

Bezpečnostní obhlídka objektu před vstupem chráněné osoby

Bc. Petr Machovčák

Diplomová práce
2024



Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně
Fakulta logistiky a krizového řízení

Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně
Fakulta logistiky a krizového řízení
Ústav ochrany obyvatelstva

Akademický rok: 2023/2024

ZADÁNÍ DIPLOMOVÉ PRÁCE

(projektu, uměleckého díla, uměleckého výkonu)

Jméno a příjmení: Bc. Petr Machovčák
Osobní číslo: L22507
Studijní program: N1032A020002 Bezpečnost společnosti
Specializace: Ochrana obyvatelstva
Forma studia: Kombinovaná
Téma práce: Bezpečnostní obhlídka objektu před vstupem chráněné osoby

Zásady pro vypracování

- Zpracujte teoretický vstup do problematiky.
- Popište bezpečnostní obhlídku objektu před vstupem chráněné osoby.
- Uvedte postup osobních ochránců před vstupem chráněné osoby.
- Zpracujte metodiku pro splnění zadaného úkolu osobním ochráncem.

Forma zpracování diplomové práce: **tištěná/elektronická**

Seznam doporučené literatury:

1. DAVIES, Samdi a FENNELY, Lawrence. *The Professional Protection Officer: Practical Security Strategies and Emerging Trends*. 2nd Edition. Oxford, Velká Británie: Butterworth-Heinemann, 2019. ISBN 978-0128177488.
2. KAMENÍK, Jiří a BRABEC, František. *Komerční bezpečnost*. 2. vydání. Praha: Wolters Kluwer, 2019. ISBN 978-80-7598-303-9.
3. MCNAB, Chris a RABIGER, Joanna. *Kurz přežití ve městě*. Přeložil Viktor JUREK. Praha: IFP Publishing, 2018. ISBN 978-80-87383-72-8.

Další odborná literatura dle doporučení vedoucího diplomové práce.

Vedoucí diplomové práce: **Ing. Martin Fícek, Ph.D.**
Ústav ochrany obyvatelstva

Datum zadání diplomové práce: **1. prosince 2023**
Termín odevzdání diplomové práce: **26. dubna 2024**

L.S.

doc. Ing. Zuzana Tučková, Ph.D.
děkanka

prof. Ing. Dušan Vičar, CSc.
ředitel ústavu

V Uherském Hradišti dne 4. prosince 2023

PROHLÁŠENÍ AUTORA DIPLOMOVÉ PRÁCE

Beru na vědomí, že:

- diplomová práce bude uložena v elektronické podobě v univerzitním informačním systému a dostupná k nahlédnutí;
- na moji diplomovou práci se plně vztahuje zákon č. 121/2000 Sb. o právu autorském, o právech souvisejících s právem autorským a o změně některých zákonů (autorský zákon) ve znění pozdějších právních předpisů, zejm. § 35 odst. 3;
- podle § 60 odst. 1 autorského zákona má Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně právo na uzavření licenční smlouvy o užití školního díla v rozsahu § 12 odst. 4 autorského zákona;
- podle § 60 odst. 2 a 3 autorského zákona mohu užit své dílo – diplomovou práci nebo poskytnout licenci k jejímu využití jen s předchozím písemným souhlasem Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně, která je oprávněna v takovém případě ode mne požadovat přiměřený příspěvek na úhradu nákladů, které byly Univerzitou Tomáše Bati ve Zlíně na vytvoření díla vynaloženy (až do jejich skutečné výše);
- pokud bylo k vypracování diplomové práce využito softwaru poskytnutého Univerzitou Tomáše Bati ve Zlíně nebo jinými subjekty pouze ke studijním a výzkumným účelům (tj. k nekomerčnímu využití), nelze výsledky diplomové práce využít ke komerčním účelům;
- pokud je výstupem diplomové práce jakýkoliv softwarový produkt, považují se za součást práce rovněž i zdrojové kódy, popř. soubory, ze kterých se projekt skládá. Neodevzdání této součásti může být důvodem k neobhájení práce.

Prohlašuji,

- že jsem na diplomové práci pracoval samostatně a použitou literaturu jsem citoval. V případě publikace výsledků budu uveden jako spoluautor.
- že odevzdaná verze diplomové práce a verze elektronická nahraná do IS/STAG jsou obsahově totožné.

V Uherském Hradišti, dne: 4.4.2024

Jméno a příjmení studenta: Bc. Petr Machovčák

.....
podpis studenta

ABSTRAKT

Diplomová práce se zabývá tématem bezpečnostní obhlídky objektu před vstupem chráněné osoby. Práce zkoumá složitost a náročnost provedení obhlídky objektu a popisuje různé úkoly osobních ochránců při provádění této činnosti, jakožto také dovednosti které musí osobní ochránci ovládat. Dále se věnuje rozdělení hrozeb, které mohou existovat před vstupem a po vstupu do chráněného objektu a které mohou ohrozit chráněnou osobu. V práci je provedena analýza modelové situace výbuchu automobilu, která je zpracována v programu TEREX a analyzována pomocí metody KARS. Na základě výsledků metody KARS a debat s odborníky je zpracován komplexní výcvikový plán pro osobní ochránce. Zjištěné informace a výcvikový plán mohou být použity k rozšíření výcviku osobních ochránců, ale také mohou laické veřejnosti rozšířit podvědomí o dané problematice.

Klíčová slova: bezpečnostní obhlídka, chráněná osoba, ochrana, osobní ochránce, útok

ABSTRACT

The diploma thesis deals with the topic of security inspection of a building before the entry of a protected person. The thesis examines the complexity and difficulty of conducting a security inspection and describes the various tasks of personal bodyguards in carrying out this activity, as well as the skills that personal bodyguards must possess. It also discusses a breakdown of the threats that may exist prior to entering the protected facility and in and that may endanger the protected person. In the thesis the analysis of a model situation of a car explosion is carried out, which is processed in TEREX software and analyzed using the KARS method. Based on the results of the KARS method and discussions with experts, a comprehensive training plan for personal protectors is developed. The information found and the training plan can be used to expand the training of personal bodyguards, but can also expand the general public's awareness of the issue.

Keywords: attack, bodyguard, protected person, protection, security inspection

Chtěl bych poděkovat panu Ing. Martinovi Fickovi Ph.D. za odborné vedení a cenné rady při zpracování diplomové práce.

Prohlašuji, že odevzdaná verze diplomové práce a verze elektronická nahraná do IS/STAG jsou totožné.

OBSAH

ÚVOD.....	9
CÍL PRÁCE A POUŽITÉ METODY.....	10
I TEORETICKÁ ČÁST	11
1 TEORETICKÝ VSTUP DO PORBLEMATIKY	12
1.1 HISTORIE A VÝVOJ OSOBNÍ OCHRANY	12
1.2 ZÁKLADNÍ POJMY V OBLASTI OSOBNÍ OCHRANY	13
2 PRÁVNÍ NORMY.....	18
3 POŽADAVKY NA OSOBNÍHO OCHRÁNCE	21
4 ROZDELĚNÍ TÝMU OSOBNÍCH OCHRÁNCŮ A JEJICH VYBAVENÍ	26
4.1 MOŽNÍ ČLENOVÉ TÝMU	26
4.2 VYBAVENÍ TÝMU OSOBNÍCH OCHRÁNCŮ	29
5 SHRUNUTÍ TEORETICKÉ ČÁSTI PRÁCE	33
II PRAKTICKÁ ČÁST	34
6 POSTUPY OSOBNÍCH OCHRÁNCŮ	35
7 HROZBY.....	37
7.1 HROZBY PŘED OBJEKTEM	37
7.2 HROZBY V OBJEKTU	38
8 ČINNOSTI OSOBNÍCH OCHRÁNCŮ PŘI URČENÝCH HROZBÁCH.....	39
8.1 NEBEZPEČNÁ OSOBA PŘED OBJEKTEM.....	40
8.2 NEBEZPEČÍ DRONU	41
8.3 NÁSTRAŽNÝ VÝBUŠNÝ SYSTÉM PŘED OBJEKTEM.....	42
9 MODELOVÁ SITUACE	43
9.1 POPIS MODELOVÉ SITUACE	43
9.2 POPIS MÍSTA UDÁLOSTI.....	44
9.3 MODELOVÁNÍ SITUACE V PROGRAMU TEREX.....	45
9.4 ANALYTICKÉ ŠETŘENÍ ZÁVAŽNOSTI NÁSLEDKŮ	48
9.5 VYHODNOCENÍ A NÁVRHY NA ZLEPŠENÍ.....	51
10 NÁVRH KOMPLEXNÍHO VYCVIKOVÉHO PLÁNU	52
10.1 ZPRAVODAJSKÉ VYHODNOCENÍ HROZBY	53
10.2 KOMPLEXNÍ BEZPEČNOSTNÍ OBHLÍDKA OBJEKTU.....	55
10.3 ZAJIŠTĚNÍ BEZPEČNÉHO VSTUPU	57
10.4 IDENTIFIKACE PODEZŘELÝCH OSOB V OKOLÍ OBJEKTU	59
10.5 DETEKCE A NEUTRALIZACE DRONŮ.....	61

10.6	OPATŘENÍ PROTI NEOPRÁVNĚNÉMU VSTUPU DO OBJEKTU	62
10.7	REAKCE NA NALEZENÍ NEBEZPEČNÝCH PŘEDMĚTŮ.....	64
10.8	OPATŘENÍ PROTI TECHNOLOGICKÝM HROZBÁM	66
10.9	PRVNÍ POMOC A LÉKAŘSKÉ ŠKOLENÍ	68
10.10	POKROČILÝ TAKTICKÝ VÝCVIK	69
10.11	VEŘEJNÁ BEZPEČNOST A KOMUNIKACE.....	70
10.12	PLÁNOVÁNÍ EVAKUACE.....	71
10.13	REAKCE NA INCIDENTY A ŘÍZENÍ KRIZOVÝCH SITUACÍ	72
10.14	PRAKTICKÉ MODELOVÉ SITUACE A SIMULACE HROZEB	73
10.15	VYHODNOCENÍ VÝCVIKU.....	75
10.16	DODATEK K VÝCVIKOVÉMU PLANU SE ZAMĚŘÍM NA VYBRANOU MODELOVOU SITUACI S NÁSTRAŽNÝM VÝBUŠNÝM SYSTÉM VE VOZIDLE	76
10.16.1	Rozpoznání výbušných zařízení.....	77
10.16.2	Bezpečnostní postupy pro manipulaci z vozidly které obsahují výbušné zařízení.....	79
10.16.3	Podpora od Pyrotechniků	81
10.16.4	Vyšetřování a analýza po explozi.....	82
	ZÁVĚR	83
	SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY	85
	SEZNAM POUŽITÝCH SYMBOLŮ A ZKRATEK	91
	SEZNAM OBRÁZKŮ	92
	SEZNAM TABULEK.....	93

ÚVOD

Téma diplomové práce, bezpečnostní prohlídka objektů před příchodem chráněných osob, bylo vybráno z důvodu autorova působení u Policie České republiky v rámci Ochranné služby. Tato pozice mu umožňuje pravidelně se setkávat jak s osobními ochránci, tak s chráněnými osobami. Při základním průzkumu literatury v této oblasti byl zjištěn nedostatek relevantní české literatury k vybranému tématu, což vedlo k využití zejména zahraničních zdrojů, zkušeností autorových svých kolegů a osobních zkušeností z autorova profesního života pro zpracování této práce.

Zjištění ukazuje, že bezpečnostní prohlídka objektů před příchodem chráněných osob je komplexní a pro veřejnost často neviditelná a neznámá činnost. Zatímco všeobecná představa o osobních ochráncích je často formována filmovým průmyslem, realita se od fikce liší. Práce osobního ochránce zahrnuje mnohem více než jen fyzickou ochranu na různých akcích. Do náplně jeho práce či jeho týmu patří mimo jiné i provádění bezpečnostních kontrol objektů a další činnosti.

Hlavním úkolem osobního ochránce je předejít útoku na chráněnou osobu. V případě rizika útoku je ochránce povinen útoku zabránit nebo minimalizovat škody. Prevence útoků spočívá v důkladné přípravě, a proto je jedním z úkolů osobního ochránce plánování a implementace bezpečnostních opatření pro zvýšení bezpečnosti chráněné osoby. K tomuto účelu je nezbytný důkladný výcvik a kurzy, které umožňují praxi a odhalení možných nedostatků. Ale nedostatek a zastaralost dostupných zdrojů odráží rychlý vývoj v oblasti osobní ochrany a narůstající množství hrozeb, kterým čelí chráněné osoby. A ukazuje, že v tomto dynamicky se vyvíjejícím oboru, tradiční přístupy a metody mohou rychle přestat být aktuální. Práce se proto zaměřuje na identifikaci aktuálních hrozeb a jejich transformaci do výcvikového plánu, aby mohla efektivně přispět k rozšíření znalostí v této specifické a vysoce specializované oblasti. Vzhledem k rychlému technologickému pokroku a proměnlivé mezinárodní bezpečnostní situaci je nezbytná stále větší potřeba průběžného vzdělávání ochránců a aktualizace bezpečnostních protokolů.

Práce by mohla přispět k ucelnějším pohledu na problematiku bezpečnostních prohlídek objektů z perspektivy osobních ochránců a může také přinést zlepšení výcvikových metod. Zároveň může poskytnout cenné informace laické i odborné veřejnosti a obohatit toto jinak omezené téma o další zdroje.

CÍL PRÁCE A POUŽITÉ METODY

Cílem diplomové práce je zdokonalení postupů osobních ochránců při provádění obhlídky před vstupem do objektu. Pro toto zdokonalení je v práci navržen komplexní modulového výcvikový plán, jehož implementací by se mohla rozšířit připravenost osobních ochránců.

Dílčím cílem práce je analýza v kapitole 9 pomocí metody KARS zaměřená na propojenost eventualit při výbuchu automobilu, s cílem identifikovat možné dopadové problémy. Zaměření na výbuch automobilu vychází z jeho potenciálně devastujícího dopadu na chráněné osoby, osobní ochránce a nezúčastněné osoby, přičemž i když útok tohoto typu není častý, je mimořádně ničivý. To vyžaduje od ochránců komplexní mix dovedností pro zvládnutí nestálé krize, na což se zaměřuje komplexní výcvikový plán v 10 kapitole diplomové práce.

Při tvorbě diplomové práce budou využity tyto metody:

Analýza: Analýza je vědecká metoda, která se zaměřuje na zkoumání celku tím, že složitější celky rozděluje na menší a jednodušší, tedy na základní celky. Cílem analýzy je poznat základní vlastnosti elementárních celků a tím jejich zákonitosti. (Klouda, 2016)

Brainstorming: Brainstorming je kreativní technika skupinové práce, která se používá k získání mnoha nápadů od členů skupiny na určité téma nebo problém. Zaměřuje se spíše na počet nápadů, nikoli na jejich bezprostřední kvalitu nebo proveditelnost. To znamená, že tím, že se během brainstormingu odkládá jakákoli kritika, se sleduje jediný cíl – podpořit kreativitu a odbourat bariéry v kritickém myšlení, a zajistit tak volný tok nápadů a inovací s hojným počtem řešení. (MUNI, c2024)

KARS: Metoda KARS (Kvalitativní analýza rizik s využitím jejich souvztažností) umožňuje identifikovat a určit nejzávažnější rizika v systému. Výchozím bodem je vytvoření seznamu existujících rizik. Klíčovým aspektem této metody je analýza vzájemných vztahů mezi riziky. (Pacinda, 2010).

Indukce: Indukce se zaměřuje na zkoumání jednotlivých událostí, z nichž se vyvozují obecné závěry. Tento proces umožňuje odvozování všeobecných tezí z dostupného materiálu na základě poznatků o konkrétních případech, což vede k formulaci obecných závěrů pro daný jev. Čím je indukce úplnější, tím kvalitnější a přesnější závěry může poskytovat, protože komplexnější analýza jednotlivých případů umožňuje lépe pochopit celkové principy nebo vzorce chování. (Vala, 2022)

Popis: Jedná se o výzkumnou strategii, která se věnuje důkladnému zkoumání a popisu různých fenoménů, situací či událostí. Cílem této metody je shromáždit podrobné údaje o předmětu studia, což umožňuje její aplikaci napříč širokým spektrem vědeckých oborů a analytických disciplín. (Klouda, 2016)

Pozorování: Vědecké pozorování je metodika charakterizovaná úmyslným, zaměřeným a metodickým sběrem dat o jevech a procesech s cílem odhalit zásadní souvislosti a vztahy v analyzované realitě. Tato metoda je klíčová pro obě hlavní výzkumné směry – kvalitativní i kvantitativní, zdůrazňuje selektivní výběr zkoumaného obsahu s ohledem na specifické cíle výzkumu a usiluje o dosažení komplexnosti. (Economy-pedia, c2024)

I. TEORETICKÁ ČÁST

1 TEORETICKÝ VSTUP DO PORBLEMATIKY

Bezpečnostní prohlídka objektu před vstupem chráněné osoby je základní, avšak velmi náročná činnost, kterou si musí osvojit každý osobní ochránce, který chce svou práci vykonávat tak, aby nedošlo k ohrožení zdraví a života chráněné osoby, kterou má na starosti.

První kapitola zaměřuje na popis vývoje osobní ochrany a osobních ochránců v průběhu času a vysvětlí základní pojmy nutné k plnému pochopení dané problematiky.

1.1 Historie a vývoj osobní ochrany

Historie osobní ochrany je propletena celou historií lidstva, kdy si vůdci ke své ochraně nebo do své osobní gardy vybírali ty nejzkušenější a nejlepší vojáky. Současně s vývojem ochranných služeb se vyvíjely i služby tajné, jelikož pro efektivní zvládnutí ochrany byly vždy nezbytné informace o nepřátelích a dalších osobách, které by mohly ohrozit panovníka nebo jinou osobu, jež si platila za ochranu. Moderní doba přináší do této profese široké spektrum moderních technologií, které práci jak usnadňují, tak i v mnoha ohledech komplikují. (Infiniterisks, c2019)

Moderní technologie mají obrovský vliv na práci osobních ochránců a zásadně mění způsob poskytování ochranných služeb. Tato změna sahá od výběru a školení ochránců až po proces samotné ochrany.

Ochránci a jejich organizace budou tímto vývojem nuceny lepšímu shromažďování a analýze informací, které jim pomohou v plánování a prevenci bezpečnostních hrozeb, což je důležité a nezbytné. Strážci jenž jsou vybaveni tradičními znalostmi v oblasti fyzické ochrany dnes již nestačí a musí podstupovat školení v používání nejnovějších technologických zařízení. Které jim mohou značně usnadnit práci. Služby poskytované firmami či státem ukazují na vysokou adaptabilitu a schopnost přizpůsobit se různým potřebám klientů. Ochránci jsou vybíráni nejen na základě fyzických schopností a zkušeností, ale také díky jejich schopnosti pracovat s moderními technologiemi a multikulturnímu povědomí. To zase umožňuje poskytovat služby šité na míru specifickým potřebám. Používání moderních technologií umožňuje ochráncům pracovat diskrétněji, což často vyžadují klienti, kteří preferují nenápadnou ochranu. Elektronické sledování umožňuje provádět všechny tyto akce diskrétně a vyhnout se potenciálním konfliktům s třetími stranami. Je jisté že vývoj technologií bude vždy pokračovat, je tedy pravděpodobné, že se role technologie v osobní ochraně budoucnosti bude jen prohlubovat. (Gentile, 2023)

1.2 Základní pojmy v oblasti osobní ochrany

K lepšímu pochopení diplomové práce je v této kapitole uveden výčet základních pojmů, které by měly vést k lepší orientaci v následujících kapitolách.

Chráněná osoba

Osoba, které je poskytována ochrana, může být rozdělena do dvou základních skupin. První skupinou jsou chráněné osoby, jimž ochranu poskytuje stát dle zákonných norem. Druhou skupinou jsou ti, kteří získávají ochranu od soukromého sektoru na základě smlouvy. Toto dělení reflektuje rozdíl mezi oficiální státní ochranou, která je obvykle vyhrazena pro veřejné činitele a významné osobnosti, a soukromou bezpečnostní službou, kterou si mohou zajistit jednotlivci nebo firmy.

- Osoby chráněné dle mezinárodních dohod a platné legislativy státu.

Ochrana poskytovaná státem podle právních norem je vždy bezplatná a je určena k zajištění bezpečnosti osob, které mají významný politický, státní nebo mezinárodní význam. Tato forma ochrany je typicky realizována státními bezpečnostními složkami, jako jsou policie nebo speciální ochranné služby. Chráněná osoba, má právo státem poskytovanou ochranu odmítnout. Do skupiny osob, které jsou obvykle chráněny státem, spadají vrcholoví politici, jako jsou prezidenti, premiéři a další vysokí státní úředníci. Kromě toho stát poskytuje ochranu i zahraničním státníkům, kteří se nacházejí na jeho území, což je běžnou mezinárodní praxí při návštěvách těchto významných osob. (Mádl, 2000)

- Osoby užívající osobní ochrany v soukromém sektoru.

Osoby využívající soukromé bezpečnostní služby jim za tuto práci platí a uzavírají smlouvy, přičemž tyto služby jsou poskytovány na základě dohodnutých podmínek. Klienti, si vybírají soukromé bezpečnostní služby podle svých specifických potřeb a požadavků na ochranu. Klienti mohou zahrnovat široké spektrum osob od podnikatelů, celebrit, až po jednotlivce, kteří vyžadují zvýšenou osobní ochranu z různých důvodů. Soukromé bezpečnostní služby poskytují různorodé služby včetně osobní ochrany, bezpečnostního poradenství a monitorování, a jsou flexibilně přizpůsobeny individuálním potřebám každého klienta. (Mádl, 2000)

Osobní ochránce

Osobní ochránce je specialista, jehož úkolem je dle zákona nebo smluvního ujednání chránit život, zdraví, majetek a další zájmy svého klienta. Hlavním cílem ochránce je zajistit bezpečnost a ochranu zájmů klienta, přičemž klade důraz na prevenci a strategickou komunikaci pro vyhýbání se potenciálně nebezpečným situacím. Osobní ochránce přistupuje k rizikům s řadou promyšlených a efektivních opatření, aby minimalizoval nebo eliminoval možné hrozby.

V praxi musí ochránce rychle reagovat a adekvátně hodnotit rizika v napjatých situacích, kde je bezpečnost klienta prioritou. Osobní ochránce je trénován, aby v případě ohrožení klienta preferoval evakuaci před přímým konfliktem, což je v souladu s principem, že nejbezpečnější řešení je často to, které se vyhýbá přímé konfrontaci. (Bodyguard Training Manual, 2012)

Úniková trasa

Při vzniku mimořádné události může dojít k zatarasení únikových cest, ať už panikou vyvolanou v davu lidí nebo mechanickým poškozením. Proto by měl mít osobní ochránce vždy důkladně zmapovanou oblast a objekt, ve kterém se s klientem nachází, a mít připravenou záložní únikovou trasu, která povede k bezpečnému odvedení klienta mimo nebezpečí. Tato připravenost vyžaduje nejen znalost prostředí, ale také schopnost rychle reagovat a přizpůsobit plán situaci, aby byla zajištěna maximální bezpečnost klienta i v nejvíce nepředvídatelných a náročných podmínkách. (Davies, Fennely, 2019)

Kontrola

Kontrola je jedním ze základních úkolů osobního ochránce. Významná část práce osobního ochránce spočívá v důkladné kontrole a přípravě. Je nezbytné, aby ochránce pečlivě zkontroloval svou výstroj a výzbroj, kontrola bezpečnostních plánů pro ochranu klienta, prohlédnul objekt a trasy, aby se ujistil o jejich bezpečnosti, a také kontrola vozidla a dalšího nezbytného vybavení. Lze tedy konstatovat, že kontrolní činnosti jsou klíčovou součástí práce osobního ochránce a mají zásadní význam pro zajištění bezpečnosti a ochrany klienta. (Bodyguard Training Manual, 2012)

Objekt

V pracovním prostředí osobního ochránce je termín objekt chápán jako budova, ve které se bude nacházet chráněná osoba. Tento objekt může zahrnovat různé typy struktur, jako jsou kancelářské budovy, rezidence, hotelové pokoje nebo jiná místa, kde má chráněná osoba pobývat nebo ji navštívit. Zajištění bezpečnosti v těchto objektech vyžaduje pečlivou přípravu, znalost prostředí a vytvoření plánu pro řešení potenciálních hrozeb. (Davies, Fennely, 2019)

Zabezpečený prostor

Zabezpečený prostor, je prostor pod kontrolou týmu osobních ochránců nebo jiné bezpečnostní složky. Tento prostor je navržen a zajištěn tak, aby riziko vzniku nežádoucí situace bylo eliminováno na minimum. Ochránce zde provádí kontrolu prostoru a implementuje opatření, aby míra potenciálního rizika byla co nejmenší.

Postupy zabezpečení oblasti zahrnují prohlídku prostoru, zajištění perimetru zátarasy, kontrolou přístupu hlídkami na přístupových bodech do prostor, elektronickými prostředky a dalšími zařízeními. Často může existovat více než jeden perimetr, jako je například vnitřní a vnější perimetr. (Bodyguard Training Manual, 2012)

Dalším důležitým prvkem zabezpečeného prostoru může být jeho vybavení elektronickými systémy, které zahrnují od kamerových systémů, přes turnikety, až po pohybová čidla. Elektronické systémy ve vybraných prostorách jsou obvykle ve správě osob mimo tým osobních ochránců, a proto je důležitá spolupráce s místními bezpečnostními týmy. Tyto systémy poskytují další vrstvu ochrany a umožňují lepší monitorování a kontrolu přístupu do zabezpečeného prostoru. (Fay, 2011)

Zbraň

Podle trestněprávního vymezení je zbraň jakýkoli předmět, který může zvýšit účinnost útoku vedeného proti jiné osobě. V této definici jsou zahrnuty všechny předměty, které mohou být využity k poškození tělesné integrity jiného člověka. (Odbor bezpečnostní politiky, 2021)

Zbraně můžeme rozdělit na:

- **Střelné**

Střelná zbraň je definována jako typ zbraně, jehož funkce je založena na okamžitém uvolnění energie během výstřelu, a je navržena pro dosažení určitého účinku na předem danou vzdálenost. Hlavními příklady střelných zbraní jsou palné zbraně, které fungují na principu uvolnění chemické energie, a plynové zbraně, u kterých je k pohonu projektilů využit stlačený plyn nebo vzduch. Palné zbraně můžeme dělit dle zákona do několika kategorií:

- Kategorie A
- Kategorie A-1
- Kategorie B
- Kategorie C
- Kategorie C-1
- Kategorie D (MVČR, 2021)

- **Chladné**

Chladná zbraň je definována jako taková, která pro svůj účinek vyžaduje přímý fyzický kontakt s oponentem. Dle této definice spadá do kategorie chladných zbraní jakýkoliv předmět určený pro kontakt s nepřítelem. Můžeme je rozdělit od několika kategorií:

- Nože
- Bodné zbraně
- Sečné zbraně
- Tupé zbraně
- Vrhací zbraně (Chladnezbrane.eu, 2019)

Riziková situace

Rizikové situace jsou charakterizovány nepředvídatelností vlivů okolního prostředí. Tyto situace obvykle vznikají v důsledku jednání člověka, které může ohrožovat život, zdraví nebo majetek klienta. (MUCL, 2019)

Bezpečnostní ochranný tým

Jedná se o skupinu osobních ochránců, která je složena tak, aby zajistila nejlepší možnou ochranu chráněné osoby. Každý v týmu zastává určitou roli, která je nezbytná pro práci celého týmu. Hlavním úkolem ochranného týmu je chránit chráněnou osobu před fyzickými i verbálními útoky tím, že nepřipustí potenciálního útočníka do její blízkosti. Dále se můžeme setkat s označením close protection team, neboli tým blízké ochrany. Tento tým se nachází neustále v blízkosti svého klienta a zajišťuje komunikaci s dalšími členy týmu, jako jsou například řidiči. Do bezpečnostního ochranného týmu můžeme zařadit například velitele družstva, jeho zástupce, osobního ochránce a další viz. kapitola 4. (Westminster Security, 2015)

Hrozba

Jakákoliv hrozba, která může ohrozit zájmy chráněné osoby. Aby hrozba mohla chráněnou osobu ohrozit, musí být vyvinut impuls, který hrozbu aktivuje. V ideálním stavu se snaží mít bezpečnostní tým situaci naplánovanou tak, že veškeré hrozby budou eliminovány dříve, než vzniknou. (Sanna, 2014)

Rozdělení hrozeb

Hrozby můžeme rozdělit do několika základních forem. Můžeme říci, že jako u všech jiných hrozeb je dělení na environmentální a antropogenní hrozby, kdy hrozby, které způsobuje člověk, jasně dominují při práci osobních ochránců. (Bodyguard Training Manual, 2012)

Fyzická hrozba

Fyzická hrozba vzniká, když se nacházíme v blízkosti osoby, která tuto hrozbu způsobuje. (FCC, 2021). Hlavním úkolem při řešení fyzických hrozeb je zabránit jakékoliv fyzické újmě chráněné osoby. Fyzické hrozby v tomto kontextu mohou zahrnovat napadení, únos nebo pokus o vraždu. (Bodyguard Training Manual, 2012)

Kybernetická hrozba

V dnešní době technologií se posouvají mezi největší hrozby ty kybernetické. Kybernetická hrozba představuje škodlivou aktivitu zaměřenou na zničení, odcizení nebo narušení dat a digitálního života. Typickými příklady jsou malware, poškození dat a útoky typu DDoS. S narůstající závislostí na technologiích se kybernetické nebezpečí stalo běžnějším a představuje významné riziko pro jednotlivce i podniky. Klíčem k ochraně proti nim je porozumění povaze kybernetických hrozeb. (TAYLOR, 2023)

Stalking

Stalking lze definovat jako dlouhodobé a systematické obtěžování, ať už prostřednictvím elektronických cest, jako jsou SMS, e-maily a telefonáty, nebo fyzickým kontaktem s osobou či cíleným sledováním osoby. (Papežová, 2010)

Vnitřní hrozby

Vnitřní hrozby mohou pocházet z pracovního okruhu nebo od lidí, kteří jsou chráněné osobě blízcí. Do těchto hrozeb můžeme zařadit od nespokojených zaměstnanců a obchodních partnerů až po rodinné příslušníky. Včasné odhalení těchto hrozeb je důležité pro udržení celkové bezpečnosti klienta. (CISA, 2023a)

Situační hrozby

Do těchto hrozeb můžeme zařadit situace, které jsou spojené s daným prostředím, jako mohou být politické nepokoje, vojenské převraty, přírodní katastrofy a další události nezávislé na přítomnosti chráněné osoby. (Ontic, 2023)

2 PRÁVNÍ NORMY

Osobní ochránci při výkonu své profese musí dodržovat zákony a vyhlášky, které upravují jejich práci, ať už v soukromé nebo státní sféře. Pokud vykonávají svou činnost v zahraničí, je nutné, aby dodržovali zákony země, ve které se nacházejí. (Mádl,2000)

Níže v této kapitole bude popis vybraných zákonů, návrhů, vyhlášek a mezinárodních smluv, které se vztahují k práci osobního ochránce, především na území České republiky.

Zákon o Policii České republiky.

Zákonem č. 273/2008 Sb. se řídí osobní ochránci pracující u Policie České republiky, tedy hlavně u útvaru Ochranné služby Policie České republiky a Útvaru pro ochranu prezidenta České republiky.

Jako příklad paragrafů, které jsou určeny pro osobní ochránce a policisty pracující u výše zmíněných útvarů, můžeme zmínit § 48 Zajišťování bezpečnosti chráněných objektů a prostorů a § 49 Zajišťování bezpečnosti určených osob.

Neméně důležitým paragrafem je § 50 Krátkodobá ochrana osoby, kdy policie poskytuje ochranu v odůvodněných případech, hrozí-li osobě újma na zdraví nebo jí hrozí vážné nebezpečí a přitom jí nelze poskytnout zvláštní ochranu. Krátkodobá ochrana je také poskytována osobám dle § 49. (AION CS, c2010-2024a) (Zákon č. 273/2008 Sb.)

Zákon o zvláštní ochraně svědka a dalších osob

Zákon č. 137/2001 Sb. se věnuje poskytování zvláštní ochrany jednotlivcům ohroženým na zdraví nebo životě v důsledku trestního řízení. (AION CS, c2010-2024b) (Zákon č. 137/2001 Sb.)

Zákon o zbraních a střelivu

Soukromí osobní ochránci pracující v České republice, kteří při své činnosti využívají střelné zbraně, musí respektovat zákonné požadavky stanovené zákonem č. 119/2002 Sb. Tento zákon jasně specifikuje podmínky pro nabytí a držení střelné zbraně s cílem zajištění ochrany majetku a osob. (AION CS, c2010-2024c) (Zákon č. 119/2002 Sb.)

Okolnosti vylučující protiprávnost činu

V zákoně č. 40/2009 Sb. se nachází 5 paragrafů, které se zabývají okolnostmi vylučujícími protiprávnost, a to paragrafy 28, 29, 30, 31, 32. Těmito paragrafy se musí řídit především osobní ochránci pracující v soukromém sektoru, chtějí-li při výkonu činnosti použít zbraň.

- **§ 28 krajní nouze**

„(1) Čin jinak trestný, kterým někdo odvrací nebezpečí přímo hrozící zájmu chráněnému trestním zákonem, není trestným činem.

(2) Nejde o krajní nouzi, jestliže bylo možno toto nebezpečí za daných okolností odvrátit jinak anebo způsobený následek je zřejmě stejně závažný nebo ještě závažnější než ten, který hrozil, anebo byl ten, komu nebezpečí hrozilo, povinen je snášet.“ (AION CS, c2010-2024d) (Zákon č. 40/2009 Sb)

- **§ 29 nutná obrana**

„(1) Čin jinak trestný, kterým někdo odvrací přímo hrozící nebo trvajících útok na zájem chráněný trestním zákonem, není trestným činem.

(2) Nejde o nutnou obranu, byla-li obrana zcela zjevně nepřiměřená způsobu útoku.“ (AION CS, c2010-2024c) (Zákon č. 40/2009 Sb)

- **§ 30 svolení poškozeného**

„(1) Trestný čin nespáchá, kdo jedná na základě svolení osoby, jejíž zájmy, o nichž tato osoba může bez omezení oprávněně rozhodovat, jsou činem dotčeny.

(2) Svolení podle odstavce 1 musí být dáno předem nebo současně s jednáním osoby páčající čin jinak trestný, dobrovolně, určitě, vážně a srozumitelně; je-li takové svolení dáno až po spáchání činu, je pachatel beztrestný, mohl-li důvodně předpokládat, že osoba uvedená v odstavci 1 by tento souhlas jinak udělila vzhledem k okolnostem případu a svým poměrům.

(3) S výjimkou případů svolení k lékařským zákrokům, které jsou v době činu v souladu s právním řádem a poznatky lékařské vědy a praxe, nelze za svolení podle odstavce 1 považovat souhlas k ublížení na zdraví nebo usmrcení.“ (AION CS, c2010-2024c) (Zákon č. 40/2009 Sb)

- **§ 31 přípustné riziko**

„(1) Trestný čin nespáchá, kdo v souladu s dosaženým stavem poznání a informacemi, které měl v době svého rozhodování o dalším postupu, vykonává v rámci svého zaměstnání, povolání, postavení nebo funkce společensky prospěšnou činnost, kterou ohrozí nebo poruší zájem chráněný trestním zákonem, nelze-li společensky prospěšného výsledku dosáhnout jinak.

(2) Nejde o přípustné riziko, jestliže taková činnost ohrozí život nebo zdraví člověka, aniž by jím byl dán k ní v souladu s jiným právním předpisem souhlas, nebo výsledek, k němuž směřuje, zcela zřejmě neodpovídá míře rizika, anebo provádění této činnosti zřejmě odporuje požadavkům jiného právního předpisu, veřejnému zájmu, zásadám lidskosti nebo se přiči dobrým mravům.“ (AION CS, c2010-2024c) (Zákon č. 40/2009 Sb.)

- **§ 32 oprávněné použití zbraně**

„Trestný čin nespáchá, kdo použije zbraně v mezích stanovených jiným právním předpisem.“ (AION CS, c2010-2024c) (Zákon č. 40/2009 Sb.)

Živnostenský zákon

Zákonem č. 455/1991 Sb. se musí řídit všechny soukromé osoby které chtějí na území České republiky podnikat nebo si založit živnost. (AION CS, c2010-2024d) (Zákon č. 455/1991 Sb.)

Vídeňská úmluva

Vyhláška č. 157/1964 Sb. se stát zavazuje poskytovat ochranu diplomatické mise dle mezinárodního práva. (AION CS, c2010-2024e) (Vyhláška č. 157/1964 Sb.)

Zákon o Vojenské policii

Zákon č. 300/2013 Sb. vymezuje pravomoci a výkon ochranné služby Vojenské policie, které se zejména zabývá ochranou vojenských objektu, materiálů a ochranu a doprovod ministra obrany a jiných určených osob. (AION CS, c2010-2024f) (Zákon č. 300/2013 Sb.)

Návrh zákona o bezpečnostní činnosti a o změně souvisejících zákonů z roku 2019

Česká republika se řadí mezi poslední země EU, které dosud nevytvořily samostatný zákon regulující činnost soukromých bezpečnostních služeb. Návrhy takového zákona jsou v procesu schvalování již dlouhých 30 let. Aktuálně je činnost bezpečnostních služeb v České republice regulována pouze živnostenským zákonem. (Hrbáček, 2022)

Návrh zákona z roku 2019 na kterém se usnesl parlament České republiky upravuje:

- Podmínky podnikání v bezpečnostní činnosti.
- Působnost Ministranta vnitra a dalších organu které vykonávají statní správu v oblasti bezpečnostní činnosti.
- Zákon se nevztahuje na činnosti spojené s kontrolou příchodu a odchodu zaměstnanců nebo jiných osob, příjezdy a odjezdy vozidel, vydáváním klíčů a provozem informačního centra nebo recepce.

Výkon soukromé bezpečnostní činnosti bude možný pouze pro soukromé osoby nebo korporace, které získají licenci udělovanou Ministerstvem vnitra na základě žádosti.

Licence se bude dělit do několika kategorií:

- A. „K ochraně osob a majetku*
- B. Ochrana majetku ve zvláštních případech*
- C. Soukromí detektiv*
- D. Převoz hotovosti a cenných předmětů které mají hodnotu vyšší než 5000000*
- E. Technické služby sloužící k ochraně osob a majetku*
- F. Bezpečnostní poradenství.“* (Návrh zákona o bezpečnostní činnosti a o změně souvisejících zákonů z roku 2019)

Licence se bude vydávat na dobu 10 let, nebude-li zažádáno od dobu kratší. (MVČR,2019)

3 POŽADAVKY NA OSOBNÍHO OCHRÁNCE

Osobní ochránci čelí náročným požadavkům, aby mohli poskytovat komplexní ochranu svým klientům. Jejich práce zahrnuje nejen udržování profesionálního vzhledu a fyzické kondice, ale také mentální odolnost a rychlé rozhodování v náročných situacích. Ochránci musí být vybaveni dovednostmi v oblastech jako je první pomoc, bezpečnostní strategie a právní aspekty ochrany. Tato kombinace fyzických, mentálních a technických dovedností je klíčová pro poskytování efektivní a bezpečné ochrany. (Mádl,2000)

Vzhled

Vzhled je jedním z klíčových atributů každého osobního ochránce. Představuje první dojem, na základě kterého si klient často vybírá svého ochránce. Osobní ochránci se na základě svého vzhledu dají rozdělit do dvou základních skupin.

První skupina osobních ochránců se vyznačuje schopností zapadnout do každodenního života bez toho, aby jakkoliv vybočovali z průměru. Tito ochránci se dokážou přizpůsobit různým situacím v životě svého klienta, ať už jde o sportovní aktivity nebo společenské události na vysoké úrovni. Jejich nenápadnost je jejich silnou stránkou; dokážou se „ztratit v davu“, a tak dokonale splňují charakteristiku „šedé myši“. od (McNab a Rabiger, 2018). Druhou skupinu tvoří osobní ochránci, jejichž hlavním cílem je vyvolat pocit strachu a respektu. Tyto osoby jsou často výrazně vysoké a svalnaté, a právě tyto fyzické charakteristiky jsou důvodem, proč si je klienti vybírají. Na rozdíl od první skupiny, kde je důraz kladen na nenápadnost, tito ochránci mají za úkol být viditelní a výrazní. Jejich přítomnost vedle klienta má za cíl odradit potenciální hrozby již na první pohled. Jsou to ochránci, kteří reprezentují sílu a moc, a jejich nápadný vzhled slouží jako vizuální varování pro ty, kdo by mohli mít v úmyslu klienta ohrozit. Jsou pravým opakem první skupiny, a jejich role je výrazně jiná, ale stejně důležitá pro celkovou strategii osobní ochrany. (Bodyguard Training Manual, 2012)

Dalším důležitým faktorem vzhledu osobního ochránce je oblečení, které by mělo být vždy čisté a připravené pro službu. Profesionální vystupování osobního ochránce je výrazně ovlivněno stavem jeho oděvu. Čistota a údržba oděvu nejenže odráží profesionální přístup a disciplínu ochránce, ale také přispívá k pozitivnímu vnímání ze strany klienta a veřejnosti. Je zcela neprofesionální, aby osobní ochránce nosil špinavé nebo jinak znečištěné oblečení. Vzhledem k tomu, že osobní ochránci často pracují v prostředí, kde jsou na očích veřejnosti, je esenciální, aby jejich oděv byl nejen čistý, ale také dobře padnoucí a přiměřeně reprezentativní. (Mádl,2000)

Osobní hygiena osobního ochránce je považována za samozřejmost a je nezbytná pro udržení profesionálního obrazu. Ochránce by měl být vždy dokonale upravený – to zahrnuje udržované vlasy, vousy, ošetřené nehty na rukou a příjemnou vůni.

Není neobvyklé, že klienti mají specifické požadavky na vzhled svého ochránce, například přání, aby byl úplně oholený, nebo aby měl vlasy upravené určitým způsobem. Osobní ochránci by měli být připraveni tyto požadavky respektovat a upravit svůj vzhled podle přání klienta. (Bodyguard Training Manual, 2012)

Právní znalosti

Každý osobní ochránce musí disponovat právními znalostmi odpovídajícími úrovni svého výcviku, a to jak v soukromém, tak ve státním sektoru. Je nezbytné, aby osobní ochránce věděl, jakou sílu a prostředky může a nesmí použít při ochraně svého klienta. Dále je důležité, aby rozpoznal, zda se osoba, která například obtěžuje klienta, dopouští nelegální činnosti, a zda může být předána k dalšímu šetření orgánům činným v trestním řízení. (Brown, 2022)

Komunikační dovednosti

Efektivní komunikace je zásadní dovedností pro každého osobního ochránce, neboť klíčově ovlivňuje schopnost plnit své povinnosti a zajišťovat bezpečnost svého klienta. Tato schopnost je nejen nezbytná pro prevenci a řešení konfliktů, ale také pro minimalizaci potenciálních incidentů, které by mohly ohrozit zájmy chráněné osoby. Osobní ochránce musí zvládat komunikaci s klientem, jakož i s kolegy, rodinou klienta a hosty na různých událostech, vyžaduje kontinuální pozornost a citlivost k nuancím každé situace. Komunikace zahrnuje mnoho různých aspektů, jako je například vhodný tón a hlasitost hlasu, přesná a důrazná dikce slov, spolu s jasným a stručným vyjadřováním sdělení. Neoddělitelnou součástí je také neverbální komunikace, včetně řeči těla, mimiky a dalších vizuálních signálů, které hrají klíčovou roli ve správném interpretování a porozumění v rámci interakce.

Při krizových situacích je zvládnutí komunikace pod tlakem naprosto nezbytné, protože osobní ochránce se často stává klíčovým prvkem pro dávání jasných a rozhodných pokynů a rozkazů. Jeho hlavním úkolem je udržet si chladnou hlavu, zajistit klid a bezpečí klienta a nepřenášet na něj paniku či nejistotu z dané situace. (Shellback, 2023)

V dnešním multikulturním a globalizovaném světě je navíc pro osobního ochránce nezbytné ovládat jeden nebo více cizích jazyků. Tato schopnost je nejen praktická pro komunikaci s mezinárodními klienty nebo při práci v zahraničí, ale také představuje významnou výhodu v oblasti mezikulturního porozumění a efektivní práce v různorodých prostředích. (Shellback, 2023)

Profesionalismus

Osobní ochránce musí vždy dbát na to, aby vystupoval jako profesionál, což zahrnuje mnoho různých aspektů. Níže jsou uvedeny některé klíčové příklady:

- **Diskrétnost:** Jelikož osobní ochránce je začleněn do osobního života svého klienta, je nezbytné, aby projevoval maximální respekt k soukromí klienta a nikdy se nezmiňoval o tom, co viděl nebo slyšel mimo povolený kontext.
- **Profesionální hranice:** Přestože osobní ochránce tráví s klientem mnoho času, měl by vždy dodržovat pracovní hranice vztahu ochránce – klient. Důležité je udržovat profesionální vztah a nepřekračovat osobní hranice. (Neta, 2022)
- **Etiketa:** Vzhledem k tomu, že osobní ochránce doprovází klienta na různé akce, je nezbytné, aby chápal a respektoval společenské protokoly a etiketu. Znalost a dodržování formálních i neformálních pravidel etikety je klíčová. (Ghali, 2024)

- **Kulturní citlivost:** Vzhledem k různorodosti kultur, se kterými se může osobní ochránce setkat, je důležité, aby se přizpůsobil různým kulturám a jejich zvykům, což pomáhá vytvářet harmonické a respektující prostředí.
- **Vystupování a mluva:** Profesionální ochránce by měl vždy používat slušnou mluvu bez vulgarismů a jednat s lidmi s respektem, bez ohledu na jejich sociální nebo pracovní postavení. To zahrnuje respektování personálu restaurací, hotelů a jiných služeb. (Ghali, 2024)

Fyzická kondice

Osobní ochránce musí být nejen zdravý, ale také fyzicky zdatný, aby mohl efektivně a s plným nasazením plnit své povinnosti. Ochránce musí být v každém okamžiku schopen poskytovat ochranu. Fyzická kondice je tedy kritickým aspektem práce osobního ochránce. V situacích, kdy je to nutné, musí být schopen rychle a efektivně reagovat – ať už to znamená přenést zraněného klienta na bezpečné místo, proběhnout delší vzdálenost v budovách, nebo provádět jinak fyzicky náročné činnosti. Pokud ochránce není fyzicky schopen těchto akcí, nemůže poskytnout kompletní a spolehlivou ochranu svému klientovi. Proto je pro osobního ochránce klíčové udržovat se ve vynikající fyzické formě a pravidelně se věnovat kondičním a sílovým tréninkům, aby byl vždy připraven čelit jakýmkoliv výzvám, které jeho práce přináší. Tato připravenost zahrnuje nejen fyzické schopnosti, ale také udržování dobrého zdraví a prevenci zdravotních problémů, které by mohly negativně ovlivnit jeho schopnost chránit klienta. (Security Degree Hub., c2024)

Výcvik sebeobrany

Každý osobní ochránce prochází výcvikem sebeobrany, který ho naučí jak efektivně používat jak vlastní tělo a ruce, tak i prostředky určené k sebeobraně. Výcvik zdůrazňuje schopnost obránce zvládnout pokročilé stupně boje na blízkou vzdálenost, aby byl schopen nejen chránit sebe, ale i svého klienta.

Další důležitou součástí sebeobranného výcviku je práce s prostředky určenými k sebeobraně, jako jsou teleskopické obušky, tekuté střely a taseru. Osobní ochránce by měli být vyškoleni ve správném používání těchto nástrojů, aby byli schopni odvrátit útok na sebe nebo svého klienta.

Velkou výhodou sebeobrany bez střelné zbraně je možnost jejího použití v situacích, kde nejsou splněny legální důvody pro použití střelných zbraní. Výcvik sebeobrany tedy poskytuje ochráncům širokou škálu možností, jak reagovat v různých hrožících situacích, a zároveň se držet zákonných rámců. (Hughes, 2017)

Zdravotnické dovednosti

Poskytování první lékařské pomoci je v práci osobního ochránce stejně důležité jako schopnost včasné reakce na násilnou hrozbu. V prvních kritických minutách po incidentu, kdy může být klient zraněn, mohou rychlé a správné kroky ochránce rozhodovat o životě a smrti. Je proto nezbytné, aby osobní ochránce byl vyškolen a schopen poskytnout nezbytnou první pomoc, což významně zvyšuje šanci na přežití klienta. (Kent, 2023)

Osobní ochránci podstupují kurzy první pomoci, včetně ošetření ran, resuscitace, nebo ošetření při šoku. Dále mohou být tyto kurzy rozšířeny o specializované dovednosti, jako je ošetření střelných poranění nebo zranění způsobených výbuchem bomby, což je zvláště důležité pro ochránce působící v rizikových oblastech nebo ve válečných zónách. Znalost těchto dovedností umožňuje ochránci udržet klienta stabilizovaného do příjezdu zdravotnického personálu. Vzhledem k povaze své práce, kde mohou být často vzdáleni od rychlé lékařské pomoci, je tato schopnost nepostradatelnou součástí jejich dovednostního portfolia. (Kent, 2023)

Řidičské dovednosti

Kvalitní řidiči v rámci osobní ochrany jsou vzácnou skupinou. Kromě toho, že musí mít všechny dovednosti a vlastnosti kvalitního osobního ochránce, musí být také vycvičeni k řízení svého vozidla až na hranici jeho výkonnosti, zůstat klidní a koncentrovaní i pod extrémním tlakem. Řidiči musí být schopni okamžitě se rozhodovat pod tlakem, a přesto zachovat chladnou hlavu, přičemž v případě potřeby musí být připraveni přejít s vozem do velmi ofenzivní jízdy. Je důležité zdůraznit, že v oblasti osobní ochrany není místo pro bezohledné a arogantního řidiče. Úloha řidiče je klíčová pro úspěch celé mise, jelikož špatné řízení může ohrozit bezpečnost celého týmu a chráněné osoby. Výjimeční řidiči v oblasti ochrany osob jsou vzácní, především kvůli tomu, že osobní ochránci s potřebnými vlastnostmi a dovednostmi obvykle nechce být pouze za volantem a mnozí preferují být přímo na místě akce. Tento fakt může vést k situaci, kdy úlohu řidiče přebírají často nováčci nebo méně zkušené členové týmu. Přesto jsou profesionální řidiči v oblasti osobní ochrany neocenitelnou součástí týmu. (AARTIC Security, c2024)

Střelecké dovednosti

Každý osobní ochránce musí mít perfektní dovednosti v oblasti využívání střelných zbraní. K dosažení této úrovně je nezbytný pravidelný střelecký výcvik se služební zbraní, kde ochránce získává základní dovednosti a naučí se bezpečné manipulaci se zbraní. Po absolvování základního střeleckého kurzu by měl osobní ochránce podstoupit další kurz taktické střelby, který zahrnuje střelbu na blízkou vzdálenost (close combat) a střelbu v uzavřených prostorech.

Neméně důležitým faktorem při střeleckých dovednostech je schopnost zachovat klid a efektivně se rozhodovat pod extrémním stresem, například když je chráněná osoba napadena v davu a osobní ochránce se musí ve zlomku sekundy rozhodnout, jak situaci zvládnout. Důležitou součástí výcviku je také školení v právních aspektech užívání zbraně, aby ochránce rozuměl všem právním rámcům a omezením spojeným s používáním zbraně v různých situacích.

Tento komplexní přístup k výcviku ve střelbě zajišťuje, že osobní ochránci jsou vybaveni nejen technickými dovednostmi, ale také schopností rychle a správně jednat v kritických situacích, čímž maximálně zvyšují bezpečnost svého chráněného klienta. (Toben, 2018)

Dovednosti v oblasti IT

Je zásadní, aby každý osobní ochránce disponoval alespoň pokročilými znalostmi v oblasti informačních technologií. Tato dovednost přesahuje pouhé ovládání technického vybavení nezbytného pro výkon jeho profese. Ochránce by měl být rovněž schopen poskytnout základní IT poradenství svému klientovi, což může zahrnovat rady týkající se kybernetické bezpečnosti a efektivního využívání technologických nástrojů.

Alternativně, může firma nebo instituce poskytující ochranu mít ve svém zázemí specializovaný tým IT odborníků. Tito experti by měli být k dispozici pro poskytování podrobných rad a informací v oblasti informačních technologií, což umožňuje osobním ochráncům soustředit se na své primární bezpečnostní úlohy, zatímco IT podpora je zajištěna externími specialisty. (Fay.2011)

4 ROZDELENÍ TÝMU OSOBNÍCH OCHRÁNCŮ A JEJICH VYBAVENÍ

Tým osobních ochránců představuje základní stavební kámen pro zajištění bezpečnosti významných osobností. Jeho složení a organizace se mohou značně lišit v závislosti na specifických potřebách a hrozbách, kterým je klient vystaven. Variabilita se odvíjí od malých, diskretních týmů určených pro celebrity či jiné důležité osoby až po rozsáhlé bezpečnostní operace pro hlavy států. Důležitým aspektem při formování týmu je nejenom schopnost efektivně plnit své úkoly, ale také finanční možnosti a ochota klienta investovat do své ochrany. V případě soukromých klientů tak vždy záleží na tom, co si mohou dovolit a jsou ochotni za ochranu zaplatit.

Na druhé straně, u státníků vychází rozsah ochrany primárně ze zákona, který stanovuje povinnost státu zajistit bezpečnost svých představitelů a představitelů jiných států kteří se nachází na jeho území při plnění své funkce. Tento přístup zajišťuje, že bez ohledu na individuální rozdíly v dostupných zdrojích, každá chráněná osoba obdrží nezbytnou úroveň ochrany odpovídající jeho postavení a potřebám. (Westminster Security, 2020)

4.1 Možní členové týmu

Tým osobní ochrany může obsahovat různorodé pracovní pozice které níže popíši.

Velitel

Velitel hraje klíčovou roli v zajišťování plynulé komunikace s klientem nebo jeho zástupcem. Je to postavení vyžadující nejenom rozsáhlé zkušenosti v oblasti osobní ochrany, ale také vynikající komunikační dovednosti. Velitel by měl být dobře obeznámen s každým členem svého týmu, což mu umožňuje sestavit skupinu tak, aby co nejlépe odpovídala specifickým požadavkům a potřebám klienta. Důležitou součástí role velitele je schopnost udržovat si celkový přehled o operaci z diskretní vzdálenosti. Tato strategie mu umožňuje nejen sledovat průběh práce týmu a zajistit, že vše probíhá hladce, ale také efektivně distribuovat informace získané od klienta či dalších členů týmu. Cílem je zaručit, že všichni členové týmu jsou vždy přesně tam, kde mají být, a že každý krok operace je prováděn s maximální efektivitou a bezpečností. (Westminster Security, 2020)

Zástupce Velitele

Jak už název funkce napovídá, zástupce velitele má za úkol fungovat jako pravá ruka velitele a pomáhat mu řídit tým při větších operacích s více lidmi, nebo zastoupit jeho pozici, pokud velitel není schopen vykonávat svou funkci. (Westminster Security, 2020)

Osobní ochránce

Osobní ochránce chrání svého klienta, a povaha jeho práce se může lišit na základě specifických požadavků, které klient vyžaduje. Proto je nezbytné, aby se osobní ochránce rychle adaptoval na návyky a potřeby svého klienta. Musí být zkušený a připraven vykonávat svou práci v těsné blízkosti klienta, přičemž je důležité, aby vždy zachoval klid. Jelikož neklid a nervozita mohou vést k tomu, že klient v případě nouze bude zpochybňovat jeho rozhodnutí, což by mohlo vést k ohrožení zdraví jak klienta, tak člena týmu. (Westminster Security, 2020)

Tým osobního doprovodu

Do tohoto týmu již nepatří osobní ochránce. Hlavním úkolem doprovodného týmu je zajistit ochranu prostoru, ve kterém se klient nachází, a vytvořit takzvaný bezpečnostní koridor. Neustálé vyhledávání potenciálních hrozeb, které by mohly klienta ohrozit, je další klíčovou úlohou tohoto týmu. O všech zjištěných hrozbách musí tým informovat nejen osobního ochránce, ale zejména velitele, aby mohl rozhodnout o dalším postupu. (June, Shaw, 2021)

Tým ochrany objektu

Primárním úkolem ochranného týmu je nepřetržitá ochrana objektů, jako jsou domy, byty, kanceláře a další prostory, ve kterých se klient nachází. Tento tým pečlivě kontroluje vstup osob a materiálu do střeženého prostoru, čímž zajišťuje integritu a bezpečnost daného místa. Kromě fyzické kontroly, tým často implementuje sofistikované elektronické zabezpečovací systémy, včetně kamerových systémů a alarmů, které pomáhají detekovat a předcházet potenciálním hrozbám.

V situaci, kdy klient pobývá v hotelu nebo podobném zařízení, se ochranný tým snaží spolupracovat s bezpečnostním manažerem daného objektu. Cílem je nejen seznámit se s bezpečnostními protokoly a specifiky objektu, ale také vypracovat společný plán, který umožní efektivní koordinaci a rychlou reakci v případě bezpečnostního incidentu. Tento přístup přináší komplexní ochranu, která respektuje jak potřeby klienta, tak specifika daného prostředí. (Westminster Security, 2020)

Tým rychlé odezvy

Tým rychlé odezvy plní roli zálohy pro případy krizových situací, které nejsou dostupní členové ostatních týmu schopni vyřešit. Tento tým je umístěn ve vozidle, které se nachází v adekvátní blízkosti klienta, přičemž je zároveň diskrétně schováno před očima veřejnosti. Vozidlo je vybaveno tak, aby tým mohl v případě potřeby poskytnout klientovi první pomoc; obsahuje zdravotnické vybavení pro ošetření zraněných osob.

Vozidlo, ve kterém se tým pohybuje, je vybráno tak, aby bylo dostatečně prostorné, a umožnilo tak transport eventuálně zraněného klienta a dalších členů týmu. V závislosti na specifikách prostředí, ve kterém tým operuje, může být vozidlo vybaveno pancéřováním, což zvyšuje bezpečnost týmu i klienta v případě vážnějšího bezpečnostního ohrožení. (Westminster Security, 2020)

Řidič

Úlohou řidiče je zajistit, aby vozidla byla vždy v perfektním technickém stavu a plně provozuschopná. V případě, že vozidlo nespĺňuje tyto podmínky, má řidič povinnost okamžitě informovat velitele týmu, což vede k rychlé výměně vozidla. Tato zásada je klíčová pro zajištění nepřetržité ochrany klienta.

Dále je od řidiče vyžadována důkladná znalost jak primárních tras, které vedou na místa, kam se klient plánuje přesunout, tak i alternativních únikových tras, které mohou být využity v případě vzniku mimořádných situací. Tato předvídatost a flexibilita v plánování tras přispívají k efektivní a bezpečné dopravě klienta.

Nepostradatelným prvkem v kompetencích řidiče je také dokonalá znalost dopravních pravidel a regulací ve státě, kde se tým aktuálně nachází. Toto odborné znalosti jsou nezbytné pro legální a bezpečnou navigaci vozidla v různých dopravních a geografických podmínkách. (June, Shaw, 2021)

Medik

Specialista na poskytování zdravotní péče v rámci ochranného týmu má klíčovou roli v zajišťování zdravotního zabezpečení klienta a ostatních členů týmu. Medik má znalosti o zdravotním stavu klienta a má k dispozici specifické vybavení, které odpovídá individuálním potřebám klienta a potenciálním rizikům a hrozbám v místě, kde probíhá ochrana.

Je nezbytné, aby neustále aktualizoval své znalosti a byl připraven rychle reagovat v různých situacích, ať už se jedná o běžné lékařské potřeby nebo o akutní zdravotní nouze. Připravenost a flexibilita jsou zásadní pro efektivní zvládnutí potenciálních zdravotních komplikací během ochrany klienta. (Keir, 2013)

Specialisté na prostředí

Členové ochranného týmu specializující se na analýzu prostředí jsou nezbytní pro komplexní ochranu klienta. Jejich hlavním úkolem je důkladné prozkoumání a hodnocení jak politických, tak environmentálních aspektů lokality, kde bude probíhat ochrana. Tato multidisciplinární analýza zahrnuje hodnocení politické stability, možných bezpečnostních hrozeb v regionu, jakož i environmentálních faktorů, jako jsou klimatické podmínky a terénní specifika.

Kromě toho se tito členové týmu zaměřují na posouzení veřejného vnímání klienta v dané zemi. Popularita nebo nepopularita klienta může významně ovlivnit bezpečnostní strategie a přístupy. Tato komplexní analýza umožňuje ochrannému týmu efektivně připravit a implementovat bezpečnostní plány, které reflektují všechny relevantní faktory a minimalizují potenciální rizika. (June, Shaw, 2021)

4.2 Vybavení týmu osobních ochránců

Vybavení osobních ochránců se může lišit podle jejich role a povinností v týmu. Přesto existují základní kategorie vybavení, které jsou klíčové pro poskytování účinné ochrany. Každý osobní ochránce by měl být vybaven a ovládat nástroje a metody, jež mu umožní zabezpečit klienta. (Blocker, 2021)

Osobní zbraně

Osobní zbraně představují klíčový nástroj pro osobního ochránce, který mu v extrémních situacích umožňuje ochránit život svěřené osoby. Tyto zbraně můžeme kategorizovat na palné a chladné, jak je podrobněji popsáno v podkapitole 1.2. (Wilson, 2022)

Jedním z příkladů palné zbraně, která si získala celosvětovou popularitu pro svou praktičnost, je Glock 19. Tato zbraň je ceněna pro své kompaktní rozměry, lehkost, velkou kapacitu zásobníku a relativně dostupnou cenu. Atributy která Glock 19 nabízí z něj činí ideální volbou nejen pro státní ozbrojené síly, ale také pro soukromé bezpečnostní pracovníky. Její spolehlivost a univerzálnost tedy splňuje požadavky širokého spektra uživatelů. (Mastison, 2016)



Obrázek 1 Glock 19 gen5 Compact 9x19mm (Glock Inc, c2024)

Mezi další kategorie palných zbraní, které mohou být součástí výbavy osobních ochránců, patří dlouhé zbraně, jako jsou brokovnice, samopaly a pušky. Tyto typy zbraní se obvykle častěji vyskytují u osobních ochránců pracujících pro státní instituce než u těch, kteří jsou zaměstnanci soukromých bezpečnostních agentur. Avšak i v soukromém sektoru mohou existovat výjimky, zvláště pokud jde o poskytování služeb v oblastech s vysokým bezpečnostním rizikem, jako je například Sýrie nebo jiné nestabilní regiony. (Wfpcec, c2024)

Mezi chladné zbraně využívané osobními ochránci, můžeme uvést teleskopický obušek a nůž.

Teleskopický obušek se stal výbavou nejen policejních složek po celém světě, ale našel si také cestu k mnoha lidem jako sebeobranný prostředek. Osobním ochráncům poskytuje teleskopický obušek jakožto nelatentní zbraň větší množství využití, ať již jako obrana před neozbrojeným útočníkem nebo také jako možný prostředek pro vytvoření uličky v davu lidí. Jeho další nespornou výhodou je množství variant, které trh nabízí, od různých velikostí až po různé materiály, z nichž je vyroben. (DEFENDIA.CZ, c2024)

Nůž, v ruce osobního ochránce, představuje mnohem více než jen prostředek k obraně. Jeho všestrannost a funkcionality ho činí nezbytným nástrojem, který najde uplatnění v řadě situací přesahujících rámec tradičního pojetí zbraně.

Jako pracovní nástroj se nůž může využít pro řezání lana nebo bezpečnostního pásu při zajišťování bezpečnosti a pohodlí chráněné osoby, pro otevírání balíčků nebo obálek bez poškození obsahu, a dokonce pro první pomoc při přípravě obvazů atd.

Výběr nože by měl vždy záležet na osobním ochránci aby mu nůž sedel v ruce aby sním byl spokojen, ale také by měl splňovat podmínky použitelnosti v reálném světě, tudíž by měl být jednoduše ovladatelný i jednou rukou, měl by se dobře držet i v mokrých rukou. V tomto ohledu se jeví jako dobrá volba tzv. záchranářské nože, které krom kvalitní pogumované rukojeti která pomáhá proti sklouznutí ruky, také obsahují řezač bezpečnostních pásů a hrot na rozbíjení oken a oboustranný otevírací kolíček. (Parker, 2018)

Elektronické vybavení

Elektronické vybavení se v moderní době stalo nepostradatelnou součástí výbavy osobních ochránců a jejich týmů. Výčet zařízení je široký a zahrnuje od vysílaček a mobilních telefonů, přes detektory odposlechnů, až po rušičky dronů. Toto vybavení umožňuje efektivní komunikaci, zajišťuje bezpečnost informací a ochraňuje před potenciálními hrozbami.

Vysílačky a mobilní telefony jsou klíčové pro koordinaci akcí a udržování spojení mezi členy týmu v různých situacích, což je nezbytné pro rychlou reakci na vzniklé události. Detektory odposlechnů pak představují důležitý nástroj pro identifikaci a neutralizaci pokusů o neoprávněné získávání důvěrných informací, což je v dnešní době, kdy informace představují velkou hodnotu, nezbytné. Vybavení, které je schopno detekovat či rušit signál dronů, je relativně novým přírůstkem do rodiny vybavení, které osobní ochránci používají. Vzhledem k dostupnosti a potenciálnímu nebezpečí, které drony mohou způsobit, je velmi důležitým prvkem ve výbavě. Bohužel, tyto zařízení nejsou nejlevnější a stávají se doménou státních složek a movitých firem. (Tactical Guard Force Security, 2023)

Novým a velmi nebezpečným protivníkem se stává AI, hrozby mohou zahrnovat využití AI pro automatizovaný sběr a analýzu dat získaných z odposlechnů, manipulaci s elektronickými zařízeními, nebo dokonce vytváření falešných audiovizuálních záznamů (tzv. deepfakes), které mohou být použity k diskreditaci nebo vydírání chráněných osob. Je tedy důležité, aby se osobní ochránci neustále vzdělávali v oblasti nejnovějších technologických trendů a kybernetických hrozeb, včetně těch, které souvisí s AI. (Colsey, 2023)

To zahrnuje pochopení základních principů fungování AI, schopnost rozpoznat její potenciální zneužití a znalost nejlepších postupů pro ochranu proti takovým hrozbám. Adaptace na rychle se měnící technologické prostředí a proaktivní přístup k řízení rizik jsou klíčové pro zajištění bezpečnosti v digitálním věku. (Colsey, 2023)

Balistická ochrana

Balistickou ochranu můžeme rozdělit na dvě skupiny a to na balistickou ochranu využívanou osobním ochráncem a chráněnou osobou. U balistické ochrany osobních ochránců bude vždy záležet na prostředí, ve kterém se nachází, ale také na podmínkách, které požaduje klient. Jako nejčastější druh balistické ochrany u osobního ochránce nalezneme tzv. pod košilovou balistickou ochranu, která je méně výrazná a nosí se pod oděvem. Díky tomu ovšem dosahuje menší balistické ochrany a je koncipována většinou na zastavení pouze pistolové munice či útoku nožem.

těžkou balistickou ochranu nebo nosič plátů vidíme u osobních ochránců v západním světě výjimečně, je to spíše doména nebezpečných území zemí třetího světa. Tato těžká balistická ochrana je viditelná, dosahuje větší váhy a může osobního ochránce limitovat v pohybu, ale poskytuje násobně vyšší balistickou ochranu, která je schopná odolat i puškové munici.

U chráněných osob je většinou využívána pouze pod košilová balistická ochrana, která je uzpůsobená pro pohodlné celodenní nošení, i tak je k ní přistupováno pouze za zvýšeného rizika útoku. Jinak nejsou chráněné osoby vybaveny balistickou ochranou vůbec. Pokud existuje podezření na možný útok, a je nutné aby chráněná osoba i tak byla na veřejnosti je možné přistoupit k vyšší třídě balistické ochrany. (ERESTAIN, 2017)

Další možností balistické ochrany se stávají balistické přenosné stěny a tašky které jsou inovativní řešení pro mobilní balistickou ochranu, která umožňuje osobním ochráncům rychle reagovat na střelecké incidenty a poskytnout okamžitou ochranu v dynamických a nepředvídatelných situacích. Přenosné balistické stěny jsou skládací nebo rolovací panely vyrobené z vysokovýkonných balistických materiálů, které mohou absorbovat energii střelných projektilů a zastavit je, čímž chrání jednotlivce za nimi. (battle steel. c2024)

Vozidla

Kvalitní vozidlo je nezbytnou součástí vybavení, které osobní ochránci využívají. Automobil musí být spolehlivý a dobře ovladatelný, aby bylo možné v jakékoli situaci dostat chráněnou osobu z bodu A do bodu B bezpečně a efektivně. Vozidla využívaná osobními ochránci lze rozdělit do tří hlavních kategorií: vozidla státních institucí, kde ochranu poskytují orgány veřejné moci, vozidla která patří klientovi a vůz patřící přímo osobnímu ochránci. (Mádl,2000)

Vozidla provozovaná státními institucemi jsou často speciálně upravena pro účely osobní ochrany, včetně balistické ochrany a dalších bezpečnostních opatření. Tyto automobily jsou navrženy tak, aby vydržely různé typy útoků a zároveň zajistily maximální bezpečnost pro cestující. Jejich výběr a přizpůsobení jsou pečlivě plánovány s ohledem na specifické potřeby a potenciální hrozby. (Kuehner,2021)

Na druhé straně, vozidla patřící klientům mohou být různorodá, od luxusních sedanů po výkonné SUV. Tyto automobily jsou často vybírány na základě preferencí klienta, avšak je důležité, aby i tato vozidla splňovala vysoké standardy bezpečnosti a ovladatelnosti. Osobní ochránci mohou navrhnout nebo doporučit specifické úpravy a bezpečnostní prvky, které zlepšují ochranné schopnosti vozidla. (Kuehner,2021)

Vozidlo patřící přímo osobnímu ochránci je vybíráno přímo ním samotným a většinou jej využívají osobní ochránci kteří pracují tzv. samy na sebe, a poskytují ochranu jako jednotlivci. Tyto vozidla se mohou velmi lišit, ale musí stále nabízet určitý standart aby klienti byli spokojeni. (Aurum-auto, c2024)

Bez ohledu na typ vozidla je klíčové, aby bylo dobře udržované a vždy připravené na rychlou reakci. Pravidelná kontrola a údržba jsou nezbytné pro zajištění, že vozidlo bude v kritických momentech spolehlivé. (EP Wired Desk, 2022)

Další vybavení

Osobní ochránci samozřejmě využívají velké množství vybavení mezi které můžeme jako další například zařadit:

- Lékárnička.
- Baterka.
- Multi-tool.
- Pepřový sprej.
- Vhodný oděv.
- Sluneční brýle.
- Náhradní baterie do využívaných zařízení.
- Poznámková blok a psací potřeby.
- Pouta.
- Dezinfekce a jiné osobní hygienické potřeby. (Brown, 2021)

5 SHRUNUTÍ TEORETICKÉ ČÁSTI PRÁCE

V teoretické části diplomové práce je rozebráno podrobné a strukturované seznámení s oborem osobní ochrany, což zahrnuje komplexní pohled na jeho historický vývoj, vymezení základních pojmů, a přehled relevantních právních norem. Důraz je kladen na proměnu role osobních ochránců v čase a na význam moderních technologií, které tuto profesi výrazně ovlivňují. Práce detailně zkoumá různé aspekty, od nezbytných dovedností ochránců, přes právní znalosti až po komunikační dovednosti a fyzickou připravenost, které jsou považovány za klíčové pro úspěšné vykonávání této náročné profese.

Pozornost je věnována vybavení, které osobní ochránci používají, od osobních zbraní, přes rozmanité elektronické přístroje, až po vozidla speciálně upravená pro účely osobní ochrany. Zmíněna je také balistická ochrana a důležitost adaptace na potenciální hrozby v různých prostředích. Pozornost je také věnována složení a organizaci týmů osobních ochránců, zdůrazňující význam každého člena a jeho specifické role v kontextu poskytované ochrany.

Cílem této teoretické části je poskytnout ucelený základ pro hlubší pochopení a vnímání oblasti osobní ochrany, poukazující na její multidisciplinární charakter a potřebu neustálého vzdělávání a adaptace na nové technologie a měnící se hrozby. Informace prezentované v této části práce by měly vést k lepšímu proniknutí do problematiky a poskytnout přehled informací potřebný k lepšímu pochopení prachatické části práce.

II. PRAKTICKÁ ČÁST

6 POSTUPY OSOBNÍCH OCHRÁNCŮ

Plánování je jedním ze základních úkolů při práci osobního ochránce a je nezbytné pro vytvoření efektivních postupů. Důkladné předem připravené plány jsou klíčové pro zajištění bezpečnosti a plynulosti během opatření. V případě, že akce není řádně naplánována, může to vést k různým komplikacím, které mohou mít v nejhorším případě až fatální následky. Plány zahrnují efektivní koordinaci mezi osobními ochránci a zainteresovanými stranami, důkladnou kontrolu objektu a zázemí, a přípravu na různé situace, které mohou nastat během opatření. (Mádl,2000)

Kapitola bude zaměřena na vysvětlení a rozbor postupů, které by měly být provedeny během přípravné fáze na jakékoliv bezpečnostní opatření.

Sběr Informací

Osobní ochránci či jejich podpůrný tým zahajují svou práci shromažďováním podrobných informací o objektu. To zahrnuje důkladné studium plánů budov, přístupových bodů a potenciálních bezpečnostních slabin. Pochopení uspořádání a zranitelných míst objektu umožňuje efektivněji se připravit na potenciální hrozby. (Keir, 2013)

Hodnocení rizik

Dalším krokem je důkladné posouzení potenciálních rizik spojených s objektem a jeho okolím. Osobní ochránci zvažují různé faktory, jako jsou nedávné hrozby, místní kriminalita a současná politická situace. Tento proces jim pomáhá identifikovat a stanovovat potenciální bezpečnostní hrozby. (Blocker, 2021)

Spolupráce s bezpečnostním týmem zařízení

Klíčovým aspektem bezpečnostní přípravy je koordinace s bezpečnostním zázemím objektu, je-li k dispozici. Tato spolupráce je nezbytná pro pochopení stávajících bezpečnostních opatření, postupů a zajišťuje plynulé koordinování plánů s bezpečnostní infrastrukturou zařízení. (Kameník, Brabec, 2019)

Spolupráce s orgány činnými v trestním řízení

V případech, kdy jsou chráněny významné osobnosti, často spolupracují osobní ochránci s místními policejními složkami. Tato spolupráce je zásadní pro zajištění celistvého bezpečnostního přístupu a pro získání další podpory během kritických situací (Mádl,2000)

Kontrola perimetru a prohlídka interiéru

Osobní ochránci provádějí pečlivou prohlídku, která začíná kontrolou perimetru objektu, identifikací jakýchkoli slabých míst. Následuje prohlídka interiéru, kontrola vybavení, potenciálních skrýší a ověření funkčnosti všech bezpečnostních systémů. (Keir, 2013)

Zabezpečení přístupových bodů

Zabezpečení všech přístupových bodů je zásadní částí bezpečnostního protokolu. Ochránci pečlivě kontrolují a zabezpečují dveře, okna a ventilační systémy, aby zabránili neoprávněnému vstupu a zajistili komplexní zabezpečení objektu. (Keir, 2013)

Kontrola kamerového zařízení a PZTS

Pravidelná kontrola kamerového zařízení je klíčovou součástí bezpečnostních opatření. Ochránci a členové podpůrného týmu ověřují provozní stav kamer, detektorů pohybu a dalšího bezpečnostního zařízení, aby zajistili, zda jsou funkční a správně umístěné. (Gentile, 2023)

Elektronické Skenování

V případech vysokého bezpečnostního rizika je prováděno elektronické skenování za účelem detekce odposlechových zařízení nebo kybernetických hrozeb. Tento krok je zásadní pro ochranu proti elektronickému odposlechu a kybernetickým útokům. (Gentile, 2023)

Výsledná zpráva

Po dokončení inspekce sepisují ochránci zprávu kanceláři nebo hlavnímu bezpečnostnímu koordinátorovi. Navíc mohou informovat chráněnou osobu nebo jejich personál o aktuálním bezpečnostním stavu zařízení a doporučených bezpečnostních opatřeních. (Blocker, 2021)

Vyhodnocení zájmových osob a skupin

Hodnocení rizik spojených s konkrétními jednotlivci nebo skupinami, které mohou představovat hrozbu, je důležitým aspektem bezpečnostního plánování. Toto hodnocení zahrnuje analýzu minulých aktivit, chování a možných motivací těchto osob, aby bylo možné včas rozpoznat a adekvátně reagovat na potenciální hrozby pro chráněné osoby nebo zařízení. (Blocker, 2021)

Nepřetržitý monitoring

Během návštěvy chráněné osoby osobní ochránci zůstávají neustále připraveni. Kontinuálně monitorují prostředí pro jakoukoli neobvyklou aktivitu, čímž zajišťují bezpečnost a ochranu chráněné osoby. (Keir, 2013)

7 HROZBY

Osobní ochránci se při vstupu do objektu setkávají s mnoha hrozbami, které mohou ohrozit zájmy chráněné osoby. Aby byli schopni těmto problémům efektivně předcházet, je nezbytné, aby měli důkladný přehled o potenciálních rizicích. Klíčovým prvkem v jejich práci je proto identifikace a rozlišení různých typů hrozeb.

Hrozby, se kterými se ochránci mohou setkat, zahrnují ty, které existují před vstupem do objektu, jako jsou podezřelé osoby nebo potenciální pasti v okolí, a také hrozby, které jsou již přítomny uvnitř objektu, například skrytá nebezpečí nebo nepřátelské osoby. Tyto různé typy hrozeb vyžadují specifické bezpečnostní postupy a opatření, které musí být pečlivě plánovány a implementovány, aby byla zajištěna maximální možná ochrana chráněné osoby.

7.1 Hrozby před objektem

Pod tyto hrozby můžeme zařadit vše co může vyústit v krizovou či nebezpečnou situaci před vstupem do vybraného objektu. Jako příklad můžeme uvést:

- **Nebezpečná osoba**

V současném bezpečnostním prostředí je přítomnost nebezpečných osob v okolí chráněných objektů jedním z klíčových rizik, kterému musí bezpečnostní týmy čelit. Toto riziko není omezeno pouze na teroristické hrozby, ale zahrnuje široké spektrum potenciálních nebezpečí, včetně stalkerů, narušitelů pořádku, nebo dokonce násilných demonstrantů. (NDAA, 2021)

- **Nástražný výbušný systém**

Nástražné výbušné systémy představují jedno z nejzávažnějších bezpečnostních rizik v moderním světě. Tyto zařízení jsou často používána v rámci teroristických útoků, ale mohou se objevit i v kriminálních činnostech. Jsou zvláště nebezpečné kvůli své schopnosti být skrytě umístěné a aktivovány na dálku nebo při kontaktu. Nástražné výbušné systémy mohou mít různé formy, od jednoduchých improvizovaných výbušných zařízení (IED) až po sofistikované, na dálku ovládané bomby. Mohou být skryty v předmětech každodenní potřeby, jako jsou tašky, krabice, nebo dokonce v elektronických zařízeních. (Homeland Security, c2024)

- **Drony**

V poslední době se drony ukazují jako závažné bezpečnostní riziko. Díky jejich snadné dostupnosti a pokroku v technologii se stávají cenově dostupnou a přesnou zbraní, na kterou je obtížné reagovat. Ačkoliv existují systémy pro boj proti dronům, jejich vysoké náklady a složitost instalace činí tyto systémy v porovnání s nízkou cenou dronů velmi neefektivními. (D-fend solutions, c2023)

7.2 Hrozby v objektu

Jsou to hrozby které mají potenciál ohrozit zájem chráněné osoby vně objektu. Tyto hrozby jsou minimálně stejně nebezpečné jako hrozby kterým osobní ochránci musí čelit před vstupem do objektu jako příklad můžeme uvést:

- **Neoprávněný přístup**

Osoby nebo skupiny, které se pokoušejí vstoupit do objektu bez povolení, představují značné bezpečnostní riziko. Tyto pokusy o neautorizovaný vstup mohou být motivovány různými cíli, od vandalismu až po pokusy o krádež nebo útoky. Je tedy nezbytné, aby bezpečnostní týmy měly robustní systémy pro identifikaci a předcházení takovým incidentům, včetně efektivního monitorování přístupových bodů a rychlé reakce na jakékoli podezřelé aktivity. (Mitretech, 2024)

- **Výbušniny a zbraně**

Riziko, že nežádoucí osoby mohou do objektu vnést výbušniny nebo zbraně, je jedním z nejzávažnějších bezpečnostních ohrožení. Přítomnost takových materiálů může vést k vážnému narušení bezpečnosti a ohrozit životy. Proto je důležité provádět důkladné kontroly a mít vyspělé detekční systémy, které dokážou odhalit a zabránit vstupu těchto nebezpečných předmětů do objektu. (Accolade, 2017)

- **Chemické nebo biologické hrozby**

Použití nebezpečných látek, jako jsou chemické nebo biologické agens, v objektu může vést k závažnému bezpečnostnímu ohrožení. Toto riziko vyžaduje nejen důkladnou fyzickou kontrolu, ale také přípravu na reakci na takové hrozby, včetně evakuačních plánů a připravenosti na dekontaminaci. (Clark, 2023)

- **Kybernetické útoky**

V dnešním propojeném světě představují kybernetické útoky na bezpečnostní systémy objektu významnou hrozbu. Tyto útoky mohou narušit nejen provoz zařízení, ale také kompromitovat důvěrné informace a ohrozit bezpečnost osob v objektu. Je tedy nezbytné mít silné kybernetické obranné mechanismy a pravidelně je aktualizovat, aby byly schopny odolávat neustále se vyvíjejícím hrozbám. (CISA,2023b)

- **Vnitřní hrozby**

Ne všechna bezpečnostní rizika pocházejí z vnějších zdrojů; vnitřní hrozby, jako je riziko od zaměstnanců objektu nebo osob s přístupem, kteří mohou jednat proti chráněné osobě, jsou stejně závažné. Je důležité provádět pravidelné bezpečnostní prověrky a monitorovat chování zaměstnanců, aby se předešlo jakémukoli potenciálnímu vnitřnímu útoku nebo sabotáži. (CISA,2023a)

8 ČINNOSTI OSOBNÍCH OCHRANCŮ PŘI URČENÝCH HROZBÁCH

Osobní ochránci jsou trénováni, aby při určitých hrozbách zachovali klid a postupovali dle plánu, což umožňuje i v nepřehledné situaci vše v klidu zvládnout a dostat chráněnou osobu do bezpečí. Samozřejmě, ne vždy jde postupovat dle naučených postupů, a proto musí být osobní ochránci schopni velmi dobře improvizovat. V kapitole budou popsány tři rozdílné krizové situace a vhodné postupy osobních ochránců. Tyto krizové situace byly vybrány na základě brainstormingu a debat s odborníky (4 příslušníci Ochranné služby PČR, 2 příslušníci pracující u PČR, 1 pracovník soukromé bezpečnostní služby).

Kdy první krizová situace 8.1 je zaměřena na jednu z nejběžnějších a nejčastějších situací se kterou se lze setkat. Nebezpečná osoba, může být kdokoliv proto byla tato situace i přes častý nácvik vybrána jako riziková situace.

Druhá krizová situace 8.2 byla vybrána na základě posunu této techniky v uplynulých letech kupředu, ale také s vysokým využíváním kamikadze dronů během konfliktu na Ukrajině, kdy i levný dron může napáchat ničivé škody.

Třetí krizová situace 8.3 byla vybrána pro modelovou situaci díky své potenciální ničivosti, navzdory relativně nižší pravděpodobnosti jejího výskytu při ohrožení chráněných osob. Tento typ útoku se řadí mezi nejvíce devastující, což je důvodem jeho zahrnutí do analýzy modelové situace. V kapitole 9 je provedena analýza pomocí metody KARS na vyhodnocení dopadů takové situace. Daný druh útoku má dopad na širokou škálu schopností osobního ochránce, které jsou nezbytné pro efektivní reakci. Kapitola 10 pak představuje výcvikový plán, který se věnuje rozvoji těchto klíčových dovedností, nejen pro čelbu této konkrétní situaci, ale i pro mnoho dalších potenciálních hrozeb.

8.1 Nebezpečná osoba před objektem

V situaci, kdy je před objektem identifikována nebezpečná osoba a chráněná osoba má v úmyslu vstoupit dovnitř, je prioritou ochránců zajistit bezpečný vstup. Ochránci musí rychle a efektivně identifikovat hrozbu a zamezit jakémukoli potenciálnímu kontaktu mezi nebezpečnou osobou a chráněným jedincem. To zahrnuje zajištění alternativních vstupů do objektu, komunikaci s místními bezpečnostními složkami a případné izolování hrozby.

Popis postupu

Jakmile je nebezpečná osoba lokalizována, ochránci okamžitě implementují bezpečnostní protokol pro takové situace. To zahrnuje vizuální hodnocení úrovně hrozby, komunikaci s chráněnou osobou o situaci a instrukce pro bezpečný pohyb v blízkosti objektu. Dále ochránci využijí svůj výcvik k případnému zneškodnění nebezpečné osoby, pokud by došlo k přímé hrozbě.

Taktika

Taktika zásahu proti nebezpečné osobě je pečlivě zvážena s ohledem na minimalizaci rizika pro všechny zúčastněné strany. Ochránci se snaží o rychlou deeskalaci situace s využitím komunikace a jednání, avšak jsou připraveni k použití fyzické síly, pokud je to nezbytné k ochraně chráněné osoby. Cílem je zamezit vstupu nebezpečné osoby do objektu a zajistit, aby chráněná osoba mohla bezpečně pokračovat v plánovaných aktivitách.

Přizpůsobivost

Flexibilita v reakci na dynamicky se měnící situace je klíčová. Ochránci musí být schopni okamžitě reagovat na nové informace a upravit své akce tak, aby co nejefektivněji chránili chráněnou osobu před nebezpečnou osobou u objektu. To vyžaduje nejen vynikající výcvik a týmovou spolupráci, ale také schopnost rychle přehodnotit situaci a přijmout nejlepší možné rozhodnutí.

Hodnocení

Jak je patrné, řešení situací, jako je přítomnost nebezpečné osoby před objektem, se nemusí zdát příliš složité. Ale jedná se o situaci, která se u objektů objevuje poměrně často, a proto by neměla být podceňována. V rámci výcvikového plánu se touto problematikou podrobně zabývá modul číslo 10.4.

8.2 Nebezpečí dronu

Osobní ochránci se setkávají s neustálým vývojem technologií, včetně dronů, které mohou být použity pro nelegální účely. Jejich úkolem je nejenom identifikace potenciálních hrozeb, ale také rychlá a účinná reakce na tyto hrozby s cílem ochránit chráněnou osobu.

Popis postupu

Klíčovým prvkem v reakci na hrozbu dronů je detekce a identifikace. To zahrnuje využití sofistikovaných radarových a optických systémů pro rychlou identifikaci dronů ve vzdušném prostoru a jejich klasifikaci podle stupně hrozby. Složitost a finanční náročnost těchto systémů skoro vylučuje užití jednotlivci v řadách osobních ochránců a je to tedy spíše doménou státních složek a velkých soukromých firem.

Taktika

Jakou součástí taktiky především slouží včasná identifikace dronu a jeho nahlášení dalším jednotkám. Jako nejlepší varianta boje proti dronu je se dronu schovat do bezpečných prostor.

Přizpůsobivost

Ochránci musí být schopni dynamicky upravovat své postupy a taktiky na základě neustálého vývoje dronové technologie a potenciálních způsobů jejich zneužití. To vyžaduje nejen technickou znalost, ale také kreativní myšlení a schopnost předvídat budoucí vývoj v oblasti bezpečnostních hrozeb.

Hodnocení

Využití dronů, vzhledem k jejich ceně a ničivému potenciálu, viz. válka na Ukrajině, vede ke zvýšenému riziku možného útoku tímto zařízením. Proto je nezbytné, aby osobní ochránci procházeli výcvikem zaměřeným na boj a práci s drony, viz modul 10.5 ve výcvikovém plánu.

8.3 Nástražný výbušný systém před objektem

Při obdržení informace o možném nastraženém výbušném systému u budovy, kde se má nacházet chráněná osoba, okamžitě vstupují do akce protokoly pro takové situace. Prioritou je zajištění bezpečnosti nejen chráněné osoby, ale i širokého okolí. Ochránci provedou rychlou analýzu situace, dle které se rozhodnou, zda chráněná osoba zůstane v objektu, či bude okamžitě evakuována z potenciálně ohrožených oblastí. Pro osobní ochránce se stává prioritou jejich chráněná osoba, proto se nezaměřují na evakuaci dalších osob a tuto činnost přenechávají ostatním složkám.

Popisu postupu

Postupy v takové situaci zahrnují okamžité informování příslušných bezpečnostních složek a aktivaci evakuačního plánu. Ochránci zajistí rychlý přesun chráněné osoby do bezpečí a přijmou opatření pro zabezpečení během jejího transportu na bezpečné místo. Je doporučeno po incidentu prozkoumat i další místa, kam byla chráněná osoba převezena, pro případ, že byl útok cílen přímo na ni.

Taktika

Hlavním úkolem osobních ochránců zůstává evakuace z místa nebo zajištění chráněné osoby na místě, na kterém se nachází. Pokud to situace dovoluje, je vhodné využít únikových východů, které jsou bezpečné i v případě, že by došlo k aktivaci NVS.

Přizpůsobivost

Flexibilita a schopnost přizpůsobit se aktuálním podmínkám jsou klíčové pro úspěšnou reakci na možný nastražený výbušný systém. Ochránci musí být připraveni na různé vývoje situace, od falešných poplachů po skutečné bombové hrozby. Je nezbytné, aby byli schopni rychle hodnotit nové informace, koordinovat s odpovědnými složkami a přizpůsobovat své postupy tak, aby zajistili maximální možnou ochranu všem zúčastněným.

Hodnocení

Nastražené výbušné systémy představují, navzdory relativně menší šanci na použití, stále velkou hrozbu díky své ničivé síle, která má potenciál ohrozit nejen osobní ochránce, ale především usmrtit chráněnou osobu a větší množství nezúčastněných osob. Z tohoto důvodu je nezbytné této možnosti útoku věnovat zvýšenou pozornost. V rámci výcvikového plánu je tomuto riziku věnovány moduly 10.7, 10.16.1, 10.16.2, 10.16.3, aby byly posíleny příslušné reakce a postupy.

9 MODELOVÁ SITUACE

Následující kapitola se bude zabývat modelovou situací, kdy byla do vozidla vedle objektu, do kterého bude vstupovat chráněná osoba umístěna nálož, která explodovala. Na danou situaci se zaměříme pomocí analýzy KARS s využitím výpočtu v programu Ter-Ex, který pomůže vizuálně zobrazit rozsah výbuchu a možné způsobené škody na objektu.

I když není možnost výbuchu NVS tou nejčastější mimořádnou situací, se kterou se osobní ochránci musí vypořádat, může se stát jednou z nejzávažnějších a nejtěžších k zvládnutí, představuje jednu z největších výzev v jejich profesionální praxi. Situace, kdy exploze způsobí rozsáhlé škody a ohrozí životy, vyvolává extrémní chaos, může velmi komplikovat práci ochranných týmů a vyžadující maximální připravenost a promyšlený postup.

9.1 Popis modelové situace

Dne 15. března 2024, ve 14:00, byla před budovou Ministerstva financí v Praze detekována 4 kg plastické trhaviny Semtex v automobilu, iniciovaná příjezdem vozidla s chráněnou osobou. Tento dobře koordinovaný útok ukazuje na pokročilou přípravu a znalost rutiny chráněné osoby, což naznačuje významnou hrozbu.

Při analýze modelové situace budeme používat metodu KARS. Tato kvantitativní metoda zkoumá souvztažnosti rizik, které vyplývají z takového výbuchu, a pomáhá odhalit, co vše může po explozi následovat.

Pro sumarizace modelové situace použijeme základní kriminalistické otázky:

Jak byl čin spáchán? - Použitím nastraženého výbušného systému.

PROČ byl čin spáchán? - Motiv není znám.

ČÍM byl čin spáchán? - Čtyřmi kilogramy plastické trhaviny Semtex.

KDE byl čin spáchán? - Před budovou Ministerstva financí v Praze.

KDY byl čin spáchán? - 15. 3. 2024 ve 14:00.

CO bylo spácháno? - Útok s cílem ohrozit chráněnou osobu.

KDO čin spáchal? – Pachatel není znám.

9.2 Popis místa události

Ministerstvo financí, které bylo vybráno jako náhodná budova pro provedení modelové situace, se nachází na adrese Letenská 525/15, 118 00 Malá Strana.

Touto ulicí kde instituce sídlí vede dvouproutá silnice, jejímž středem prochází tramvajový pás. Naproti budově ministerstva financí je ulice lemována vysokou zdí, oddělující ji od Valdštejnských zahrad v areálu Senátu ČR.

Před budovou se nachází deset parkovacích míst, přičemž hlavní vstup je umístěn přibližně uprostřed budovy, na konci budovy při pohledu od Malostranského náměstí se nachází vjezd do garáží.

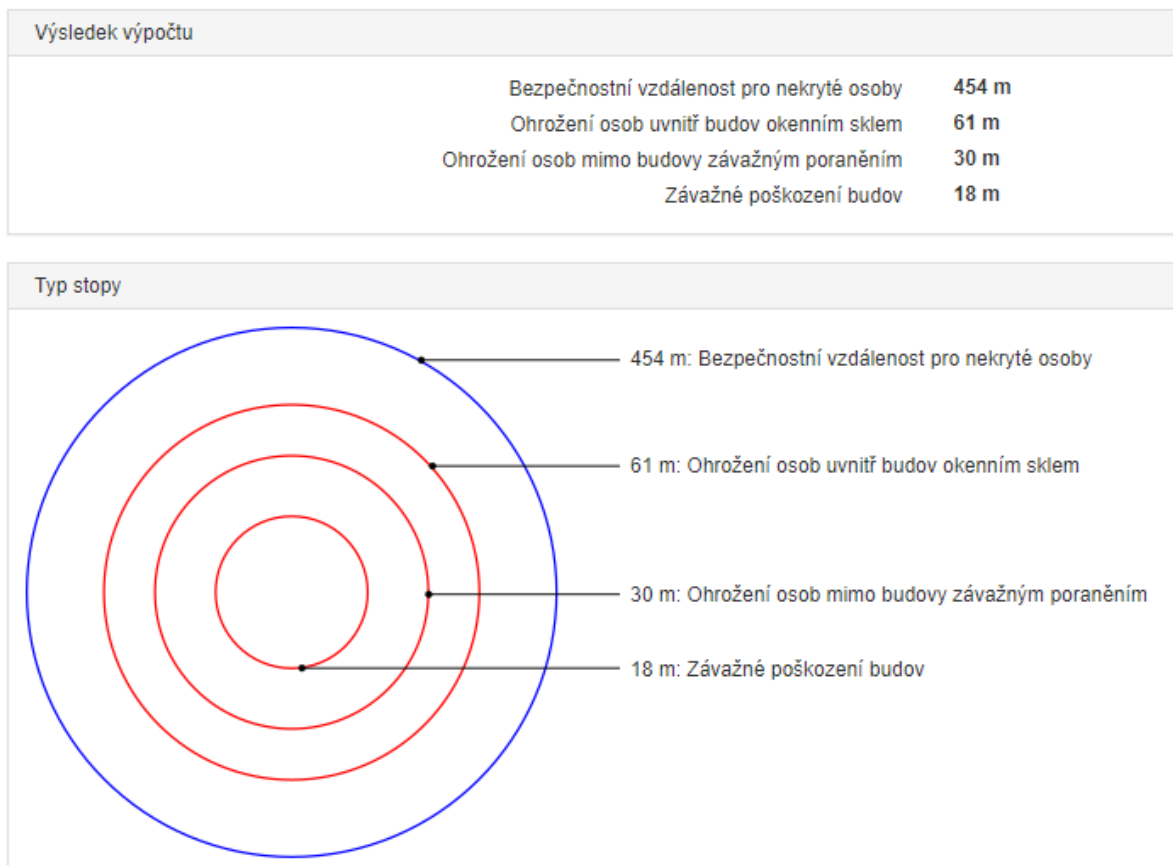


Obrázek 2 Pohled do ulice před budovou MFCR (Google, c2024)

9.3 Modelování situace v programu TEREX

Využitím programu TERoristický EXpert, zkráceně tedy TEREX, a jeho modelu EXPLOSIVE, jenž slouží k analýze potenciálních dopadů detonace výbušných systémů. Hodnoty, které budeme zadávat, jsou již stanoveny v předchozí podkapitole, a umožní nám prozkoumat možné následky výbuchu 4 kg plastické trhaviny Semtex u Ministerstva financí.

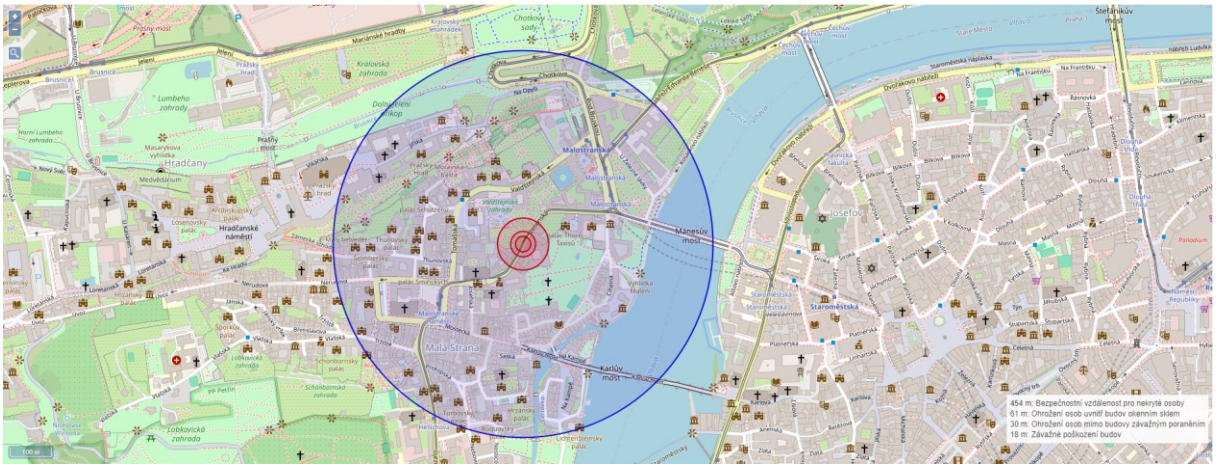
Po zadání všech nezbytných údajů provedl model EXPLOSIVE výpočty, které ukázaly, že již při výbuchu pouhých 4 kg plastické trhaviny Semtex hrozí ve vzdálenosti 18 m vážné poškození budovy a až na 454 m je stanovena bezpečná vzdálenost pro nekryté osoby viz. Obrázek 3.



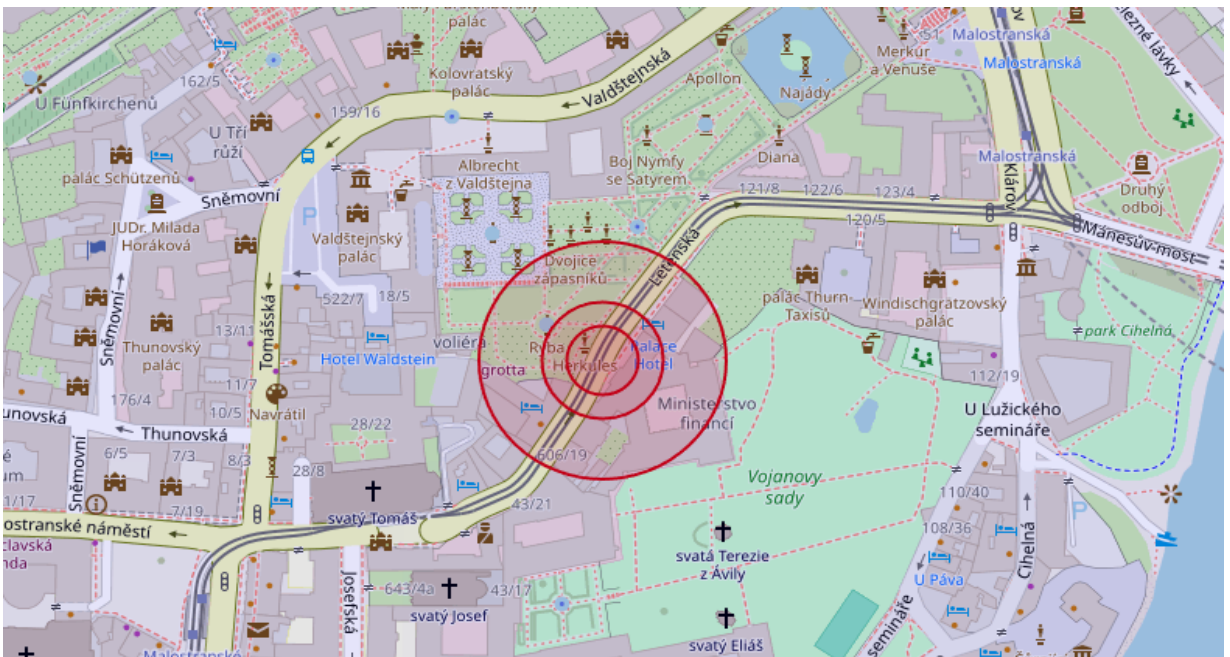
Obrázek 3 Znárodnění rozsahu výbuchu plastické trhaviny (T-Soft, c2024)

Na obrázcích Obrázek 5, Obrázek 5 Kruhové znázornění dopadu výbuchu na mapě detail (T-Soft, c2024) je možné vidět kruhové znázornění dopadu výbuchu na přesném místě útoku na vozovce před budovou Ministerstva financí. Tyto vizualizace pomáhají lépe pochopit rozsah škod a potenciální nebezpečí pro okolní oblast způsobené detonací.

Ale musíme také brát v potaz, že vypočet program nebere v potaz členitost zástavby tudíž vzdálenost co se týče bezpečného prostoru bude v pražské zástavbě nižší než program uvádí.

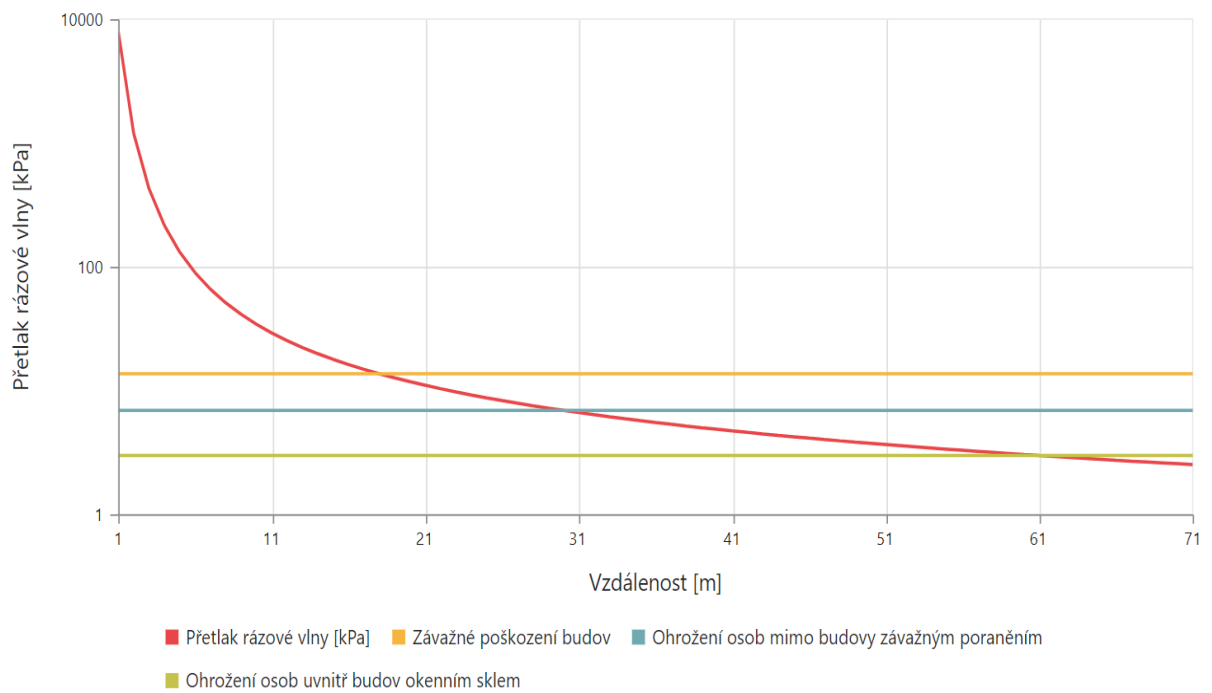


Obrázek 4 Kruhové znázornění dopadu výbuchu na mapě (T-Soft, c2024)



Obrázek 5 Kruhové znázornění dopadu výbuchu na mapě detail (T-Soft, c2024)

Přetlaková vlna je znázorněna na obrázku Obrázek 6 grafu jehož výpočet taktéž provedl program TerEx.



Obrázek 6 Znázornění dosahu přetlaku rázové vlny (T-Soft, c2024)

9.4 Analytické šetření závažnosti následků

Pro analýzu a určení závažnosti následků bude využita metoda KARS, což je kvalitativní metoda zaměřující se na souvztažnost rizik. Základem analýzy KARS je vytvoření seznamu rizik, následuje sestavení tabulky souvztažnosti rizik. Výsledkem analýzy je graf rozdělený do čtyř kvadrantů, které určují významnost jednotlivých rizik.

- Oblast primárně a sekundárně nebezpečných rizik
- Oblast sekundárně nebezpečných rizik
- Oblast primárně nebezpečných rizik
- Oblasti relativně bezpečných rizika (Jelšovská, Peterková 2013)

V tabulce číslo Tabulka 1 je znázorněn přehled možných rizik hrozících při výbuchu automobilu. Jejich souvztažnost je hodnocena čísly 0 a 1, kde číslo nula vyjadřuje hodnotu NE a číslo jedna ANO. Toto označení slouží k posouzení, zda je riziko v daném řádku příčinou události ve sloupci.

Tabulka 1 Souvztažnost rizik (vlastní)

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
1. Výbuch vozidla	0	0	0	0	0	0	1	0	1	0	0	1	3
2. Zranění VIP	1	0	1	0	1	1	1	1	1	0	0	1	8
3. Zranění osobních ochránců	1	0	0	0	1	1	1	1	1	0	0	1	7
4. Zranění nezúčastněných osob	1	0	0	0	0	0	1	1	1	0	0	0	4
5. Smrt VIP osob	1	1	1	0	0	1	1	0	1	0	1	1	8
6. Smrt osobního ochránce	1	1	1	0	1	0	1	0	1	0	1	1	8
7. Útok na chráněný objekt	1	0	0	1	0	0	0	1	0	0	0	1	4
8. Poškození chráněného objektu	1	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	1	3
9. Zablokování únikové cesty	1	1	0	1	0	0	1	1	0	0	0	1	6
10. Poškození vozidla	1	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	1	3
11. Prodlení při převozu do nemocnice	1	0	1	1	0	1	1	1	1	1	0	0	8
12. Únos VIP	0	1	1	0	0	1	1	1	1	0	0	0	6
	10	4	5	3	3	5	10	8	8	1	2	9	

Procentuální vyjádření všech závažností získáme výpočtem koeficientů KAR A KPR, pro výpočet jsou využity tyto vzorečky:

Aktivita rizik

- $KARi = \frac{\Sigma Ri}{x-1} \times 100$ [%]

ΣRi – součet rizik v řádku

x – celkový počet vybraných rizik (počet řádků)

- Pasivita rizik $KPRi = \frac{\Sigma Ri}{x-1} \times 100$ [%]

ΣRi – součet rizik ve sloupci

- x – celkový počet vybraných rizik (počet sloupců) (Jelšovská, Peterková 2013)

X je tedy 12 ale jelikož platí pravidlo, že riziko není vyvoláno samo sebou je $x-1=11$.

V tabulce číslo 2 jsou zobrazeny výpočty KAR A KRP, po tabulce následují výpočty pro osy O_1 a O_2 které rozdělují graf na jednotlivé segmenty.

Tabulka 2 Aktivita a pasivity rizik (vlastní)

Riziko Ri	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
KARi [%]	27,3	72,7	63,6	36,4	72,7	72,7	36,4	27,3	54,5	27,3	72,7	54,5
KPRi [%]	90,9	36,4	45,5	27,3	27,3	45,5	90,9	72,7	72,7	9,1	18,2	81,8

Pro stanovení os O_1 a O_2 je použito výpočtů:

- $O_1 = KAR_{max} - \frac{(KAR_{max} - KAR_{min})}{100} \times 80$ (Jelšovská, Peterková 2013)

$$O_1 = 72,7 - \frac{(72,7 - 27,3)}{100} \times 80$$

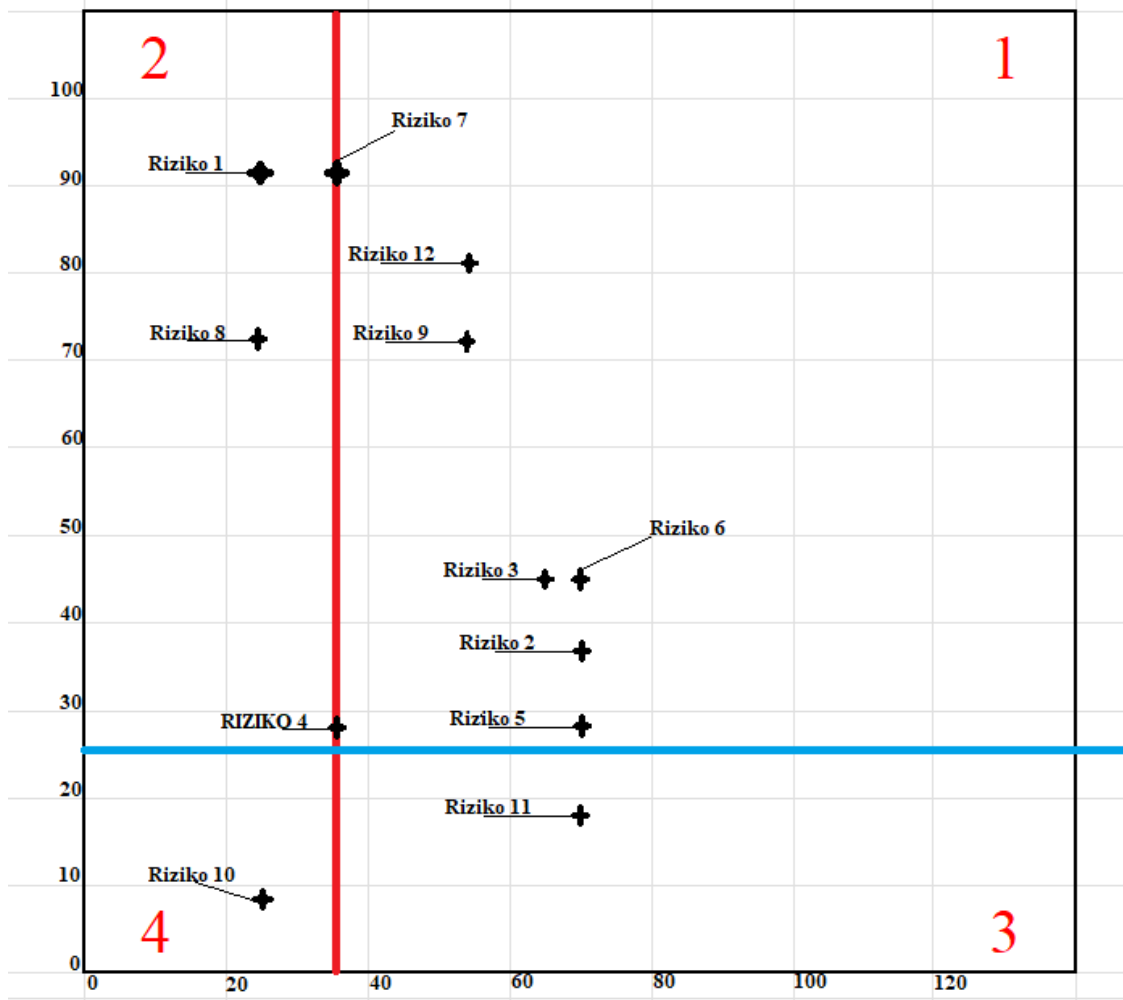
$$O_1 = 36,38$$

- $O_2 = KPR_{max} - \frac{(KPR_{max} - KPR_{min})}{100} \times 80$ (Jelšovská, Peterková 2013)

$$O_2 = 90,9 - \frac{(90,9 - 9,1)}{100} \times 80$$

$$O_2 = 25,46$$

Výsledkem je tedy pro osu $x=36,38$ a pro osu $y=25,46$



Obrázek 7 Grafické znázornění (vlastní)

V grafickém znázornění na obrázku Obrázek 7 vidíme zařazená rizika v jednotlivých oblastech.

- 1. primárně a sekundárně nebezpečná rizika

V oblasti primárně a sekundárně nebezpečných rizik si naházejí rizika 2,3,5,6,9 a 12.

Na pomezí oblasti 1 a 2 se také nachází rizika 7 a 4.

- 2. sekundárně nebezpečná rizika

V oblasti sekundárně nebezpečných rizik se nacházejí rizika 1 a 8.

- 3. primárně nebezpečná rizika

V oblasti primárně nebezpečných rizik se nachází riziko 11.

- 4. relativně bezpečná rizika

V oblasti relativně bezpečných rizik se nachází riziko 10.

9.5 Vyhodnocení a návrhy na zlepšení

Z analýzy vyplynulo, že hlavním rizikem pro osobní ochránce je možnost zranění či zabití ať už jejich či chráněné osoby, při bombovém útoku, který ač patří mezi sekundárně nebezpečná rizika, je ale klíčovým spouštěčem událostí.

Osobní ochránci musí počítat se zraněními mezi nezúčastněnými osobami, ale i s možností, že budou při ochraně klienta sami zraněni nebo zabití. Jejich primárním úkolem je ochrana chráněné osoby, což v kontextu bombového útoku přináší řadu rizik.

Navrhovaný výcvikový plán zahrnuje řadu témat. Nelze se připravit na všechny eventuality, ale odborný výcvik s řadou realistických situací a jejich rozborem, může pomoci k lepšímu zvládnutí nastalých situací které jsou zmíněny v analýze KARS.

10 NÁVRH KOMPLEXNÍHO VÝCVIKOVÉHO PLÁNU

V závěrečné části diplomové práce je navržen komplexní výcvikový plán, který se zabývá širokým spektrem problémů vznikajících při vstupu chráněné osoby do vybraného objektu. Tento plán lze interpretovat dvěma způsoby: jako komplexní výcvikový plán nebo jako souhrn modulů, které lze aplikovat samostatně v průběhu služby nebo výcviku. Tato dvoustranná aplikace umožňuje flexibilitu v použití v různých kontextech a přizpůsobení specifickým potřebám ochrany.

Při tvorbě plánu jsem se zaměřil na získávání informací o výcviku a připravenosti v rámci ochranné služby PČR kde sám pracuji, a to od osob jak dlouhodobě sloužících tak nově přechozích, stejně jako od osob pracujících na zabezpečovacích a kamerových systémech. Diskuze a nápady z těchto setkání přispěly k sestavení výcvikového plánu, který reflektuje různé pohledy, názory a doporučení od těchto osob.

10.1 Zpravodajské vyhodnocení hrozby

Cíl: Detailně prověřit dostupné zpravodajské informace o možném hrozbě a připravit tým na efektivní řešení problému.

Tým: Je složen z osobních ochránců, zpravodajských analytiků a specialistů na hodnocení hrozeb, kteří společně pracují na identifikaci možných hrozeb.

Činnosti

Systematický sběr a analýza informací:

- Tým shromažďuje informace z různých zdrojů včetně médií, sociálních sítí a zpráv oznamovatelů, aby získal rozsáhlý přehled o potenciálních hrozbách.
- Důraz by měl být kladen na získání relevantních a nezaujatých informací o pravděpodobných hrozbách, které hrozí v zájmových oblastech se zřetelem na dřívější a aktuální události.

Analýza rizik

Hodnocení dat:

- Při hodnocení dat formou vybrané analýzy rizik je nutné mít k dispozici co největší množství dat, převážně z incidentu kdy bylo použito výbušné zařízení ve vozidle.

Predikce a prevence:

- Vyhodnocení dostupných dat a informací vede k tomu, že je možné predikovat a vytvářet preventivní opatření.

Monitorování komunikací:

- Je důležité zaměřit se v dnešní době na sociální sítě a na skupiny kde se střetávají lidé se stejným smýšlením, dále monitorování emailové a jiné komunikace a v neposlední řadě například odposlouchávání hovorů.

Profilování pachatelů:

- Zkoumání možných profilů pachatelů kteří se již podobných činu dopustili a hledání příčinných souvislostí.
- Zabývání se motivy u minulých útoků a hledání klíčových informací v chování pachatele.

Možné scénáře

Simulace reálných situací:

- Přípravení modelové situace která zahrnuje komplexní řešení problému u které mohou být uplatněny získané znalosti

Přínos výcviku

Rozvoj klíčových dovedností:

- Získání lepšího vhledu do získávání a vyhodnocování informací, oddělování nepodstatných informací a všímání si drobných důležitých detailů závadového chování.



Obrázek 8 Znak BIS (BIS,2024)

10.2 Komplexní Bezpečnostní Obhlídka Objektu

Cíl: Vytříbovat tým v provedení důkladné bezpečnostní obhlídky objektu a jeho okolí pro identifikaci možných hrozeb.

Tým: Osobní ochránci, bezpečnostní specialisté.

Činnosti

Školení v bezpečnostních postupech:

- Výuka postupů pro kompletní bezpečnostní kontrolu objektu, včetně vnějších a vnitřních oblastí.
- Naučení se identifikovat slabá místa v bezpečnosti objektu a potenciální hrozby.

Praktické modelové situace:

- Provedení bezpečnostních obhlídek v simulovaných prostředích, s použitím různých typů objektů.
- Cvičení na identifikaci skrytých hrozeb a neobvyklých situací.

Hodnocení Rizik

Analýza hrozeb:

- Diskuze a školení o různých typech hrozeb, které mohou objekty čelit, včetně fyzických, technických a kybernetických hrozeb.
- Naučení se hodnotit rizika a přijímat adekvátní bezpečnostní opatření.

Modelové situace:

- Praktická cvičení zaměřená na simulaci různých situací bezpečnostních hrozeb.
- Vyhodnocení a diskuse o výsledcích simulací pro zlepšení postupů.

Důraz na Minimalizaci Rizik

Naučení bezpečnostních postupů:

- Výcvik ve vývoji a aplikaci strategií pro minimalizaci rizik při obhlídce.
- Zavedení postupů pro neobvyklé nebo neočekávané situace.

Simulované Situace:

- Cvičení s důrazem na efektivní ochranu a zajištění maximální bezpečnosti během obhlídky.
- Scénáře testující schopnost týmu rychle reagovat a adaptovat se na měnící se bezpečnostní prostředí.

Zajištění Bezpečnosti Osobních Ochránců

Výcvik v týmové spolupráci:

- Cvičení zaměřená na koordinaci a komunikaci mezi členy týmu během bezpečnostní obhlídky.
- Využití modelových situací pro procvičení týmové dynamiky a efektivní spolupráce.

Možné Scénáře

Simulace bezpečnostní obhlídky:

- Modelové situace, ve kterých ochránci provádějí bezpečnostní kontroly objektů a okolí.
- Postupné zvyšování složitosti scénářů pro testování a zdokonalování dovedností týmu.

Přínos Výcviku

Zlepšení schopnosti provádění bezpečnostních obhlídek:

- Osobní ochránci získají důkladné znalosti a dovednosti v oblasti bezpečnostních obhlídek, což zvyšuje bezpečnostní standard a ochranu v potenciálně nebezpečných situacích.
- Efektivní metody a postupy pro identifikaci a reagování na různé bezpečnostní hrozby.



Obrázek 9 Kontrola PSP ČR po nahlášení bomby (Šula, 2018)

10.3 zajištění bezpečného vstupu

Cíl: Školení osobních ochránců v přístupu k objektům u kterých je riziko ohrožení nástražným výbušným systémem.

Tým: osobní ochránci, lektori, pyrotechnici.

Činnosti

Výuka bezpečnostních postupů:

- Detailní instruktáž o postupech pro zajištění bezpečného přístupu do objektů v rizikových situacích.

Praktické tréninkové moduly:

- Simulované scénáře, kde ochránci aplikují naučené techniky pro zajištění bezpečného přístupu k objektům.

Identifikace a hodnocení rizik

Riziková analýza:

- Osvojení si schopností včasné identifikovat riziková místa, vozidla a osoby před přístup k objektům.

Simulace rizikových situací:

- Cvičení v simulovaných prostředích, která reprodukuje reálné rizikové faktory a vyžadují rychlé rozhodování.

Praktické modelové situace

Modelové situace v reálných objektech:

- Trénink v reálných objektech s uměle vytvořenými rizikovými faktory, pro procvičení schopnosti rychlého a bezpečného přístupu.

Rozšířené modelové situace:

- Situace zahrnující různé typy hrozeb a vyžadující víceoborový postup k zajištění bezpečnosti chráněných osob.

Možné scénáře

Cvičení v reálném prostředí:

- Vytváření případů, kdy je třeba zajistit bezpečný přístup k objektům v různých rizikových případech.

Adaptace na dynamické situace:

- Dynamické modelové situace, které testují schopnost ochránců rychle se přizpůsobit modelovým situacím ve kterých jsou záměrně měněny parametry.

Přínos výcviku

Zlepšení schopností zajištění bezpečnosti:

- Osobní ochránci získají neocenitelné dovednosti v posuzování a reagování na různé úrovně hrozeb, což vede k lepší ochraně chráněných osob.

Připravenost na reálné scénáře:

- Zvýšení schopnosti efektivně zasahovat v případě výskytu výbušných zařízení, což zahrnuje rychlé rozhodování a efektivní koordinaci s ostatními bezpečnostními složkami.

10.4 Identifikace Podezřelých Osob v Okolí Objektu

Cíl: Vyškolit tým v identifikaci a efektivním řešení situací s podezřelými osobami v okolí chráněných objektů.

Tým: Osobní ochránci, odborníci na chování a rozpoznávání osob.

Činnosti

Výcvik v pozorování a identifikaci:

- Naučit se identifikovat podezřelé chování osob, které by mohly představovat hrozbu.
- Rozvoj dovedností v pozorování a analýze chování pro identifikaci potenciálních hrozeb.

Praktické Scénáře:

- Cvičení, ve kterých týmy reagují na různé typy podezřelých osob a situací.
- Simulované situace zahrnující různé kontexty a scénáře, kde je potřeba identifikovat a zvládnout podezřelé osoby.

Hodnocení Rizik

Školení v hodnocení rizik:

- Analýza faktorů, které ovlivňují bezpečnostní rozhodování při identifikaci podezřelých osob.
- Diskuze o různých typech hrozeb, které mohou podezřelé osoby představovat.

Modelové situace:

- Modelové situace zahrnující různé stupně rizika a obtížnosti.
- Vyhodnocení a diskuse o výsledcích simulací pro zlepšení postupů.

Důraz na minimalizaci rizik

- Naučení Bezpečnostních Protokolů:
- Výcvik ve strategiích a technikách pro minimalizaci rizik při interakci s podezřelými osobami.
- Diskuze o etických a právních aspektech interakce s podezřelými osobami.

Zajištění Bezpečnosti Osobních Ochránců

Týmová spolupráce:

- Výcvikový program je navržen tak, aby zlepšil koordinaci a komunikační dovednosti členů týmu při rozpoznávání a řešení situací týkajících se podezřelých osob.
- Program obsahuje simulované situace, jejichž cílem je posílit fungování týmu a rozvíjet produktivní spolupráci během krizových situací.

Možné Scénáře

Modelové situace s podezřelou osobou:

- Modelové situace, ve kterých týmy identifikují a reagují na podezřelé osoby v různých bezpečnostních kontextech.
- Postupné zvyšování složitosti scénářů pro testování a zdokonalování dovedností týmu.

Přínos Výcviku

Zlepšení schopnosti Identifikace hrozeb a reakce:

- Osobní ochránci jsou vyškoleni k identifikaci a účinné reakci na podezřelé osoby, čímž zvyšují úroveň bezpečnosti a ochrany osob.
- Program zahrnuje účinné techniky a přístupy k odhalování a zvládnutí scénářů s podezřelými osobami.

10.5 Detekce a Neutralizace Dronů

Cíl: Poskytnout osobním ochráncům znalosti a dovednosti potřebné pro detekci a neutralizaci dronů.

Tým: Osobní ochránci, odborníci na drony a antidronové technologie.

Činnosti

Školení v oblasti dronů:

- Seznámení s nejnovějšími technologiemi pro detekci a rušení dronů.
- Přehled a výuka o různých typech dronů a jejich možných použití.

Praktická Cvičení:

- Praktický nácvik z antidronovými technologiemi.

Hodnocení Rizik

Analýza hrozeb:

- Identifikace a analýza hrozeb, které drony mohou představovat.
- Diskuze o scénářích, kde drony mohou být brány jako bezpečnostní riziko.

Modelové situace:

- Praktické cvičení zahrnujících různé úrovně rizika které se soustředí na uplatnění získaných dovedností.

Zajištění Bezpečnosti Osobních Ochránců

Týmová spolupráce:

- Cvičení zaměřená na koordinaci a komunikaci mezi členy týmu.
- Praktické aplikace dovedností při modelových situacích s různými typy hrozeb.

Možné Scénáře

Simulované detekce dronů:

- Modelové situace, ve kterých týmy identifikují a reagují na drony v různých bezpečnostních situacích.
- Postupné zvyšování složitosti scénářů pro testování a zdokonalování reakcí týmu.

Přínos Výcviku

Zlepšení schopností detekce a neutralizace dronů:

- Osobní ochránci získají lepší schopnosti v detekci a neutralizaci dronů, což zvyšuje bezpečnostní standard a ochranu v potenciálně nebezpečných situacích.
- Efektivní metody a strategie pro reagování na drony v různých situacích.

10.6 Opatření Proti Neoprávněnému vstupu do objektu

Cíl: Vytrénovat tým v prevenci a reakci na neoprávněné vstupy do objektu.

Tým: Osobní ochránci, bezpečnostní specialisté.

Činnosti

Školení v zajištění perimetru objektu:

- Naučit se identifikovat slabá místa v bezpečnosti objektu a implementovat efektivní protiopatření.
- Výuka o různých metodách, jak zabránit neoprávněnému vstupu, včetně fyzických bariér a elektronických bezpečnostních systémů.

Praktická cvičení:

- Simulace různých scénářů neoprávněného vstupu do objektu
- Modulové situace s důrazem na rychlou reakci a efektivní koordinaci týmu.

Hodnocení Rizik

Analýza hrozeb:

- Diskuze o různých typech hrozeb spojených s neoprávněným vstupem a jejich potenciálním dopadu na bezpečnost.
- Pochopení rizik spojených z neoprávněným vstupem a přijímání adekvátních bezpečnostní protiopatření.

Modelové situace:

- Praktická cvičení zaměřená na simulaci různých scénářů fyzického průniku.
- Vyhodnocení a diskuse o výsledcích simulací pro zlepšení postupů.

Důraz na Minimalizaci Rizik

Výcvik v taktických postupech v zabránění fyzického vstupu:

- Výcvik ve vývoji a implementaci strategií pro minimalizaci rizik spojených s neoprávněným vstupem.
- Diskuze o nejlepších praktikách a přístupech pro zajištění fyzické bezpečnosti.

Simulované Scénáře:

- Cvičení s důrazem na efektivní ochranu a zajištění maximální možné bezpečnosti během pokusů o vstup.
- Scénáře testující schopnost týmu rychle reagovat a adaptovat se na měnící se hrozby.

Zajištění Bezpečnosti Osobních Ochránců

Týmová spolupráce:

- Školení s důrazem na koordinaci a komunikaci mezi členy týmu během krizových scénářů.
- Využití modelových situací ke zvýšení efektivity týmové komunikace.

Možné Scénáře

Modelové situace neoprávněných vstupů:

- Modelové situace, ve kterých týmy identifikují a reagují na pokusy o neoprávněný vstup.
- Postupné zvyšování složitosti scénářů pro testování a zdokonalování dovedností týmu.

Přínos Výcviku

Zlepšení schopností prevence a reakce na neoprávněný či násilný vstup:

- Osobní ochránci získají lepší schopnosti v prevenci a reakci na pokusy o neoprávněný vstup, což zvyšuje bezpečnostní standard a ochranu v potenciálně nebezpečných situacích.
- Efektivní metody a strategie pro identifikaci a zvládnání fyzických hrozeb.

10.7 Reakce na Nalezení Nebezpečných Předmětů

Cíl: Vyškolit osobní ochránce v rychlé a efektivní reakci na nalezení nebezpečných předmětů během obhlídky objektu.

Tým: Osobní ochránci, pyrotechnici, instruktoři.

Činnosti

Školení se zaměřením na krizové situace

- Výuka postupů pro reakci na nalezení potenciálně nebezpečných předmětů, jako jsou podezřelé balíčky a jiné.
- Naučení se identifikovat různé typy nebezpečných předmětů a jejich potenciální rizika.

Modelové situace:

- Simulované situace, kde jsou nalezeny nebezpečné předměty, a cvičení v rychlé evakuaci, zajištění místa a komunikaci s příslušnými bezpečnostními složkami.
- Trénink rozhodování pod tlakem a efektivního zvládnání krizových situací.

Hodnocení Rizik

Analýza hrozeb:

- Diskuze o různých typech nebezpečných předmětů a možných scénářích, ve kterých mohou být nalezeny.
- Naučení se hodnotit rizika a přijímat adekvátní opatření pro minimalizaci hrozeb.

Simulované rizikové situace:

- Praktická cvičení zaměřená na identifikaci a reakci na různé typy nebezpečných předmětů.
- Vyhodnocení a diskuse o výsledcích simulací pro zlepšení postupů.

Důraz na Minimalizaci Rizik

pochopení bezpečnostních postupů:

- Výcvik ve strategiích a technikách pro minimalizaci rizik při manipulaci s nebezpečnými předměty.
- Diskuze o nejlepších praktikách a přístupech k zajištění bezpečnosti při zacházení s nebezpečnými předměty.

Modelové situace:

- Cvičení s důrazem na efektivní ochranu a zajištění maximální možné bezpečnosti během krizových situací.
- Scénáře testující schopnost týmu rychle reagovat a adaptovat se na měnící se hrozby.

Zajištění Bezpečnosti Osobních Ochránců

Týmová spolupráce:

- Školení s důrazem na koordinaci a komunikaci mezi členy týmu během krizových scénářů.
- Využití modelových situací ke zvýšení efektivity týmové komunikace.

Možné Scénáře

Simulované krizové situace:

- Modelové situace, ve kterých týmy identifikují a reagují na nalezení nebezpečných předmětů.
- Postupné zvyšování složitosti scénářů pro testování a zdokonalování dovedností týmu.

Přínos Výcviku

Zlepšení schopností reakce na nebezpečné předměty:

- Osobní ochránci získají lepší schopnosti rychle reagovat na nalezení nebezpečných předmětů, což zvyšuje bezpečnostní standard a ochranu v potenciálně nebezpečných situacích.

10.8 Opatření Proti Technologickým hrozbám

Cíl: Poskytnout osobním ochráncům znalosti a dovednosti potřebné k identifikaci a řešení technologických útoků, jako jsou odposlechy a jiné zařízení.

Tým: Osobní ochránci, IT bezpečnostní experti.

Činnosti

Školení o zájmových zařízeních:

- Výuka o nejnovějších technologiích a metodách pro detekci a neutralizaci technologických hrozeb.
- Přehled běžných typů útoků a jejich indikátorů.

Praktická cvičení:

- Simulace různých typů tohoto druhu útoků a praktické aplikace protiopatření.
- Modulové situace s různými scénáři technologických hrozeb.

Hodnocení Rizik

Analýza hrozeb:

- Diskuze o různých typech technologických útoků a jejich potenciálním dopadu na bezpečnost.
- Hodnocení rizika spojeného s technologickými hrozbami.

Modelové situace:

- Praktická cvičení zaměřená na simulaci různých technologických hrozeb.
- Vyhodnocení a diskuse o výsledcích simulací pro zlepšení postupů.

Důraz na Minimalizaci Rizik

Naučení předcházení technologickému napadení:

- Výcvik ve vývoji a implementaci strategií pro minimalizaci rizik spojených s technickými útoky.
- Diskuze o nejlepších praktikách a přístupech pro zajištění technické bezpečnosti.

Modelové situace:

- Cvičení s důrazem na efektivní ochranu a zajištění maximální možné bezpečnosti během technologických útoků.
- Scénáře testující schopnost týmu rychle reagovat a adaptovat se na měnící se technologické hrozby.

Zajištění Bezpečnosti Osobních Ochránců

Týmová spolupráce:

- Cvičení zaměřená na koordinaci a komunikaci mezi členy týmu během technických útoků.
- Využití simulovaných scénářů pro procvičení týmové dynamiky a efektivní spolupráce.

Možné Scénáře

Simulované technologické útoky:

- Modelové situace, ve kterých týmy identifikují a reagují na různé typy technologických hrozeb.
- Postupné zvyšování složitosti scénářů pro testování a zdokonalování dovedností týmu.

Přínos Výcviku

Zlepšení schopností detekce a reakce na technologické hrozby:

- Osobní ochránci získají lepší schopnosti v detekci a reakci na technologické útoky, což zvyšuje bezpečnostní standard a ochranu v potenciálně nebezpečných situacích.
- Efektivní metody a strategie pro identifikaci a neutralizaci technologických hrozeb.

10.9 První pomoc a lékařské školení

Cíl: Poskytnout osobním ochráncům zásadní dovednosti v poskytování první pomoci a lékařské péče v případě zranění.

Tým: osobní ochránci, zdravotníci

Činnosti

Základní lékařské školení:

- Školení v základní a pokročilé první pomoci.

Pokročilé lékařské techniky:

- Pokročilý výcvik zaměřený na ošetření specifických zranění, jako jsou střepinová, střelná a tlaková zranění.

Praxe v terénu

Simulované scénáře se zraněním:

- Praktické cvičení s použitím simulovaných zranění pro trénink rychlé lékařské reakce v terénu.
- Použití realistických tréninkových pomůcek a rekvizit pro simulaci různých zranění.

Možné scénáře

Modelové situace s masivními zraněními:

- Simulované situace, ve kterých účastníci poskytují první pomoc v případě masivních zranění způsobených explozemi.

Stresové modelové situace:

- Scénáře navržené tak, aby testovaly schopnost osobních ochránců pracovat pod tlakem a v chaotických situacích.

Přínos výcviku

Zvýšení zdravotní připravenosti:

- Osobní ochránci získají nezbytné dovednosti pro poskytnutí první pomoci, což může významně zvýšit šance na přežití zraněných v případě explozí.

Zlepšení schopnosti rychlé reakce:

- Výcvik v první pomoci zvyšuje schopnost rychle a efektivně reagovat na zdravotní nouzové situace, což je klíčové pro záchranu chráněné osoby,

10.10 Pokročilý taktický výcvik

Cíl: Poskytnout osobním ochráncům pokročilý taktický výcvik.

Tým: osobní ochránci, instruktoři, pyrotechnici.

Činnosti

Ovládání střelných zbraní:

- Intenzivní výcvik v používání střelných zbraní.

Taktický pohyb a pozicování:

- Osvojení si efektivní taktický pohyb a změnu pozic.

Neutralizace hrozeb

Různé techniky a postupy:

Výcvik zaměřený na rozšíření obzorů v možnost eliminace akutních hrozeb se zaměřením na výbušné zařízení.

Modelové situace:

- Modelové situace zaměřené na aktivní využívání získaných dovedností v dynamickém prostředí, změn a stresu

Přínos výcviku

Zlepšení taktických dovedností:

- Osobní ochránci získají nejen dovednosti v ovládnání zbraní a taktickém manévrování, ale také schopnost rychle a efektivně reagovat na hrozby.

Připravenost na reálné situace:

- Tento výcvik posiluje schopnost ochránců úspěšně potlačit potenciální nebezpečí a zvládnout situace s výbušnými zařízeními ve vozidlech.

10.11 Veřejná bezpečnost a komunikace

Cíl: Zlepšení schopnosti komunikace osobních ochránců mezi chráněnou osobou, nezúčastněnými osobami a bezpečnostními složkami.

Tým: osobní ochránci, instruktoři, odborníci na veřejnou komunikaci, figuranti

Činnosti

Školení v efektivní komunikaci:

- Seznámení s principy efektivní komunikace v krizových situacích, identifikace klíčových aspektů komunikace s různými skupinami obyvatel.

Role-play scénáře:

- Simulované scénáře zaměřené na komunikaci s různými typy lidí, včetně potenciálně ohrožených skupin.

Evakuace a řízení paniky

Evakuační postupy:

- Výcvik v plánování a řízení evakuací veřejných prostorů, simulované evakuační cvičení s různými scénáři.

Řízení davů:

- Trénink v ovládnutí davů a minimalizaci paniky, simulované situace s různými úrovněmi stresu.

Možné scénáře

Simulované události s účastí veřejnosti:

- Různé situace, kde se cvičí falešné výbušné hrozby, evakuace veřejných akcí a prostor.

Přínos výcviku

Komplexní dovednosti pro řízení a komunikaci:

- Osobní ochránci získají dovednosti pro efektivní řízení a komunikaci s veřejností v situacích ohrožených výbušnými zařízeními, což vede k uklidnění veřejnosti, minimalizaci rizika chaosu a posílení veřejné bezpečnosti.

10.12 Plánování evakuace

Cíl: Vyskolit osobní ochránce v plánování efektivní evakuace a provádění cvičení pro organizované a bezpečné evakuace při hrozbách spojených s výbušnými zařízeními ve vozidlech.

Tým: osobní ochránci, instruktoři, figuranti

Činnosti

Školení v tvorbě plánů evakuace:

- Naučení se identifikovat klíčové faktory při plánování evakuace v kontextu výbušných hrozeb, včetně strategií pro rychlé rozhodování.

Praktická cvičení:

- Skupinové cvičení na tvorbu plánů evakuace pro různé typy scénářů a lokalit.

Simulovaná evakuace

Cvičení evakuace:

- Provedení evakuačních cvičení s využitím simulovaných hrozeb a role-play scénářů, pro ověření účinnosti plánů.

Zhodnocení úspěšnosti:

- Sběr zpětné vazby od účastníků a pozorovatelů pro identifikaci oblastí na vylepšení a aktualizace plánů evakuace.

Možné scénáře

- Simulovaná cvičení s různými scénáři výbušných hrozeb ve vozidlech, variace na úrovni ohrožení a množství zapojených subjektů.

Přínos výcviku

Zdokonalení v plánování evakuace:

- Osobní ochránce budou detailně seznámeni s procesem plánování evakuace a získají praktické dovednosti při provedení simulovaných cvičení.

10.13 Reakce na incidenty a řízení krizových situací

Cíl: Vycvičit osobní ochránce v postupech reakce na incidenty a efektivním řízení krizových situací v případě hrozeb výbušnými zařízeními ve vozidlech.

Tým: osobní ochránci, instruktoři, odborníci na krizový management, figuranti.

Činnosti

Školení v strukturách řízení incidentů:

- Přehled moderních postupů řízení incidentů, identifikace klíčových rozhodovacích struktur a rolí v krizovém řízení.

Praktická cvičení:

- Simulace krizových situací s výbušnými hrozbami a praktická cvičení v rámci struktur řízení incidentů.

Simulované scénáře reakce na incidenty

Různé situace:

- Vytvoření simulovaných scénářů zahrnujících výbušné hrozby v zaparkovaných vozidlech, účastníci budou přiřazeni různým rolím a budou řešit scénáře v reálném čase.

Přínos výcviku

Základ v moderních postupech řízení incidentů:

- Osobní ochránci získají pevný základ v moderních postupech řízení incidentů a krizové komunikaci.

Efektivní reakce na hrozby:

- Schopnost efektivně reagovat na hrozby výbušnými zařízeními ve vozidlech a řídit krizové situace zvýší celkovou bezpečnost a koordinaci týmu.

10.14 Praktické modelové situace a simulace hrozeb

Cíl: Poskytnout osobním ochráncům reálné ucelené modelové situace pro zlepšení jejich reakčních dovedností v krizových situacích.

Tým: osobní ochránci, instruktoři, pyrotechnici, zdravotníci.

Činnosti

Realistické simulace:

- Organizace realistických scénářů s využitím tréninkových zařízení pro napodobení skutečných hrozeb.

Různé úrovně složitosti:

- Postupné zvyšování obtížnosti scénářů pro testování a zlepšení schopností osobních ochránců v různých situacích.

Zkoušení taktik a postupů

Aplikace naučených dovedností:

- Využití scénářů pro aplikaci a testování dovedností získaných během výcviku.

Adaptace na různé situace:

- Flexibilní přístup k různým scénářům, což umožňuje osobním ochráncům uplatnit různé taktiky a postupy podle specifik situací.

Stresové testování

Zvládání stresu v krizových situacích:

- Simulované scénáře navržené tak, aby testovaly schopnosti osobních ochránců pracovat pod tlakem a v stresových situacích.

Evaluace výkonu:

- Pravidelné hodnocení a zpětná vazba na výkon v simulovaných scénářích, s cílem identifikovat oblasti pro zlepšení.

Možné scénáře

Realistické situační cvičení:

- Scénáře simulující různé typy hrozeb, od jednoduchých situací s výbušnými zařízeními až po komplexní útoky.

Adaptace na nečekané události:

- Cvičení, ve kterých se účastníci musí rychle přizpůsobit měnícím se situacím a nečekaným výzvám.

Přínos výcviku

Zvýšení schopnosti rychle reagovat:

- Osobní ochránci rozvíjejí schopnost rychle a efektivně reagovat na různé typy hrozeb, což zvyšuje jejich připravenost a schopnost ochránit klienty.

Posílení taktických dovedností:

- Výcvik a cvičení v simulovaných scénářích posiluje taktické a reakční dovednosti, což je nezbytné pro úspěšné zvládnutí skutečných hrozeb.

10.15 Vyhodnocení výcviku

Cíl: Pravidelně hodnocení pokroky a dovedností osobních ochránců, poskytnout konstruktivní zpětnou vazbu a identifikovat oblasti pro zlepšení.

Tým: osobní ochránci, instruktoři, hodnotitelé.

Činnosti

Pravidelná hodnocení:

- Systematické posuzování dovedností ochránců prostřednictvím písemných testů, praktických cvičení a scénářů.

Analýza výkonu:

- Detailní analýza výkonu v tréninkových scénářích pro identifikaci silných a slabých stránek.

Zpětná vazba a mentoring

Individualizovaná zpětná vazba:

- Poskytování cílené zpětné vazby každému účastníku výcviku, založené na jejich výkonech a potřebách.

Mentoring a vedení:

- Využití zkušeností a znalostí zkušenějších členů týmu pro podporu rozvoje ostatních.

Simulované hodnotící scénáře

Testování v praxi:

- Vytvoření scénářů, které testují schopnosti ochránců v reálných situacích, aby se ověřila efektivita naučených technik.

Postupné zvyšování obtížnosti:

- Scénáře navržené tak, aby postupně zvyšovaly nároky a testovaly všechny aspekty výcviku.

Přínos výcviku

Zlepšení schopností ochránců:

- Pravidelné hodnocení a zpětná vazba pomáhají osobním ochráncům rozvíjet a zdokonalovat své dovednosti a reakce na hrozby.

Optimalizace výcvikových postupů:

- Systém hodnocení umožňuje neustálé vylepšování výcvikových metod pro maximální efektivitu a připravenost na reálné situace.

10.16 Dodatek k výcvikovému planu se zaměřím na vybranou modelovou situaci s nástražným výbušným systémem ve vozidle

V závěrečné části této diplomové práce jsou předloženy návrhy pro výcvik, které vychází z modelové situace detailně popsána v předcházející kapitole číslo 9. Tyto návrhy se zaměřují na specifickou a méně běžnou událost, která, ačkoli se nevyskytuje často, představuje značné riziko. Tento přístup zdůrazňuje důležitost přizpůsobování výcviku skutečným a specifickým situacím, s nimiž se mohou osobní ochránci setkat. Rozvoj specializovaných výcvikových scénářů je klíčový pro efektivní přípravu ochránců, aby byli schopni čelit neobvyklým a rizikovým situacím v praxi. V tomto kontextu představuje modulární výcvikový plán významnou výhodu, jelikož umožňuje flexibilní úpravy dle specifických potřeb zaměstnavatele a dynamického bezpečnostního prostředí.

10.16.1 Rozpoznání výbušných zařízení

Cíl: Získání znalosti k rychlému a efektivnímu rozeznání výbušných zařízení

Tým: osobní ochránci a pyrotechnici.

Činnosti

Teoretický výcvik:

- Přednáška zaměřená na seznámení se s různými typy výbušných zařízení a metodami maskování výbušných zařízení ve vozidle

Praktická identifikace:

- Trénink zaměřený na kontaktní prozkoumání různých typů výbušnin, včetně vozidel kde jsou nastroženy cvičné nálože.

Indikátory výbušných materiálů

Školení v rozpoznávání:

- Naučit se rozpoznávat drobné detaily, které mohou indikovat přítomnost nebezpečné látky či výbušniny a jiné nebezpečné předměty.

Simulované scénáře:

- Praktické cvičení s modelovými vozidly, které obsahují různé indikátory výbušných materiálů.

Moderní technologie rozpoznávání

Seznámení s technologiemi:

- Praktické cvičení s nejnovějšími detekčními zařízeními a technologiemi.

Praktické cvičení:

- Použití detekčních zařízení na modelových vozidlech pro zlepšení schopnosti s jejich zacházením a porozuměním výsledku.

Vývojové trendy ve výrobě výbušných zařízení:

Studium novinek:

- Diskuse o aktuálních trendech a metodách, které teroristé používají pro skrývání výbušných zařízení ve vozidlech.

Scénáře s využitím novinek:

- Simulace, ve kterých se používají moderní metody skrývání výbušných zařízení.

Možné scénáře

Praktické cvičení:

- Realistické scénáře s různými typy vozidel a výbušninami, aby se ověřili schopnosti získané během výcviku.

Různé úrovně složitosti:

- Postupné zvyšování obtížnosti modelových situací, aby se účastníci postupně vypořádávali s komplexnějšími a realističtějšími situacemi.

Přínos výcviku

Rozvoj kritických dovedností:

- Osobní ochránci získají základní až pokročilé dovednosti v identifikaci výbušných zařízení a budou schopni efektivně vyhodnocovat a reagovat na různé krizové situace.

10.16.2 Bezpečnostní postupy pro manipulaci z vozidly které obsahují výbušné zařízení

Cíl: Vyškolit osobní ochránce v manipulaci z podezřelými vozidly která mohou obsahovat výbušné zařízení.

Tým: osobní ochránci, instruktoři, pyrotechnici

Činnosti

Výcvik v bezpečnostních postupech:

- Důkladné školení postupů pro přístup k podezřelým vozidlům s jejich následnou manipulací.

Praktické scénáře:

- Modulové situace s různými typy vozidel, včetně umístění výbušných zařízení.

Hodnocení rizik při manipulaci s vozidly

Školení v hodnocení rizik:

- Analýza faktorů které ovlivňují bezpečnostní faktory při manipulaci s vozidly.

Simulace různých situací:

- Modelové situace zahrnující různé stupně rizika a obtížnosti, s důrazem na praktické aplikace naučených dovedností.

Důraz na minimalizaci rizik:

Naučení bezpečnostních protokolů:

- Výcvik ve strategiích a technikách pro minimalizaci rizik při přístupu k podezřelým vozidlům.

Simulované situace:

- Postupy s důrazem na profesionalitu a efektivní ochranu při zachování maximální možné bezpečnosti.

Zajištění bezpečnosti osobních ochránců

Výcvik v týmové spolupráci:

- Cvičení zaměřená na koordinaci a komunikaci mezi členy týmu pro zajištění bezpečnosti všech zúčastněných během manipulace s vozidly.

Praktické aplikace dovedností:

- Simulované scénáře s různými typy hrozeb, včetně situací, kdy je potřeba rychle reagovat na nečekané události.

Možné scénáře

Simulované hodnocení vozidel:

- Modelové situace kdy ochránci přistupují k vozidlům a hodnotí možné podezřelé rysy na vozidlech s tím, že postům času se složitost modelových situací razantně zvyšuje.

Praktické cvičení s tréninkovými zařízeními:

- Využití neaktivních nebo tréninkových výbušných zařízení pro bezpečné opakování a zdokonalení postupů.

Přínos výcviku

Zlepšení schopnosti rozpoznávání podezřelých vozidel

- Osobní ochránci se naučí efektivní a bezpečné metody přístupu k vozidlům, hodnocení rizik a řešení situací s výbušnými zařízeními, čímž se zvyšuje bezpečnostní standard a ochrana v potenciálně nebezpečných situacích.

10.16.3 Podpora od Pyrotechniků

Cíl: Zlepšení schopnosti spolupráce a komunikace mezi osobními ochránci a pyrotechniky.

Tým: osobní ochránci a pyrotechnici

Činnosti

Hodnocení hrozby:

- Školení v identifikaci hrozeb, které vyžadují podporu pyrotechniku.
- Školení obsahuje i část o rozpoznávání určitých indikátorů které mohou naznačovat přítomnost výbušného zařízení

Modelové situace v přítomnosti pyrotechniků:

- Modelové situace ve kterých jsou nuceni osobní ochránci pod stresem vyhodnotit situaci, a zažádat o spolupráci pyrotechniky.

Komunikace s pyrotechniky

Komunikační dovednosti:

- Komunikační výcvik vedoucí k věcné a přesné výměnné informaci mezi týmem ochránců a pyrotechniků.

Simulovaná spolupráce:

- Teoretické cvičení zahrnující spolupráci osobních ochránců a pyrotechniky na odstranění hrozby jak pro chráněnou osobu tak další osoby.

Koordinace s pyrotechniky

Spolupráce v terénu:

- Simulované scénáře, ve kterých osobní ochránci a specialisté EOD pracují společně na místě incidentu, demonstrující efektivitu spolupráce a koordinace v různých situacích.
- Modelové situace, ve kterých týmy osobních ochránců spolupracují s pyrotechniky na místě incidentu a prokazují schopnosti naučené v teoretické části výcviku.

Rozvoj taktických dovedností:

- Výcvik zaměřený na rozvoj dovedností potřebných pro efektivní spolupráci s týmy EOD, včetně taktického pohybu, zabezpečení oblasti a evakuace.

Možné scénáře

Realistické modelové situace:

- Realistické scénáře, které testují schopnost osobních ochránců efektivně komunikovat a spolupracovat s pyrotechniky pod záměrně vyvolaným stresem.

Přínos výcviku

Zvýšení efektivity a bezpečnosti:

- Osobní ochránci budou lépe rozumět, kdy a jak zapojit pyrotechniky, zvyšující celkovou efektivitu a bezpečnost při řešení hrozeb s výbušninami.

10.16.4 Vyšetřování a analýza po explozi

Cíl: poskytnout osobním ochráncům dovednosti a znalosti potřebné pro provádění vyšetřování a analýzy po incidentu, aby se zlepšila budoucí reakce na hrozby výbušnými zařízeními.

Tým: osobní ochránci, instruktoři, kriminalisté, pyrotechnici, psychologové.

Činnosti

Simulované scénáře po incidentu:

- Praktická cvičení v simulovaných prostředích po explozi, využití všech dosavadních dovedností od krizové komunikace až po první pomoc a evakuaci z místa události.

Přínos výcviku

Příprava na nejhorší

- Odbourání neznáma u osobních ochránců, přehled co může následovat po explozi, příprava na nejhorší.

ZÁVĚR

Hlavním cílem práce bylo navrhnout efektivní metodiku, která by reflektovala nejen současné výzvy v oblasti osobní ochrany, ale i rychle se vyvíjející technologie a měnící se bezpečnostní prostředí. To bylo realizováno za pomoci detailního popisu a analýzy modelových situací, včetně potenciálních hrozeb od nebezpečných osob a útoků dronů až po možnost nastražení výbušných zařízení. Provedená analýza vedla k vytvoření komplexního výcvikového plánu, zaměřeného na zdokonalení dovedností ochránců v reálných a potenciálně nebezpečných situacích.

V práci jsou pro hlubší pochopení problematiky bezpečnostních obhlídek objektů před vstupem chráněných osob uvedeny klíčové informace, které tvoří základ pro celkové porozumění tématu. Tento souhrn zahrnuje jak teoretické aspekty, tak praktické postupy a je zaměřena na seznámení s profesí osobního ochránce a jeho povinnostmi, včetně základních pojmů, právních norem, nezbytných dovedností, členů týmu a vybavení používaného v praxi. Práce také podrobně popisuje postupy při bezpečnostní obhlídce a přípravě na bezpečnostní opatření, umožňující ochráncům efektivně identifikovat a minimalizovat potenciální hrozby. Tento základ informací by měl vést k lepšímu pochopení problematiky která jsou rozebírána v modelových situacích.

V dnešním světě zmítaném válkou a politicky a ekonomicky rozdělenou společností je dobře odvedená práce osobního ochránce důležitější než kdy jindy. Smrt chráněné osoby může způsobit změnu politického směřování země či společnosti, což může mít dalekosáhlé následky. Proto důkladná obhlídka objektu před vstupem chráněné osoby je nesmírně důležitou částí práce osobního ochránce. V práci se po důkladné debatě s odborníky v oboru zaměřil na stručný popis tří modelových situací, a to na nebezpečnou osobu před objektem, což je velmi častý fenomén od nespokojených občanů až po osamělé útočníky. Tato situace, ač je častá, představuje menší riziko, jelikož instinktivně jsou na tuto hrozbu ochránci připraveni. Další modelovou situací je nebezpečí útoku dronem, jak je vidět na válce na Ukrajině, i levné drony se stávají účinnou zbraní. U tohoto druhu ohrožení, které není tak časté, ale může být velmi nebezpečné, se stává výhodou moderní detekční technologie schopná odhalit dron na velkou vzdálenost a vyřadit jej z provozu nebo najít pilota tohoto zařízení. Třetí modelovou situací je možnost použití nastraženého výbušného zařízení, ač nejméně užívaná metoda útoku, je jednou z nejničivějších co se týká způsobených škod, a také je to jeden z druhů útoků, na který se dá připravit nejméně. Proto je tento druh útoku v kapitole 9 analyzován pomocí metody KARS, která zkoumá souvztažnosti vzniklých rizik. Analýza ukazuje, že takový útok je z pohledu zvládnutí komplexním úkolem, který vyžaduje velké množství dovedností.

Proto byl na základě výsledků analýzy vytvořen komplexní výcvikový plán, který zahrnuje řadu modulů výcviků, které mohou vést ke zlepšení schopností osobních ochránců při obhlídce objektu, ale také k předcházení krizových situací, a což je nejméně důležité, zvládat krizové situace, které již nastaly, napanikařit a zajistit bezpečnost chráněné osoby.

Zjištěné poznatky představují cenný přínos pro teorii i praxi v oblasti osobní ochrany které je zdrojově velmi omezená. Nabízejí také nové pohledy a přístupy k výcviku a přípravě osobních ochránců. Tyto inovace mohou sloužit jako základ pro další výzkum a rozvoj

v oboru, a nabízí reálnou hodnotu v možnosti praktické implementace, proto autor diplomové práce dochází k závěru, že práce odpovídá zadaným cílům které byly úspěšně naplněny.

SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY

AARTIC SECURITY, c2024. *Use of close protection vehicles techniques*. Online. AARTIC SECURITY. Nenalezený vydavatel. Dostupné z: <https://irp-cdn.multiscreensite.com/567e06aa/files/uploaded/Chapter%2011%20Use%20of%20Close%20Protection%20Vehicle%20Techniques.pdf>. [cit. 2024-01-22].

ACCOLADE, 2017. *HOW TO CONDUCT A PROPER SECURITY SEARCH ON A PERSON*. Online. Accolade - Security Company in London | Security Guards London. Dostupné z: <https://accoladesecurity.com/conduct-proper-security-search-person/>. [cit. 2024-03-10].

AION CS, c2010-2024a. *Zákon č. 273/2008 Sb. Zákon o Policii České republiky*. Online. Zákony pro lidi. Dostupné z: <https://www.zakonyprolidi.cz/cs/2008-273>. [cit. 2024-03-08].

AION CS, C2010-2024b. *Zákon č. 137/2001 Sb. Zákon o zvláštní ochraně svědka a dalších osob v souvislosti s trestním řízením a o změně zákona č. 99/1963 Sb., občanský soudní řád, ve znění pozdějších předpisů*. Online. Zákony pro lidi. Dostupné z: <https://www.zakonyprolidi.cz/cs/2001-137>. [cit. 2024-03-08].

AION CS, c2010-2024c. *Zákon č. 119/2002 Sb. Zákon o střelných zbraních a střelivu a o změně zákona č. 156/2000 Sb., o ověřování střelných zbraní, střeliva a pyrotechnických předmětů a o změně zákona č. 288/1995 Sb., o střelných zbraních a střelivu (zákon o střelných zbraních), ve znění zákona č. 13/1998 Sb., a zákona č. 368/1992 Sb., o správních poplatcích, ve znění pozdějších předpisů, a zákona č. 455/1991 Sb., o živnostenském podnikání (živnostenský zákon), ve znění pozdějších předpisů, (zákon o zbraních)*. Online. Zákony pro lidi. Dostupné z: <https://www.zakonyprolidi.cz/cs/2002-119?text=Z%C3%A1kon+o+zbran%C3%ADch+a+st%C5%99elivu>. [cit. 2024-03-08].

AION CS, c2010-2024c. *Zákon č. 40/2009 Sb. Zákon trestní zákoník*. Online. Zákony pro lidi. Dostupné z: <https://www.zakonyprolidi.cz/cs/2009-40?text=Okolnosti+vylučující+protiprávnost>. [cit. 2024-03-08].

AION CS, c2010-2024d. *Zákon č. 455/1991 Sb. Zákon o živnostenském podnikání*. Online. Zákony pro lidi. Dostupné z: <https://www.zakonyprolidi.cz/cs/1991-455>. [cit. 2024-03-08].

AION CS, c2010-2024e. *Vyhláška č. 157/1964 Sb. Vyhláška ministra zahraničních věcí o Vídeňské úmluvě o diplomatických stycích*. Online. Zákony pro lidi. Dostupné z: <https://www.zakonyprolidi.cz/cs/1964-157?text=vídeňská+úmluva>. [cit. 2024-03-08].

AION CS. *Zákon č. 300/2013 Sb. Zákon o Vojenské policii a o změně některých zákonů (zákon o Vojenské policii)*. Online. Zákony pro lidi. C2010-2024f. Dostupné z: <https://www.zakonyprolidi.cz/cs/2013-300?text=vojensk%C3%A1+policie>. [cit. 2024-03-08].

AURUM-AUTO, c2024. *VIP convoy of protection*. Online. AURUM-AUTO. Nenalezený vydavatel. Dostupné z: <https://aurum-auto.com.ua/en/security/>. [cit. 2024-03-12].

BATTLE STEEL, c2024. *Bulletproof Blankets*. Online. BATTLE STEEL. Dostupné z: <https://battlesteel.com/bulletproof-blankets/>. [cit. 2024-03-06].

BLOCKER, Cody, 2021. *HowExpert Guide to Bodyguarding: 101 Tips to Learn How to Bodyguard, Improve, and Succeed as an Executive Protection Agent*. California: Howexpert. ISBN 1648917445.

BROWN, Michael, 2021. *Basic Executive Protection Loadout*. Online. PWA. Pacific West Academy. Dostupné z: <https://pwa.edu/basic-executive-protection-loadout/>. [cit. 2024-03-07].

BROWN, Michael, 2022. *Deadly Force in Executive Protection*. Online. Pacific West Academy. Pacific west academy. Dostupné z: <https://pwa.edu/deadly-force-in-executive-protection/>. [cit. 2024-01-21].

CISA, 2023. *Defining Insider Threats*. Online. CYBERSECURITY AND INFRASTRUCTURE SECURITY AGENCY. Cybersecurity and Infrastructure Security Agency CISA. Dostupné z: <https://www.cisa.gov/topics/physical-security/insider-threat-mitigation/defining-insider-threats>. [cit. 2024-01-19].

CISA, 2023b. *Cyber Threats and Advisories*. Online. Cybersecurity and Infrastructure Security Agency CISA. Dostupné z: <https://www.cisa.gov/topics/cyber-threats-and-advisories>. [cit. 2024-03-10].

CLARK, Joseph, 2023. *DOD Chemical, Biological Defense Program Adapts to Emerging Threats as it Marks 30-Year Anniversary*. Online. U.S. Department of Defense. Dostupné z: <https://www.defense.gov/News/Feature-Stories/Story/Article/3603047/dod-chemical-biological-defense-program-adapts-to-emerging-threats-as-it-marks/>. [cit. 2024-03-10].

COLSEY, Sean, 2023. *AI: A Useful Resource for Bodyguards?: A Useful Resource for Bodyguards?* Online. Nenalezený vydavatel. Dostupné z: <https://www.linkedin.com/pulse/ai-useful-resource-bodyguards-sean-colsey-mba-msc-msyl-mg27e>. [cit. 2024-03-06].

DAVIES, Sandi a FENNELLY, Lawrence, 2019. *The Professional Protection Officer: Practical Security Strategies and Emerging Trends 2nd Edition*. 2. Oxford, Velká Británie: Butterworth-Heinemann, ISBN 978-0128177488.

DEFENDIA.CZ, c2024. *Teleskopické obušky – průvodce výběrem a použitím*. Online. Defendia.cz. Dostupné z: <https://www.defendia.cz/clanky-2/teleskopicke-obusky-vyber-a-pouziti/>. [cit. 2024-03-06].

D-FEND SOLUTIONS, c2023. *VIP Protection from Rogue Drones*. Online. D-FEND SOLUTIONS. D-Fend Solutions. Dostupné z: <https://d-fendsolutions.com/by-sector/vip-executive-protection/>. [cit. 2024-03-10].

ECONOMY-PEDIA, c2024. *Analytická metoda – co to je, definice a koncept*. Online. Economy-Pedia.com. Dostupné z: <https://cs.economy-pedia.com/11032130-analytical-method>. [cit. 2024-03-05].

EP WIRED DESK, 2022. *Executive Protection Vehicles: How to Choose the Best Fit*. Online. EP Wired – Executive Protection Magazine. Dostupné z: <https://epwired.com/executive-protection-vehicles-how-to-choose-the-best-fit/>. [cit. 2024-03-07].

ERESTAIN, Nicolette, 2017. *Complete Guide to Buying Body Armor for Security Personnel*. Online. Bulletproof Zone. Dostupné z: <https://bulletproofzone.com/blogs/bullet-proof-blog/complete-guide-to-buying-body-armor-for-security-personnel>. [cit. 2024-03-06].

FAY, John, 2011. *Contemporary security management*. 3rd ed. Burlington, MA: Butterworth-Heinemann. ISBN 978-0-12-381549-1.

FCC, 2021. *THREAT and INTIMIDATION RESPONSE GUIDE*. Online. U.S. DEPARTMENT OF JUSTICE FEDERAL BUREAU OF INVESTIGATION. Federal Communications Commission. Dostupné z: https://www.fcc.gov/sites/default/files/threat_guide_english_final.pdf. [cit. 2024-01-19].

GENTILE, Gian. How Technology is Revolutionizing the Field of Security Services. Online. Nenalezený vydavatel. 2023. Dostupné z: <https://www.securityri.com/revolutionizing-the-field-of-security-services/>. [cit. 2024-03-05].

GHALI, Mena, 2024. *Kvalifikace a dovednosti profesionálního bodyguarda*. Online. GRSPROTECTION. Global Risk Solutions, Inc. Dostupné z: <https://www.grsprotection.com/the-qualifications-and-skills-of-a-bodyguard/>. [cit. 2024-01-21].

GLOCK INC, c2024. *G19 Gen5 FS - The next generation*. Online. In: Buy Guns Online. Dostupné z: <https://us.glock.com/en/pistols/g19-gen5-fs-us>. [cit. 2024-03-06].

GOOGLE, c2024. *Google street view*. Online. Dostupné z: <https://www.google.com/maps/@50.0891886,14.4070837,3a,75y,27.14h,79.4t/data=!3m6!1e1!3m4!1s4arZGDq4A5R4sy5nCWCncA!2e0!7i16384!8i8192?entry=ttu>. [cit. 2024-03-07].

HOMELAND SECURITY, c2024. *IED Attack Improvised Explosive Devices*. Online. HOMELAND SECURITY. Nenalezený vydavatel. Dostupné z: https://www.dhs.gov/xlibrary/assets/prep_ied_fact_sheet.pdf. [cit. 2024-03-10].

HRBÁČEK, Jan, 2022. *Chystá se dlouho očekávaná regulace bezpečnostních agentur. Součástí novely má být i jejich důkladná prověrka mi*. Online. Ekonomický deník. Dostupné z: <https://ekonomickydenik.cz/chysta-se-dlouho-ocekavana-regulace-bezpecnostnich-agentur-soucasti-novely-ma-byt-i-jejich-dukladna-proverka/>. [cit. 2024-03-08].

HUGHES, Nick, 2017. *How To Be Your Own Bodyguard: Self defense for men and women from a lifetime of protecting clients in hostile environments*. 2. North carolina: Warriors Krav Maga, ISBN 978-0985856519.

CHLADNEZBRANE.EU, 2019. *Chladné zbraně – vše okolo zbraní*. Online. Chladnezbrane.eu. Dostupné z: <https://www.chladnezbrane.eu>. [cit. 2024-01-18].

INFINITERISKS, c2019. *THE HISTORY OF BODYGUARDS AND INTELLIGENCE*. Online. My CMS. Dostupné z: <https://infiniterisks.com/the-history-of-bodyguards/>. [cit. 2024-03-05].

- JELŠOVSKÁ, Katarína a PETERKOVÁ, Andrea, 2013. *Řešení krizových situací a – metody a jejich aplikace*. Online. Dostupné z: <http://projects.math.slu.cz/AM/activ/soubory/opory/ResKrizi.pdf>. [cit. 2024-03-10].
- JUNE, Dale a SHAW, Elijah, 2021. *Introduction to Executive Protection*. 4th. USA: ICONIC Press. ISBN 978-1736305102.
- KAMENÍK, Jiří a BRABEC, František, 2019. *Komerční bezpečnost*. 2. vydání. Praha: Wolters Kluwer. ISBN 978-80-7598-303-9.
- KEIR, Hugh, 2013. *Cp Tam Close Protection Tactical Aide-Memoire: For Bodyguards on the Move*. UK. Independently published. ISBN 1796427217.
- KENT, Tremaine, 2023. *Zavřít ochranu Top-up lékařské školení: Proč je to důležité?* Online. CTR SECURE SERVICES. CTR Secure Services. Dostupné z: <https://www.ctrservices.co.uk/close-protection-top-up-medical-training-why-is-it-important/>. [cit. 2024-01-22].
- KLOUDA, Pavel, 2016. *Moderní analytické metody*. Třetí, upravené vydání. Ostrava: Pavel Klouda – nakladatelství Pavko. ISBN ean:9788086369228.
- KUEHNER, Donald, 2021. *Executive Protection Vehicles*. Online. Pacific West Academy. Dostupné z: <https://pwa.edu/executive-protection-vehicles/>. [cit. 2024-03-07].
- MÁDL, Josef, 2000. *Bodyguard: Úplný manuál pro osobní strážce*. Praha: Hubertlov Bohemia. ISBN 8090275532.
- MASTISON, Fred, 2016. *Using GLOCKS for Executive Protection*. Online. Athlon Outdoors. Dostupné z: <https://www.athlonoutdoors.com/article/using-glocks-for-executive-protection/>. [cit. 2024-03-06].
- MCNAB, Chris a RABIGER, Joanna, 2018. *Kurz přežití ve městě*. Přeložil Viktor JUREK. [Praha]: IFP Publishing. ISBN 978-80-87383-72-8.
- MITREFINCH, c2024. *Unauthorised Access: What It Is and How to Prevent It*. Online. Mitrefinch. Dostupné z: <https://www.mitrefinch.co.uk/blog/workforce-management/how-to-prevent-unauthorised-access-to-your-building/>. [cit. 2024-03-10].
- MUCL, 2019. *Česká Lípa (odkaz na titulní stránku) - Oficiální web*. Online. MĚSTSKÝ ÚŘAD ČESKÁ LÍPA. Nenalezený vydavatel. Dostupné z: <https://www.mucl.cz/11-rizikove-a-nouzove-situace/ds-1273>. [cit. 2024-01-19].
- MUNI, c2024. *Brainstorming a brainwriting*. Online. FF – KISK: Kreativní práce s informacemi. Dostupné z: <https://kisk.phil.muni.cz/kreativita/temata/kreativni-techniky/brainstorming-a-brainwriting>. [cit. 2024-03-05].
- MVČR, 2019. *Návrh zákona o bezpečnostní činnosti a o změně souvisejících zákonů z roku 2019*. Online. MINISTERSTVO VNITRA ČESKÉ REPUBLIKY. Dostupné z: <https://www.google.com/url?sa=t&rct=j&q=&esrc=s&source=web&cd=&cad=rja&uact=8&ved=2ahUKEwiG4M2HyOSEAxXH6wIHHRacDGIQFnoECC4QAQ&url=https%3A%2F%2Fwww.zakonyprolidi.cz%2Fmedia2%2Ffile%2F1804%2FFile23718.pdf%3Fattachement-filename%3D6225155-2018-04-26-text-navrhu->

6225801.pdf&usg=AOvVaw3LQhQ8Ad9zsjnHYzelWyM_&opi=89978449. [cit. 2024-03-08].

MVČR, 2021. *Ministerstvo vnitra České republiky*. Online. Ministerstvo vnitra České republiky. Dostupné z: <https://www.mvcr.cz>. [cit. 2024-01-18].

MVČR, c2024. *Centrum proti hybridním hrozbám*. Online. MINISTERSTVO VNITRA ČESKÉ REPUBLIKY. Centrum proti hybridním hrozbám. Dostupné z: <https://www.mvcr.cz/chh/clanek/stupne-ohrozeni-terorismem.aspx>. [cit. 2024-01-21].

NDAA, 2021. *Strategic Intelligence Assessment and Data on Domestic Terrorism*. Online. Dostupné z: <https://www.fbi.gov/file-repository/fbi-dhs-domestic-terrorism-strategic-report.pdf>. [cit. 2024-03-10].

NETA, Dan, 2022. *Výběr osobního strážce: Rozhodující faktory, které je třeba zvážit*. Online. AXELIGENCE. Axeligen | Improving Polygraph (Lie Detector) Accuracy. Dostupné z: <https://axeligen.com/choosing-a-bodyguard-crucial-factors-to-consider/>. [cit. 2024-01-21].

ONTIC, 2023. *What is Executive Protection? A Complete Introduction*. Online. ONTIC. Ontic. Dostupné z: <https://ontic.co/resources/learn/what-is-executive-protection-a-complete-introduction/>. [cit. 2024-01-19].

PAPEŽOVÁ, Zdeňka, 2010. *PREVENCE – Stalking*. Online. Stalking – Policie České republiky. Dostupné z: <https://www.policie.cz/clanek/prevence-stalking.aspx>. [cit. 2024-01-19].

PARKER, Eric, 2018. *Knives in Executive Protection, Where do they fit in?* Online. Nenalezený vydavatel. Dostupné z: <https://www.linkedin.com/pulse/knives-executive-protection-where-do-fit-eric-parker>. [cit. 2024-03-06].

SANNA, Ellyn, 2014. *Homeland Security Officer*. Online. 1. 450 Parkway Drive, Suite D Broomall, PA 19008: Mason Crest, ISBN 978-1-4222-9053-8. [cit. 2024-01-19].

SECURITY DEGREE HUB, c2024. Security Degree Hub. Dostupné z: <https://www.securitydegreehub.com/physical-conditioning/>. [cit. 2024-01-21].

SHELLBACK, Brooke, 2023. *Zvládnutí komunikačních dovedností pro ostrahu*. Online. Asset College | RTO 31718. Dostupné z: <https://www.asset.edu.au/mastering-communication-skills-for-security-guards/>. [cit. 2024-01-21].

ŠULA, Michal, 2018. *Policie a pyrotechnik kontrolovali Sněmovnu a okolí, anonym ohlásil bombu*. Online. In: IDNES.cz. Dostupné z: https://www.idnes.cz/zpravy/domaci/policie-snemovna-anonym-vyhruzka.A190924_121248_domaci_bur. [cit. 2024-01-17].

TACTICAL GUARD FORCE SECURITY, 2023. *Using Technology to Enhance Security Guard Services*. Online. Medium. Dostupné z: <https://medium.com/@testp2520/using-technology-to-enhance-security-guard-services-d36573891ebd>. [cit. 2024-03-06].

TAYLOR, HUGH, 2023. *Cyber threats on the rise: how to safeguard your data*. Online. PREY PROJECT. Prey Blog. Dostupné z: <https://preyproject.com/blog/what-are-cyber-threats-how-they-affect-you-what-to-do-about-them>. [cit. 2024-01-19].

TOBEN, Amy, 2023. *Taktika střelby z pistole*. Online. PACIFIC WEST ACADEMY. Pacific West Academy. Dostupné z: <https://pwa.edu/handgun-shooting-tactics/>. [cit. 2024-01-22].

T-SOFT, c2024. *TerEx modelová situace semtex*. Online. T-SOFT. Události. Dostupné z: <https://km.flkr.utb.cz/Terex/UI/Events>. [cit. 2024-03-07].

VALA, Vlastimil, 2022. *Metody zkoumání ekonomických jevů*. Online. Nenalezený vydavatel. Dostupné z: [https://user.mendelu.cz/xbadal/Studijni%20opory/Lesnicka%20ekonomika%20\(Vala,%200Badal\)/Metody%20zkoum%ED%20ekonomick%FDch%20jev%F9%20v%20lesnic tv%ED.pdf](https://user.mendelu.cz/xbadal/Studijni%20opory/Lesnicka%20ekonomika%20(Vala,%200Badal)/Metody%20zkoum%ED%20ekonomick%FDch%20jev%F9%20v%20lesnic tv%ED.pdf). [cit. 2024-03-05].

WESTMINSTER SECURITY, 2015. *Zavřít ochranu*. Online. WESTMINSTER SECURITY. Westminster Security. Dostupné z: <https://www.westminstersecurity.co.uk/services/close-protection/>. [cit. 2024-01-19].

WFPCEC, 2022. *Familiarity with the Most Important Equipment of Bodyguards*. Online. Nenalezený vydavatel. C2024. Dostupné z: <https://wfpcec.com/bodyguards-equipment/>. [cit. 2024-03-06].

WILSON, Orlando, 2022. *Close Protection & Firearms: The Application of Firearms in Close Protection & Armed Security (Close Protection / Bodyguard Business)*. UK: Independently published, ISBN 979-8826225561.

SEZNAM POUŽITÝCH SYMBOLŮ A ZKRATEK

AI	Artificial intelligence
BIS	Bezpečnostní informační služba
DDoS	Distributed Denial of Service
EU	Evropská Unie
IED	Improvised explosive device
IT	Informační technologie
NVS	Nástražné výbušné zařízení
PČR	Policie České republiky
PZTS	Poplachový zabezpečovací a tísňový systém
SMS	Short message service
SUV	Sportovně užitkové vozidlo

SEZNAM OBRÁZKŮ

Obrázek 1 Glock 19 gen5 Compact 9x19mm (Glock Inc, c2024)	29
Obrázek 2 Pohled do ulice před budovou MFCR (Google, c2024).....	44
Obrázek 3 Znázornění rozsahu výbuchu plastické trhaviny (T-Soft, c2024).....	45
Obrázek 4 Kruhové znázornění dopadu výbuchu na mapě (T-Soft, c2024).....	46
Obrázek 5 Kruhové znázornění dopadu výbuchu na mapě detail (T-Soft, c2024).....	46
Obrázek 6 Znázornění dosahu přetlaku rázové vlny (T-Soft, c2024).....	47
Obrázek 7 Grafické znázornění (vlastní)	50
Obrázek 8 Znak BIS (BIS,2024).....	54
Obrázek 9 Kontrola PSP ČR po nahlášení bomby (Šula, 2018).....	56

SEZNAM TABULEK

Tabulka 1 Souvztažnost rizik (vlastní)	48
Tabulka 2 Aktivita a pasivity rizik (vlastní)	49