income tax base,
- an overview of the donations received and made, the donors and recipients of these donations.

The statement may contain further information, not only at the discretion of the entity but also under separate legal provisions. (Krechovská, Hejduková a Hommerová 2018, 91-93)

## 4 METHODS OF FINANCIAL ANALYSIS

The choice of the method of financial analysis must be made with regard to: effectiveness, cost and reliability. Each method used must provide feedback on the objective and correspond to that objective. There are several methods of financial analysis such as: absolute indicators, ratio indicators, and subtractive indicators. These methods are described further in this chapter. (Růčková 2019, 43)

### 4.1 Absolute indicators

Absolute indicators follow the relative changes of the indicators as well as the changes of their absolute values over time. These indicators include vertical and horizontal analysis.

#### 4.1.1 Horizontal analysis

The horizontal analysis is obtained from the financial statements. It deals with the changes over time of absolute indicators. These changes are monitored line by line (horizontally). Horizontal analysis is the simplest and most commonly used method. It produces reports on the economic situation of the business and its past and future development. (Růčková 2019, 46; Sedláček 2011, 13-15)

Calculation of changes in horizontal analysis (Knápková et al. 2017, 71):

$$\begin{aligned} \text{absolute} &= \text{index } t - \text{index } t-1 \\ \text{relative } (\%) &= \frac{\text{absolute change} * 100}{\text{index } t-1} \end{aligned}$$

#### 4.1.2 Vertical analysis

The vertical analysis assesses the structure of businesses' assets and liabilities. It is assumed that this structure will change over time. The total sum of the analysed indicator is taken as the basis (i.e. 100%). This analysis is marked as being vertical because the items are evaluated vertically (in columns) in each year. (Sedláček 2011, 17)

## 4.2 Ratio indicators

Financial ratios indicators characterise the relationship between two or more absolute indicators. Ratios are the most used method for evaluating a company's financial health. The following are considered to be the basis for a financial analysis: profitability, assets, liquidity and indebtedness. However, the calculation of these ratios is the basis rather than the result of a financial analysis. (Sedláček 2011, 55)

For the financial analysis of state-funded organisation, it is desirable to extend the set of ratios by some indicators such as: profitability indicators, autarky indicators, liquidity ratios, activity indicators etc. (Kraftová 2002, 105)

#### 4.2.1 Profitability ratios

Profitability is the ability of the business to capitalise on the resources invested by making a profit. Profitability is based on the income statement and the balance sheet.

Profit is used in three categories. The first category is EBIT (earnings before interest and taxes). EBIT corresponds to the operating result of the business. The second category is EAT (earnings after tax or net profit), is used in all indicators that evaluate the performance of the company. The last category is EBT (earnings before tax) which is used to compare companies with different tax burden. There are some variants of profitability indicators included: return on assets, return on equity, return on sales and return on capital employed. (Růčková 2019, 60-61)

#### ROA – Return on Assets

ROA measures profit against total assets invested in the business, regardless of the sources from which they are financed. If we substitute EBIT as the numerator, then the indicator measures the gross production power of the businesses' assets before deducting taxes and interest expense. If we substitute net profit (after taxes) plus taxed interest into the numerator, we want to measure the funds invested not only against profit, but also against interest. (Sedláček, 2011, 57) The higher the ROA, the better the company manages its assets.

There are two formulas (Knápková et al. 2017, 101-102):

$$\text{ROA} = \frac{\text{EBIT}}{\text{Assets}}$$

$$\text{ROA} = \frac{\text{EBIT} \times (1-t)}{\text{Assets}}$$

#### ROE – Return on Equity

The ROE is the return on capital contributed by the shareholders or owners of the enterprise. Net profit after tax is usually included in the numerator. It is important for the investor that the value of the ROE exceeds the interest that it would have received in any

other form of investment. (Sedláček 2011, 57) The positive difference between the interest rate on deposits and profitability is called the risk premium. It represents a reward for investors for their risk-taking. (Knápková et al. 2017, 103)

$$\text{ROE} = \frac{\text{EAT}}{\text{Equity}}$$

### **ROS – Return on Sales**

Profitability of sales is calculated as the ratio between profit and sales. The result is indicative of how much profit was generated in one crown of sales. Instead of profit, one can substitute EBIT. The sales are either total or part of sales. In relation to the profitability of sales, the term profit margin, or profit margin, can be found.

(Kubičková a Jindřichovská, 2015, 127).

$$\text{ROS} = \frac{\text{EAT}}{\text{revenue}} \text{ (Sedláček 2011, 59)}$$

### **ROCE – Return on Capital Employed**

ROCE is used to evaluate public utility companies, for example: waterworks, telecommunications etc. The total returns of all investors are in the numerator and long-term funds are in the denominator. (Sedláček 2011, 58)

$$\text{ROCE} = \frac{\text{EAT}}{(\text{long-term liabilities} + \text{equity})} \text{ (Růčková 2019, 62)}$$

### **Profitability of supplementary activity costs**

It constitutes the "most stringent" efficiency indicator aimed at maximising the cost-effectiveness of the ancillary activity. The result is given as a percentage. If the indicator is negative, economic activity will be discontinued. (Kraftová 2002, 106-107)

$$\text{Profitability of supplementary activity costs} = \frac{\text{net profit or loss from supplementary activity}}{\text{costs of supplementary activity}} \times 100$$

### **Rate of coverage of loss from core activity by profit from ancillary activity (Z')**

This indicator captures the percentage to which the ancillary activity function is scheduled. This indicator is used only when carrying out ancillary activity and when there is a loss from the main activity. (Kraftová 2002, 107-108)

$$Z'' = \frac{\text{profit of supplementary activity}}{\text{loss of main activity}} \times 100$$

### Penny indicator of cost of ancillary activity revenues

The penny indicator is intended for ancillary activity that is profitable. A fault indicator is used for the calculation. The more the penny indicator approaches the break factor, the better the outcome of the supplementary activity. (Kraftová 2002, 110)

$$\text{Penny cost indicator} = \frac{\text{costs of supplementary activity}}{\text{revenues from supplementary activity}}$$

### 4.2.2 Autarky ratios

Autarky indicators reflect a municipal company's level of self-sufficiency. These indicators can be evaluated on a revenue-cost or revenue-expenditure basis, depending on the data used. Income expense includes accruals, material matching of expenses and income, etc. Indicators of autarky include: autarky of principal activity on a revenue and cost basis, total autarky on a revenue and expenditure basis, and rate of income from non-investment subsidy on total operating income. (Kraftová 2002, 101)

#### Autarky of main activity on a revenue and cost basis

This indicator informs us how self-sufficient the organisation is in covering its costs from the main activity from the revenues generated, in percentage terms. Revenue includes non-investment grants, the most important part of revenue. The positive result of the indicator is equal to 100%. If the indicator reaches smaller values, revenue does not adequately cover costs. However, if the indicator is above 100%, consideration should be given to whether the provisioning funds would be better used elsewhere. (Kraftová 2002, 102)

$$\text{Autarky of principal activity on a revenue and cost basis} = \frac{\text{revenues from main activity}}{\text{costs from main activity}} \times 100$$

#### Total autarky on a revenue-expenditure basis

The autarky indicator based on revenue and expenditure shows the measure of expenditure coverage by revenue. The balance of management is determined by 100% coverage of expenditure by revenue. Values above 100% point to a reassessment of the efficiency of the use of funds. However, if the value of the indicator is below 100%, the causes of this situation must be found. These are situations where the revenue of the organisation will not cover its expenditure. And further assess the relationship to revenue-cost autarky. (Kraftová 2002, 103)

$$ACF = \frac{\text{revenues}}{\text{expenses}} \times 100$$

### **Income rate from non-investment subsidy on total operating income**

This indicator is an indicator of the budgetary resources involved in financing the production of a given non-profit organisation. The remaining revenues up to 100% are so-called incidental revenues and revenues from ancillary activities. (Kraftová 2002, 104)

$$ANID = \frac{\text{non-investment subsidies}}{\text{non-investment revenue}} \times 100$$

#### **4.2.3 Funding ratios**

There is a need to differentiate between investment and non-investment operating funding for these indicator units in contributory organisations. These include the following indicators: Stability, Creditor risk rate, Debt relief rate and Financial leverage. . (Kraftová 2002, 126)

#### **Stability**

The degree of stability is a status snapshot indicator. The optimal value for the indicator is above 70%. If the value is below 50%, the organisation should be alert and a value below 30% indicates the instability of the organisation ( Kraftová 2002, 127)

$$\text{Stability} = \frac{\text{equity}}{\text{capital}} \times 100$$

#### **Creditor risk rate**

This indicator represents the ratio of foreign capital to total capital. (Kraftová 2002,128)

$$\text{Creditor risk rate} = \frac{\text{liabilities}}{\text{capital}} \times 100$$

#### **Financial leverage**

The strength of leverage shows the level of equity indebtedness increased by 1. In the case of contributory organisations, this indicator should be positive. This is because the use of interest-free foreign capital increases the profitability of the organisation's total capital. (Kraftová 2002, 130)

$$\text{Financial leverage} = 1 + \frac{\text{capital}}{\text{equity}}$$

#### 4.2.4 Efficiency ratios

A group of activity indicators measures a company's ability to manage its assets. If there are more assets than are useful, there are unnecessary costs that reduce profit. In contrast, asset shortages reduce business opportunities, potentially reducing returns. (Sedláček 2011, 60) Different types of efficiency indicators are described below.

##### Total assets turnover

Total assets turnover gives information on the efficiency of use of total assets, usually one year. The value of the turnover measured should be at least 1. Generally, the higher the value the better. (Knápková et al. 2017, 107)

$$\text{Total assets turnover} = \frac{\text{sales}}{\text{total assets}}$$

##### Fixed assets turnover

The fixed asset turnover indicator is influenced by the asset depreciation rate. This means that the result of the indicator is better for the same amount of sales achieved if the assets are more depreciated.

$$\text{Fixed assets turnover} = \frac{\text{net sales}}{\text{average fixed assets}} \quad (\text{Knápková et al. 2017, 108})$$

##### Inventory turnover ratio

Informs how many times each item of inventory is sold and recovered during the year. It calculates the proportion of annual sales and stocks. Overall, the higher the inventory turnover the better. (Sedláček 2011, 61-62)

$$\text{Inventory turnover ratio} = \frac{\text{inventory}}{\text{costs of goods sold}} \times 360 \quad (\text{Knápková et al. 2017, 108})$$

##### Receivables turnover ratio

This indicator indicates how long it takes on average for the receivables to be repaid. (Růčková 2019, 70) It is useful to compare this value with the normal payment condition for which the business invoices its goods. (Sedláček 2011, 63)

Accounts receivable turnover ratio =  $\frac{\text{average accounts receivable}}{\text{net sales}} \times 360$  (Knápková et al. 2017, 108)

### **Payables turnover ratio**

Similarly to the period of turnover of receivables, this indicator expresses the time from the incurrence of the liability to its repayment. The value should reach at least the period of turnover of receivables. (Knápková et al., 2017, 108).

$$\text{Payables turnover ratio} = \frac{\text{average accounts payable}}{\text{net sales}} \times 360$$

### **4.2.5 Productivity ratios**

Productivity indicators express productive capacities and performance in conjunction with sources of wealth creation – labour and capital. Labour productivity and capital productivity indicators are included. (Kraftová 2002, 136)

#### **Labour productivity measured in value added**

The labour productivity indicates how many cash units fall on employees in an organization. Three factors influence the indicator, includes: value added, number of workers and personnel costs. (Kraftová 2002, 137-138)

$$\text{Labour productivity} = \frac{\text{value added}}{\text{average number of employees}}$$

#### **Rate of appreciation of total capital through value added**

This indicator determines the production strength of an organisation's capital. It takes into account both the economic result and the entire added value of the organisation (depreciation and personnel costs as sources of renewal investment). Maximizing value is the goal. (Kraftová 2002, 138-139)

$$\text{Total capital appreciation rate} = \frac{\text{value added}}{\text{average total capital}} \times 100$$

#### 4.2.6 Liquidity ratios

Liquidity defines the sum of all the liquid funds available to businesses to meet payables. Liquidity is linked to solvency. Solvency is defined as the readiness to pay your debts when they fall due. It is one of the basic conditions for the existence of a business. (Sedláček 2011, 66) Three liquidity ratios are: current ratio, quick ratio, and cash ratio.

#### Current ratio

The standard value of an indicator defines how many times current assets are larger than current liabilities. (Kalouda 2016, 66) The higher the value of the indicator, the more likely the firm's solvency will be maintained. (Růčková 2019, 59)

$$\text{Current ratio} = \frac{\text{current assets}}{\text{current liabilities}}$$

#### Quick ratio

Quick ratio indicates whether a firm has enough funds to pay short-term debts without having to sell inventory. For this ratio, the numerator should be the same as the denominator. (Kalouda 2015, 66) Therefore, the optimal value of this indicator is 1, means that the firm has "just enough" funds to cover short-term liabilities. (Růčková 2019, 59)

$$\text{Quick ratio} = \frac{\text{current assets} - \text{inventory}}{\text{current liabilities}}$$

#### Cash ratio

Cash ratio represents the ability of a business to pay its short-term obligations. If the indicator is at least 0.2, liquidity is ensured. (Sedláček 2011, 67)

$$\text{Cash ratio} = \frac{\text{cash} + \text{cash equivalents}}{\text{current liabilities}}$$

### 4.3 Subtractive indicators

Subtractive indicators are used to analyse and manage a company's financial position (especially liquidity). The most commonly used indicator is net working capital. (Sedláček 2011, 35)

$$\text{Net working capital} = \text{current assets} - \text{current liabilities}$$

Net working capital can be defined as the difference between the total current assets and the total current liabilities. It is therefore the part of the current assets that is financed by long-term resources and thus free to dispose of by the enterprise to realise its intentions. (Růčková, 2019). Net working capital has a significant effect on an enterprise's solvency. Because relatively free capital is necessary to make the business sufficiently liquid (Knápková et al., 2017). Net working capital can distort liquidity. Indeed, current assets may include items that are little liquid or even long-term illiquid. These items include, for example, long-term receivables, bad debts, non-negotiable products and other components. The indicator is also strongly influenced by the valuation of its components (Sedláček, 2001).

## 5 LIMITATIONS OF FINANCIAL ANALYSIS

Financial analysis provides important information about the management of a business. However, it has some limitations that require more attention from those who work with the results of the financial analysis. Problem headings include in particular:

- the explanatory power of the financial statements underlying the financial analysis,
- impact of emergencies and seasonal factors on profit or loss,
- the heavy reliance of traditional methods and procedures by entities,
- need to compare results with other subjects,
- risk neglect (Knápková at el, 2017, 139).

## **ANALYSIS**

## 6 CHARACTERISTICS OF THE SELECTED ORGANISATION

### 6.1 Description of the organisation

The Alfred Skene Home Pavlovice at Přerov, a contributory organisation, provides social housing services for the elderly. All in accordance with the applicable legal standards and at the same time with internal regulations that is created and progressively updated. Basic rules for the provision of residential services are listed in the Domestic Order, which is available in writing to all users of the service and to the public. Service provision is based on the needs and wishes of service users. The founder of the home is the Olomouc Region.

The Home provides basic social service activities, such as:

- (a) providing accommodation,
- (b) the provision of food,
- (c) helping to manage routine tasks such as self-care and hygiene,
- (d) making contact with the surrounding environment,
- (e) activation and social therapy activities,
- (f) helping to exercise rights in personal matters,
- (g) provision of medical and rehabilitation care,
- (h) the provision of continuous health-care.

### 6.2 History of the organisation

The history of the home dates back to 1948, when a retirement home for the aged was built in the castle building. By this time, the first 54 "wards" had moved in, that gradually increasing in number. This facility, with almost the entire site, is a real estate cultural monument listed in the Official List of Cultural Monuments of the Czech Republic. The chateau was built in Pavlovice by Přerov in the late 19th century by Baron Alfred Skene. Construction was completed in 1898. The grounds include a neo-gothic summerhouse, a cast-iron summerhouse and an entrance gate, which is called the 'Předzámcí'. In 1957, the Home of Mary was built and in 1970 the Home of Eliška was built. The organisation was managed by the County Office in Přerov until 2002. The organisation was transferred to the Olomouc Region in 2003, but the property was left in the ownership of the Statutory City of Přerov. In December 2017, property rights were transferred from the Statutory City of Přerov to the Olomouc Region, as the founder of a contributory organisation.  
(daspavlovice.cz, ©2021)

### 6.3 Industry Classification in accordance with CZ-NACE

Czech Republic uses an administrative register known as CZ-NACE. This is a classification of economic activities. The Alfred Skene Home is in category 8730 because as a main activity the home provides institutional care and individual care by social workers to elderly and disabled citizens. The secondary activity is the rental of real estate - canteens, which belong to category 68202 - Renting of own or leased real estate with non-residential premises.

### 6.4 Financing

The Alfred Skene Home is funded by multiple sources. This includes:

- payments from the users - accommodation, food, contribution to care, payments from health insurance companies
- contributions from the Olomouc Region - operating contribution, operating contribution – (wages, depreciation) and special purpose contribution - (tree pruning)
- subsidies from the town of Přerov and Lipník nad Bečvou
- subsidies from the Ministry of Labour and Social Affairs

### 6.5 Financial Structure of the Alfreda Skene Home

The following tables compare the financial structure of the organisation for the period 2016-2019. The tables contain adjusted versions of the items from the financial statements, which are further used to calculate vertical and horizontal indicators. A full version of the financial statement is in the appendices of this bachelor thesis.

#### 6.5.1 Balance sheet – assets

A large difference in total assets is evident between 2016 and 2017. This is due to an increase in tangible fixed assets. The main and only item of fixed assets is fixed tangible assets. The fixed tangible assets include the mortuary building, the home of Eliška, Zámek and Marie. There are also included land, gardens or growing units and, last but not least, a bust and a fountain. Financial assets account for a large proportion of current assets. The organisation had the highest rate of total assets in 2019.

<b>BALANCE SHEET (ASSETS) 2016 – 2019 (in thousands of CZK)</b>				
	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>
<b>TOTAL ASSETS</b>	<b>9,113</b>	<b>26,901</b>	<b>27,111</b>	<b>29,051</b>
<b>Fixed assets</b>	<b>2,127</b>	<b>17,671</b>	<b>17,838</b>	<b>18,289</b>
Intangible fixed assets	0	0	0	0
Tangible fixed assets	2,127	17,671	17,838	18,289
Long Term Investments	0	0	0	0
<b>Current assets</b>	<b>6,985</b>	<b>9,230</b>	<b>9,273</b>	<b>10,761</b>
Inventory	484	335	435	467
Short - term receivables	242	169	239	463
Short - term financial assets	6,258	8,725	8,597	9,831

Table 1 Balance sheet – assets (in thousands of CZK)

### 6.5.2 Balance sheet – liabilities

Increasing equity value can be seen in the evolution of the financial structure. The largest equity item is the equity of the accounting entity. The net profit or loss was balanced and in 2018 and 2019 it made a profit of 8.00 CZK and 60.00 CZK from the supplementary activity. Liabilities consist only of short-term liabilities.

<b>BALANCE SHEET (LIABILITIES) 2016 – 2019 (in thousands of CZK)</b>				
	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>
<b>TOTAL LIABILITIES</b>	<b>9,113</b>	<b>26,901</b>	<b>27,111</b>	<b>29,051</b>
<b>Equity</b>	<b>2,858</b>	<b>18,623</b>	<b>18,960</b>	<b>19,504</b>
Equity of the accounting entity	2,412	17,956	18,123	18,574
Funds	445	667	837	930
Net profit or loss	0	0	0.008	0.06
<b>Liabilities</b>	<b>6,254</b>	<b>8,278</b>	<b>8,150</b>	<b>9,546</b>
Reserves	0	0	0	0
Long - term liabilities	0	0	0	0
Short - term liabilities	6,254	8,278	8,150	9,546

Table 2 Balance sheet – liabilities (in thousands of CZK)

### 6.5.3 Income statement – revenues

Revenue shows that the organisation had a relatively similar share of service revenues and transfer revenues in 2019. However, the share of transfer proceeds is slightly higher. The organisation is trying to increase revenue from services. Based on energy calculations and

wages performed by the economist of the Alfred Skene Home, rental revenues reached 1200CZK, which included the revenues for non-residential premises.

<b>INCOME STATEMENT (REVENUES) 2016 – 2019</b> <b>(in thousands of CZK)</b>				
	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>
<b>TOTAL REVENUES</b>	<b>39,476</b>	<b>43,028</b>	<b>48,305</b>	<b>50,227</b>
Service revenue	26,900	28,230	28,117	25,045
Rent revenue	1	1	1	0.006
Other revenues	159	69	81	58
Revenues from transfer	12,415	14,727	20,105	25,122

Table 3 Income statement – revenues (in thousands of CZK)

#### 6.5.4 Income statement – costs

The table below provides an overview of the organization's cost items. Gross salary, including social and health insurance, are the largest cost item. The evolution of this organisation's total costs is similar to that of total revenues. In 2019, costs were at their highest. Gross salary grew by CZK 8 million in 2016-2019.

<b>INCOME STATEMENT (COSTS) 2016 – 2019</b> <b>(in thousands of CZK)</b>				
	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>
<b>TOTAL COSTS</b>	<b>39,476</b>	<b>43,028</b>	<b>48,305</b>	<b>50,227</b>
Material consumption	5,637	5,658	5,708	5,030
Energy comsumption	2,150	1,845	2,166	1,854
Capitalization	-10	-11	-11	-8
Repairs	578	706	457	432
Travel expenses	17	19	27	22
Representational costs	2	7	8	6
Other services	1,082	1,095	1,095	1,590
Gross salary	20,803	23,342	26,774	28,873
Other personal costs	351	370	271	108
Compensation for sick leave	121	132	202	254
Social and health insurance	7,077	7,950	9,109	9,787
Other social insurance	91	92	111	118
Taxes and fees	5	0.3	3	1
Legitimate social costs	560	777	892	838
Other operating costs	-	28	-	-
Depreciations	599	483	897	908
Cost of settled receivables	2	3	-	-
Low-value assets	398	523	590	418

Table 4 Income statement – costs (in thousands of CZK)

## 7 FINANCIAL ANALYSES OF THE ORGANISATION

This chapter of the bachelor's thesis aims to assess the financial health of the selected organisation in the period 2016-2019. Vertical and horizontal analyses of balance sheet and income statement and ratio analysis are used to evaluate the financial health of an organisation.

### 7.1 Absolute indicators

Absolute indicators form the basis for horizontal and vertical analysis. The results of the vertical and horizontal analysis of the assets, liabilities, revenues and costs of the principal and ancillary activities of the Alfred Skene Home are described below.

#### 7.1.1 Vertical analyses

##### Vertical analyses of assets

Table 5 shows that the assets of the organisation consist mainly of tangible fixed assets, which account for 63 % of the total balance sheet. The long-term assets are mainly buildings (Home Zámek and Home Eliška), where the organisation performs its main activities and land (extensive park and garden). This is due to the transfer of property (land and buildings) to the owner of the promoter of the Olomouc Region. Current assets account for 37% of the balance sheet total. In particular, they hold a significant share of funds held in both a current and a savings account. This is due to the fact that at 31.12.2017 there were more funds in the current account and treasury. Inventories (material in stock) and receivables represent only a small part of assets (around 1.6%). The inventory result found no surpluses or losses.

VERTICAL ANALYSES OF ASSETS 2016 - 2019				
	2016	2017	2018	2019
<b>TOTAL ASSETS</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>
<b>Fixed assets</b>	<b>24.27%</b>	<b>65.68%</b>	<b>65.80%</b>	<b>62.95%</b>
Intangible fixed assets	0%	0%	0%	0%
Tangible fixed assets	24.27%	65.68%	65.80%	62.95%
Long Term Investments	0%	0%	0%	0%
<b>Current assets</b>	<b>75.73%</b>	<b>34.31%</b>	<b>34.20%</b>	<b>37.04%</b>
Inventory	4.32%	1.25%	1.61%	1.60%
Short - term receivables	2.06%	0.63%	0.88%	1.59%
Short-term financial assets	69.34%	32.43%	31.71%	33.84%

Table 5 Vertical analyses of assets (in %)

### Vertical analyses of liabilities

Equity clearly outweighs liabilities. In 2018, equity represents 69.93% of the organisation's total liability structure. The most significant item of equity is the entity's equity. In the first year analysed, this item's share of total liabilities is 26.47%. In the following years, an increasing trend of this share is noted. The item profit or loss contributes very little to the total structure of liabilities. However, this fact is not surprising given the nature of the organisation. Its primary objective is not profit-making. The operating result from the main activity was balanced. As part of its complementary activity in 2018, the organisation made a profit of 8 CZK from renting canteen space. The rent was set at a minimum because it is a service that benefits both the employees and residents.

<b>VERTICAL ANALYSES OF LIABILITIES 2016 - 2019</b>				
	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>
<b>TOTAL LIABILITIES</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>
<b>Equity</b>	<b>31.36%</b>	<b>69.22%</b>	<b>69.93%</b>	<b>67.14%</b>
Equity of the accounting entity	26.47%	66.74%	66.84%	63.93%
Funds	4.88%	2.48%	3.08%	3.2%
Net profit or loss	0 %	0 %	0 %	0 %
<b>Liabilities</b>	<b>68.63%</b>	<b>30.77%</b>	<b>28.05%</b>	<b>32.86%</b>
Reserves	0%	0%	0%	0%
Long - term liabilities	0%	0%	0%	0%
Short - term liabilities	68.63%	30.77%	28.05%	32.86%

Table 6 Vertical analyses of liabilities (in %)

### Vertical analyses of revenues

In 2016-2019, the largest share of total revenue is generated by service revenues, which mainly consist of revenue from residents - medical accommodation and food. While in 2016/2017 we were in the range of 65-68%, it declined to 58% in 2018 and to around half of the total balance sheet in 2019. This is due to the planned renovation of the home's properties. A further substantial part is made up of transfer revenue, which includes subsidies and contributions for operating repairs. As mentioned above, rental income was 1200CZK. Thus the net profit or loss is 0%. The rent revenue (additional activity) is included in the revenue.

<b>VERTICAL ANALYSES OF REVENUES 2016 - 2019</b>				
	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>
<b>TOTAL REVENUES</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>
Service revenue	68.25%	65.60%	58.21%	49.86%
Rent revenue	0%	0%	0%	0%
Other revenues	0.40%	0.16%	0.17%	0.11%
Revenues from transfer	31.45%	34.22%	41.62%	50.02%

Table 7 Vertical analyses of revenues (in %)

### Vertical analyses of costs

The cost structure was fairly stable in 2016-2019. It can be observed that vertical cost analysis is 100% cost of the activity. The largest cost item is gross salary and the social and health insurance. Another significant item is the consumption of materials and energy, which the organisation needs to maintain its operational activity. Other items such as repairs contribute to the total cost of 1.50% also other services of 2.80%. Other social insurance, compensation for sick leave or legitimate social costs contribute as well to the total, but to a lower extent. Therefore, the table below provides an analysis of the individual cost items.

<b>VERTICAL ANALYSES OF COSTS 2016 - 2019</b>				
	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>
<b>TOTAL COSTS</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>
Material consumption	14.61%	14.66%	11.82%	10.02%
Energy comsumption	5.57%	4.78%	4.48%	3.69%
Capitalization	-0.03%	-0.03%	-0.02%	-0.01%
Repairs	1.50%	1.83%	0.95%	0.86%
Travel expenses	0.05%	0.05%	0.06%	0.04%
Representational costs	0.01%	0.02%	0.02%	0.01%
Other services	2.80%	2.84%	2.27%	3.16%
Gross salary	53.90%	60.48%	55.43%	57.49%
Other personal costs	0.91%	0.96%	0.56 %	0.22 %
Compensation for sick leave	0.31%	0.34%	0.42 %	0.49%
Social and health insurance	18.34%	20.60%	18.86%	19.94%
Other social insurance	0.24%	0.24%	0.23%	0.23%
Taxes and fees	0.02%	0%	0.01%	0.01%
Legitimate social costs	1.45%	2.02%	1.85%	1.67%
Other operating costs	0%	0.07%	0%	0%
Depreciations	1.55%	1.25%	1.86%	1.80%
Cost of settled receivables	0.01%	0.01%	0%	0%
Low-value assets	1.03%	1.36%	1.22%	0.83%

Table 8 Vertical analyses of costs (in %)

### 7.1.2 Horizontal analyses

#### Horizontal analyses of assets

The following table shows a horizontal analysis of the assets in all the selected years. At a glance the smallest increases in fixed assets were compared in 2018 and 2017 with just under 0.77%. Conversely, the years 2017 and 2016 show the largest changes in fixed assets. The value of fixed assets and as their only item of tangible fixed assets, increased by over 720% in these years compared to the previous years. This was due to the transfer of assets from the Statutory City of Přerov to the management of the contributory organisation. The table further shows that the value of the current assets of the Alfred Skene Home throughout the reporting period is different. The growth trend can be seen in the short-term receivables item, where the year-on-year increase ranges from – 30% to 93%.

<b>HORIZONTAL ANALYSES OF ASSETS 2016 - 2019</b>			
	<b>19/18</b>	<b>18/17</b>	<b>17/16</b>
<b>TOTAL ASSETS</b>	<b>7.15%</b>	<b>0.77%</b>	<b>195.2%</b>
<b>Fixed assets</b>	<b>2.52%</b>	<b>0.94%</b>	<b>730.5%</b>
Intangible fixed assets	0%	0%	0%
Tangible fixed assets	2.52%	0.94%	730.5%
Long Term Investments	0%	0%	0%
<b>Current assets</b>	<b>16.05%</b>	<b>0.46%</b>	<b>32.14%</b>
Inventory	7.14%	29.99%	-30.78%
Short - term receivables	93.10%	41.20%	-29.9%
Short-term financial assets	14.35%	-1.46%	39.42%

Table 9 Horizontal analyses of assets (in %)

#### Horizontal analyses of liabilities

The entity's assets show a similar pattern to fixed assets. Again, the largest increases in the volume of this item compared to the comparative period occurred in 2016 and 2017.

In 2019, there was a 1% decrease in equity compared to 2018. As already mentioned, there has been growth of more than 510% in 2017/2016. The largest volume increase in fund items was 2017. This year the value of funds has risen by almost 50% compared to previous years. The second part of the table in 2018/2017 shows a decrease of 1.5% in current liabilities.

<b>HORIZONTAL ANALYSES OF LIABILITIES 2016 - 2019</b>			
	<b>19/18</b>	<b>18/17</b>	<b>17/16</b>
<b>TOTAL LIABILITIES</b>	<b>7.15%</b>	<b>0.77%</b>	<b>195.2%</b>
<b>Equity</b>	<b>2.86%</b>	<b>1.80%</b>	<b>515%</b>
Jmění úč.jednotky	2.48%	0.92%	644%
Funds	11.08%	25.46%	49.89%
Net profit or loss	0%	0%	0%
<b>Liabilities</b>	<b>17.12%</b>	<b>-1.53%</b>	<b>32.34%</b>
Reserves	0%	0%	0%
Long - term liabilities	0%	0%	0%
Short - term liabilities	17.12%	-1.53%	32.34%

Table 10 Horizontal analyses of liabilities (in %)

### Horizontal analyses revenues

The table 11 gives an overview of the number of increased revenue received in the form of transfers, which is the largest in the reference period 2016/2017 and then in the period 2019/2018. In both cases, the growth is less than 10%. The rent revenue is clearly down 95% in 2019. The most variable item is other revenue, with a positive of 16.76% of the organisation achieved in 2018.

<b>HORIZONTAL ANALYSES OF REVENUES 2016 - 2019</b>			
	<b>19/18</b>	<b>18/17</b>	<b>17/16</b>
Service revenue	-10.9%	-0.39%	4.94%
Rent revenue	-95%	0%	0%
Other revenues	-27.9%	16.76%	-56.23%
Revenues from transfer	24.95%	36.51%	18.61%

Table 11 Horizontal analyses of revenues (in %)

### Horizontal analyses of costs

The latest horizontal analysis table contains the results of individual costs from the activity. In 2019, material consumption decreased by less than 12% compared to 2018 and 2017 due to planned reconstruction. A significant increase can be seen in the other services item, with 2019 value up to 45% from 2018, when it was around 0%. Another monitored item is wage cost growth, which increased due to the increase in part-time jobs. As far as depreciation is concerned, its value varies considerably in the years under review, mainly due to the attributed assets.

<b>HORIZONTAL ANALYSES OF COSTS 2016 - 2019</b>			
	<b>19/18</b>	<b>18/17</b>	<b>17/16</b>
Material consumption	-11.98%	0.88%	0.37%
Energy comsumption	-14.4%	17.35%	-14.16%
Capitalization	-	-	-
Repairs	-5.56%	-35.2%	22%
Travel expenses	-17.06%	41.04%	7.38%
Representational costs	-28.93%	11.30%	59.47%
Other services	45.16%	-0.02%	1.24%
Gross salary	7.84%	14.7%	12.2%
Other personal costs	-150%	-36.34%	5.32%
Compensation for sick leave	17.52%	34.42%	8.63%
Social and health insurance	7.43%	14.58%	12.3%
Other social insurance	5.85%	16.88%	1.11%
Taxes and fees	-104.2%	91.09%	-1883%
Legitimate social costs	-6.42%	12.82%	27.92%
Other operating costs	0%	0%	0%
Depreciations	1.27%	85.59%	-19.3%
Cost of settled receivables	0%	0%	0.01%
Low-value assets	-41.3%	11.35%	23.93%

Table 12 Horizontal analyses of costs (in %)

## 7.2 Ratio indicators

The ratios of the financial analysis of the contributory organisation can include indicators of profitability, autarky, liquidity, activity, financing, productivity.

### 7.2.1 Profitability ratios

#### Rate of coverage of loss from a core activity by profit from an ancillary activity

The Alfred Skene Home cannot make a profit or a loss towards the end of the year. In case of excess of funds, the contributory organisation must return it to the Olomouc Region founder.

#### Total cost variant

The indicator tracks the relationship between relative cost and revenue gains. If a variant exceeds value one, it implies a higher increase in costs and therefore the need to obtain non-investment subsidies. The indicator slightly exceeded one in 2018 and 2019.

2016	2017	2018	2019
1.01	1	1.16	1.11

Table 13 Total cost variant

### 7.2.2 Autarky ratios

The autarky ratio expresses the contribution organization's degree of self-sufficiency.

#### Autarky main activities based on revenues and costs

The table shows that the indicator values achieved positive results in the reporting period. It follows that the organisation examined is self-sufficient.

	2016	2017	2018	2019
<b>Autarky from main activity</b>	100%	100%	100,1%	99.98%

Table 14 Autarky main activities based on revenues and costs (in %)

### 7.2.3 Efficiency ratios

The indicators measure how effectively a surveyed organisation uses its assets. The following indicators are used for analysis of the Alfred Skene Home from this group.

#### Capital turnover (Total capital turnover)

The following table shows the turnover of capital by year. The organisation under review has very low capital turnover figures. In 2016, the capital value of the organisation was the highest performer. This is due to a transfer of assets and therefore an increase in depreciation. In the remainder, the value fell slightly. In 2018 and 2019 the value is almost the same.

	2016	2017	2018	2019
Revenues	39,476	43,028	48,305	50,227
Capital	9,113	26,901	27,111	29,051
<b>Capital turnover</b>	<b>4.33</b>	<b>1.59</b>	<b>1.78</b>	<b>1.72</b>

Table 15 Capital turnover (in thousands of CZK)

#### Receivables turnover ratio

The table examines the receivables turnover ratio in each year. The aim of this indicator is to minimise it. The table shows that the organisation has achieved successful values for

this indicator. The Alfred Skene Home peaked in 2017, when the turnaround time for receivables was less than 1 day. This activity indicator increased the most in 2019, with 3.32 results.

	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>
Revenues	39,476	43,028	48,305	50,227
Short - term receivables	242	169	239	463
<b>Receivable turnover ratio</b>	<b>2.2</b>	<b>1.42</b>	<b>1.78</b>	<b>3.32</b>

Table 16 Receivables turnover ratio (in days)

### Inventory turnover ratio

The following table shows the results of the Alfred Skene Home Inventory turnover ratio per year. The aim is to maximise this indicator. The table shows that the highest figures were achieved by the organisation in 2016. Over the next year, the indicator declined in value. In 2017, inventories reached the low end.

	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>
Costs	39,476	43,028	48,305	50,227
Inventories	484	335	435	467
<b>Inventory turnover</b>	<b>4.42</b>	<b>2.80</b>	<b>3.25</b>	<b>3.35</b>

Table 17 Inventory turnover ratio (in thousands of CZK)

### Fixed assets to earnings ratio

The table shows the evolution of the fixed asset-to-income ratio in 2016-2019. The value is increasing in the 2016-2019 reporting period. The reason for the rising value is the transfer of assets - buildings and land, as mentioned earlier.

	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>
Fixed assets	2,127	17,671	17,838	18,289
Revenues	39,476	43,028	48,305	50,227
<b>Fixed assets to earnings</b>	<b>0.05</b>	<b>0.23</b>	<b>0.36</b>	<b>0.36</b>

Table 18 Fixed assets to earnings ratio (in thousands of CZK)

#### 7.2.4 Funding ratios

Funding ratios include: Stability, the level of creditor risk and the financial leverage. These indicators are further illustrated in the tables.

##### Stability

From the contributor's table, the financial independence indicator's results show values of around 70%. The exception is 2016, when the figure reached 100%. This is because of the growing wealth of the entity. However, the table shows a downward trend of this indicator.

	2016	2017	2018	2019
Equity	2,858	18,623	18,960	19,504
Capital	9,113	26,901	27,111	29,051
<b>Stability</b>	<b>100.3</b>	<b>69.22</b>	<b>69.93</b>	<b>67.13</b>

Table 19 Stability (in %)

##### Creditor risk rate

The values of the creditor risk rate of the selected organisation are very low in the period 2016-2019. The ratio of foreign capital here is relatively small for the organisation's total financial resources. Lender risk indicator values decline over 2016-2019. Growth fell by less than 2% in 2019. The results of each year's values are recorded in the table.

	2016	2017	2018	2019
Liabilities	6,254	8,278	8,150	9,546
Capital	9,113	26,901	27,111	29,051
<b>Creditor risk rate</b>	<b>2.18</b>	<b>0.30</b>	<b>0.30</b>	<b>0.33</b>

Table 20 Creditor risk rate (in %)

##### Financial leverage

The table shows the results of the financial leverage indicator of the selected organisation in the period analysed. Financial leverage indicates the entity's level of equity indebtedness plus a unit. The financial leverage is positive in all years. This is mainly based on the fact that the organisation does not operate on interest-bearing liabilities. The indicator is the largest in 2016 and the smallest in 2018.

	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>
<b>Equity</b>	2,858	18,623	18,960	19,504
<b>Liabilities</b>	6,254	8,278	8,150	9,546
<b>Financial leverage</b>	<b>3.18</b>	<b>1.44</b>	<b>1.43</b>	<b>1.49</b>

Table 21 Financial leverage

### 7.3 Liquidity ratios

Liquidity indicators reflect the solvency of an organisation. The Alfred Skene Home analyses current and quick ratio.

<b>Liquidity ratios</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>
<b>Current ratio</b>	1.116	1.115	1.137	1.127
<b>Quick ratio</b>	1.039	1.074	1.084	1.078

Table 22 Liquidity ratios

The following table shows the current and quick ratio of the surveyed organisation over the selected period. Current ratio is slightly below the recommended level in all reporting years. The value fell slightly in 2017, but rose slightly thereafter. Quick ratio shows a trend of growth over the reporting period. In all the years, the organisation is above the recommended value, indicating an effective commitment of funds.

### 7.4 Subtractive ratios

The most common difference indicators are net working capital. This analysis is applied to the Alfred Skene Home.

#### Net working capital

Table 23 shows the development of the net working capital in the selected organisation from 2016 to 2019. The NWC achieves positive values in the reporting period. This implies that current liabilities are smaller than current assets. The indicator has been on an increasing trend since the beginning of 2016, with the organisation having the most funds to cover its normal activities in 2019, amounting to almost CZK 1.2 million.

	2016	2017	2018	2019
Current assets	6,985	9,230	9,273	10,761
Current liabilities	6,254	8,278	8,150	9,546
<b>Net working capital</b>	<b>730</b>	<b>952</b>	<b>1,122</b>	<b>1,215</b>

Table 23 Net working capital (in thousands of CZK)

## 8 EVALUATION AND RECOMMENDATIONS

The results mentioned above showed that the organisation was relatively stable during the period analysed. No key issue has been identified in terms of financial analysis; however there is always something that can be improved.

The vertical analysis found that the assets managed by the organisation represent a large proportion of total assets. When comparing fixed assets and short-term financial assets in 2016 and 2017, substantial 40% change can be seen. The fact is that the property is transferred to the founder of Olomouc Region. Similar results are seen for total liabilities. In terms of revenue structure, revenues from services and transfers account for the majority of revenues. Revenue from services decreased slightly in the reporting period due to the ongoing renovation of the home's properties. However, the Home still tried to secure higher payments from health insurance companies and there was also communication with sponsors about giving sponsorships and subsidies.

As far as profitability and autarky ratios are concerned, the results are entirely satisfactory, so the organisation does not need to take any further action.

Efficiency ratios are relatively good except for capital turnover, where values are lower due to asset transfer and hence increased depreciation. The turnover period of receivables and the stock turnover rate achieved positive results. The rate of attachment of fixed assets to income increased due to the transfer of assets.

Funding ratios are also solid mainly financial leverage and stability. On the other hand, the value of the creditor's risk rate is really low. The ratio of liabilities is small here in the overall financial resources of the organisation. Given the nature of the organisation, this result is typical.

Current liquidity is slightly below the recommended level, but the character of the organisation does not make this situation particularly alarming. Quick liquidity has increased over the period analysed and values are above the recommended value, indicating an effective commitment of funds.

The organisation has sufficient NWCV value in each year to achieve positive values.

Overall, the organisation is doing great, and there are probably no major problems.

## CONCLUSION

The aim of this bachelor's thesis was to perform and assess the financial health of the contributory organisation of the Alfred Skene Home near Přerov in the period 2016-2019 through the appropriate compositions of financial indicators and analysis, the financial health of the organisation. The work is limited to the theoretical and practical parts. The theoretical section focuses on the general characteristics of non-profit organisations and the description of the financial analysis. Users, sources and methods of financial analysis are mentioned. The practical part includes a brief presentation of the contributory organisation and a subsequent financial analysis of the selected organisation, which was analysed over a four-year horizon, 2016-2019. Methods used include vertical and horizontal analysis, ratios indicators (profitability, autarky, efficiency, funding and liquidity ratios) and subtractive ratio. The results of the indicators mentioned above are analysed in more detail. The last part of this work assesses and summarises the results of financial indicators and the financial health of the Alfred Skene Home. The results of individual analyses can be comprehensively evaluated positively.

The organisation might improve overall service revenues as they fall slightly. However, the organisation's annual report states that the Home is seeking to increase returns, primarily through higher payments from health insurance companies, sponsorships and subsidies. On the other hand, the results of the profitability and autarky indicators are fully satisfactory and the organisation does not need to take any further action.

The analysis revealed that the chosen organisation is well managed. The Alfred Skene Home can be viewed positively not only from an economic point of view, but also from the social point of view. All funds received are used for the benefit of both their residents and the organisation. The completion of this work has provided valuable information and experience not only for me but also for the organisation itself. At the same time, this work can serve other organisations, either as a form of inspiration or a basis for further research.

## BIBLIOGRAPHY

- Boukal, Petr. 2009. *Nestátní neziskové organizace: (teorie a praxe)*. Prague: Grada.
- Drucker, Peter F. 2011. *Managing the Non-Profit Organization: Principles and Practices*. NY: Harper Collins.
- Fraser, Lyn M., and Aileen M. Ormiston. 2016. *Understanding Financial Statements*. Harlow: Pearson.
- Griffin, Michael S. 2015. *How to Read and Interpret Financial Statements; Second Edition: A Guide to Understanding What the Numbers Really Mean*. NY: AMACOM.
- Helfert, Erich A. 2001. *Financial Analysis Tools and Techniques: A Guide for Managers*. New York: McGraw-Hill.
- Higgins, Robert C. 2007. *Analysis for Financial Management*. 8th ed. NY: McGraw-Hill.
- Kislingerová, Eva. 2007. *Manažerské finance*. 2nd ed. Praha: C.H. Beck.
- Knápková, Adriana, Drahomíra Pavelková, Daniel Remeš, and Karel Šteker. 2017. *Finanční analýza - Komplexní průvodce s příklady*. 3rd ed. Prague: Grada.
- Kraftová, Ivana. 2002. *Finanční analýza municipální firmy*. Prague: C. H. Beck.
- Krechovská, Michaela, Pavlína Hejduková and Dita Hommerová. 2018. *Řízení neziskových organizací: klíčové oblasti pro jejich udržitelnost*. Prague: Grada.
- Kubíčková, Dana and Irena Jindřichovská. 2015. *Finanční analýza a hodnocení výkonnosti firmy*. Praha: C.H. Beck.
- Pelikánová, Anna. 2016. *Účetnictví, daně a financování pro nestátní neziskovky*. 2th ed. Prague: Grada.
- Růčková, Petra. 2019. *Finanční analýza: metody, ukazatele, využití v praxi*. Prague: Grada.
- Skonieczny, Mariusz. 2012. *The Basic of Understanding Financial Statements: Learn How to Read Financial Statements by Understanding the Balance Sheet, the Income Statement, and the Cash Flow Statement*. Investment Publishing.
- Šimková, Eva. 2012. *Management a marketing v praxi neziskových organizací*. 5th ed. Hradec Králové: Gaudeamus.
- Wahlen, James M., Stephen P. Baginski, and Mark T. Bradshaw. 2018. *Financial Reporting, Financial Statement Analysis and Valuation: A Strategic Perspective*. MA: Cengage.
- Zikmund, Martin. 2010. "Není zisk jako zisk." Accessed August 17, 2010.  
<https://doczz.cz/doc/60182/nen%C3%AD-zisk-jako-zisk>.

## LIST OF ABBREVIATIONS

EAT Earnings after taxes

EBT Earnings before taxes

EBIT Earnings before interest and taxes

EBITDA Earnings before interest, taxes, depreciation, and amortization

ROA Return on assets

ROE Return on equity

ROS Return on sales

ROCE Return on capital employed

NWC Net working capital

**LIST OF TABLES**

Table 1 Balance sheet - assets.....	34
Table 2 Balance sheet – liabilities .....	34
Table 3 Income statement - revenues .....	35
Table 4 Income statement - costs.....	35
Table 5 Vertical analyses of assets .....	36
Table 6 Vertical analyses of liabilities.....	37
Table 7 Vertical analyses of revenues .....	38
Table 8 Vertical analyses of costs.....	38
Table 9 Horizontal analyses of assets .....	39
Table 10 Horizontal analyses of liabilities .....	40
Table 11 Horizontal analyses of revenues .....	40
Table 12 Horizontal analyses of costs .....	41
Table 13 Total cost variant .....	42
Table 14 Autarky main activities based on revenues and costs.....	42
Table 15 Capital turnover .....	42
Table 16 Receivables turnover ratio .....	43
Table 17 Inventory turnover ratio .....	43
Table 18 Fixed assets to earnings ratio .....	43
Table 19 Stability .....	44
Table 20 Creditor risk rate .....	44
Table 21 Financial leverage .....	45
Table 22 Liquidity ratios.....	45
Table 23 Net working capital.....	46

**LIST OF APPENDICES**

APPENDIX 1: Balance sheet 2016 .....	53
APPENDIX 2: Income statement 2016 .....	55
APPENDIX 3: Balance sheet 2017 .....	56
APPENDIX 4: Income statement 2017 .....	58
APPENDIX 5: Balance sheet 2018 .....	59
APPENDIX 6: Income statement 2018 .....	61
APPENDIX 7: Balance statement 2019 .....	62
APPENDIX 8: Income statement 2019 .....	64

## APPENDIX 1: BALANCE SHEET 2016

Číslo položky	Název položky	Syntetický účet	Období		
			Běžné		Minutní
			Brutto	Korekce	
<b>AKTIVA CELKEM</b>					
<b>A.</b>	<b>Stálá aktiva</b>		<b>34 120 956,99</b>	<b>25 007 888,65</b>	<b>9 113 068,34</b>
I.	Dlouhodobý nehmotný majetek		<b>27 135 623,85</b>	<b>25 007 888,65</b>	<b>2 127 735,20</b>
1.	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	012			
2.	Software	013			
3.	Ocenitelná práva	014			
4.	Povelky na emise a preferenční limity	015			
5.	Drobny dlouhodobý nehmotný majetek	018	221 124,20	221 124,20	
6.	Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	019			
7.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	041			
8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	051			
9.	Dlouhodobý nehmotný majetek určený k prodeji	035			
II.	Dlouhodobý hmotný majetek		<b>26 914 499,65</b>	<b>24 786 764,45</b>	<b>2 127 735,20</b>
1.	Pozemky	031	125,00		125,00
2.	Kulturní předměty	032	10 000,00		10 000,00
3.	Stavby	021	461 375,00	139 528,00	321 847,00
4.	Samosatné hmotné movité věci a soubory hmotných movitých věcí	022	10 094 158,90	8 298 395,70	1 795 763,20
5.	Přestitelské celky trvalých porostů	025			
6.	Drobny dlouhodobý hmotný majetek	028	16 348 840,75	16 348 840,75	
7.	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	029			
8.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	042			
9.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	052			
10.	Dlouhodobý hmotný majetek určený k prodeji	036			
III.	Dlouhodobý finanční majetek				
1.	Majetkové účasti v osobách s rozhodujícím vlivem	061			
2.	Majetkové účasti v osobách s podstatným vlivem	062			
3.	Dluhové cenné papíry držené do splatnosti	063			
5.	Terminované vklady dlouhodobé	068			
6.	Ostatní dlouhodobý finanční majetek	069			
IV.	Dlouhodobé pohledávky				
1.	Poskytnuté návratné finanční výpomoci dlouhodobé	462			
2.	Dlouhodobé pohledávky z postupených úvěrů	464			
3.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	465			
5.	Ostatní dlouhodobé pohledávky	469			
6.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy na transfery	471			
<b>B.</b>	<b>Obecná aktiva</b>		<b>6 985 333,14</b>	<b>6 985 333,14</b>	<b>8 113 607,20</b>
I.	Zásoby		<b>484 518,98</b>	<b>484 518,98</b>	<b>463 844,47</b>
1.	Pořízení materiálu	111			
2.	Materiál na skladě	112	484 518,98		484 518,98
3.	Materiál na cestě	119			
4.	Nedokončená výroba	121			
5.	Položovary vlastní výroby	122			
6.	Výrobky	123			
7.	Pořízení zboží	131			
8.	Zboží na skladě	132			
9.	Zboží na cestě	138			
10.	Ostatní zásoby	139			
II.	Krátkodobé pohledávky		<b>242 368,05</b>	<b>242 368,05</b>	<b>220 615,82</b>
1.	Odběratelé	311	211 492,48		211 492,48
4.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	514			
5.	Jiné pohledávky z hlavní činnosti	515			
6.	Poskytnuté návratné finanční výpomoci krátkodobé	516			
9.	Pohledávky za zaměstnanci	535			
10.	Sociální zabezpečení	536			
11.	Zdravotní pojištění	537			
12.	Důchodové společ.	538			
13.	Daň z příjmů	541			
14.	Ostatní daně, poplatky a jiná obdobná peněžitá plnění	542			
15.	Dalí z přidané hodnoty	543			
16.	Pohledávky za osobami mimo vybrané vládní instituce	544			
17.	Pohledávky za vybranými ústředními vládními institucemi	546			
18.	Pohledávky za vybranými místními vládními institucemi	548			
20.	Krátkodobé poskytnuté zálohy na transfery	573			
30.	Náklady příštích období	581	30 875,57		30 875,57
31.	Příjmy příštích období	585			
32.	Dohadné účty aktív	588			52 000,00
33.	Ostatní krátkodobé pohledávky	577			2 770,00
III.	Krátkodobý finanční majetek		<b>6 258 446,11</b>	<b>6 258 446,11</b>	<b>7 429 146,91</b>
1.	Majetkové cenné papíry k obchodování	525			
2.	Dluhové cenné papíry k obchodování	523			
3.	Jiné cenné papíry	526			
4.	Terminované vklady krátkodobé	544			
5.	Jiné běžné účty	545	2 318 199,00		2 318 199,00
9.	Běžný účet	541	3 601 182,53		3 601 182,53
10.	Běžný účet FKSP	543	116 181,58		116 181,58
15.	Ceniny	523	464,00		464,00
16.	Peníze na cestě	522			527,00
17.	Pokladna	521	222 419,00		222 419,00
					319 614,00

Číslo položky	Název položky	Syntetický účet	Období	
			Běžné	Minulé
	<b>PASIVA CELKEM</b>		<b>9 113 068,34</b>	<b>10 714 022,50</b>
<b>C.</b>	<b>Vlastní kapitál</b>		<b>2 858 290,44</b>	<b>3 293 763,44</b>
I.	Jmění účetní jednotky a upravující položky		2 412 992,08	2 885 672,18
1.	Jmění účetní jednotky	401	6 524 432,88	6 997 112,98
3.	Transfery na pořízení dlouhodobého majetku	403		
4.	Kurzové rozdíly	405		
5.	Oceňovací rozdíly při prvotním použití metody	406		
6.	Jiné oceňovací rozdíly	407		
7.	Opravy předcházejících účetních období	408	4 111 440,80-	4 111 440,80-
II.	Fondy účetní jednotky		445 298,36	408 091,26
1.	Fond odměn	411	22 928,00	22 928,00
2.	Fond kulturních a sociálních potřeb	412	150 463,58	61 395,58
3.	Reservní fond tvořený ze zlepšeného výsledku hospodaření	413	28 515,81	178 515,81
4.	Reservní fond z ostatních titulů	414	133 768,10	80 985,10
5.	Fond reprodukce majetku, fond investic	416	109 622,87	64 266,77
III.	Výsledek hospodaření			
1.	Výsledek hospodaření běžného účetního období			
2.	Výsledek hospodaření ve schvalovacím řízení	431		
3.	Výsledek hospodaření předcházejících účetních období	432		
<b>D.</b>	<b>Cizí zdroje</b>		<b>6 254 777,90</b>	<b>7 420 259,06</b>
I.	Rezervy			
1.	Rezervy	441		
II.	Dlouhodobé závazky			
1.	Dlouhodobé úvěry	451		
2.	Přijaté návratné finanční výpomoci dlouhodobé	452		
4.	Dlouhodobé přijaté zálohy	455		
7.	Ostatní dlouhodobé závazky	459		
8.	Dlouhodobé přijaté zálohy transfery	472		
III.	Krátkodobé závazky		6 254 777,90	7 420 259,06
1.	Krátkodobé úvěry	281		
4.	Jiné krátkodobé půjčky	289		
5.	Dodavatelé	321	362 641,81	126 003,00
7.	Krátkodobé přijaté zálohy	324		
9.	Přijaté návratné finanční výpomoci krátkodobé	326		
10.	Zaměstnanci	331	1 724 340,00	2 136 191,00
11.	Jiné závazky vůči zaměstnancům	333		
12.	Sociální zabezpečení	336	722 362,00	906 147,00
13.	Zdravotní pojištění	337	309 607,00	388 673,00
14.	Důchodové spoření	338		1 200,00
15.	Daří z příjmů	341		
16.	Ostatní daně, poplatky a jiná obdobná peněžitá plnění	342	294 195,00	404 422,00
17.	Daří z přidané hodnoty	343		
18.	Závazky k osobám mimo vybrané vládní instituce	345		
19.	Závazky k vybraným ústředním vládním institucím	347		
20.	Závazky k vybraným místním vládním institucím	349	273 392,09	262 839,06
32.	Krátkodobé přijaté zálohy na transfery	374	21 250,00	
35.	Výdaje příštích období	383	1 855,00	1 929,00
36.	Výnosy příštích období	384		
37.	Dohadné účty pasivní	389	40 017,00	6 156,00
38.	Ostatní krátkodobé závazky	378	2 505 118,00	3 186 699,00
			* Konec sestavy *	

## APPENDIX 2: INCOME STATEMENT 2016

Číslo položky	Název položky	Syntetický účet	Běžné období		Minulé období	
			Hlavní činnost 1	Hospodářská činnost 2	Hlavní činnost 3	Hospodářská činnost 4
<b>A.</b>	<b>Náklady celkem</b>		<b>39 476 596,83</b>		<b>38 593 408,03</b>	
L.	<b>Náklady z činnosti</b>		<b>39 476 596,83</b>		<b>38 593 408,03</b>	
1.	Spotřeba materiálu	501	5 637 662,81		5 391 425,50	
2.	Spotřeba energie	502	2 150 522,00		2 292 938,00	
3.	Spotřeba jiných neskladovatelných dodávek	503				
4.	Prodané zboží	504				
5.	Aktivace dlouhodobého majetku	506				
6.	Aktivace oběžného majetku	507	10 405,07-		24 460,27-	
7.	Změna stavu zásob vlastní výroby	508				
8.	Opravy a udržování	511	578 852,65		554 295,46	
9.	Cestovné	512	17 913,00		17 048,00	
10.	Náklady na reprezentaci	513	2 944,00		2 099,00	
11.	Aktivace vnitroorganizačních služeb	516				
12.	Ostatní služby	518	1 082 195,67		1 184 087,82	
13.	Mzdové náklady	521	21 275 648,00		20 888 438,00	
14.	Zákonné sociální pojištění	524	7 077 001,00		6 982 647,00	
15.	Jiné sociální pojištění	525	91 391,00		82 213,00	
16.	Zákonné sociální náklady	527	560 667,49		401 532,93	
17.	Jiné sociální náklady	528				
18.	Dáří smluvní	531				
19.	Dáří z nemovitostí	532				
20.	Jiné daně a poplatky	538	5 950,00		1 600,00	
22.	Smluvní pokuty a droky z prodlení	541	27,52			
23.	Jiné pokuty a penále	542	6 000,00			
24.	Dary a jiná bezpečné předání	543				
25.	Prodany materiál	544				
26.	Marka a škody	547				
27.	Tvorba fondů	548				
28.	Odpisy dlouhodobého majetku	551	599 065,10		654 449,00	
29.	Prodany dlouhodobý nehmotný majetek	552				
30.	Prodany dlouhodobý hmotný majetek	553				
31.	Prodané pozemky	554				
32.	Tvorba a zúčtování rezerv	555				
33.	Tvorba a zúčtování opravných položek	556				
34.	Náklady z vyřazených pohledávek	557	2 770,00			
35.	Náklady z dobročinného dlouhodobého majetku	558	398 391,66		165 094,59	
36.	Ostatní náklady z činnosti	549				
II.	<b>Finanční náklady</b>					
1.	Prodané cenné papíry a podíly	561				
2.	Úroky	562				
3.	Kurzové ztráty	563				
4.	Náklady z přecenění reálnou hodnotou	564				
5.	Ostatní finanční náklady	569				
III.	<b>Náklady na transfery</b>					
1.	Náklady vybraných ústředních vládních institucí na transfery	571				
2.	Náklady vybraných místních vládních institucí na transfery	572				
V.	<b>Dáří z příjmu</b>					
1.	Dáří z příjmu	591				
2.	Dodatečné odvody dáří z příjmu	595				
B.	<b>Výnosy celkem</b>		<b>39 476 596,83</b>		<b>38 593 408,03</b>	
L.	<b>Výnosy z činnosti</b>		<b>27 060 873,92</b>		<b>25 524 717,09</b>	
1.	Výnosy z prodaje vlastních výrobků	601				
2.	Výnosy z prodaje služeb	602	26 900 053,75		25 231 260,25	
3.	Výnosy z pronájmu	603	1 200,00		1 200,00	
4.	Výnosy z prodaného zboží	604				
8.	Jiné výnosy z vlastních výkonů	609				
9.	Smluvní pokuty a droky z prodlení	641				
10.	Jiné pokuty a penále	642				
11.	Výnosy z vyřazených pohledávek	643				
12.	Výnosy z prodaje materiálu	644				
13.	Výnosy z prodeje dlouhodobého nehmotného majetku	645				
14.	Výnosy z prodeje dlouhodobého hmotného majetku kromě pozemků	646	6 890,00			
15.	Výnosy z prodeje pozemků	647				
16.	Čerpání fondů	648	129 889,00		185 850,00	
17.	Ostatní výnosy z činnosti	649	22 841,17		106 406,84	
II.	<b>Finanční výnosy</b>					
1.	Výnosy z prodeje cenných papírů a podílu	661				
2.	Úroky	662				
3.	Kurzové zisky	663				
4.	Výnosy z přecenění reálnou hodnotou	664				
6.	Ostatní finanční výnosy	669				
IV.	<b>Výnosy z transferů</b>		<b>12 415 722,91</b>		<b>13 068 690,94</b>	
1.	Výnosy vybraných ústředních vládních institucí z transferů	671				
2.	Výnosy vybraných místních vládních institucí z transferů	672	12 415 722,91		13 068 690,94	
C.	<b>Výsledek hospodaření</b>					
1.	Výsledek hospodaření před zdaněním					
2.	Výsledek hospodaření běžného účetního období					
			*Konec sestavy *			

## APPENDIX 3: BALANCE SHEET 2017

Číslo polozky	Název polozky	Syntetický účet	Období				
			Běžné	Korekce	Minulé		
			Brutto	Netto			
<b>AKTIVA CELKEM</b>			<b>63 546 892,50</b>	<b>36 645 003,74</b>	<b>26 901 888,76</b>		
<b>A.</b>	<b>Stále aktiva</b>		<b>54 316 082,46</b>	<b>36 645 003,74</b>	<b>17 671 078,72</b>		
I.	Dlouhodobý nehmotný majetek		209 396,20	209 396,20			
1.	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	012					
2.	Software	013					
3.	Ocenitelná práva	014					
4.	Povolenky emisní a preferenční limity	015					
5.	Drobny dlouhodobý nehmotný majetek	018	209 396,20	209 396,20			
6.	Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	019					
7.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	041					
8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	051					
9.	Dlouhodobý nehmotný majetek určený k prodeji	035					
II.	Dlouhodobý hmotný majetek		<b>54 106 686,26</b>	<b>36 435 607,54</b>	<b>17 671 078,72</b>		
1.	Pozemky	031	3 621 834,00	3 621 834,00	125,00		
2.	Kulturní předměty	032	25 000,00	25 000,00	10 000,00		
3.	Stavby	021	23 322 242,07	10 925 015,00	12 397 227,07		
4.	Samostatné hmotné movité věci a soubory hmotných movitých věcí	022	10 496 038,60	8 870 588,60	1 625 450,00		
5.	Pěstitecké celky trvalých porostů	025	21 265,65	19 698,00	1 567,65		
6.	Drobny dlouhodobý hmotný majetek	028	16 620 305,94	16 620 305,94			
7.	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	029					
8.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	042					
9.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	052					
10.	Dlouhodobý hmotný majetek určený k prodeji	036					
III.	Dlouhodobý finanční majetek						
1.	Majetkové účasti v osobách s rozhodujícím vlivem	061					
2.	Majetkové účasti v osobách s podstatným vlivem	062					
3.	Dluhové cenné papíry držené do splatnosti	063					
5.	Terminované klady dlouhodobé	068					
6.	Ostatní dlouhodobý finanční majetek	069					
IV.	Dlouhodobé pohledávky						
1.	Poskytnuté návratné finanční výpomoci dlouhodobé	462					
2.	Dlouhodobé pohledávky z postoupených úvěrů	464					
3.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	465					
5.	Ostatní dlouhodobé pohledávky	469					
6.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy na transfery	471					
<b>B.</b>	<b>Oběžná aktiva</b>		<b>9 230 810,04</b>	<b>9 230 810,04</b>	<b>6 985 333,14</b>		
I.	Zásoby		<b>335 343,37</b>	<b>335 343,37</b>	<b>484 518,98</b>		
1.	Pořízení materiálu	111					
2.	Materiál na skladě	112	335 343,37	335 343,37	484 518,98		
3.	Materiál na cestě	119					
4.	Nedokončená výroba	121					
5.	Položený vlastní výrobky	122					
6.	Výrobky	123					
7.	Pořízení zboží	131					
8.	Zboží na skladě	132					
9.	Zboží na cestě	138					
10.	Ostatní zásoby	139					
II.	Krátkodobé pohledávky		<b>169 897,85</b>	<b>169 897,85</b>	<b>242 368,05</b>		
1.	Odběratelé	311	138 736,32	138 736,32	211 492,48		
4.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	314					
5.	Jiné pohledávky z havií činnosti	315					
6.	Poskytnuté návratné finanční výpomoci krátkodobé	316					
9.	Pohledávky za zaměstnanci	335					
10.	Sociální zabezpečení	336					
11.	Zdravotní pojištění	337					
12.	Důchodové spoření	338					
13.	Daň z příjmu	341					
14.	Ostatní daně, poplatky a jiná obdobná peněžitá plnění	342					
15.	Daň z plánované hodnoty	343					
16.	Pohledávky za osobami mimo vybrané vládní instituce	344					
17.	Pohledávky za vybranými ústředními vládními institucemi	346					
18.	Pohledávky za vybranými místními vládními institucemi	348					
28.	Krátkodobé poskytnuté zálohy na transfery	373					
30.	Náklady příštích období	381	31 161,53	31 161,53	30 875,57		
31.	Příjmy příštích období	385					
32.	Dohadné účty aktivní	388					
33.	Ostatní krátkodobé pohledávky	377					
III.	Krátkodobý finanční majetek		<b>8 725 568,82</b>	<b>8 725 568,82</b>	<b>6 258 446,11</b>		
1.	Majetkové cenné papíry k obchodování	251					
2.	Dluhové cenné papíry k obchodování	253					
3.	Jiné cenné papíry	256					
4.	Terminované klady krátkodobé	244					
5.	Jiné běžné účty	245	2 695 089,46	2 695 089,46	2 318 199,00		
9.	Běžný účet	241	5 566 751,78	5 566 751,78	3 601 182,53		
10.	Běžný účet FKSP	243	260 376,58	260 376,58	116 181,58		
15.	Ceniny	263	316,00	316,00	464,00		
16.	Penize na cestě	262					
17.	Pokladna	261	203 035,00	203 035,00	222 419,00		

Číslo položky	Název položky	Syntetický účet	Období			
			Běžné	Minulé		
<b>PASIVA CELKEM</b>						
<b>C.</b>	<b>Vlastní kapitál</b>		<b>18 623 802,96</b>	<b>2 858 290,44</b>		
I.	Jmění účetní jednotky a upravující položky		17 956 335,60	2 412 992,08		
1.	Jmění účetní jednotky	401	22 067 776,40	6 524 432,88		
3.	Transfery na pořízení dlouhodobého majetku	403				
4.	Kurzové rozdíly	405				
5.	Oceňovací rozdíly při prvotním použití metody	406				
6.	Jiné oceňovací rozdíly	407				
7.	Opravy předcházejících účetních období	408	4 111 440,80-	4 111 440,80-		
II.	Fondy účetní jednotky		667 467,36	445 298,36		
1.	Fond odměn	411	22 928,00	22 928,00		
2.	Fond kulturních a sociálních potřeb	412	315 770,58	150 463,58		
3.	Reservní fond tvořený ze zlepšeného výsledku hospodaření	413	28 515,81	28 515,81		
4.	Reservní fond z ostatních titulů	414	202 994,10	133 768,10		
5.	Fond reprodukce majetku, fond investic	416	97 258,87	109 622,87		
III.	Výsledek hospodaření					
1.	Výsledek hospodaření běžného účetního období					
2.	Výsledek hospodaření ve schvalovacím řízení	431				
3.	Výsledek hospodaření předcházejících účetních období	432				
<b>D.</b>	<b>Cizí zdroje</b>		<b>8 278 085,80</b>	<b>6 254 777,90</b>		
I.	Rezervy					
1.	Rezervy	441				
II.	Dlouhodobé závazky					
1.	Dlouhodobé úvěry	451				
2.	Přijaté návratné finanční výpomoci dlouhodobé	452				
4.	Dlouhodobé přijaté zálohy	455				
7.	Ostatní dlouhodobé závazky	459				
8.	Dlouhodobé přijaté zálohy transfery	472				
III.	Krátkodobé závazky		8 278 085,80	6 254 777,90		
1.	Krátkodobé úvěry	281				
4.	Jiné krátkodobé půjčky	289				
5.	Dodavatelé	321	361 623,91	362 641,81		
7.	Krátkodobé přijaté zálohy	324				
9.	Přijaté návratné finanční výpomoci krátkodobé	326				
10.	Zaměstnanci	331	2 086 327,00	1 724 340,00		
11.	Jiné závazky vůči zaměstnancům	333				
12.	Sociální zabezpečení	336	884 983,00	722 362,00		
13.	Zdravotní pojištění	337	379 299,00	309 607,00		
14.	Důchodové spoření	338				
15.	Daň z příjmů	341				
16.	Ostatní daně, poplatky a jiná obdobná peněžitá plnění	342	383 021,00	294 195,00		
17.	Daň z přidané hodnoty	343				
18.	Závazky k osobám mimo vybrané vládní instituce	345				
19.	Závazky k vybraným ústředním vládním institucím	347				
20.	Závazky k vybraným místním vládním institucím	349	1 123 905,89	273 392,09		
32.	Krátkodobé přijaté zálohy na transfery	374		21 250,00		
35.	Výdaje příštích období	383	1 811,00	1 855,00		
36.	Výnosy příštích období	384				
37.	Dohadné účty pasivní	389	71 790,00	40 017,00		
38.	Ostatní krátkodobé závazky	378	2 985 325,00	2 505 118,00		
* Konec sestavy *						

## APPENDIX 4: INCOME STATEMENT 2017

Číslo položky	Název položky	Syntetický účet	Běžné období		Minulé období	
			Hlavní činnost 1	Hospodářská činnost 2	Hlavní činnost 3	Hospodářská činnost 4
<b>A.</b>	<b>Náklady celkem</b>		<b>43 028 652,28</b>		<b>39 476 596,83</b>	
<b>L.</b>	<b>Náklady z činnosti</b>		<b>43 028 652,28</b>		<b>39 476 596,83</b>	
1.	Spotřeba materiálu	501	5 658 664,58		5 637 662,81	
2.	Spotřeba energie	502	1 845 977,00		2 150 522,00	
3.	Spotřeba jiných neskladovatelných dodávek	503				
4.	Prodané zboží	504				
5.	Aktivace dlouhodobého majetku	506				
6.	Aktivace oběžného majetku	507	11 243,00-		10 405,07-	
7.	Změna stavu zásob vlastní výroby	508				
8.	Opravy a udržování	511	706 257,74		578 852,65	
9.	Cestovné	512	19 236,00		17 913,00	
10.	Náklady na reprezentaci	513	7 264,00		2 944,00	
11.	Aktivace vnitroorganizačních služeb	516				
12.	Ostatní služby	518	1 095 654,44		1 082 195,67	
13.	Mzdové náklady	521	23 846 200,00		21 275 648,00	
14.	Zákonné sociální pojištění	524	7 950 462,00		7 077 001,00	
15.	Jiné sociální pojištění	525	92 424,00		91 391,00	
16.	Zákonné sociální náklady	527	777 851,28		560 667,49	
17.	Jiné sociální náklady	528				
18.	Daň smluvní	531				
19.	Daň z nemovitostí	532				
20.	Jiné daně a poplatky	538	300,00		5 950,00	
22.	Smluvní pokuty a droky z prodlení	541			27,52	
23.	Jiné pokuty a penále	542			6 000,00	
24.	Dary a jiná bezpečné předání	543				
25.	Prodany materiál	544				
26.	Marka a škody	547				
27.	Tvorba fondů	548				
28.	Odpisy dlouhodobého majetku	551	483 429,00		599 065,10	
29.	Prodany dlouhodobý nehmotný majetek	552				
30.	Prodany dlouhodobý hmotný majetek	553				
31.	Prodané pozemky	554				
32.	Tvorba a zúčtování rezerv	555				
33.	Tvorba a zúčtování opravných položek	556				
34.	Náklady z vyřazených pohledávek	557	3 504,00		2 770,00	
35.	Náklady z dobročinného dlouhodobého majetku	558	523 751,84		398 391,66	
36.	Ostatní náklady z činnosti	549	28 919,40			
<b>II.</b>	<b>Finanční náklady</b>					
1.	Prodané cenné papíry a podíly	561				
2.	Úroky	562				
3.	Kurzové ztráty	563				
4.	Náklady z přecenění reálnou hodnotou	564				
5.	Ostatní finanční náklady	569				
<b>III.</b>	<b>Náklady na transfery</b>					
1.	Náklady vybraných ústředních vládních institucí na transfery	571				
2.	Náklady vybraných místních vládních institucí na transfery	572				
<b>V.</b>	<b>Daň z příjmu</b>					
1.	Daň z příjmu	591				
2.	Dodatečné odvody daně z příjmu	595				
<b>B.</b>	<b>Výnosy celkem</b>		<b>43 028 652,28</b>		<b>39 476 596,83</b>	
<b>L.</b>	<b>Výnosy z činnosti</b>		<b>28 301 214,17</b>		<b>27 060 873,92</b>	
1.	Výnos z prodeje vlastních výrobků	601				
2.	Výnos z prodeje služeb	602	28 230 158,71		26 900 053,75	
3.	Výnos z pronájmu	603	1 200,00		1 200,00	
4.	Výnos z prodaného zboží	604				
8.	Jiné výnosy z vlastních výkonů	609				
9.	Smluvní pokuty a droky z prodlení	641				
10.	Jiné pokuty a penále	642				
11.	Výnos z vyřazených pohledávek	643				
12.	Výnos z prodeje materiálu	644				
13.	Výnos z prodeje dlouhodobého nehmotného majetku	645				
14.	Výnos z prodeje dlouhodobého hmotného majetku kromě pozemků	646			6 890,00	
15.	Výnos z prodeje pozemků	647				
16.	Čerpání fondů	648	62 835,00		129 889,00	
17.	Ostatní výnosy z činnosti	649	7 020,46		22 841,17	
<b>II.</b>	<b>Finanční výnosy</b>					
1.	Výnos z prodeje cenných papírů a podílu	661				
2.	Úroky	662				
3.	Kurzové zisky	663				
4.	Výnos z přecenění reálnou hodnotou	664				
6.	Ostatní finanční výnosy	669				
<b>IV.</b>	<b>Výnosy z transferů</b>		<b>14 727 438,11</b>		<b>12 415 722,91</b>	
1.	Výnos vybraných ústředních vládních institucí z transferů	671				
2.	Výnos vybraných místních vládních institucí z transferů	672	14 727 438,11		12 415 722,91	
<b>C.</b>	<b>Výsledek hospodaření</b>					
1.	Výsledek hospodaření před zdaněním					
2.	Výsledek hospodaření běžného účetního období					
			* Konec sestavy *			

## APPENDIX 5: BALANCE SHEET 2018

Číslo polozky	Název polozky	Syntetický účet	Období				
			Běžné	Korekce	Minulé		
Brutto			Netto				
<b>AKTIVA CELKEM</b>			<b>64 621 741,99</b>	<b>37 510 303,82</b>	<b>27 111 438,17</b>		
<b>A.</b>	<b>Stále aktiva</b>		<b>55 348 341,54</b>	<b>37 510 303,82</b>	<b>17 838 037,72</b>		
I.	Dlouhodobý nehmotný majetek		223 892,20	223 892,20			
1.	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	012					
2.	Software	013					
3.	Ocenitelná práva	014					
4.	Povolenky emisní a preferenční limity	015					
5.	Drobny dlouhodobý nehmotný majetek	018	223 892,20	223 892,20			
6.	Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	019					
7.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	041					
8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	051					
9.	Dlouhodobý nehmotný majetek určený k prodeji	035					
II.	Dlouhodobý hmotný majetek		<b>55 124 449,34</b>	<b>37 286 411,62</b>	<b>17 838 037,72</b>		
1.	Pozemky	031	3 621 834,00	3 621 834,00	3 621 834,00		
2.	Kulturní předměty	032	25 000,00	25 000,00	25 000,00		
3.	Stavby	021	23 322 242,07	11 378 682,00	11 943 560,07		
4.	Samostatné hmotné movité věci a soubory hmotných movitých věcí	022	11 239 653,60	8 993 409,60	2 246 244,00		
5.	Pěstitecké celky trvalých porostů	025	21 265,65	19 866,00	1 399,65		
6.	Drobny dlouhodobý hmotný majetek	028	16 894 454,02	16 894 454,02	1 567,85		
7.	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	029					
8.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	042					
9.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	052					
10.	Dlouhodobý hmotný majetek určený k prodeji	036					
III.	Dlouhodobý finanční majetek						
1.	Majetkové účasti v osobách s rozhodujícím vlivem	061					
2.	Majetkové účasti v osobách s podstatným vlivem	062					
3.	Dluhové cenné papíry držené do splatnosti	063					
5.	Terminované klady dlouhodobé	068					
6.	Ostatní dlouhodobý finanční majetek	069					
IV.	Dlouhodobé pohledávky						
1.	Poskytnuté návratné finanční výpomoci dlouhodobé	462					
2.	Dlouhodobé pohledávky z postoupených úvěrů	464					
3.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	465					
5.	Ostatní dlouhodobé pohledávky	469					
6.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy na transfery	471					
<b>B.</b>	<b>Oběžná aktiva</b>		<b>9 273 400,45</b>	<b>9 273 400,45</b>	<b>9 230 810,04</b>		
I.	Zásoby		<b>435 928,35</b>	<b>435 928,35</b>	<b>335 343,37</b>		
1.	Pořízení materiálu	111					
2.	Materiál na skladě	112	435 928,35	435 928,35	335 343,37		
3.	Materiál na cestě	119					
4.	Nedokončená výroba	121					
5.	Položený vlastní výrobky	122					
6.	Výrobky	123					
7.	Pořízení zboží	131					
8.	Zboží na skladě	132					
9.	Zboží na cestě	138					
10.	Ostatní zásoby	139					
II.	Krátkodobé pohledávky		<b>239 944,98</b>	<b>239 944,98</b>	<b>169 897,85</b>		
1.	Odběratelé	311	219 554,98	219 554,98	138 736,32		
4.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	314					
5.	Jiné pohledávky z havií činnosti	315					
6.	Poskytnuté návratné finanční výpomoci krátkodobé	316					
9.	Pohledávky za zaměstnanci	335					
10.	Sociální zabezpečení	336					
11.	Zdravotní pojištění	337					
12.	Důchodové spoření	338					
13.	Daň z příjmu	341					
14.	Ostatní daně, poplatky a jiná obdobná peněžitá plnění	342					
15.	Daň z plánované hodnoty	343					
16.	Pohledávky za osobami mimo vybrané vládní instituce	344					
17.	Pohledávky za vybranými ústředními vládními institucemi	346					
18.	Pohledávky za vybranými místními vládními institucemi	348					
28.	Krátkodobé poskytnuté zálohy na transfery	373					
30.	Náklady příštích období	381	15 390,00	15 390,00	31 161,53		
31.	Příjmy příštích období	385					
32.	Dohadné účty aktivní	388	5 000,00	5 000,00			
33.	Ostatní krátkodobé pohledávky	377					
III.	Krátkodobý finanční majetek		<b>8 597 527,12</b>	<b>8 597 527,12</b>	<b>8 725 568,82</b>		
1.	Majetkové cenné papíry k obchodování	251					
2.	Dluhové cenné papíry k obchodování	253					
3.	Jiné cenné papíry	256					
4.	Terminované klady krátkodobé	244					
5.	Jiné běžné účty	245	3 049 258,00	3 049 258,00	2 695 089,46		
9.	Běžný účet	241	5 018 467,54	5 018 467,54	5 566 751,78		
10.	Běžný účet FKSP	243	395 142,58	395 142,58	260 376,58		
15.	Ceniny	263	408,00	408,00	316,00		
16.	Penize na cestě	262					
17.	Pokladna	261	134 251,00	134 251,00	203 035,00		

Číslo položky	Název položky	Syntetický účet	Období			
			Běžné	Minulé		
<b>PASIVA CELKEM</b>						
<b>C. Vlastní kapitál</b>						
I.	Jmění účetní jednotky a upravující položky		<b>18 960 744,46</b>	<b>18 623 802,96</b>		
1.	Jmění účetní jednotky	401	18 123 294,60	17 956 335,60		
3.	Transfery na pořízení dlouhodobého majetku	403	22 234 735,40	22 067 776,40		
4.	Kurzové rozdíly	405				
5.	Oceňovací rozdíly při prvotním použití metody	406				
6.	Jiné oceňovací rozdíly	407				
7.	Opravy předcházejících účetních období	408	4 111 440,80-	4 111 440,80-		
II.	Fondy účetní jednotky		<b>837 441,86</b>	<b>667 467,36</b>		
1.	Fond odměn	411	22 928,00	22 928,00		
2.	Fond kulturních a sociálních potřeb	412	453 910,58	315 770,58		
3.	Reservní fond tvořený ze zlepšeného výsledku hospodaření	413	28 515,81	28 515,81		
4.	Reservní fond z ostatních titulů	414	242 945,60	202 994,10		
5.	Fond reprodukce majetku, fond investic	416	89 141,87	97 258,87		
III.	Výsledek hospodaření		<b>8,00</b>			
1.	Výsledek hospodaření běžného účetního období		8,00			
2.	Výsledek hospodaření ve schvalovacím řízení	431				
3.	Výsledek hospodaření předcházejících účetních období	432				
D.	Cizí zdroje		<b>8 150 693,71</b>	<b>8 278 085,80</b>		
I.	Rezervy					
1.	Rezervy	441				
II.	Dlouhodobé závazky					
1.	Dlouhodobé úvěry	451				
2.	Přijaté návratné finanční výpomoci dlouhodobé	452				
4.	Dlouhodobé přijaté zálohy	455				
7.	Ostatní dlouhodobé závazky	459				
8.	Dlouhodobé přijaté zálohy transfery	472				
III.	Krátkodobé závazky		<b>8 150 693,71</b>	<b>8 278 085,80</b>		
1.	Krátkodobé úvěry	281				
4.	Jiné krátkodobé půjčky	289				
5.	Dodavatelé	321	314 771,05	361 623,91		
7.	Krátkodobé přijaté zálohy	324				
9.	Přijaté návratné finanční výpomoci krátkodobé	326				
10.	Zaměstnanci	331	2 169 682,00	2 086 327,00		
11.	Jiné závazky vůči zaměstnancům	333				
12.	Sociální zabezpečení	336	924 139,00	884 983,00		
13.	Zdravotní pojištění	337	396 082,00	379 299,00		
14.	Důchodové spoření	338				
15.	Daří z příjmů	341				
16.	Ostatní daně, poplatky a jiná obdobná peněžitá plnění	342	422 861,00	383 021,00		
17.	Daří z přidané hodnoty	343				
18.	Závazky k osobám mimo vybrané vládní instituce	345				
19.	Závazky k vybraným ústředním vládním institucím	347				
20.	Závazky k vybraným místním vládním institucím	349	386 701,66	1 123 905,89		
32.	Krátkodobé přijaté zálohy na transfery	374				
35.	Výdaje příštích období	383	2 318,00	1 811,00		
36.	Výnosy příštích období	384				
37.	Dohadné účty pasivní	389	303 440,00	71 790,00		
38.	Ostatní krátkodobé závazky	378	3 230 699,00	2 985 325,00		
* Konec sestavy *						

## APPENDIX 6: INCOME STATEMENT 2018

Číslo položky	Název položky	Syntetický účet	Běžné období		Minulé období	
			Hlavní činnost 1	Hospodářská činnost 2	Hlavní činnost 3	Hospodářská činnost 4
<b>A.</b>	<b>Náklady celkem</b>		<b>48 304 392,97</b>		<b>1 192,00</b>	<b>43 028 652,28</b>
<b>L.</b>	<b>Náklady z činnosti</b>		<b>48 304 392,97</b>		<b>1 192,00</b>	<b>43 028 652,28</b>
1.	Spotřeba materiálu	501	5 708 696,38			5 658 664,58
2.	Spotřeba energie	502	2 165 415,00		1 007,00	1 845 977,00
3.	Spotřeba jiných neskladovatelných dodávek	503				
4.	Prodané zboží	504				
5.	Aktivace dlouhodobého majetku	506				
6.	Aktivace oběžného majetku	507	11 828,50-			11 243,00-
7.	Změna stavu zásob vlastní výroby	508				
8.	Opravy a udržování	511	457 951,55			706 257,74
9.	Cestovné	512	27 131,00			19 236,00
10.	Náklady na reprezentaci	513	8 190,00			7 264,00
11.	Aktivace vnitroorganizačních služeb	516				
12.	Ostatní služby	518	1 095 333,38			1 095 654,44
13.	Mzdové náklady	521	27 249 000,00			23 846 200,00
14.	Zákonné sociální pojištění	524	9 109 770,00			7 950 462,00
15.	Jiné sociální pojištění	525	111 204,00			92 424,00
16.	Zákonné sociální náklady	527	892 266,88			777 851,28
17.	Jiné sociální náklady	528				
18.	Daň smluvní	531				
19.	Daň z nemovitostí	532				
20.	Jiné daně a poplatky	538	3 370,00			300,00
22.	Smluvní pokuty a droky z prodlení	541				
23.	Jiné pokuty a penále	542				
24.	Dary a jiná bezpečné předání	543				
25.	Prodany materiál	544				
26.	Marka a škody	547				
27.	Tvorba fondů	548				
28.	Odpisy dlouhodobého majetku	551	897 036,00		185,00	483 429,00
29.	Prodany dlouhodobý nehmotný majetek	552				
30.	Prodany dlouhodobý hmotný majetek	553				
31.	Prodané pozemky	554				
32.	Tvorba a zúčtování rezerv	555				
33.	Tvorba a zúčtování opravných položek	556				
34.	Náklady z vyřazených pohledávek	557				3 504,00
35.	Náklady z dobročinného dlouhodobého majetku	558	590 857,28			523 751,84
36.	Ostatní náklady z činnosti	549				28 919,40
<b>II.</b>	<b>Finanční náklady</b>					
1.	Prodané cenné papíry a podíly	561				
2.	Úroky	562				
3.	Kurzové ztráty	563				
4.	Náklady z přecenění reálnou hodnotou	564				
5.	Ostatní finanční náklady	569				
<b>III.</b>	<b>Náklady na transfery</b>					
1.	Náklady vybraných ústředních vládních institucí na transfery	571				
2.	Náklady vybraných místních vládních institucí na transfery	572				
<b>V.</b>	<b>Daň z příjmu</b>					
1.	Daň z příjmu	591				
2.	Dodatečné odvody daně z příjmu	595				
<b>B.</b>	<b>Výnosy celkem</b>		<b>48 304 392,97</b>		<b>1 200,00</b>	<b>43 028 652,28</b>
<b>L.</b>	<b>Výnosy z činnosti</b>		<b>28 199 237,63</b>		<b>1 200,00</b>	<b>28 301 214,17</b>
1.	Výnosy z prodaje vlastních výrobků	601				
2.	Výnosy z prodaje služeb	602	28 117 673,03			28 230 158,71
3.	Výnosy z pronájmu	603			1 200,00	1 200,00
4.	Výnosy z prodaného zboží	604				
8.	Jiné výnosy z vlastních výkonů	609				
9.	Smluvní pokuty a droky z prodlení	641				
10.	Jiné pokuty a penále	642				
11.	Výnosy z vyřazených pohledávek	643				
12.	Výnosy z prodaje materiálu	644				
13.	Výnosy z prodeje dlouhodobého nehmotného majetku	645				
14.	Výnosy z prodeje dlouhodobého hmotného majetku kromě pozemků	646	880,00			
15.	Výnosy z prodeje pozemků	647				
16.	Čerpání fondů	648	60 018,50			62 835,00
17.	Ostatní výnosy z činnosti	649	20 666,10			7 020,46
<b>II.</b>	<b>Finanční výnosy</b>					
1.	Výnosy z prodeje cenných papírů a podílu	661				
2.	Úroky	662				
3.	Kurzové zisky	663				
4.	Výnosy z přecenění reálnou hodnotou	664				
6.	Ostatní finanční výnosy	669				
<b>IV.</b>	<b>Výnosy z transferů</b>		<b>20 105 155,34</b>		<b>14 727 438,11</b>	
1.	Výnosy vybraných ústředních vládních institucí z transferů	671				
2.	Výnosy vybraných místních vládních institucí z transferů	672	20 105 155,34			14 727 438,11
<b>C.</b>	<b>Výsledek hospodaření</b>					
1.	Výsledek hospodaření před zdaněním			8,00		
2.	Výsledek hospodaření běžného účetního období			8,00		
				*Konec sestavy *		

## APPENDIX 7: BALANCE SHEET 2019

Číslo polozky	Název polozky	Syntetický účet	Období				
			Běžné	Korekce	Minulé		
Brutto			Netto				
<b>AKTIVA CELKEM</b>			<b>67 534 018,38</b>	<b>38 483 003,23</b>	<b>29 051 015,15</b>		
<b>A.</b>	<b>Stále aktiva</b>		<b>56 772 023,52</b>	<b>38 483 003,23</b>	<b>18 289 020,29</b>		
I.	<b>Dlouhodobý nehmotný majetek</b>		<b>238 388,20</b>	<b>238 388,20</b>			
1.	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	012					
2.	Software	013					
3.	Ocenitelná práva	014					
4.	Povolenky emisní a preferenční limity	015					
5.	Drobny dlouhodobý nehmotný majetek	018	238 388,20	238 388,20			
6.	Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	019					
7.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	041					
8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	051					
9.	Dlouhodobý nehmotný majetek určený k prodeji	035					
II.	<b>Dlouhodobý hmotný majetek</b>		<b>56 533 635,32</b>	<b>38 244 615,03</b>	<b>18 289 020,29</b>		
1.	Pozemky	031	3 621 834,00		3 621 834,00		
2.	Kulturní předměty	032	25 000,00		25 000,00		
3.	Stavby	021	23 532 731,94	11 831 486,00	11 701 245,94		
4.	Samostatné hmotné movité věci a soubory hmotných movitých věcí	022	12 388 794,30	9 449 085,60	2 939 708,70		
5.	Pěstitecké celky trvalých porostů	025	21 265,65	20 034,00	1 231,65		
6.	Drobny dlouhodobý hmotný majetek	028	16 944 009,43	16 944 009,43			
7.	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	029					
8.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	042					
9.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	052					
10.	Dlouhodobý hmotný majetek určený k prodeji	036					
III.	<b>Dlouhodobý finanční majetek</b>						
1.	Majetkové účasti v osobách s rozhodujícím vlivem	061					
2.	Majetkové účasti v osobách s podstatným vlivem	062					
3.	Dluhové cenné papíry držené do splatnosti	063					
5.	Terminované klady dlouhodobé	068					
6.	Ostatní dlouhodobý finanční majetek	069					
IV.	<b>Dlouhodobé pohledávky</b>						
1.	Poskytnuté návratné finanční výpomoci dlouhodobé	462					
2.	Dlouhodobé pohledávky z postoupených úvěrů	464					
3.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	465					
5.	Ostatní dlouhodobé pohledávky	469					
6.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy na transfery	471					
<b>B.</b>	<b>Oběžná aktiva</b>		<b>10 761 994,86</b>	<b>10 761 994,86</b>	<b>9 273 400,45</b>		
I.	<b>Zásoby</b>		<b>467 078,57</b>	<b>467 078,57</b>	<b>435 928,35</b>		
1.	Pořízení materiálu	111					
2.	Materiál na skladě	112	467 078,57		467 078,57		
3.	Materiál na cestě	119					
4.	Nedokončená výroba	121					
5.	Položený vlastní výrobky	122					
6.	Výrobky	123					
7.	Pořízení zboží	131					
8.	Zboží na skladě	132					
9.	Zboží na cestě	138					
10.	Ostatní zásoby	139					
II.	<b>Krátkodobé pohledávky</b>		<b>463 335,28</b>	<b>463 335,28</b>	<b>239 944,98</b>		
1.	Odběratelé	311	305 148,69		305 148,69		
4.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	314					
5.	Jiné pohledávky z havií činnosti	315					
6.	Poskytnuté návratné finanční výpomoci krátkodobé	316					
9.	Pohledávky za zaměstnanci	335					
10.	Sociální zabezpečení	336					
11.	Zdravotní pojištění	337					
12.	Důchodové spoření	338					
13.	Daň z příjmu	341					
14.	Ostatní daně, poplatky a jiná obdobná peněžitá plnění	342					
15.	Daň z přidané hodnoty	343					
16.	Pohledávky za osobami mimo vybrané vládní instituce	344					
17.	Pohledávky za vybranými ústředními vládními institucemi	346					
18.	Pohledávky za vybranými místními vládními institucemi	348					
28.	Krátkodobé poskytnuté zálohy na transfery	373					
30.	Náklady příštích období	381	57 704,00		57 704,00		
31.	Příjmy příštích období	385					
32.	Dohadné účty aktivní	388	100 482,59		100 482,59		
33.	Ostatní krátkodobé pohledávky	377					
III.	<b>Krátkodobý finanční majetek</b>		<b>9 831 581,01</b>	<b>9 831 581,01</b>	<b>8 597 527,12</b>		
1.	Majetkové cenné papíry k obchodování	251					
2.	Dluhové cenné papíry k obchodování	253					
3.	Jiné cenné papíry	256					
4.	Terminované klady krátkodobé	244					
5.	Jiné běžné účty	245	3 563 134,00		3 563 134,00		
9.	Běžný účet	241	5 737 305,43		5 737 305,43		
10.	Běžný účet FKSP	243	404 370,58		404 370,58		
15.	Ceniny	263	249,00		249,00		
16.	Peníze na cestě	262					
17.	Pokladna	261	126 522,00		126 522,00		
					134 251,00		

Číslo položky	Název položky	Syntetický účet	Období			
			Běžné	Minulé		
<b>PASIVA CELKEM</b>						
<b>C. Vlastní kapitál</b>						
I.	Jmění účetní jednotky a upravující položky		<b>19 504 600,56</b>	<b>18 960 744,46</b>		
1.	Jmění účetní jednotky	401	18 574 277,17	18 123 294,60		
3.	Transfery na pořízení dlouhodobého majetku	403	22 685 717,97	22 234 735,40		
4.	Kurzové rozdíly	405				
5.	Oceňovací rozdíly při prvotním použití metody	406				
6.	Jiné oceňovací rozdíly	407				
7.	Opravy předcházejících účetních období	408	4 111 440,80-	4 111 440,80-		
II.	Fondy účetní jednotky		<b>930 263,39</b>	<b>837 441,86</b>		
1.	Fond odměn	411	22 928,00	22 928,00		
2.	Fond kulturních a sociálních potřeb	412	470 199,58	453 910,58		
3.	Reservní fond tvořený ze zlepšeného výsledku hospodaření	413	28 523,81	28 515,81		
4.	Reservní fond z ostatních titulů	414	303 443,13	242 945,60		
5.	Fond reprodukce majetku, fond investic	416	105 168,87	89 141,87		
III.	Výsledek hospodaření		<b>60,00</b>	<b>8,00</b>		
1.	Výsledek hospodaření běžného účetního období		60,00	8,00		
2.	Výsledek hospodaření ve schvalovacím řízení	431				
3.	Výsledek hospodaření předcházejících účetních období	432				
D.	Cizí zdroje		<b>9 546 414,59</b>	<b>8 150 693,71</b>		
I.	Rezervy					
1.	Rezervy	441				
II.	Dlouhodobé závazky					
1.	Dlouhodobé úvěry	451				
2.	Přijaté návratné finanční výpomoci dlouhodobé	452				
4.	Dlouhodobé přijaté zálohy	455				
7.	Ostatní dlouhodobé závazky	459				
8.	Dlouhodobé přijaté zálohy transfery	472				
III.	Krátkodobé závazky		<b>9 546 414,59</b>	<b>8 150 693,71</b>		
1.	Krátkodobé úvěry	281				
4.	Jiné krátkodobé půjčky	289				
5.	Dodavatelé	321	247 964,22	314 771,05		
7.	Krátkodobé přijaté zálohy	324				
9.	Přijaté návratné finanční výpomoci krátkodobé	326				
10.	Zaměstnanci	331	2 440 653,00	2 169 682,00		
11.	Jiné závazky vůči zaměstnancům	333				
12.	Sociální zabezpečení	336	1 022 405,00	924 139,00		
13.	Zdravotní pojištění	337	440 989,00	396 082,00		
14.	Důchodové spoření	338				
15.	Daří z příjmu	341				
16.	Ostatní daně, poplatky a jiná obdobná peněžitá plnění	342	482 621,00	422 861,00		
17.	Daří z přidané hodnoty	343				
18.	Závazky k osobám mimo vybrané vládní instituce	345				
19.	Závazky k vybraným ústředním vládním institucím	347				
20.	Závazky k vybraným místním vládním institucím	349	1 124 107,77	386 701,66		
32.	Krátkodobé přijaté zálohy na transfery	374				
35.	Výdaje příštích období	383	2 250,00	2 318,00		
36.	Výnosy příštích období	384				
37.	Dohadné účty pasivní	389	75 617,60	303 440,00		
38.	Ostatní krátkodobé závazky	378	3 709 807,00	3 230 699,00		
			* Konec sestavy *			

## APPENDIX 8: INCOME STATEMENT 2019

Číslo položky	Název položky	Syntetický účet	Běžné období		Minulé období	
			Hlavní činnost 1	Hospodářská činnost 2	Hlavní činnost 3	Hospodářská činnost 4
<b>A.</b>	<b>Náklady celkem</b>		<b>50 226 206,27</b>		<b>1 690,00</b>	<b>48 304 392,97</b>
<b>L.</b>	<b>Náklady z činnosti</b>		<b>50 226 206,27</b>		<b>1 690,00</b>	<b>48 304 392,97</b>
1.	Spotřeba materiálu	501	5 030 449,54			5 708 696,38
2.	Spotřeba energie	502	1 852 886,66		1 197,00	2 165 415,00
3.	Spotřeba jiných neskladovatelných dodávek	503				1 007,00
4.	Prodané zboží	504				
5.	Aktivace dlouhodobého majetku	506				
6.	Aktivace oběžného majetku	507	8 205,50-			11 828,50-
7.	Změna stavu zásob vlastní výroby	508				
8.	Opravy a udržování	511	432 458,10			457 951,55
9.	Cestovné	512	22 502,00			27 131,00
10.	Náklady na reprezentaci	513	6 352,00			8 190,00
11.	Aktivace vnitroorganizačních služeb	516				
12.	Ostatní služby	518	1 590 036,64			1 095 333,38
13.	Mzdové náklady	521	29 228 010,00		230,00	27 249 000,00
14.	Zákonné sociální pojištění	524	9 787 004,00		78,00	9 109 770,00
15.	Jiné sociální pojištění	525	118 118,00			111 204,00
16.	Zákonné sociální náklady	527	838 381,22			892 266,88
17.	Jiné sociální náklady	528				
18.	Daiř smluvní	531				
19.	Daiř z nemovitostí	532				
20.	Jiné daně a poplatky	538	1 650,00			3 370,00
22.	Smluvní pokuty a droky z prodlení	541				
23.	Jiné pokuty a penále	542				
24.	Dary a jiná bezpečné předání	543				
25.	Prodany materiál	544				
26.	Marka a škody	547				
27.	Tvorba fondů	548				
28.	Odpisy dlouhodobého majetku	551	908 463,00		185,00	897 036,00
29.	Prodany dlouhodobý nehmotný majetek	552				
30.	Prodany dlouhodobý hmotný majetek	553				
31.	Prodané pozemky	554				
32.	Tvorba a zúčtování rezerv	555				
33.	Tvorba a zúčtování opravných položek	556				
34.	Náklady z vyfázených pohledávek	557				
35.	Náklady z drobného dlouhodobého majetku	558	418 100,61			590 857,28
36.	Ostatní náklady z činnosti	549				
<b>II.</b>	<b>Finanční náklady</b>					
1.	Prodané cenné papíry a podíly	561				
2.	Úroky	562				
3.	Kurzové ztráty	563				
4.	Náklady z přecenění reálnou hodnotou	564				
5.	Ostatní finanční náklady	569				
<b>III.</b>	<b>Náklady na transfery</b>					
1.	Náklady vybraných ústředních vládních institucí na transfery	571				
2.	Náklady vybraných místních vládních institucí na transfery	572				
<b>V.</b>	<b>Daiř z příjmu</b>					
1.	Daiř z příjmu	591				
2.	Dodatečné odvody daiř z příjmu	595				
<b>B.</b>	<b>Výnosy celkem</b>		<b>50 226 206,27</b>		<b>1 750,00</b>	<b>48 304 392,97</b>
<b>L.</b>	<b>Výnosy z činnosti</b>		<b>25 104 053,04</b>		<b>1 750,00</b>	<b>28 199 237,63</b>
1.	Výnosy z prodaje vlastních výrobků	601				
2.	Výnosy z prodaje služeb	602	25 045 281,32		1 690,00	28 117 673,03
3.	Výnosy z pronájmu	603			60,00	
4.	Výnosy z prodaného zboží	604				
8.	Jiné výnosy z vlastních výkonů	609				
9.	Smluvní pokuty a droky z prodlení	641				
10.	Jiné pokuty a penále	642				
11.	Výnosy z vyfázených pohledávek	643				
12.	Výnosy z prodaje materiálu	644				
13.	Výnosy z prodeje dlouhodobého nehmotného majetku	645				
14.	Výnosy z prodeje dlouhodobého hmotného majetku kromě pozemků	646				880,00
15.	Výnosy z prodeje pozemků	647				
16.	Čerpání fondů	648	34 623,47			60 018,50
17.	Ostatní výnosy z činnosti	649	24 148,25			20 666,10
<b>II.</b>	<b>Finanční výnosy</b>					
1.	Výnosy z prodeje cenných papírů a podílu	661				
2.	Úroky	662				
3.	Kurzové zisky	663				
4.	Výnosy z přecenění reálnou hodnotou	664				
6.	Ostatní finanční výnosy	669				
<b>IV.</b>	<b>Výnosy z transferů</b>		<b>25 122 153,23</b>		<b>20 105 155,34</b>	
1.	Výnosy vybraných ústředních vládních institucí z transferů	671				
2.	Výnosy vybraných místních vládních institucí z transferů	672	25 122 153,23			20 105 155,34
<b>C.</b>	<b>Výsledek hospodaření</b>					
1.	Výsledek hospodaření před zdaněním				60,00	8,00
2.	Výsledek hospodaření běžného účetního období				60,00	8,00
					* Konec sestavy *	