



POSUDEK OPONENTA DIPLOMOVÉ PRÁCE

Jméno studenta: Bc. Anežka Krejčová

Oponent diplomové práce (DP): Ing. Daniel Remeš, Ph.D.

Téma DP: Návrh pro zefektivnění využití konceptu Balanced Scorecard v řízení výkonnosti vybraného podniku

Ak. rok: 2024/2025

Poznámky k vyplňování posudku:

- U hodnocení jednotlivých kritérií použijte následující stupnici: A – splněno výborně bez výhrad, B – splněno velmi dobře s drobnými připomínkami, C – splněno průměrně, D – splněno s nedostatky, E – splněno, ale s výraznými nedostatky, F – nesplněno.
- Pokud je jakékoliv kritérium ohodnoceno stupněm F, práce musí být celkově hodnocena jako nevyhovující, která nesplňuje kritéria pro obhajobu DP a nelze takovou práci doporučit k obhajobě.
- Oponent DP se musí slovně vyjádřit ke každému hodnotícímu kritériu!

Hodnotící kritéria:

Hodnocení

1. Cíle a metody práce	C
<i>Komentář se zaměří na: srozumitelnost formulace cílů práce a použitých metod zpracování práce; zhodnocení cílů práce v souladu s tématem práce; zvolené metody a postupy použité pro naplnění cílů práce.</i> Cíle a metody práce jsou v souladu se zadáním práce.	
2. Teoretická část práce	C
<i>Komentář se zaměří na: obsah kritické literární rešerše; vhodnost zvolených domácích a zahraničních zdrojů; způsob citování zdrojů adekvátním způsobem.</i> Teoretická část odpovídá zadání práce. Zabývá se výkonností podniku s důrazem na koncept Balanced Scorecard. Jsou použity také zahraniční zdroje.	
3. Praktická část práce – analýza	C
<i>Komentář se zaměří na: využití poznatků z teorie, jejich vhodnost aplikace; dostatečný popis postupu aplikace metod práce; souhrnné zhodnocení současného stavu; dostatečnou podloženost závěrů analýz; náročnost sběru dat a jejich zpracování.</i> Praktická část se zaměřuje na představení vybraného podniku, charakteristiku odvětví, analýzu vnějšího a vnitřního prostředí. Postrádám větší důraz na hodnocení výkonnosti podniku.	



4. Praktická část práce – projektová / výzkumná	D
<i>Komentář se zaměří na: návaznost řešící části práce na teorii a na výsledky analýz; podloženost návrhů odpovídajícími argumenty; splnění stanovených cílů. U DP s výzkumným zaměřením je nutno zaměřit se na diskuzi výsledků a jejich zhodnocení.</i> Vybraný podnik koncept BSC používá od roku 2018. Stávající BSC je analyzován v praktické části. Zhodnocení stávajícího nasazení BSC je velmi popisné bez analýz a kritického zhodnocení. Na to navazuje návrh na zefektivnění využití konceptu BSC, které se soustředí pouze středisko IS/IT. Hlavní část tvoří návrhy na inovaci měřítek střediska IS/IT. Návrhy měřítek jsou dobře zpracované. Pouze postrádám ověření na celkovou strategii a vizi společnosti. Jako nedostatečné považuji formulaci, že BSC by se měl celý aktualizovat.	
5. Formální úroveň práce	C
<i>Komentář se zaměří na: logickou provázanost textu práce; použití správné terminologie; použití předepsané normy citování zdrojů; odpovídající jazykovou a grafickou úroveň.</i> Formální úroveň práce odpovídá požadavkům.	

Závěrečné hodnocení DP*	C
Zadání práce uvádí návrh na zefektivnění využití konceptu BSC v řízení výkonnosti vybraného podniku. V praktické části jsou návrhy orientovány pouze na středisko IS/IT. Vybraný podnik používá BSC z roku 2018. Vnější prostředí se od této doby výrazně změnilo. Postrádám vyhodnocení výkonnosti v návaznosti na BSC. Jak je v čase plněna strategie podniku včetně dílčích ukazatelů v jednotlivých perspektivách. Postrádám provázání analýzy vnějšího okolí podniku s dopadem do strategie podniku. To se má odrazit ve strategických cílech, měřících a cílových hodnotách. Důležitou součástí, kterou postrádám jsou také akční plány pro dosažení strategických cílů a cílových hodnot měřítek.	

* Výsledná známka není aritmetickým průměrem jednotlivých kritérií hodnocení práce.

Otázky k obhajobě:

1. Jak se zvýšila výkonnost podniku v souvislosti se zavedením BSC?
2. Jak se zvýší výkonnost podniku jako celku zavedení zlepšení ukazatelů IS/IT?
3. Využívá vybraný podnik akčních plánů pro dosažení strategických cílů a cílových hodnot jednotlivých měřítek?

Práce **splňuje** kritéria pro obhajobu DP. Práci **doporučuji** k obhajobě.

Datum 22.05.2025

Podpis oponenta DP