

POSUDEK VEDOUČÍHO DIPLOMOVÉ PRÁCE

Jméno studenta: Bc. Kateřina Holzerová
Vedoucí diplomové práce (DP): Ing. Michaela Blahová, Ph.D.
Téma DP: Návrh dlouhodobého a krátkodobého finančního plánu ve vybrané společnosti
Ak. rok: 2022/2023

Poznámky k vyplňování posudku:

- U hodnocení jednotlivých kritérií použijte následující stupnici: A – splněno velmi kvalitně, výrazně překračuje požadavky; B – splněno kvalitně; C – splněno bez výhrad; D – splněno s menšími nedostatky; E – splněno, ale s výraznými nedostatky; F – nesplněno.
- Pokud je jakékoliv kritérium ohodnoceno stupněm F, práce musí být celkově hodnocena jako nevyhovující, která nespĺňuje kritéria pro obhajobu DP a nelze takovou práci doporučit k obhajobě.
- Vedoucí DP se musí slovně vyjádřit ke každému hodnoticímu kritériu!

Hodnotící kritéria:

Hodnocení

Hodnotící kritéria:	Hodnocení
1. Cíle a metody práce	B
<p>Hlavním cílem diplomové práce je zpracování dlouhodobého a krátkodobého finančního plánu ve vybrané společnosti, která se zabývá projekcí a realizací montovaných hal, komerčních a administrativních budov. Cíle práce zahrnují zpracování literární rešerše k dané problematice, charakteristiku a zhodnocení hospodářské situace vybrané společnosti formou vypracování strategické analýzy, návrh dlouhodobého a krátkodobého finančního plánu, zhodnocení navržených řešení a navržení závěrečných doporučení pro vybranou společnost. Dlouhodobý finanční plán je zpracován na období tří let (2024-2026) v základní, optimistické a pesimistické variantě. Cíle a metody použité v práci jsou srozumitelně formulovány. Cíle jsou definovány v souladu s tématem práce. Zvolené metody a postupy jsou v práci vhodně aplikovány a naplňují vybrané cíle.</p>	
2. Teoretická část práce	B
<p>Teoretická část vhodně sumarizuje poznatky vztahující se k finančnímu plánování, jednotlivým metodám, které se v rámci plánování uplatňují, tvorbě finančního plánu včetně strategické a finanční analýzy a kontrole a hodnocení finančního plánu. Literární rešerše se opírá jak o domácí, tak zahraniční autory a slouží jako dostatečný podklad pro vypracování části praktické. Použité zdroje v práci jsou citovány v souladu s předepsanou normou.</p>	
3. Praktická část práce – analýza	B
<p>Praktická část nejprve charakterizuje vybranou společnost a odvětví, do kterého spadá. Následně je provedena analýza vnějšího a vnitřního okolí podniku (PEST analýza, SWOT analýza a finanční analýza). Dosažené výsledky společnosti v rámci finanční analýzy jsou porovnány jak s odvětvím, tak s konkurentem. I přes náročnost zpracování oceňují volbu delšího časového horizontu (5 let) při analyzování finančních výkazů společnosti, což přispívá k relevantním závěrům a tvoří velmi dobrý základ pro samotnou tvorbu finančních plánů. Poznatky z části teoretické jsou vhodně aplikovány v části praktické. Závěry analýz jsou dostatečně podloženy.</p>	

4. Praktická část práce – projektová / výzkumná	B
<p>V praktické části jsou nejprve představeny základní cíle a strategie podniku, na které se bude vybraná společnost v následujících třech letech zaměřovat a které jsou zohledněné v procesu tvorby finančních plánů. Na základě těchto cílů jsou sestaveny dlouhodobé finanční plány ve třech variantách: základní, optimistická a pesimistická pro období 2024-2026 a krátkodobý finanční plán na období 4 kvartálů (3/2024-2/2025). Relevantnost finančních plánů je podpořena regresní analýzou, která bere v úvahu vztah nominálního HDP ČR a tržeb společnosti. Jednotlivé varianty jsou následně zhodnoceny a porovnány mezi sebou pomocí vybraných ukazatelů finanční analýzy. V závěru práce jsou stanoveny návrhy a doporučení pro společnost do budoucna. Cíle práce pokládám za splněné.</p>	
5. Formální úroveň práce	D
<p>Formální úroveň práce splňuje požadavky kladené na vysokoškolské kvalifikační práce. Text práce je logicky provázán, je využíváno správné terminologie a použita předepsaná norma citování zdrojů. Práce má odpovídající jazykovou a grafickou úroveň.</p> <p>Vzhledem k tomu, že diplomantka pozapomněla citovat několik odstavců v rámci teoretické části (např. ze dvou po sobě jdoucích odstavců od stejného autora citovala pouze ten druhý), snižuji hodnocení této části na D.</p>	

Závěrečné hodnocení DP*	B
<p>Diplomová práce se věnuje zajímavému, ale obtížnému tématu finančního plánování (které je náročné zejména ve sběru dat a jejich zpracování). Pro kvalitní zpracování takové práce je důležitá úzká spolupráce s vybranou společností, což se v tomto případě podařilo. I díky tomu má práce velký potenciál přispět k revizi stávajících plánovacích procesů ve společnosti s cílem jejich zefektivnění do budoucna.</p>	

* Výsledná známka není aritmetickým průměrem jednotlivých kritérií hodnocení práce.

Otázky k obhajobě:

1. Tempo dosavadního růstu tržeb (především tržeb za prodej výrobků a služeb) vykazovalo od začátku sledovaného období (2017) více než 100% meziroční růst (mimo menší - cca 10% - pokles v roce 2020 z důvodu covidové pandemie). Dle regresní analýzy, která bere v úvahu predikci nominálního HDP ČR jako nezávislé proměnné vůči tržbám společnosti jako závislé proměnné, se plánuje tento růst v období 2024-2026 snížit na průměrný meziroční růst ve výši 21% (konkrétně 40% z roku 2023 na 2024, 14% z roku 2024 na 2025 a 10% z roku 2025 na 2026). Nepředpokládá společnost pro následující období reálný růst vyšší, než bylo stanoveno dle regresní analýzy?

Práce **splňuje** kritéria pro obhajobu DP. Práci **doporučuji** k obhajobě.

DP byla podrobena kontrole ke zjištění původnosti práce v IS STAG. Na základě výsledků této kontroly bylo zjištěno, že práce **není** plagiát.

Datum 17.05.2023

Podpis vedoucího DP