

**Zhodnocení ekonomické situace vybraného
podnikatelského subjektu**
**Evaluation of the Economic Situation of the
Selected Business Entity**

Lenka Jirušková



Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně

Fakulta managementu a ekonomiky

Ústav podnikové ekonomiky

Akademický rok: 2024/2025

ZADÁNÍ BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

(projektu, uměleckého díla, uměleckého výkonu)

Jméno a příjmení:	Lenka Jirušková
Osobní číslo:	M21199
Studijní program:	B0413A050024 Ekonomika a management
Specializace:	Ekonomika a management podniku
Forma studia:	Prezenční
Téma práce:	Zhodnocení ekonomické situace vybraného podnikatelského subjektu

Zásady pro vypracování

Úvod

Definujte cíle práce a použité metody zpracování práce.

I. Teoretická část

- Proveďte literární rešerši relevantní literatury zaměřené na zpracování finanční analýzy prostřednictvím účetních výkazů podniku.

II. Praktická část

- Charakterizujte analyzovanou společnost.
- Zpracujte finanční analýzu na základě účetních výkazů za sledované období daného podnikatelského subjektu.
- Na základě výsledků finanční analýzy identifikujte slabá místa v ekonomické situaci podniku a navrhněte doporučení pro zlepšení stavu hospodaření v podniku.

Závěr

Rozsah bakalářské práce: **cca 40 stran**
Forma zpracování bakalářské práce: **tištěná/elektronická**

Seznam doporučené literatury:

PAVELKOVÁ, Drahomíra, Adriana KNÁPKOVÁ, Karel ŠTEKER a Daniel REMEŠ. *Finanční analýza: Komplexní průvodce s příklady*. 3., kompletně aktualizované vydání. Grada, 2017. ISBN 978-80-271-0911-1.
RŮČKOVÁ, Petra. *Finanční analýza: metody, ukazatele, využití v praxi*. 6. aktualizované vydání. Praha: Grada Publishing, 2019. Finanční řízení. ISBN 978-80-271-2028-4.
ŠTEKER, Karel a Milana OTRUSINOVÁ. *Jak číst účetní výkazy: základy českého účetnictví a výkaznictví*. 3., aktualizované vydání. Praha: Grada Publishing, 2021. Prosperita firmy. ISBN 978-80-271-3184-6.
VOCHOZKA, Marek. *Finance podniku: komplexní pojetí*. Praha: Grada Publishing, 2021. Finanční řízení. ISBN 978-80-271-3267-6.
WILLIAMS, Jan R., Susan F. HAKA, Mark S. BETTNER a Joseph V. CARCELLO. *Financial & managerial accounting: the basis for business decisions*. 18th edition. New York: McGraw-Hill Education, 2018. ISBN 978-1-259-69240-6.

Vedoucí bakalářské práce: **doc. Ing. Jaroslava Rajchlová, Ph.D.**
Ústav podnikové ekonomiky

Datum zadání bakalářské práce: **10. února 2025**
Termín odevzdání bakalářské práce: **23. května 2025**

L.S.

doc. Ing. Michal Pilík, Ph.D.
děkan

doc. Ing. Petr Novák, Ph.D.
garant studijního programu

Ve Zlíně dne 10. února 2025

PROHLÁŠENÍ AUTORA BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

Beru na vědomí, že

- odevzdáním bakalářské práce souhlasím se zveřejněním své práce podle zákona č. 111/1998 Sb., v platném znění bez ohledu na výsledek obhajoby;
- bakalářská práce bude uložena v elektronické podobě v univerzitním informačním systému a bude dostupná k nahlédnutí;
- jedno vyhotovení bakalářské práce v listinné podobě bude ponecháno Univerzitě Tomáše Bati ve Zlíně k uložení;
- na moji bakalářskou práci se plně vztahuje zákon č. 121/2000 Sb. o právu autorském, o právech souvisejících s právem autorským a o změně některých zákonů (autorský zákon) ve znění pozdějších právních předpisů, zejm. § 35 odst. 3;
- podle § 60 odst. 1 autorského zákona má Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně právo na uzavření licenční smlouvy o užití školního díla v rozsahu § 12 odst. 4 autorského zákona;
- podle § 60 odst. 2 a 3 mohu užít své dílo – bakalářskou práci – nebo poskytnout licenci k jejímu využití jen s předchozím písemným souhlasem Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně, která je oprávněna v takovém případě ode mne požadovat přiměřený příspěvek na úhradu nákladů, které byly Univerzitou Tomáše Bati ve Zlíně na vytvoření díla vynaloženy (až do jejich skutečné výše);
- pokud bylo k vypracování bakalářské práce využito softwaru poskytnutého Univerzitou Tomáše Bati ve Zlíně nebo jinými subjekty pouze ke studijním a výzkumným účelům (tj. k nekomerčnímu využití), nelze výsledky bakalářské práce využít ke komerčním účelům;
- pokud je výstupem bakalářské práce jakýkoliv softwarový produkt, považují se za součást práce rovněž i zdrojové kódy, popř. soubory, ze kterých se projekt skládá; neodevzdání této součásti může být důvodem k neobhájení práce.

Prohlašuji, že

- jsem na bakalářské práci pracoval(a) samostatně a použitou literaturu jsem řádně citoval(a); v případě publikace výsledků budu uveden(a) jako spoluautor;
- odevzdaná verze bakalářské práce a verze elektronická nahraná do IS/STAG jsou obsahově totožné.

Ve Zlíně, dne

.....
podpis autora

ABSTRAKT

Tématem bakalářské práce je zhodnocení ekonomické situace vybraného podnikatelského subjektu s cílem identifikovat klíčové faktory ovlivňující jeho finanční zdraví. V úvodní části práce je provedena literární rešerše, která vysvětluje základní teoretické poznatky finanční analýzy a definuje zdroje pro její provedení. Praktická část je zaměřena na aplikaci těchto poznatků na konkrétní společnost, kde je analyzována její ekonomická situace na základě vypočítaných finančních ukazatelů. Výsledkem je komplexní zhodnocení finančního zdraví společnosti doplněné návrhy konkrétních opatření, která mohou přispět ke zlepšení její ekonomické stability z dlouhodobého hlediska.

Klíčová slova: finanční analýza, rozvaha, výkaz zisků a ztrát, finanční ukazatele

ABSTRACT

The topic of this bachelor's thesis is the evaluation of the economic situation of a selected business entity, with the aim of identifying key factors influencing its financial health. The introductory part of the thesis presents a literature review that explains the fundamental theoretical principles of financial analysis and defines the sources for its implementation. The practical part focuses on applying these principles to a specific company, analyzing its economic situation based on calculated financial indicators. The outcome is a comprehensive assessment of the company's financial health, complemented by proposals for specific measures that could contribute to improving its economic stability in the long term.

Keywords: financial analysis, balance sheet, profit and loss statement, financial indicators

Ráda bych poděkovala vedoucímu bakalářské práce doc. Ing. Jaroslavě Rajchlové, Ph.D. za její čas a cenné připomínky při vedení této bakalářské práce.

Dále bych ráda poděkovala svým nejbližším, především rodině za jejich neustálou podporu po celou dobu trvání mého studia, které se mi dostávalo.

Prohlašuji, že odevzdaná verze bakalářské/ diplomové práce a verze elektronická nahraná do IS/STAG jsou totožné.

OBSAH

ÚVOD.....	11
CÍLE A METODY ZPRACOVÁNÍ PRÁCE.....	12
I TEORETICKÁ ČÁST.....	13
1 FINANČNÍ ANALÝZA	14
UŽIVATELE FINANČNÍ ANALÝZY.....	15
2 FINANČNÍ VÝKAZY PRO FINANČNÍ ANALÝZU	18
2.1 ROZVAHA.....	18
2.1.1.Aktiva	18
2.2 VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY	19
3 ANALÝZA FINANČNÍCH UKAZATELŮ.....	21
3.1 HORIZONTÁLNÍ ANALÝZA	21
3.2 VERTIKÁLNÍ ANALÝZA	22
3.3 POMĚROVÁ ANALÝZA.....	23
3.3.1 Likvidita (Liquidity).....	23
3.3.2 Rentabilita (Profitability)	24
3.3.3 Zadluženost	25
3.3.4 Aktivita.....	26
4 ANALÝZA VNĚJŠÍHO PROSTŘEDÍ	28
4.1 SWOT ANALÝZA	28
4.2 PORTERŮV MODEL PĚTI SIL.....	28
5 SHRUTÍ TEORETICKÉ ČÁSTI.....	30
II PRAKTICKÁ ČÁST.....	32
6 PŘEDSTAVENÍ SPOLEČNOSTI.....	33
6.1 OBECNÁ CHARAKTERISTIKA.....	33
6.2 HISTORIE A VÝVOJ SPOLEČNOSTI.....	33
6.2.1 Organizační struktura	34
7 ANALÝZA FINANČNÍCH UKAZATELŮ.....	35
7.1 HORIZONTÁLNÍ ANALÝZA	38
7.2 VERTIKÁLNÍ ANALÝZA	41
7.3 ANALÝZA POMĚROVÝCH UKAZATELŮ	44
7.3.1 Likvidita	44
7.3.2 Zadluženost	46
7.3.3 Aktivita.....	47
8 PORTERŮV MODEL PĚTI SIL.....	48
8.1 KONKURENCE (SOUČASNÁ).....	48

8.2	KONKURENCE POTENCIÁLNÍ	48
8.3	SÍLA DODAVATELŮ	48
8.4	SÍLA ODBĚRATELŮ	49
8.5	SUBSTITUTY	49
9	SWOT ANALÝZA	50
9.1	SILNÉ STRÁNKY	50
9.2	SLABÉ STRÁNKY	50
9.3	PŘÍLEŽITOSTI	51
9.4	HROZBY	52
9.5	ZHODNOCENÍ SWOT ANALÝZY	52
10	NÁVRHY NA ZLEPŠENÍ EKONOMICKÉ SITUACE	54
	ZÁVĚR.....	57
	SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY	59
	SEZNAM VZORCŮ	61
	SEZNAM OBRÁZKŮ	62
	SEZNAM TABULEK.....	63
	SEZNAM PŘÍLOH.....	64

ÚVOD

Bakalářská práce se zaměřuje na finanční analýzu konkrétního podnikatelského subjektu, jejímž cílem je posoudit ekonomickou situaci společnosti a formulovat konkrétní doporučení, která přispívají ke zlepšení jejího finančního zdraví.

Práce je rozdělena do dvou hlavních částí: teoretické a praktické. Teoretická část poskytuje čtenářům základní pohled na problematiku finanční analýzy, včetně její definice, významu a důležitosti v podnikatelské činnosti. Součástí je také přehled základních účetních výkazů, které jsou klíčové pro vyhodnocení ekonomické situace podniku – konkrétně rozvaha a výkaz zisku a ztráty za jednotlivá období. Po vysvětlení nejdůležitějších účetních pojmů se tato část dále věnuje jednotlivým finančním ukazatelům, jejich významu a metodám výpočtu, které čtenářům umožňují pochopit metodiku finanční analýzy.

Praktická část práce se zaměřuje na konkrétní společnost, jejíž vlastník si přeje zachovat anonymitu. Společnost je proto nejprve představena v obecné rovině. Následuje detailní porovnání finančních výkazů – rozvahy a výkazu zisku a ztráty – za období 2019–2023. Na základě těchto dat je provedena finanční analýza, která čerpá z teoretických poznatků první literární rešerše z teoretické části práce. Výsledné výpočty finančních ukazatelů jsou aplikovány na zvolenou společnost, čímž je zajištěna provázanost s teoretickými poznatky. Poté následuje porovnání s odvětvím pomocí SWOT analýzy a Porterův model pěti sil. V závěru praktické části je komplexně zhodnocen ekonomický stav společnosti, doplněný o návrhy a opatření, která mohou být implementována za účelem zvýšení finančního zdraví společnosti z dlouhodobého hlediska.

CÍLE A METODY ZPRACOVÁNÍ PRÁCE

Hlavním cílem této bakalářské práce je zhodnotit ekonomickou situaci vybrané společnosti na základě výsledků finanční analýzy za období 2019-2023. Na závěr budou formulována doporučení ke zlepšení ekonomické situace této společnosti.

Aby došlo k naplnění hlavního cíle, je potřeba zformulovat i cíle vedlejší:

- Sběr relevantní odborné literatury a stanovení teoretických základů pro praktickou část.
- Představení vybrané společnosti a analýza jejich současných aktivit.
- Provedení analýzy finančních ukazatelů a posouzení současné ekonomické situace.
- Shrnutí poznatků z praktické části a návrh možných změn doporučených zvolené společnosti na základě výsledků finanční analýzy.

K dosažení stanovených cílů budou v této bakalářské práci aplikované vědecké metody. Nejprve literární rešerše ke sběru a zpracování odborných publikací zaměřených na finanční analýzu a její praktické využití. Následně analýzy – analýza finančních výkazů a účetní dokumentace společnosti za období 2019-2023 a srovnávací analýza, využitá ke srovnání výsledků finančních ukazatelů společnosti. Pro vyhodnocení vnějších a vnitřních faktorů, které ovlivňují ekonomickou stabilitu podniku je aplikovaná SWOT analýza a Porterův model pěti sil. Na základě zjištěných dat jsou aplikována konkrétní opatření vedoucí ke zlepšení finanční situace společnosti.

I TEORETICKÁ ČÁST

1 FINANČNÍ ANALÝZA

Každý podnik, bez ohledu na svou velikost nebo obor, funguje v prostředí plném změn a konkurence. Aby mohl dlouhodobě růst a udržet si stabilitu, musí umět dobře řídit své finance. Pravidelné sledování finanční situace firmy je proto důležité nejen pro vedení při rozhodování, ale také pro zachování důvěry investorů, obchodních partnerů a dalších zainteresovaných osob. Jasně a spolehlivé informace o finančním zdraví podniku pomáhají včas odhalit možná rizika, lépe řídit náklady a plánovat udržitelný rozvoj.

Na tuto skutečnost navazuje následující kapitola, která představuje finanční analýzu jako klíčový nástroj pro hodnocení ekonomické situace podniku. Čtenář se seznámí s různými pohledy odborníků na to, jak finanční analýzu chápou a využívají. Zároveň budou popsáni hlavní uživatelé finanční analýzy. Tato část práce poskytne podklad, který bude sloužit k lepšímu porozumění významu finanční analýzy (Pavelková et al., 2017).

Finanční analýza je nedílnou součástí každého podniku a poukazuje na celkové vyhodnocení finančního zdraví společnosti. Podává zpětné informace o tom, jak si podnik vede ve finanční sféře a dále poukazuje na to, jak si podnik naplnil očekávání v dílčích oblastech a kde naopak strádal. Údaje jsou převzaté z minulosti, tedy data, která nejsou již ovlivnitelná. Z toho vyplývá, že finanční analýza podniku je důležitá především pro budoucí vývoj – aby se předešlo negativním vlivům (Pavelková et al., 2017).

Autorka Růžicková popisuje finanční analýzu jako způsob hodnocení finanční situace podniku, kdy na základě jejího vyhodnocení může společnost ovlivnit zdroje, ze kterých bude čerpat, aby zajistila správný chod dané společnosti. Nehodnotí žádný postup jako nesprávný, pokud je podložen plně hodnotným argumentem. Stejně jako Pavelková popisuje finanční analýzu jako prognózu, aby mohlo nastat vhodné plánování jednotlivých projektů a daný podnikatelský subjekt mohl řídit své finanční zdraví efektivně (Růžicková, 2019).

Finanční analýza představuje systematické zkoumání účetních výkazů s cílem zhodnotit finanční situaci, stabilitu a výkonnost podniku a podpořit tak informované rozhodování. Neexistují daná pravidla a předpisy, jak má být finanční analýza provedena. Je důležité, aby jednotlivé finanční ukazatele poskytli náhled, jak je společnost schopna se přizpůsobit jednotlivým trendům, tak, že se odstraní nedostatky nebo naopak posílí silné stránky dané společnosti (Rejnuš, 2024).

Rejnuš rozděluje data, na základě kterých je provedena finanční analýza do dvou následujících skupin (Rejnuš, 2024):

Interní vstupní data – v této části jsou použita data, která vycházejí ze zdrojů pro finanční analýzu, tedy finanční výkazy, ale také údaje plynoucí ze zpráv auditorů a výročních zpráv účetní jednotky. Kromě těchto veřejně dostupných zdrojů jsou zde zahrnuty vnitropodnikové dokumenty, jako např. směrnice či odhady managementu konkrétní společnosti (Pavelková et al., 2017).

Externí vstupní data jsou přesným opakem interních dat. Jsou to informace čerpány z širokého prostředí dané ekonomiky, kdy zdrojem mohou být burzy, statistiky pocházející od státu či odborné zpravodajství.

Každý podnikatel by měl pravidelně zhodnotit svou činnost a její vliv na finanční výkonnost a stabilitu podniku. To umožňuje proces finanční analýzy, který pomůže přehledně posoudit dosavadní stav podniku. Jelikož ve firmách dochází ke strategickému

rozhodování s dlouhodobými důsledky téměř neustále, tak by měla být finanční analýza prováděna průběžně a minimálně jednou ročně vyhodnocena. Je to z důvodu, že finanční analýza se nezaměřuje pouze na aktuální situaci podniku, ale klade důraz i na dlouhodobý vývoj. Tento proces zahrnuje různé aktivity, jejichž cílem je získání komplexního pohledu na finanční zdraví podniku (Scholleová, 2017).

Uživatelé finanční analýzy

Tato podkapitola bude zaměřená na konkrétní uživatele finanční analýzy. Budou zde popsány skupiny, pro které je finanční analýza důležitým nástrojem, a to z hlediska jejich role vzhledem ke společnosti a rozhodovacích procesů.

Podle autorky Růžickové se uživatelé finanční analýzy odlišují v závislostech na konkrétních zájmech a cílech skupiny. Jednou ze skupin jsou vlastníci a investoři, kteří využívají finanční analýzu k ověření, jestli jejich investované finanční prostředky dosahují očekávaných výnosů a jsou vhodně využívány. Jejich hlavním cílem je maximalizovat tržní hodnotu vlastního kapitálu dané společnosti. Zaměřují se především na ukazatele ziskovosti, tržní ukazatele a vztah mezi peněžními toky a dlouhodobými závazky. Je to z důvodu, že investoři sledují hlavně výnosy svých vložených prostředků. Naopak z pohledu věřitelů jsou dva přístupy k finanční analýze. Nejprve dlouhodobí věřitelé jako banky, soustředující se na hodnocení ziskovosti a dlouhodobé likvidity společnosti. Důležitá je pro ně i schopnost podniku generovat finanční prostředky a zajišťovat stálé peněžní příjmy. Oproti tomu krátkodobí věřitelé se zaměřují na platební schopnost firmy, strukturu oběžných aktiv

a krátkodobých závazků. Pro všechny věřitele je důležité, aby byly všechny vložené prostředky vrácené. Rizikem nesplacení závisí na úrokových sazbách a dalších podmínkách financování. Rozhodujícím faktorem při volbě daných metod finanční analýzy je tedy důležité odlišovat cílovou skupinu, pro kterou se výsledky zpracovávají. V praxi se běžně neprovádí komplexní analýza, ale využívají se pouze vybrané ukazatele, které mají dlouhodobý charakter. Kromě vlastníků a věřitelů mohou být uživateli finanční analýzy také státní orgány, dodavatelé, veřejnost či zaměstnanci. Pro tyto skupiny se ale analýzy tak často neprovádějí (Růžicková, 2019).

Stručně popisuje autorka Scholleová ve své knize uživatele finanční analýzy, kdy jej označuje jako stakeholders. Pojem vysvětluje jako všechny subjekty, kteří se jakýmkoli způsobem podílí na chodu podniku. Patří sem například konkurenti, manažeři, zákazníci, či státní orgány (Scholleová, 2017).

Finanční analýza není určena pouze pro vnitřní potřeby podniku, ale mohou ji využít také externí subjekty, které jsou s podnikem propojeny. Mezi hlavní uživatele finanční analýzy patří management podniku, který analýzu využívá především pro krátkodobé a dlouhodobé řízení podniku. Finanční analýza poskytuje nástroje a metody pro efektivní rozhodování v oblastech investování, financování dlouhodobého majetku, volba optimální kapitálové struktury či sestavování finančních plánů. Pro investory jsou výsledky finanční analýzy důležité při posuzování finančního zdraví podniku, kdy se zaměřují nejvíce na ziskovost a návratnost jejich investic. To je zásadní pro jejich rozhodování. Dalšími uživateli jsou věřitelé, kteří sledují zejména likviditu a schopnost podniku splácet své závazky. Stablní finanční situace dlužníků je pro věřitele klíčová, jelikož při narušení platební schopnosti může dojít k negativnímu ovlivnění jejich vlastního hospodaření. Podobně finanční analýzu využívají státní instituce, aby zhodnotily schopnost podniku odvádět daně a přispívat do státního rozpočtu. Pro obchodní partnery jsou výsledky důležité pro sledování stability společnosti, aby bylo zřejmé, jak je společnost spolehlivá v rámci dodavatelských či odběratelských vztahů. V neposlední řadě je finanční analýza důležitá pro zaměstnance, kdy sledují finanční zdraví nejen z hlediska výše mezd, ale i záruky dlouhodobé stability zaměstnání. Informace o rentabilitě a likviditě mohou poskytnout jistotu, že společnost bude schopna dostat svým závazkům vůči zaměstnancům. (Pavelková et al., 2017).

2 FINANČNÍ VÝKAZY PRO FINANČNÍ ANALÝZU

Každá společnost potřebuje mít přehled o svém finančním stavu a hospodaření. Aby toho dosáhla, je nezbytné vést dokumenty, které poskytují přehled o finanční situaci společnosti. Tyto dokumenty se nazývají finanční výkazy a obsahují údaje o aktivech, pasivech, příjmech a výdajích. Hlavním cílem těchto výkazů je poskytování informací jak interním, tak externím uživatelům. Mezi hlavní finanční výkazy patří rozvaha, výkaz zisků a ztrát a přehled o peněžních tocích (cashflow). Podrobně se budeme zabývat pouze rozvahou a výkazem zisků a ztrát, jelikož společnost nevede přehled o peněžních tocích (Scholleová, 2017).

Pro zpracování finanční analýzy je nezbytné mít k dispozici relevantní vstupní data. Mezi klíčové zdroje těchto údajů patří účetní výkazy. Porození obsahu jednotlivých položek účetních výkazů je základním předpokladem pro efektivní práci při zpracování analýzy. Pro zajištění platební schopnosti společnosti je důležité sledovat tok peněžních prostředků, tedy cashflow. Výkaz o změnách vlastního kapitálu pak poskytuje podrobné informace o transakcích, které ovlivnily jeho výši a strukturu. Tyto údaje jsou klíčové nejen pro analýzu finanční situace společnosti, ale také pro strategická rozhodování spojená s řízením majetku a kapitálu ((Pavelková et al., 2017).

2.1 Rozvaha

Rozvaha je základní účetní výkaz, který zachycuje rovnováhu mezi aktivy (majetek společnosti) a pasivy (zdroje financování). Sestavuje se k určitému datu, obvykle k 31. prosinci, a slouží k posouzení majetkové a finanční situace podniku, včetně zdrojů financování. Pomáhá při finanční analýze a vyhodnocení zdraví podniku. (Růžicková, 2019). Rozvaha vychází z bilanční rovnice, kdy aktiva se rovnají pasivům. Neexistují specifická pravidla pro její formát, ale musí být jasně určeno, jaké informace poskytuje. Struktura aktiv je seřazena podle likvidity, od nejlikvidnějších po nejméně likvidní (Williams et al., 2018).

2.1.1. Aktiva

Aktiva představují majetek společnosti, rozdělený podle doby užívání a rychlosti proměny na peníze. Hlavní typy aktiv jsou:

- **Pohledávky za upsaný kapitál** – nesplacené akcie nebo podíly.
- **Dlouhodobý majetek** – hmotný (např. pozemky, stroje), nehmotný (např. software) a finanční majetek (např. akcie, dluhopisy).

- **Oběžná aktiva** – majetek, který se používá méně než rok (např. materiál, zboží).
- **Časové rozlišení** – např. nájemné zaplacené předem (Pavelková et al., 2017).

Dle Šteker a Otrusinové aktiva zahrnují i drobný majetek, jehož hodnota je nižší než stanovený limit, ale užívání přesahuje rok (Šteker, Otrusinová, 2016).

Aktiva musí splňovat dvě kritéria (Máče, 2006):

1. **Minulé události** – vznikají na základě transakcí.
2. **Ekonomický užitek** – přinášejí prospěch v budoucnu a jsou ocenitelná

2.1.2. Pasiva

Pasiva zahrnují vlastní kapitál, cizí zdroje a časové rozlišení (Vochozka, 2021):

- **Vlastní kapitál** – základní kapitál, kapitálové fondy, výsledek hospodaření.
- **Cizí zdroje** – úvěry, dluhopisy, rezervy.
- **Časové rozlišení („accruals“)** – výdaje a výnosy příštích období.

AKTIVA (složení majetku)		PASIVA (zdroje financování majetku)	
A.	Pohledávky za upsaný základní kapitál	A.	Vlastní kapitál
B.	Stálá aktiva	A.I.	Základní kapitál
B.I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	A.II.	Ažio a kapitálové fondy
B.II.	Dlouhodobý hmotný majetek	A.III.	Fondy ze zisku
B.III.	Dlouhodobý finanční majetek	A.IV.	Výsledek hospodaření minulých let
C.	Oběžná aktiva	A.V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období
C.I.	Zásoby	A.VI.	Rozhodnuto o zálohové výplatě podílu na zisku
C.II.	Pohledávky	B. + C.	Cizí zdroje
C.II.1.	Dlouhodobé pohledávky	B.	Rezervy
C.II.2.	Krátkodobé pohledávky	C.	Závazky
C.III.	Krátkodobý finanční majetek	C.I.	Dlouhodobé závazky
C.IV.	Peněžní prostředky	C.II.	Krátkodobé závazky
D.	Časové rozlišení aktiv	D.	Časové rozlišení pasiv

Obrázek 1 Základní struktura rozvahy (Šteker a Otrusinová, 2016)

2.2 Výkaz zisku a ztráty

Přehled o tom, jak se vyvíjí výnosy a náklady a informace o výsledku hospodaření zobrazuje výkaz zisků a ztrát. Výnosy jsou pro společnost příjmy, a naopak náklady jsou výdaji. Rozdíl mezi těmito položkami zobrazují zisk (kladný hospodářský výsledek) nebo ztrátu (když je výsledek hospodaření záporný) (Pavelková et al., 2017).

Zaměřuje se na provozní, finanční a mimořádný výsledek. Nezohledňuje peněžní toky, na rozdíl od rozvahy (Růžicková, 2019).

V ČR obsahuje tři části:

- **Provozní výsledek** – rozdíl mezi výnosy a náklady.
- **Finanční výsledek** – úroky z úvěrů.
- **Mimořádný výsledek** – mimořádné výnosy a náklady.

Výsledek je upraven o daňově uznatelné položky a představuje zisk před zdaněním (Vochozka, 2021).

Zpracováno v souladu s vyhláškou č. 500/2002 Sb. ve znění pozdějších předpisů

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY
ke dni 31. prosince 2016
(v celých tisících Kč)

Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky

Sídlo, bydliště nebo místo podnikání účetní jednotky

DRUHOVÉ ČLENĚNÍ

IČ

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			běžném 1	minulém 2
I.	Tržby z prodeje vlastních výrobků a služeb	01	0	0
II.	Tržby za prodej zboží	02	0	0
A.	Výkonová spotřeba (ř. 04 + 05 + 06)	03	0	0
1.	Náklady vynaložené na prodané zboží	04	0	0
2.	Spotřeba materiálu a energie	05	0	0
3.	Služby	06	0	0
B.	Změna stavu zásob vlastní činnosti (+/-)	07	0	0
C.	Aktivace (-)	08	0	0
D.	Osobní náklady (ř. 10 + 11)	09	0	0
1.	Mzdové náklady	10	0	0
2.	Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady (ř. 12 + 13)	11	0	0
2. 1	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	12	0	0
2. 2	Ostatní náklady	13	0	0
E.	Úpravy hodnot v provozní oblasti (ř. 15 + 16 + 19)	14	0	0
1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku (ř. 16 + 17)	15	0	0
1. 1	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - trvalé	16	0	0
1. 2	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - dočasné	17	0	0
2.	Úpravy hodnot zásob	18	0	0
3.	Úpravy hodnot pohledávek	19	0	0
III.	Ostatní provozní výnosy (ř. 21 + 22 + 23)	20	0	0
III. 1	Tržby z prodaného dlouhodobého majetku	21	0	0
2	Tržby z prodaného materiálu	22	0	0
3	Jiné provozní výnosy	23	0	0
F.	Ostatní provozní náklady (ř. 25 až 29)	24	0	0
1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	25	0	0
2.	Zůstatková cena prodaného materiálu	26	0	0
3.	Daně a poplatky v provozní oblasti	27	0	0
4.	Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období	28	0	0
5.	Jiné provozní náklady	29	0	0
*	Provozní výsledek hospodaření (+/-) (ř. 01 + 02 - 03 - 07 - 08 - 09 - 14 + 20 - 24)	30	0	0

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období sledovaném 1	minulém 2
IV.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku - podíly (ř. 32 + 33)	31	0	0
IV. 1	Výnosy z podílů - ovládaná nebo ovládající osoba	32	0	0
2	Ostatní výnosy z podílů	33	0	0
G.	Náklady vynaložené na prodané podíly	34	0	0
V.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku (ř. 36 + 37)	35	0	0
V. 1	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku - ovládaná nebo ovládající osoba	36	0	0
2	Ostatní výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	37	0	0
H.	Náklady související s ostatním dlouhodobým finančním majetkem	38	0	0
VI.	Výnosové úroky a podobné výnosy (ř. 40 + 41)	39	0	0
VI. 1	Výnosové úroky a podobné výnosy - ovládaná nebo ovládající osoba	40	0	0
2	Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy	41	0	0
I.	Úpravy hodnot a rezervy ve finanční oblasti	42	0	0
J.	Nákladové úroky a podobné náklady (ř. 44 + 45)	43	0	0
1.	Nákladové úroky a podobné náklady - ovládaná nebo ovládající osoba	44	0	0
2.	Ostatní nákladové úroky a podobné náklady	45	0	0
VII.	Ostatní finanční výnosy	46	0	0
K.	Ostatní finanční náklady	47	0	0
*	Finanční výsledek hospodaření (+/-) (ř. 31 - 34 + 35 - 38 + 39 - 42 - 43 + 46 - 47)	48	0	0
**	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-) (ř. 30 + 48)	49	0	0
L.	Daň z příjmů (ř. 51 + 52)	50	0	0
1.	Daň z příjmů splatná	51	0	0
2.	Daň z příjmů odložená (+/-)	52	0	0
**	Výsledek hospodaření po zdanění (+/-) (ř. 49 - 50)	53	0	0
M.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/-)	54	0	0
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-) (ř. 53 - 54)	55	0	0
*	Čistý obrát za účetní období = I. + II. + III. + IV. + V. + VI. + VII.	56	0	0

Obrázek 2 Formulář výkazu zisku a ztráty (Pavelková et al., 2017)

3 ANALÝZA FINANČNÍCH UKAZATELŮ

Základem pro provedení finanční analýzy je mít vhodná relevantní data, na základě, kterých se bude dělat samotný proces. Proto je nezbytnou součástí znát jednotlivé finanční ukazatele, které poskytnou komplexní podklad pro samotnou analýzu. Tato kapitola se zaměřuje na jednotlivé ukazatele, které se nejčastěji využívají v praxi.

3.1 Horizontální analýza

Horizontální analýza představuje jednu ze základních metod finanční analýzy, která slouží k posouzení vývoje jednotlivých položek účetních výkazů v čase. Jejím hlavním cílem je zjistit, jak se vyvíjí aktiva, pasiva, náklady a výnosy společnosti mezi jednotlivými obdobími a jaké jsou mezi nimi změny v absolutním i relativním vyjádření. Využívá se především pro hodnocení dynamiky hospodaření podniku, sledování trendů a včasné identifikace případných rizik či odchylek od běžného vývoje. Princip horizontální analýzy spočívá v tom, že se porovnávají hodnoty jednotlivých položek účetních výkazů mezi dvěma nebo více obdobími. Jedno z těchto období je považováno za bazické a slouží jako výchozí základ pro porovnání, druhé období je označováno jako srovnávací. Výsledkem analýzy je určení absolutní změny, tedy rozdílu v peněžních jednotkách mezi oběma obdobími, a relativní změny, která vyjadřuje tento rozdíl v procentech vzhledem k hodnotě bazického období.

Výpočet relativní změny se provádí podle jednoduchého vzorce, kdy se od hodnoty v srovnávacím období odečte hodnota v období bazickém, tento rozdíl se vydělí hodnotou bazického období a výsledek se vynásobí stem. Získaná hodnota tak ukazuje, o kolik procent došlo k nárůstu nebo poklesu dané položky. Horizontální analýza umožňuje sledovat vývoj hospodaření podniku v delším časovém horizontu, a tím odhalit pozitivní i negativní trendy. Pokud se analýza provádí za více po sobě jdoucích let, lze z ní vyčíst dlouhodobé tendence, jako je například stabilní růst tržeb, zvyšující se zadluženost nebo snižující se rentabilita. Výsledky horizontální analýzy tak poskytují důležité informace pro management podniku, investory i další zainteresované subjekty, které na jejich základě mohou přijímat kvalifikovaná rozhodnutí.

V praxi se horizontální analýza často kombinuje s vertikální analýzou a s dalšími nástroji finanční analýzy, což umožňuje komplexní zhodnocení finanční situace podniku. Její předností je jednoduchost a přehlednost, mezi nevýhody však patří skutečnost, že neposkytuje hlubší informace o příčinách změn a jejich vzájemných souvislostech, což je třeba zohlednit při interpretaci výsledků (Pavelková et al., 2017).

3.2 Vertikální analýza

Vertikální analýza je dalším z klíčových nástrojů finanční analýzy, jejímž cílem je posoudit strukturu jednotlivých položek účetních výkazů v rámci jednoho období. Na rozdíl od horizontální analýzy, která se zaměřuje na změny v čase, vertikální analýza sleduje, jaký podíl mají jednotlivé položky na celkové hodnotě určitého výkazu, například rozvahy nebo výkazu zisku a ztráty. Díky tomu je možné rychle a přehledně zjistit, jaký je poměr vlastního kapitálu a cizích zdrojů, jakou část aktiv tvoří oběžná a dlouhodobá aktiva, nebo jaký podíl mají jednotlivé druhy nákladů na celkových tržbách.

Princip vertikální analýzy spočívá v přepočtu absolutních hodnot jednotlivých položek na procenta vzhledem k určité základní hodnotě, která slouží jako referenční celek. V případě rozvahy bývá touto základnou celková aktiva (resp. celková pasiva), u výkazu zisku a ztráty se jako základní složka nejčastěji používají tržby za prodej vlastních výrobků služeb. Přepočtem na procenta dochází ke standardizaci dat, což umožňuje jednodušší porovnání struktur mezi různými účetními obdobími nebo mezi různými podniky, a to i v případě, kdy se tyto subjekty liší velikostí. Výpočet jednotlivých procentuálních podílů se provádí tak, že se hodnota sledované položky vydělí hodnotou zvolené základny a výsledek se vynásobí stem. Výsledkem je informace o tom, jaký podíl tvoří daná položka na celku. Tento přístup umožňuje analyzovat vnitřní strukturu podniku a sledovat, jak se vyvíjí podíl jednotlivých složek aktiv, pasiv, nákladů nebo výnosů (Pavelková et al., 2017).

Vertikální analýza nachází uplatnění především při hodnocení finanční stability, rentability a efektivnosti podniku. Umožňuje například zjistit, zda podnik není nadměrně zadlužen, jakou část aktiv financuje z vlastních zdrojů nebo jak efektivně využívá svůj majetek k tvorbě zisku. Kromě toho se vertikální analýza často využívá i pro meziroční srovnání strukturálních změn nebo pro benchmarking s jinými podniky v odvětví.

Mezi hlavní výhody vertikální analýzy patří její jednoduchost, přehlednost a schopnost odstranit vliv velikosti podniku, což umožňuje objektivnější srovnání. Je však třeba mít na paměti, že stejně jako horizontální analýza neposkytuje informace o příčinách zjištěných stavů a souvislostech mezi jednotlivými položkami, a proto by měla být interpretována v kontextu širší finanční analýzy (Investopedia.com, 2025).

3.3 Poměrová analýza

Poměrové ukazatele představují jeden z nejběžněji využívaných přístupů pro analýzu účetních výkazů. Jejich oblíbenost vychází především z údajů základních účetních dokumentů. Tento způsob analýzy tedy používá veřejně přístupné informace, ke kterým mají přístup i externí finanční analytici. Poměrové ukazatelé se vytvářejí jako poměr jedné nebo více položek účetních výkazů k jiné položce nebo jejich skupině. Existuje několik kategorií poměrových ukazatelů, které lze rozdělit na základě různého zaměření (Růžicková, 2021).

3.3.1 Likvidita (Liquidity)

$$\text{Běžná likvidita} = \frac{\text{Oběžná aktiva}}{\text{Krátkodobé závazky}} \quad (1)$$

Ukazatel likvidity (Liquidity) slouží k hodnocení schopnosti podniku plnit jeho finanční závazky, konkrétně krátkodobé (Investopedia.com, 2025). Jinak lze likviditu popsat jako ukazatele, jak je podnik schopný vyrovnávat své splatné pohledávky. Pro možné akciové investory má ve srovnání s ukazateli zadluženosti menší váhu. Proto se na ně zaměřuje převážně v případech, pokud jde o krátkodobé investiční strategie. Při posuzování likvidity společnosti je nutné rozlišovat následující ekonomické pojmy – likvidita, likvidnost a solventnost. Zjednodušeně likvidnost představuje schopnost jednotlivých složek majetku podniku přeměnit se na peněžní prostředky. Oproti tomu likvidita vyjadřuje současnou schopnost podniku získat finanční prostředky na pokrytí splatných závazků společnosti (tedy krátkodobá platební schopnost). A nakonec solventnost vyjadřuje celkovou schopnost podniku zajišťovat dostatek financí na úhradu závazků z dlouhodobého hlediska (Rejnuš, 2024).

Podle Pavelkové, Knápkové, Štekera a Remeše představuje likvidita podniku schopnost pokrýt jeho krátkodobé závazky. Ukazatele likvidity porovnávají, jaké prostředky má podnik k dispozici pro uhrazení závazků (v čitateli), s tím, co musí být uhrazené (ve jmenovateli). Míra jistoty tohoto měření závisí na výběru složek majetku podle jejich schopnosti, jak rychle se dokážou přeměnit na peněžní prostředky, tedy jejich likvidnost. Tyto ukazatelé

jsou nejčastěji zaměřované na oběžná aktiva a krátkodobé závazky. Hlavní podstata je ukázat, jak efektivně podnik zvládá své platební povinnosti (Pavelková et al., 2017). Autoři dělí likviditu na následující:

- Likvidita III. stupně (běžná likvidita) – hodnotí, kolikrát jsou schopná oběžná aktiva pokrýt krátkodobé závazky podniku. Pro přesné měření je důležité zhodnotit prodej zásob a odstranit položky, které se neprodávají. Stejně tak je nutné vyloučit pohledávky. Doporučená hodnota je mezi 1,5 až 2,5. Pokud je hodnota rovna jedné, pak je likvidita výrazně omezená.
- Likvidita II. stupně (pohotová likvidita) – doporučená hodnota u tohoto typu se pohybuje v rozmezí 1-1,5. Pokud je hodnota nižší než jedna, pak by měl mít podnik zásoby, které by musel v tomto stavu prodat.
- Likvidita I. stupně (hotovostní likvidita) – někdy také nazývaná jako ukazatel okamžité likvidity má optimální hodnotu v rozmezí od 0,2 po 0,5. Pokud oběžná likvidita nabývá vysokých hodnot, pak to značí špatnou efektivitu při využití finančních prostředků společnosti.

3.3.2 Rentabilita (Profitability)

$$\text{ROE (rentabilita)} = \frac{\text{zisk}}{\text{vlastní kapitál}} \quad (2)$$

Ukazatel rentability (profitability) lze pojmenovat také jako ukazatel výnosnosti (Investopedia.com, 2025). Je důležitý především pro současné akcionáře, ale také pro možné investory. Základní definicí je, že informuje, jaká je výnosnost vloženého kapitálu. Jinými slovy, jakého zisku dosáhla společnost na základě prostředků, které byly vynaloženy k dosažení kladného výsledku hospodaření. Základem tedy je zisk uvedený při výpočtu v čitateli, na který se pohlíží z různých pohledů. Autor (Rejnuš, 2024) dělí ukazatel na:

Čistý zisk (EAT – Earnings After Taxes), vyjadřující zisk po zdanění. Tento ukazatel představuje zisk, který zůstává po odečtení všech nákladů, včetně daní, a je k dispozici akcionářům společnosti.

Zisk, který nebyl zdaněn (EBT – Earnings Before Taxes), zisk před zdaněním. Tento ukazatel ukazuje zisk společnosti bez ohledu na daňové povinnosti, poskytující tak čistší pohled na provozní výkonnost společnosti.

Zisk před zdaněním a úroky (EBIT – Earnings Before Interest and Taxes), zisk, který nezohledňuje úroky a daně. Tento ukazatel poskytuje pohled na čistý zisk společnosti z její hlavní činnosti bez vlivu finanční struktury.

Zisk před zdaněním, úroky a odpisy (EBITDA – Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization), zisk před úroky, daněmi, odpisy a amortizací. Tento ukazatel se často používá k hodnocení provozní výkonnosti firmy, protože vynechává účinky účetních metod a financování, čímž poskytuje lepší srovnání mezi společnostmi.

Tato struktura ukazatelů rentability poskytuje různé pohledy na finanční zdraví společnosti, a to jak z hlediska čistého zisku po zdanění, tak i z hlediska provozní výkonnosti a schopnosti generovat zisk před dopadem dalších finančních a účetních faktorů (Investopedia.com, 2025).

3.3.3 Zadluženost

$$\text{Celková zadluženost} = \frac{\text{Cizí kapitál}}{\text{Celková aktiva}} \quad (3)$$

Míra zadluženosti není důležitá pouze pro věřitele (držitele dluhopisů), ale také pro současné akcionáře. Příliš vysoká zadluženost může negativně ovlivnit likviditu společnosti a zkomplikovat její hospodaření. Pokud poroste míra zadluženosti, pak se zároveň zvyšuje riziková přírážka, důležitá pro investory. Podvede totiž k vyšším požadavkům na výnosnost, a to má za následek snížení vnitřní hodnoty akcií. Ukazatel popisuje poměr mezi vlastními a cizími zdroji společnosti. Ukazuje tedy, jak velký je poměr dluhů podniku k jeho celkovým aktivům a popisuje, do jaké míry společnost využívá cizí kapitál. Vyšší míra zadluženosti signalizuje náročnější a nákladnější přístup k dalšímu cizímu kapitálu. Naopak nižší zadluženost značí vyšší podíl vlastního kapitálu, což podniku nabízí lepší možnosti financování. Vlastní kapitál totiž funguje jako pojistka, která chrání podnik před rizikem ztrát a snižuje pravděpodobnost krachu (Rejnuš, 2024).

Podle Růžickové slouží ukazatel zadluženosti k analýze finanční struktury podniku z dlouhodobého hlediska. Tento ukazatel umožňuje posoudit míru rizika, které podnik podstupuje při kombinaci vlastních a cizích zdrojů financování. Zároveň poskytuje informace o tom, do jaké míry dokáže společnost prostřednictvím využití vlastního kapitálu znásobit svůj zisk (Růžicková, 2021)

3.3.4 Aktivita

$$\text{Obrat aktiv} = \frac{\text{Tržby}}{\text{Celková aktiva}} \quad (4)$$

Ukazatel aktivity je někdy označován také jako ukazatel řízení aktiv nebo ukazatel obratovosti a vázanosti kapitálu. Celkově poukazuje, jak efektivně společnost nakládá s vlastními aktivy. Pokud má podnik příliš vysoký podíl aktiv, mohou vzniknout přebytkové náklady, a to má za následek negativní vliv na tvorbu zisku. Na druhou stranu, když má podnik málo aktiv, může postrádat dostatečnou výrobní kapacitu, a to by mohlo vést ke ztrátě možných tržeb. Tento ukazatel se může vypočítávat jak pro celková aktiva, tak pro jednotlivé položky, jako jsou oběžná aktiva, pohledávky nebo zásoby. Hlavní hodnotu má tento ukazatel hlavně pro majoritní akcionáře, kteří ho využívají ke zhodnocení managementu a získání dalších důležitých informací při řízení společnosti. Dále je vhodný také pro potenciální investory, kteří zvažují dlouhodobé investice do dané společnosti (Rejnuš, 2024).

Pomocí ukazatele aktivity lze zjistit, zda jsou různá aktiva v rozvaze správně spárovaná s aktuálními nebo budoucími ekonomickými aktivitami podniku. Umožňují tak zhodnotit efektivitu využití vložených prostředků. Ukazatel aktivity může být vyjádřený dvěma způsoby, a to buď jako obrat aktiv/ pasiv, či doba jejich obratu (Pavelková et al., 2017).

Ukazatel aktivity představuje významný ukazatel efektivity podnikatelské činnosti, kdy hlavním cílem je posoudit, jak efektivně podnik využívá dostupné zdroje. To je měřeno zejména na základě rychlosti obratu vybraných položek rozvahy, jako jsou zásoby, pohledávky nebo dlouhodobá aktiva. Tato analýza je základní, protože poskytuje informace o tom, jak dobře dokáže podnik přeměnit své zdroje ve výsledky, ať už jde o příjmy, zisky anebo jiné klíčové ukazatele. (Růžicková, 2021)

4 ANALÝZA VNĚJŠÍHO PROSTŘEDÍ

Analýza vnějšího prostředí je klíčovým nástrojem, který pomáhá společností pochopit faktory ovlivňující jejich působení na trhu. Zaměřuje se na makroekonomické a mikroekonomické aspekty, které mohou ovlivnit jejich strategické rozhodování.

4.1 SWOT analýza

SWOT analýza je používaným nástrojem strategického řízení, který umožňuje organizacím získat přehledy o jejich vnitřních a vnějších faktorech ovlivňující jejich působení. Název pochází z anglických výrazů Strengths (silné stránky), Weaknesses (slabé stránky), Opportunities (příležitosti) a Threats (hrozby). Tento analytický rámec pomáhá firmám nejen rozpoznat klíčové výhody a slabiny, ale také lépe porozumět okolnímu prostředí a identifikovat faktory, které by mohly přispět k jejich růstu nebo naopak představovat rizika (Klouda, 2015).

Autorka Jakubíková (2008) ve své knize uvádí, že SWOT analýza vznikla kombinací dvou přístupů, a to SW (silné a slabé stránky), které se zaměřují na vnitřní faktory organizace, jako jsou její cíle, zdroje, či struktura a OT (příležitosti a hrozby), sledující externí vlivy, například ekonomické nebo technologické podmínky. Tyto faktory lze analyzovat na úrovni jak makroprostředí (politické a sociální faktory), tak i mikroprostředí, kam spadají dodavatelé, konkurence, či zákazníci. SWOT analýza tak poskytuje komplexní pohled na situaci organizace a pomáhá při tvorbě strategických rozhodnutí.

4.2 Porterův model pěti sil

Porterův model pěti sil se zaměřuje na konkurenční faktory, které ovlivňují dané odvětví. Mezi klíčové prvky patří vyjednávací síla dodavatelů a odběratelů, hrozby ze strany nových konkurentů, riziko náhrady produktů nebo služeb alternativami a míra rivality mezi existujícími firmami. Důležitou součástí hodnocení je také analýza překážek vstupů do odvětví a možností jeho opuštění. Zatímco makroprostředí lze často zkoumat pomocí dostupných zdrojů, tak v případě mezoprostředí je nutné získat informace přímo v místech, kde působí jednotlivé faktory modelu pěti sil (Magretta, 2012).

Dle autora Kloudy (2015) patří Porterův model pěti sil mezi klíčové nástroje analýzy vnějšího prostředí společnosti. Jako hlavním cílem je pochopení konkurenčních faktorů, které ovlivňují dané odvětví podnikání a identifikace sil, které mohou ovlivnit postavení firmy na trhu a její celkovou úspěšnost. Tato metoda umožňuje společností lépe

porozumět trhu a přijmout strategická opatření ke zlepšení své konkurenceschopnosti. Ve své knize popisuje pět následujících konkurenčních sil: rivalita mezi existujícími konkurenty, hrozba substitučních výrobků nebo služeb, vyjednávací síla dodavatelů, vyjednávací síla odběratelů a hrozba vstupů potenciálních konkurentů.

5 SHRNUÍ TEORETICKÉ ČÁSTI

Finanční analýza je klíčovým nástrojem pro hodnocení finančního zdraví podniku. Autoři se shodují, že poskytuje zpětné informace o finanční situaci a slouží jako prognóza pro budoucí vývoj (Pavelková et al., 2017). Růžičková zdůrazňuje její význam pro ovlivnění zdrojů financování a efektivní plánování (Růžičková, 2021). Rejnuš definuje finanční analýzu jako soubor postupů pro vyhodnocení hospodaření s finančními prostředky, přičemž zdůrazňuje flexibilitu v jejím provedení. Data pro finanční analýzu se dělí na interní (finanční výkazy, auditorské zprávy, vnitropodnikové dokumenty) a externí (data z burz, statistiky, odborné zdroje) (Rejnuš 2024). Scholleová zdůrazňuje význam pravidelného hodnocení finanční výkonnosti a stability podniku (Schoellová, 2017).

Uživatelé finanční analýzy se odlišují podle zájmů (Růžičková, 2021). Vlastníci a investoři ji využívají k ověření výnosnosti investic a maximalizaci tržní hodnoty (Růžičková, 2021). Věřitelé (dlouhodobí i krátkodobí) se zaměřují na ziskovost, likviditu i platební schopnost. Scholleová označuje uživatele jako stakeholders a zahrnuje mezi ně i konkurenty, manažery, zákazníky a státní orgány (Schoellová, 2017). Pavelková, Knápková a Štekr doplňují, že finanční analýza slouží managementu pro řízení, investorům pro posouzení finančního zdraví, věřitelům pro sledování likvidity, státním institucím pro hodnocení odvádět daně, obchodním partnerům pro sledování stability a zaměstnancům pro sledování zdraví z hlediska mezd a stability zaměstnání (Pavelková et al., 2017).

Finanční výkazy poskytují přehled o finanční situaci společnosti. Mezi hlavní finanční výkazy patří rozvaha, výkaz zisku a ztráty a přehled o peněžních tocích (cashflow) (Pavelková et al., 2017). Podle autorek Růžičkové a Pavelkové zachycuje rozvaha zachycuje rovnováhu mezi majetkem (aktiva) a zdroji financování (pasiva). Aktiva se dělí na dlouhodobý majetek, oběžná aktiva a dále časové rozlišení (Pavelková et al., 2017). Pasiva zahrnují tři složky, kterými jsou vlastní kapitál, cizí zdroje a časové rozlišení (Vochozka, 2021). Výkaz zisku a ztráty poskytuje přehled o nákladech společnosti, dále výnosech a také hospodářském výsledku (Pavelková et al., 2017).

II PRAKTICKÁ ČÁST

6 PŘEDSTAVENÍ SPOLEČNOSTI

Bakalářská práce se zaměřuje na analýzu ekonomické situace vybrané společnosti, která si přeje zůstat v anonymitě. V této kapitole bude představena společnost, předmět jejího podnikání a také historie a vývoj. Nebude chybět představení organizační struktury této společnosti.

6.1 Obecná charakteristika

Společnost je společností s ručením omezeným, která působí v odvětví služeb, konkrétně v oblasti ubytování a zimních sportů. Mezi její hlavní aktivity patří provozování lyžařských vleků a výuka zimní sportů. Dále také nabízí vypůjčování vybavení pro zimní sporty.

Předmět podnikání

- hostinská činnost
- výroba, obchod a služby
- prodej kvasného lihu, konzumního lihu a lihovin
- poskytování tělovýchovných a sportovních služeb v oblasti lyžování a snowboardingu, lyžařská a snowboardingová škola, horolezectví

Společnost byla založena před více než třiceti lety a během své působnosti si díky svým inovacím a strategickým investicím vybudovala pevné postavení na trhu. Sídlem společnosti je Česká republika. Organizační struktura společnosti zahrnuje jednatele, společníka a od nedávné doby také prokuristu. V současné době zaměstnává méně než 10 zaměstnanců.

(Výroční zpráva 2023)

6.2 Historie a vývoj společnosti

Společnost působí již více než třicet let a od té doby se stala významným subjektem v oblasti zimních sportů a rekreačních aktivit. Nejprve se společnost zaměřovala na poskytování služeb v oblasti ubytování a postupně rozšířila své služby o provozování lyžařských vleků a výuku zimních sportů. V současné době společnost nabízí svým zákazníkům širokou škálu služeb včetně ubytování v horských chatách a apartmánech, provozování lyžařských vleků a výuku zimních sportů, jako je snowboarding a lyžování.

Společnost klade velký důraz na uspokojení potřeb svých zákazníků. Mezi hlavní hodnoty patří inovace, kdy se snaží neustále zlepšovat a modernizovat poskytované služby.

Dále společnost dbá na kvalitu, kdy chce poskytovat služby na nejvyšší úrovni. V neposlední řadě je nedílnou součástí zákaznický servis, který je orientován na potřeby zákazníků vedoucí k jejich spokojenosti.

6.2.1 Organizační struktura

Organizační struktura společnosti je poměrně jednoduchá. V současné době je v čele statutárního orgánu jednatel, který funkci zastává již od založení společnosti. Jednatel je zároveň zakladatelem společnosti. Může provádět právní jednání za společnost, bez nutnosti schválení nebo podpisu další osoby. Od roku 2021 je součástí společnosti prokurista, který ve všech věcech má právo jednat samostatně. Nemůže však udělovat prokuru nikomu dalšímu. Dále společník je zároveň jednatelem společnosti. V současné době společnost zaměstnává 10 zaměstnanců.

(Výroční zpráva 2019)

7 ANALÝZA FINANČNÍCH UKAZATELŮ

V této kapitole je provedená analýza konkrétních finančních ukazatelů, jejichž cílem je poskytnout komplexní pohled na ekonomickou situaci dané společnosti a identifikovat její silné a slabé stránky. Data použitá pro účely analýzy byla získaná z veřejně dostupných finančních výkazů, konkrétně z rozvahy a výkazu zisků a ztrát, za období 2019 až 2023. Vzhledem k tomu, že společnost nevede přehled o peněžních tocích, bude analýza vycházet z těchto dvou zdrojů. Hospodářský rok společnosti je od 1.4. 20xx do 31.3.20xx. Výkazy jsou vždy sestaveny k 31.3.20xx.

V rámci analýzy jsou vypočítané a interpretované vybrané finanční ukazatele, které umožňují posoudit likviditu, zadluženost a aktivitu společnosti. Po každém výpočtu následuje diskuse o zjištěných poznatcích, které následně slouží k postupnému posouzení silných a slabých stránek finančního zdraví společnosti. Na základě analýzy bude zhodnocena celková ekonomická situace podniku.

V následující tabulce jsou zobrazená aktiva vybrané společnosti, která jsou převzatá z rozvahy, za období 2019-2023. Veškerá data jsou převzatá z účetních výkazů, které společnost poskytla.

Tabulka 1 Zjednodušená rozvaha společnosti k 31.3. 2018-2023 (vlastní zpracování)

AKTIVA	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Stálá aktiva	7351	6575	8298	7333	6687	6232
Dlouhodobý nehmotný majetek	0	0	0	0	0	0
Dlouhodobý hmotný majetek	7351	6575	8298	7333	6687	6232
Dlouhodobý finanční majetek	0	0	0	0	0	0
Oběžná aktiva	1381	1889	1757	3454	3117	3863
Zásoby	325	165	65	50	81	87
Pohledávky	582	419	686	563	294	204
Krátkodobý finanční majetek	0	0	0	0	0	0
Peněžní prostředky	474	1305	1006	2841	2742	3572
Časové rozlišení aktiv	270	39	49	50	95	90
Náklady příštích období	270	39	49	48	46	90
Příjmy příštích období	0	0	0	2	49	0
AKTIVA CELKEM	9002	8503	10104	10837	9899	10185
PASIVA	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Vlastní kapitál	-3690	-5078	-6981	-6934	-7549	-10442
Základní kapitál	100	100	100	100	100	100
Ážio a kapitálové fondy	900	900	900	901	901	900
Fondy ze zisku	10	10	10	10	10	10

Výsledek hospodaření minulých let	-3985	-4700	-6089	-7991	-7945	-8560
Výsledek hospodaření běžného období	-715	-1388	-1902	46	-615	-2892
Cizí zdroje	12692	13581	17085	17771	17448	20627
Rezervy	0	0	0	0	0	0
Dlouhodobé závazky	12692	12335	15470	16363	16735	20303
Krátkodobé závazky	1163	1246	1615	1408	713	324
Časové rozlišení pasiv	0	0	0	0	0	0
PASIVA CELKEM	9002	8503	10104	10837	9899	10 185

Během sledovaného období 2019-2023 dochází k nerovnoměrnému vývoji dlouhodobého hmotného majetku. Nejvýraznější změna nastala v roce 2020, kdy společnost investovala do dlouhodobého majetku spojeného s její podnikatelskou činností, konkrétně nákupem lyžařského vleku. V následujících letech však došlo k poklesu hodnoty stálých aktiv, jelikož společnost již majetek nenakupovala, ale jsou zde zahrnuty odpisy dlouhodobého hmotného majetku. Nejvýznamnější změny u krátkodobého majetku se týkaly zásob. V roce 2019 měly nejvyšší hodnotu a poté došlo k postupnému klesání. To naznačuje efektivnější řízení zásob v průběhu sledovaného období.

Na straně pasiv je klíčovým faktorem vlastní kapitál, který se v průběhu let snižuje v důsledku kumulovaných ztrát. V roce 2023 dosáhla tato pasivní položka hodnoty -10 442 tis. Kč, a to představuje další snížení na rozdíl oproti roku 2022 (-7 549 tis. Kč). Cizí zdroje tvoří největší podíl pasiv, kdy nejvýraznější jsou dlouhodobé závazky ke společníkům. To má za následek rostoucí zadluženost a závislost na interních zdrojích financování.

Krátkodobé závazky vykazují významné změny mezi lety 2021-2023, kdy v roce 2021 došlo k prudkému nárůstu. Tento růst je způsobený zvýšenými výdaji na opravy a údržbu zařízení v kombinaci se sezónními výkyvy, kdy nepříznivé klimatické podmínky ovlivnily provozní náklady na zasněžování.

Celkově je zřejmé, že se společnost potýkala s kumulovanými ztrátami a rostoucím zadlužením. Nicméně nárůst peněžních prostředků v roce 2022 a pokles krátkodobých závazků v roce 2023 naznačují určité zlepšení likvidity. V další části bakalářské práce je provedená finanční analýza, díky které bude posouzené riziko zadlužení a dalších finančních ukazatelů, aby mohla být zjištěna finanční situace podniku.

Tabulka 2 Zjednodušený výkaz zisku a ztráty (vlastní zpracování)

Položka	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Tržby z prodeje výrobků a služeb	3940	4127	882	6940	7590	7207
Tržby za prodej zboží	162	653	115	0	6	0
Náklady vynaložené na prodané zboží	134	32	1	0	61	0
Spotřeba materiálu a energie	1684	2608	2171	3314	3477	2996
Služby	401	742	432	710	1270	1007
Mzdové náklady	914	941	918	1393	1884	1629
Náklady na SZ a ZP	311	319	287	470	630	543
Úpravy hodnot DHM a DNM	1225	1472	959	1181	1005	3865
Ostatní provozní výnosy	28	150	2046	462	299	157
Daně a poplatky	49	55	25	29	10	10
Jiné provozní náklady	82	99	93	261	129	148
Nákladové úroky a podobné náklady	27	34	34	24	11	5
Ostatní finanční výnosy	0	11	0	50	0	3
Ostatní finanční náklady	19	27	25	38	33	37
Provozní výsledek hospodaření	-669	-1338	-1843	58	-571	-2853
Finanční výsledek hospodaření	-46	-50	-59	-12	-44	-39
Výsledek hospodaření před zdaněním	-715	-1388	-1902	46	-615	-2892
Výsledek hospodaření po zdanění	-715	-1388	-1902	46	-615	-2892
Čistý obrat za účetní období	4130	4941	3043	7452	7895	7367

Z tabulky je patrné, že tržby z prodeje výrobků a služeb vykázaly v roce 2019 hodnotu 3 940 tis. Kč. V roce 2021 došlo k výraznému poklesu, což lze přičíst dopadům celosvětové pandemie COVID-19, která měla za následek omezení podnikatelské činnosti a přerušení dodavatelských řetězců. Tento výpadek tržeb se následně v roce 2022 a 2023 kompenzoval výrazným nárůstem, který signalizuje oživení a návrat podniku k plné produkční kapacitě.

V oblasti nákladů, konkrétně spotřeby materiálu a energie, došlo k růstu z 1 684 tis. Kč v roce 2019 na 3 477 tis. Kč v roce 2023. Tento nárůst je způsoben především rozšířením výrobní kapacity a zvýšenou spotřebou energií, které souvisejí s investicemi do dlouhodobého majetku. Navíc zvýšené ceny energií v posledních letech měly významný dopad na růst nákladů.

Mzdové náklady byly do roku 2021 relativně stabilní, ale v letech 2022 a 2023 došlo k jejich nárůstu. Tento vzrůst může být důsledkem potřeby zvýšené pracovní síly nebo zvyšování mezd v reakci na inflaci a rostoucí náklady na život.

Celkově výkaz zisku a ztráty ukazuje, že společnost prošla obdobím významné volatility, což mohlo být především důsledkem negativních dopadů pandemie. V letech 2022 a 2023 však došlo k postupnému zlepšení, což naznačuje stabilizaci a návrat k růstovému trendu v rámci tržeb a nákladů.

7.1 Horizontální analýza

Pomocí účetních výkazů bude v následující části provedena horizontální analýza za sledované období. Díky ní bude možné posoudit, jak se společnost ekonomicky v období pěti let měnila. Pro lepší přehlednost je absolutní změna vyznačena zelenou barvou a relativní modrou barvou, která je uvedena v procentech.

Tabulka 3 Horizontální analýza – rozvaha (vlastní zpracování)

	2019	2019	2020	2020	2021	2021	2022	2022	2023	2023
					1		2			
AKTIVA										
Stálá aktiva	-776	-11 %	1723	26,21 %	-965	-11,63 %	-646	-8,81 %	-455	-6,80 %
Oběžná aktiva	508	37 %	-132	-6,99 %	169	96,59 %	-337	-9,76 %	746	23,93 %
Časové rozlišení aktiv	-231	-86 %	10	25,64 %	1	2,04 %	45	90,00 %	-5	-5,26 %
AKTIVA CELKEM	-499	-6 %	1601	18,83 %	733	7,25 %	-938	-8,66 %	286	2,89 %
PASIVA										
Vlastní kapitál	-1388	38 %	-1903	37,48 %	47	-0,67 %	-615	8,87 %	-2893	38,32 %
Cizí zdroje	889	7 %	3504	25,80 %	686	4,02 %	-323	-1,82 %	3179	18,22 %
PASIVA CELKEM	-499	-6 %	1601	18,83 %	733	7,25 %	-938	-8,66 %	286	2,89 %

Absolutní změna

Relativní změna

Na základě horizontální analýzy účetních výkazů rozvahy za období 2019-2023 lze poukázat na několik významných trendů, které ovlivňují finanční stabilitu vybrané účetní jednotky. Výrazné změny jsou patrné zejména u vlastního kapitálu, krátkodobých závazků a dlouhodobého majetku.

Vlastní kapitál vykazuje v roce 2023 pokles o 38,32 %, který je zapříčiněn kumulovanými ztrátami z předchozích období, negativním výsledkem hospodaření za běžné účetní období a rostoucí závislosti na externím financování. Klíčový je přetrvávající záporný

výsledek hospodaření, kdy podnik vykázal ztrátu, která má za následek snížení hodnoty vlastních zdrojů. Dlouhodobé závazky společnosti zároveň vzrostly na 20 303 tis. Kč, kdy významná část je tvořena závazky ke společníkům. Aktivity podniku jsou financované převážně cizími zdroji, kdy společníci poskytují společnosti finanční prostředky. Tato skutečnost je důležitá z hlediska dlouhodobé finanční stability podniku, protože pokles vlastního kapitálu může vést k vyšší závislosti na cizích zdrojích financování, zvyšující finanční riziko. Zároveň negativní vlastní kapitál může zamezit společnosti získání nových úvěrů nebo zajištění investorů.

Další výraznou změnou je nárůst krátkodobých závazků o 46,15 % v roce 2021, který je zapříčiněn zvýšením závazků z obchodních vztahů a ostatních krátkodobých závazků. Nejvýznamnější růst je ze závazků vůči dodavatelům, které vzrostly na 510 tis. Kč. Závazky jsou spojené s opravami a údržbami spojenými s provozem. Dalším faktorem jsou sezónní výkyvy, kdy nebyly vhodné podmínky pro zimní sporty a tím poklesla poptávka po službách. Společnost čelila zvýšením provozních nákladů. Zejména úpravy hodnot dlouhodobého hmotného majetku poukazují na provedení významných odpisů zařízení, které souvisí s provozem v nepříznivých klimatických podmínkách.

V oblasti dlouhodobého majetku lze pozorovat růst, který je důsledkem investic. Společnost nakoupila v roce 2020 lyžařský vlek, který využívá ke své podnikatelské činnosti. Majetek byl financován ze závazků ke společníkům. V následujících letech je položka dlouhodobého hmotného majetku stabilní a nepatrné změny jsou důsledkem běžnými účetními odpisy.

Tabulka 4 Tabulka 3 Horizontální analýza – VZZ (vlastní zpracování)

	2019	2019	2020	2020	2021	2021	2022	2022	2023	2023
Tržby z prodeje výrobků a služeb	187	5 %	-3245	-78,63 %	6058	686,85 %	650	9,37 %	-383	-5,05 %
Tržby za prodej zboží	491	303 %	-538	-82,39 %	-115	-5,30 %	6	-	-6	-100,00 %
Spotřeba materiálu a energie	924	55 %	-437	-16,76 %	1143	52,65 %	163	4,92 %	-481	-13,83 %
Služby	341	85 %	-310	-41,78 %	278	64,35 %	560	78,87 %	-263	-20,71 %
Mzdové náklady	27	3 %	-23	-2,44 %	475	51,74 %	491	35,25 %	-255	-13,54 %
Provozní výsledek hospodaření	-669	100 %	-505	38 %	1901	-103,15 %	-629	-1084,48 %	-2282	399,65 %
Finanční výsledek hospodaření	-4	9 %	-9	18,00 %	47	-79,66 %	-32	266,67 %	5	-11,36 %

Výsledek hospodaření	- 673	94 %	- 514	37,03 %	194 8	-102,42 %	- 661	- 1436,96 %	- 227 7	370,24 %
Absolutní změna										
Relativní změna										

Tabulka č. 4 zobrazuje meziroční absolutní a relativní změny vybraných položek výkazu zisku a ztrát. Umožňuje tak sledovat trendy ve výkonnosti společnosti a identifikovat důležité faktory ovlivňující její hospodaření.

Vývoj tržeb z prodeje výrobků a služeb mezi lety 2019-2023 vykazuje výrazné změny v závislosti na extérních faktorech, zejména pandemii Covid-19. V roce 2020 došlo k velkému poklesu tržeb o 78,62 %, které přímo souviselo s omezením provozu a restriktivními opatřeními přijatými v reakci na pandemickou situaci. V důsledku postupného uvolňování těchto omezení došlo v roce 2021 k růstu tržeb, kdy došlo k návratu poptávky a obnovení běžných aktivit. V následujících letech se tržby mírně stabilizují s mírnými výkyvy, které odpovídají postupnému návratu k běžnému provozu.

V sezóně 2019-2020 došlo k mírnému nárůstu tržeb z prodeje výrobků a služeb o 187 tis. (+4,75 %), které bylo způsobené zvýšením poptávky po službách společnosti. Jelikož mezi hlavní činnost společnosti patří poskytování služeb v oblasti zimních sportů, je tento nárůst poptávky ovlivněn sezónními vlivy, kdy v horských oblastech byly vhodné podmínky pro podnikatelskou činnost v této oblasti. Naopak v následujícím roce došlo k výraznému poklesu tržeb z prodeje služeb a výrobků o 3 245 tis. Kč (-78,63 %). Je to následkem pandemie COVID 19, kdy podnikatelská činnost v oblasti ubytování a stravování byla značně ovlivněna. V následujícím období 2021-2022 se společnost začala postupně adaptovat na vzniklé problémy a došlo k mírnému zotavení. Byl zaznamenán mírný nárůst tržeb o 650 tis. Kč (+9,73 %).

V oblasti spotřeby materiálu a energie byl zaznamenán v období 2019-2020 nárůst tržeb o 924 tis. Kč (+54,87 %), související se zvýšenou produkcí. Lyžařské vleky mají velkou spotřebu, co se týče energií. Jelikož byla sezóna v plném proudu, pak byl tento nárůst očekávaný. Naopak v následujícím období kvůli zmiňované pandemii se náklady snížily o 437 tis. Kč (-16,76 %). Opačně tomu bylo v období 2021-2022, kdy se společnost mohla vrátit k běžné činnosti a došlo tak k nárůstu spotřeby o 1 143 tis. Kč (+52,65 %).

Mzdové náklady byly ve sledovaném období relativně stabilní. Společnost si zachovává charakter rodinné firmy s důrazem na soběstačnost, a proto zaměstnává pouze nezbytný

počet pracovníků. V letech 2021 a 2023 došlo k úpravám v oblasti personálních výdajů – konkrétně k dočasnému snížení počtu zaměstnanců a k přerozdělení pracovních úvazků, což vedlo k efektivnějšímu využití lidských zdrojů bez negativního dopadu na provozní činnost.

Na základě horizontální analýzy bylo zjištěno, že za srovnávaná období byl největší nárůst u aktiv v roce 2021 (+ 26,20 %), což bylo výsledkem investic do dlouhodobého majetku. Poklesy v následujících letech byly přičítány odpisům. Oběžná aktiva měla významný růst v roce 2022 (+96,69 %), který byl způsobený zvýšením peněžních prostředků díky sezónním příjmům. Pandemie COVID-19 však ovlivnila pokles v roce 2021 (-7 %). Na straně pasiv z analýzy vyplývá, že zadluženost společnosti postupně rostla. To se projevilo navyšováním cizích zdrojů. Zároveň došlo k oslabení vlastního kapitálu ztrátami z hospodaření. Na tržby společnosti měly velký vliv sezónní podmínky a pandemie, které vedly k dynamickým změnám. Největší nárůst tržeb byl v roce 2022 v souvislosti s adaptací na tržní podmínky po ústupu pandemie a znovu obnovení provozu. Stejně tak náklady byly ovlivněny zmiňovanou pandemií a sezónními výkyvy převážně u spotřeby materiálu a energie, které souvisely s provozními podmínkami.

7.2 Vertikální analýza

V této kapitole se práce věnuje vertikální analýze. V první části bude provedena analýza aktiv a pasiv, kdy bude čerpáno z položek rozvahy. Následně bude stejný postup proveden z účetního výkazu zisku a ztrát.

Tabulka 5 Vertikální analýza aktiv rozvaha (vlastní zpracování)

AKTIVA	2019	2020	2021	2022	2023
Stálá aktiva	77,33 %	82,13 %	67,67 %	67,55 %	61,19 %
Dlouhodobý hmotný majetek	77,33 %	82,13 %	67,67 %	67,55 %	61,19 %
Oběžná aktiva	22,22 %	17,39 %	31,87 %	31,49 %	37,93 %
Zásoby	1,94 %	0,64 %	0,46 %	0,82 %	0,85 %
Pohledávky	4,93 %	6,79 %	5,20 %	2,97 %	2,00 %
Peněžní prostředky	15,35 %	9,96 %	26,22 %	27,70 %	35,07 %
Časové rozlišení aktiv	0,46 %	0,48 %	0,46 %	0,96 %	0,88 %
Náklady příštích období	0,46 %	0,48 %	0,44 %	0,46 %	0,88 %
AKTIVA CELKEM	8503	10104	10837	9899	10185

Po provedení výpočtů lze z tabulky vidět, že podíl stálých aktiv na celkových aktivech tvoří v roce 2023 61,19 %, kdy tuto hodnotu zahrnuje dlouhodobý hmotný majetek. To

odpovídá hodnotě 6 232 tis. Kč za běžné účetní období. V průběhu let dochází ke snižování stálých aktiv, což potvrzují odpisy dlouhodobého majetku v účetní závěrce.

Podíl oběžných aktiv vzrostl z 22,22 % v roce 2019 na 37,93 % v roce 2023. Tento růst je znakem zlepšení likvidní pozice společnosti, což je nejvíce viditelné v letech 2022 a 2023. Největší růst oběžných aktiv je spojen s nárůstem peněžních prostředků, jejichž podíl se zvýšil z 15,35 % v roce 2019 na 35,07 % v roce 2023. Tento vývoj je důsledkem prodeje části dlouhodobého majetku. Dále také efektivnějším řízením pohledávek, kdy společnost rychleji inkasovala platby od svých odběratelů.

Během sledovaného období došlo k poklesu pohledávek, kdy celá část je tvořena krátkodobými pohledávkami. Nejvyšší podíl byl v roce 2020, kdy podíl pohledávek na celkových oběžných aktivech činí 6,79 %. Bylo to způsobené dopady pandemie COVID-19, kdy vznikaly prodlevy v úhradách faktur. Zároveň došlo k omezení služeb, jelikož část obchodních vztahů byla pozastavená. Naopak v následujících letech došlo ke stabilizaci a vyrovnaní dřívějších pohledávek, kdy odběratelé uhradili závazky z předchozích období.

Tabulka 6 Vertikální analýza pasiv rozvaha (vlastní zpracování)

PASIVA	2019	2020	2021	2022	2023
Vlastní kapitál	-59,72 %	-69,09 %	-63,98 %	-76,26 %	-102,52 %
Základní kapitál	1,18 %	0,99 %	0,92 %	1,01 %	0,98 %
Ážio a kapitálové fondy	10,58 %	8,91 %	8,31 %	9,10 %	8,84 %
Fondy ze zisku	-55,27 %	-60,26 %	-73,74 %	-80,26 %	-84,05 %
Výsledek hospodaření minulých let	-55,27 %	-60,26 %	-73,74 %	-80,26 %	-84,05 %
Výsledek hospodaření běžného období	-16,32 %	-18,82 %	0,42 %	-6,21 %	-28,39 %
Cizí zdroje	159,72 %	169,09 %	163,98 %	176,26 %	202,52 %
Dlouhodobé závazky	145,07 %	153,11 %	150,99 %	169,06 %	199,34 %
Krátkodobé závazky	14,65 %	15,98 %	12,99 %	7,20 %	3,18 %

Struktura pasiv ukazuje na vysokou závislost společnosti na cizích zdrojích, zejména na závazcích vůči společníkům. Podnik se dlouhodobě potýká se záporným vlastním kapitálem, který poukazuje na finanční nestabilitu.

Podíl vlastního kapitálu na celkových pasivech vykazuje klesající charakter, kdy jeho hodnota postupně klesla z -59,72 % v roce 2019 na -102,52 % v roce 2023. Tento pokles je způsoben především ztrátami z hospodaření z běžných a minulých období. Záporná hodnota vlastního kapitálu vypovídá, že společnost vykazuje záporný zůstatek, a to vede ke zhoršení finanční stability.

Fondy ze zisku a základní kapitál zůstávají na velmi nízkých hodnotách a jejich podíl na celkových pasivech je zanedbatelný.

Další položkou jsou cizí zdroje, kdy jejich podíl na celkových pasivech se v průběhu sledovaného období zvyšoval. Z hodnoty 159,72 % roce 2019 na hodnotu 202,52 % v roce 2023. Největší podíl tvoří dlouhodobé závazky v podobě závazků ke společníkům, které mezi lety 2019 a 2023 vzrostly z 145,07 % na 199,34 % celkových pasiv. Tento vývoj potvrzuje, že společnost je závislá na interních zdrojích financování, kdy společníci dlouhodobě poskytují významné finanční prostředky na její provoz. Naopak krátkodobé závazky představují menší podíl a v průběhu let byl zaznamenán pokles z 14,65 % v roce 2019 na 3,18 % v roce 2023. Je to způsobené snížením krátkodobých závazků z obchodních vztahů, kdy společnost nastavila efektivnější způsob v řízení plateb vůči dodavatelům. Dále se také snížily závazky vůči zaměstnancům, a to má dopad na pokles závazků ze sociálního zabezpečení a daní.

Celkový stav pasiv ukazuje výraznou závislost společnosti na cizích zdrojích. To by mohlo vést z dlouhodobého hlediska k vyššímu finančnímu riziku. Naopak schopnost podniku spravovat krátkodobé závazky se postupně zlepšuje.

Tabulka 7 Vertikální analýza výkaz zisku a ztráty (vlastní zpracování)

Položka	2019	2020	2021	2022	2023
Tržby z prodeje výrobků a služeb	83,53 %	28,98 %	93,13 %	96,14 %	97,83 %
Tržby za prodej zboží	13,22 %	3,78 %	-	0,08 %	-
Náklady vynaložené na prodané zboží	0,65 %	0,03 %	-	0,77 %	-
Spotřeba materiálu a energie	52,78 %	71,34 %	44,47 %	44,04 %	40,67 %
Služby	15,02 %	14,20 %	9,53 %	16,09 %	13,67 %
Mzdové náklady	19,04 %	30,17 %	18,69 %	23,86 %	22,11 %
Náklady na SZ a ZP	6,46 %	9,43 %	6,31 %	7,98 %	7,37 %
Úpravy hodnot DHM a DNM	29,79 %	31,51 %	15,85 %	12,73 %	52,46 %
Ostatní provozní výnosy	3,04 %	67,24 %	6,20 %	3,79 %	2,13 %
Daně a poplatky	1,11 %	0,82 %	0,39 %	0,13 %	0,14 %
Jiné provozní náklady	2,00 %	3,06 %	3,50 %	1,63 %	2,01 %
Nákladové úroky a podobné náklady	0,69 %	1,12 %	0,32 %	0,14 %	0,07 %
Ostatní finanční výnosy	0,22 %	0,00 %	0,67 %	-	0,04 %
Ostatní finanční náklady	0,55 %	0,82 %	0,51 %	0,42 %	0,50 %
Provozní výsledek hospodaření	-27,08 %	-60,57 %	0,78 %	-7,23 %	-38,73 %
Finanční výsledek hospodaření	-1,01 %	-1,94 %	-0,16 %	-0,56 %	-0,53 %
Výsledek hospodaření před zdaněním	-28,09 %	-62,50 %	0,62 %	-7,79 %	-39,26 %
Výsledek hospodaření po zdanění	-28,09 %	-62,50 %	0,62 %	-7,79 %	-39,26 %

Nejvýznamnější část výnosů společnosti představují tržby z prodeje výrobků a služeb. Ve sledovaném období byl nejvyšší podíl zaznamenán v roce 2023, a to 97, 83 %. Naopak nejnižší stav byl v roce 2021, kdy činil 28,98 %. Tento stav vypovídá o tom, že důležitým zdrojem příjmů je hlavní činnost společnosti, tedy provozování služeb spojenými se zimními sporty a ubytovací služby. Tržby z prodeje zboží dosahují nízkého podílu na celkových tržbách. Tato položka je spíše doplňkovou činností společnosti.

Spotřeba materiálu a energie zaujímá přibližně 45 % celkových výnosů. Vyšší je v roce 2020, kdy tento podíl tvoří téměř 72 %. Celkově je provoz společnosti náročný na spotřebu materiálu a především energie.

Po vyhodnocení struktury výnosů je zřejmé, že tržby z prodeje služeb jsou klíčovým zdrojem příjmů, ale doplňkové činnosti, jako je prodej zboží, mají menší vliv na celkové výnosy. U nákladové struktury tvoří významný podíl spotřeba energií a odpisy dlouhodobého majetku, což je pro daný podnikatelský subjekt provozující skiareál a ubytovací zařízení charakteristické. Mzdové náklady za sledované období jsou poměrně stabilní, a to vypovídá o tom, že společnost nenabírá nové zaměstnance.

7.3 Analýza poměrových ukazatelů

Tato kapitola je věnována analýze poměrových ukazatelů, kdy bude vypočítána likvidita, rentabilita, zadluženost a obratovost aktiv. Po každém výstupu budou data interpretována.

7.3.1 Likvidita

V této části je práce věnovaná ukazateli likvidity vybrané společnosti. Na základě výpočtů jsou v tabulce č. 8 uvedené výsledné hodnoty za jednotlivá období. Práce se zaměřuje na ukazatele běžné likvidity, pohotové likvidity a okamžité likvidity.

Tabulka 8 Výsledné hodnoty likvidity 2019-2023

Rok	Běžná likvidita	Pohotová likvidita	Okamžitá likvidita
2019	1,52	0,34	0,04
2020	1,09	0,21	0,01
2021	2,45	1,05	0,65
2022	4,37	2,33	1,91
2023	11,92	6,27	5,65

Na základě provedených výpočtů je zřejmé, že běžná likvidita společnosti v průběhu analyzovaného období zaznamenala postupný nárůst. Tento vývoj naznačuje rostoucí schopnost společnosti pokrývat své krátkodobé závazky prostřednictvím oběžných aktiv. Doporučená hodnota pro běžnou likviditu nabývá od 1,5 do 2,5 (Pavelková et al., 2017).

V roce 2019 je hodnota **běžné likvidity** 1,52, kdy se ještě nachází v relativně přijatelném rozmezí, oproti ostatním období. V roce 2020 poklesla na 1,09, což signalizovalo potíže s krytím krátkodobých závazků. Od roku 2021 nastává výrazný růst, který dosahuje svého maxima v roce 2023, a to hodnoty 11,92. Takto vysoká hodnota může indikovat neefektivní využívání nadbytečných oběžných aktiv. Je však třeba vzít v úvahu i jinou interpretaci – například že společnost ke konci roku držela vysoký zůstatek peněžních prostředků na účtu a krátce po uzávěrce, například v lednu, uhradila závazky. Tento časový nesoulad mezi aktivy a závazky může dočasně zkreslovat ukazatel likvidity.

Pohotová likvidita vyjadřuje, jak je společnost schopná splácet své krátkodobé závazky pomocí nejlikvidnějších aktiv, bez zahrnutí zásob. Doporučená hodnota tohoto ukazatele je 1 (Pavelková et al., 2017).

V roce 2019 a 2020 je **pohotová likvidita** pod doporučenými hodnotami, a to naznačuje problémy s okamžitou dostupností finančních prostředků. V roce 2020 poklesla na 0,21, což znamená, že společnost měla velmi omezené rezervy a mohl nastat problém v pokrytí krátkodobých závazků pouze peněžními prostředky a pohledávkami. V roce 2021 se likvidita výrazně zlepšila na hodnotu 1,05, a to znamená, že společnost měla dostatek krátkodobých aktiv na pokrytí svých závazků. Nejvyšší, až extrémní hodnoty dosáhla společnost v roce 2023, a to hodnoty 6,27, kdy společnost má nadměrně vysoký objem likvidních aktiv vzhledem ke krátkodobým závazkům.

Okamžitá likvidita vyjadřuje, jak je společnost schopná své krátkodobé závazky pomocí peněžních prostředků. Ukazatel má doporučenou hodnotu 0,2 (Pavelková et al., 2017).

V období 2019-2020 je **okamžitá likvidita** nedostatečná a společnost měla velmi omezené možnosti k pokrytí krátkodobých závazků pouze peněžními prostředky. Hodnota 0,1 v roce 2020 naznačovala vysoké finanční riziko, kdy společnost byla závislá na dalších krátkodobých aktivech, aby pokryla své závazky. V roce 2022 vzrostla hodnota na 1,91, a to znamená, že společnost měla téměř dvojnásobek peněžních prostředků oproti

krátkodobým závazkům. Neefektivní využití kapitálu signalizuje hodnota 5,65 v roce 2023, kdy společnost drží nadměrné množství hotovosti.

7.3.2 Zadluženost

Tabulka číslo 9 zobrazuje vývoj zadluženosti společnosti v průběhu pěti let za sledované období 2019-2023. Tento ukazatel poskytuje přehled o míře závislosti společnosti na cizím kapitálu ve vztahu k celkové hodnotě aktiv.

Tabulka 9 Výsledné hodnoty zadluženosti 2019-2023 (vlastní zpracování)

Rok	Cizí zdroje	Celková aktiva	Zadluženost
2019	13581	8503	1,60
2020	17085	10104	1,69
2021	17771	10837	1,64
2022	17448	9899	1,76
2023	20627	10185	2,03

Společnost čelí vysoké míře zadluženosti v celém sledovaném období, kdy poměr cizích zdrojů k celkovým aktivům se postupně navyšuje. Z toho je patrné, že společnost je stále více financována z cizích zdrojů, zejména prostřednictvím závazků ke společníkům. To znamená, že financování podniku je z velké části zajištěno přímými vklady společníků, kteří poskytují finanční prostředky na pokrytí provozních potřeb a vyrovnání ztrátového hospodaření, aby udrželi chod společnosti

Hodnota zadluženosti dosáhl svého maxima v roce 2023, a to 2,03, což znamená, že cizí zdroje více než dvojnásobně převyšují hodnotu celkových aktiv. Tento stav je zapříčiněný několika faktory:

- Kumulované ztráty z minulých let – společnost dlouhodobě generuje ztráty, a to snižuje její schopnost financovat podnik z vlastních zdrojů.
- Záporný vlastní kapitál – veškeré financování podnikových aktiv pochází z cizích zdrojů (převážně vklady od společníků), protože společnost nemá žádný vlastní kapitál.
- Zvýšení dlouhodobých závazků – důsledkem zvýšení půjček od společníků, sloužící k pokrytí provozních potřeb, došlo k nárůstu cizích zdrojů.

Pokud bude společnost i dále udržovat současný stav v míře zadlužení, pak to může prohlubovat finanční situaci a ohrozit schopnost podniku splácet své závazky.

7.3.3 Aktivita

Tabulka číslo 10 poskytuje údaje o čistém obratu, celkových aktivech, průměrných aktivech a obratu aktiv. To jsou klíčové ukazatele efektivity využívání majetku společnosti.

Tabulka 10 Výsledné hodnoty obratu aktiv 2019-2023 (vlastní zpracování)

Rok	Čistý obrat	Celková aktiva	Průměrná aktiva	Obrat aktiv
2019	4941	8503	8753	0,56
2020	3043	10104	9304	0,33
2021	7452	10837	10471	0,71
2022	7895	9899	10368	0,76
2023	7367	10185	10042	0,73

Obrat aktiv v roce 2020 zaznamenal nejnižší obrat aktiv (0,33), a to naznačuje nízkou efektivitu využití aktiv v tvorbě tržeb. Tento pokles byl způsobený dopady pandemie COVID-19, kdy došlo k omezení provozních aktivit, poklesu tržeb a snížení poptávky po službách. Zvýšení celkových aktiv v tomto roce naznačuje, že společnost mohla investovat do majetku, ale nedokázala z těchto aktiv efektivně generovat dostatečné tržby. Výrazné zlepšení je v roce 2021, kdy hodnota vzrostla téměř o dvojnásobek, a to na 0,71. Společnost se dokázala zotavit z pandemického období, tržby se zvýšily, a to vedlo ke zlepšení efektivity využívání aktiv. Tento růst naznačuje efektivnější řízení podnikových zdrojů a lepší poptávku po službách. Nejvyššího obratu aktiv dosahuje společnost v roce 2022, hodnoty 0,76. V následujícím roce dochází k mírnému poklesu na 0,73. Celkově společnost v posledních letech zlepšila efektivitu využívání aktiv, a to je pozitivní pro její finanční zdraví. Mírný pokles v roce 2023 může být signálem potřeby dalších optimalizací, například investic do efektivnějších provozních procesů.

8 PORTERŮV MODEL PĚTI SIL

Porterův model pěti sil je strategický nástroj, který pomáhá analyzovat konkurenční prostředí v odvětví. V následující části práce se zaměřuje na jednotlivé faktory, které mají vliv na vybranou společnost.

8.1 Konkurence (současná)

Mezi hlavní konkurenty patří Ski centrum Říčky, která má moderní vybavení a nabízí širokou nabídku služeb. Slabšími stránkami jsou oproti analyzované společnosti vyšší ceny. Ovšem hrozba je vysoká, právě skrz technologickou vybavenost. Dalším konkurentem je Deštné v Orlických horách, které nabízí rozsáhlé sjezdovky, lyžařské školy a nachází se v srdci Orlických hor. Velkou výhodou je lokalita. Menším a klidnějším střediskem je areál Zdobnice, kdy hlavní hrozbou vůči analyzované společnosti jsou nižší ceny. Naopak mají omezenější služby a méně moderní technologie. V současnosti však zákazníci využívají také zahraničních lyžařských středisek, kdy cílí na prestiž, širší nabídku a v poslední době také lepší sněhové podmínky. Nevýhodou zahraničních areálů je vzdálenost a často také vyšší náklady na cestování.

8.2 Konkurence potenciální

Vstup nového subjektu do odvětví horského ubytování a lyžařských služeb vyžaduje vysoké investiční náklady. Nový konkurent by musel investovat značnou část financí do vybudování nového skiareálu (sjezdovky, lanovky, vleky. Dále je také klíčový zasněžovací systém, kvůli nepříznivým sezónním podmínkám a v neposlední řadě výstavba ubytovacích kapacit. Dále je nutné povolení od místních samospráv, kdy by nová společnost musela podstoupit schvalovací procesy. Další vlivy jsou výkyvy v ekonomice (např. inflace či změny v turistických trendech, které ovlivňují rozhodování zákazníků. K udržení pozice na trhu je nutné nabídnout konkurenceschopné ceny, aby si potenciální společnost zvládla udržet pozici na trhu.

8.3 Síla dodavatelů

Nejdůležitější je závislost na dodávkách elektřiny a technologického vybavení. Například zvýšení ceny energií, či problémy s dodávkami (výpadek elektřiny) může výrazně ovlivnit provoz. Dodavatelé technologického vybavení (lanovek, zasněžovacího systému) mají relativně silnou vyjednávací pozici, jelikož jejich produkty jsou specializované a není mnoho

alternativních poskytovatelů. U běžných provozních potřeb, jako jsou potraviny nebo úklid, má společnost větší možnost volby, což snižuje závislost na dodavatelích. Klíčovým faktorem je správná strategie nákupu, dlouhodobé smlouvy s dodavateli a sledování vývoje cen pro minimalizaci nákladů a zajištění stability provozu.

8.4 Síla odběratelů

Na odběratele má vliv několik faktorů. Síla zákazníků je v odvětví poměrně vysoká, jelikož mají mnoho možností, kdy mohou porovnávat ceny a kvalitu služeb, a jejich rozhodování ovlivňují recenze a dostupnost moderní infrastruktury. Pro vybranou společnost jsou klíčoví individuální zákazníci, ale také skupinové rezervace, kdy služby využívají školy. Dlouhodobé odběratele společnost nemá.

8.5 Substituty

Substituční produkty jsou pro společnost velkou hrozbou. V současné době lidé vyhledávají alternativní sporty, například běžkování, u kterých stačí značené stezky, které jsou na infrastrukturu méně náročné než skiareál. Dalším sportem je skialpinismus, který nabývá větší popularity. Další alternativou je pro mnoho zákazníků ubytování s wellness pobyty, kdy zákazníci využijí možnosti aktivní dovolené s chvilkou odpočinku.

9 SWOT ANALÝZA

Tato kapitola bude navazovat na výsledky provedené finanční analýzy uvedené v předchozí části práce. SWOT analýza je zaměřená na identifikaci silných a slabých stránek společnosti, stejně jako příležitostí a hrozeb, kterým čelí v externím prostředí. Poznatky z finanční analýzy budou využité k podložení jednotlivých částí SWOT analýzy, zejména z pohledu ekonomické výkonnosti a stability podniku. Tímto způsobem se propojí detailní finanční zhodnocení s širším strategickým pohledem na fungování společnosti.

9.1 Silné stránky

Mezi hlavní silné stránky společnosti je možné uvést zavedená značka a dobrá pověst, které byly vybudovány díky dlouholeté historii a pevné pozici v místní lokalitě. Z finanční analýzy vyplývá, že společnost dlouhodobě investovala do svého majetku a infrastruktury, kdy například v roce 2021 došlo k nárůstům dlouhodobého hmotného majetku. Tyto investice přispěly k upevnění pověsti společnosti, jako spolehlivého poskytovatele služeb, a to umožňuje i nadále společnosti podporovat svoji dlouholetou tradici.

Společnost se vyznačuje komplexní nabídku služeb, zahrnující půjčovnu lyží, lyžařskou školu, servis lyží a ubytovací služby. Finanční analýza ukazuje zvýšení tržeb v letech 2022 a 2023, které je důsledkem návratu společnosti k původní činnosti, po nařízených opatření v době pandemie a vyšší využití služeb ze strany zákazníků. Tento růst také dokládá schopnost společnosti efektivně reagovat na potřeby trhu.

Schopnost uspokojovat potřeby zákazníků je zajištěna kvalifikovaným personálem, jehož práce má také vliv na rostoucí tržby a zlepšující se efektivitu. Finanční analýza poukazuje na zvýšení mzdových nákladů v letech 2022 a 2023, kde je vidět, že společnost investovala do lidských zdrojů jako klíč vedoucí k úspěchu.

9.2 Slabé stránky

Jednou z hlavních slabých stránek společnosti je závislost na sezónních podmínkách, především na zimní sezóně, která přináší značný přísun příjmů. Dle výsledků finanční analýzy byl zjištěn pokles čistého obratu v roce 2021. Naopak v roce 2022 bylo zaznamenáno zlepšení likvidity, které mohlo být využité k vytvoření finanční rezervy, pro pokrytí provozních nákladů mimo sezónu. Toto opatření by mohlo zmírnit dopad sezónnosti na hospodaření firmy.

Omezená možnost využití zdrojů mimo hlavní sezónu také přispívá ke složitějšímu hospodaření mimo zimní měsíce. Kumulace ztrát, která vyplývá z analýzy vývoje vlastního kapitálu může být spojená právě s nevyužitím kapacit během období mimo sezónu. Pokles zásob a aktiv naznačuje, že společnost omezuje činnost mimo hlavní sezónu, a to snižuje efektivní využití aktiv. Toto omezení zdůrazňuje potřebu vyhledat alternativní způsoby, jak zdroje využít během méně frekventovaných měsíců, například zavedením letních aktivit.

Dalším faktorem oslabujícím společnost je přítomnost silné konkurence v oblasti lyžařských služeb. Je to tím, že je má umístění v lokalitě s vysokou koncentrací konkurenčních podniků. Tlak konkurence může omezovat schopnost zvyšovat ceny nebo expandovat na trhu. Finanční analýza ukazuje na pokles tržeb z prodeje zboží v roce 2023, které mohlo být způsobené právě konkurencí. Rostoucí zadluženost společnosti v letech 2020-2023 může zhoršit pozici společnosti v konkurenčním prostředí. Zvýšená finanční zátěž omezuje možnosti investic do marketingu, který je důležitý v boji proti konkurenci.

9.3 Příležitosti

Bylo identifikováno několik příležitostí k rozšíření podnikatelské činnosti. Jednou z nich je zavedení letních aktivit, jako jsou turistické výlety, či půjčovna kol. To by pomohlo navýšit příjmy mimo zimní sezónu, jelikož příjmy jsou nejvyšší právě v zimních měsících. Rozšíření nabídky o letní aktivity by mohlo efektivně využít stávající aktiva, například dlouhodobý hmotný majetek, který byl výrazně rozšířený v roce 2021. Tento krok by přispěl ke stabilizaci tržeb během období mimo sezónu a podpořil efektivní využití oběžných aktiv, jako jsou zásoby, které aktuálně postupně klesají.

Další možností je implementace online rezervačních systémů, které by zrychlily komunikaci se zákazníky a zároveň zvýšily úsporu času. Jelikož finanční analýza ukazuje na zlepšení likvidity společnosti, pak by bylo možné investovat právě do technologických řešení. Online systémy by mohly zároveň přispět k lepšímu plánování provozních kapacit, a tím navýšit hospodářský výsledek.

Finanční analýza ukazuje, že v posledních letech došlo k růstu tržeb a zlepšení obratu aktiv (například v roce 2023). Nabídka turistických balíčků zahrnujících ubytování a stravování by mohla přilákat více zákazníků a podpořit růst tržeb. Tento krok by zvýšil nejen příjmy z ubytování a stravování, ale také by přispěl k budování loajality zákazníků, a to je důležité vzhledem ke konkurenčnímu prostředí.

9.4 Hrozby

Mezi hlavní hrozby lze patřit klimatické změny, které mohou způsobit nedostatek sněhu a nepředvídatelné počasí, které má negativní dopad na provozování zimních sportů.

Hospodářská recese představuje další riziko, jelikož by mohla snížit výdaje zákazníků na dovolenou a sportovní aktivity. Významná zadluženost společnosti, která dosahovala v roce 2023 176,26 % poukazuje, že v případě hospodářské recese by mohl nastat velký problém a zranitelnost. Mohla by být ohrožena stabilita příjmů. Proto by společnost měla optimalizovat provozní náklady a dále udržovat konkurenceschopné ceny, aby přilákala zákazníky i v ekonomicky náročných obdobích.

Trh se neustále vyvíjí a s tím přichází i hrozba v podobě vysoké konkurence. Výsledky finanční analýzy poukazují na pokles tržeb z prodeje zboží v roce 2023, které může být důsledkem konkurence.

V uplynulých letech představovaly ceny energií významnou nákladovou zátěž, zejména pro energeticky náročné podniky. Přestože se situace stabilizovala, závislost společnosti na elektrické energii zůstává významným rizikem. Investice do dlouhodobého majetku navíc zvyšují citlivost na cenové výkyvy. Proto je nadále vhodné zaměřit se na opatření zvyšující energetickou efektivitu – například investice do obnovitelných zdrojů nebo úspornějších technologií, které mohou snížit provozní náklady a zvýšit odolnost firmy.

9.5 Zhodnocení SWOT analýzy

Na základě provedené SWOT analýzy lze konstatovat, že na společnost se nachází ve strategickém prostředí, které je charakterizované jak vnitřními silnými a slabými stránkami, tak vnějšími příležitostmi a hrozbami. Byly identifikované faktory, které jsou pro společnost neovlivnitelné, jako například klimatické podmínky. Nicméně je spousta změn, které by společnost mohla implementovat. Jedním z doporučení je rozšíření svých služeb, vhodné pro mimosezónní období. Tak by předešla závislosti na zimní sezóně a mohla se věnovat i celoročním aktivitám. Další možností je navázání spolupráce s agenturami, které se zabývají cestovním ruchem. Tato spolupráce by umožnila efektivněji oslovit potenciální zákazníky a zároveň získat nové příležitosti v oblasti cestovního ruchu. V neposlední řadě je by bylo možné posílit digitální marketing a online prostředí. V současné době je aktivní využívání online marketingu klíčové pro budování své značky, získání nových zákazníků a udržení

stávajících. Všechna tato doporučení by mohla vést k posílení konkurenceschopnosti společnosti a zároveň k zajištění jejího dlouhodobého růstu.

10 NÁVRHY NA ZLEPŠENÍ EKONOMICKÉ SITUACE

Poslední kapitola bakalářské práce je zaměřená na zhodnocení ekonomické situace vybrané společnosti na základě výsledků finanční analýzy za sledované období 2019-2023 a doporučení, která by mohla být implementovaná pro zlepšení v rámci budoucího vývoje společnosti.

Analyzovaná společnost vykazuje během celého sledovaného období poměrně vysoké ztráty, kromě roku 2021, kdy zisk činil 46 tis. Kč. Celkově společnost čelí špatné finanční situaci a je potřeba výrazně zlepšit finanční zdraví, aby mohla i do budoucna fungovat. Realitou je, že společnost je stále aktivní díky jejímu společníkovi, který poskytuje finanční prostředky.

Na základě výstupů bakalářské práce navrhuji doporučení, která by mohla snížit ztrátu a pomoci společnosti poskytovat služby i na dále.

- Hledání investorů a partnerství – jednou z možností je najít někoho, kdo by investoval do ztrátové společnosti. Může to být nová výzva. Investory mohou být jednotlivci, kteří hledají způsob, kam by vložili svůj kapitál, aby podpořili dlouhodobý růst společnosti. Je důležité oslovit někoho, kdo má zájem o provoz ubytovacích služeb a podporu zimních sportů. Výhodou je, že společnost má již vybudované zázemí (provoz chaty, půjčovny lyží, či lyžařský vlek). Pro potenciální investory je to vhodné a hlavní úlohou by bylo hledat způsoby, kterými by společnost začala zlepšovat její finanční situaci. Je proto důležité hledat osoby, které mají zájem o odvětví, kterým se společnost zabývá. Partnerství by mohlo být způsobem, jak získat strategické vedení a finanční podporu, i když je společnost ve ztrátě. Klíčové je najít partnera, který vidí ve společnosti potenciál. Ideální je oslovit společnost, která má silné postavení na trhu a hledá možnost expandovat. Mohli by vybranou společnost zahrnout do svého portfolia. Další možnosti jsou společnosti, které se zaměřují na aktivity, které společnost nabízí. Ideální volbou by byla cestovní kancelář, či agentury zabývající se turistickým ruchem. Výhodou je finanční stabilita, marketingová podpora, či technologické a procesní zlepšení. Naopak nevýhodné by byla ztráta nezávislosti, navýšení dlouhodobých závazků ve formě smluvních podmínek nebo riziko změny značky, kdy potenciální partnerská společnost by mohla požadovat rebranding.

- Obnovitelné zdroje – vzhledem k vysokým nákladům na energie, kdy ceny neustále rostou, tak by společnost mohla najít efektivní strategii pro snížení energetické náročnosti a zvýšit tak udržitelnost. Obnovitelné zdroje energie představují jednu z možností, jak snížit náklady na energie a zároveň minimalizovat negativní dopady na životní prostředí. Prvotní investice jsou vyšší, ale jsou způsoby, jak získat potřebné peníze, například formou dotací (viz další bod). Možností jsou rozšířené fotovoltaické elektrárny, kdy součástí jsou baterie, sloužící k uchování přebytečné energie nebo tepelná čerpadla.
- Dotace –jak již bylo v předchozí části, společnost by mohla využít dotace na obnovitelné zdroje energie, kdy jsou v současné době spuštěné programy pro podnikatele, a to například Operační program Technologie a aplikace pro konkurenceschopnost OPTAK, kdy je cílem podpořit malé a střední podniky v rámci modernizace energetických zařízení. Tato volba by byla možná využít pro úsporu nákladů na energie u ubytovacího zařízení. Dalším aktivním programem je Modernizační fond, který poskytuje dotace pro modernizaci energetických systémů a zároveň umožňuje financování obnovitelných zdrojů energie. Pro vybranou společnost je tento program vhodnější, jelikož míra dotace je vyšší a zaměřuje se oproti programu OP TAK i na bateriová úložiště.
- Diverzifikace činností – společnost se zaměřuje převážně na zimní období. Rozšíření služeb do letního období by bylo vhodnou příležitostí pro zvýšení návštěvnosti a efektivního využití infrastruktury. Jednou z možností je organizace pěších túr s průvodcem, které by umožnily návštěvníkům objevovat místní přírodu a kulturu. Dále by společnost mohla využít svého majetku a vleky využít k přepravě cyklistů na hřebeny, odkud by bylo možné organizovat cyklistické výlety.
- Propagace – v současné době je důležitá propagace ve všech směrech. Jelikož je vysoká konkurence, tak je potřeba navýšit povědomí o společnosti. Společnost má pouze webové stránky, ale jinak není tolik aktivní. Jednou z oblíbených a efektivních možností jsou sociální sítě. Jsou finančně nenáročné a mají ohromný dosah. Je však důležité sdílet relevantní obsah a zaměřit se na cílové skupiny zákazníků. Výhodou je, že když by společnost měla dobré postavení v online světě, pak by mohla navázat spolupráci s influencery, či jinými známými osobnostmi, kteří by mohli dostat značku k širší veřejnosti. Dále by to mohl být způsob, kdy by společnost propagovala akce a slevy, kdy by měla výhodu oproti konkurenci. Příkladem může být například

první sním, kdy by společnost nabídla slevu na skipasy přilákala více zákazníků. Sice by snížila cenu skipasů, ale zároveň by mohla prodat více svých služeb, jelikož by navýšila návštěvnost. Existuje spousta dalších možností, které mohou být finančně nenáročné – letáky do oblastí s potenciálními zákazníky, lokální propagace a podobně.

ZÁVĚR

Cílem této bakalářské práce bylo komplexní zhodnocení ekonomické situace vybrané společnosti na základě finanční analýzy za období 2019-2023. Na základě výsledků následovala doporučená opatření vedoucí ke stabilizaci jejího hospodaření.

Analýza finančních ukazatelů potvrdila, že společnost se dlouhodobě potýká se záporným vlastním kapitálem a vysokou mírou zadluženosti. Provoz společnosti je závislý na externích finančních prostředcích, zejména prostřednictvím závazků vůči společníkům. Likvidita vykazuje v posledních letech zlepšení, avšak v roce 2023 je její hodnota poměrně vysoká a ukazuje na neefektivní využívání kapitálu.

Horizontální analýza poukázala na výrazné výkyvy v tržbách, zejména vlivem sezónních faktorů a pandemie COVID-19, která v roce 2020 vedla ke snížení příjmů. Naopak v roce 2022 bylo zřejmé navrácení k běžnému provozu a hospodaření bylo stabilnější oproti předchozímu období. Vertikální analýza ukázala, že většinový podíl aktiv tvoří dlouhodobí majetek. Společnost koupila v roce 2020 lyžařský vlek, který přímo souvisí s podnikáním. Na tento nákup čerpala úvěr, který v roce 2023 splatila. Naopak velmi vysoké jsou závazky vůči společníkům, které se ve sledovaném období neustále navyšují. Je to výsledkem kumulovaných nápočtů a každoročním přispívání finančních prostředků ze strany společníka.

SWOT analýza identifikovala silné stránky společnosti, jako je dlouholetá historie, stabilní zákaznická základna a komplexní nabídka služeb. Mezi slabé stránky patří vysoká závislost na zimní sezóně a omezené možnosti generování příjmů v letních měsících. Příležitosti zahrnují diverzifikaci aktivit, například rozvoj cykloturistiky a turistických túr, zatímco hrozby zahrnují silnou konkurenci, klimatické změny a rostoucí provozní náklady.

Porterův model pěti sil potvrdil velkou konkurenci v odvětví skiareálů, vysokou vyjednávací sílu dodavatelů, zejména v oblasti technologického vybavení a energií, a náročné podmínky vstupu nových subjektů na trh. Vyjednávací síla odběratelů je značná, protože zákazníci mají mnoho alternativ, včetně zahraničních lyžařských středisek. Hrozbu substitutů představují například běžkování nebo wellness pobyty.

Z výsledků analýzy vyplývá několik doporučení. Jedním z nich hledání strategického partnera nebo investora, který by přispěl k finanční stabilizaci společnosti a umožnil její další rozvoj. Dále je to zefektivnění nákladového hospodářství, zejména v oblasti energií, kde by společnost mohla využít dotace z Modernizačního fondu na obnovitelné zdroje. Ke zlepšení finanční situace je diverzifikace činností, s cílem rozšířit provoz i mimo zimní sezónu. Ta zahrnuje například organizaci pěších túr, cykloturistiku nebo další aktivity, které by umožnily lepší využití stávající infrastruktury a generovaly dodatečné příjmy.

Závěrem lze konstatovat, že pro společnost existuje několik možností, jak zvýšit její ekonomickou stabilitu a zlepšit dlouhodobé hospodaření. Klíčovým faktorem bude efektivní využívání finančních zdrojů, optimalizace provozních nákladů a strategické rozšíření služeb mimo hlavní sezónu. Implementace těchto opatření by měla pozitivní dopad na konkurenceschopnost společnosti, její finanční zdraví a udržitelnost podnikání v dlouhodobém horizontu.

SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY

- HARNA, Lubomír; REZKOVÁ, Jiřina a BŘEZINOVÁ, Hana. *Finanční analýza včetně softwaru: příručka jednoduchého vyhodnocení finanční situace podniku obsahuje základní software - aplikace EXCEL: (určeno uživatelům Microsoft EXCEL verze 5.0a až XP)*. 2. vyd. Praha: Bilance, 2002. ISBN 80-863-7116-6.
- KALOUDA, František, 2015. *Finanční analýza a řízení podniku*. Plzeň: Vydavatelství a nakladatelství Aleš Čeněk. ISBN 978-80-7380-526-5.
- MÁČE, Miroslav. *Finanční analýza obchodních a státních organizací: praktické příklady a použití*. Finanční řízení. Praha: Grada, 2006. ISBN 80-247-1558-9.
- MAGRETTA, Joan, 2012. *Michael Porter jasně a srozumitelně*. Management Press, 2012. ISBN 978-80-7261-251-2.
- JAKUBÍKOVÁ, Dagmar, 2013. *Strategický marketing: Strategie a trendy - 2., rozšířené vydání*. Grada. ISBN 978-80-247-8706-0.
- PAVELKOVÁ, Drahomíra; KNÁPKOVÁ, Adriana; ŠTEKER, Karel a REMEŠ, Daniel. *Finanční analýza: Komplexní průvodce s příklady - 3., kompletně aktualizované vydání*. Grada, 2017. ISBN 978-80-271-0911-1.
- REJNUŠ, Oldřich. *Finanční trhy*. 5., aktualizované a rozšířené vydání. Praha: Grada Publishing, 2024. ISBN 978-80-271-5012-0.
- RŮČKOVÁ, Petra, 2021. *Finanční analýza: metody, ukazatele, využití v praxi*. 7. aktualizované vydání. Finance. Praha: Grada Publishing. ISBN 978-80-271-3124-2.
- SCHOLLEOVÁ, Hana. *Ekonomické a finanční řízení pro neekonomy*. 3., aktualizované vydání. Expert. Praha: Grada Publishing, 2017. ISBN 978-80-271-0413-0.
- ŠTEKER, Karel a OTRUSINOVÁ, Milana. *Jak číst účetní výkazy: základy českého účetnictví a výkaznictví*. 2., aktualizované a rozšířené vydání. Prosperita firmy. Praha: Grada Publishing, 2016. ISBN 978-80-271-0048-4.
- VOCHOZKA, Marek a KOL. *Finance podniku: Komplexní pojetí*. Grada, 2021. ISBN 978-80-271-4633-8.
- WILLIAMS, Jan R.; HAKA, Susan F.; BETTNER, Mark S. a CARCELLO, Joseph V., [2018]. *Financial & managerial accounting: the basis for business decisions*. 18th edition. New York: McGraw-Hill Education. ISBN 978-1-259-69240-6.

Online zdroje:

EBITDA: Definition, Calculation Formulas, History, and Criticisms. Online. 2025.
Dostupné z: <https://www.investopedia.com/terms/e/ebitda.asp>. [cit. 2025-04-18].

Přehled dotačních programů/MPO, 2025. Online. Dostupné
z: <https://mpo.gov.cz/cz/energetika/uspory-energie/dotace-a-setreni-energie/prehled-dotacnich-programu/prehled-dotacnich-programu--271831/>. [cit. 2025-04-11].

Výroční zpráva, 2019. In:

Výroční zpráva, 2023. In:

Anon, 2019. *Účetní závěrka [2018]*. 2019.

Anon, 2019. *Účetní závěrka [2019]*. 2020.

Anon, 2019. *Účetní závěrka [2020]*. 2021.

Anon, 2019. *Účetní závěrka [2021]*. 2022.

Anon, 2019. *Účetní závěrka [2022]*. 2021.

Anon, 2019. *Účetní závěrka [2023]*. 2022.

SEZNAM VZORCŮ

$$(1) \text{ Běžná likvidita} = \frac{\text{Oběžná aktiva}}{\text{Krátkodobé závazky}}$$

$$(2) \text{ ROE (rentabilita)} = \frac{\text{zisk}}{\text{vlastní kapitál}}$$

$$(3) \text{ Celková zadluženost} = \frac{\text{Cizí kapitál}}{\text{Celková aktiva}}$$

$$(4) \text{ Obrat aktiv} = \frac{\text{Tržby}}{\text{Celková aktiva}}$$

SEZNAM OBRÁZKŮ

Obrázek 1 Základní struktura rozvahy (Šteker a Otrusínová, 2016)	19
Obrázek 2 Formulář výkazu zisku a ztráty (Pavelková et al., 2017)	20

SEZNAM TABULEK

Tabulka 1 Zjednodušená rozvaha společnosti k 31.3. 20xx (vlastní zpracování)	35
Tabulka 2 Zjednodušený výkaz zisku a ztráty (vlastní zpracování)	37
Tabulka 3 Horizontální analýza - rozvaha (vlastní zpracování)	38
Tabulka 4 Tabulka 3 Horizontální analýza - VZZ (vlastní zpracování)	39
Tabulka 5 Vertikální analýza aktiv rozvaha (vlastní zpracování)	41
Tabulka 6 Vertikální analýza pasiv rozvaha (vlastní zpracování)	42
Tabulka 7 Vertikální analýza výkaz zisku a ztráty (vlastní zpracování)	43
Tabulka 8 Výsledné hodnoty likvidity 2019-2023	44
Tabulka 9 Výsledné hodnoty zadluženosti 2019-2023 (vlastní zpracování)	46
Tabulka 10 Výsledné hodnoty obrátu aktiv 2019-2023 (vlastní zpracování)	47

SEZNAM PŘÍLOH

Příloha P I: Rozvaha 2019/18

Příloha P II: Rozvaha 2020/19

Příloha P III: Rozvaha 2021/20

Příloha P IV: Rozvaha 2022/21

Příloha P V: Rozvaha 2023/22

Příloha P VI: Výkaz zisku a ztráty 2019/18

Příloha P VII: Výkaz zisku a ztráty 2021/20

Příloha P VIII: Výkaz zisku a ztráty 2022/21

Příloha P IX: Výkaz zisku a ztráty 2023/22

PŘÍLOHA I: ROZVAHA 2019/18

ROZVAHA

v plném rozsahu

ke dni: 31.3.2020

(v celých tisících Kč)

IČ: [REDACTED]

Název a sídlo účetní jednotky



Sestaveno dne: 29.6.2020

Právní forma účetní jednotky: SPOLEČNOST S RUČENÍM OMEZENÝM

Předmět podnikání účetní jednotky: Stravování v restauracích, u stánků a v mobilních

Spisová značka [REDACTED]

V likvidaci: Ne

Označení a	AKTIVA b	Číslo řádku c	Běžné účetní období			Minulé úč. období 4
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	
	AKTIVA CELKEM (A. + B. + C. + D.)	01	18 215	9 712	8 503	9 002
A.	Pohledávky za upsaný základní kapitál	02	0	0	0	0
B.	Stálá aktiva (B.I. + B.II. + B.III.)	03	16 273	9 698	6 575	7 351
B.I.	Dlouhodobý nehmotný majetek (součet B.I.1. až B.I.5.2.)	04	0	0	0	0
1.	Nehmotné výsledky vývoje	05	0	0	0	0
2.	Ocenitelná práva	06	0	0	0	0
2.1.	Software	07	0	0	0	0
2.2.	Ostatní ocenitelná práva	08	0	0	0	0
3.	Goodwill	09	0	0	0	0
4.	Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	10	0	0	0	0
5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek a nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	11	0	0	0	0
5.1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	12	0	0	0	0
5.2.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	13	0	0	0	0
B.II.	Dlouhodobý hmotný majetek (součet B.II.1. až B.II.5.2.)	14	16 273	9 698	6 575	7 351
1.	Pozemky a stavby	15	4 351	1 543	2 808	2 768
1.1.	Pozemky	16	29	0	29	29
1.2.	Stavby	17	4 322	1 543	2 779	2 739
2.	Hmotné movité věci a jejich soubory	18	11 786	8 154	3 632	4 448
3.	Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	19	0	0	0	0
4.	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	20	136	1	135	135
4.1.	Pěstitecké celky trvalých porostů	21	0	0	0	0
4.2.	Dospělá zvířata a jejich skupiny	22	0	0	0	0
4.3.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	23	136	1	135	135
5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	24	0	0	0	0
5.1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	25	0	0	0	0
5.2.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	26	0	0	0	0
B.III.	Dlouhodobý finanční majetek (součet B.III.1. až B.III.7.2.)	27	0	0	0	0
1.	Podíly – ovládaná nebo ovládající osoba	28	0	0	0	0
2.	Zápůjčky a úvěry – ovládaná nebo ovládající osoba	29	0	0	0	0
3.	Podíly – podstatný vliv	30	0	0	0	0
4.	Zápůjčky a úvěry – podstatný vliv	31	0	0	0	0
5.	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	32	0	0	0	0
6.	Zápůjčky a úvěry - ostatní	33	0	0	0	0
7.	Ostatní dlouhodobý finanční majetek	34	0	0	0	0
7.1.	Jiný dlouhodobý finanční majetek	35	0	0	0	0
7.2.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek	36	0	0	0	0
C.	Oběžná aktiva (C.I. + C.II. + C.III. + C.IV.)	37	1 903	14	1 889	1 381
C.I.	Zásoby (součet C. I.1. až C.I.5.)	38	165	0	165	325
1.	Materiál	39	126	0	126	254
2.	Nedokončená výroba a polotovary	40	0	0	0	0
3.	Výrobky a zboží	41	39	0	39	71
3.1.	Výrobky	42	0	0	0	0
3.2.	Zboží	43	39	0	39	71
4.	Mladá a ostatní zvířata a jejich skupiny	44	0	0	0	0
5.	Poskytnuté zálohy na zásoby	45	0	0	0	0
C.II.	Pohledávky (C.II.1 + C.II.2 + C.II.3)	46	433	14	419	582
1.	Dlouhodobé pohledávky	47	48	0	48	0
1.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	48	0	0	0	0
1.2.	Pohledávky – ovládaná nebo ovládající osoba	49	0	0	0	0
1.3.	Pohledávky – podstatný vliv	50	0	0	0	0
1.4.	Odložená daňová pohledávka	51	0	0	0	0
1.5.	Pohledávky - ostatní	52	48	0	48	0
5.1.	Pohledávky za společníky	53	0	0	0	0
5.2.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	54	0	0	0	0
5.3.	Dohadné účty aktivní	55	0	0	0	0
5.4.	Jiné pohledávky	56	48	0	48	0

Označení a	AKTIVA b	Číslo řádku c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
2.	Krátkodobé pohledávky	57	385	14	371	582
2.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	58	127	14	113	277
2.2.	Pohledávky – ovládaná nebo ovládající osoba	59	0	0	0	0
2.3.	Pohledávky – podstatný vliv	60	0	0	0	0
2.4.	Pohledávky - ostatní	61	258	0	258	305
4.1.	Pohledávky za společníky	62	0	0	0	0
4.2.	Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	63	0	0	0	0
4.3.	Stát - daňové pohledávky	64	0	0	0	0
4.4.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	65	201	0	201	254
4.5.	Dohadné účty aktivní	66	0	0	0	0
4.6.	Jiné pohledávky	67	57	0	57	51
3.	Časové rozlišení aktiv	68	0	0	0	0
3.1.	Náklady příštích období	69	0	0	0	0
3.2.	Komplexní náklady příštích období	70	0	0	0	0
3.3.	Příjmy příštích období	71	0	0	0	0
C.III.	Krátkodobý finanční majetek (C.III.1. + C.III.2.)	72	0	0	0	0
1.	Podíly – ovládaná nebo ovládající osoba	73	0	0	0	0
2.	Ostatní krátkodobý finanční majetek	74	0	0	0	0
C.IV.	Peněžní prostředky (C.IV.1. + C.IV.2.)	75	1 305	0	1 305	474
1.	Peněžní prostředky v pokladně	76	50	0	50	50
2.	Peněžní prostředky na účtech	77	1 255	0	1 255	424
D.	Časové rozlišení aktiv (D.1. + D.2.+ D.3.)	78	39	0	39	270
1.	Náklady příštích období	79	39	0	39	270
2.	Komplexní náklady příštích období	80	0	0	0	0
3.	Příjmy příštích období	81	0	0	0	0

Označení a	PASIVA b	Číslo řádku c	Stav v běžném účet. období 5	Stav v minulém účetním období 6
	PASIVA CELKEM (A. + B. + C. + D.)	01	8 503	9 002
A.	Vlastní kapitál (A.I. + A.II. + A.III. + A.IV. + A.V. + A.VI.)	02	-5 078	-3 690
A.I.	Základní kapitál (A.I.1. + A.I.2. + A.I.3.)	03	100	100
1.	Základní kapitál	04	100	100
2.	Vlastní podíly (-)	05	0	0
3.	Změny základního kapitálu	06	0	0
A.II.	Ážio a kapitálové fondy (součet A.II.1. + A.II.2.)	07	900	900
1.	Ážio	08	0	0
2.	Kapitálové fondy	09	900	900
2.1.	Ostatní kapitálové fondy	10	900	900
2.2.	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků (+/-)	11	0	0
2.3.	Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách obchodních korporací (+/-)	12	0	0
2.4.	Rozdíly z přeměn obchodních korporací (+/-)	13	0	0
2.5.	Rozdíly z ocenění při přeměnách obchodních korporací (+/-)	14	0	0
A.III.	Fondy ze zisku (A.III.1. + A.III.2.)	15	10	10
1.	Ostatní rezervní fondy	16	10	10
2.	Statutární a ostatní fondy	17	0	0
A.IV.	Výsledek hospodaření minulých let (+/-) (A.IV.1. + A.IV.2.)	18	-4 700	-3 985
1.	Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta minulých let (+/-)	19	-4 700	-3 985
2.	Jiný výsledek hospodaření minulých let (+/-)	20	0	0
A.V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	21	-1 388	-715
A.VI.	Rozhodnuto o zálohové výplatě podílu na zisku (-)	22	0	0
B + C.	Cizí zdroje (součet B. + C.)	23	13 581	12 692
B.	Rezervy (součet B.1. až B.4.)	24	0	0
1.	Rezerva na důchody a podobné závazky	25	0	0
2.	Rezerva na daň z příjmů	26	0	0
3.	Rezervy podle zvláštních právních předpisů	27	0	0
4.	Ostatní rezervy	28	0	0
C.	Závazky (součet C.I. + C.II. + C.III.)	29	13 581	12 692
C.I.	Dlouhodobé závazky (součet C. I.1. až C.I.9.)	30	12 335	11 529
1.	Vydané dluhopisy	31	0	0
1.1.	Výměnitelné dluhopisy	32	0	0
1.2.	Ostatní dluhopisy	33	0	0
2.	Závazky k úvěrovým institucím	34	0	0
3.	Dlouhodobé přijaté zálohy	35	0	0
4.	Závazky z obchodních vztahů	36	0	0
5.	Dlouhodobé směnky k úhradě	37	0	0
6.	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	38	0	0
7.	Závazky - podstatný vliv	39	0	0
8.	Odložený daňový závazek	40	0	0
9.	Závazky - ostatní	41	12 335	11 529
9.1.	Závazky ke společníkům	42	8 192	7 386
9.2.	Dohadné účty pasivní	43	0	0
9.3.	Jiné závazky	44	4 143	4 143
C.II.	Krátkodobé závazky (součet C. II.1. až C.II.8.)	45	1 246	1 163
1.	Vydané dluhopisy	46	0	0
1.1.	Výměnitelné dluhopisy	47	0	0
1.2.	Ostatní dluhopisy	48	0	0
2.	Závazky k úvěrovým institucím	49	499	431
3.	Krátkodobé přijaté zálohy	50	52	0
4.	Závazky z obchodních vztahů	51	19	90
5.	Krátkodobé směnky k úhradě	52	0	0
6.	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	53	0	0
7.	Závazky - podstatný vliv	54	0	0
8.	Závazky ostatní	55	676	642
8.1.	Závazky ke společníkům	56	0	0
8.2.	Krátkodobé finanční vypomoci	57	0	0
8.3.	Závazky k zaměstnancům	58	5	134
8.4.	Závazky ze sociálního a zdravotního pojištění	59	44	57
8.5.	Stát – daňové závazky a dotace	60	333	197
8.6.	Dohadné účty pasivní	61	282	247
8.7.	Jiné závazky	62	12	7
C.III.	Časové rozlišení pasiv (C.III.1. + C.III.2.)	63	0	0
1.	Výdaje příštích období	64	0	0
2.	Výnosy příštích období	65	0	0
D.	Časové rozlišení pasiv (D.1. + D.2.)	66	0	0
1.	Výdaje příštích období	67	0	0
2.	Výnosy příštích období	68	0	0

Podpisový záznam

PŘÍLOHA II: ROZVAHA 2020/19

ROZVAHA

v plném rozsahu
ke dni: 31.3.2021
(v celých tisících Kč)
IČ: [REDACTED]

Název a sídlo účetní jednotky



Sestaveno dne:

Právní forma účetní jednotky: SPOLEČNOST S RUČENÍM OMEZENÝM

Předmět podnikání účetní jednotky: Stravování v restauracích, u stánků a v mobilních

Spisová značka: [REDACTED]

V likvidaci: Ne

Označení a	AKTIVA b	Číslo řádku c	Běžné účetní období			Minulé úč. období 4
			Brutto 1	Konkce 2	Netto 3	
	AKTIVA CELKEM (A. + B. + C. + D.)	01	20 645	10 541	10 104	8 503
A.	Pohledávky za upsaný základní kapitál	02	0	0	0	0
B.	Stálá aktiva (B.I. + B.II. + B.III.)	03	18 839	10 541	8 298	6 575
B.I.	Dlouhodobý nehmotný majetek (součet B.I.1. až B.I.5.2.)	04	0	0	0	0
1.	Nehmotné výsledky vývoje	05	0	0	0	0
2.	Ocenitelná práva	06	0	0	0	0
2.1.	Software	07	0	0	0	0
2.2.	Ostatní ocenitelná práva	08	0	0	0	0
3.	Goodwill	09	0	0	0	0
4.	Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	10	0	0	0	0
5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek a nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	11	0	0	0	0
5.1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	12	0	0	0	0
5.2.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	13	0	0	0	0
B.II.	Dlouhodobý hmotný majetek (součet B.II.1. až B.II.5.2.)	14	18 839	10 541	8 298	6 575
1.	Pozemky a stavby	15	4 351	1 558	2 793	2 808
1.1.	Pozemky	16	29	0	29	29
1.2.	Stavby	17	4 322	1 558	2 764	2 779
2.	Hmotné movité věci a jejich soubory	18	14 352	8 983	5 369	3 632
3.	Oceňovací rozdíl k nabýnému majetku	19	0	0	0	0
4.	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	20	136	0	136	135
4.1.	Pěstebníkové celky trvalých porostů	21	0	0	0	0
4.2.	Dospělá zvířata a jejich skupiny	22	0	0	0	0
4.3.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	23	136	0	136	135
5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	24	0	0	0	0
5.1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	25	0	0	0	0
5.2.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	26	0	0	0	0
B.III.	Dlouhodobý finanční majetek (součet B.III.1. až B.III.7.2.)	27	0	0	0	0
1.	Podíly – ovládaná nebo ovládající osoba	28	0	0	0	0
2.	Zápůjčky a úvěry – ovládaná nebo ovládající osoba	29	0	0	0	0
3.	Podíly – podstatný vliv	30	0	0	0	0
4.	Zápůjčky a úvěry – podstatný vliv	31	0	0	0	0
5.	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	32	0	0	0	0
6.	Zápůjčky a úvěry - ostatní	33	0	0	0	0
7.	Ostatní dlouhodobý finanční majetek	34	0	0	0	0
7.1.	Jiný dlouhodobý finanční majetek	35	0	0	0	0
7.2.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek	36	0	0	0	0
C.	Oběžná aktiva (C.I. + C.II. + C.III. + C.IV.)	37	1 757	0	1 757	1 889
C.I.	Zásoby (součet C. I.1. až C.I.5.)	38	65	0	65	165
1.	Materiál	39	27	0	27	126
2.	Nedokončená výroba a polořady	40	0	0	0	0
3.	Výrobky a zboží	41	38	0	38	39
3.1.	Výrobky	42	0	0	0	0
3.2.	Zboží	43	38	0	38	39
4.	Mladá a ostatní zvířata a jejich skupiny	44	0	0	0	0
5.	Poskytnuté zálohy na zásoby	45	0	0	0	0
C.II.	Pohledávky (C.II.1 + C.II.2 + C.II.3)	46	686	0	686	419
1.	Dlouhodobé pohledávky	47	360	0	360	48
1.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	48	0	0	0	0
1.2.	Pohledávky – ovládaná nebo ovládající osoba	49	0	0	0	0
1.3.	Pohledávky – podstatný vliv	50	0	0	0	0
1.4.	Odloužená daňová pohledávka	51	0	0	0	0
1.5.	Pohledávky - ostatní	52	360	0	360	48
5.1.	Pohledávky za společníky	53	0	0	0	0
5.2.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	54	0	0	0	0
5.3.	Dohadné účty aktivní	55	0	0	0	0
5.4.	Jiné pohledávky	56	360	0	360	48

Označení a	AKTIVA b	Číslo řádku c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
2.	Krátkodobé pohledávky	57	326	0	326	371
2.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	58	4	0	4	113
2.2.	Pohledávky – ovládaná nebo ovládající osoba	59	0	0	0	0
2.3.	Pohledávky – podstatný vliv	60	0	0	0	0
2.4.	Pohledávky - ostatní	61	322	0	322	258
4.1.	Pohledávky za společnosti	62	0	0	0	0
4.2.	Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	63	0	0	0	0
4.3.	Stát - daňové pohledávky	64	0	0	0	0
4.4.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	65	262	0	262	201
4.5.	Dohadné účty aktivní	66	0	0	0	0
4.6.	Jiné pohledávky	67	60	0	60	57
3.	Časové rozlišení aktiv	68	0	0	0	0
3.1.	Náklady příštích období	69	0	0	0	0
3.2.	Komplexní náklady příštích období	70	0	0	0	0
3.3.	Příjmy příštích období	71	0	0	0	0
C.III.	Krátkodobý finanční majetek (C.III.1. + C.III.2.)	72	0	0	0	0
1.	Podíly – ovládaná nebo ovládající osoba	73	0	0	0	0
2.	Ostatní krátkodobý finanční majetek	74	0	0	0	0
C.IV.	Peněžní prostředky (C.IV.1. + C.IV.2.)	75	1 006	0	1 006	1 305
1.	Peněžní prostředky v pokladně	76	15	0	15	50
2.	Peněžní prostředky na účtech	77	991	0	991	1 255
D.	Časové rozlišení aktiv (D.1. + D.2. + D.3.)	78	49	0	49	39
1.	Náklady příštích období	79	49	0	49	39
2.	Komplexní náklady příštích období	80	0	0	0	0
3.	Příjmy příštích období	81	0	0	0	0

Označení a	PASIVA b	Číslo řádku c	Stav v běžném účet. období	Stav v minulém účetním období
			5	6
	PASIVA CELKEM (A. + B. + C. + D.)	01	10 104	8 503
A.	Vlastní kapitál (A.I. + A.II. + A.III. + A.IV. + A.V. + A.VI.)	02	-6 981	-5 078
A.I.	Základní kapitál (A.I.1. + A.I.2. + A.I.3.)	03	100	100
1.	Základní kapitál	04	100	100
2.	Vlastní podíly (-)	05	0	0
3.	Změny základního kapitálu	06	0	0
A.II.	Ážio a kapitálové fondy (součet A.II.1. + A.II.2.)	07	900	900
1.	Ážio	08	0	0
2.	Kapitálové fondy	09	900	900
2.1.	Ostatní kapitálové fondy	10	900	900
2.2.	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků (+/-)	11	0	0
2.3.	Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách obchodních korporací (+/-)	12	0	0
2.4.	Rozdíly z přeměn obchodních korporací (+/-)	13	0	0
2.5.	Rozdíly z ocenění při přeměnách obchodních korporací (+/-)	14	0	0
A.III.	Fondy ze zisku (A.III.1. + A.III.2.)	15	10	10
1.	Ostatní rezervní fondy	16	10	10
2.	Statutární a ostatní fondy	17	0	0
A.IV.	Výsledek hospodaření minulých let (+/-) (A.IV.1. + A.IV.2.)	18	-6 089	-4 700
1.	Nerozdělený zisk nebo neuhrázená ztráta minulých let (+/-)	19	-6 089	-4 700
2.	Jiný výsledek hospodaření minulých let (+/-)	20	0	0
A.V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	21	-1 902	-1 388
A.VI.	Rozhodnuto o zálohové výplatě podílu na zisku (-)	22	0	0
B + C.	Cizí zdroje (součet B. + C.)	23	17 085	13 581
B.	Rezervy (součet B.1. až B.4.)	24	0	0
1.	Rezerva na důchody a podobné závazky	25	0	0
2.	Rezerva na daň z příjmů	26	0	0
3.	Rezervy podle zvláštních právních předpisů	27	0	0
4.	Ostatní rezervy	28	0	0
C.	Závazky (součet C.I. + C.II. + C.III.)	29	17 085	13 581
C.I.	Dlouhodobé závazky (součet C. I.1. až C.I.9.)	30	15 470	12 335
1.	Vydané dluhopisy	31	0	0
1.1.	Vyměnitelné dluhopisy	32	0	0
1.2.	Ostatní dluhopisy	33	0	0
2.	Závazky k úvěrovým institucím	34	0	0
3.	Dlouhodobé přijaté zálohy	35	0	0
4.	Závazky z obchodních vztahů	36	0	0
5.	Dlouhodobé směnky k úhradě	37	0	0
6.	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	38	0	0
7.	Závazky - podstatný vliv	39	0	0
8.	Odložený daňový závazek	40	0	0
9.	Závazky - ostatní	41	15 470	12 335
9.1.	Závazky ke společníkům	42	11 327	8 192
9.2.	Dohadné účty pasivní	43	0	0
9.3.	Jiné závazky	44	4 143	4 143
C.II.	Krátkodobé závazky (součet C. II.1. až C.II.8.)	45	1 615	1 246
1.	Vydané dluhopisy	46	0	0
1.1.	Vyměnitelné dluhopisy	47	0	0
1.2.	Ostatní dluhopisy	48	0	0
2.	Závazky k úvěrovým institucím	49	574	499
3.	Krátkodobé přijaté zálohy	50	52	52
4.	Závazky z obchodních vztahů	51	510	19
5.	Krátkodobé směnky k úhradě	52	0	0
6.	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	53	0	0
7.	Závazky - podstatný vliv	54	0	0
8.	Závazky ostatní	55	479	676
8.1.	Závazky ke společníkům	56	0	0
8.2.	Krátkodobé finanční výpomoci	57	0	0
8.3.	Závazky k zaměstnancům	58	93	5
8.4.	Závazky ze sociálního a zdravotního pojištění	59	40	44
8.5.	Stát – daňové závazky a dotace	60	-63	333
8.6.	Dohadné účty pasivní	61	380	282
8.7.	Jiné závazky	62	29	12
C.III.	Časové rozlišení pasiv (C.III.1. + C.III.2.)	63	0	0
1.	Výdaje příštích období	64	0	0
2.	Výnosy příštích období	65	0	0
D.	Časové rozlišení pasiv (D.1. + D.2.)	66	0	0
1.	Výdaje příštích období	67	0	0
2.	Výnosy příštích období	68	0	0

PŘÍLOHA III: ROZVAHA 2021/20

Rozvaha pro podnikatele, v plném rozsahu
ke dni 31.3.2022

(v celých tisících Kč)

	AKTIVA	běžné účetní období			minulé účetní období netto
		brutto	korekce	netto	
		1	2	3	4
	AKTIVA CELKEM	22291	11454	10837	10104
A.	Pohledávky za upsaný základní kapitál	0	0	0	0
B.	Stálá aktiva	18787	11454	7333	8298
B.I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	0	0	0	0
B.I.1.	Nehmotné výsledky vývoje	0	0	0	0
B.I.2.	Ocenitelná práva	0	0	0	0
B.I.2.1.	Software	0	0	0	0
B.I.2.2.	Ostatní ocenitelná práva	0	0	0	0
B.I.3.	Goodwill	0	0	0	0
B.I.4.	Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	0	0	0	0
B.I.5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek a nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	0	0	0	0
B.I.5.1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	0	0	0	0
B.I.5.2.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	0	0	0	0
B.II.	Dlouhodobý hmotný majetek	18787	11454	7333	8298
B.II.1.	Pozemky a stavby	4351	1576	2775	2793
B.II.1.1.	Pozemky	29	0	29	29
B.II.1.2.	Stavby	4322	1576	2746	2764
B.II.2.	Hmotné movité věci a jejich soubory	14300	9877	4423	5369
B.II.3.	Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	0	0	0	0
B.II.4.	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	136	1	135	136
B.II.4.1.	Pěstelské celky trvalých porostů	0	0	0	0
B.II.4.2.	Dospělá zvířata a jejich skupiny	0	0	0	0
B.II.4.3.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	136	1	135	136
B.II.5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	0	0	0	0
B.II.5.1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	0	0	0	0
B.II.5.2.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	0	0	0	0
B.III.	Dlouhodobý finanční majetek	0	0	0	0
B.III.1.	Podíly - ovládaná nebo ovládající osoba	0	0	0	0
B.III.2.	Zápůjčky a úvěry - ovládaná nebo ovládající osoba	0	0	0	0
B.III.3.	Podíly - podstatný vliv	0	0	0	0
B.III.4.	Zápůjčky a úvěry - podstatný vliv	0	0	0	0
B.III.5.	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	0	0	0	0
B.III.6.	Zápůjčky a úvěry - ostatní	0	0	0	0
B.III.7.	Ostatní dlouhodobý finanční majetek	0	0	0	0
B.III.7.1.	Jiný dlouhodobý finanční majetek	0	0	0	0
B.III.7.2.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek	0	0	0	0
C.	Oběžná aktiva	3454	0	3454	1757
C.I.	Zásoby	50	0	50	65
C.I.1.	Materiál	50	0	50	27
C.I.2.	Nedokončená výroba a polotovary	0	0	0	0
C.I.3.	Výrobky a zboží	0	0	0	38
C.I.3.1.	Výrobky	0	0	0	0
C.I.3.2.	Zboží	0	0	0	38
C.I.4.	Mladá a ostatní zvířata a jejich skupiny	0	0	0	0
C.I.5.	Poskytnuté zálohy na zásoby	0	0	0	0
C.II.	Pohledávky	563	0	563	686
C.II.1.	Dlouhodobé pohledávky	0	0	0	360
C.II.1.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	0	0	0	0
C.II.1.2.	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	0	0	0	0
C.II.1.3.	Pohledávky - podstatný vliv	0	0	0	0
C.II.1.4.	Odložená daňová pohledávka	0	0	0	0
C.II.1.5.	Pohledávky - ostatní	0	0	0	360
C.II.1.5.1.	Pohledávky za společníky	0	0	0	0
C.II.1.5.2.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	0	0	0	0
C.II.1.5.3.	Dohadné účty aktivní	0	0	0	0
C.II.1.5.4.	Jiné pohledávky	0	0	0	360
C.II.2.	Krátkodobé pohledávky	563	0	563	326
C.II.2.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	398	0	398	4
C.II.2.2.	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	0	0	0	0
C.II.2.3.	Pohledávky - podstatný vliv	0	0	0	0
C.II.2.4.	Pohledávky - ostatní	165	0	165	322
C.II.2.4.1.	Pohledávky za společníky	0	0	0	0
C.II.2.4.2.	Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	0	0	0	0
C.II.2.4.3.	Stát - daňové pohledávky	0	0	0	0
C.II.2.4.4.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	60	0	60	262
C.II.2.4.5.	Dohadné účty aktivní	0	0	0	0

	AKTIVA	běžné účetní období			minulé účetní období netto
		brutto	korekce	netto	
		1	2	3	4
C.II.2.4.6.	Jiné pohledávky	105	0	105	60
C.II.3.	Časové rozlišení aktiv	0	0	0	0
C.II.3.1.	Náklady příštích období	0	0	0	0
C.II.3.2.	Komplexní náklady příštích období	0	0	0	0
C.II.3.3.	Příjmy příštích období	0	0	0	0
C.III.	Krátkodobý finanční majetek	0	0	0	0
C.III.1.	Podíly - ovládaná nebo ovládající osoba	0	0	0	0
C.III.2.	Ostatní krátkodobý finanční majetek	0	0	0	0
C.IV.	Peněžní prostředky	2841	0	2841	1006
C.IV.1.	Peněžní prostředky v pokladně	916	0	916	15
C.IV.2.	Peněžní prostředky na účtech	1925	0	1925	991
D.	Časové rozlišení aktiv	50	0	50	49
D.1.	Náklady příštích období	48	0	48	49
D.2.	Komplexní náklady příštích období	0	0	0	0
D.3.	Příjmy příštích období	2	0	2	0

	PASIVA	běžné účetní období	minulé účetní období
		1	2
	PASIVA CELKEM	10837	10104
A.	Vlastní kapitál	-6934	-6981
A.I.	Základní kapitál	100	100
A.I.1.	Základní kapitál	100	100
A.I.2.	Vlastní podíly (-)	0	0
A.I.3.	Změny základního kapitálu	0	0
A.II.	Řízení a kapitálové fondy	901	900
A.II.1.	Řízení	0	0
A.II.2.	Kapitálové fondy	901	900
A.II.2.1.	Ostatní kapitálové fondy	901	900
A.II.2.2.	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků (+/-)	0	0
A.II.2.3.	Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách obchodních korporací (+/-)	0	0
A.II.2.4.	Rozdíly z přeměn obchodních korporací (+/-)	0	0
A.II.2.5.	Rozdíly z ocenění při přeměnách obchodních korporací (+/-)	0	0
A.III.	Fondy ze zisku	10	10
A.III.1.	Ostatní rezervní fondy	10	10
A.III.2.	Statutární a ostatní fondy	0	0
A.IV.	Výsledek hospodaření minulých let (+/-)	-7991	-6089
A.IV.1.	Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta minulých let (+/-)	-7991	-6089
A.IV.2.	Jiný výsledek hospodaření minulých let (+/-)	0	0
A.V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	46	-1902
A.VI.	Rozhodnuto o zálohové výplatě podílu na zisku (-)	0	0
B.+C.	Cizí zdroje	17771	17085
B.	Rezervy	0	0
B.1.	Rezerva na důchody a podobné závazky	0	0
B.2.	Rezerva na daň z příjmů	0	0
B.3.	Rezervy podle zvláštních právních předpisů	0	0
B.4.	Ostatní rezervy	0	0
C.	Závazky	17771	17085
C.I.	Dlouhodobé závazky	16363	15470
C.I.1.	Vydané dluhopisy	0	0
C.I.1.1.	Výměnitelné dluhopisy	0	0
C.I.1.2.	Ostatní dluhopisy	0	0
C.I.2.	Závazky k úvěrovým institucím	0	0
C.I.3.	Dlouhodobé přijaté zálohy	0	0
C.I.4.	Závazky z obchodních vztahů	0	0
C.I.5.	Dlouhodobé směnky k úhradě	0	0
C.I.6.	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	0	0
C.I.7.	Závazky - podstatný vliv	0	0
C.I.8.	Odložený daňový závazek	0	0
C.I.9.	Závazky - ostatní	16363	15470
C.I.9.1.	Závazky ke společníkům	12220	11327
C.I.9.2.	Dohadné účty pasivní	0	0
C.I.9.3.	Jiné závazky	4143	4143
C.II.	Krátkodobé závazky	1408	1615
C.II.1.	Vydané dluhopisy	0	0
C.II.1.1.	Výměnitelné dluhopisy	0	0
C.II.1.2.	Ostatní dluhopisy	0	0
C.II.2.	Závazky k úvěrovým institucím	311	574
C.II.3.	Krátkodobé přijaté zálohy	0	52
C.II.4.	Závazky z obchodních vztahů	201	510
C.II.5.	Krátkodobé směnky k úhradě	0	0
C.II.6.	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	0	0
C.II.7.	Závazky - podstatný vliv	0	0
C.II.8.	Závazky ostatní	896	479
C.II.8.1.	Závazky ke společníkům	0	0
C.II.8.2.	Krátkodobé finanční výpomoci	0	0
C.II.8.3.	Závazky k zaměstnancům	183	93
C.II.8.4.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	82	40
C.II.8.5.	Stát - daňové závazky a dotace	339	-63
C.II.8.6.	Dohadné účty pasivní	292	380
C.II.8.7.	Jiné závazky	0	29
C.III.	Časové rozlišení pasiv	0	0
C.III.1.	Výdaje příštích období	0	0
C.III.2.	Výnosy příštích období	0	0
D.	Časové rozlišení pasiv	0	0
D.1.	Výdaje příštích období	0	0
D.2.	Výnosy příštích období	0	0

PŘÍLOHA IV: ROZVAHA 2022/21

IČ: [REDACTED]

**Rozvaha pro podnikatele, v plném rozsahu
ke dni 31.3.2023**

(v celých tisících Kč)

	AKTIVA	běžné účetní období			minulé účetní období netto
		brutto	korekce	netto	
		1	2	3	4
	AKTIVA CELKEM	22357	12458	9899	10837
A.	Pohledávky za upsaný základní kapitál	0	0	0	0
B.	Stálá aktiva	19145	12458	6687	7333
B.I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	0	0	0	0
B.I.1.	Nehmotné výsledky vývoje	0	0	0	0
B.I.2.	Ocenitelná práva	0	0	0	0
B.I.2.1.	Software	0	0	0	0
B.I.2.2.	Ostatní ocenitelná práva	0	0	0	0
B.I.3.	Goodwill	0	0	0	0
B.I.4.	Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	0	0	0	0
B.I.5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek a nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	0	0	0	0
B.I.5.1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	0	0	0	0
B.I.5.2.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	0	0	0	0
B.II.	Dlouhodobý hmotný majetek	19145	12458	6687	7333
B.II.1.	Pozemky a stavby	4351	1593	2758	2775
B.II.1.1.	Pozemky	29	0	29	29
B.II.1.2.	Stavby	4322	1593	2729	2746
B.II.2.	Hmotné movité věci a jejich soubory	14658	10864	3794	4423
B.II.3.	Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	0	0	0	0
B.II.4.	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	136	1	135	135
B.II.4.1.	Pěstitelské celky trvalých porostů	0	0	0	0
B.II.4.2.	Dospělá zvířata a jejich skupiny	0	0	0	0
B.II.4.3.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	136	1	135	135
B.III.2.	Zápůjčky a úvěry - ovládaná nebo ovládající osoba	0	0	0	0
B.III.3.	Podíly - podstatný vliv	0	0	0	0
B.III.4.	Zápůjčky a úvěry - podstatný vliv	0	0	0	0
B.III.5.	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	0	0	0	0
B.III.6.	Zápůjčky a úvěry - ostatní	0	0	0	0
B.III.7.	Ostatní dlouhodobý finanční majetek	0	0	0	0
B.III.7.1.	Jiný dlouhodobý finanční majetek	0	0	0	0
B.III.7.2.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek	0	0	0	0
C.	Oběžná aktiva	3117	0	3117	3454
C.I.	Zásoby	81	0	81	50
C.I.1.	Materiál	81	0	81	50
C.I.2.	Nedokončená výroba a polotovary	0	0	0	0
C.I.3.	Výrobky a zboží	0	0	0	0
C.I.3.1.	Výrobky	0	0	0	0
C.I.3.2.	Zboží	0	0	0	0
C.I.4.	Mladá a ostatní zvířata a jejich skupiny	0	0	0	0
C.I.5.	Poskytnuté zálohy na zásoby	0	0	0	0
C.II.	Pohledávky	294	0	294	563
C.II.1.	Dlouhodobé pohledávky	0	0	0	0
C.II.1.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	0	0	0	0
C.II.1.2.	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	0	0	0	0
C.II.1.3.	Pohledávky - podstatný vliv	0	0	0	0
C.II.1.4.	Odložená daňová pohledávka	0	0	0	0
C.II.1.5.	Pohledávky - ostatní	0	0	0	0
C.II.1.5.1.	Pohledávky za společníky	0	0	0	0
C.II.1.5.2.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	0	0	0	0
C.II.1.5.3.	Dohadné účty aktivní	0	0	0	0
C.II.1.5.4.	Jiné pohledávky	0	0	0	0
C.II.2.	Krátkodobé pohledávky	294	0	294	563
C.II.2.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	100	0	100	398
C.II.2.2.	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	0	0	0	0
C.II.2.3.	Pohledávky - podstatný vliv	0	0	0	0
C.II.2.4.	Pohledávky - ostatní	194	0	194	165
C.II.2.4.1.	Pohledávky za společníky	0	0	0	0
C.II.2.4.2.	Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	0	0	0	0
C.II.2.4.3.	Stát - daňové pohledávky	0	0	0	0
C.II.2.4.4.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	83	0	83	60
C.II.2.4.5.	Dohadné účty aktivní	0	0	0	0

	AKTIVA	běžné účetní období			minulé účetní období netto
		brutto	korekce	netto	
		1	2	3	4
C.II.2.4.6.	Jiné pohledávky	111	0	111	105
C.II.3.	Časové rozlišení aktiv	0	0	0	0
C.II.3.1.	Náklady příštích období	0	0	0	0
C.II.3.2.	Komplexní náklady příštích období	0	0	0	0
C.II.3.3.	Příjmy příštích období	0	0	0	0
C.III.	Krátkodobý finanční majetek	0	0	0	0
C.III.1.	Podíly - ovládaná nebo ovládající osoba	0	0	0	0
C.III.2.	Ostatní krátkodobý finanční majetek	0	0	0	0
C.IV.	Peněžní prostředky	2742	0	2742	2841
C.IV.1.	Peněžní prostředky v pokladně	1365	0	1365	916
C.IV.2.	Peněžní prostředky na účtech	1377	0	1377	1925
D.	Časové rozlišení aktiv	95	0	95	50
D.1.	Náklady příštích období	46	0	46	48
D.2.	Komplexní náklady příštích období	0	0	0	0
D.3.	Příjmy příštích období	49	0	49	2

	PASIVA	běžné účetní období 1	minulé účetní období 2
	PASIVA CELKEM	9899	10837
A.	Vlastní kapitál	-7549	-6934
A.I.	Základní kapitál	100	100
A.I.1.	Základní kapitál	100	100
A.I.2.	Vlastní podíly (-)	0	0
A.I.3.	Změny základního kapitálu	0	0
A.II.	Ážio a kapitálové fondy	901	901
A.II.1.	Ážio	0	0
A.II.2.	Kapitálové fondy	901	901
A.II.2.1.	Ostatní kapitálové fondy	901	901
A.II.2.2.	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků (+/-)	0	0
A.II.2.3.	Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách obchodních korporací (+/-)	0	0
A.II.2.4.	Rozdíly z přeměn obchodních korporací (+/-)	0	0
A.II.2.5.	Rozdíly z ocenění při přeměnách obchodních korporací (+/-)	0	0
A.III.	Fondy ze zisku	10	10
A.III.1.	Ostatní rezervní fondy	10	10
A.III.2.	Statutární a ostatní fondy	0	0
A.IV.	Výsledek hospodaření minulých let (+/-)	-7945	-7991
A.IV.1.	Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta minulých let (+/-)	-7945	-7991
A.IV.2.	Jiný výsledek hospodaření minulých let (+/-)	0	0
A.V	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	-615	46
A.VI.	Rozhodnuto o zálohové výplatě podílů na zisku (-)	0	0
B.+C.	Cizí zdroje	17448	17771
B.	Rezervy	0	0
B.1.	Rezerva na důchody a podobné závazky	0	0
B.2.	Rezerva na daň z příjmů	0	0
B.3.	Rezervy podle zvláštních právních předpisů	0	0
B.4.	Ostatní rezervy	0	0
C.	Závazky	17448	17771
C.I.	Dlouhodobé závazky	16735	16363
C.I.1.	Vydané dluhopisy	0	0
C.I.1.1.	Výměnitelné dluhopisy	0	0
C.I.1.2.	Ostatní dluhopisy	0	0
C.I.2.	Závazky k úvěrovým institucím	0	0
C.I.3.	Dlouhodobé přijaté zálohy	0	0
C.I.4.	Závazky z obchodních vztahů	0	0
C.I.5.	Dlouhodobé směnky k úhradě	0	0
C.I.6.	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	0	0
C.I.7.	Závazky - podstatný vliv	0	0
C.I.8.	Odložený daňový závazek	0	0
C.I.9.	Závazky - ostatní	16735	16363
C.I.9.1.	Závazky ke společníkům	12592	12220
C.I.9.2.	Dohadné účty pasivní	0	0
C.I.9.3.	Jiné závazky	4143	4143
C.II.	Krátkodobé závazky	713	1408
C.II.1.	Vydané dluhopisy	0	0
C.II.1.1.	Výměnitelné dluhopisy	0	0
C.II.1.2.	Ostatní dluhopisy	0	0
C.II.2.	Závazky k úvěrovým institucím	88	311
C.II.3.	Krátkodobé přijaté zálohy	0	0
C.II.4.	Závazky z obchodních vztahů	119	201
C.II.5.	Krátkodobé směnky k úhradě	0	0
C.II.6.	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	0	0
C.II.7.	Závazky - podstatný vliv	0	0
C.II.8.	Závazky ostatní	506	896
C.II.8.1.	Závazky ke společníkům	0	0
C.II.8.2.	Krátkodobé finanční výpomoci	0	0
C.II.8.3.	Závazky k zaměstnancům	247	183
C.II.8.4.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	102	82
C.II.8.5.	Stát - daňové závazky a dotace	142	339
C.II.8.6.	Dohadné účty pasivní	15	292
C.II.8.7.	Jiné závazky	0	0
C.III.	Časové rozlišení pasiv	0	0
C.III.1.	Výdaje příštích období	0	0
C.III.2.	Výnosy příštích období	0	0
D.	Časové rozlišení pasiv	0	0
D.1.	Výdaje příštích období	0	0
D.2.	Výnosy příštích období	0	0

PŘÍLOHA V: ROZVAHA 2023/22

IČ: [REDACTED]

Rozvaha pro podnikatele, v plném rozsahu
ke dni 31.3.2024

(v celých tisících CZK)

	AKTIVA	běžné účetní období			minulé účetní období netto
		brutto	korekce	netto	
		1	2	3	4
	AKTIVA CELKEM	22465	12280	10185	9899
A.	Pohledávky za upsaný základní kapitál	0	0	0	0
B.	Stálá aktiva	18512	12280	6232	6687
B.I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	0	0	0	0
B.I.1.	Nehmotné výsledky vývoje	0	0	0	0
B.I.2.	Ocenitelná práva	0	0	0	0
B.I.2.1.	Software	0	0	0	0
B.I.2.2.	Ostatní ocenitelná práva	0	0	0	0
B.I.3.	Goodwill	0	0	0	0
B.I.4.	Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	0	0	0	0
B.I.5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek a nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	0	0	0	0
B.I.5.1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	0	0	0	0
B.I.5.2.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	0	0	0	0
B.II.	Dlouhodobý hmotný majetek	18512	12280	6232	6687
B.II.1.	Pozemky a stavby	4451	1963	2488	2758
B.II.1.1.	Pozemky	29	0	29	29
B.II.1.2.	Stavby	4422	1963	2459	2729
B.II.2.	Hmotné movité věci a jejich soubory	13857	10316	3541	3794
B.II.3.	Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	0	0	0	0
B.II.4.	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	136	1	135	135
B.II.4.1.	Pěstitelské celky trvalých porostů	0	0	0	0
B.II.4.2.	Dospělá zvířata a jejich skupiny	0	0	0	0
B.II.4.3.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	136	1	135	135
B.II.5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	68	0	68	0
B.II.5.1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	0	0	0	0
B.II.5.2.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	68	0	68	0
B.III.	Dlouhodobý finanční majetek	0	0	0	0
B.III.1.	Podíly - ovládaná nebo ovládající osoba	0	0	0	0
B.III.2.	Zápůjčky a úvěry - ovládaná nebo ovládající osoba	0	0	0	0
B.III.3.	Podíly - podstatný vliv	0	0	0	0
B.III.4.	Zápůjčky a úvěry - podstatný vliv	0	0	0	0
B.III.5.	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	0	0	0	0
B.III.6.	Zápůjčky a úvěry - ostatní	0	0	0	0
B.III.7.	Ostatní dlouhodobý finanční majetek	0	0	0	0
B.III.7.1.	Jiný dlouhodobý finanční majetek	0	0	0	0
B.III.7.2.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek	0	0	0	0
C.	Oběžná aktiva	3863	0	3863	3117
C.I.	Zásoby	87	0	87	81
C.I.1.	Materiál	87	0	87	81
C.I.2.	Nedokončená výroba a polotovary	0	0	0	0
C.I.3.	Výrobky a zboží	0	0	0	0
C.I.3.1.	Výrobky	0	0	0	0
C.I.3.2.	Zboží	0	0	0	0
C.I.4.	Mladá a ostatní zvířata a jejich skupiny	0	0	0	0
C.I.5.	Poskytnuté zálohy na zásoby	0	0	0	0
C.II.	Pohledávky	204	0	204	294
C.II.1.	Dlouhodobé pohledávky	0	0	0	0
C.II.1.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	0	0	0	0
C.II.1.2.	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	0	0	0	0
C.II.1.3.	Pohledávky - podstatný vliv	0	0	0	0
C.II.1.4.	Odložená daňová pohledávka	0	0	0	0
C.II.1.5.	Pohledávky - ostatní	0	0	0	0
C.II.1.5.1.	Pohledávky za společníky	0	0	0	0
C.II.1.5.2.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	0	0	0	0
C.II.1.5.3.	Dohadné účty aktivní	0	0	0	0
C.II.1.5.4.	Jiné pohledávky	0	0	0	0
C.II.2.	Krátkodobé pohledávky	204	0	204	294
C.II.2.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	99	0	99	100
C.II.2.2.	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	0	0	0	0
C.II.2.3.	Pohledávky - podstatný vliv	0	0	0	0
C.II.2.4.	Pohledávky - ostatní	105	0	105	194
C.II.2.4.1.	Pohledávky za společníky	0	0	0	0
C.II.2.4.2.	Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	0	0	0	0
C.II.2.4.3.	Stát - daňové pohledávky	0	0	0	0
C.II.2.4.4.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	60	0	60	83
C.II.2.4.5.	Dohadné účty aktivní	0	0	0	0

	AKTIVA	běžné účetní období			minulé účetní období netto
		brutto	korekce	netto	
		1	2	3	4
C.II.2.4.6.	Jiné pohledávky	45	0	45	111
C.II.3.	Časové rozlišení aktiv	0	0	0	0
C.II.3.1.	Náklady příštích období	0	0	0	0
C.II.3.2.	Komplexní náklady příštích období	0	0	0	0
C.II.3.3.	Příjmy příštích období	0	0	0	0
C.III.	Krátkodobý finanční majetek	0	0	0	0
C.III.1.	Podíly - ovládaná nebo ovládající osoba	0	0	0	0
C.III.2.	Ostatní krátkodobý finanční majetek	0	0	0	0
C.IV.	Peněžní prostředky	3572	0	3572	2742
C.IV.1.	Peněžní prostředky v pokladně	1829	0	1829	1365
C.IV.2.	Peněžní prostředky na účtech	1743	0	1743	1377
D.	Časové rozlišení aktiv	90	0	90	95
D.1.	Náklady příštích období	90	0	90	46
D.2.	Komplexní náklady příštích období	0	0	0	0
D.3.	Příjmy příštích období	0	0	0	49

	PASIVA	běžné účetní období	minulé účetní období
		1	2
	PASIVA CELKEM	10185	9899
A.	Vlastní kapitál	-10442	-7549
A.I.	Základní kapitál	100	100
A.I.1.	Základní kapitál	100	100
A.I.2.	Vlastní podíly (-)	0	0
A.I.3.	Změny základního kapitálu	0	0
A.II.	Ážio a kapitálové fondy	900	901
A.II.1.	Ážio	0	0
A.II.2.	Kapitálové fondy	900	901
A.II.2.1.	Ostatní kapitálové fondy	900	901
A.II.2.2.	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků (+/-)	0	0
A.II.2.3.	Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách obchodních korporací (+/-)	0	0
A.II.2.4.	Rozdíly z přeměn obchodních korporací (+/-)	0	0
A.II.2.5.	Rozdíly z ocenění při přeměnách obchodních korporací (+/-)	0	0
A.III.	Fondy ze zisku	10	10
A.III.1.	Ostatní rezervní fondy	10	10
A.III.2.	Statutární a ostatní fondy	0	0
A.IV.	Výsledek hospodaření minulých let (+/-)	-8560	-7945
A.IV.1.	Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta minulých let (+/-)	-8560	-7945
A.IV.2.	Jiný výsledek hospodaření minulých let (+/-)	0	0
A.V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	-2892	-615
A.VI.	Rozhodnuto o zálohové výplatě podílu na zisku (-)	0	0
B.+C.	Cizí zdroje	20627	17448
B.	Rezervy	0	0
B.1.	Rezerva na důchody a podobné závazky	0	0
B.2.	Rezerva na daň z příjmů	0	0
B.3.	Rezervy podle zvláštních právních předpisů	0	0
B.4.	Ostatní rezervy	0	0
C.	Závazky	20627	17448
C.I.	Dlouhodobé závazky	20303	16735
C.I.1.	Vydané dluhopisy	0	0
C.I.1.1.	Výměnitelné dluhopisy	0	0
C.I.1.2.	Ostatní dluhopisy	0	0
C.I.2.	Závazky k úvěrovým institucím	0	0
C.I.3.	Dlouhodobé přijaté zálohy	0	0
C.I.4.	Závazky z obchodních vztahů	0	0
C.I.5.	Dlouhodobé směnky k úhradě	0	0
C.I.6.	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	0	0
C.I.7.	Závazky - podstatný vliv	0	0
C.I.8.	Odložený daňový závazek	0	0
C.I.9.	Závazky - ostatní	20303	16735
C.I.9.1.	Závazky ke společníkům	16160	12592
C.I.9.2.	Dohadné účty pasivní	0	0
C.I.9.3.	Jiné závazky	4143	4143
C.II.	Krátkodobé závazky	324	713
C.II.1.	Vydané dluhopisy	0	0
C.II.1.1.	Výměnitelné dluhopisy	0	0
C.II.1.2.	Ostatní dluhopisy	0	0
C.II.2.	Závazky k úvěrovým institucím	0	88
C.II.3.	Krátkodobé přijaté zálohy	0	0
C.II.4.	Závazky z obchodních vztahů	37	119
C.II.5.	Krátkodobé směnky k úhradě	0	0
C.II.6.	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	0	0
C.II.7.	Závazky - podstatný vliv	0	0
C.II.8.	Závazky ostatní	287	506
C.II.8.1.	Závazky ke společníkům	0	0
C.II.8.2.	Krátkodobé finanční výpomoci	0	0
C.II.8.3.	Závazky k zaměstnancům	142	247
C.II.8.4.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	71	102
C.II.8.5.	Stát - daňové závazky a dotace	19	142
C.II.8.6.	Dohadné účty pasivní	54	15
C.II.8.7.	Jiné závazky	1	0
C.III.	Časové rozlišení pasiv	0	0
C.III.1.	Výdaje příštích období	0	0
C.III.2.	Výnosy příštích období	0	0
D.	Časové rozlišení pasiv	0	0
D.1.	Výdaje příštích období	0	0
D.2.	Výnosy příštích období	0	0

PŘÍLOHA VI: VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY 2019/18

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY, druhové členění

v plném rozsahu

ke dni: 31.3.2020

(v celých tisících Kč)

IČ: [REDACTED]

Název a sídlo účetní jednotky



Sešaveno dne: 29.6.2020

Právní forma účetní jednotky: SPOLEČNOST S RUČENÍM OMEZENÝM

Předmět podnikání účetní jednotky: Stravování v restauracích, u stánků a v mobilních

Spisová značka [REDACTED]

v likvidaci: Ne

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			běžném 1	minulém 2
I.	Tržby z prodeje výrobků a služeb	01	4 127	3 940
II.	Tržby za prodej zboží	02	653	162
A.	Výkonová spotřeba (součet A.1. až A.3.)	03	3 382	2 219
A.1.	Náklady vynaložené na prodané zboží	04	32	134
2.	Spotřeba materiálu a energie	05	2 608	1 684
3.	Služby	06	742	401
B.	Změna stavu zásob vlastní činnosti (+/-)	07	0	0
C.	Aktivace (-)	08	0	0
D.	Osobní náklady (součet D.1. až D.2.)	09	1 260	1 225
D.1.	Mzdové náklady	10	941	914
2.	Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady	11	319	311
2.1.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	12	319	311
2.2.	Ostatní náklady	13	0	0
E.	Úpravy hodnot v provozní oblasti (součet E.1. až E.3.)	14	1 472	1 224
E.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	15	1 472	1 225
1.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - trvalé	16	1 472	1 225
1.2.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - dočasné	17	0	0
2.	Úpravy hodnot zásob	18	0	0
3.	Úpravy hodnot pohledávek	19	0	-1
III.	Ostatní provozní výnosy (součet III.1 až III.3.)	20	150	28
1.	Tržby z prodaného dlouhodobého majetku	21	0	0
2.	Tržby z prodaného materiálu	22	0	0
3.	Jiné provozní výnosy	23	150	28
F.	Ostatní provozní náklady (součet F.1. až F.5.)	24	154	131
F.1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	25	0	0
2.	Prodávající materiál	26	0	0
3.	Daně a poplatky	27	55	49
4.	Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období	28	0	0
5.	Jiné provozní náklady	29	99	82
*	Provozní výsledek hospodaření (+/-)	30	-1 338	-669
IV.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku – podíly (součet IV. 1 + IV.2.)	31	0	0
1.	Výnosy z podílů – ovládaná nebo ovládající osoba	32	0	0
2.	Ostatní výnosy z podílů	33	0	0
G.	Náklady vynaložené na prodané podíly	34	0	0
V.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku (souč. V. 1 + V.2.)	35	0	0
1.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku - ovládaná nebo ovládající osoba	36	0	0
2.	Ostatní výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	37	0	0
H.	Náklady související s ostatním dlouhodobým finančním majetkem	38	0	0
VI.	Výnosové úroky a podobné výnosy (součet VI. 1 + VI.2.)	39	0	0
1.	Výnosové úroky a podobné výnosy – ovládaná nebo ovládající osoba	40	0	0
2.	Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy	41	0	0
I.	Úpravy hodnot a rezervy ve finanční oblasti	42	0	0
J.	Nákladové úroky a podobné náklady (součet J.1 + J.2.)	43	34	27
J.1.	Nákladové úroky a podobné náklady - ovládaná nebo ovládající osoba	44	0	0
2.	Ostatní nákladové úroky podobné náklady	45	34	27
VIII.	Ostatní finanční výnosy	46	11	0
K.	Ostatní finanční náklady	47	27	19
*	Finanční výsledek hospodaření (+/-)	48	-50	-46
**	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)	49	-1 388	-715
L.	Daň z příjmů (součet L. 1 + L.2.)	50	0	0
L.1.	Daň z příjmů splatná	51	0	0
2.	Daň z příjmů odložená (+/-)	52	0	0
**	Výsledek hospodaření po zdanění (+/-)	53	-1 388	-715
M.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/-)	54	0	0
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)	55	-1 388	-715
	Čistý obrát za účetní období = I. + II. + III. + IV. + V. + VI. + VII.	56	4 941	4 130

Podpisový záznam

PŘÍLOHA VII: VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY 2021/20

IČ: [REDACTED]

**Výkaz zisku a ztráty pro podnikatele - druhové členění,
v plném rozsahu
ke dni 31.3.2022**

(v celých tisících Kč)

	Název položky	běžné účetní období 1	minulé účetní období 2
I.	Tržby z prodeje výrobků a služeb	6940	882
II.	Tržby za prodej zboží	0	115
A.	Výkonová spotřeba	4024	2604
A.1.	Náklady vynaložené na prodané zboží	0	1
A.2.	Spotřeba materiálu a energie	3314	2171
A.3.	Služby	710	432
B.	Změna stavu zásob vlastní činnosti (+/-)	0	0
C.	Aktivace (-)	0	0
D.	Osobní náklady	1863	1205
D.1.	Mzdové náklady	1393	918
D.2.	Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady	470	287
D.2.1.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	470	287
D.2.2.	Ostatní náklady	0	0
E.	Úpravy hodnot v provozní oblasti	1167	959
E.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	1181	959
E.1.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - trvalé	1181	959
E.1.2.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - dočasné	0	0
E.2.	Úpravy hodnot zásob	0	0
E.3.	Úpravy hodnot pohledávek	-14	0
III.	Ostatní provozní výnosy	462	2046
III.1.	Tržby z prodaného dlouhodobého majetku	0	50
III.2.	Tržby z prodaného materiálu	0	0
III.3.	Jiné provozní výnosy	462	1996
F.	Ostatní provozní náklady	290	118
F.1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	0	0
F.2.	Prodaný materiál	0	0
F.3.	Daně a poplatky	29	25
F.4.	Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období	0	0
F.5.	Jiné provozní náklady	261	93
*	Provozní výsledek hospodaření (+/-)	58	-1843
IV.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku - podíly	0	0
IV.1.	Výnosy z podílů - ovládaná nebo ovládající osoba	0	0
IV.2.	Ostatní výnosy z podílů	0	0
G.	Náklady vynaložené na prodané podíly	0	0
V.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	0	0
V.1.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku - ovládaná nebo ovládající osoba	0	0
V.2.	Ostatní výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	0	0
H.	Náklady související s ostatním dlouhodobým finančním majetkem	0	0
VI.	Výnosové úroky a podobné výnosy	0	0
VI.1.	Výnosové úroky a podobné výnosy - ovládaná nebo ovládající osoba	0	0
VI.2.	Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy	0	0
I.	Úpravy hodnot a rezervy ve finanční oblasti	0	0
J.	Nákladové úroky a podobné náklady	24	34
J.1.	Nákladové úroky a podobné náklady - ovládaná nebo ovládající osoba	0	0
J.2.	Ostatní nákladové úroky a podobné náklady	24	34
VII.	Ostatní finanční výnosy	50	0
K.	Ostatní finanční náklady	38	25
*	Finanční výsledek hospodaření (+/-)	-12	-59
**	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)	46	-1902
L.	Daň z příjmů	0	0
L.1.	Daň z příjmů splatná	0	0
L.2.	Daň z příjmů odložená (+/-)	0	0
**	Výsledek hospodaření po zdanění (+/-)	46	-1902
M.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/-)	0	0
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)	46	-1902
*	Čistý obrát za účetní období = I. + II. + III. + IV. + V. + VI. + VII.	7452	3043

PŘÍLOHA VIII: VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY 2022/21

ÚC:

**Výkaz zisku a ztráty pro podnikatele - druhové členění,
v plném rozsahu
ke dni 31.3.2023**

(v celých tisících Kč)

	Název položky	běžné účetní období 1	minulé účetní období 2
I.	Tržby z prodeje výrobků a služeb	7590	6940
II.	Tržby za prodej zboží	6	0
A.	Výkonová spotřeba	4808	4024
A.1	Náklady vynaložené na prodané zboží	61	0
A.2	Spotřeba materiálu a energie	3477	3314
A.3	Služby	1270	710
B.	Změna stavu zásob vlastní činnosti (+/-)	0	0
C.	Aktivace (-)	0	0
D.	Osobní náklady	2514	1863
D.1.	Mzdové náklady	1884	1393
D.2	Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady	630	470
D.2.1.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	630	470
D.2.2.	Ostatní náklady	0	0
E.	Úpravy hodnot v provozní oblasti	1005	1167
E.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	1005	1181
E.1.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - trvalé	1005	1181
E.1.2.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - dočasné	0	0
E.2.	Úpravy hodnot zásob	0	0
E.3.	Úpravy hodnot pohledávek	0	-14
III.	Ostatní provozní výnosy	299	462
III.1.	Tržby z prodaného dlouhodobého majetku	0	0
III.2.	Tržby z prodaného materiálu	0	0
III.3.	Jiné provozní výnosy	299	462
F.	Ostatní provozní náklady	139	290
F.1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	0	0
F.2.	Prodaný materiál	0	0
F.3.	Daně a poplatky	10	29
F.4.	Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období	0	0
F.5.	Jiné provozní náklady	129	261
*	Provozní výsledek hospodaření (+/-)	-571	58
IV.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku - podíly	0	0
IV.1.	Výnosy z podílů - ovládaná nebo ovládající osoba	0	0
IV.2.	Ostatní výnosy z podílů	0	0
G.	Náklady vynaložené na prodané podíly	0	0
V.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	0	0
V.1.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku - ovládaná nebo ovládající osoba	0	0
V.2.	Ostatní výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	0	0
H.	Náklady související s ostatním dlouhodobým finančním majetkem	0	0
VI.	Výnosové úroky a podobné výnosy	0	0
VI.1.	Výnosové úroky a podobné výnosy - ovládaná nebo ovládající osoba	0	0
VI.2.	Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy	0	0
I.	Úpravy hodnot a rezervy ve finanční oblasti	0	0
J.	Nákladové úroky a podobné náklady	11	24
J.1.	Nákladové úroky a podobné náklady - ovládaná nebo ovládající osoba	0	0
J.2.	Ostatní nákladové úroky a podobné náklady	11	24
VII.	Ostatní finanční výnosy	0	50
K.	Ostatní finanční náklady	33	38
*	Finanční výsledek hospodaření (+/-)	-44	-12
**	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)	-615	46
L.	Daň z příjmů	0	0
L.1.	Daň z příjmů splatná	0	0
L.2.	Daň z příjmů odložená (+/-)	0	0
**	Výsledek hospodaření po zdanění (+/-)	-615	46
M.	Převod podílů na výsledku hospodaření společníkům (+/-)	0	0
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)	-615	46
*	Čistý obrat za účetní období = I. + II. + III. + IV. + V. + VI. + VII.	7895	7452

PŘÍLOHA IX: VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY 2023/22

IČ: [REDACTED]

**Výkaz zisku a ztráty pro podnikatele - druhové členění,
v plném rozsahu
ke dni 31.3.2024**

(v celých tisících CZK)

	Název položky	běžné účetní období	minulé účetní období
		1	2
I.	Tržby z prodeje výrobků a služeb	7207	7590
II.	Tržby za prodej zboží	0	6
A.	Výkonová spotřeba	4003	4808
A.1	Náklady vynaložené na prodané zboží	0	61
A.2	Spotřeba materiálu a energie	2996	3477
A.3	Služby	1007	1270
B.	Změna stavu zásob vlastní činnosti (+/-)	0	0
C.	Aktivace (-)	0	0
D.	Osobní náklady	2172	2514
D.1.	Mzdové náklady	1629	1884
D.2	Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady	543	630
D.2.1.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	543	630
D.2.2.	Ostatní náklady	0	0
E.	Úpravy hodnot v provozní oblasti	3865	1005
E.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	3865	1005
E.1.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - trvalé	3865	1005
E.1.2.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - dočasné	0	0
E.2.	Úpravy hodnot zásob	0	0
E.3.	Úpravy hodnot pohledávek	0	0
III.	Ostatní provozní výnosy	157	299
III.1.	Tržby z prodaného dlouhodobého majetku	118	0
III.2.	Tržby z prodaného materiálu	0	0
III.3.	Jiné provozní výnosy	39	299
F.	Ostatní provozní náklady	177	139
F.1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	19	0
F.2.	Prodaný materiál	0	0
F.3.	Daně a poplatky	10	10
F.4.	Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období	0	0
F.5.	Jiné provozní náklady	148	129
*	Provozní výsledek hospodaření (+/-)	-2853	-571
IV.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku - podíly	0	0
IV.1.	Výnosy z podílů - ovládaná nebo ovládající osoba	0	0
IV.2.	Ostatní výnosy z podílů	0	0
G.	Náklady vynaložené na prodané podíly	0	0
V.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	0	0
V.1.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku - ovládaná nebo ovládající osoba	0	0
V.2.	Ostatní výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	0	0
H.	Náklady související s ostatním dlouhodobým finančním majetkem	0	0
VI.	Výnosové úroky a podobné výnosy	0	0
VI.1.	Výnosové úroky a podobné výnosy - ovládaná nebo ovládající osoba	0	0
VI.2.	Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy	0	0
I.	Úpravy hodnot a rezervy ve finanční oblasti	0	0
J.	Nákladové úroky a podobné náklady	5	11
J.1.	Nákladové úroky a podobné náklady - ovládaná nebo ovládající osoba	0	0
J.2.	Ostatní nákladové úroky a podobné náklady	5	11
VII.	Ostatní finanční výnosy	3	0
K.	Ostatní finanční náklady	37	33
*	Finanční výsledek hospodaření (+/-)	-39	-44
**	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)	-2892	-615
L.	Daň z příjmů	0	0
L.1.	Daň z příjmů splatná	0	0
L.2.	Daň z příjmů odložená (+/-)	0	0
**	Výsledek hospodaření po zdanění (+/-)	-2892	-615
M.	Převod podílů na výsledku hospodaření společníkům (+/-)	0	0
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)	-2892	-615
*	Čistý obrát za účetní období = I. + II. + III. + IV. + V. + VI. + VII.	7367	7895

