

FAKULTA MANAGEMENTU A EKONOMIKY
Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně

Posudek oponenta diplomové práce

Jméno studenta:
Bc. Jiří Čerešňák

Oponent DP:
Ing. Věra Chrenčíková

Ak. rok:
2007/2008

Téma DP:
Projekt řízení nákladů ve firmě RENOL CZ, s.r.o.

Kritéria hodnocení:		Stupeň hodnocení podle ECTS						
		A 1	B 1,5	C 2	D 2,5	E 3	FX 4	F 5
1	Náročnosti tématu práce		X					
2	Splnění cílů práce	X						
3	Teoretické části práce		X					
4	Praktické části práce (analytická část)	X						
5	Praktické části práce (řešící část)		X					
6	Formální úrovně práce		X					

Hodnocení v jednotlivých kritériích označte znakem **X**) v příslušné úrovni.

(Obraťte, prosím, list a pokračujte v hodnocení na druhé straně formuláře.)

Celkové hodnocení práce a otázky k obhajobě:
(otázky uvádí vedoucí práce i oponent)

Diplomová práce reaguje na zvyšující se potřebu informací o nákladech pro pracovníky na různých stupních řízení podnikového procesu, obzvláště při rozhodování v budoucnu o jednotlivých variantách. Aktuální téma studentovi ekonomického oboru velmi dobře umožňuje zabývat se rozkladem kalkulačních procesů v ekonomickém systému podniku, jejich celkových posouzením, vyvozením konkrétních závěrů a doporučení, případné implementace pro podnik, zejména v oblasti vynakládání nákladů a stanovení cen a rentability výrobků.

Jednotlivé části diplomové práce na sebe navazují a tématicky se prolínají. V teoretické části jsou definovány náklady, jejich rozdělení podle různých hledisek, kalkulace, rozhodovací úlohy a lineární optimalizační model. Projektové řešení je zpracováno správně a jednotlivé fáze projektu mají logickou posloupnost. Autorovi se velmi dobře podařilo aplikovat metodu variabilních nákladů v praxi, která jasně zobrazuje kalkulaci nákladů vybraných produktů. Autor také nastínil verifikaci projektového řešení s nákladovou a časovou analýzou, což mohlo být definováno výstižněji a splnil by komplexnost celé práce. V závěru práce jsou definována konkrétní řešení v řízení nákladů včetně doporučení a implementace. Některá opatření a doporučení by mohla být lépe propracována. Přesto všechno lze říci, že všechny zásady pro zpracování diplomové práce byly dodrženy a práce je na vysoce odborné úrovni.


V diplomové práci se objevují minimální formální nedostatky. Práce je zpracována na dobré jazykové úrovni, odpovídá nárokům diplomové práce na úrovni magisterského studia.

Otázky:

Podle Vašich výpočtů u kalkulace plných nákladů a kalkulace plných nákladů „procentuálně“ (tab. IX a X) byla zjištěna ztrátovost dvou výrobků, které navrhuje vyřadit. Myslíte si, že je to správné řešení? Jaké existují možnosti k odstranění těchto ztrát tak, aby nedošlo k poškození Vašich zákazníků?

Návrh na klasifikaci diplomové práce: **B – velmi dobře**

Ve Zlíně dne 14.5.2008


.....
podpis oponenta DP

Pro klasifikaci použijte tuto stupnici:

Stupeň klasifikace:	A - výborně	B - velmi dobře	C - dobře	D - uspokojivě
	E - dostatečně	FX - nedostatečně	F - nedostatečně	

Při návrhu klasifikace nedostatečně (FX nebo F), bude práce přijata k obhajobě, při níž je nezbytná účast vedoucího práce i oponenta.

Pokud student neobhájí práci:

- při hodnocení stupněm FX, doporučuje hodnotitel studentovi obhajobu práce opakovat, odstraní-li vytýkané nedostatky,
- při hodnocení stupněm F, doporučuje hodnotitel studentovi opakovat obhajobu práce na nově stanovené téma ředitelem ústavu.
- o celkovém hodnocení obhajoby práce rozhoduje komise pro SZZ